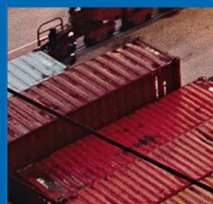


APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS

2T25



SANTOS BRASIL



AVISO LEGAL

As afirmações contidas neste documento relacionadas às perspectivas sobre os negócios, resultados operacionais e financeiros e crescimento da Santos Brasil Participações S.A. e suas controladas têm o estrito caráter de projeções em boa-fé, exclusivamente baseadas em expectativas seguramente dependentes de condições futuras dos mercados globais e do Brasil, não correspondendo, portanto, a nenhum tipo de compromisso da Companhia. Nesse sentido, tais informações não devem ser consideradas como recomendação de investimento, devendo os(as) potenciais investidores(as) realizarem suas próprias análises e avaliações.

Palavras como acreditar, poder, dever, estimar, continuar, prever, pretender, esperar e similares visam identificar estimativas e declarações de operações futuras. As estimativas e declarações sobre operações futuras se referem apenas à data na qual elas foram feitas e a Companhia não assume a obrigação de atualizar ou revisar qualquer estimativa e/ou declaração sobre operações futuras em virtude de novas informações, eventos futuros ou outros fatores. As estimativas e declarações sobre operações futuras envolvem riscos e incertezas e não são garantias de desempenho futuro.



AGENDA ESG

RESPEITO AO MEIO AMBIENTE, SEGURANÇA NAS OPERAÇÕES E DESENVOLVIMENTO HUMANO



Relatório de Sustentabilidade

A Companhia publicou seu 19º Relatório de Sustentabilidade em junho. Destacamos os avanços e desafios enfrentados em 2024 e as metas estabelecidas para o futuro!



Prêmio Broadcast empresas 2024

A Companhia foi campeã do Prêmio Broadcast Empresas 2024, com destaque nas categorias Sustentabilidade, Novo Mercado e *Small Cap*



Ação Social no dia das Avós

No Dia dos Avós, voluntários da Santos Brasil realizaram uma ação solidária no Lar Residencial Eno Gregório para Idosas. As residentes da instituição receberam doações e kits de autocuidado.



Limpeza dos mangues

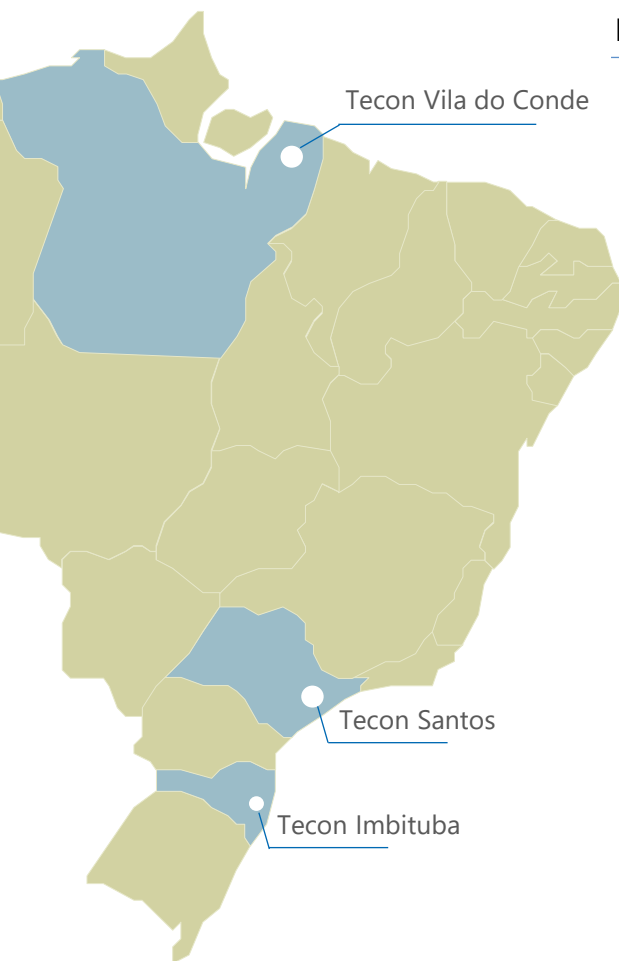
Em parceria com o Instituto Nova Maré, a Santos Brasil organizou mais uma ação de limpeza, reunindo voluntários colaboradores e moradores do Jardim São Miguel.

