

# Resultados 4º Trimestre

SAFRA 2024/25

23 JUNHO DE 2025

### Lucro Caixa soma R\$ 140,5 milhões no 4T25

**EBITDA Ajustado** totalizou **R\$ 771,4 milhões no 4T25** (-33,2%), com margem EBITDA Ajustado de 44,4% e **R\$ 3.445,2 milhões** no 12M25 (+12,2%) com margem de 47,9%. O resultado do trimestre reflete, principalmente, o menor volume comercializado de etanol e açúcar no período, parcialmente compensado pelo reconhecimento de créditos tributários. A expansão no acumulado da safra decorre da melhor performance do etanol e do reconhecimento de créditos tributários no segundo semestre, os quais compensaram parcialmente o pior desempenho do açúcar no período.

**EBIT Ajustado** somou **R\$ 252,3 milhões** no 4T25 (-45,9%), com margem de 14,5%. Ao final da safra, o indicador totalizou **R\$ 1.571,4 milhões** (+27,8%), com margem EBIT Ajustado de 21,8%.

**Lucro Líquido** foi de **R\$ 105,0 milhões** no 4T25, representando uma redução de 83,3% comparado ao 4T24. No acumulado da safra, o Lucro Líquido totalizou **R\$ 556,7 milhões** (-62,3%), reflexo do término do recebimento das parcelas do Precatório Copersucar (IAA), além dos mesmos fatores que impactaram o EBITDA Ajustado tanto no trimestre quanto na totalidade da safra.

**Índice de Alavancagem** equivalente a **1,43x Dívida Líquida/EBITDA Ajustado LTM** ao final do 4T25.

Em 31 de março de 2025, as **fixações de preço de açúcar para a Safra 2025/26** totalizavam **~806 mil toneladas**, a um preço de **~R\$ 2.565/ton**.

### Sumário Executivo

Em milhares de Reais

|                                          | 4T25      | 3T25      | 4T24      | Δ<br>4T25/3T25 | Δ<br>4T25/4T24 | 12M25     | 12M24     | Δ<br>12M25/12M24 |
|------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|----------------|----------------|-----------|-----------|------------------|
| Receita Líquida <sup>1</sup>             | 1.738.986 | 1.845.015 | 2.423.011 | -5,7%          | -28,2%         | 7.199.269 | 6.922.302 | 4,0%             |
| EBITDA Ajustado                          | 771.412   | 1.058.358 | 1.154.082 | -27,1%         | -33,2%         | 3.445.216 | 3.070.147 | 12,2%            |
| Margem EBITDA Ajustado                   | 44,4%     | 57,4%     | 47,6%     | -13,0 p.p      | -3,3 p.p       | 47,9%     | 44,4%     | 3,5 p.p          |
| EBIT Ajustado                            | 252.337   | 514.143   | 466.053   | -50,9%         | -45,9%         | 1.571.424 | 1.229.844 | 27,8%            |
| Margem EBIT Ajustado                     | 14,5%     | 27,9%     | 19,2%     | -13,4 p.p      | -4,7 p.p       | 21,8%     | 17,8%     | 4,1 p.p          |
| Lucro Líquido                            | 105.041   | 157.921   | 627.282   | -33,5%         | -83,3%         | 556.731   | 1.476.279 | -62,3%           |
| Lucro Caixa                              | 140.466   | 186.438   | 504.747   | -24,7%         | -72,2%         | 772.106   | 1.400.983 | -44,9%           |
| Alavancagem (Div. Líq. / EBITDA Aj. LTM) | 1,43 x    | 1,34 x    | 1,08 x    | 6,6%           | 32,4%          | 1,43 x    | 1,08 x    | 32,4%            |

1- Exclui efeito de Hedge Accounting de dívida em moeda estrangeira e PPA USC e inclui a Receita Financeira de Negócios Imobiliários  
Os dados não contemplam os impactos do IFRS 16

**SMT03:** R\$ 20,70 por ação

**Valor de Mercado:** R\$ 6,88 bilhões

\*Em 31 de março de 2025

#### Teleconferência dos Resultados

24 de Junho de 2025 (Terça-feira)

15h00 no horário de Brasília

14h00 no horário de Nova York

Link para Acesso: [clique aqui](#)

A Safra 2024/25 chega ao fim e, com ela, entregamos mais um resultado sólido diante dos desafios apresentados em proporções inéditas, comprovando a resiliência do nosso modelo de negócio e reafirmando a capacidade de entrega das nossas pessoas na operação de um conjunto de ativos único e irreplicável. Essas são características definidoras do Jeito de Ser São Martinho e foram essenciais para a conclusão deste ciclo e o atingimento dos resultados detalhados nesta Carta Financeira.

A São Martinho processou 21,8 milhões de toneladas de cana-de-açúcar e 511,4 mil toneladas de milho na Safra 2024/25, totalizando 3,48 milhões de toneladas de ATR produzido. Neste ponto vale ressaltar a qualidade do nosso canavial que, não fosse pelos impactos dos incêndios generalizados que devastaram cerca de 1 milhão de toneladas de cana das nossas lavouras, teria potencial para alcançar outras marcas históricas já nesta safra. Somado a isso, destaco também a consolidação da planta de etanol de milho e a conclusão seu primeiro ano completo de operação plena, marcando o início de uma campanha de contribuições que serão fundamentais para o atingimento de nossos objetivos estratégicos ao longo dos próximos anos, com diversificação de matéria-prima, ganho de eficiência e melhor rentabilidade do etanol.

Nesta safra foram comercializados cerca de 1,3 milhões de toneladas de açúcar, 1,2 bilhões de litros de etanol, 964 mil MWh de energia elétrica renovável e 136 mil de toneladas de DDGS que, combinados, somaram R\$ 7,2 bilhões em receita líquida, com EBITDA Ajustado de R\$ 3,45 bilhões, marcas históricas para a Companhia. Novamente destaco os impactos dos incêndios que provocaram uma deterioração do mix de produto e da qualidade da matéria-prima processada, reduzindo a margem do nosso portfólio e eliminando cerca de R\$ 250 milhões em EBITDA do nosso resultado.

No âmbito dos investimentos, concluímos a expansão da capacidade de cristalização nas três unidades de São Paulo, ampliando nossa flexibilidade industrial para um mix de até 70% em açúcar, uma iniciativa estratégica para melhorar nossas opcionalidades frente à forte volatilidade de preços dos nossos principais produtos. Também avançamos na ampliação dos sistemas de irrigação nas unidades São Martinho e Santa Cruz, atingindo 50 mil hectares irrigados, com foco em produtividade e longevidade dos canaviais. Outro marco importante foi a conclusão da primeira safra integralmente operada com colhedoras de duas linhas na Unidade São Martinho, com ganhos relevantes em eficiência operacional, e o início de um programa de testes destes equipamentos utilizando etanol como combustível, um projeto com potencial de redução significativa no consumo de diesel, que aumenta a rentabilidade dos nossos produtos e reduz a intensidade de carbono das nossas operações.

