



⊖ **NÓS SOMOS A BOA SAFRA**

CONFERENCE **2025**



AVISO LEGAL

Este documento pode conter considerações futuras que estão sujeitas a riscos e incertezas, uma vez que se baseiam nas expectativas e metas da administração da Companhia, bem como nas informações. A Companhia não está obrigada a atualizar tais afirmações. As palavras "antecipar", "desejar", "esperar", "prever", "pretender", "planejar", "prognosticar", "projetar", "objetivar" e termos similares são utilizados para identificar tais afirmações. Nenhuma de tais informações representam promessa de desempenho futuro. As expectativas da administração referem-se a eventos futuros que podem ou não vir a ocorrer.

A futura situação financeira, resultados operacionais, participação de mercado e posicionamento competitivo da Companhia pode diferir substancialmente daqueles inferidos ou sugeridos em tais avaliações. Muitos dos fatores e valores que estabelecem esses resultados estão fora do controle ou da expectativa da Companhia. O leitor não deve basear-se exclusivamente nas informações contidas neste relatório para tomar decisões com relação à Companhia ou à negociação de valores mobiliários de emissão da Companhia.

Adicionalmente, eventuais informações não contábeis constantes desta apresentação não foram revisadas por auditores externos.

Para informações adicionais a respeito da Companhia e de seu desempenho econômico-financeiro, favor consultar as demonstrações e informações financeiras, o Formulário de Referência da Companhia e outras informações relevantes disponíveis nos websites da Companhia (ri.boasafrasesmentes.com.br), da CVM (gov.br/cvm) e da B3 (b3.com.br)

S O B R E

Visão geral da Boa Safra: uma empresa do agronegócio em rápido crescimento



Referência em produção de sementes de soja no Brasil



Sementes de Alto Valor Agregado com Aumentos de Preço Constantes ao Longo do Tempo

20% CAGR de lucro líquido ajustado por big bag (20-23)¹



Portfólio completo que garante o melhor desempenho para diferentes regiões
78% de crescimento nas vendas de sementes (20-23)



Sinergias permitem à Boa Safra diversificar seu portfólio em **5 novas safras**

Milho, Agricultura Regenerativa, feijão, sorgo e trigo



Boa Safra atende **100% do território nacional**



Unidades de Produção e Centros de Distribuição nas **regiões mais estratégicas** do país

180% de crescimento da capacidade produtiva (20-25)

Receita Líquida e Crescimento da Boa Safra (R\$ mm e x)



A Boa Safra conseguiu quase **triplicar seu faturamento a cada 3 anos**, mesmo em maior escala



#1 player do setor com 8,5% de market share

~52%

Receita líquida
CAGR 20-23

~51%

Lucro líquido ajustado¹
CAGR 20-23



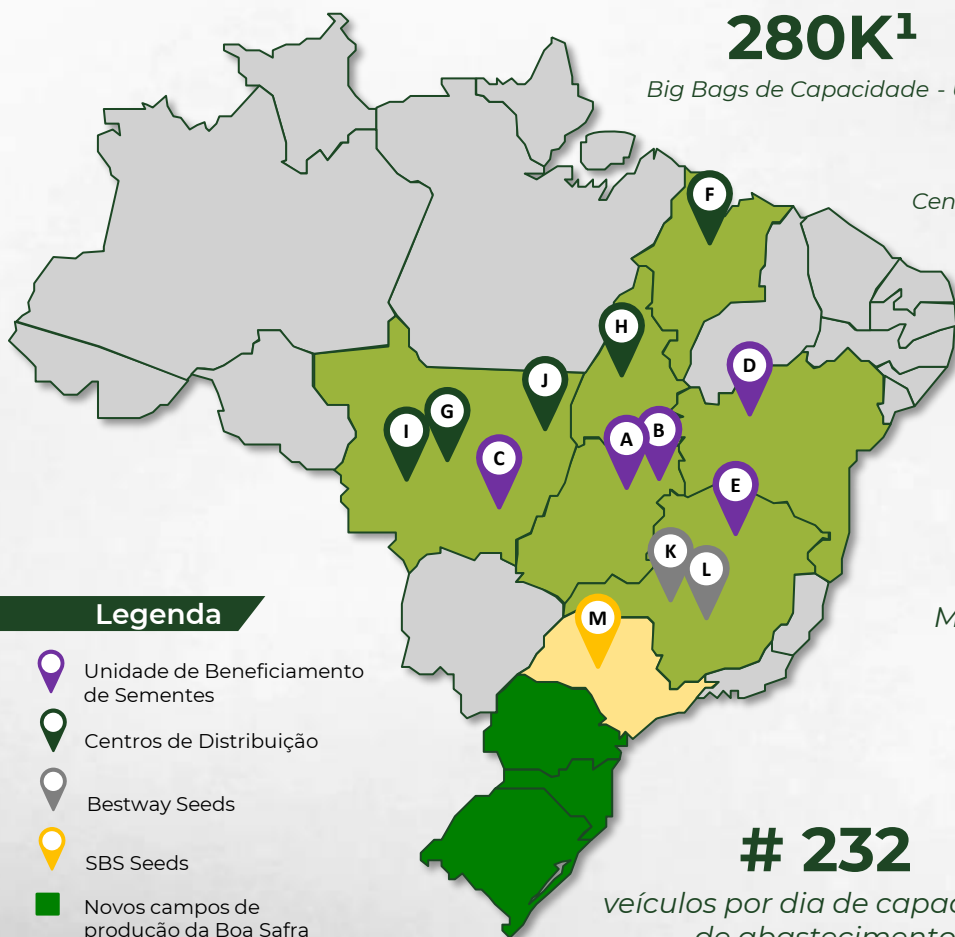
Instalações em
regiões estratégicas

LINHA DO TEMPO



MALHA LOGÍSTICA

Boa Safra na Principais Áreas Agrícolas do Brasil



A Formosa - GO

1

4.830m² de armazéns refrig.
20 mil big bags em beneficiamento de sementes



D Jaborandi - BA

1

18.000m² de armazéns refrig.
53,3 mil big bags em beneficiamento de sementes



G Sorriso - MT

1

12.375m² de armazéns refrig.



J Ribeirão Cascalheiras - MT

1

6.000m² de armazéns refrig.



M Penápolis - SP

3

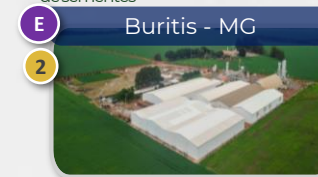
5.000m² de armazéns.



B Cabeceiras - GO

3

27.000m² de armazéns refrig.
80 mil big bags em beneficiamento de sementes



E Buritis - MG

2

22.670m² de armazéns refrig.
66,6 mil big bags em beneficiamento de sementes



H Paraíso do Tocantins - TO

1

6.000m² de armazéns refrig.



K Uberlândia - MG

1

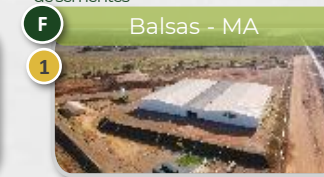
FULL TOLLING MILHO
700m² de armazéns refrig.
300 mil sacas de milho



C Primavera do Leste - MT

1

11.250m² de armazéns refrig.
20 mil big bags em beneficiamento de sementes



F Balsas - MA

1

9.000m² de armazéns refrig.



I C. Novo dos Parecis - MT

1

6.000m² de armazéns refrig.



L Uberlândia - MG

1

FULL TOLLING MILHO
4.000m² de armazéns refrig.
1.000 mil sacas de milho

MODELO DE NEGÓCIOS ASSET-LIGHT

Laboratório de
Análise de
Sementes.



Unidade de
Beneficiamento de
Semente - UBS.



Venda direta aos
produtores

+Base pulverizada



Produtores

A Boa Safra Sementes
seleciona os criadores
de germoplasma e o
tipo de semente com
base na **inteligência de
mercado**

Intermediation



~380 produtores
integrados possibilitam
o modelo de negócios
Asset-Light



Produtores
integrados

Grão



Trading

Sementes

Tratamento



5 UBSs

Estrategicamente
localizados nas melhores
regiões do Brasil

UBS



Tratamento e
Armazenamento

~6-meses de
armazenamento em
câmaras frias.

Portfólio completo de
tratamento de sementes
com **TSI e TSI Completo**.



Clientes de
revenda

+700 vendas

Armazenamento



Germoplasma

syngenta



NIDERA
SEMENTES

BRASMAX



TMG
Tropical Melhoramento & Genética

CORTEVA
agriscience

BASF
We create chemistry



boasafrasementes.com.br

VANTAGENS COMPETITIVAS DA BOA SAFRA: UMA EMPRESA BEM À FRENTE NO PROCESSO DE CONSOLIDAÇÃO DO MERCADO



Amplo acesso à tecnologia de ponta

Balcão único com acesso a vários tipos de sementes, biotecnologia e genética superior, trabalhando apenas com os melhores fornecedores internacionais e renomados

syngenta



BASF
We create chemistry

TMG
Tropical Maize Management & Genetics



CORTEVA
agriscience

BRASMAX
SEMENTES

NIDERA
SEMENTES

SoyTech
Sementes

Seedcare™

NEOGEN

Golden Harvest



Relacionamento de longa data com produtores

Equipe especializada dedicada exclusivamente à produção de sementes em parceria com produtores integrados



~380
produtores
integrados



Amplo acesso aos canais de vendas

Acesso exclusivo aos canais de vendas, aumentando a capilaridade por meio de uma equipe comercial especializada e resultando em maiores taxas de revenda



Vendas através de +700
lojas



Escala

Múltiplas fontes de financiamento aliadas a ganhos de escala relevantes, levando a uma redução de custos industriais e SG&A



Forte Reconhecimento de marca

Forte reconhecimento da marca como sinônimo de excelência, alta qualidade e inovação, com uma relação de confiança de longo prazo desenvolvida com os agricultores



Aumento de 2,4
p.p. na
participação de
mercado 21Y-23Y



PILARES DA NOSSA ESTRATÉGIA DE CRESCIMENTO



Aumento do Volume de Vendas

Aumento acelerado de participação de mercado, com rigoroso controle de custos e despesas, com foco em ganhos de escala.



A Semente High Tech

Sementes de alto valor agregado com aumento constante de preço ao longo do tempo.



Diversificação de Receitas

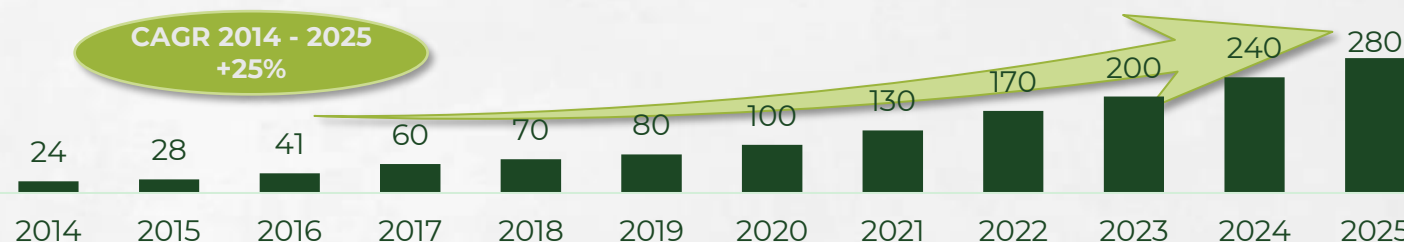
Enorme potencial para aumentar a participação da carteira e otimização dos ativos através da expansão para novas culturas e serviços



M&A

Oportunidades de aquisição para impulsionar o plano de crescimento M&A da Boa Safra.

Evolução da Capacidade Produtiva (mil big bags)





○ **PERFORMANCE FINANCEIRA E OPERACIONAL**

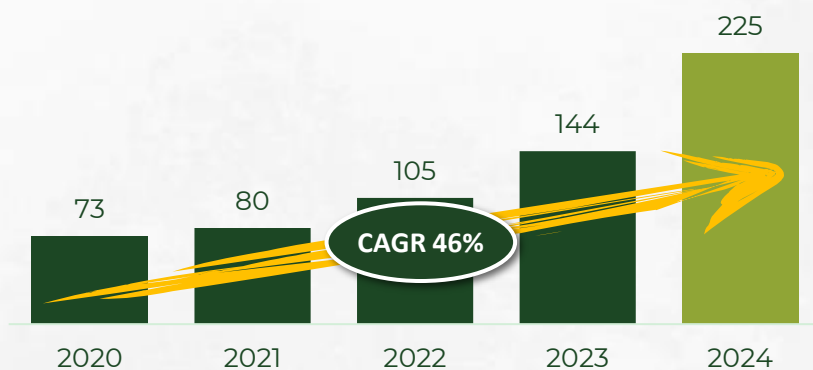
CONFERENCE **2025**



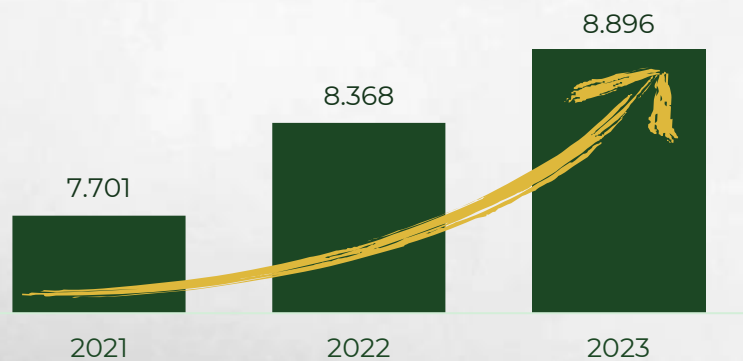
DESTAQUES OPERACIONAIS



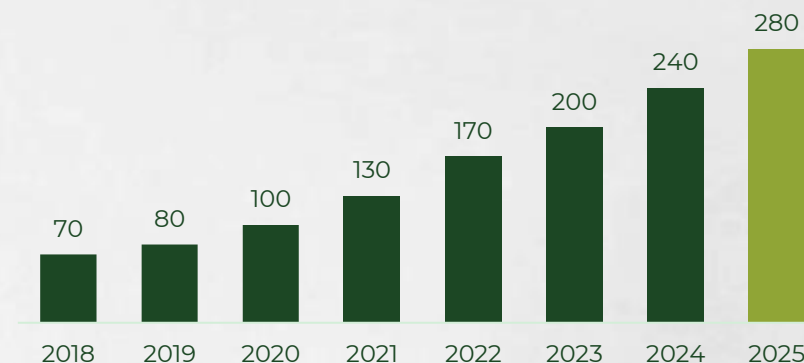
Área de Produção ('000 ha)



Receita Operacional Líquida por Big Bag Vendido Excluindo Grãos (R\$/Big Bag)²

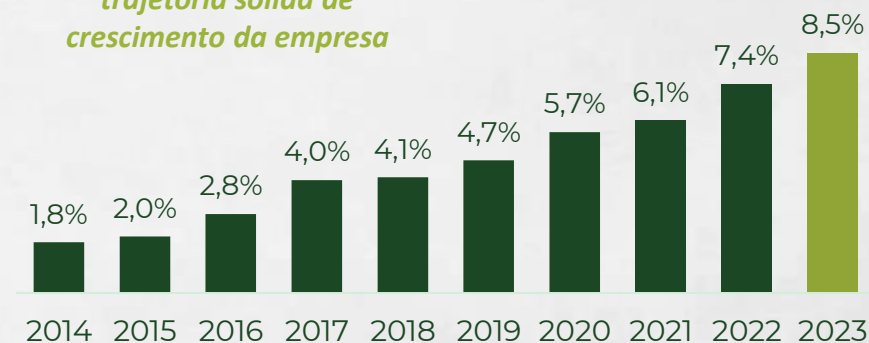


Capacidade de Produção ('000 big bags)

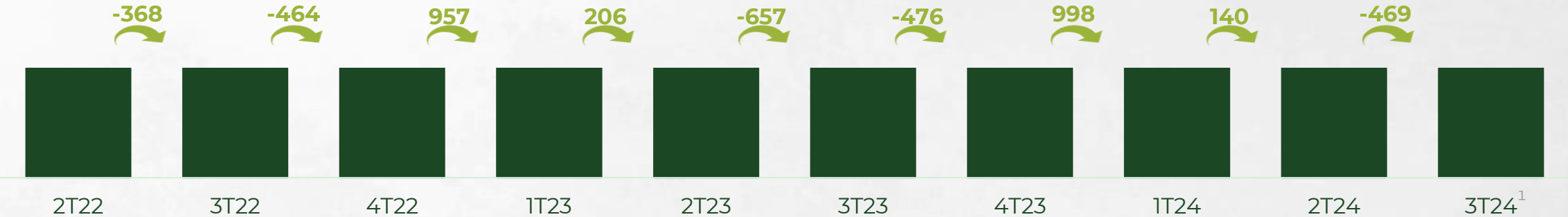


Evolução Market Share (%)