INDICADORES OPERACIONAIS



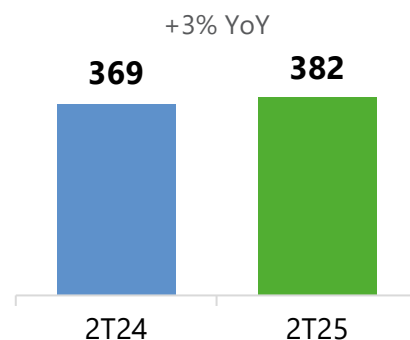
INDICADORES OPERACIONAIS

DEMANDA CONSISTENTE NO TECON SANTOS

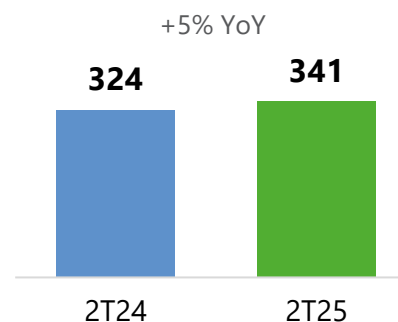


Movimentação de contêineres (mil contêineres)

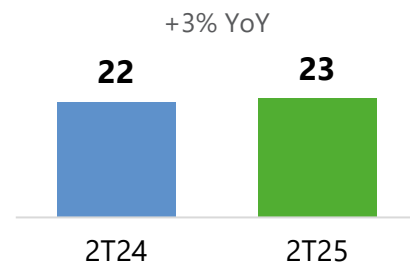
Consolidado



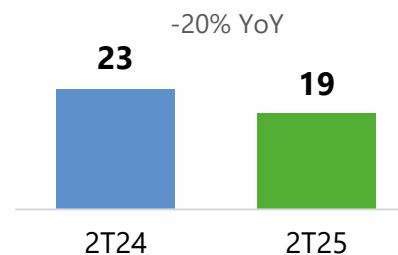
Tecon Santos



Tecon Vila do Conde



Tecon Imbituba



Tecon Santos:

- **+27% YoY** na cabotagem, reflexo do início da operação de novos serviços da Mercosul Line (Grupo CMA CGM);
- **+1% YoY no Longo-Curso: +22% YoY** nas importações, fruto de maiores volumes de bens de consumo, bens de capital, autopeças e produtos químicos e **+17%** nas exportações, resultado principalmente da maior movimentação de contêineres vazios. Queda relevante no transbordo.

Tecon Vila do Conde:

- **+26% YoY** no longo curso: reflexo da maior regularidade de escalas e aumento da consignação dos navios;
- **-29% YoY** na cabotagem, reflexo da menor movimentação de contêineres vazios.

Tecon Imbituba:

- **+5% YoY** na cabotagem: retomada da produção de arroz na região Sul e recuperação dos embarques de *commodities* agrícolas.
- **-49% YoY** no longo curso: impacto das omissões de escalas dos serviços Brazex e Carioca.

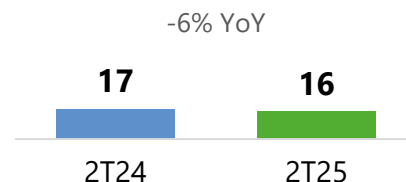
INDICADORES OPERACIONAIS

DESEMPENHO DAS EXPORTAÇÕES SE DESTACA NO TEV

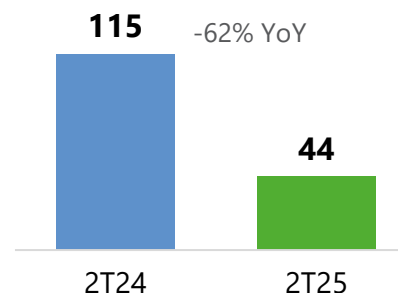


Santos Brasil Logística (mil contêineres e mil *pallets*)

Armazenagem alfandegada

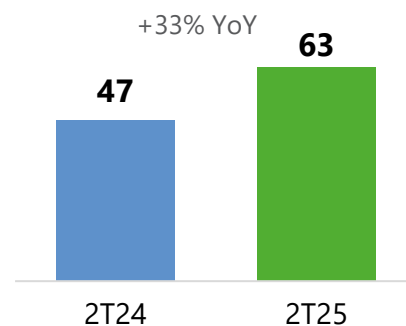


Centros de Distribuição

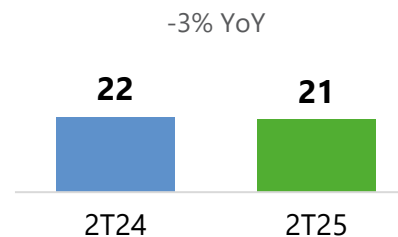


Movimentação de veículos (mil veículos) e carga geral (mil toneladas)

Terminal de Veículos (TEV)



TCG Imbituba



Armazenagem alfandegada:

- Reflexo de uma base de comparação forte no 2T24, período em que o fluxo de importação no Porto de Santos registrou forte crescimento.

Centros de Distribuição:

- Desempenho ainda impactado pela descontinuação de contratos relevantes ao longo de 2024.

