

SANTOS BRASIL PARTICIPAÇÕES S.A.
CNPJ/MF nº 02.762.121/0001-04
NIRE 35300350057

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE
ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 17 DE JULHO DE 2025**

Data, Horário e Local: Em 17 de julho de 2025, às 12:00 horas, na sede da Santos Brasil Participações S.A. ("Companhia" ou "SBPar"), localizada na Cidade e Estado de São Paulo, na Rua Joaquim Floriano, nº 413, 10º andar, conjuntos 101 e 102, Edifício Result Corporate Plaza (RCP), Itaim Bibi, CEP 04534-011, permitida a participação através de plataforma digital de vídeo conferência, na forma do artigo 12, §4º, do estatuto social da Companhia ("Estatuto Social").

Convocação: Conforme convocação enviada por mensagem eletrônica aos membros do Conselho de Administração, do dia 10 de julho de 2025.

Presenças: Presentes os Conselheiros: Christine Cabau Woehrel, Ramon Fernandez, Nicolas Reynard, José Luis Bringel Vidal, Vitor José Azevedo Marques e Marco Antonio Souza Cauduro, bem como o Sr. Philippe Pierre Louis Lemonnier.

Convidados: Presentes os Diretores Estatutários da Companhia, os Srs. Antônio Carlos Duarte Sepúlveda, Ricardo dos Santos Buteri e Daniel Pedreira Dorea, bem como o Sr. Charles Thibault.

Mesa Diretora: Sra. Christine Cabau Woehrel, **Presidente da Mesa**, e Sr. Daniel Pedreira Dorea, **Secretário**.

Ordem do Dia: A Presidente procedeu à leitura da Ordem do Dia, a saber:

**MINUTES OF THE BOARD OF DIRECTORS'
MEETING
HELD ON JULY 17th, 2025**

Date, Time and Place: On July 17th, 2025, at 12:00 p.m., at the registered office of Santos Brasil Participações S.A. ("Company" or "SBPar"), located at Rua Joaquim Floriano, nº 413, 10º andar, conjuntos 101 e 102, Edifício Result Corporate Plaza (RCP), Itaim Bibi, CEP 04534-011, in the City and State of São Paulo, with participation allowed through a digital video conferencing platform, in accordance with Article 12, paragraph 4, of the Company's bylaws ("Bylaws").

Call Notice: According to the meeting notice sent by electronic mail to the members of the Board of Directors, dated on July 10th, 2025.

Attendance: Christine Cabau Woehrel, Ramon Fernandez, Nicolas Reynard, José Luis Bringel Vidal, Vitor José Azevedo Marques and Marco Antonio Souza Cauduro, as well as Mr. Philippe Pierre Louis Lemonnier.

Guests: The Executive Board of the Company, Antonio Carlos Duarte Sepúlveda, Ricardo dos Santos Buteri and Daniel Pedreira Dorea, as well as Mr. Charles Thibault.

Presiding Board: Mrs. Christine Cabau Woehrel, **Chairwoman**, and Mr. Daniel Pedreira Dorea, **Secretary**.

Agenda: The Chairwoman proceeded to read the Agenda, as follows:

1. Itens Deliberativos: 1.1. Deliberar sobre a nomeação do Sr. Philippe Pierre Louis Lemonnier como membro do Conselho de Administração; 1.2. Deliberar sobre a indicação para futura nomeação do Sr. Charles Thibault para a Diretoria da Companhia, no cargo de Diretor de Operações; 1.3. Deliberar sobre a autorização para a Diretoria contratar apólice de Seguro-Garantia referente aos próximos 12 (doze) meses, conforme o artigo 15, alínea (o), do Estatuto Social da Companhia. 2. Itens Informativos: 2.1. Tomar conhecimento dos destaques comerciais, operacionais e financeiros até a presente data; 2.2. Tomar conhecimento da perspectiva de oferta e demanda para o Tecon Vila do Conde e para o Tecon Imbituba; 2.3. Tomar conhecimento da perspectiva de oferta e demanda para o Porto de Santos e para o Tecon Santos; 2.4. Tomar conhecimento da projeção financeira para 2025; 2.5. Tomar conhecimento do andamento do Projeto de Integração. <u>Apreciações e deliberações:</u> Após exame e debates sobre os itens constantes da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração, por unanimidade de votos, sem quaisquer reservas ou ressalvas: 1. Itens Deliberativos 1.1. Deliberaram e aprovaram, a nomeação do seguinte membro titular para	1. Deliberative Items 1.1. To decide on the nomination of Mr. Philippe Pierre Louis Lemonnier as a member of the Board of Directors; 1.2. To decide on the appointment for a future nomination of Mr. Charles Thibault to the Executive Board of the Company as Chief Operations Officer; 1.3. To decide on the authorization for the Executive Board to contract Guarantee Insurance policies for the next twelve (12) months, in accordance with Article 15, item (o), of the Company's Bylaws. 2. Informative Items 2.1. To acknowledge the commercial, operational and financial highlights year-to-date; 2.2. To acknowledge the supply-demand outlook for Tecon Vila do Conde and Tecon Imbituba; 2.3. To acknowledge the supply-demand outlook for the Port of Santos and Tecon Santos; 2.4. To acknowledge the financial forecast for 2025; 2.5. To acknowledge the progress of the Integration Project. <u>Considerations and Resolutions:</u> After examination and debates on the agenda, the members of the Board of Directors, by unanimous vote, without any restrictions or reservations: 1. Deliberative Items 1.1. Deliberated and approved the appointment of the following effective
---	--