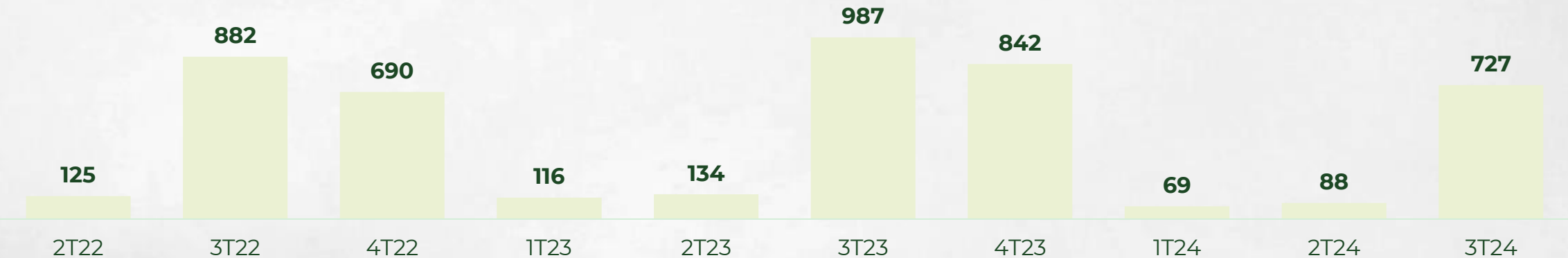
Período pré-IPO destaca trajetória sólida de crescimento da empresa



Carteira de Pedidos de Soja e Outros (R\$ milhões)

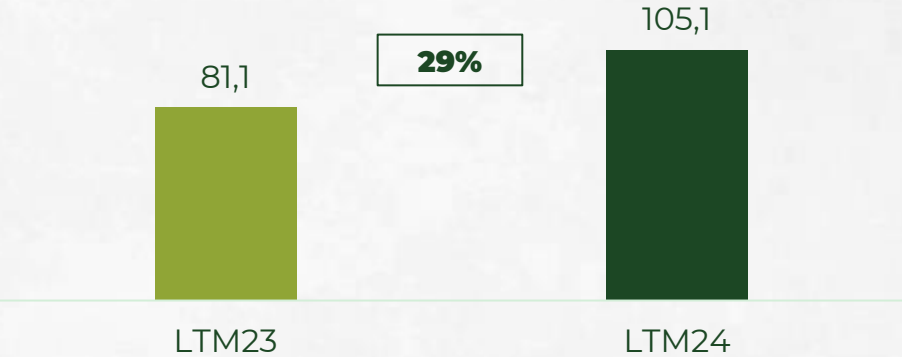


Receita Líquida(R\$ milhões)

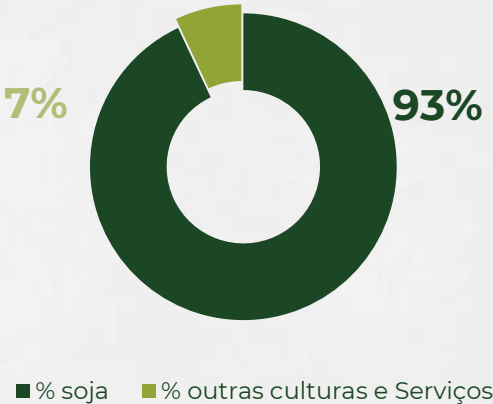


Nota 1: Carteira de Pedidos para o 4T24 atualizada até 31/10/2024

Receitas de outras Culturas e Serviços



Composição das receitas de outras culturas e Serviços – LTM24



BOA SAFRA EM NÚMEROS



Consolidado (R\$ Mil)	3T23	3T24	Δ Var.	LTM3T23	LTM3T24	Δ Var.
Receita Operacional Líquida	987.423	727.380	-26,34%	1.927.782	1.725.138	-10,51%
CMV	(851.838)	(630.558)	-25,98%	(1.634.036)	(1.459.072)	-10,71%
Lucro Bruto	135.585	96.822	-28,59%	293.746	266.066	-9,42%
Margem Bruta (%)	13,73%	13,31%	-0,42 p.p.	15,24%	15,42%	0,19 p.p.
EBITDA	131.554	78.692	-40,18%	246.313	202.150	-17,93%
Margem Ebitda (%)	13,3%	10,8%	-2,50 p.p.	12,8%	11,7%	-1,06 p.p.
EBITDA Ajustado	136.027	74.086	-45,54%	248.774	194.169	-21,95%
Margem Ebitda Ajustada (%)	13,8%	10,2%	-3,59 p.p.	12,9%	11,3%	-1,65 p.p.
Lucro Líquido	115.637	54.040	-53,27%	224.724	295.302	31,41%
Margem Líquida	11,7%	7,4%	-4,28 p.p.	11,7%	17,1%	5,46 p.p.
Lucro Líquido Ajustado²	101.238	35.038	-65,39%	189.398	179.360	-5,30%
Margem Líquida	10,3%	4,8%	-5,44 p.p.	9,8%	10,4%	0,57 p.p.

Nota 1: Novo Ebitda Ajustado descrição do cálculo, seção de Ebitda abaixo no release.

Nota 2: Lucro Líquido Ajustado deduzido a participação de minoritários e o IR de anos anteriores a 2023

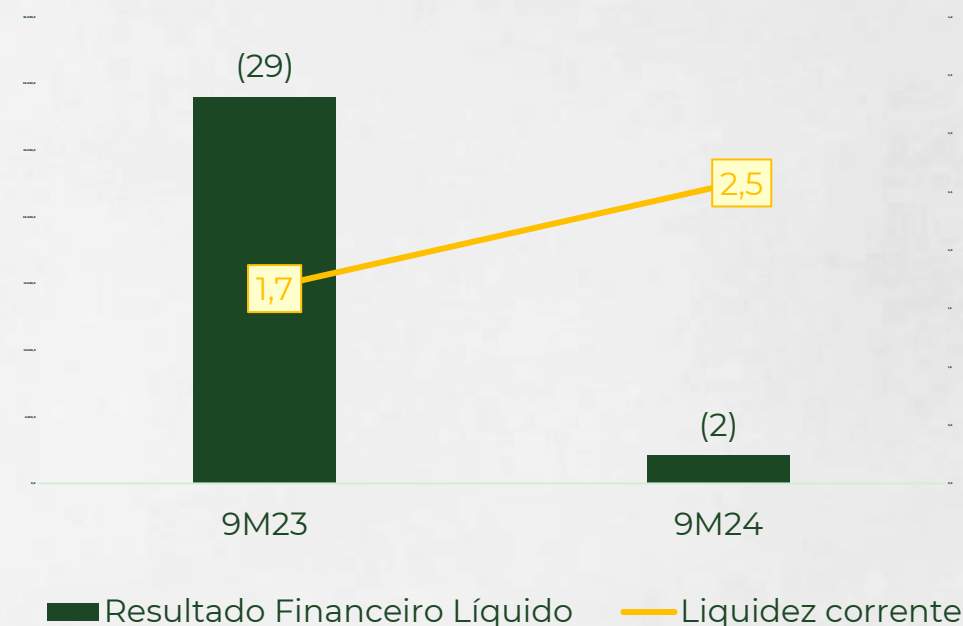
Dívida Líquida ajustada ¹ / Ebtida² 3T23 (R\$ milhões)



Dívida Líquida ajustada ¹ / Ebtida² 3T24 (R\$ milhões)



Liquidez Controladora



Nota1: Dívida Líquida Consolidada Ajustada, considerando Cotas Fiagro como caixa e retirando Caixa de SNAG11.
Nota 2 Ebitda Ajustado vide seção de Ebitda Ajustado no Release

ANEXO

⊖ **DADOS ADICIONAIS DE
SUPORTE**

CONFERENCE **2025**





⊖ **SEMENTES HIGH-TECH**

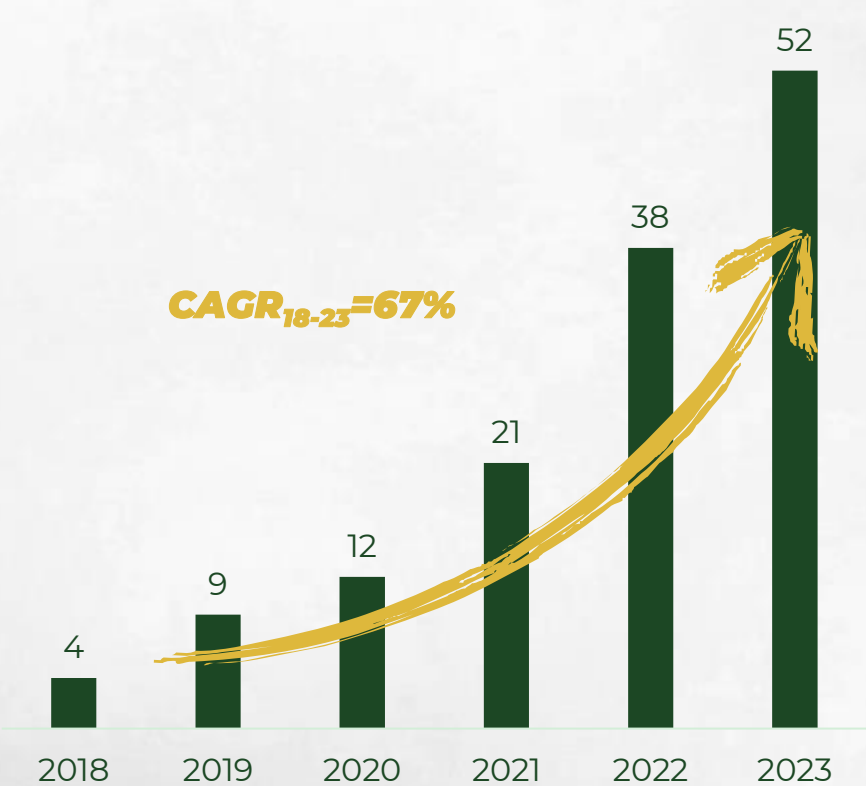
CONFERENCE **2025**



USO CONTÍNUO DE TSI NAS SEMENTES DA BOA SAFRA RESULTANDO EM UM PORTFÓLIO DE PRODUTOS SUPERIOR

Portfólio de alta qualidade com TSI

TSI Big Bags Vendidos (000 Big Bags)



Semente Completa

Chemical Insecticides

- Polímero Secante em Pó
- Dermacor
- Tampo standak
- Fortenza

Fertilizante Biológico

- Carbono
- Fósforo
- Cobalto
- Zinco
- Boro
- Cobre
- Manganésio
- Níquel

Inoculantes

- Polímero Secante em Pó
- Inseticida Biológico

Defesa Biológica / Nematicida

- Microbiológico
- Rizobactérias



Eficiência

Proteção

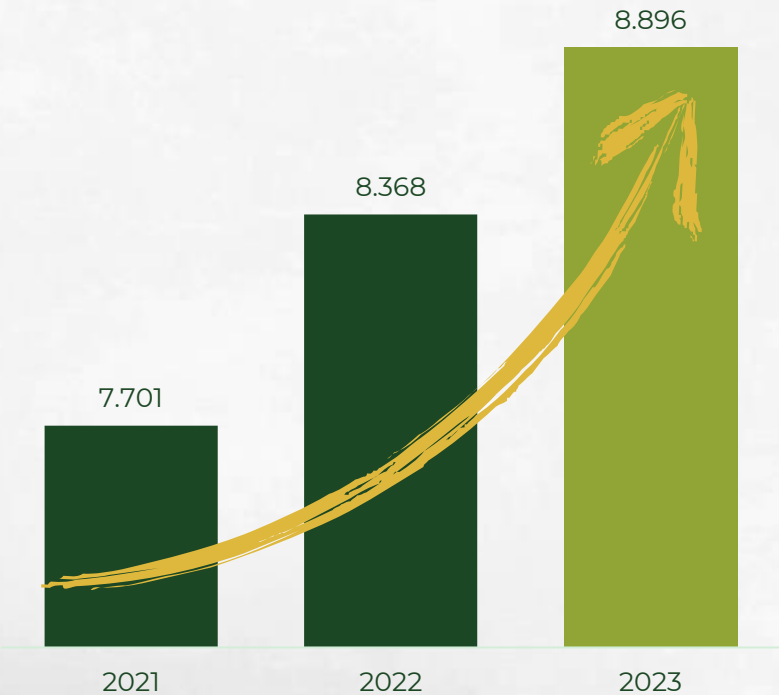
Segurança

Produtividade

SEMENTES DE ALTO VALOR AGREGADO COM AUMENTOS DE PREÇO CONSTANTES AO LONGO DO TEMPO

A semente de alta tecnologia: agregando constantemente biotecnologia

Operacional Líquida por Big Bag Vendido Excluindo Grãos (R\$/Big Bag)2 Receita



Note: (1) Julho 2023

Detalhamento do preço da semente atual de maior tecnologia – R\$/big bag





○ DIVERSIFICAÇÃO DE CULTURAS

CONFERENCE **2025**



Novos empreendimentos: um modelo de negócios complementar dentro da infraestrutura existente

Colheita



Soja



Sorgo



Trigo



Feijão seco

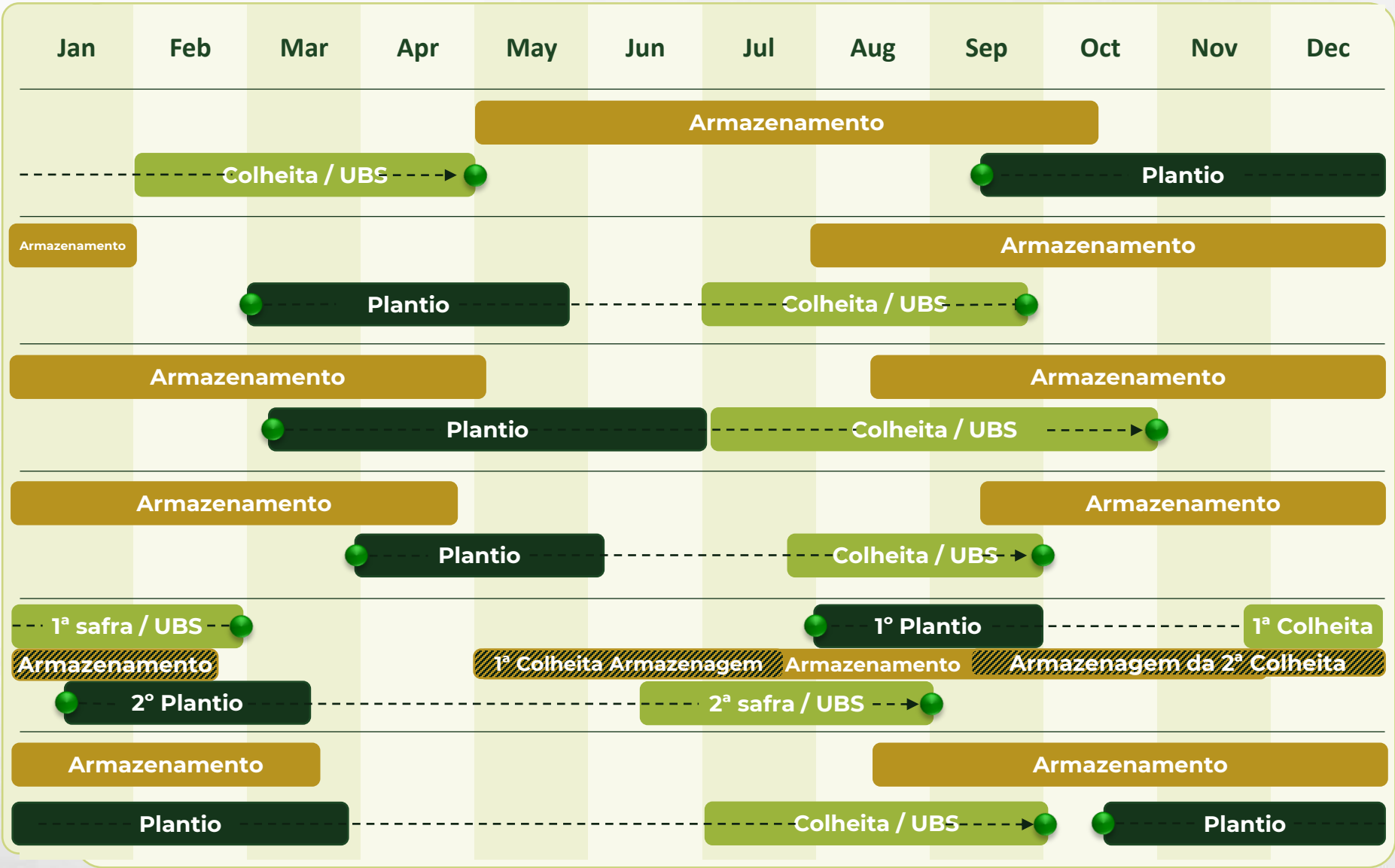


Milho



Agr. Regenerativa

Novas Culturas



Unidade de Tratamento de Sementes (UBS) 1

Unidade de Tratamento de Sementes (UBS) 2

Unidade de Tratamento de Sementes (UBS) 3

ESTRATÉGIA DE DIVERSIFICAÇÃO IMPULSIONADA PELO CRESCIMENTO DA BOA SAFRA

One-stop-shop para o cliente acessar uma grande variedade de culturas

Mesma marca, mesmo cliente, mesma equipe de vendas

Diferentes épocas do ano para o horário de cultivo

Sinergia na logística e com o cronograma integrado do produtor

Comunicação contínua entre a equipe de vendas e o cliente

Otimização da infraestrutura

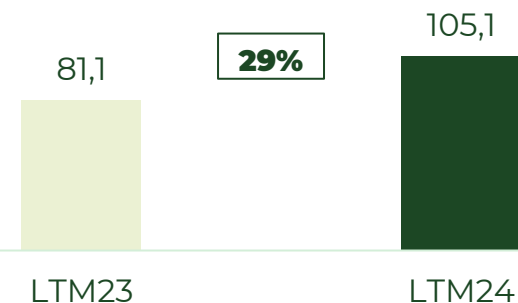
Beneficiamento de trigo, feijão e sorgo utiliza a mesma infraestrutura da soja

Uso das TSI em diferentes culturas

Vendendo mais específico e mais alto margens produtos



Receitas de outras Culturas e Serviços



SBS Green Seeds

Agricultura Regenerativa



boasafrasementes.com.br

Sustentabilidade do Novo Agro



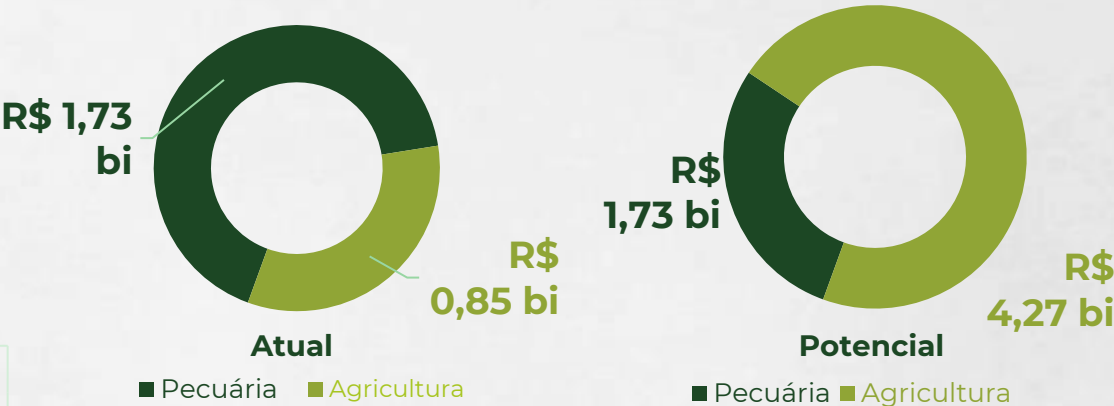
Mercado Endereçável de Agricultura Regenerativa

Pela **ótica da demanda** o mercado brasileiro apresenta forte demanda tanto no mercado de agricultura como no de pastagens.