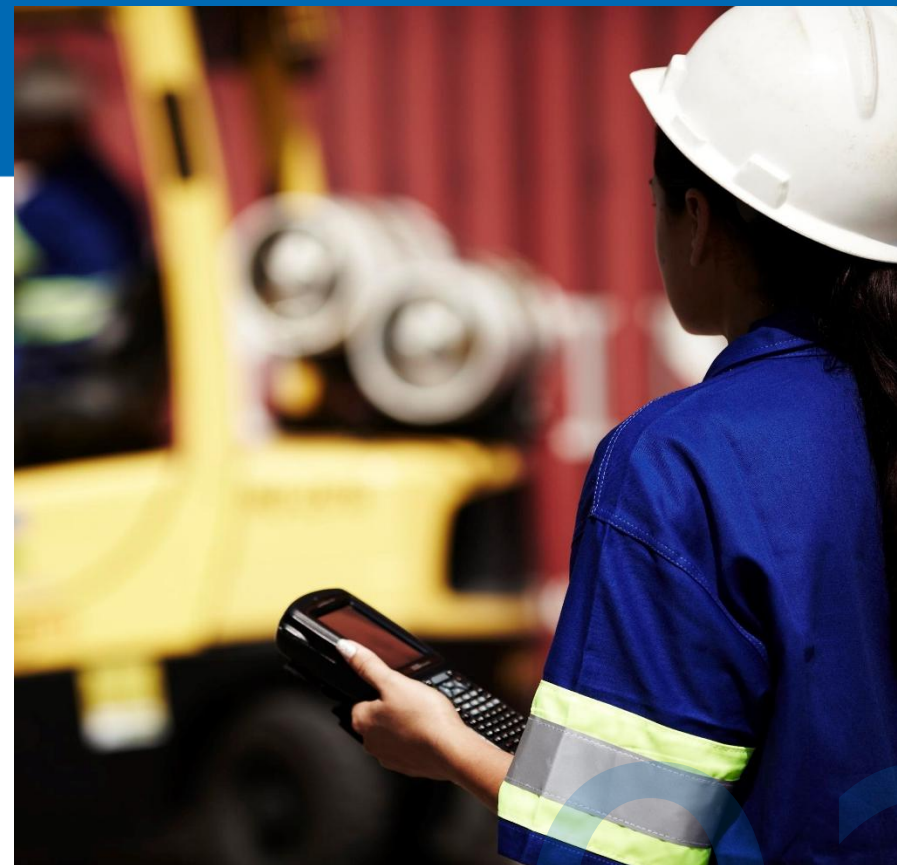
TEV:

- +45% YoY** nas exportações, impulsionada pela continuidade da demanda aquecida por veículos leves na América Latina, especialmente Argentina.
- 40%YoY** nas importações, influenciada pelo elevado *dwell time* no 2T24, decorrente de atrasos na liberação de veículos por autarquia federal.

TCG Imbituba:

- A retração se deve a migração de carga para outros terminais da região.

INDICADORES FINANCEIROS

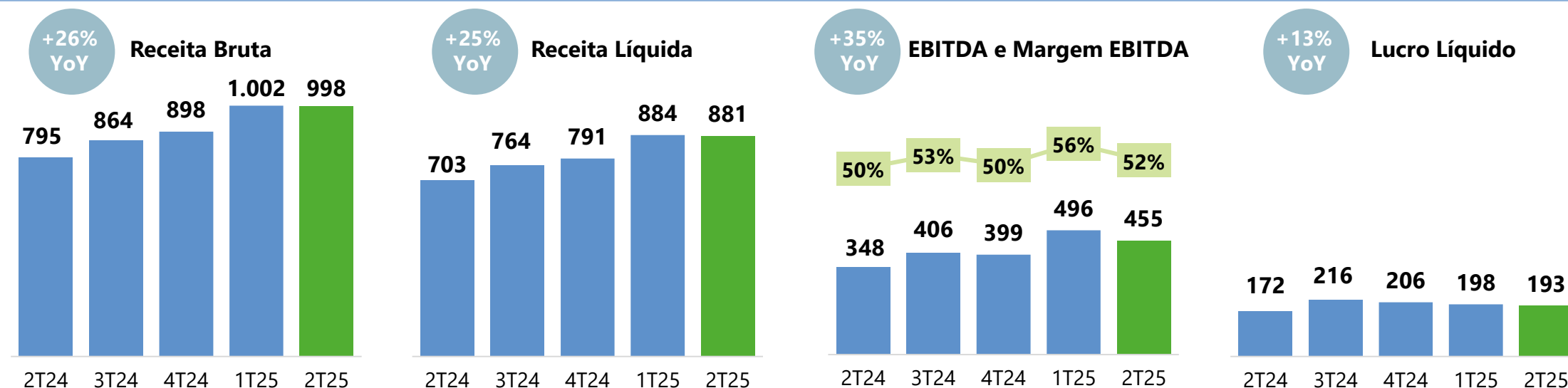


02.

