

SANTOS BRASIL PARTICIPAÇÕES S.A.
CNPJ/MF nº 02.762.121/0001-04
NIRE 35300350057

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE
ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 30 DE ABRIL DE 2025**

Data, Horário e Local: Em 30 de abril de 2025, às 11:30 horas, na sede da Santos Brasil Participações S.A. (“Companhia” ou “SBPar”), localizada na Cidade e Estado de São Paulo, na Rua Joaquim Floriano, nº 413, 10º andar, conjuntos 101 e 102, Edifício Result Corporate Plaza (RCP), Itaim Bibi, CEP 04534-011, permitida a participação através de plataforma digital de vídeo conferência, na forma do artigo 12, §4º, do estatuto social da Companhia (“Estatuto Social”).

Convocação: Conforme convocação enviada por mensagem eletrônica aos membros do Conselho de Administração, do dia 28 de abril de 2025.

Presenças: Presentes os Conselheiros: Christine Cabau Woehrel, Ramon Fernandez, Nicolas Reynard, José Luis Bringel Vidal, Vitor José Azevedo Marques e Marco Antonio Souza Cauduro.

Convidados: Presentes os Diretores Estatutários da Companhia, os Srs. Antônio Carlos Duarte Sepúlveda, Daniel Pedreira Dorea e Ricardo dos Santos Buteri.

Mesa Diretora: Sra. Christine Cabau Woehrel, **Presidente da Mesa**, e Sr. Daniel Pedreira Dorea, **Secretário**.

Ordem do Dia: A Presidente procedeu à leitura da Ordem do Dia, a saber:

**MINUTES OF THE BOARD OF DIRECTORS’
MEETING
HELD ON APRIL 30th, 2025**

Date, Time and Place: On April 30th, 2025, at 11:30 a.m., at the registered office of Santos Brasil Participações S.A. (“Company” or “SBPar”), located at Rua Joaquim Floriano, nº 413, 10º andar, conjuntos 101 e 102, Edifício Result Corporate Plaza (RCP), Itaim Bibi, CEP 04534-011, in the City and State of São Paulo, with participation allowed through a digital video conferencing platform, in accordance with Article 12, paragraph 4, of the Company's bylaws (“Bylaws”).

Call Notice: According to the meeting notice sent by electronic mail to the members of the Board of Directors, dated on April 28th, 2025.

Attendance: Christine Cabau Woehrel, Ramon Fernandez, Nicolas Reynard, José Luis Bringel Vidal, Vitor José Azevedo Marques and Marco Antonio Souza Cauduro.

Guests: The Statutory Officers of the Company, Antonio Carlos Duarte Sepúlveda, Daniel Pedreira Dorea and Ricardo dos Santos Buteri.

Presiding Board: Mrs. Christine Cabau Woehrel, **Chairwoman**, and Mr. Daniel Pedreira Dorea, **Secretary**.

Agenda: The Chairwoman proceeded to read the Agenda, as follows:

1. Itens Deliberativos: 1.1. Deliberar sobre a eleição do Comitê de Auditoria da Companhia; 1.2. Deliberar sobre a criação do Comitê de Integração e a eleição de seus membros; 1.3. Deliberar sobre as Metas da Diretoria Estatutária para o exercício de 2025, em conjunto com o respectivo plano de remuneração; 1.4. Deliberar sobre a nomeação de procuradores para Companhia, pelo prazo de 1 (um) ano, a contar do vencimento do instrumento de mandato vigente, nos termos do artigo 19, alínea C, do Estatuto Social da Companhia; 1.5. Deliberar sobre a nomeação de procuradores para representarem a SBPar perante o Serasa S.A., para atos relativos à solicitação do certificado digital de nota fiscal eletrônica (NF-e). 2. Itens Informativos: 2.1. Tomar conhecimento dos destaques comerciais, operacionais e financeiros relativos ao período compreendido entre janeiro e março de 2025; 2.2. Tomar conhecimento do panorama das operações do Tecon Santos, Tecon Imbituba e Tecon Vila Conde; 2.3. Tomar conhecimento do CapEx aprovado para exercício de 2025. <u>Apreciações e deliberações:</u> Logo após a abertura dos trabalhos desta reunião do Conselho de Administração, os membros do Conselho de Administração tomaram conhecimento das renúncias apresentadas pelo Sr. Valdecyr Maciel Gomes como membro titular do Conselho de Administração, e seu respectivo suplente, Sr.	1. Deliberative Items 1.1. To decide on the election of the Company's Audit Committee; 1.2. To decide on the creation of the Integration Committee and the election of its members; 1.3. To decide on the Statutory Directors' goals for 2025 fiscal year, along with the corresponding compensation plan; 1.4. To decide on the appointment of the Company's attorneys-in-fact for a period of 1 (one) year, counting as of the expiration of the current power of attorney, in accordance with Article 19, item C, of the Company's Bylaws; 1.5. To decide on the appointment of attorneys-in-fact to represent SBPar before Serasa S.A. for acts related to the request for the electronic invoice (NF-e) digital certificate; 2. Informative Items 2.1. To acknowledge the commercial, operational and financial highlights from January to March 2025; 2.2. To acknowledge Tecon Santos, Tecon Vila do Conde and Tecon Imbituba operations overview; 2.3. To acknowledge the approved Capital Expenditures for 2025 fiscal year. <u>Considerations and Resolutions:</u> Immediately after the opening of this meeting of the Board of Directors, the members of the Board of Directors acknowledged the resignations presented by Mr. Valdecyr Maciel Gomes as an effective member of the Board of Directors, and his respective alternate, Mr. Rodrigo Silva Marvão. The resignations presented also include
--	---

Rodrigo Silva Marvão. As renúncias apresentadas compreendem também as renúncias das pessoas mencionadas acima dos cargos de membros de todos e quaisquer comitês da Companhia, estatutários ou não, dos quais façam parte. Ademais, tomaram conhecimento das renúncias apresentadas pelos seguintes membros do Comitê de Auditoria da Companhia: (i) Sr. Heldo Jorge dos Santos Pereira Junior; e (ii) Sr. Eduardo de Barros Montarroyos, conforme respectivos termos de renúncias recebidos, e que ficarão arquivados na sede da Companhia. Após exame e debates sobre os itens constantes da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração, por unanimidade de votos, sem quaisquer reservas ou ressalvas: 1. Itens Deliberativos 1.1. Deliberaram e aprovaram, em razão das renúncias apresentadas por membros do Comitê de Auditoria da Companhia, a eleição de 2 (dois) membros titulares substitutos para os respectivos cargos de membros do referido Comitê, até o fim do mandato previsto para exercício de 2026, estabelecendo-se a remuneração respectiva, na forma do Regulamento do Novo mercado e do Regimento Interno do Comitê, conforme qualificação a seguir: (i) Marco Antonio Souza Cauduro, brasileiro, casado, economista, portador da carteira de identidade nº 22.638.757-4 expedida pela SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 272.647.628-74 com escritório profissional localizado na Cidade e Estado de São Paulo, na rua Hungria, 620, 30º andar - Jardim Europa, CEP 01455-010; e	the resignations of the aforementioned from any and all committees of the Company, statutory or otherwise, of which they be members. In addition, it was acknowledged the resignations presented by the following members of the Company's Audit Committee: (i) Mr. Heldo Jorge dos Santos Pereira Junior; and (ii) Mr. Eduardo de Barros Montarroyos, in accordance with the respective resignations received, which will be filed at the Company's headquarters. After examination and debates on the agenda, the members of the Board of Directors, by unanimous vote, without any restrictions or reservations: 1. Deliberative Items 1.1. Deliberated and approved, due to the resignations presented by members of the Company's Audit Committee, the election of 2 (two) substitute members for the respective positions of members of said Committee, until the end of the term scheduled for fiscal year 2026, establishing the respective compensation, in accordance with the Novo Mercado Regulation and the Committee's Internal Regulations, according to the following qualification: (i) Marco Antonio Souza Cauduro, Brazilian, married, economist, identity card (RG) nº. 22.638.757-4, issued by SSP/SP, individual tax ID (CPF/MF) nº. 272.647.62874 with business address in the city and state of São Paulo, at Rua Hungria, 620, 30º andar - Jardim Europa, CEP 01455-010; and
--	--