Área Total (milhões ha)



Tamanho de Mercado (R\$ bilhões)



	2023 (A)	(B)	(C)	(A × B × C) = (D)	(E)	(D × E)
Mercado	Área Plantada (ha)	Capacidade Produtiva %	Qtd Kg Semente por (ha) ¹	Tamanho de Mercado (Kg)	R\$ / Kg	Valor de Mercado R\$ bi Total
Pecuária	164.574.066	15%	5,00	123.430.545	14,00	R\$ 1,73 bi
Agricultura	60.992.648	20%	5,00	60.992.648	14,00	R\$ 0,85 bi

Nota 1: Sementes puras e viáveis para alto desempenho produtivo.

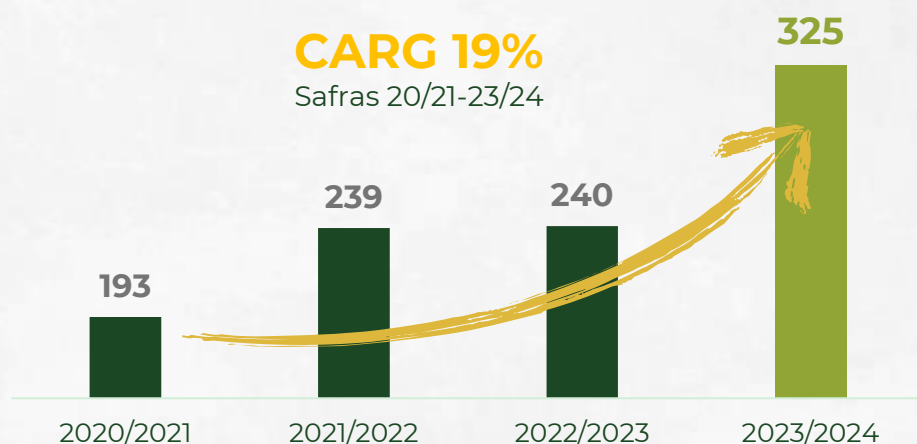
Total R\$ 2,58 bi

Fonte: <https://plataforma.brasil.mapbiomas.org/> e companhia

Crescimento de Campos Certificados

Pela **ótica da produção histórica**, o mercado brasileiro apresenta forte expansão de área de produção certificada.

Campos de Produção de Sementes (mil ha)



O crescimento foi **impulsionado** pelo crescimento da demanda simbolizado através de novos campos de produção, especialmente da **Brachiaria Ruziziensis**.

Agricultura Regenerativa na Cadeia Produtiva

Mercado brasileiro apresenta forte expansão de área com aumento da tecnologia na semente e formalização dos campos de semente

Reprodução de Sementes Básica



Registro de Integrados



Integração com os melhores Produtores e áreas de multiplicação de sementes.

Registro de Campo (MAPA)



Todos nossos campos são homologados junto ao MAPA.

UBS



Certificação em nossa UBS com selo de qualidade para beneficiamento e homogeneização.

Portfólio Completo



Portfólio amplo para Pecuária, Plantas de Cobertura, Adubação Verde e Sorgo.

Venda/Revenda e Produtores Rurais



Especialistas em atendimento de canais

Visão Geral da Transação

- **Oportunidade de Consolidação:** A criação da JV possibilita a consolidação de um mercado fragmentado, com mercado endereçável em **R\$ 2,5 bilhões**, promovendo escala, eficiência e inovação em **Agricultura Regenerativa**;
- **Complementaridade Estratégica:** A **Agricultura Regenerativa** possui complementaridade de portfólio e de sazonalidade à operação de sementes de soja, permitindo aumentar a otimização dos ativos atuais da Boa Safra;
- **Expertise e Aceleração:** A parceria traz uma equipe com experiência no setor, impulsionando o portfólio de **Agricultura Regenerativa** e fortalecendo a estratégia de crescimento;
- **Nova Companhia e Participação:** A Boa Safra terá inicialmente **30% de participação** da nova empresa com as sementes de **Agricultura Regenerativa** sendo direcionada para SBS Green Seeds;
- **Conversão de Debêntures:** Possibilidade de converter **R\$45 milhões** em debêntures/mútuo para uma participação adicional de **30%**, elevando a fatia da Boa Safra para **60%** na SBS Green Seeds.

Base para a Criação da SBS Green:

Visão Geral

- União das marcas com licenciamento exclusivo: Semembrás, Nobre e Boa Safra Forrageiras;
- Tradição desde 1960 em comercialização de sementes de agricultura regenerativa no Brasil;
- Contrato de Beneficiamento exclusivo da Unidade de Penápolis, focada em **Agricultura Regenerativa**.
- Transferência do Licenciamento Embrapa e vinculação às associações UNIPASTO.

Principais Mercados atendidos:



Lavoura



Pastagem



Floresta

- Exportação de Sementes América do Sul, América Central e África;
- Venda de sementes de alta qualidade com TSI;
- Amplo portfólio de sementes e de Mix de sementes composto por braquiárias, panicuns, milho, plantas de cobertura, sorgo forrageiro entre outras;
- Atuação em todo o território nacional.

Localização de Produção e Vendas

- Unidade exclusiva em Penápolis – SP focada em **Agricultura Regenerativa** e 4 unidades Flex em Jaborandi-BA, Cabeceiras-GO, Primavera do Leste-MT e Buritis- MG para beneficiamento e armazenagem de sementes;
- Integração estratégica com os Centros de Distribuição da Boa Safra para maior eficiência logística;
- Equipe de vendas localizadas em todo Brasil.



Novo Portfólio Agricultura Regenerativa

A Agricultura Regenerativa avança com tecnologia em sementes e de alta qualidade.

São **33 SKUs de agricultura regenerativa** já oferecidos pela **SBS Green Seeds** para esse mercado em expansão.

11 Plantas de Cobertura

- Amendoim Forrageiro
- Feijão de Porco
- Feijão Guandu
- Stylosanthes
- Crotalária Juncea
- Crotalária Ochroleuca
- Crotalária Spectabilis
- Crotalaria breviflora
- Crambe
- Nabo Forrageiro
- Trigo Mourisco



22 Gramíneas

- Aruana
- Aveia Branca
- Aveia Preta
- Decumbens
- Humidicola
- Llanero
- Marandu
- Miyagui
- Massai
- MG4
- MG5
- Milheto BRS 1501
- Mombaça
- Ruziziensis
- Tanzânia
- BRS-Integra
- BRS-Ipyporã
- BRS-Paiguás
- BRS-Piatã
- BRS-Quênia
- BRS-Tamani
- BRS-Zuri

Sinergias e Justificativa Estratégica

A criação da JV acelerará a atuação da **Boa Safra** em **Agricultura Regenerativa**, que possui características complementares à operação de soja.

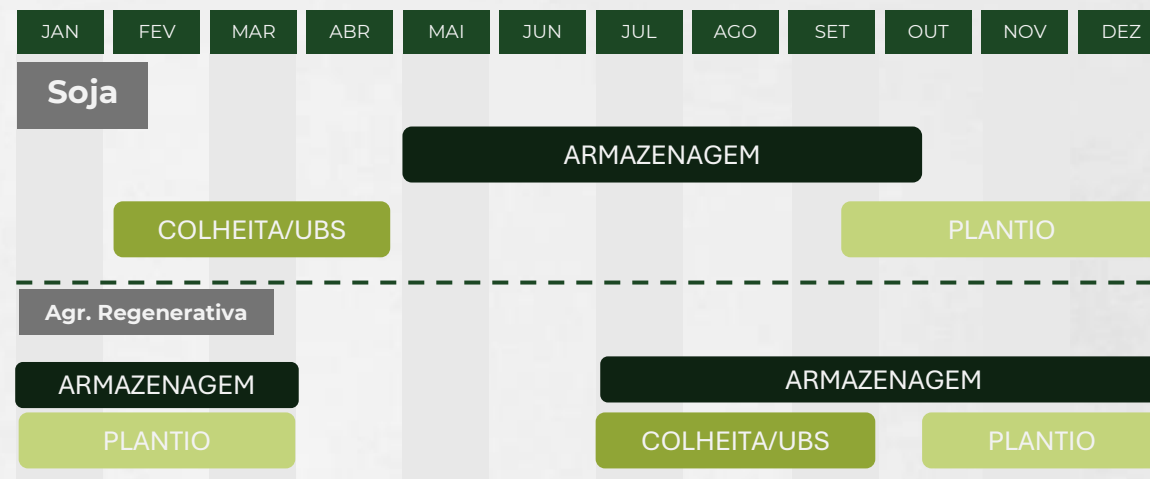
Racional da JV

- Diretor com expertise no setor traz know-how do mercado e reduz riscos operacionais;
- Aceleração da Atuação da Boa Safra no Setor de Agricultura Regenerativa;
- Acesso a um maior portfólio de produtos (pecuária, mix e outras plantas de cobertura);
- Ampliação dos canais de acesso e aumento de pontos de contato com os agricultores;
- Sinergia da operação com sementes de soja com a maior utilização dos ativos existentes da Boa Safra.

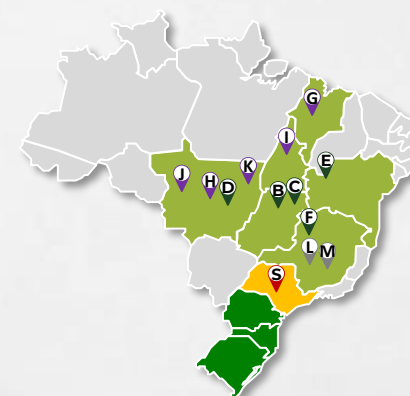
Composição das receitas de outras culturas e Serviços – LTM24



Ciclo produtivo – Soja vs Sementes de Agricultura Regenerativa



Distribuição de unidades produtivas – Boa Safra

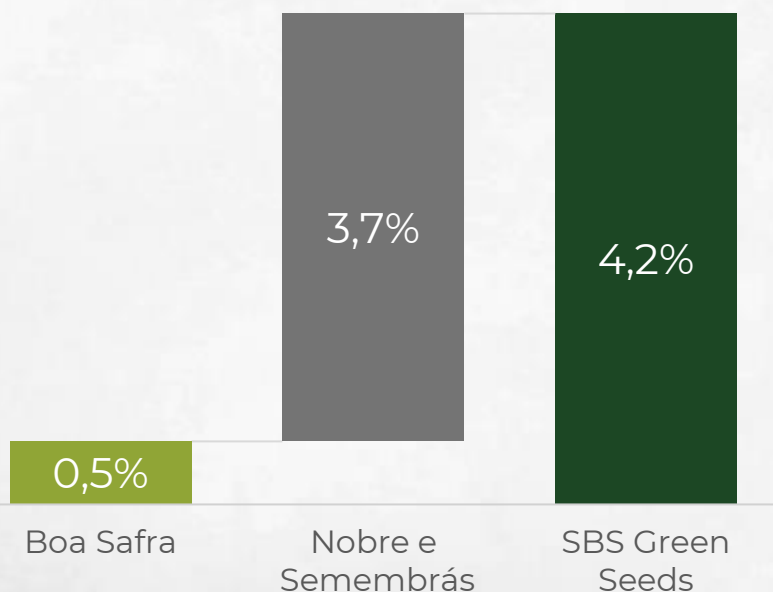


- Unidades de Beneficiamento de Sementes
- Centros de Distribuição
- Bestway Seeds
- Novos campos de produção da Boa Safra
- Planta da Semembrás

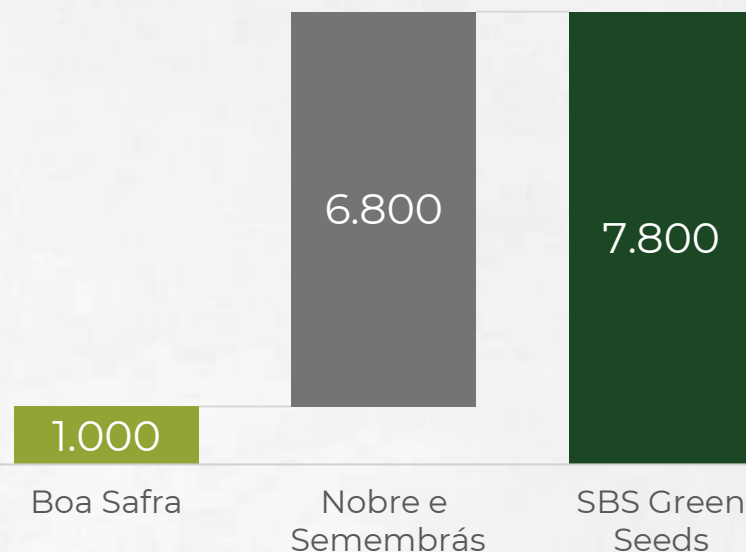
Aspectos Operacionais da JV

A joint venture impulsiona o crescimento da Boa Safra no setor de agricultura regenerativa e oferece à parceira acesso à sua ampla rede de parceiros para acelerar as vendas.

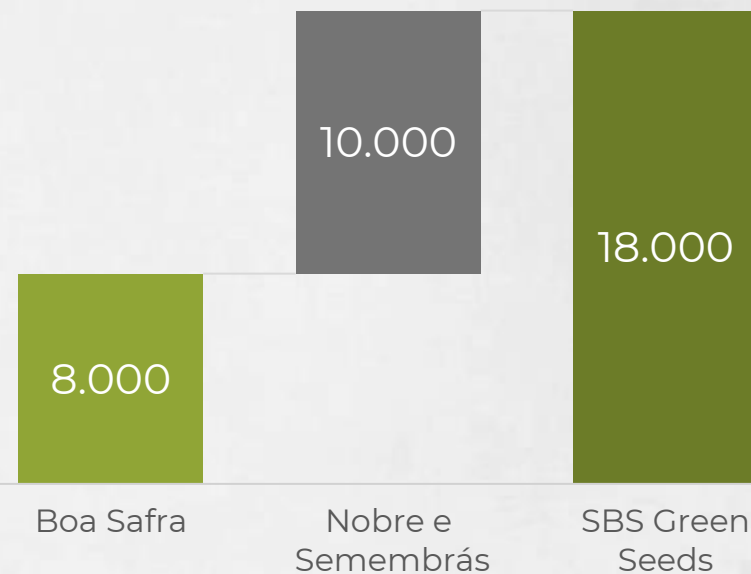
Market Share² e principais dados
SBS Green Seed em 2024¹



Volume de Vendas em Toneladas em
2024¹



Capacidade Produtiva em Toneladas em
2024¹



Nota 1: Para Boa Safra Forrageiras volume referente a 9 meses de 2024

Nota 2: O **market share** é calculado dividindo as vendas em quilos de sementes de agricultura regenerativa pelo volume total estimado no mercado.