DESEMPENHO CONSOLIDADO

RESULTADOS ECONÔMICO-FINANCEIROS SÓLIDOS

Destaques financeiros (R\$ milhões)



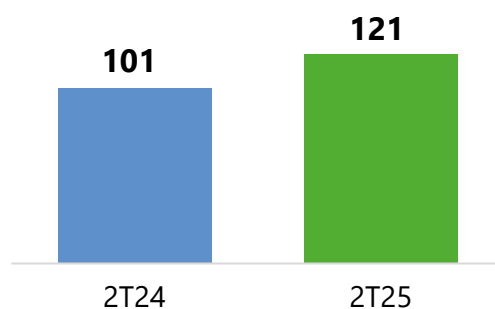
Destaques:

- **Terminais de Contêiner e Carga Geral:** EBITDA recorrente de R\$ 436,4 milhões (+37,4% YoY), com margem EBITDA de 62,7% (aumento de 4,3 p.p), desempenho impulsionado pelos maiores volumes operados e pelo maior ticket médio nas operações de cais e de armazenagem.
- **Santos Brasil Logística:** EBITDA recorrente de R\$ 23,9 milhões, (-19,5 YoY), com margem de 19,4% (-6,2 p.p.), explicado pela redução da receita nos Centros de Distribuição, e pelo aumento dos custos e despesas operacionais ao longo do trimestre.
- **TEV:** EBITDA de R\$ 29,2 milhões (+19,5 YoY), reflexo do maior volume movimentado.
- **Terminais de Líquidos:** EBITDA de R\$ 21,0 milhões (+189,2% YoY), com margem de 77,2% (+17,5 p.p YoY), sendo o forte desempenho impulsionado pela ampliação da carteira de clientes e do escopo dos contratos existentes.

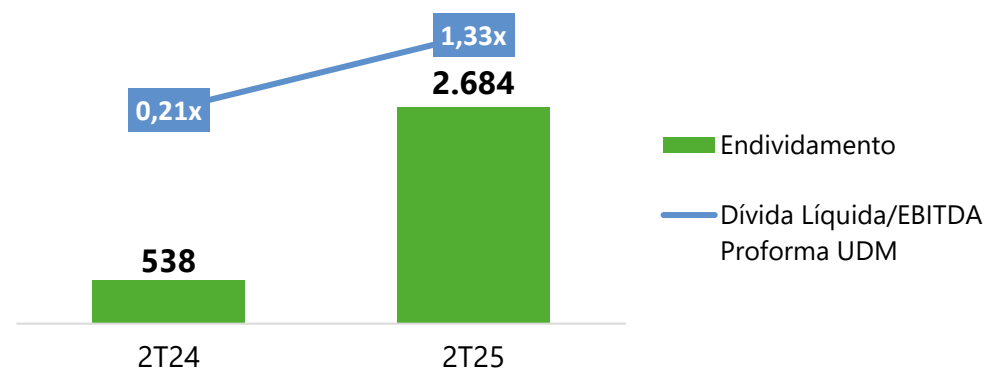
ALOCAÇÃO DE CAPITAL

FOCO NA ESTRATÉGIA DE MAXIMIZAÇÃO DA GERAÇÃO DE VALOR DOS ATIVOS ATUAIS

Capex (R\$ milhões)



Endividamento (R\$ milhões)



Tecon Santos:

- **2T25: R\$ 78 milhões**
- Obras civis de reforço do cais e adequação da retroárea para a operação de equipamentos elétricos e à distância
- Aquisição de duas novas *reach stackers*
- Pagamento de parcela relativa à compra RTGs elétricos
- Compra de novos caminhões para suporte às operações
- Ampliação das plataformas de tomadas para maior armazenagem de contêineres refrigerados

Terminais de Líquidos:

- **2T25: R\$ 27 milhões**
- Continuidade das obras no terminal *greenfield* (TGL 02): +80 mil m³ até o final de 2025

Logística:

- **2T25: R\$ 6,5 milhões**
- Aquisição de novos equipamentos operacionais, incluindo quatro *reach stackers* para os CLIAs e 12 caminhões



SANTOS BRASIL

OBRIGADO(A)!

FALE COM O RI



dri@santosbrasil.com.br



ri.santosbrasil.com.br



(11) 3279-3279

INFORMAÇÕES ADICIONAIS

INDICADORES OPERACIONAIS (UNIDADES, EXCETO QUANDO INDICADO)

	2T25	2T24	Δ (%)	6M25	6M24	Δ (%)
TERMINAIS DE CONTÊINER E CARGA GERAL						
Operações de cais	382.398	369.401	3,5%	766.288	702.832	9,0%
Contêineres cheios	265.768	277.392	-4,2%	557.990	528.799	5,5%
Contêineres vazios	116.630	92.009	26,8%	208.298	174.033	19,7%
Operações de armazenagem	45.498	42.790	6,3%	97.527	78.250	24,6%
Operações de cais carga geral (t)	21.378	22.089	-3,2%	71.050	56.993	24,7%
LOGÍSTICA						
Operações de armazenagem (contêineres)	16.378	17.480	-6,3%	32.911	34.122	-3,5%
Centros de Distribuição (pallets)	43.582	115.107	-62,1%	74.178	285.117	-74,0%
TERMINAL DE VEÍCULOS						
Veículos movimentados	63.084	47.458	32,9%	121.266	87.858	38,0%
Exportação	59.171	40.906	44,7%	114.235	77.470	47,5%
Importação	3.913	6.552	-40,3%	7.031	10.388	-32,3%