Ainda sobre nossos investimentos na diversificação do portfólio de produtos em busca de melhor rentabilidade, a planta de biometano localizada na Unidade Santa Cruz evoluiu de forma conclusiva nesta safra e está em fase final de construção, com início de operação previsto para a Safra 2025/26 e atingimento da capacidade plena na Safra 2026/27, ampliando nosso portfólio de soluções sustentáveis.

Diante de um cenário macroeconômico desafiador e um ambiente de negócios em transformação, mantivemos nosso compromisso com a austeridade financeira e a disciplina de capital ao realizar captações estratégicas que garantem a execução do nosso plano de crescimento, com equilíbrio e responsabilidade. Neste sentido, encerramos o 7º e iniciamos o 8º Programa de Recompra de Ações na Safra 2024/25, iniciativa com foco na geração de valor para nossos acionistas e stakeholders.

Avançamos orgulhosos por ter nossa jornada de inovação e pioneirismo no agronegócio reconhecida através da conquista do Prêmio de Empresa Mais Inovadora do Agronegócio Brasileiro em 2024, no ranking do Valor Inovação. Potencializando esse resultado, fomos eleitos também a Melhor Empresa do Brasil no setor de Bioenergia pelo anuário Valor 1000, conquistas que reforçam nossa trajetória na busca pela excelência em tudo que fazemos. Outro importante reconhecimento obtido nesta safra foi a recertificação com o selo Great Place to Work (GPTW), que reafirma a São Martinho como um excelente lugar para trabalhar a partir da opinião dos nossos próprios colaboradores.

Concluimos a safra enaltecendo, uma vez mais, a força da nossa gente. Convictos de que os avanços conquistados são resultados da dedicação e excelência das nossas pessoas, do compromisso com a saúde e com a segurança, da valorização das comunidades com as quais convivemos e da responsabilidade socioambiental com o ecossistema em que atuamos. Reforçamos nosso agradecimento aos acionistas e demais stakeholders pela confiança em nossa visão estratégica e na gestão responsável dos nossos negócios, sempre com o propósito de construir um futuro mais próspero, eficiente, inovador e sustentável.

#### Destaques Operacionais

|                                      | 12M25          | 12M24          | $\Delta$<br>12M25/12M24 |
|--------------------------------------|----------------|----------------|-------------------------|
| <b>Dados Operacionais</b>            |                |                |                         |
| <b>ATR Produzido (mil tons)</b>      | <b>3.476,4</b> | <b>3.423,0</b> | <b>1,6%</b>             |
| Cana-de-açúcar                       | 3.105,6        | 3.155,1        | -1,6%                   |
| Milho                                | 370,8          | 267,9          | 38,4%                   |
| <b>Agrícola - Cana de Açúcar</b>     |                |                |                         |
| Cana processada (mil tons)           | 21.788,2       | 23.067,0       | -5,5%                   |
| Própria                              | 14.686,5       | 15.985,0       | -8,1%                   |
| Terceiros                            | 7.101,7        | 7.082,0        | 0,3%                    |
| Produtividade no Período (ton/ha)    | 79,0           | 84,8           | -6,8%                   |
| ATR Médio (kg/ton)                   | 142,5          | 136,8          | 4,2%                    |
| <b>Milho Processado (mil tons)</b>   | <b>511,4</b>   | <b>390,7</b>   | <b>30,9%</b>            |
| <b>Dados de produção</b>             |                |                |                         |
| Açúcar (mil toneladas)               | 1.329,0        | 1.468,3        | -9,5%                   |
| Etanol (mil m³)                      | 1.221,2        | 1.104,0        | 10,6%                   |
| Cana-de-açúcar                       | 1.008,6        | 948,0          | 6,4%                    |
| Milho                                | 212,6          | 156,0          | 36,3%                   |
| Energia Exportada (mil MWh)          | 788,9          | 707,8          | 11,5%                   |
| DDGS (mil tons)                      | 137,4          | 100,4          | 36,8%                   |
| Óleo de Milho (mil tons)             | 7,9            | 5,5            | 43,3%                   |
| Mix Açúcar - Etanol (Cana-de-açúcar) | 45% - 55%      | 49% - 51%      |                         |
| Mix Açúcar - Etanol (Consolidado)    | 40% - 60%      | 45% - 55%      |                         |

Ao final da Safra 2024/25 a Companhia processou aproximadamente 21,8 milhões de toneladas de cana-de-açúcar, uma queda de 5,5% em relação ao mesmo período da Safra 2023/24, reflexo i) da menor disponibilidade de cana própria (-8,1%) decorrente das queimadas, ii) da ocorrência de chuvas entre os meses de outubro e dezembro de 2024, o que resultou na redução dos dias disponíveis para moagem, e iii) do contingente de cana-de-açúcar ("cana bisada") para Safra 2025/26, previsto em Fato Relevante em 27 de dezembro de 2024.

Na safra, as operações de cana-de-açúcar produziram cerca de 1,3 milhões de toneladas de açúcar (-9,5%) e 1,2 milhão de metros cúbicos de etanol (+10,6%), reflexo das queimadas que reduziram a conversão industrial de ATR em açúcar, impactando o mix de produto. O processamento de milho contribuiu com a produção de 212,6 mil metros cúbicos de etanol (+36,3%), 137,4 mil toneladas de DDGS (+36,8%) e 8 mil toneladas de óleo de milho (+43,3%).

A operação combinada de cana-de-açúcar e processamento de milho produziu, na Safra 2024/25, um total de 3.476,4 mil toneladas de ATR (+1,6%), das quais 3.105,6 mil toneladas advindas da moagem de cana-de-açúcar (-1,6% vs. 12M24). O ATR médio cresceu 4,2% devido ao clima seco ao longo da safra e aos impactos das queimadas.

#### Guidance de Produção – Safra 2025/26

| Agrícola - Cana de Açúcar       | Guidance<br>12M26 | Realizado<br>12M25 | Var. (%) |
|---------------------------------|-------------------|--------------------|----------|
| <b>Dados Operacionais</b>       |                   |                    |          |
| Cana Processada (mil toneladas) | 22.600,0          | 21.788,2           | 3,7%     |
| ATR Médio (kg/ton)              | 139,9             | 142,5              | -1,9%    |
| ATR Produzido (mil tons)        | 3.161,1           | 3.105,6            | 1,8%     |

Nesta seção estão detalhados os volumes de matéria-prima disponíveis para processamento e as projeções de produção para a Safra 2025/26, conforme Fato Relevante divulgado em 23 de junho de 2025.

As operações de cana-de açúcar indicam um total de 3.161,1 mil toneladas de ATR a serem produzidas em 12M26 (+1,8% vs. 12M25), decorrente da expansão da moagem em 3,7% ano-contra-ano, totalizando 22,6 milhões de toneladas de cana processada, com ATR médio previsto de 139,9 quilos por tonelada de cana (-1,9% vs. 12M25).