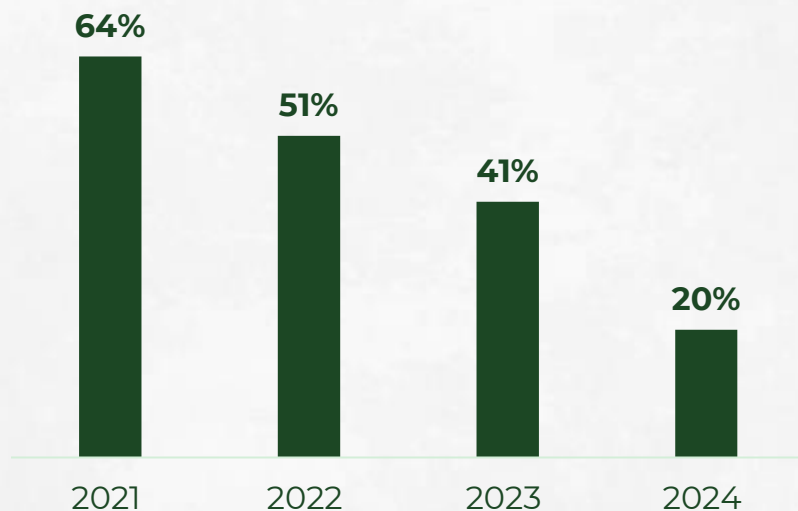


⊖ DESEMPENHO FINANCEIRO

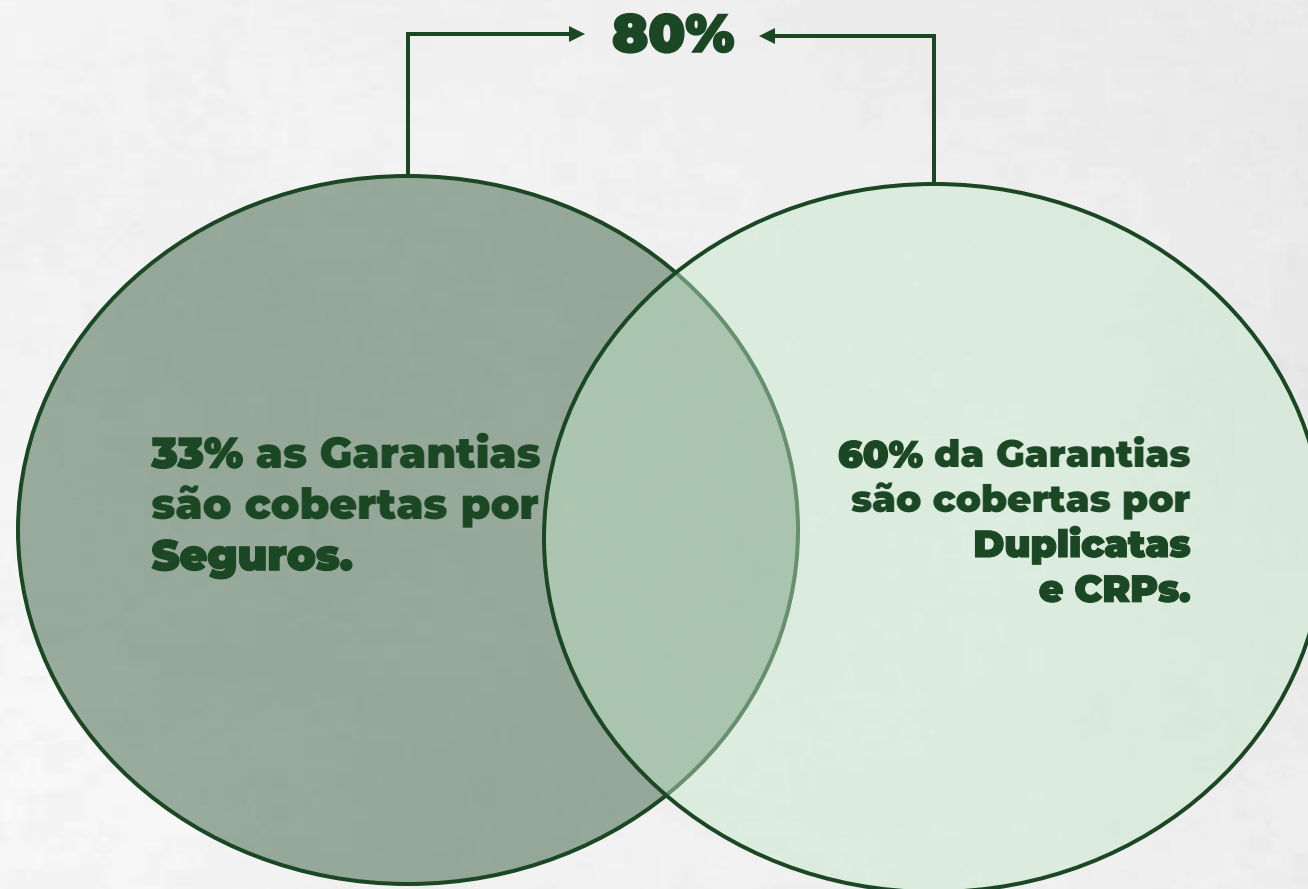
CONFERENCE **2025**



Concentração de Vendas para Grandes Grupos



Crédito Cobertos para Revendas Seguros, Duplicatas e CPR



CRA Boa Safra

Jan/25

Devedora	Boa Safra Sementes S.A.																
Emissora	Opea Securitizadora S.A.		-	-			1°	2°	3°	4°	5°	6°	7°	8°	9°	10°	
Rito da Oferta	Rito automático (Resolução CVM nº 160)		1ª Série	Pré	M						PGTO						
Público Alvo	Investidor Qualificado		2ª Série	CDI+	S						PGTO						
Instrumento	Certificados de Recebíveis do Agronegócio ("CRA")		3ª Série	IPCA+	S							PGTO	PGTO				
			4ª Série	IPCA+	S									PGTO	PGTO	PGTO	
Lastro	Direitos Creditórios do Agronegócio representados por CPR-F emitidas pela Devedora																
Volume Total/ Regime de Colocação	R\$500.000.000,00 (quinhentos milhões de reais), em Garantia Firme para o Volume Total																
Rating Preliminar¹	‘AA.br (sf)’ pela Moodys Local Brasil																
Séries	Até 4 (quatro) séries, em vasos comunicantes																
	1ª Série				2ª Série				3ª Série				4ª Série				
Prazo	5 anos				5 anos				7 anos				10 anos				
Amortização	Bullet				Bullet				Ao final do 6° e 7° anos				Ao final do 8°, 9° e 10° anos				
Pagamento de Juros	Mensal, sem carência				Semestral, sem carência				Semestral, sem carência				Semestral, sem carência				
Remuneração de teto	Maior entre Pré DI (Jan/29) + 0,60% a.a. ou 15,27% a.a.				CDI + 0,60% a.a.				Maior entre NTN-B 2030 + 0,75% e IPCA + 7,47% a.a.				Maior entre NTN-B 2032 + 0,90% e IPCA + 7,64% a.a.				
Duration²	Aproximadamente 3,53 anos				Aproximadamente 3,65 anos				Aproximadamente 5,13 anos				Aproximadamente 6,46 anos				

Destinação dos Recursos	Produção, comercialização, beneficiamento e industrialização de produtos rurais.
Resgate Antecipado Facultativo	Permitido, a partir de 15 de janeiro de 2027, na hipótese de: (i) Liquidação Antecipada Facultativa das CPR-Financeiras; (ii) Liquidação Antecipada Obrigatória das CPR-Financeiras; e (iii) de qualquer um dos Eventos de Vencimento Antecipado das CPR-Financeiras.
Valor Nominal Unitário	R\$ 1.000,00 (mil reais).
Negociação	B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão.
Código ISIN	1ª Série: BRRBRACRA6B6 2ª Série: BRRBRACRA6C4 3ª Série: BRRBRACRA6D2 ª Série: BRRBRACRA6E0
Classificação dos CRA:	(a) Concentração: concentrados;(b) Revolvência: não revolvente;(c) Atividade da Devedora: produtora rural;(d) Segmento: híbridos.
Garantias	Sem garantias (clean).
Covenants	Dívida Líquida / EBITDA Ajustado $\leq$ 3,50x.
Agente Fiduciário	Vórtx Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários Ltda
Valor Nominal Unitário	Bradesco BBI; BB Investimentos; Santander; XP Investimento Banking



2025





○ **WE ARE BOA SAFRA**

CONFERENCE **2025**



LEGAL NOTICE

This document may contain forward-looking considerations that are subject to risks and uncertainties, as they are based on the expectations and goals of the Company's management, as well as on the information. The Company is not obligated to update such statements. The words "anticipate," "desire," "expect," "anticipate," "intend," "plan," "predict," "project," "object," and similar terms are used to identify such statements. None of this information represents a promise of future performance. Management's expectations refer to future events that may or may not occur.

The Company's future financial condition, results of operations, market share and competitive positioning may differ materially from those inferred or suggested in such assessments. Many of the factors and values that establish these results are beyond the Company's control or expectations. The reader should not rely solely on the information contained in this report to make decisions regarding the Company or the trading of securities issued by the Company. In addition, any non-accounting information contained in this presentation has not been reviewed by external auditors.

For additional information about the Company and its economic and financial performance, please consult the financial statements and information, the Company's Reference Form and other relevant information available on the Company's (ri.boasafrasementes.com.br), CVM (gov.br/cvm) and B3 (b3.com.br) websites

OVERVIEW



Boa Safra Overview: A Fast-Growing Agribusiness Company



Reference in production of soybean seeds in Brazil



High Value-Added Seeds with Constant Price Increases Over Time

20% adjusted net profit CAGR per big bag (20-23)¹



Complete portfolio that guarantees the best performance for different regions

78% growth in seed sales (20-23)



Synergies allow Boa Safra to diversify its portfolio into **5 new vintages**

Corn, forage, beans, sorghum, and wheat



Boa Safra serves **100% of the national territory**



Production Units and Distribution Centers in the most **strategic regions** of the country

180% growth in production capacity (20-25)

Boa Safra's Net Revenue and Growth (R\$ mm and x)



Boa Safra managed to almost **triple its revenue every 3 years**, even on a larger scale



#1 player in the sector with 8.5% market share

~52%

Net Revenue CAGR
20-23

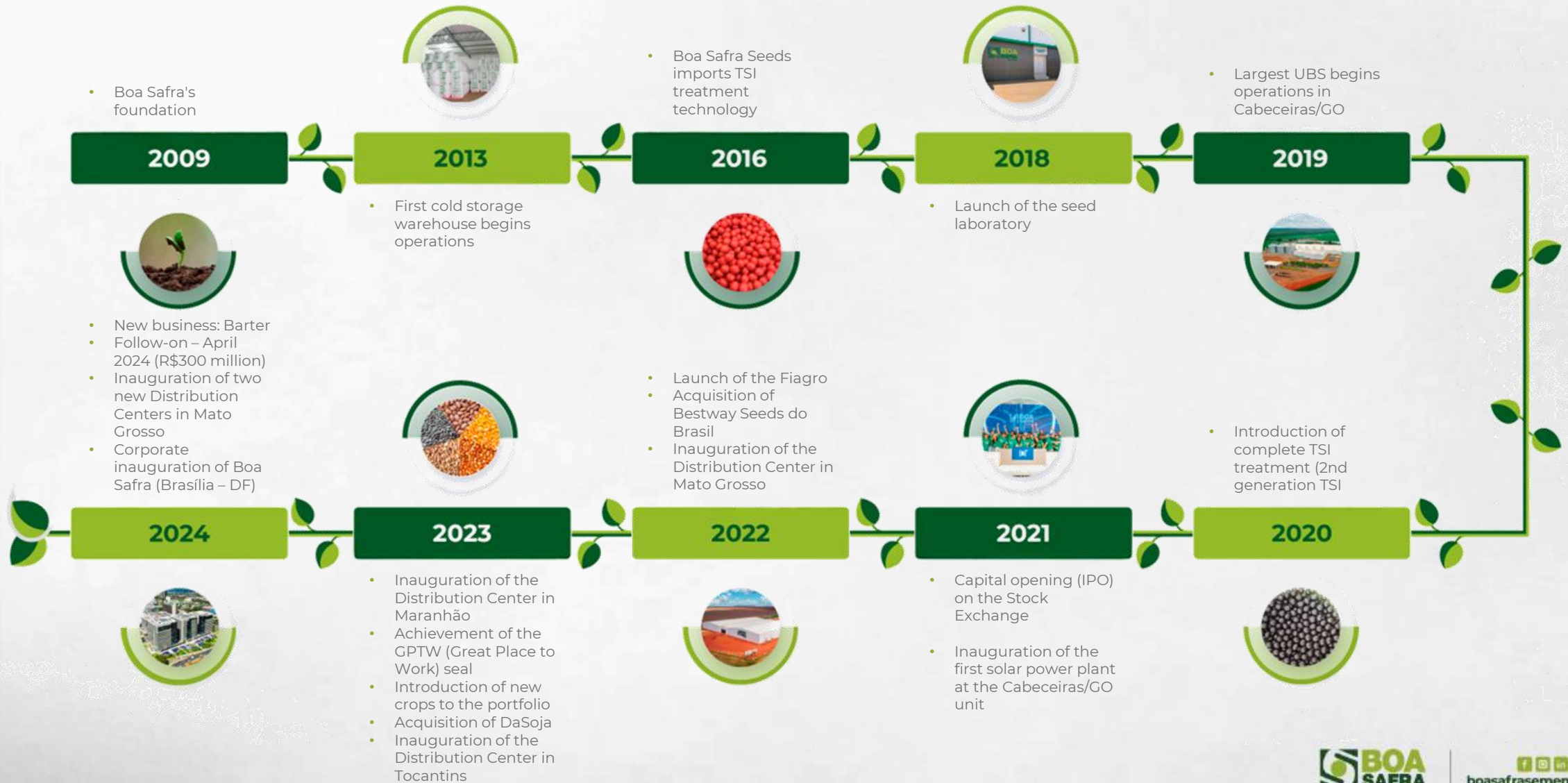
~51%

Adjusted Net Profit¹
CAGR 20-23



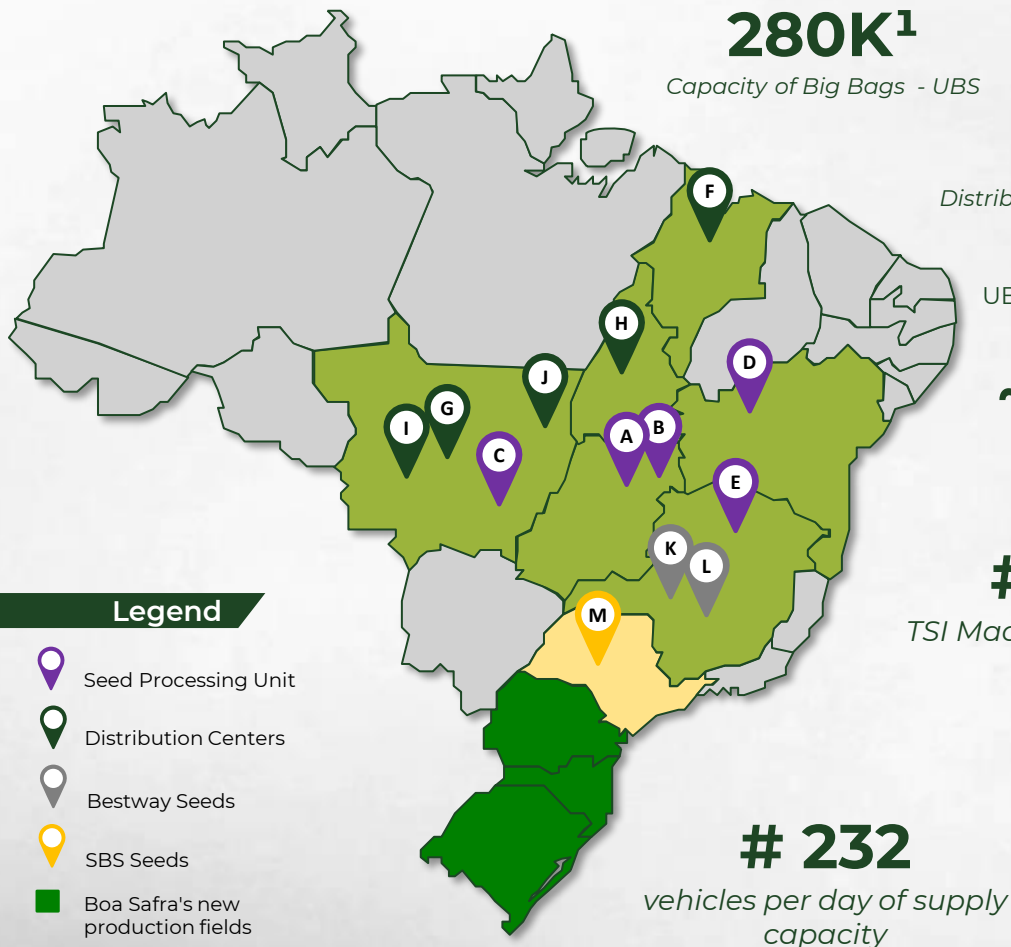
Installations in strategic regions

TIMELINE



LOGISTICS NETWORK

Boa Safra in Brazil's Main Agricultural Areas



A Formosa - GO
1
4.830m² of refrigerated warehouses.
20 mil big bags in seed processing



B Cabeceiras - GO
3
27.000m² refrigerated warehouses
80 mil big bags in seed processing



C Primavera do Leste - MT
1
11.250m² refrigerated warehouses
20 mil big bags in seed processing



D Jaborandi - BA
1
18,000m² of refrigerated warehouses.
53.3 thousand big bags in seed processing



E Buritis - MG
2
22.670m² of refrigerated warehouses.
66,6 thousand big bags in seed processing



F Balsas - MA
1
9.000m² of refrigerated warehouses.