INFORMAÇÕES ADICIONAIS

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO (R\$ MILHÕES)

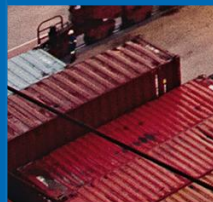
	2T25	2T24	Δ (%)	6M25	6M24	Δ (%)
Receita Líquida	880,9	702,8	25,3%	1.764,6	1.348,0	30,9%
Terminais de Contêiner e Carga Geral	695,7	543,8	27,9%	1.402,1	1.043,0	34,4%
Logística	123,5	116,2	6,3%	249,5	228,8	9,0%
Terminal de Veículos	40,8	33,8	20,6%	74,3	56,7	31,0%
Terminais de Líquidos	27,2	12,2	123,4%	48,7	25,2	93,7%
Eliminações	-6,2	-3,1	99,4%	-10,0	-5,7	75,4%
Custos Operacionais	367,0	322,2	13,9%	716,9	608,4	17,8%
Despesas Operacionais	132,6	108,0	22,7%	241,2	210,6	14,6%
EBITDA	456,7	337,7	35,2%	952,8	659,0	44,6%
Itens não recorrentes	-1,7	10,6	-	-1,7	10,6	-
EBITDA recorrente	455,0	348,3	30,6%	951,1	669,6	42,0%
Margem EBITDA recorrente (%)	51,7%	49,6%	2,1 p.p.	53,9%	49,7%	4,2 p.p.
Depreciação e amortização	75,4	65,2	15,8%	146,3	130,0	12,6%
Resultado financeiro	-97,8	-31,3	212,0%	-209,9	-60,3	248,0%
IRPJ/CSLL	-90,2	-69,5	29,8%	-204,7	-149,2	37,2%
Lucro/Prejuízo do período	193,4	171,7	12,6%	391,8	319,5	22,6%

EARNINGS PRESENTATION

2Q25



SANTOS BRASIL



LEGAL DISCLAIMER

Forward-looking statements in this document concerning business prospects and growth of Santos Brasil Participações S.A. and its controlled companies are merely projections, exclusively based on expectations essentially dependent on future market conditions, globally and in Brazil, and should not be regarded as binding upon the Company. Therefore, should not be regarded as a recommendation for any investment, being necessary that investors analyze and evaluate before any decision.

The words believe, may, will, estimate, continue, anticipate, intend, expect and similar words are intended to identify estimates and forward-looking statements, that speak only as of the date they were made. The Company does not undertake the obligation to update or to review any estimate and/or forward-looking statement because of new information, future events or other factors. Estimates and forward-looking statements involve risks and uncertainties and are not guarantees of future performance.



ESG INITIATIVES

RESPECT FOR THE ENVIRONMENT, OPERATIONAL SAFETY AND HUMAN DEVELOPMENT



Sustainability Report

The Company published its 19th Sustainability Report in June. We highlight the progress and challenges faced in 2024, as well as the goals set for the future!



Broadcast Empresas Award 2024

The Company was the winner of the 2024 Broadcast Empresas Award, standing out in the categories of Sustainability, Novo Mercado, and Small Cap.



Social Action on Grandparents' Day

On Grandparents' Day, Santos Brasil volunteers carried out a charitable initiative at the Eno Gregório Residential Home for Elderly Women. The residents of the institution received donations and self-care kits.



Mangrove Cleanup

In partnership with the Nova Maré Institute, Santos Brasil organized another cleanup effort, bringing together employee volunteers and residents of Jardim São Miguel.

