

AVISO AOS ACIONISTAS

A **SANTOS BRASIL PARTICIPAÇÕES S.A.** (“**Companhia**”), em continuidade ao fato relevante divulgado em 27 de novembro de 2025, vem informar aos seus acionistas e ao mercado em geral que, no dia 12 de dezembro de 2025, será efetivado o resgate e cancelamento da totalidade das ações de emissão da Companhia em circulação (“Resgate Compulsório”), conforme aprovado na assembleia geral extraordinária da Companhia realizada em 27 de novembro de 2025 (“AGE”).

A Companhia informa, ainda, que: (i) o Resgate Compulsório incluirá a totalidade das 13.152.205 (treze milhões, cento e cinquenta e duas mil e duzentas e cinco) ações em circulação de emissão da Companhia existentes na presente data; e (ii) o preço por ação objeto do Resgate Compulsório a ser pago pela Companhia será de R\$ 14,89 (quatorze reais e oitenta e nove centavos), calculado nos termos indicados na Proposta da Administração para a AGE.

Informações adicionais podem ser obtidas por meio do website:
<https://opasantosbrasil.cmacgm-group.com/>.

São Paulo, 8 de dezembro de 2025

SANTOS BRASIL PARTICIPAÇÕES S.A.

DANIEL PEDREIRA DOREA

NOTICE TO SHAREHOLDERS

SANTOS BRASIL PARTICIPAÇÕES S.A. ("Company"), following the material fact disclosed on November 27, 2025, hereby informs its shareholders and the market in general that, on December 12, 2025, the redemption and cancellation of all shares issued by the Company in circulation ("Compulsory Redemption") will be effective, as approved at the Company's extraordinary general meeting held on November 27, 2025 ("EGM").

The Company also informs that: (i) the Compulsory Redemption will include all of the 13,152,205 (thirteen million, one hundred and fifty-two thousand and two and five hundred) outstanding shares issued by the Company existing on the date hereof; and (ii) the price per share subject to the Compulsory Redemption to be paid by the Company will be R\$ 14.89 (fourteen reais and eighty-nine cents), calculated under the terms indicated in the Management's Proposal for the EGM.

Additional information can be obtained through the website:
<https://opasantosbrasil.cmacgm-group.com/>

São Paulo, December 8, 2025

SANTOS BRASIL PARTICIPAÇÕES S.A.
DANIEL PEDREIRA DOREA