G Sorriso - MT
1
12.375m² of refrigerated warehouses.



H Paraíso do Tocantins - TO
1
6.000m² of refrigerated warehouses.



I C. Novo dos Parecis - MT
1
6.000m² of refrigerated warehouses.



J Ribeirão Cascalheiras - MT
1
6.000m² of refrigerated warehouses..



K Uberlândia - MG
1
CORN FULL TOLLING
700m² of refrigerated warehouses. 300 thousand bags of corn



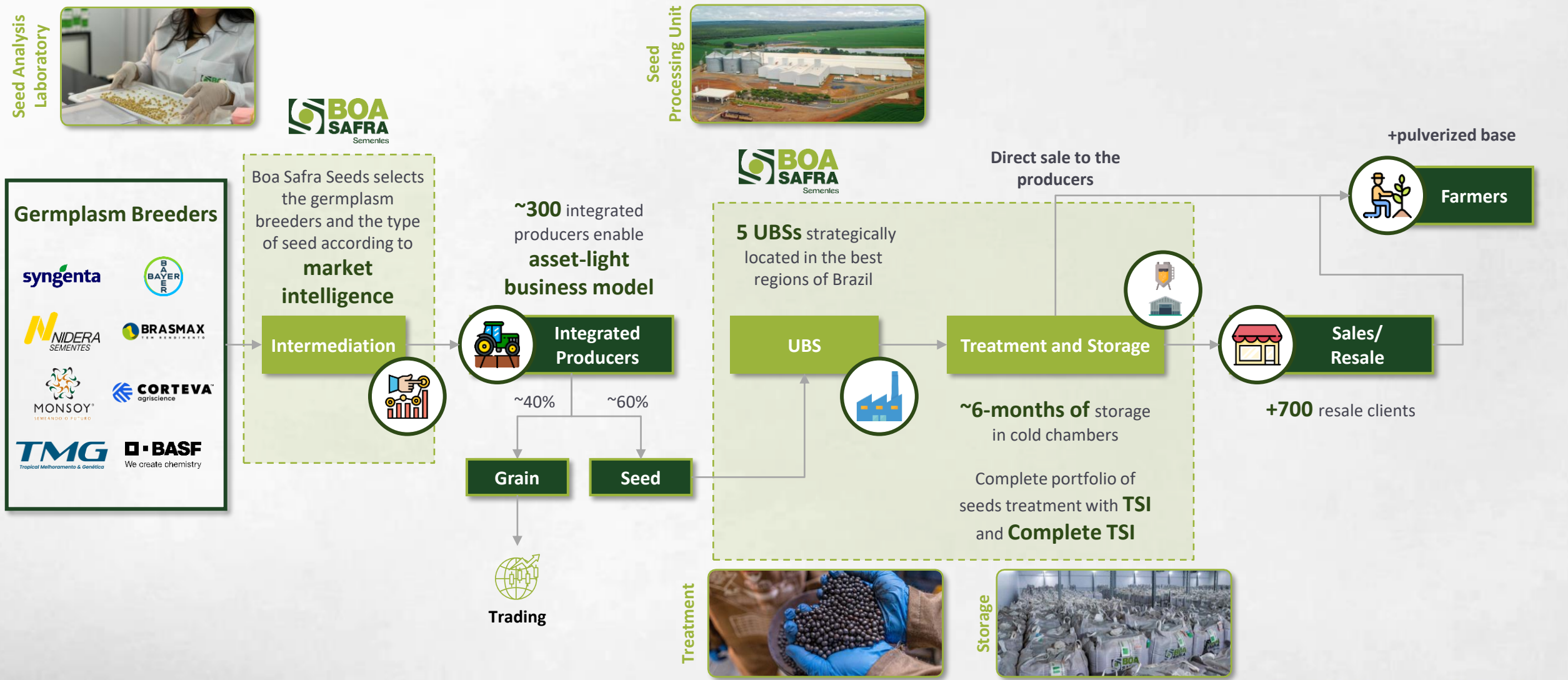
L Uberlândia - MG
1
CORN FULL TOLLING
4.000m² of refrigerated warehouses.
1.000 thousand bags of corn



M Penápolis - SP
3
5.000m² warehouses..

[#] Number of TSI units

Company's Asset-light Business Model



COMPETITIVE ADVANTAGES OF BOA SAFRA: A COMPANY WELL AHEAD IN THE PROCESS OF MARKET CONSOLIDATION



Broad access to cutting-edge technology

One-stop-shop with access to various types of seeds, biotechnology and superior genetics, working only with the best international and renowned suppliers

syngenta



BASF
We create chemistry

TMG
Tropical Microorganisms & Genetics



CORTEVA
agriscience

BRASMAX
SEMENTES

NIDERA
SEMENTES

SoyTech
Sementes

Seedcare™

NEOGEN

Golden Harvest



Long-standing relationship with producers

Specialized team dedicated exclusively to seed production in partnership with integrated producers



~380 Integrated producers



Broad access to sales channels

Exclusive access to sales channels, increasing capillarity through a specialized commercial team and resulting in higher resale rates



Sales through +700 stores



Scale

Multiple sources of financing combined with relevant gains of scale, leading to a reduction in industrial costs and SG&A



Strong brand recognition

Strong brand recognition as synonymous with excellence, high quality and innovation, with a long-term relationship of trust developed with farmers



2.4 p.p. increase in market share 21Y-23Y

Note: (1) Industrial Costs and Expenses



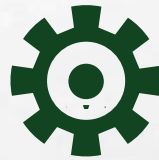
boasafrasesementes.com.br

PILLARS OF OUR GROWTH STRATEGY



Increased Sales Volume

Accelerated increase in market share, with strict control of costs and expenses, with a focus on gains of scale.



The High Tech Seed

High value-added seeds with a constant increase in price over time.



Revenue Diversification

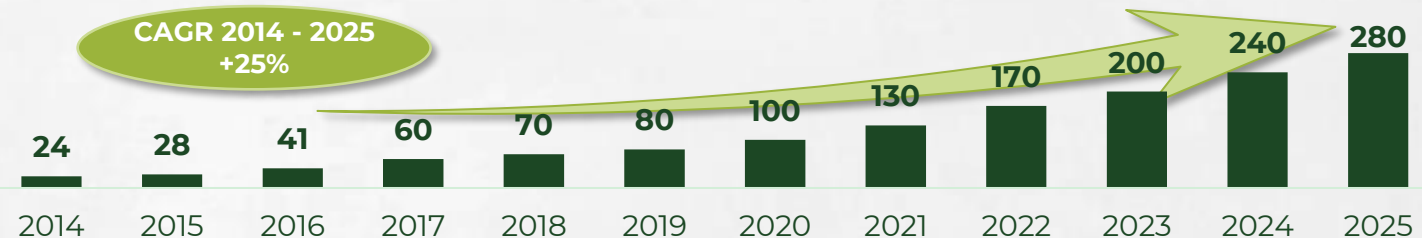
Huge potential to increase portfolio share and optimize assets through expansion into new crops and services



M&A

Acquisition opportunities to drive Boa Safra's M&A growth plan.

Evolution of Production Capacity (thousand big bags)





○ **FINANCIAL PERFORMANCE AND OPERATIONAL**

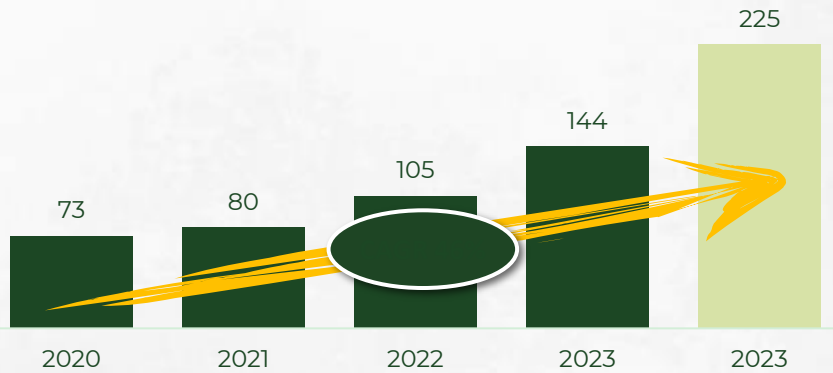
CONFERENCE **2025**



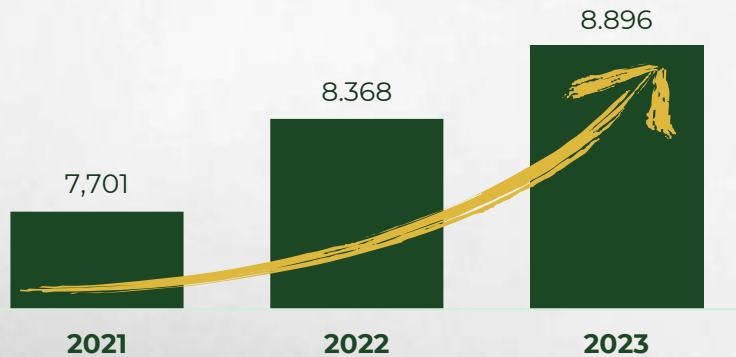
OPERATIONAL HIGHLIGHTS



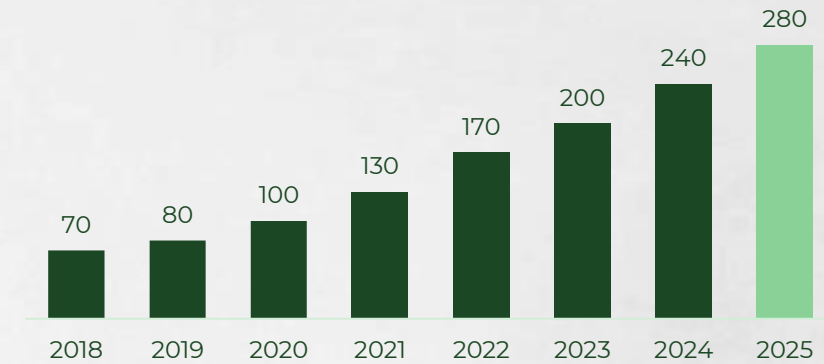
Production Area ('000 ha)



Net Operating Income per Big Bag Sold Excluding Grains (R\$/Big Bag)²

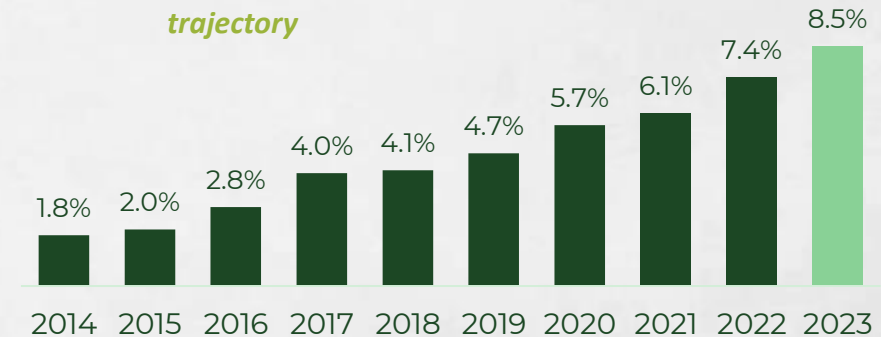


Production Capacity ('000 big bags)

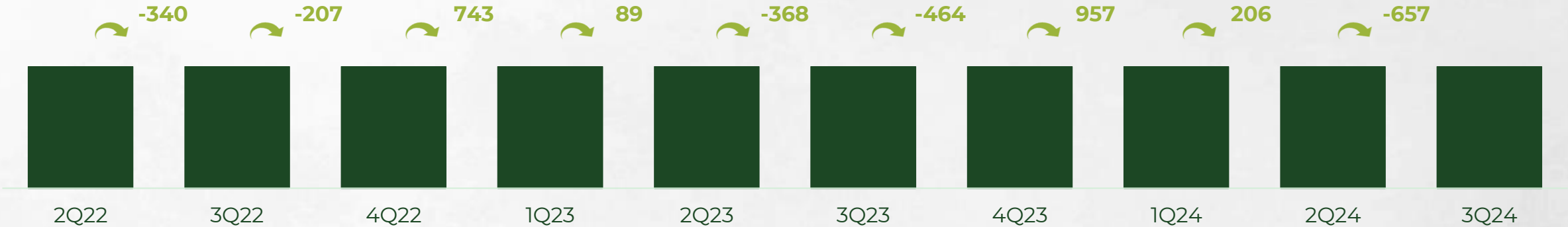


Market Share Evolution (%)

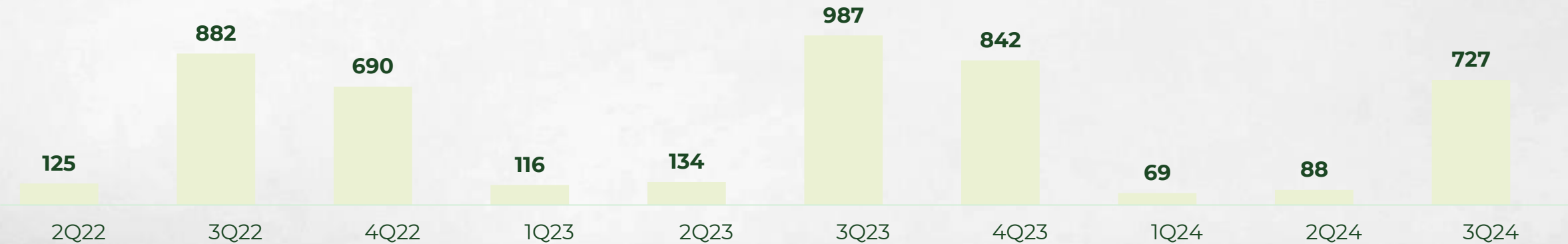
Pre-IPO period highlights company's solid growth trajectory



Soybean and Other Order Portfolio (R\$ million)

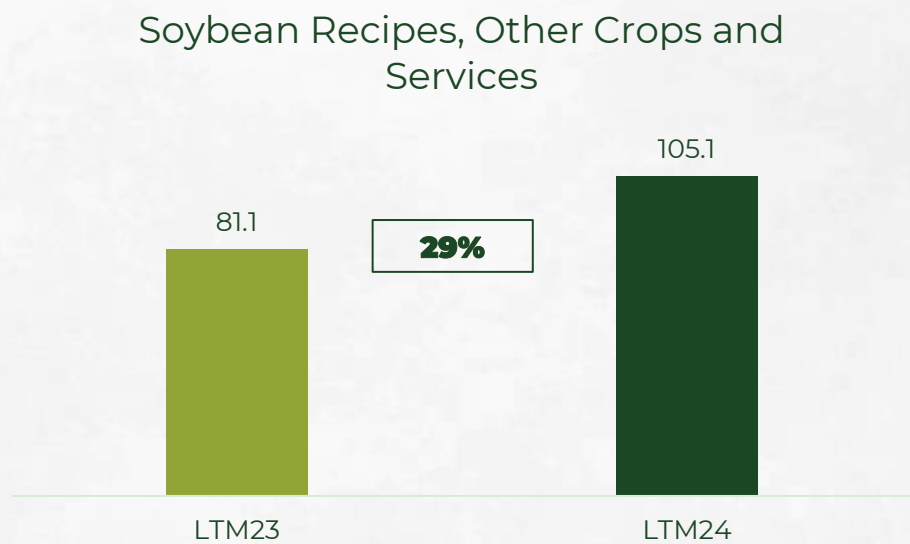


Net Revenue (R\$ million)