compor o Conselho de Administração da Companhia, nos termos do artigo 150 da Lei das S.A. e do artigo 13, §2º, do Estatuto Social:

(i) **Philippe Pierre Louis Lemonnier**, francês, casado, administrador de empresas, portador do passaporte nº 23ED43266, com endereço comercial em Boulevard Jacques Saadé - 4, Quai d'Arenc – 13002, Marseille, França, que terá como representante legal no Brasil, para fins do artigo 146, §2º, da Lei das S.A., **Marie-Lorraine Odette Ruth Metz**, brasileira, divorciada, advogada (inscrita na OAB/SP sob nº 257.948), portadora da cédula de identidade RG nº 36.815.355-1 SSP/SP, inscrita no CPF/MF sob nº 226.659.968-20, residente e domiciliada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Oscar Freire, nº 2595, apto 64, Pinheiros, CEP 05409-012.

Consignar que o Conselheiro eleito tomou posse nesta mesma data, conforme termo de posse recebido e que ficará arquivado na sede da Companhia, tendo, apresentado a declaração em atendimento à lei e à regulamentação em vigor, tendo tomado conhecimento dos termos da cláusula arbitral prevista no Estatuto Social da Companhia, em observância ao artigo 39 do Regulamento do Novo Mercado, e tendo apresentado o respectivo instrumento de mandato, para fins do artigo 146, §2º, da Lei das S.A. Nos termos do artigo 13, §2º, do Estatuto Social, e do artigo 150 da Lei das S.A., o Conselheiro ora eleito deverá completar o mandato original do respectivo membro substituído, Sr. Valdecyr Maciel Gomes, e deverá

member to compose the Company's Board of Directors in accordance with article 150 of the Brazilian Corporation Law and article 13, paragraph 2, of the Bylaws:

(i) **Philippe Pierre Louis Lemonnier**, french, married, business manager, bearer of the passport No. 23ED43266, with professional address at Boulevard Jacques Saadé – 4, Quai d'Arenc – 13002 Marseille. France, who shall have as its attorney-in-fact in Brazil, for purposes of article 146, 2nd paragraph, of the Brazilian Corporation Law, **Marie-Lorraine Odette Ruth Metz**, brazilian, divorced, lawyer (registered with the OAB/SP – Brazilian Bar Association No. 257.948), bearer of RG No. 36.815.355-1 SSP/SP, registered with the CPF/MF under No. 226.659.968-20, residente and domiciled in the City os São Paulo, State of São Paulo, at Rua Oscar Freire, No. 2595, apt 64, Pinheiros, Zip Code 05409-012.

To record that the elected Director took office on this same date, as per the terms of office received and which will be filed at the Company's headquarters, presented the declarations in compliance with the law and regulations in force, having acknowledged the terms of the arbitration clause of the Company's Bylaws, in attention to article 39 of the B3's Novo Mercado Rules, and having presented their respective power of attorney for purposes of article 146, 2nd paragraph, of the Brazilian Corporation Law. Pursuant to paragraph 2 of article 13 of the bylaws, and article 150 of the Brazilian Corporation Law, the director hereby elected shall complete the original term of office of his respective replaced position, Mr. Valdecyr Maciel