A expectativa de maior processamento de cana se refere: i) aos efeitos positivos dos investimentos, realizados após os incêndios, na recuperação do canavial para a Safra 2025/26, ii) à recorrência das melhores práticas agrícolas associadas a investimentos consistentes em tratos culturais, manejo agrícola diferenciado e uso de variedades genéticas com melhor produtividade, contrapondo iii) as condições climáticas adversas, com menor ocorrência de chuvas entre janeiro e maio/25, que prejudicaram as estimativas de produtividade do canavial da São Martinho e do setor para 12M26.

Abaixo estão detalhadas as estimativas de produção da operação de etanol de milho:

| Processamento de Milho      | Guidance<br>12M26 | Realizado<br>12M25 | Var. (%) |
|-----------------------------|-------------------|--------------------|----------|
| <b>Dados Operacionais</b>   |                   |                    |          |
| Milho Processado (mil tons) | 515,0             | 511,4              | 0,7%     |
| ATR Produzido (mil tons)    | 377,9             | 370,8              | 1,9%     |
| <b>Dados de Produção</b>    |                   |                    |          |
| Etanol (mil m³)             | 216,9             | 212,6              | 2,0%     |
| DDGS (mil tons)             | 139,7             | 137,4              | 1,7%     |
| Óleo de Milho (mil tons)    | 8,2               | 7,9                | 4,3%     |

Para a Safra 2025/26 estima-se uma performance da planta de etanol de milho com i) eficiências industriais em linha com o ano anterior e os parâmetros do projeto, refletindo a estabilidade e normalização das condições de operação da planta, e ii) expansão do processamento de milho associada à maior moagem diária e mais dias efetivos de produção, resultando no processamento de 515 mil toneladas de milho e na produção de aproximadamente 217 mil metros cúbicos de etanol, com 140 mil toneladas de DDGS e 8 mil toneladas de óleo de milho.

*Importante mencionar que as considerações futuras não são garantias de desempenho, envolvem riscos, incertezas e premissas e, portanto, dependem de circunstâncias que podem ou não ocorrer. O leitor deve compreender que condições da indústria e outros fatores operacionais e climáticos podem afetar os resultados futuros da empresa e podem conduzir a resultados que diferem, materialmente, daqueles expressos em tais considerações futuras.*

**Guidance de Capex – Safra 2025/26**

Em milhões de Reais

|                                  | <b>Guidance<br/>12M26</b> | <b>Realizado<br/>12M25</b> | <b>Var. (%)</b> |
|----------------------------------|---------------------------|----------------------------|-----------------|
| Capex de Manutenção              | 1.990,5                   | 2.011,0                    | -1,0%           |
| Melhoria Operacional             | 125,0                     | 102,4                      | 22,0%           |
| Modernização/Expansão            | 200,0                     | 532,9                      | -62,5%          |
| Tratos Culturais Não Recorrentes | -                         | 86,4                       | -100,0%         |
| <b>Capex Total</b>               | <b>2.315,5</b>            | <b>2.732,8</b>             | <b>-15,3%</b>   |

O **Capex de Manutenção** previsto para a Safra 2025/26 totaliza cerca de R\$ 2,0 bilhões, uma redução de 1% frente a 12M25, que reflete uma normalização das atividades de plantio, tratos culturais e manutenção agroindustrial.

Para o Capex de **Melhoria Operacional** estima-se um desembolso de R\$ 125 milhões, representando uma expansão de 22,0% em relação a 12M25. O incremento previsto reflete o cronograma de reposições de frota agrícola e industrial.

Os investimentos em **Modernização/Expansão** projetados para a Safra 2025/26 contemplam uma redução de 62,5% (vs. 12M25) decorrente principalmente do cronograma de desembolso dos projetos aprovados na Safra 2024/25, totalizando R\$ 200,0 milhões a serem gastos em 12M26. Tal montante inclui i) dispêndios residuais de projetos em fase de conclusão, incluindo o projeto de Biometano, ii) expansão do plano de irrigação visando maior resiliência frente a condições climáticas adversas, e iii) desembolso não-recorrente de manutenção da caldeira da Unidade Iracema devido ao incidente ocorrido em março/25, e iv) investimentos menores que apresentam taxa de retorno desalavancado entre 15% e 20% a.a. em média.

O **Capex Total** para Safra 2025/26 está estimado em, aproximadamente, R\$ 2,3 bilhões, representando uma redução de 15,3% frente a 12M25.

*Importante mencionar que as considerações futuras não são garantias de desempenho, envolvem riscos, incertezas e premissas e, portanto, dependem de circunstâncias que podem ou não ocorrer. O leitor deve compreender que condições da indústria e outros fatores operacionais e climáticos podem afetar os resultados futuros da empresa e podem conduzir a resultados que diferem, materialmente, daqueles expressos em tais considerações futuras.*