(ii) José Luis Bringel Vidal, brasileiro, casado, engenheiro elétrico, portador da carteira de identidade nº 9.474.035-5, expedida pela SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 107.395.448-02, com escritório profissional localizado na Cidade e Estado de São Paulo, na rua Alcides Ricardini Neves, nº 12, 2º andar, sala 211, Brooklin, CEP 04575-050. Permanece como membro do Comitê de Auditoria e também como Coordenador do referido Comitê, eleito para o biênio 2024 a 2026, o Sr. Vitor José Azevedo Marques. 1.2. Deliberaram e aprovaram a criação do Comitê de Integração, de caráter consultivo e não estatutário, sendo eleitos os seguintes membros do referido Comitê de Assessoramento do Conselho de Administração: (i) Charles Thibault, francês, solteiro, administrador, portador do passaporte nº 19EE22843, inscrito no CPF/MF sob o nº 073.964.318-59, com endereço comercial em Boulevard Jacques Saadé - 4, Quai d'Arenc - 13002 Marseille, França; (ii) Daniel Pedreira Dorea, brasileiro, casado, administrador de empresas e advogado, portador da carteira de identidade nº 858269368, expedida pela SSP/BA e inscrito no CPF/MF sob o nº 007.966.045-25, com endereço comercial na sede da Companhia; (iii) Juliano Martins Navarro, brasileiro, casado, administrador	(ii) José Luis Bringel Vidal, Brazilian, married, electrical engineer, identity card (RG) nº. 9.474.035-5, issued by SSP/SP, individual tax ID (CPF/MF) nº. 107.395.448-02, with business address in the city and state of São Paulo, at Rua Alcides Ricardini Neves, nº 12, 2º andar, sala 211, Brooklin, CEP 04575-050. Mr. Vitor José Azevedo Marques remains as a member of the Audit Committee and also as Coordinator of said Committee, elected for the 2024 to 2026 biennium. 1.2. Deliberated and approved the creation of the Integration Committee, both advisory and non-statutory committee, and elected the following members of said advisory committee to the Board of Directors: (i) Charles Thibault, French, single, business manager, bearer of the passport nº. 19EE22843, individual tax ID (CPF/MF) nº. 073.964.318-59, with professional address at Boulevard Jacques Saadé - 4, Quai d'Arenc - 13002 Marseille, France; (ii) Daniel Pedreira Dorea, Brazilian, married, business administrator and lawyer, holder of identity card nº 858269368, issued by SSP/BA, individual tax ID (CPF/MF) nº. 007.966.045-25, with professional address at the Company's registered office; and (iii) Juliano Martins Navarro, Brazilian, married, business
--	---

de empresas, portador da carteira de identidade nº 30084702-6, expedida pela SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob o nº 301.768.698-16, com endereço comercial na sede da Companhia. 1.3. Deliberaram e aprovaram as Metas da Diretoria Estatutária para o exercício de 2025, em conjunto com o novo Plano de Remuneração pactuado com os respectivos Diretores Estatutários, conforme apresentado aos membros do Conselho de Administração durante a reunião, autorizando-se a Diretoria a tomar as medidas necessárias para implementá-lo. 1.4. Deliberaram e aprovaram, nos termos do disposto no artigo 19, alínea C, do Estatuto Social da Companhia, a nomeação dos procuradores abaixo pelo prazo de 1 (um) ano, a contar do vencimento do instrumento de mandato vigente, para darem cumprimento e executarem os mandatos que lhes forem outorgados em nome da Companhia: Grupo I: a) MÁRCIO JOSÉ CRISTIANO, brasileiro, solteiro, administrador de empresas, portador da cédula de identidade RG nº 18.864.867-7-SSP-SP, inscrito no CPF sob nº 167.808.588-03; e b) ALANN JOHNNY DE ARAÚJO VIEIRA, brasileiro, casado, contador, portador da cédula de identidade RG nº 40.845.447-7-SSP-SP, inscrito no CPF nº 305.314.248-12, ambos com escritório profissional localizado na Av. Santos Dumont, s/nº, Conceiçãozinha, Distrito de Vicente de Carvalho, Município de Guarujá, SP, CEP 11460-970.	administrator, holder of identity card nº 30084702-6, issued by SSP/SP, individual tax ID (CPF/MF) nº. 301.768.698-16, with professional address at the Company's registered office. 1.3. Deliberated and approved the Statutory Directors' goals for 2025 fiscal year, along with the New Compensation Plan agreed with the respective Statutory Officers, as presented to the members of the Board of Directors during the meeting, authorizing the Officers to take the necessary measures to implement it; 1.4. Deliberated and approved, in accordance with the provisions of Article 19, item C, of the Company's Bylaws, the appointment of the Company's attorneys-in-fact below for a period of one (1) year, counting as of the expiration of the current power of attorney, to comply with and execute the terms of office granted to them on behalf of the Company: Group I: a) MÁRCIO JOSÉ CRISTIANO, Brazilian, single, business administrator, holder of identity card (RG) nº 18.864.867-7-SSP-SP, registered with the CPF under nº 167.808.588-03; and b) ALANN JOHNNY DE ARAÚJO VIEIRA, Brazilian, married, accountant, holder of identity card (RG) nº 40.845.447-7-SSP-SP, registered with CPF under nº 305.314.248-12, both with professional offices located at Av. Santos Dumont, s/nº, Conceiçãozinha, Distrito de Vicente de Carvalho, in the municipality of Guarujá, SP, CEP 11460-970. Group II: a)
--	--

