

SANTOS BRASIL PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ/MF nº 02.762.121/0001-04

NIRE 35300350057

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE
ADMINISTRAÇÃO**

REALIZADA EM 05 DE NOVEMBRO DE 2025

Data, Horário e Local: Em 05 de novembro de 2025, às 10 horas, na sede da Santos Brasil Participações S.A. ("Companhia" ou "SBPAr"), localizada na Cidade e Estado de São Paulo, na Rua Joaquim Floriano, nº 413, 10º andar, conjuntos 101 e 102, Edifício Result Corporate Plaza (RCP), Itaim Bibi, CEP 04534-011, permitida a participação através de plataforma digital de vídeo conferência, na forma do artigo 12, §4º, do estatuto social da Companhia ("Estatuto Social").

Convocação: Convocação enviada por mensagem eletrônica aos membros do Conselho de Administração no dia 28 de outubro de 2025.

Presenças: Presentes os Conselheiros: Christine Cabau Woehrel, Ramon Fernandez, Nicolas Reynard, Philippe Lemonnier, José Luis Bringel Vidal, Vitor José Azevedo Marques e Marco Antonio Souza Cauduro.

Convidados: Presentes os Diretores Estatutários da Companhia, os Srs. Antônio Carlos Duarte Sepúlveda, Ricardo dos Santos Buteri e Daniel Pedreira Dorea, bem como o Sr. Charles Thibault.

Mesa Diretora: Sra. Christine Cabau Woehrel, **Presidente da Mesa**, e Sr. Daniel Pedreira Dorea, **Secretário**.

Ordem do Dia: A Presidente procedeu à leitura da Ordem do Dia, a saber: a aprovação da convocação de assembleia geral extraordinária da Companhia, nos

**MINUTES OF THE BOARD OF DIRECTORS'
MEETING**

HELD ON NOVEMBER 5TH, 2025

Date, Time and Place: On November 5th, 2025, at 10 a.m., at the registered office of Santos Brasil Participações S.A. ("Company" or "SBPAr"), located at Rua Joaquim Floriano, No. 413, 10^o floor, conjuntos 101 e 102, Edifício Result Corporate Plaza (RCP), Itaim Bibi, Zip Code 04534-011, in the City and State of São Paulo, with participation allowed through a digital video conferencing platform, in accordance with Article 12, paragraph 4, of the Company's bylaws ("Bylaws").

Call Notice: Meeting notice sent by electronic mail to the members of the Board of Directors, on October 28, 2025.

Attendance: Christine Cabau Woehrel, Ramon Fernandez, Nicolas Reynard, Philippe Lemonnier, José Luis Bringel Vidal, Vitor José Azevedo Marques and Marco Antonio Souza Cauduro.

Guests: The Executive Board of the Company, Antonio Carlos Duarte, Ricardo dos Santos Buteri and Daniel Pedreira Dorea, as well as Mr. Charles Thibault.

Presiding Board: Mrs. Christine Cabau Woehrel, **Chairwoman**, and Mr. Daniel Pedreira Dorea, **Secretary**.

Agenda: The Chairwoman proceeded to read the Agenda, as follows: the approval of the call for an extraordinary general meeting of the Company,

<p>termos da minuta de Proposta da Administração apresentada.</p> <p><u>Apreciações e deliberações:</u> Após exame e debates sobre os itens constantes da ordem do dia e do material de suporte disponibilizado, os membros do Conselho de Administração, por unanimidade de votos, sem quaisquer reservas ou ressalvas, aprovaram a convocação de assembleia geral extraordinária da Companhia a ser realizada no dia 27 de novembro de 2025, nos termos da minuta de Proposta da Administração apresentada, para deliberar sobre: (i) o resgate e cancelamento da totalidade das ações de emissão da Companhia em circulação, sem alteração do capital social, nos termos do art. 4º, §5º, da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada; e (ii) a ratificação da eleição de membros do Conselho de Administração da Companhia.</p> <p><u>Encerramento:</u> Nada mais havendo a tratar, a Presidente deu por encerrada a reunião, quando foi lavrada a presente ata, aprovada por todos os presentes.</p> <p><u>Signatários:</u> Mesa: Christine Cabau Woehrel – Presidente da Mesa, Daniel Pedreira Dorea – Secretário. Conselheiros: Christine Cabau Woehrel, Ramon Fernandez, Nicolas Reynard, Philippe Pierre Louis Lemonnier, José Luis Bringel Vidal, Vitor José Azevedo Marques e Marco Antonio Souza Cauduro.</p> <p>São Paulo, 05 de novembro de 2025.</p>	<p>according to the draft of the Management Proposal presented.</p> <p><u>Considerations and Resolutions:</u> After examination and debates on the agenda and the supporting material made available, the members of the Board of Directors approved, by unanimous vote, without any restrictions or reservations, to convene an extraordinary general meeting of the Company to be held on November 27, 2025, in accordance with the draft Management Proposal presented, to deliberate on: (i) the redemption and cancellation of all outstanding shares issued by the Company, without changing its share capital, pursuant to Article 4, paragraph 5, of Law No. 6,404, dated December 15, 1976, as amended; and (ii) the ratification of the election of members of the Company's Board of Directors.</p> <p><u>Closure:</u> There being no further matters to discuss, the Chairwoman declared the meeting closed, these minutes were drawn up and approved by all Directors.</p> <p><u>Signatories:</u> Presiding Board: Christine Cabau Woehrel – Chairwoman, Daniel Pedreira Dorea – Secretary. Directors: Christine Cabau Woehrel, Ramon Fernandez, Nicolas Reynard, Philippe Pierre Louis Lemonnier, José Luis Bringel Vidal, Vitor José Azevedo Marques and Marco Antonio Souza Cauduro.</p> <p>São Paulo, November 05, 2025.</p>
---	---

Christine Cabau Woehrel
Presidente da Mesa / Chairwoman

Daniel Pedreira Dorea
Secretário / Secretary

Christine Cabau Woehrel

Presidente do Conselho de Administração /
Chairwoman of the Board of Directors

José Luis Bringel Vidal

Membro Titular do Conselho de Administração /
Effective Member of the Board of Directors

Ramon Fernandez

Vice-Presidente do Conselho de Administração /
Vice-Chairman of the Board of Directors

Vitor José Azevedo Marques

Membro Titular do Conselho de Administração /
Effective Member of the Board of Directors

Nicolas Reynard

Membro Titular do Conselho de Administração /
Effective Member of the Board of Directors

Marco Antonio Souza Cauduro

Membro Titular do Conselho de Administração /
Effective Member of the Board of Directors

Philippe Lemonnier

Membro Titular do Conselho de Administração /
Effective Member of the Board of Directors