#### Composição da Receita Líquida

Em milhares de Reais

|                                          | 4T25             | 3T25             | 4T24             | Δ<br>4T25/3T25 | Δ<br>4T25/4T24 | 12M25            | 12M24            | Δ<br>12M25/12M24 |
|------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Mercado Doméstico</b>                 | <b>1.109.089</b> | <b>1.070.271</b> | <b>1.091.151</b> | <b>3,6%</b>    | <b>1,6%</b>    | <b>3.872.072</b> | <b>3.111.969</b> | <b>24,4%</b>     |
| Açúcar                                   | 88.090           | 74.232           | 90.295           | 18,7%          | -2,4%          | 331.778          | 282.575          | 17,4%            |
| Etanol                                   | 893.709          | 838.781          | 900.234          | 6,5%           | -0,7%          | 2.825.777        | 2.234.616        | 26,5%            |
| Cana                                     | 654.594          | 690.325          | 730.282          | -5,2%          | -10,4%         | 2.245.109        | 1.842.552        | 21,8%            |
| Milho                                    | 239.115          | 148.456          | 169.952          | 61,1%          | 40,7%          | 580.668          | 392.064          | 48,1%            |
| Energia Elétrica                         | 11.060           | 64.104           | 6.630            | -82,7%         | 66,8%          | 233.345          | 191.650          | 21,8%            |
| Levedura                                 | 1.001            | 9.471            | 4.159            | -89,4%         | -75,9%         | 49.953           | 52.105           | -4,1%            |
| DDGS                                     | 38.923           | 37.840           | 18.221           | 2,9%           | 113,6%         | 148.462          | 103.129          | 44,0%            |
| CBIOs                                    | 25.976           | 13.485           | 40.291           | 92,6%          | -35,5%         | 66.772           | 75.506           | -11,6%           |
| Outros                                   | 50.330           | 32.358           | 31.321           | 55,5%          | 60,7%          | 215.985          | 172.388          | 25,3%            |
| <b>Mercado Externo</b>                   | <b>629.897</b>   | <b>774.744</b>   | <b>1.331.859</b> | <b>-18,7%</b>  | <b>-52,7%</b>  | <b>3.327.197</b> | <b>3.810.332</b> | <b>-12,7%</b>    |
| Açúcar                                   | 517.247          | 685.788          | 1.094.585        | -24,6%         | -52,7%         | 2.934.634        | 3.338.222        | -12,1%           |
| Etanol                                   | 111.623          | 88.598           | 235.711          | 26,0%          | -52,6%         | 389.898          | 462.235          | -15,6%           |
| Levedura                                 | (64)             | (296)            | -                | -78,4%         | n.m.           | (1.101)          | 8.312            | -113,2%          |
| Outros                                   | 1.091            | 654              | 1.563            | 66,8%          | -30,2%         | 3.766            | 1.563            | 140,9%           |
| <b>Receita Líquida Total<sup>1</sup></b> | <b>1.738.986</b> | <b>1.845.015</b> | <b>2.423.010</b> | <b>-5,7%</b>   | <b>-28,2%</b>  | <b>7.199.269</b> | <b>6.922.301</b> | <b>4,0%</b>      |
| Açúcar                                   | 605.337          | 760.020          | 1.184.880        | -20,4%         | -48,9%         | 3.266.412        | 3.620.797        | -9,8%            |
| Etanol                                   | 1.005.332        | 927.379          | 1.135.945        | 8,4%           | -11,5%         | 3.215.675        | 2.696.851        | 19,2%            |
| Cana                                     | 766.217          | 778.923          | 965.993          | -1,6%          | -20,7%         | 2.635.007        | 2.304.787        | 14,3%            |
| Milho                                    | 239.115          | 148.456          | 169.952          | 61,1%          | 40,7%          | 580.668          | 392.064          | 48,1%            |
| Energia Elétrica                         | 11.060           | 64.104           | 6.630            | -82,7%         | 66,8%          | 233.345          | 191.650          | 21,8%            |
| Levedura                                 | 937              | 9.175            | 4.159            | -89,8%         | -77,5%         | 48.852           | 60.417           | -19,1%           |
| DDGS                                     | 38.923           | 37.840           | 18.221           | 2,9%           | 113,6%         | 148.462          | 103.129          | 44,0%            |
| CBIOs                                    | 25.976           | 13.485           | 40.291           | 92,6%          | -35,5%         | 66.772           | 75.506           | -11,6%           |
| Outros                                   | 51.421           | 33.012           | 32.884           | 55,8%          | 56,4%          | 219.751          | 173.951          | 26,3%            |
| <b>Receita Líquida - Cana</b>            | <b>1.450.538</b> | <b>1.646.882</b> | <b>2.229.324</b> | <b>-11,9%</b>  | <b>-34,9%</b>  | <b>6.434.493</b> | <b>6.407.145</b> | <b>0,4%</b>      |
| <b>Receita Líquida - Milho</b>           | <b>288.448</b>   | <b>198.133</b>   | <b>193.686</b>   | <b>45,6%</b>   | <b>48,9%</b>   | <b>764.776</b>   | <b>515.156</b>   | <b>48,5%</b>     |

1 - Exclui efeito de Hedge Accounting de dívida em moeda estrangeira e PPA USC e inclui a Receita Financeira de Negócios Imobiliários

#### Receita Líquida

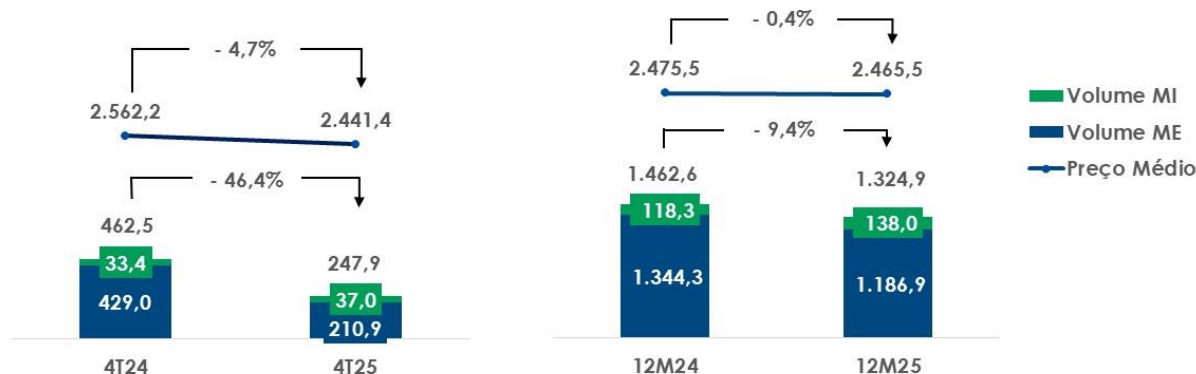
A receita líquida da São Martinho alcançou R\$ 1.739,0 milhões no 4T25, uma redução de 28,2% comparado ao 4T24, devido, principalmente, ao menor volume comercializado de etanol (-33,6%) e à performance do açúcar, com quedas no volume (-46,4%) e preço (-4,7%), parcialmente compensados por melhores preços na venda do biocombustível (+33,2%). A menor quantidade de açúcar comercializada no trimestre decorre, predominantemente, dos impactos dos incêndios ocorridos em agosto/24, que fizeram com que grande parte dos embarques previstos para a tela de março/25 não ocorressem.

No acumulado da safra a receita líquida somou R\$ 7.199,3 milhões, uma expansão de 4,0% em relação à safra anterior, decorrente da melhor performance do etanol com maiores volumes (+4,0%) e preços (+14,6%), parcialmente compensada pela menor quantidade de açúcar vendido (-9,4%), e preços em linha com a safra passada.

A performance do indicador, tanto na safra quanto no trimestre, foi impactada pelos incêndios ocorridos no final de agosto/24, que provocou alteração do mix de produto, com maior produção de etanol em detrimento ao açúcar e, por consequência, necessidade de ajuste nas curvas de comercialização. Além disso, a estabilização da planta de etanol de milho, que consolidou seu primeiro ano completo de operação plena na Safra 2024/25, contribuiu para o maior volume produzido e comercializado do biocombustível.