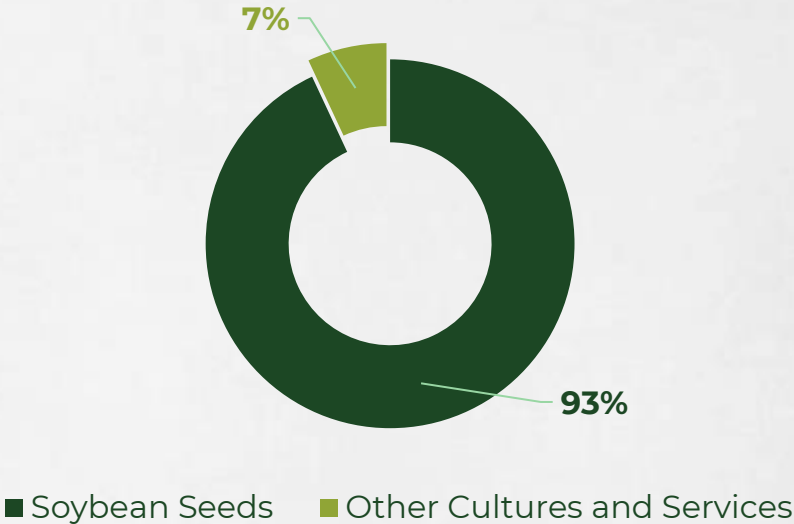


Note 1: Order Backlog for 4Q24 updated until 10/31/2024

REVENUE DIVERSIFICATION EXCLUDING GRAINS



LTM24 Diversification Profile



BOA SAFRA IN NUMBERS



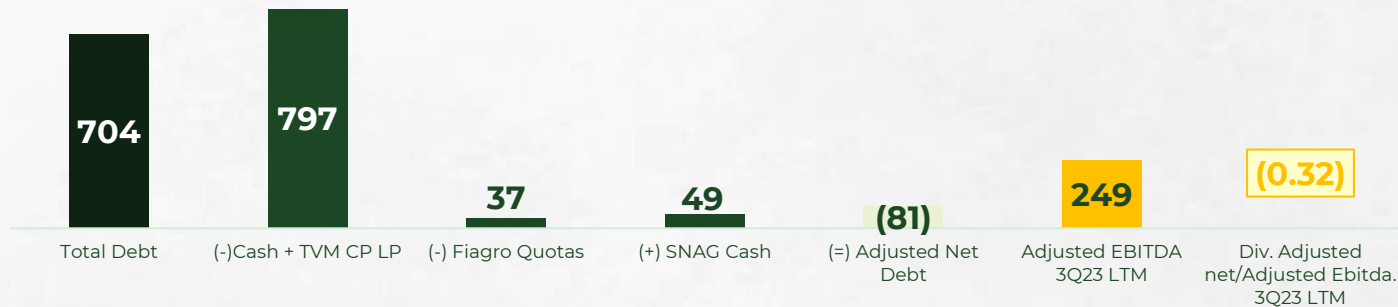
Consolidated (R\$ Thousand)	3Q23	3Q24	Δ Chg.	LTM3Q23	LTM3Q24	Δ Chg.
Net Operating Revenue	987,423	727,380	-26.34%	1,927,782	1,725,138	-10.51%
Costs of Goods Sold	(851,838)	(630,558)	-25.98%	(1,634,036)	(1,459,072)	-10.71%
Gross Profit	135,585	96,822	-28.59%	293,746	266,066	-9.42%
Gross Margin (%)	13.73%	13.31%	-0.42p.p.	15.24%	15.42%	0.19p.p.
EBITDA	131,554	78,692	-40.18%	246,313	202,150	-17.93%
Ebitda Margin (%)	13.32%	10.82%	-2.5p.p.	12.78%	11.72%	-1.06p.p.
Adjusted EBITDA	136,027	74,086	-45.54%	248,774	194,169	-21.95%
Adjusted Ebitda Margin (%)	13.78%	10.19%	-3.59p.p.	12.9%	11.26%	-1.65p.p.
Net Profit	115,637	54,040	-53.27%	224,724	295,302	31.41%
Net Margin	11.71%	7.43%	-4.28p.p.	11.66%	17.12%	5.46p.p.
Adjusted Net Profit ²	101,238	35,038	-65.39%	189,398	179,360	-5.3%
Net Margin	10.25%	4.82%	-5.44p.p.	9.82%	10.4%	0.57p.p.

Note 1: New Adjusted Ebitda description of the calculation, Ebitda section below in the release.

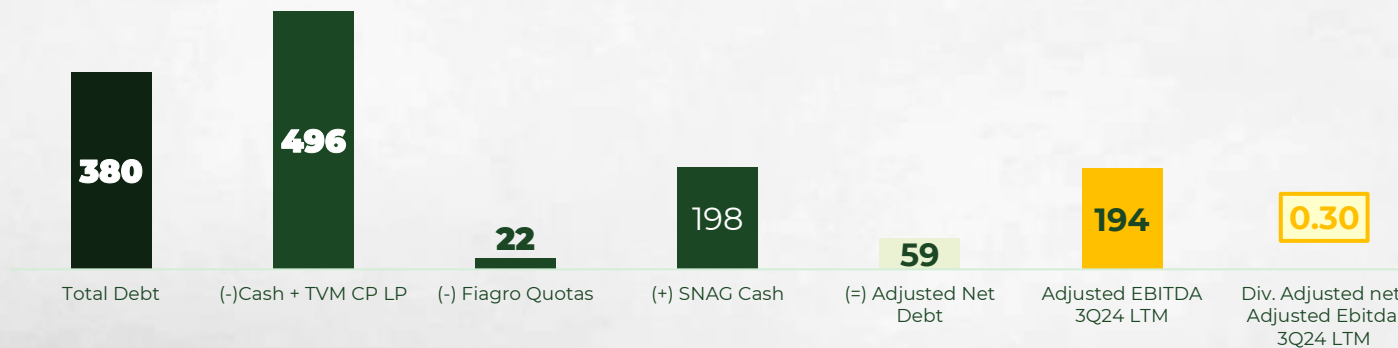
Note 2: Adjusted Net Income minus minority interest and income tax from years prior to 2023



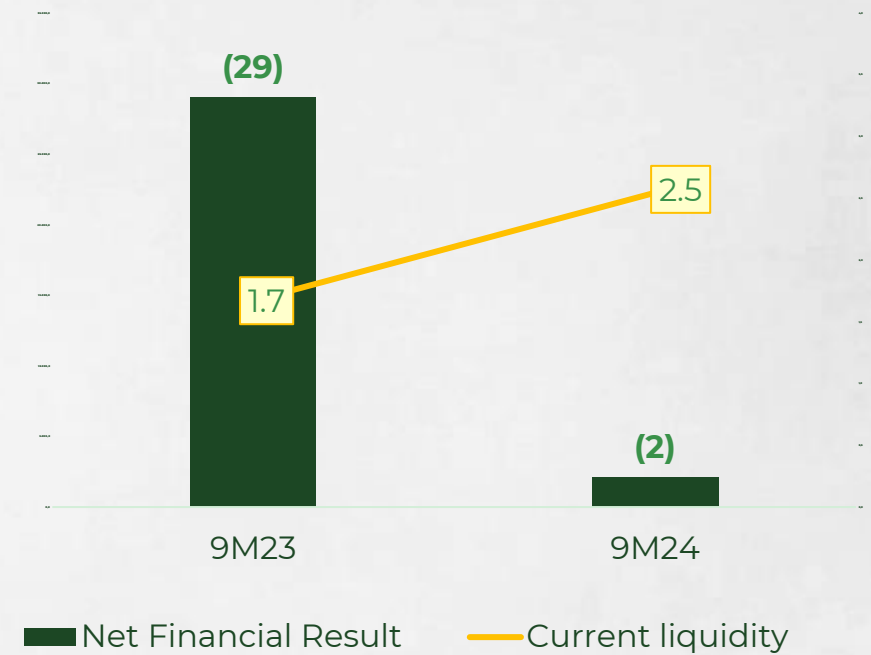
Net Debt ¹ / EBITDA² 3Q23 (R\$ million)



Net Debt ¹ / EBITDA² 3Q24 (R\$ million)



Liquidity (Controlling)



Note 1: Adjusted Consolidated Net Debt, considering Fiagro Quotas as cash and withdrawing cash from SNAGII.
Note 2 Adjusted Ebitda see Adjusted Ebitda section in the Release



ANNEX

⊖ **ADDITIONAL SUPPORT DATA**

CONFERENCE **2025**





⊖ HIGH-TECH SEEDS

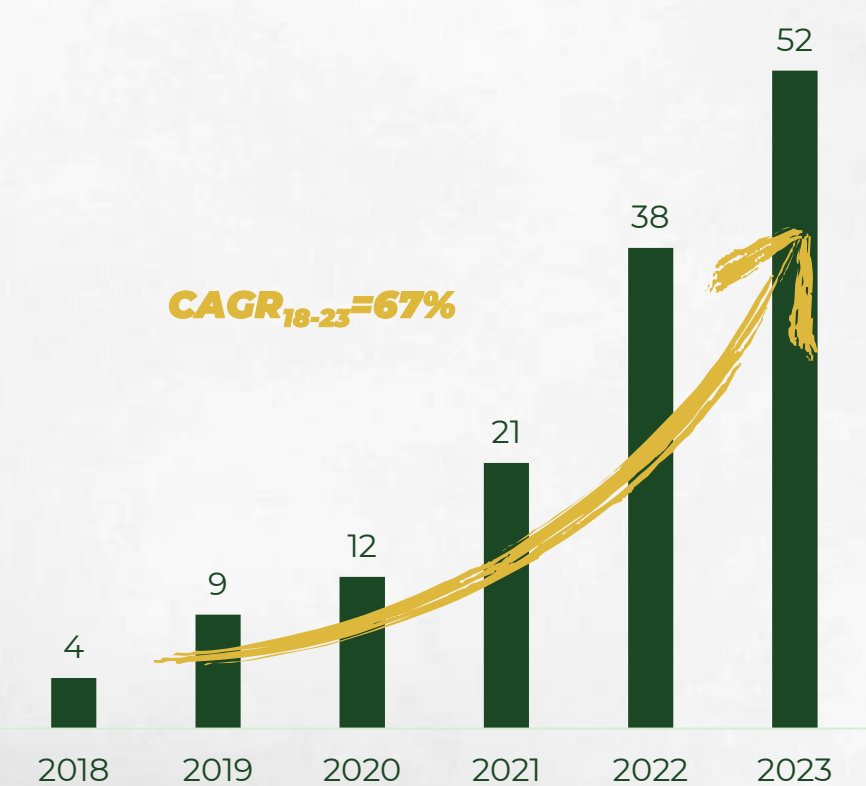
CONFERENCE **2025**



CONTINUED USE OF TSI IN GOOD CROP SEEDS RESULTING IN A SUPERIOR PRODUCT PORTFOLIO

High-quality portfolio with TSI

TSI Big Bags Sold (000 Big Bags)



Complete Seed

Chemical Insecticides

- Polymer Drying Powder
- Dermacor
- Tampo standak
- Fortenza

Fertilizin Biological

- Carbon
- Phosphorus
- Cobalt
- Zinc
- Boro
- Copper
- Manganese
- Nickel

Inoculants

- Polymer Drying Powder
- Biological Insecticide

Biological Defense

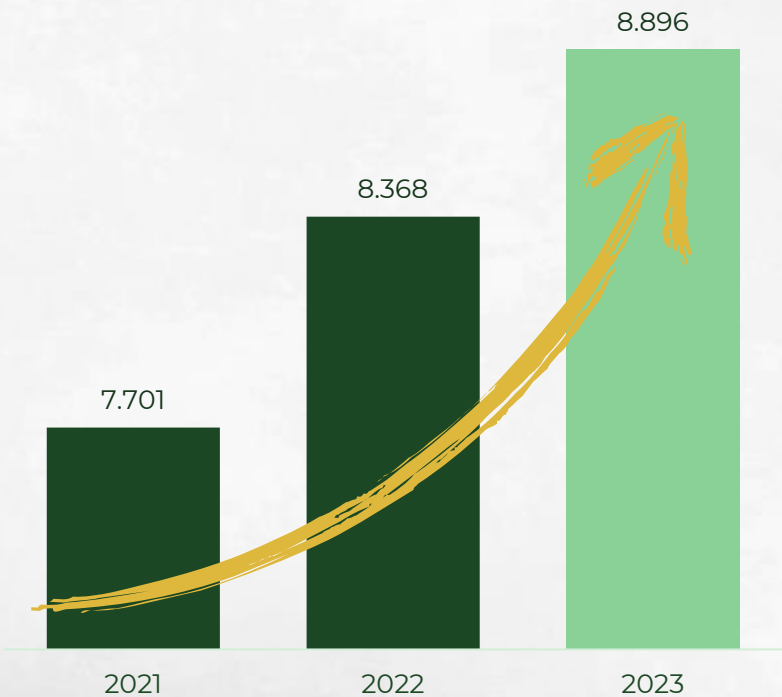
- Nematicide
- Rizobactérias
- Microbiological



HIGH VALUE-ADDED SEEDS WITH CONSTANT PRICE INCREASES OVER TIME

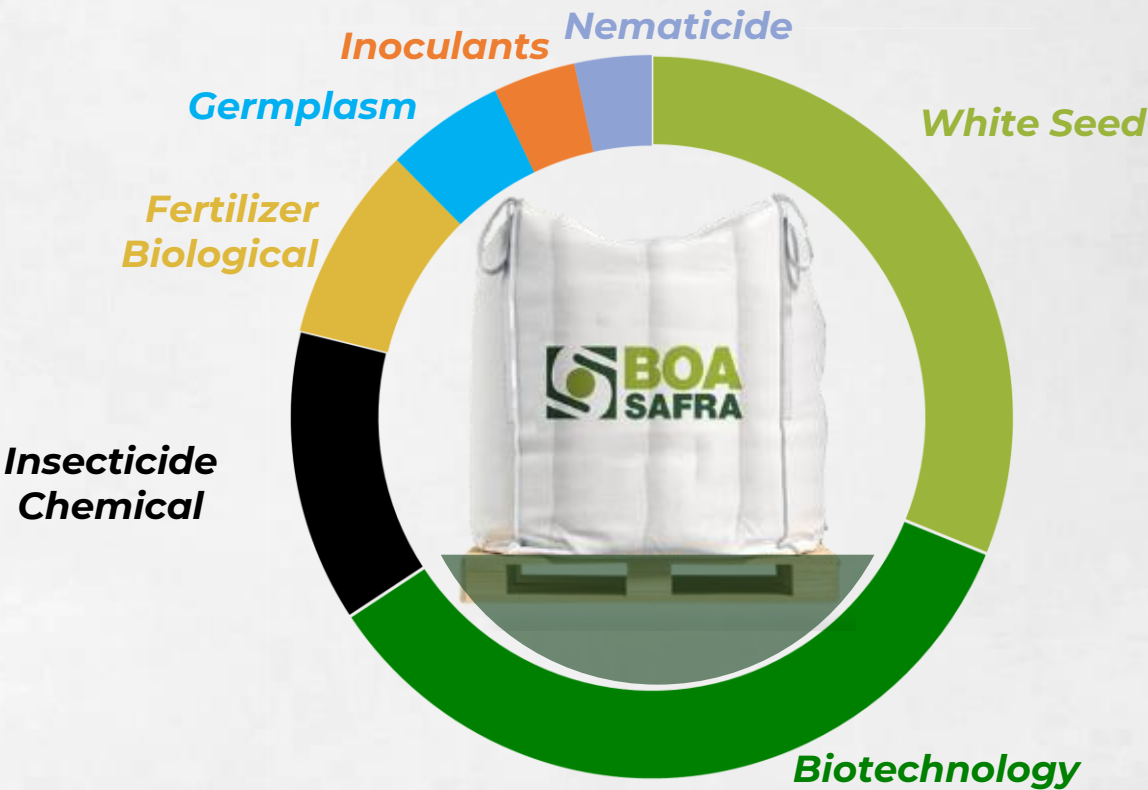
The high-tech seed: constantly adding biotechnology