Grupo II: a) MARCELO REDOSCHI DE CARVALHO, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da cédula de identidade RG nº 13.736.916-5-SSP-SP, inscrito no CPF sob nº 119.109.938-59; **b) GABRIEL JACQUES DE MOURA**, brasileiro, casado, advogado, portador da cédula de identidade RG nº 70.587.510-87, inscrito no CPF nº 916.888.920-87; e **c) BRUNO STUPELLO**, brasileiro, solteiro, engenheiro, portador do RG nº 32.137.078-8-SSP/SP, inscrito no CPF sob nº 292.133.148-92, todos com escritório profissional localizado na Av. Santos Dumont, s/nº, Conceiçãozinha, Distrito de Vicente de Carvalho, Município de Guarujá, SP, CEP 11460-970.

1.5. Deliberaram e aprovaram, nos termos do disposto no artigo 19, alínea E, do Estatuto Social da Companhia, a nomeação dos procuradores para representarem a Companhia junto às Autoridades de Registro e Autoridades Certificadoras, credenciadas no âmbito da ICP-Brasil / ITI – Instituto de Tecnologia da Informação, nos atos relativos a validação e emissão do certificado digital ICP-Brasil de nota fiscal eletrônica (NF-e):

MÁRCIO JOSÉ CRISTIANO, brasileiro, solteiro, administrador de empresa, portador da cédula de identidade RG nº 18.864.867-7-SSP-SP, inscrito no CPF nº 167.808.588-03; **ALANN JOHNNY DE ARAÚJO VIEIRA**, brasileiro, casado, contador, portador da cédula de identidade RG nº 40.845.447-7-SSP-SP, inscrito no CPF nº 305.314.248-12; **THIAGO**

MARCELO REDOSCHI DE CARVALHO, Brazilian, married, business administrator, holder of identity card (RG) nº 13.736.916-5-SSP-SP, registered with the CPF under nº 119.109.938-59; **b) GABRIEL JACQUES DE MOURA**, Brazilian, married, lawyer, holder of identity card (RG) nº 70.587.510-87, registered with CPF under nº 916.888.920-87; and **c) BRUNO STUPELLO**, Brazilian, single, engineer, holder of identity card (RG) no. 32.137.078-8-SSP/SP, registered with CPF under nº 292.133.148-92, all with professional offices located at Av. Santos Dumont, s/nº, Conceiçãozinha, Distrito de Vicente de Carvalho, in the municipality of Guarujá, SP, CEP 11460-970.