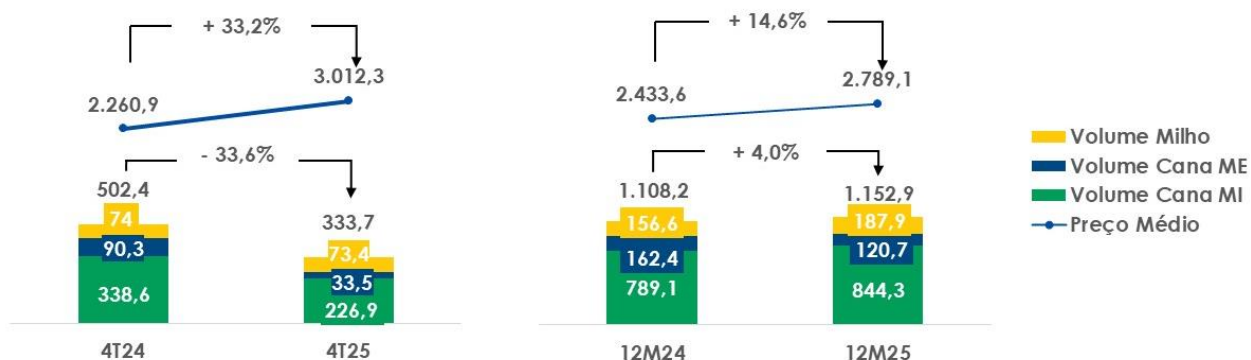
Destaca-se abaixo o perfil da receita líquida por produto para 4T25 e 12M25, vis-à-vis igual período da Safra 2023/24.

#### Açúcar – Quantidade (mil tons) e Preço Médio (R\$/ton)



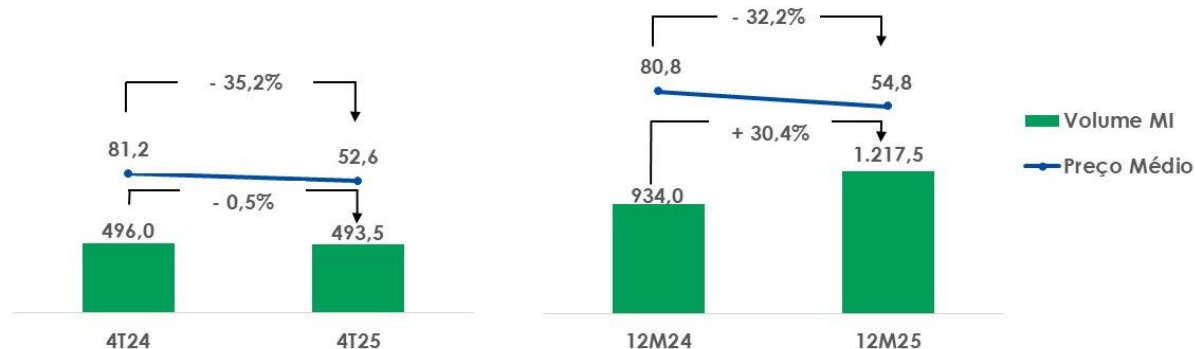
A receita líquida das vendas de açúcar resultou em R\$ 605,3 milhões no 4T25, uma queda de 48,9% frente a 4T24, decorrente de menores volumes (-46,4%) e preços (-4,7%) comercializados. Para o acumulado da safra, a receita totalizou R\$ 3.266,4 milhões, uma redução 9,8% comparado à safra anterior, motivado, principalmente, por menores volumes (-9,4%).

#### Etanol – Volume (mil m³) e Preço Médio (R\$/m³)



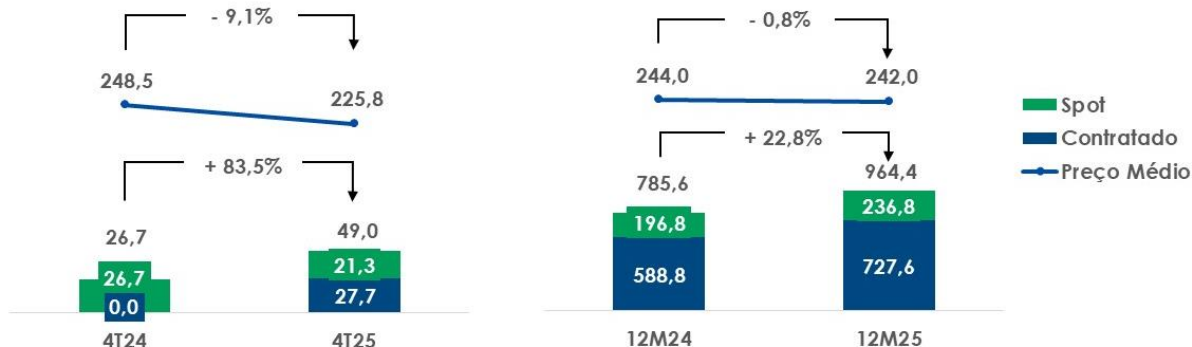
A receita líquida das vendas de etanol somou R\$ 1.005,3 milhões no 4T25, redução de 11,5% (vs. 4T24), reflexo do menor volume comercializado, principalmente para o mercado externo (-62,9%), parcialmente compensado por melhores preços (+33,2%) no período. A variação do volume comercializado na comparação trimestral (-33,6%) decorre da diferença nas curvas de comercialização entre as safras, com maior concentração de vendas no último período da safra anterior (4T24) versus uma distribuição mais linear das vendas na Safra 2024/25. Com isso, no consolidado do ano, o volume vendido em 12M25 acumula uma alta de 4,0% (vs 12M24), com preços 14,6% melhores, o que contribui para uma a receita 19,2% acima da safra anterior, no total de R\$ 3.215,7 milhões.

#### CBIOs – Quantidade (mil CBIOs) e Preço Médio (R\$/CBIO)



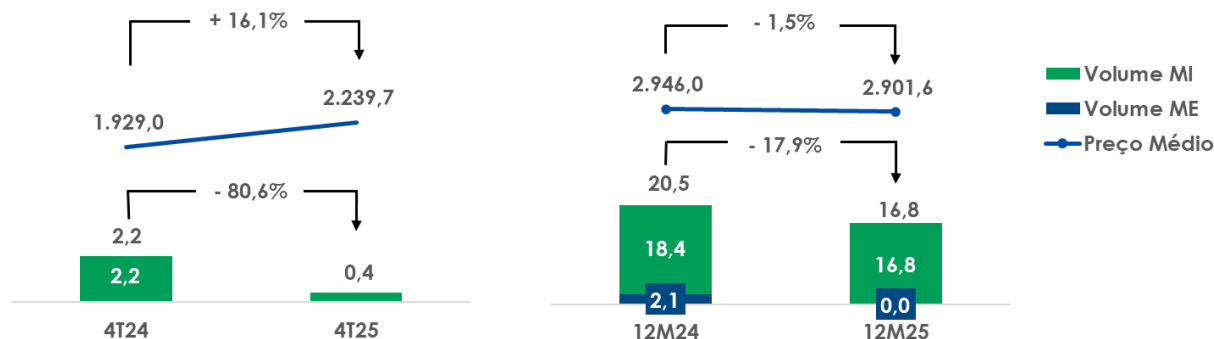
Foram comercializados cerca de 493,5 mil CBIOs no 4T25 (-0,5% vs 4T24), com preço líquido médio de R\$ 52,6/CBIO (líquido de impostos - PIS/Cofins, INSS e IR de 15% retido na fonte), valor 35,2% menor do que o realizado no mesmo período da safra anterior, totalizando uma receita de R\$ 26,0 milhões (-35,5% vs 4T24). No acumulado da safra, a receita líquida com CBIOs foi de R\$ 66,8 milhões (-11,6% vs 12M24), resultado da comercialização de aproximadamente 1.217,5 mil CBIOs (+30,4% vs 12M24), a um preço médio de R\$ 54,8/CBIO (líquido de impostos - PIS/Cofins, INSS e IR de 15% retido na fonte).