OPERATIONAL INDICATORS

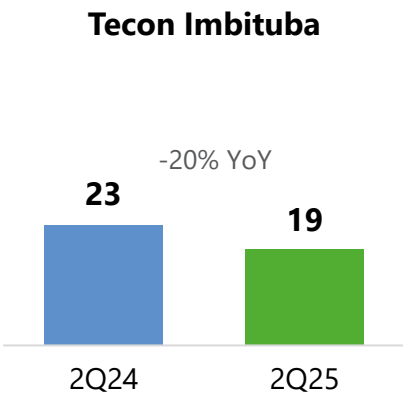
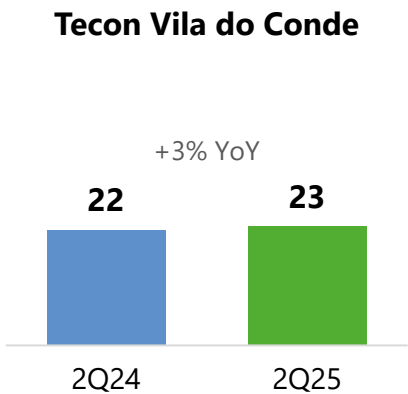
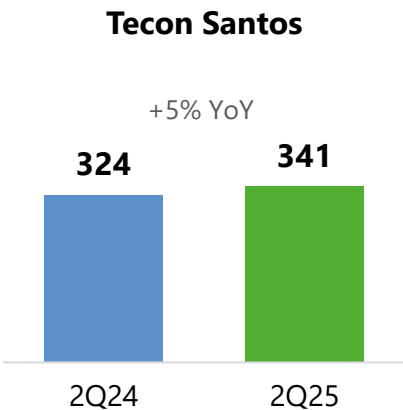
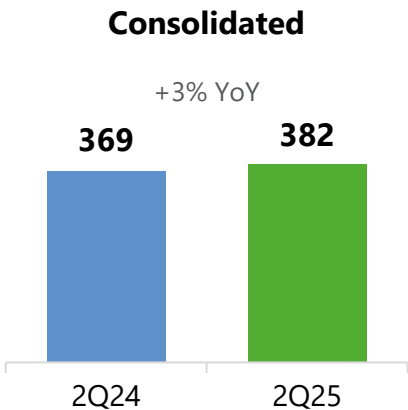


OPERATIONAL INDICATORS

CONSISTENT DEMAND AT TECON SANTOS



Container throughput (thousand containers)



Tecon Santos:

- **+27% YoY** in Cabotage, due to the start of operations of new services from Mercosul Line (CMA CGM Group);
- **+1% YoY in Long Haul:** **+22% YoY** in imports, result of higher volumes of consumer goods, capital goods, auto parts, and chemical products and **+17%** in exports, mainly the result of increased handling of empty containers. Significant decline in transshipment.

Tecon Vila do Conde:

- **+26% YoY** in Long Haul: a reflection of more regular vessel calls and higher vessel average move-count;
- **-29% YoY** in Cabotage, reflection of lower handling of empty containers.

Tecon Imbituba:

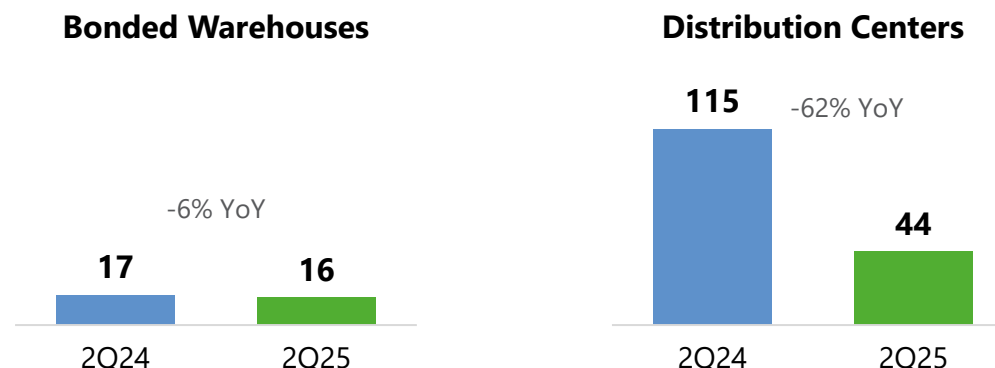
- **+5% YoY** in Cabotage: resumption of rice production in the Southern region and recovery of agricultural commodity shipments.
- **-49% YoY** in Long Haul: impact from omissions calls on the Brazex and Carioca services.

OPERATIONAL INDICATORS

EXPORT PERFORMANCE STANDS OUT IN THE VEHICLE TERMINAL



Santos Brasil Logística (thousand containers and thousand pallets)



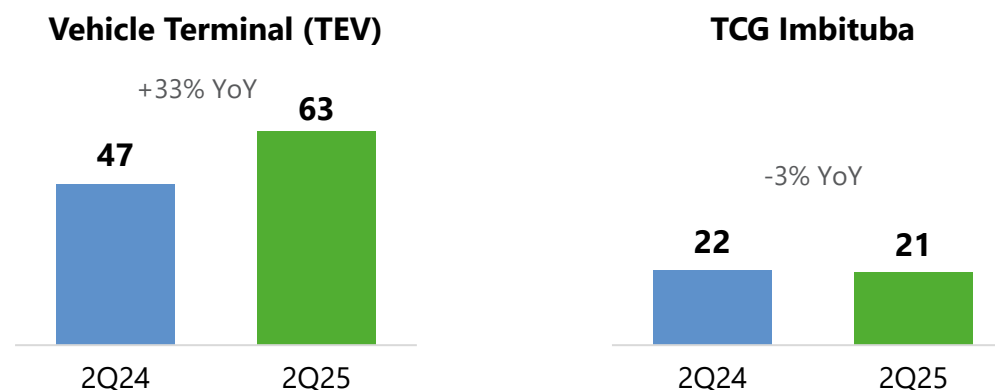
Bonded Warehouses :

- A reflection of a strong comparison base in 2Q24, a period in which import flows at the Port of Santos recorded significant growth.