Net Operating Per Big Bag Sold Excluding Grains (R\$/Big Bag)2 Revenue



Note: (1) July 2023

Breakdown of the price of the current seed of higher technology – R\$/big bag





⊖ CROP DIVERSIFICATION

CONFERENCE **2025**



New ventures: a complementary business model within existing infrastructure

Harvest

@IPO



Soy



Sorghum



Wheat



Dried beans

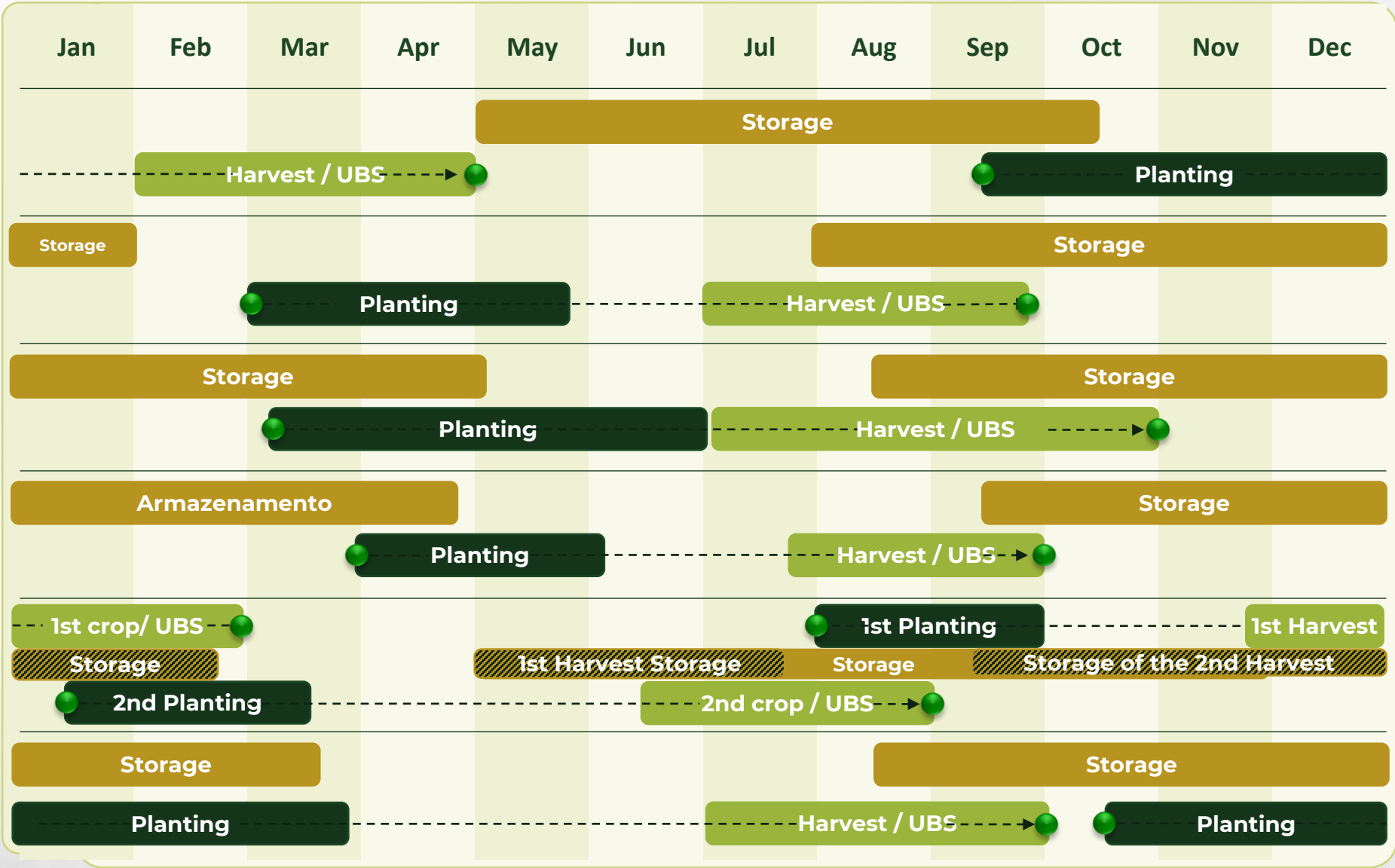


Corn



Fodder

New Cultures



Seed Treatment Unit (UBS) 1

Seed Treatment Unit (UBS) 2

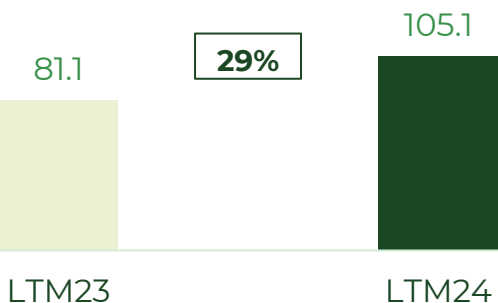
Seed Treatment Unit (UBS) 3

DIVERSIFICATION STRATEGY DRIVEN BY THE GROWTH OF BOA SAFRA

- **One-stop-shop for the customer to access a wide variety of crops**
- **Same brand, same customer, same sales team**
- **Different times of the year for growing time** Synergy in logistics and with the producer's integrated schedule
- **Ongoing communication between the sales team and the customer**
- **Infrastructure optimization**
Processing of wheat, beans and sorghum uses the same infrastructure as soybeans
- **Use of MS Different TSI cultures**
Selling more specific and higher Margins Products



Revenues from other Crops and Services



SBS Green Seeds

Regenerative Agriculture



boasafrasementes.com.br

Sustainability of New Agri

Improved water quality and reduced contamination



Strengthening biodiversity in the ecosystem



Soil health
Less erosion, more structure and fertility



Increased climate resilience, with adaptation to extremes



Carbon sequestration, Contributing to sustainability



Less dependence on chemical pesticides



Increased productivity with regenerative practices

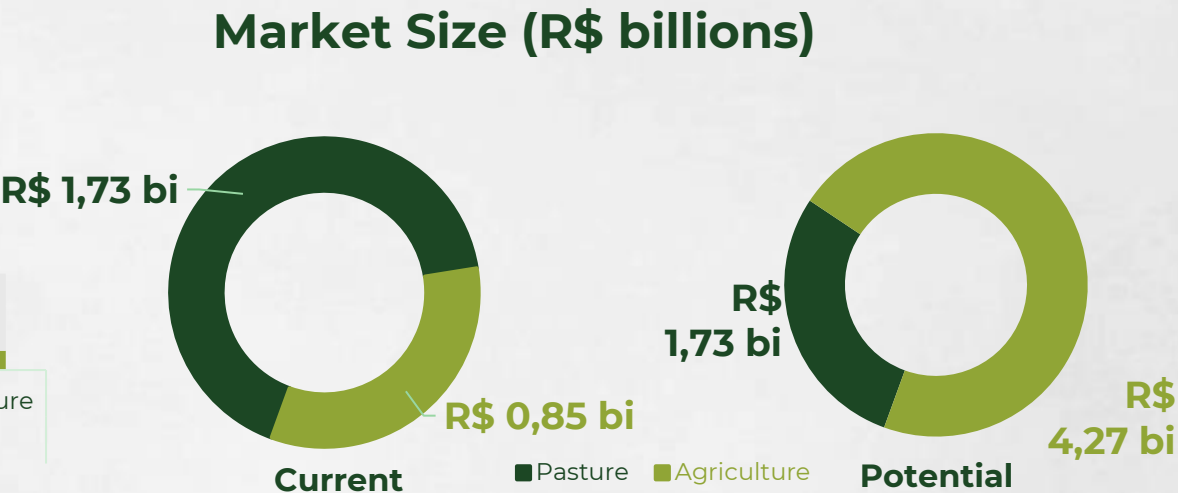
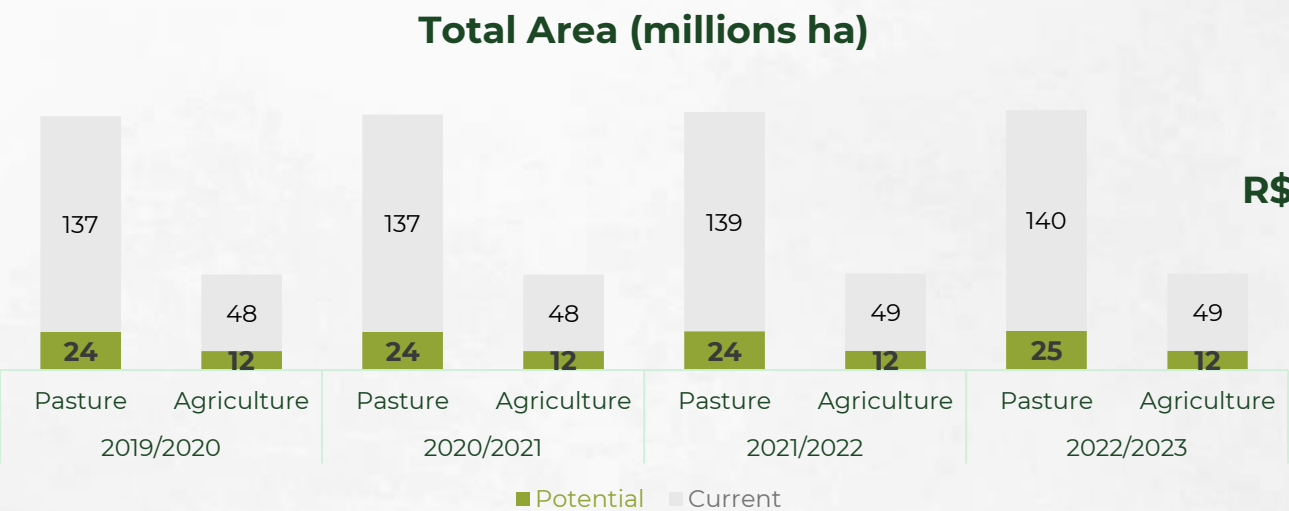


Natural control of pests and diseases through environmental balance



Regenerative Agriculture Addressable Market

From the **perspective of demand**, the Brazilian market has strong demand in both the agriculture and pasture markets.



	2023 (A)	(B)	(C)	(A × B × C) = (D)	(E)	(D × E)
Market	Área Plantada (ha)	Productive Capacity %	Qtd Kg Seeds by (ha) ¹	Market Size(Kg)	R\$ / Kg	Market Value R\$ billion Total
Animal husbandry	164,574,066	15%	5.00	123,430,545	14.00	R\$ 1.73 bi
Agriculture	60,992,648	20%	5.00	60,992,648	14.00	R\$ 0.85 bi

Note 1: Pure and viable seeds for high productive performance.

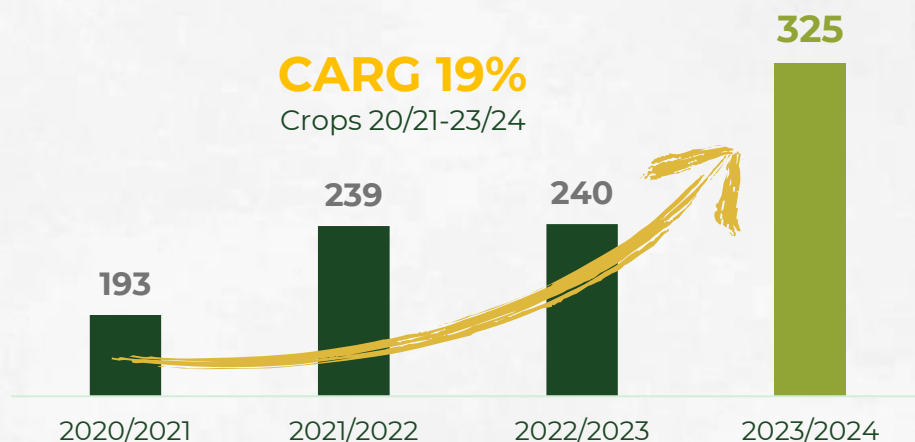
Total **R\$ 2.58 bi**

Source: <https://plataforma.brasil.mapbiomas.org/> and company

Growth of Regenerative Agriculture

From the **perspective of historical production**, the Brazilian market shows a strong expansion of certified production area.

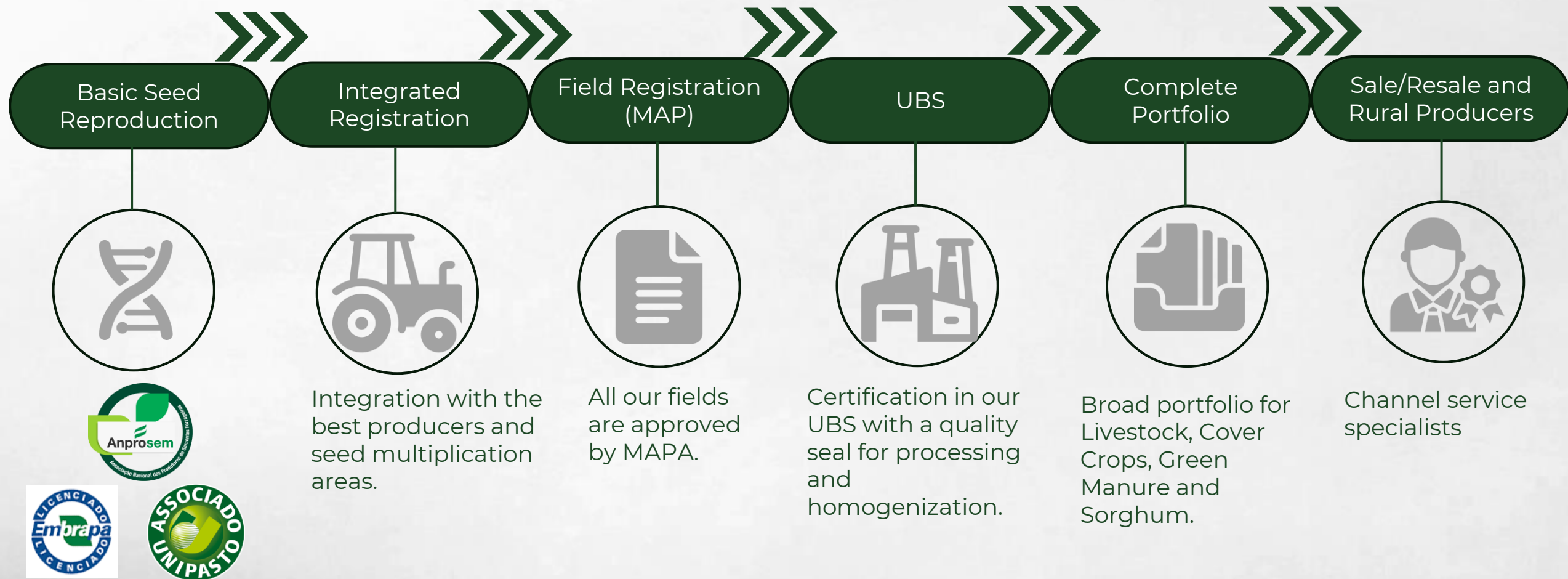
Seed Production Fields (thousand ha)



The growth was driven by the growth in demand symbolized through new production fields, especially **Brachiaria Ruziziensis**.

Regenerative Agriculture in the Production Chain

Brazilian market shows strong area expansion with increased seed technology and formalization of seed fields



Source: <https://plataforma.brasil.mapbiomas.org/> and company

Transaction Overview

- ✦ **Opportunity for Consolidation:** The creation of the JV makes it possible to consolidate a fragmented market, with an addressable market of **R\$ 2.5 billion**, promoting scale, efficiency and innovation in **Regenerative Agriculture**;
- ✦ **Strategic Complementarity: Regenerative Agriculture** has portfolio and seasonality complementarity to the soybean seed operation, allowing to increase the profitability of Boa Safra's current assets;
- ✦ **Expertise and Acceleration:** The partnership brings a team with industry expertise, driving the **Regenerative Agriculture** initiative and strengthening the growth strategy;
- ✦ **New Company and Participation:** Boa Safra will initially have a **30% stake** in the new company with the **Regenerative Agriculture** area being directed to SBS Green Seeds;
- ✦ **Conversion of Debentures:** Possibility of converting **R\$45 million** in debentures/loan for an additional **30%** stake, bringing Boa Safra's stake to **60%** in SBS Green Seeds.

Basis for the Creation of SBS Green:

Overview

- Union of brands with exclusive licensing: Semembrás, Nobre and Boa Safra Forage;
- Tradition since 1960 in the commercialization of regenerative agriculture seeds in Brazil;
- Exclusive Processing Contract for the Penápolis Unit, focused on **Regenerative Agriculture**.
- Transfer of Embrapa Licensing and linking to UNIPASTO associations.

Main Markets served:



Tillage



Pasture



Forest

- Seed Exports South America, Central America and Africa;
- Sale of high purity seeds with TSI;
- Wide portfolio of seeds and seed mix consisting of brachiaria, panicums, millet, cover crops, forage sorghum among others;
- Operations throughout the national territory.

Production and Sales Location

- Exclusive unit in Penápolis – SP focused on **Regenerative Agriculture** and 4 Flex units in Jaborandi-BA, Cabeceiras-GO, Primavera do Leste-MT and Buritis-MG for seed processing and storage;
- Strategic integration with Boa Safra's Distribution Centers for greater logistics efficiency;
- Sales team located throughout Brazil.



New Regenerative Agriculture Portfolio

Regenerative Agriculture advances with seed technology and greater formalization.

There are **33 regenerative agriculture SKUs** already offered by **SBS Green Seeds** for this expanding market.

11 Cover Plants

- Forage Peanut
- Jackbeans
- Pigeon pea
- Stylosanthes
- Crotalaria Juncea
- Crotalaria Ochroleuca
- Crotalaria Spectabilis
- Crotalaria breviflora
- Crambe
- Forage Turnip
- Buckwheat



22 Grasses

- | | |
|-------------------|---------------|
| • Aruana | • Mombasa |
| • White Oats | • Ruziziensis |
| • Black Oats | • Tanzania |
| • Decumbens | • BRS-Integra |
| • Humidicola | • BRS-Ipyorã |
| • Llanero | • BRS- |
| • Marandu | Paiguás |
| • Miyagui | • BRS-Piatã |
| • Massai | • BRS-Kenya |
| • MG4 | • BRS-Tamani |
| • MG5 | • BRS-Zuri |
| • Millet BRS 1501 | |

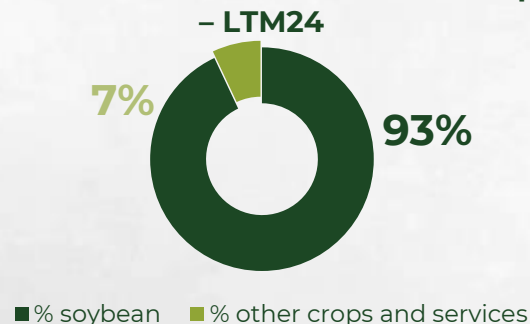
Synergies and Strategic Justification

The creation of the JV will accelerate **Boa Safra's** performance in **Regenerative Agriculture**, which has complementary characteristics to the soybean operation.