#### Energia Elétrica – Quantidade (mil MWh) e Preço Médio (R\$/MWh)



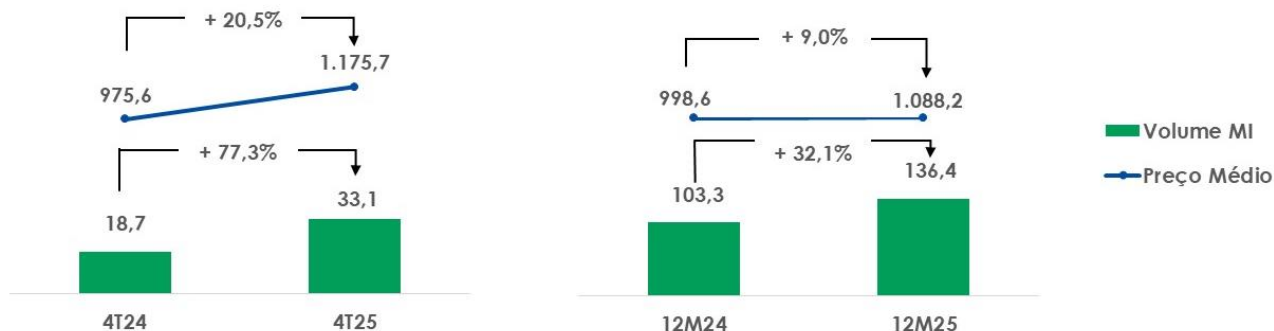
A receita líquida proveniente da comercialização de energia elétrica somou R\$ 11,1 milhões no 4T25, um aumento de 66,8% em relação ao 4T24, reflexo da maior quantidade comercializada (+83,5%), parcialmente compensada por menores preços (-9,1%) no período. No acumulado da Safra 2024/25 a receita líquida alcançou R\$ 233,3 milhões, representando um aumento de 21,8% vis-à-vis 12M24, devido à maior quantidade de energia comercializada (+22,8%), com preços em linha em relação à safra anterior (-0,8%). Tal avanço na quantidade comercializada de energia decorre do início da operação da UTE Fase II na unidade São Martinho, cuja produção foi entregue no mercado spot entre abril e dezembro/24, migrando para um fornecimento sob contrato a partir de janeiro/25, a vigorar pelo prazo de 20 anos.

#### Levedura – Quantidade (mil tons) e Preço Médio (R\$/ton)



A receita líquida de comercialização de levedura totalizou cerca de R\$ 937 mil no 4T25, uma redução de 77,5% vis-à-vis 4T24, impactada pelo menor volume comercializado (-80,6%), parcialmente compensado por maiores preços no período (+16,1%). No 12M25 a receita líquida com levedura atingiu R\$ 48,9 milhões, 19,1% menor do que igual período da safra anterior, decorrente da combinação de menores preço (-1,5% vs. 12M24) e quantidade (-17,9% vs. 12M24).

#### DDGS – Quantidade (mil tons) e Preço Médio (R\$/ton)



A receita líquida com vendas de DDGS aumentou 113,6% comparado ao mesmo período da safra anterior, totalizando R\$ 38,9 milhões, impulsionado pela maior quantidade comercializada (+77,3% vs. 4T24) e melhor preço (+20,5% vs. 4T24). Ao final da safra, a receita líquida somou R\$ 148,5 milhões (+44,0%), resultado de um preço médio de R\$ 1.088,2/ton (+9,0% vs. 12M24) e da comercialização de 136,4 mil toneladas, alta de 32,1% comparado a igual período da Safra 2023/24. O incremento em preço e quantidade está associado, respectivamente, à melhoria de qualidade na especificação do produto e a uma maior estabilidade na operação da planta de etanol de milho.

#### Custo dos Produtos Vendidos (CPV) – Caixa

Em milhares de Reais

|                                                   | 4T25             | 3T25             | 4T24             | Δ<br>4T25/3T25 | Δ<br>4T25/4T24 | 12M25            | 12M24            | Δ<br>12M25/12M24 |
|---------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Operação de Cana-de-açúcar</b>                 | <b>734.991</b>   | <b>673.861</b>   | <b>1.059.339</b> | <b>9,1%</b>    | <b>-30,6%</b>  | <b>2.784.656</b> | <b>2.788.432</b> | <b>-0,1%</b>     |
| Custos Agrícolas                                  | 637.491          | 549.479          | 905.731          | 16,0%          | -29,6%         | 2.367.252        | 2.407.487        | -1,7%            |
| Fornecedores                                      | 297.623          | 281.475          | 467.515          | 5,7%           | -36,3%         | 1.317.125        | 1.363.354        | -3,4%            |
| Cana Própria - Parceiros                          | 193.191          | 132.168          | 249.156          | 46,2%          | -22,5%         | 562.982          | 584.176          | -3,6%            |
| Cana Própria                                      | 146.678          | 135.836          | 189.060          | 8,0%           | -22,4%         | 487.145          | 459.956          | 5,9%             |
| Industrial                                        | 97.499           | 124.382          | 153.608          | -21,6%         | -36,5%         | 417.404          | 380.945          | 9,6%             |
| <b>Processamento de Milho</b>                     | <b>179.969</b>   | <b>123.348</b>   | <b>218.768</b>   | <b>45,9%</b>   | <b>-17,7%</b>  | <b>525.592</b>   | <b>553.580</b>   | <b>-5,1%</b>     |
| Compra de Milho                                   | 139.062          | 104.005          | 189.269          | 33,7%          | -26,5%         | 423.231          | 482.552          | -12,3%           |
| Industrial                                        | 40.907           | 19.343           | 29.499           | 111,5%         | 38,7%          | 102.361          | 71.028           | 44,1%            |
| Outros Produtos                                   | 37.017           | 42.937           | 2.276            | -13,8%         | n.m.           | 187.201          | 166.922          | 12,1%            |
| Reintegra                                         | (783)            | (859)            | (1.043)          | -8,8%          | -24,9%         | (3.616)          | (3.340)          | 8,3%             |
| <b>CPV - Caixa</b>                                | <b>951.194</b>   | <b>839.288</b>   | <b>1.279.340</b> | <b>13,3%</b>   | <b>-25,6%</b>  | <b>3.493.832</b> | <b>3.505.594</b> | <b>-0,3%</b>     |
| (-) Despesas de revenda                           | -                | -                | -                | n.m.           | n.m.           | -                | (2.875)          | -100,0%          |
| <b>CPV - Caixa (ex-revenda)</b>                   | <b>951.194</b>   | <b>839.288</b>   | <b>1.279.340</b> | <b>13,3%</b>   | <b>-25,6%</b>  | <b>3.493.832</b> | <b>3.502.719</b> | <b>-0,3%</b>     |
| Ativos Biológicos                                 | (57.537)         | 25.493           | 104.681          | n.m.           | -155,0%        | 62.653           | 10.315           | n.m.             |
| Depreciação e amortização                         | 515.016          | 539.624          | 684.031          | -4,6%          | -24,7%         | 1.855.926        | 1.815.638        | 2,2%             |
| <b>Custo do Produto Vendido (CPV)</b>             | <b>1.408.672</b> | <b>1.404.404</b> | <b>2.068.052</b> | <b>0,3%</b>    | <b>-31,9%</b>  | <b>5.412.411</b> | <b>5.328.671</b> | <b>1,6%</b>      |
| Efeitos não caixa do IFRS16                       | 51.924           | (10.373)         | 11.192           | n.m.           | n.m.           | (35.679)         | (115.256)        | -69,0%           |
| <b>Custo do Produto Vendido (CPV) após IFRS16</b> | <b>1.460.596</b> | <b>1.394.031</b> | <b>2.079.244</b> | <b>4,8%</b>    | <b>-29,8%</b>  | <b>5.376.733</b> | <b>5.213.415</b> | <b>3,1%</b>      |
| ATR vendido (mil tons)                            | 829              | 899              | 1.343            | -7,8%          | -38,2%         | 3.353            | 3.423            | -2,0%            |
| ATR vendido (mil tons) - Cana-de-Açúcar           | 703              | 815              | 1.217            | -13,8%         | -42,3%         | 3.026            | 3.154            | -4,0%            |