Distribution Centers :

- Performance still impacted by the discontinuation of significant contracts throughout 2024.

Vehicle handled (000 vehicles) and general cargo (tons)



TEV:

- **+45% YoY** in exports, driven by the continued strong demand for light vehicles in Latin America, especially in Argentina.
- **-40%YoY** in imports, influenced by the higher dwell time in 2Q24, resulting from delays in vehicle clearance by federal agency.

TCG Imbituba:

- The decline is due to the migration of cargo to other terminals in the region.

FINANCIAL INDICATORS

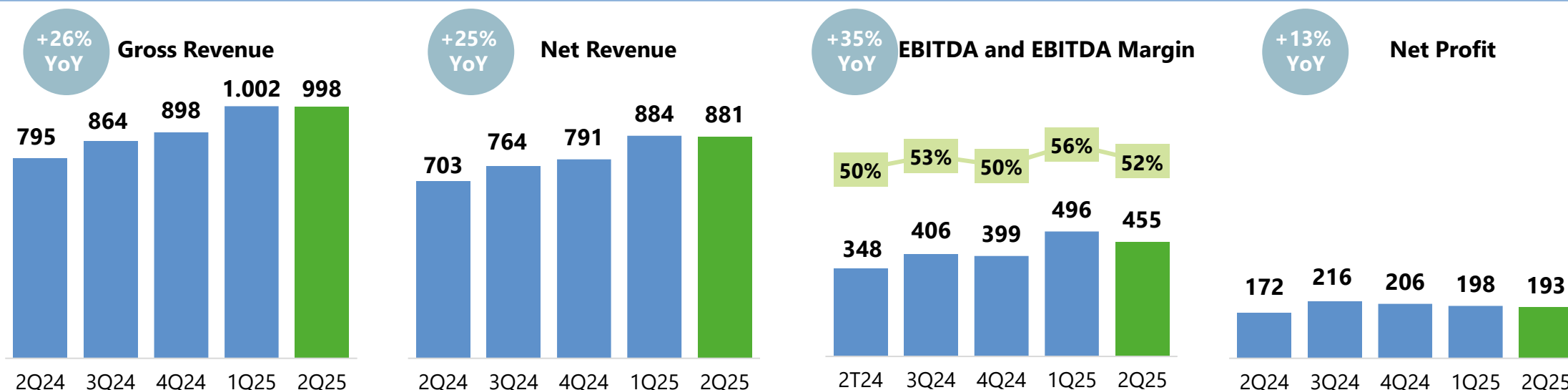


02.

CONSOLIDATED PERFORMANCE

SOLID ECONOMIC-FINANCIAL RESULTS

Financial highlights (R\$ million)



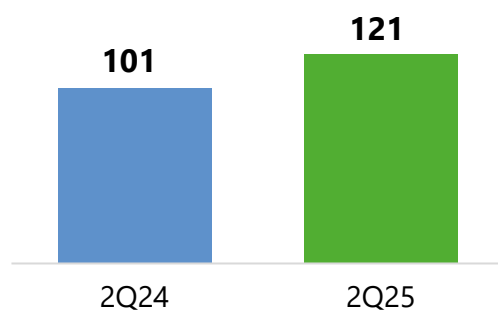
Highlights:

- **Container and General Cargo Terminals:** recurring EBITDA of R\$ 436.4 million (+37.4% YoY), with an EBITDA margin of 62.7% (an increase of 4.3 p.p.), performance driven by higher volumes handled and a higher average ticket in quay and warehousing operations.
- **Santos Brasil Logística:** recurring EBITDA of R\$ 23.9 million (-19.5% YoY), with a margin of 19.4% (-6.2 p.p.), explained by the reduction Distribution Centers revenue and the increase in operating costs and expenses throughout the quarter.
- **Vehicle Terminal:** EBITDA of R\$ 29.2 milhões (+19.5 YoY), reflection of the higher volume handled.
- **Liquid Bulk Terminals:** EBITDA of R\$ 21.0 million (+189.2% YoY), with margin of 77.2% (+17.5 p.p. YoY), with the strong performance driven by the expansion of the customer base and the scope of existing contracts.

