

FATO RELEVANTE

A **SANTOS BRASIL PARTICIPAÇÕES S.A. (“Companhia”)**, em cumprimento ao disposto no artigo 157, §4º da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada (**“Lei das Sociedades por Ações”**) e na Resolução da Comissão de Valores Mobiliários (**“CVM”**) nº 44, de 23 de agosto de 2021, conforme alterada, vem comunicar aos seus acionistas e ao mercado em geral que, nos termos do artigo 150 da Lei das Sociedades por Ações e artigo 13, §2º do Estatuto Social da Companhia, o Sr. Philippe Pierre Louis Lemonnier (*CMA CGM Vice President Group Performance Control*) foi eleito como membro do Conselho de Administração da Companhia, em reunião do Conselho de Administração realizada nesta data, em face do termos de renúncia apresentados pelo Sr. Valdecyr Maciel Gomes, membro titular do Conselho de Administração da Companhia, e pelo Sr. Rodrigo Silva Marvão, membro suplente do Conselho de Administração. Os demais membros permanecem em seus respectivos cargos.

São Paulo, 17 de julho de 2025.

SANTOS BRASIL PARTICIPAÇÕES S.A.
DANIEL PEDREIRA DOREA

Diretor Econômico-Financeiro e de Relações com Investidores

MATERIAL FACT

SANTOS BRASIL PARTICIPAÇÕES S.A. (“Company”), in compliance with Article 157, paragraph 4 of Law No. 6,404 of December 15, 1976, as amended (**“Brazilian Corporation Law”**), and with the Brazilian Securities and Exchange Commission (**“CVM”**) Resolution No. 44 of August 23, 2021, as amended, hereby informs its shareholders and the market in general that, pursuant to Article 150 of the Brazilian Corporation Law and Article 13, paragraph 2 of the Company’s Bylaws, Mr. Philippe Pierre Louis Lemonnier (CMA CGM Vice President Group Performance Control) has been elected as a member of the Company’s Board of Directors at a meeting held on this date, following the resignations submitted by Mr. Valdecyr Maciel Gomes, sitting member of the Board of Directors, and Mr. Rodrigo Silva Marvão, alternate member of the Board of Directors. The remaining members will continue in their respective positions.

São Paulo, July 17, 2025.

SANTOS BRASIL PARTICIPAÇÕES S.A.

DANIEL PEDREIRA DOREA

Chief Financial and Investor Relations Officer