O CPV – Caixa registrado no 4T25 somou R\$ 951,2 milhões, valor 25,6% menor em relação ao 4T24, decorrente da menor quantidade de ATR vendido no período (829 vs. 1.343 mil tons), compensado por um aumento do custo unitário das operações de cana-de-açúcar, em especial da cana própria. Tal aumento deve-se aos impactos dos incêndios ocorridos em agosto/24, que resultaram em i) deterioração da qualidade da cana-de-açúcar, ii) menor eficiência na conversão industrial de ATR em produto, e iii) incremento de custos agrícolas associados às operações de colheita da área queimada.

No acumulado da safra, o CPV – Caixa totalizou R\$ 3.493,8 milhões, em linha com a safra anterior (-0,3%), resultado de um aumento dos custos unitários associados à operação de cana-de-açúcar (+4,1% vs. 12M24), compensado pela redução dos custos de processamento de milho, principalmente na compra de matéria prima.

## Composição da Margem Operacional

Em milhares de Reais

|                                  | 12M25            |                  |                  |                |               |                |                  | 12M24            |                  |                  |               |               |                |                  |
|----------------------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|---------------|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|---------------|---------------|----------------|------------------|
|                                  | Açúcar           | Etanol           | Açúcar + Etanol  | Energia        | Levedura      | Outros         | Total            | Açúcar           | Etanol           | Açúcar + Etanol  | Energia       | Levedura      | Outros         | Total            |
| Custo Produto Vendido (CPV)      | 2.249.571        | 2.343.379        | 4.592.950        | 90.199         | 26.407        | 144.211        | 4.853.768        | 2.326.632        | 2.223.250        | 4.549.882        | 51.400        | 23.116        | 131.728        | 4.756.127        |
| (-) Depreciação/Amortização      | (797.577)        | (954.669)        | (1.752.247)      | (11.943)       | (9.387)       | (45.385)       | (1.818.961)      | (850.152)        | (901.583)        | (1.751.735)      | (11.468)      | (7.997)       | (18.824)       | (1.790.024)      |
| Var. Valor Justo Ativo Biológico | (122.265)        | 60.798           | (61.467)         | -              | -             | (1.186)        | (62.653)         | (8.033)          | 666              | (7.367)          | -             | -             | (2.948)        | (10.315)         |
| <b>CPV - Caixa</b>               | <b>1.329.729</b> | <b>1.449.508</b> | <b>2.779.237</b> | <b>78.257</b>  | <b>17.020</b> | <b>97.640</b>  | <b>2.972.154</b> | <b>1.468.448</b> | <b>1.322.333</b> | <b>2.790.781</b> | <b>39.933</b> | <b>15.118</b> | <b>109.957</b> | <b>2.955.789</b> |
| Despesas de Vendas               | 170.017          | 64.064           | 234.081          | 17.694         | 10            | 418            | 252.203          | 171.915          | 67.934           | 239.849          | 14.909        | -             | 697            | 255.455          |
| Despesas Gerais e Admin.         | 136.924          | 162.421          | 299.345          | 26.961         | 3.330         | 7.968          | 337.604          | 147.301          | 156.480          | 303.781          | 21.401        | 3.759         | 6.328          | 335.269          |
| (-) Depreciação/Amortização      | (7.422)          | (8.804)          | (16.226)         | (1.461)        | (180)         | -              | (17.868)         | (7.187)          | (7.635)          | (14.823)         | (1.044)       | -             | -              | (15.867)         |
| <b>Custo Operacional - Caixa</b> | <b>1.629.248</b> | <b>1.667.189</b> | <b>3.296.437</b> | <b>121.451</b> | <b>20.180</b> | <b>106.026</b> | <b>3.544.093</b> | <b>1.780.476</b> | <b>1.539.112</b> | <b>3.319.588</b> | <b>75.198</b> | <b>18.878</b> | <b>116.982</b> | <b>3.530.646</b> |
| (+) Capex de Manutenção          | 929.414          | 1.075.974        | 2.005.387        | -              | -             | -              | 2.005.387        | 904.213          | 957.355          | 1.861.568        | -             | -             | -              | 1.861.568        |
| <b>Custo Caixa total</b>         | <b>2.558.662</b> | <b>2.743.162</b> | <b>5.301.824</b> | <b>121.451</b> | <b>20.180</b> | <b>106.026</b> | <b>5.549.480</b> | <b>2.684.689</b> | <b>2.496.467</b> | <b>5.181.156</b> | <b>75.198</b> | <b>18.878</b> | <b>116.982</b> | <b>5.392.213</b> |
| Volume Vendido¹                  | 1.325            | 965              | 3.026            | 964            | 17            |                |                  | 1.463            | 952              | 3.154            | 786           | 21            |                |                  |
| Custo Caixa Unitário (R\$/unid¹) | 1.931            | 2.843            | 1.752            | 126            | 1.199         |                |                  | 1.836            | 2.624            | 1.643            | 96            | 921           |                |                  |
| Margem Operacional (%)           | 21,7%            | -4,1%            |                  | 48,0%          | 58,7%         |                |                  | 25,9%            | -8,3%            |                  | 60,8%         | 68,8%         |                |                  |