CAPITAL ALLOCATION

STRATEGIC FOCUS ON MAXIMIZING VALUE GENERATION FROM CURRENT ASSETS

Capex (R\$ million)



Tecon Santos:

- **2Q25: R\$ 78 million**
- Civil works to reinforce the quay and adapt the backyard for the operation of electric and remote-controlled equipment
- Acquisition of two new reach stackers
- Payment of an installment related to the purchase of electric RTGs
- Purchase of new trucks to support operations
- Expansion of power plug platforms for greater storage of refrigerated container

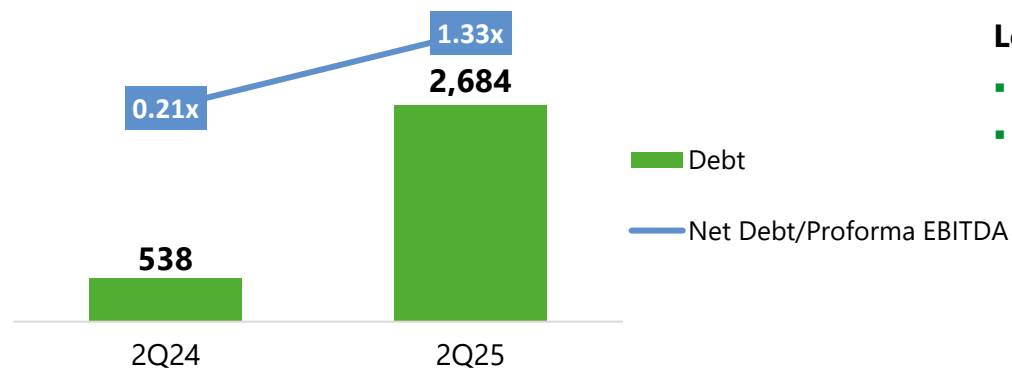
Liquid Bulk Terminals:

- **2Q25: R\$ 27 million**
- Continuity of civil works at the greenfield terminal (TGL 02): +80 thousand m³ by the end of 2025

Logistic:

- **2Q25: R\$ 6.5 million**
- Acquisition of new operational equipment, including four reach stackers for the CLIAs and 12 trucks

Debt (R\$ million)





SANTOS BRASIL

THANK YOU!

CONTACT THE IR TEAM



dri@santosbrasil.com.br



ri.santosbrasil.com.br



(11) 3279-3279

ADDITIONAL INFORMATION

OPERATIONAL INDICATORS (UNITS, EXCEPT WHEN INDICATED)

	2Q25	2Q24	Δ (%)	6M25	6M24	Δ (%)
CONTAINER AND GENERAL CARGO TERMINALS						
Quay operations	382,398	369,401	3.5%	766,288	702,832	9.0%
Full containers	265,768	277,392	-4.2%	557,990	528,799	5.5%
Empty containers	116,630	92,009	26.8%	208,298	174,033	19.7%
Warehousing operations	45,498	42,790	6.3%	97,527	78,250	24.6%
Quay operations of general cargo (tons)	21,378	22,089	-3.2%	71,050	56,993	24.7%
LOGISTICS						
Warehousing operations (containers)	16,378	17,480	-6.3%	32,911	34,122	-3.5%
Distribution Centers (pallets)	43,582	115,107	-62.1%	74,178	285,117	-74.0%
VEHICLE TERMINAL						
Vehicle handled	63,084	47,458	32.9%	121,266	87,858	38.0%
Exports	59,171	40,906	44.7%	114,235	77,470	47.5%
Imports	3,913	6,552	-40.3%	7,031	10,388	-32.3%

ADDITIONAL INFORMATION

RESULT DEMONSTRATION (R\$ MILLION)

	2Q25	2Q24	Δ (%)	6M25	6M24	Δ (%)
Net Income	880,9	702,8	25,3%	1.764,6	1.348,0	30,9%
Container and General Cargo Terminals	695,7	543,8	27,9%	1.402,1	1.043,0	34,4%
Logistics	123,5	116,2	6,3%	249,5	228,8	9,0%
Vehicle Terminals	40,8	33,8	20,6%	74,3	56,7	31,0%
Liquid Bulk Terminals	27,2	12,2	123,4%	48,7	25,2	93,7%
Elimination	-6,2	-3,1	99,4%	-10,0	-5,7	75,4%
Operating Costs	367,0	322,2	13,9%	716,9	608,4	17,8%
Operating Expenses	132,6	108,0	22,7%	241,2	210,6	14,6%
EBITDA	456,7	337,7	35,2%	952,8	659,0	44,6%
<i>Non-recurring items</i>	-1,7	10,6	-	-1,7	10,6	-
Recurring EBITDA	455,0	348,3	30,6%	951,1	669,6	42,0%
Recurring EBITDA margin (%)	51,7%	49,6%	2,1 p.p.	53,9%	49,7%	4,2 p.p
Depreciation and amortization	75,4	65,2	15,8%	146,3	130,0	12,6%
Financial result	-97,8	-31,3	212,0%	-209,9	-60,3	248,0%
Income and social contribution taxes	-90,2	-69,5	29,8%	-204,7	-149,2	37,2%
Net Income (Loss)	193,4	171,7	12,6%	391,8	319,5	22,6%