permanecer no cargo até a primeira Assembleia Geral a ser convocada a partir da presente data. 1.2. Deliberaram e aprovaram a indicação para futura nomeação do Sr. Charles Xavier Albert Thibault, francês, solteiro, administrador de empresas, portador do passaporte nº 19EE22843, inscrito no CPF/MF sob nº. 073.964.318-59, com endereço profissional na Rua Joaquim Floriano, nº 413, 10º andar, conjuntos 101 e 102, Edifício Result Corporate Plaza (RCP), Itaim Bibi, São Paulo/SP, CEP 04534-011, como membro da Diretoria da Companhia, no cargo de Diretor de Operações, para atendimento dos requisitos legais e estatutários aplicáveis, nos termos do artigo 16 da alínea (d). A efetiva posse estará condicionada à conclusão do processo de autorização de residência a ser aprovada pelas autoridades brasileiras competente e deliberação da nomeação pelo Conselho de Administração da Companhia; 1.3. Deliberaram e autorizaram a Diretoria a contratar apólices de seguro-garantia, cujos limites e cobertura sejam superiores a R\$ 25 milhões nos próximos 12 meses, conforme documento que ficará arquivado na sede da Companhia. 2. Itens Informativos 2.1. Tomaram conhecimento dos destaques comerciais, operacionais e financeiros até a presente data; 2.2. Tomaram conhecimento da perspectiva de oferta e demanda para o Tecon Vila do Conde e para o Tecon Imbituba;	Gomes, provided that he will serve until the first General Meeting that is eventually convened after the present date. 1.2. Deliberated and approved the appointment for the future nomination of Mr. Charles Xavier Albert Thibault, french, single, business manager, bearer of the Passport No.19EE22843, individual tax ID (CPF/MF) No.073.964.318-59, with professional address at Rua Joaquim Floriano, No. 413, 10th floor, suites 101 and 102, Result Corporate Plaza (RCP) Building, Itaim Bibi, São Paulo/SP, ZIP Code 04534-011, as a member of the Company's Executive Board, in the position of Chief Operations Officer, subject to compliance with applicable legal and statutory requirements, according the article 16, item (d). The effective incumbency of office shall be conditional upon the completion of the residence authorization process to be approved by the official Brazilian authorities and nomination deliberated by the Board of Directors of the Company. 1.3. Deliberated and authorized the Executive Board to contract guarantee insurance policies, whose coverage limits are greater than R\$ 25 million in the 12 months, according to the document that will be filed at the Company's headquarters. 2. Informative Items 2.1. Acknowledged the commercial, operational and financial highlights year-to-date; 2.2. Acknowledged the supply and demand outlook for Tecon Vila do Conde and Tecon Imbituba;
---	--

2.3. Tomaram conhecimento da perspectiva de oferta e demanda para o Porto de Santos e para o Tecon Santos; 2.4. Tomaram conhecimento da projeção financeira para 2025; 2.5. Tomaram conhecimento do andamento do Projeto de Integração. Encerramento: Nada mais havendo a tratar, a Presidente deu por encerrada a reunião, quando foi lavrada a presente ata, aprovada por todos os presentes. Signatários: Mesa: Christine Cabau Woehrel – Presidente da Mesa, Daniel Pedreira Dorea – Secretário. Conselheiros: Christine Cabau Woehrel, Ramon Fernandez, Nicolas Reynard, Philippe Pierre Louis Lemonnier, José Luis Bringel Vidal, Vitor José Azevedo Marques e Marco Antonio Souza Cauduro. São Paulo, 17 de julho de 2025.	2.3. Acknowledged the supply and demand outlook for the Port of Santos and Tecon Santos; 2.4. Acknowledged the financial projections for 2025; 2.5. Acknowledged the progress of the Integration Project. Closure: There being no further matters to discuss, the Chairwoman declared the meeting closed, these minutes were drawn up and approved by all Directors. Signatories: Presiding Board: Christine Cabau Woehrel – Chairwoman, Daniel Pedreira Dorea – Secretary. Directors: Christine Cabau Woehrel, Ramon Fernandez, Nicolas Reynard, Philippe Pierre Louis Lemonnier, José Luis Bringel Vidal, Vitor José Azevedo Marques e Marco Antonio Souza Cauduro. São Paulo, July 17th, 2025.
---	--

Christine Cabau Woehrel
Presidente da Mesa / Chairwoman

Daniel Pedreira Dorea
Secretário / Secretary

Christine Cabau Woehrel
Presidente do Conselho de Administração /
Chairwoman of the Board of Directors

José Luis Bringel Vidal
Membro Titular do Conselho de
Administração / Effective Member of the
Board of Directors

Ramon Fernandez

Vice-Presidente do Conselho de Administração /
Vice-Chairman of the Board of Directors

Vitor José Azevedo Marques

Membro Titular do Conselho de
Administração / Effective Member of the
Board of Directors

Nicolas Reynard

Membro Titular do Conselho de Administração /
Effective Member of the Board of Directors

Marco Antonio Souza Cauduro

Membro Titular do Conselho de
Administração / Effective Member of the
Board of Directors

Philippe Pierre Louis Lemonnier

Membro Titular do Conselho de Administração /
Effective Member of the Board of Directors