1.5. Deliberated and approved, in accordance with the provisions of Article 19, item E, of the Company's Bylaws, the appointment of attorneys-in-fact to represent the Company before the Registration Authorities and Certifying Authorities, accredited within the scope of ICP-Brasil / ITI – Institute of Technology of Information, in acts relating to the validation and issuance of the ICP-Brasil digital certificate of electronic invoice (NF- e):

MÁRCIO JOSÉ CRISTIANO, Brazilian, single, business administrator, RG nº. 18.864.867-7-SSP-SP, CPF/MF nº. 167.808.588-03; **ALANN JOHNNY DE ARAÚJO VIEIRA**, Brazilian, married, accountant, RG nº. 40.845.477-7-SSPSP, CPF/MF nº. 305.314.248-12; **THIAGO OTERO VASQUES**, Brazilian, married, accountant, RG nº.

OTERO VASQUES, brasileiro, casado, contabilista, portador da cédula de identidade RG nº 29.950.132-2-SSP-SP, inscrito no CPF/MF nº 277.087.628-71; e ANTONIO RONALDO DOS SANTOS, brasileiro, casado, contabilista, portador da cédula de identidade RG nº 29.500.426-5-SSPSP, inscrito no CPF nº 279.814.498-12, todos com escritório profissional localizado na Av. Santos Dumont, s/nº, Conceiçãozinha, Distrito de Vicente de Carvalho, Município de Guarujá, SP, CEP 11460-970.	29.950.132-2-SSP-SP, CPF/MF nº. 277.087.628-71; and ANTONIO RONALDO DOS SANTOS, Brazilian, married, accountant, RG nº. 29.500.426-5-SSP-SP, CPF/MF nº. 279.814.498-12, all with professional offices located at Av. Santos Dumont, s/nº, Conceiçãozinha, Distrito de Vicente de Carvalho, in the municipality of Guarujá, SP, CEP 11460-970.
2. Itens Informativos 2.1. Tomaram conhecimento dos destaques comerciais, operacionais e financeiros relativos ao período compreendido entre janeiro a março de 2025. 2.2. Tomaram conhecimento do panorama das operações do Tecon Santos, Tecon Imbituba e Tecon Vila do Conde; 2.3. Tomaram conhecimento do CapEx aprovado para o exercício de 2025. Encerramento: Nada mais havendo a tratar, a Presidente deu por encerrada a reunião, quando foi lavrada a presente ata, aprovada por todos os presentes. Signatários: Mesa: Christine Cabau Woehrel – Presidente da Mesa, Daniel Pedreira Dorea – Secretário. Conselheiros: Christine Cabau Woehrel, Ramon Fernandez, Nicolas Reynard, José Luis Bringel Vidal, Vitor José Azevedo Marques e Marco Antonio Souza Cauduro. São Paulo, 30 de abril de 2025.	2. Informative Items 2.1. Acknowledged the commercial, operational and financial highlights from January to March 2025; 2.2. Acknowledged Tecon Santos, Tecon Vila do Conde and Tecon Imbituba operations overview; 2.3. Acknowledged the approved Capital Expenditures for 2025 fiscal year. Closure: There being no further matters to discuss, the Chairwoman declared the meeting closed, these minutes were drawn up and approved by all Directors. Signatories: Presiding Board: Christine Cabau Woehrel – Chairwoman, Daniel Pedreira Dorea – Secretary. Directors: Christine Cabau Woehrel, Ramon Fernandez, Nicolas Reynard, José Luis Bringel Vidal, Vitor José Azevedo Marques e Marco Antonio Souza Cauduro. São Paulo, April 30th, 2025.

Christine Cabau Woehrel
Presidente da Mesa / Chairwoman

Daniel Pedreira Dorea
Secretário / Secretary

Christine Cabau Woehrel
Presidente do Conselho de Administração /
Chairwoman of the Board of Directors

José Luis Bringel Vidal
Membro Titular do Conselho de Administração
/ Effective Member of the Board of Directors

Ramon Fernandez
Vice-Presidente do Conselho de Administração /
Vice-Chairman of the Board of Directors

Vitor José Azevedo Marques
Membro Titular do Conselho de Administração
/ Effective Member of the Board of Directors

Nicolas Reynard
Membro Titular do Conselho de Administração /
Effective Member of the Board of Directors

Marco Antonio Souza Cauduro
Membro Titular do Conselho de Administração
/ Effective Member of the Board of Directors