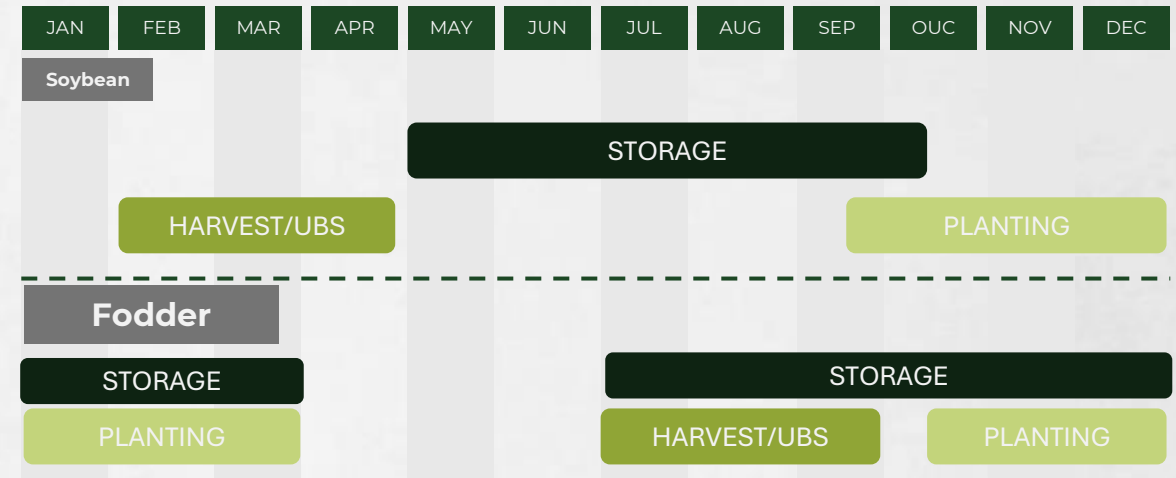
JV rationale

- Director with expertise in the sector brings market know-how and reduces operational risks;
- Acceleration of Boa Safra's Performance in the Regenerative Agriculture Sector;
- Access to a larger product portfolio (livestock, mix and other cover crops);
- Expansion of access channels and increase of points of contact with farmers;
- Synergy of the soybean seed operation with the increased utilization of Boa Safra's existing assets.

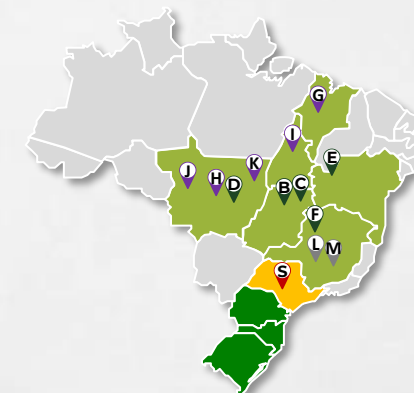
Composition of others cultures and services recipes - Boa Safra



Production cycle – Soybean vs Regenerative Agriculture Seeds



Distribution of production units – Boa Safra

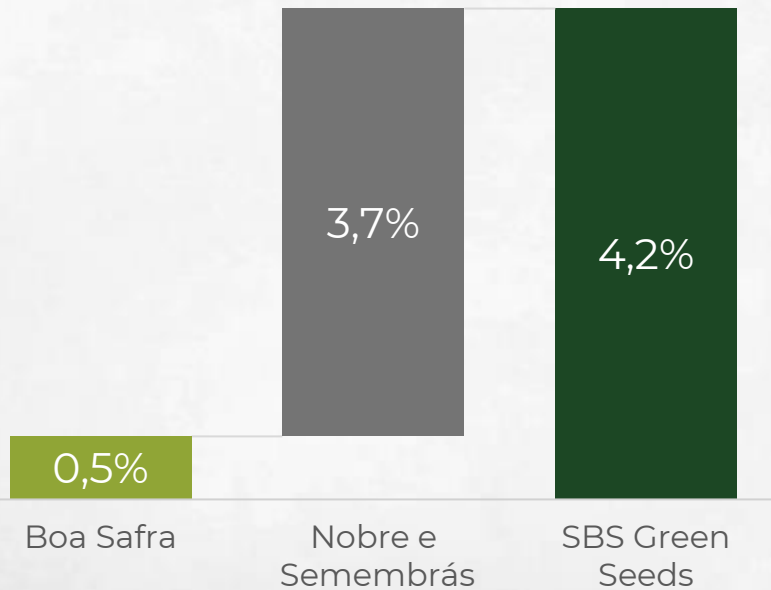


- Seed Processing Units
- Distribution Centers
- Bestway Seeds
- Boa Safra's new production fields
- Semembrás Plant

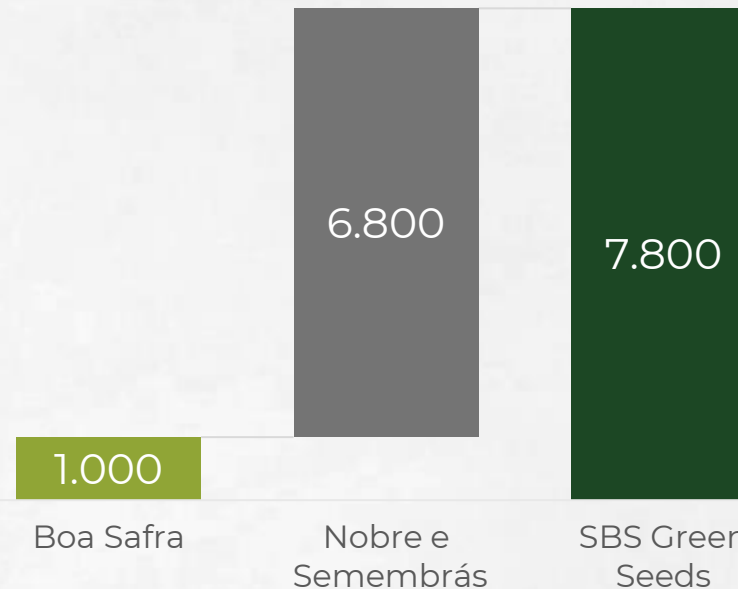
Operational Aspects of the JV

The joint venture drives Boa Safra's growth in the regenerative agriculture sector and offers the partner access to its extensive network of partners to accelerate sales.

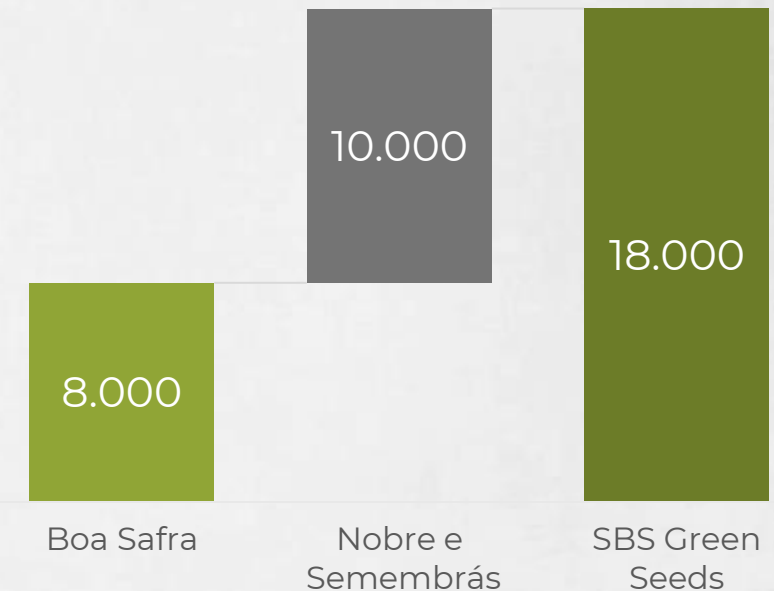
Market Share² and key data
SBS Green Seed in 2024¹



Sales volume in tons in 2024¹



Production Capacity in Tons in 2024¹



Note 1: For Boa Safra Forage volume referring to 9 months of 2024

Note 2: The **market share** is calculated by dividing the company's sales of regenerative agriculture seeds (in kg) by the total estimated volume in the market, obtained by multiplying the total production area (ha) by the average yield adopted (364 kg/ha) and adding 30% for certified seeds

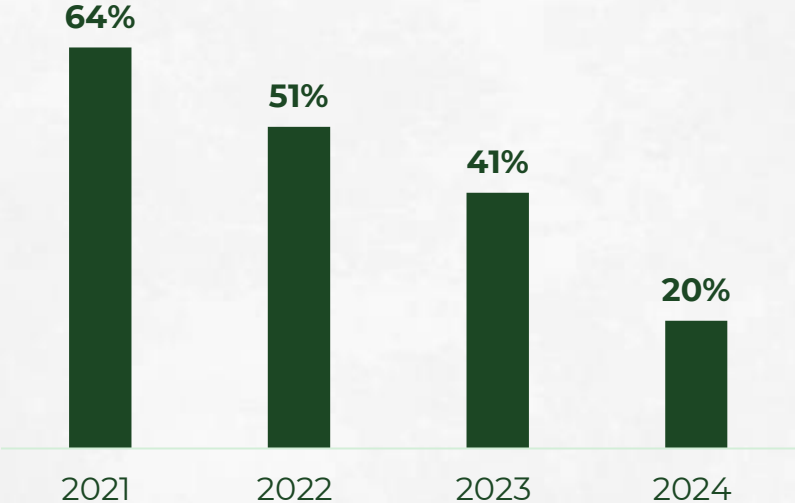


○ FINANCIAL PERFORMANCE

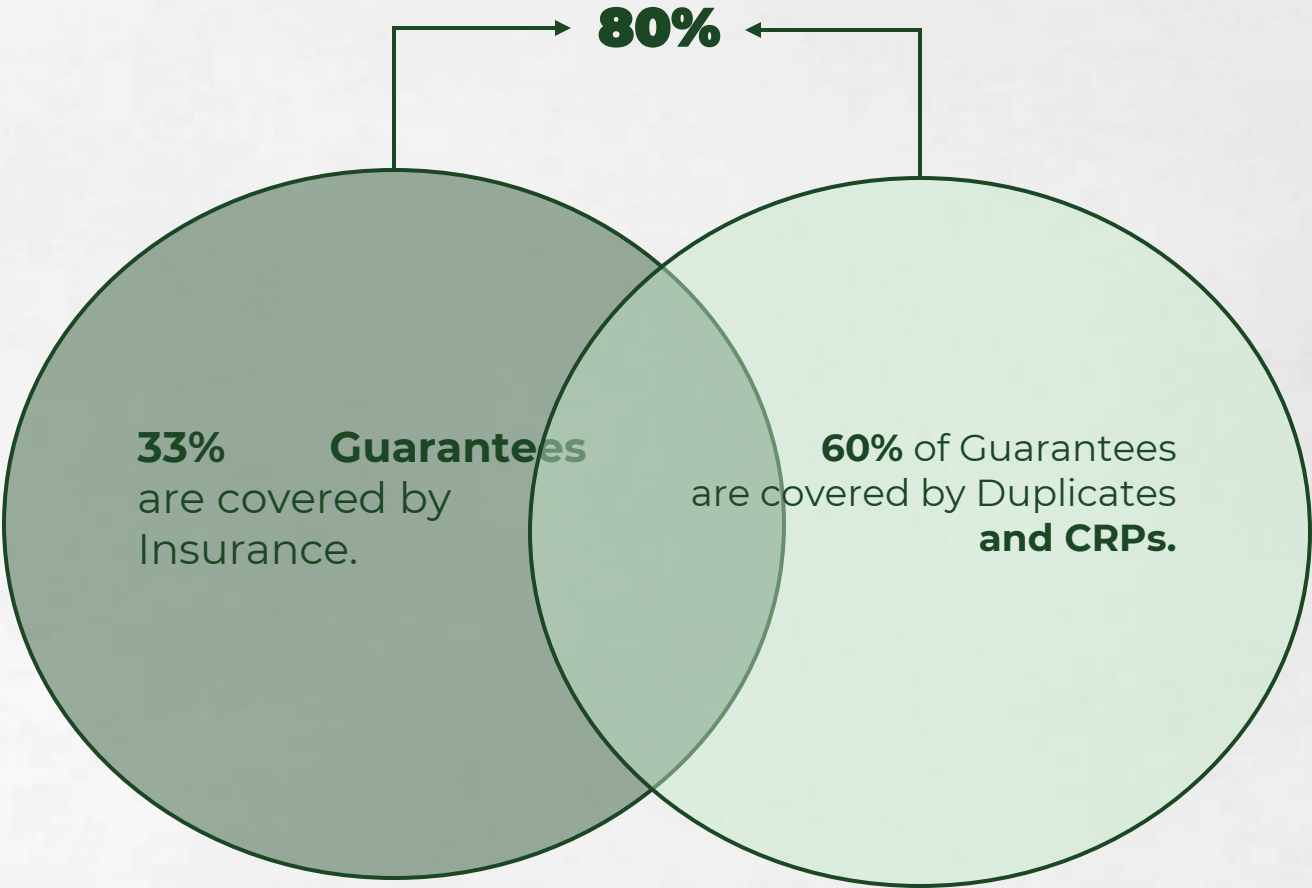
CONFERENCE **2025**



Sales Concentration
for Large Groups



Covered Credit for Resellers
Insurance, Duplicates e CPR



CRA Boa Safra

Jan/25

Debtor	Boa Safra Seeds S.A.			<table><tr><th>Series</th><th>Ind.</th><th>Juros</th><th>25</th><th>26</th><th>27</th><th>28</th><th>29</th><th>30</th><th>31</th><th>32</th><th>33</th><th>34</th><th>35</th></tr><tr><td>-</td><td>-</td><td></td><td></td><td>1°</td><td>2°</td><td>3°</td><td>4°</td><td>5°</td><td>6°</td><td>7°</td><td>8°</td><td>9°</td><td>10°</td></tr><tr><td>1st Grade</td><td>Pre</td><td>M</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>PMT</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>2nd Grade</td><td>CDI+</td><td>S</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>PMT</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>3rd Grade</td><td>IPCA+</td><td>S</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>PMT</td><td>PMT</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>4th Grade</td><td>IPCA+</td><td>S</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>PMT</td><td>PMT</td><td>PMT</td></tr></table>										Series	Ind.	Juros	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	-	-			1°	2°	3°	4°	5°	6°	7°	8°	9°	10°	1st Grade	Pre	M						PMT						2nd Grade	CDI+	S						PMT						3rd Grade	IPCA+	S							PMT	PMT				4th Grade	IPCA+	S									PMT	PMT	PMT
Series	Ind.	Juros	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35																																																																																				
-	-			1°	2°	3°	4°	5°	6°	7°	8°	9°	10°																																																																																				
1st Grade	Pre	M						PMT																																																																																									
2nd Grade	CDI+	S						PMT																																																																																									
3rd Grade	IPCA+	S							PMT	PMT																																																																																							
4th Grade	IPCA+	S									PMT	PMT	PMT																																																																																				
Broadcasting station	Opea Securitizadora S.A.																																																																																																
Rite of Offering	Automatic procedure (CVM Resolution No. 160)																																																																																																
Target Audience	Qualified Investor																																																																																																
Instrument	Agribusiness Receivables Certificates ("CRA")																																																																																																
Ballast	Agribusiness Credit Rights represented by CPR-F issued by the Debtor																																																																																																
Total Volume/ Placement Regime	R\$500,000,000.00 (five hundred million reais), in Firm Guarantee for the Total Volume																																																																																																
Rating Preliminar ¹	'AA.br (sf)' by Moody's Local Brazil																																																																																																
Series	Up to 4 (four) sets, in communicating vessels																																																																																																
	1st Grade		2nd Grade		3rd Grade				4th Grade																																																																																								
Term	5 years		5 years		7 years				10 years																																																																																								
Amortization	Bullet		Bullet		At the end of the 6th and 7th grades				At the end of the 8th, 9th and 10th grades																																																																																								
Interest Payment	Monthly, no grace period		Half-yearly, no grace period		Half-yearly, no grace period				Half-yearly, no grace period																																																																																								
Ceiling remuneration	Higher among Pré DI (Jan/29) + 0.60% a.a. or 15.27% a.a.		CDI + 0,60% a.a.		Higher between NTN-B 2030 + 0.75% and IPCA + 7.47% p.a.				Higher between NTN-B 2032 + 0.90% and IPCA + 7.64% p.a.																																																																																								
Duration ²	Approximately 3.53 years		Approximately 3.65 years		Approximately 5.13 years				Approximately 6.46 years																																																																																								

Allocation of Resources	Production, marketing, processing and industrialization of rural products.
Optional Early Redemption	Allowed, as of January 15, 2027, in the event of: (i) Optional Early Settlement of CPR-Financials; (ii) Mandatory Early Settlement of CPR-Financials; and (iii) any of the Early Maturity Events of the CPR-Financials.
Unit Face Value	R\$ 1,000.00 (one thousand reais).
Negotiation	B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão.
ISIN Code	1st Grade: BRRBRACRA6B6 2nd Grade: BRRBRACRA6C4 3rd Grade: BRRBRACRA6D2 ^a Series: BRRBRACRA6E0
CRA classification:	(a) Concentration: concentrates; (b) Revolving (c) Debtor's activity: rural producer; (d) Segment: hybrids.
Guarantees	No guarantees (clean).
Covenants	Net Debt / Adjusted EBITDA ≤ 3.50x.
Trustee	Vórtx Title Distributore SecuritiesLtda
Unit Face Value	Bradesco BBI; BB Investiments; Santander; XP Investment Banking



2025