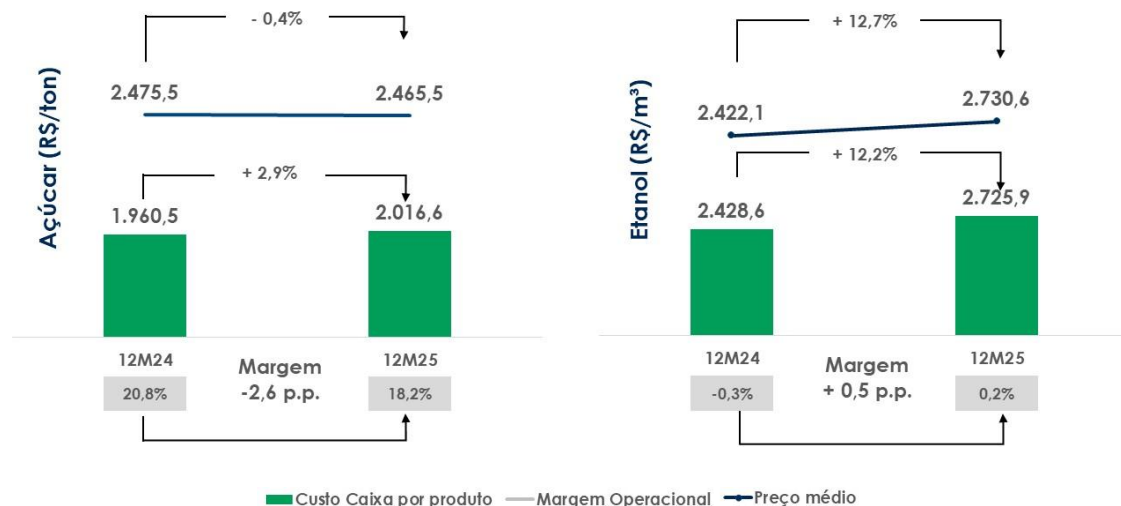
Os dados não contemplam os impactos do IFRS 16

¹Unidades: Açúcar/levedura: tons; Etanol: m³; Energia: MWh; Açúcar+Etanol: ATR Vendido (ton)

Abaixo é apresentada a formação do **Custo Caixa** para produtos resultantes da operação com **cana-de-açúcar**, definido como:

**Custo Caixa Total** = CPV – Depreciação/Amortização + Variação do Valor Justo do Ativo Biológico + Despesas de Vendas + Despesas Gerais e Administrativas + Capex de Manutenção

Em seguida é detalhada a **Margem Operacional Ajustada**, segregando os impactos da variação de preço por produto na composição do Consecana e considerando-os de forma individualizada nos custos do açúcar e do etanol da Companhia.



# RESULTADOS 4T25

## OPERAÇÃO DE MILHO

### RESULTADO & COMPRA DE MILHO

**SMTO**  
B3 LISTED NM

#### Resultado da Operação de Milho

Em milhares de Reais

|                                       | 4T25             | 3T25             | 4T24             | $\Delta$<br>4T25/4T24 | 12M25            | 12M24            | $\Delta$<br>12M25/12M |
|---------------------------------------|------------------|------------------|------------------|-----------------------|------------------|------------------|-----------------------|
| <b>Receita Líquida</b>                | <b>288.448</b>   | <b>198.133</b>   | <b>193.686</b>   | 48,9%                 | <b>764.776</b>   | <b>515.156</b>   | 48,5%                 |
| Etanol                                | 239.115          | 148.456          | 169.952          | 40,7%                 | 580.668          | 392.064          | 48,1%                 |
| DDGS                                  | 38.923           | 37.840           | 18.221           | 113,6%                | 148.462          | 103.129          | 44,0%                 |
| Óleo de Milho                         | 10.410           | 11.837           | 5.513            | 88,8%                 | 35.646           | 19.963           | 78,6%                 |
| <b>Custo do Produto Vendido Total</b> | <b>(190.955)</b> | <b>(124.041)</b> | <b>(219.892)</b> | <b>-13,2%</b>         | <b>(538.131)</b> | <b>(558.076)</b> | <b>-3,6%</b>          |
| Compra de Milho                       | (139.062)        | (104.005)        | (189.269)        | -26,5%                | (423.231)        | (482.552)        | -12,3%                |
| Industrial, SG&A e Outros             | (51.893)         | (20.036)         | (30.623)         | 69,5%                 | (114.900)        | (75.524)         | 52,1%                 |
| <b>EBITDA</b>                         | <b>97.493</b>    | <b>74.092</b>    | <b>(26.206)</b>  | <b>n.m</b>            | <b>226.645</b>   | <b>(42.920)</b>  | <b>n.m</b>            |
| Margem EBITDA (%)                     | 33,8%            | 37,4%            | -13,5%           | 47,3 p.p              | 29,6%            | -8,3%            | 38,0 p.p              |
| (-) Depreciação/Amortização           | (10.593)         | (10.013)         | (13.092)         | -19,1%                | (37.328)         | (25.624)         | 45,7%                 |
| <b>EBIT</b>                           | <b>86.900</b>    | <b>64.079</b>    | <b>(39.298)</b>  | <b>n.m</b>            | <b>189.317</b>   | <b>(68.544)</b>  | <b>n.m</b>            |
| Margem EBIT (%)                       | 30,1%            | 32,3%            | -20,3%           | 50,4 p.p              | 24,8%            | -13,3%           | 38,1 p.p              |

A planta de etanol de milho sustentou seu primeiro ano completo de operação plena na Safra 2024/25 alinhado aos parâmetros de projeto, principalmente na moagem diária e especificação dos coprodutos (notadamente o DDGS). Adicionalmente, houve uma redução do custo de matéria-prima e uma melhora nas condições mercadológicas do etanol na comparação com a safra anterior.

No acumulado da safra foram processadas aproximadamente 511,4 mil toneladas de milho, produzindo 212,6 mil m<sup>3</sup> de etanol e 137,4 mil toneladas de DDGS. A operação de milho contribuiu com cerca de 370,8 mil toneladas de produto (em ATR produzido), R\$ 226,6 milhões de EBITDA e R\$ 189,3 milhões de EBIT ao desempenho consolidado da São Martinho.

#### Compra de Milho

|                    | Compra de<br>Milho<br>(tons) | Preço<br>Bruto<br>(R\$/Sc) | Preço<br>Líquido<br>(R\$/Sc) |
|--------------------|------------------------------|----------------------------|------------------------------|
| <b>Safra 25/26</b> | <b>127.122</b>               | <b>63,4</b>                | <b>53,4</b>                  |
| Estoque Físico     | 127.122                      | 63,4                       | 53,4                         |

Em 31 de março de 2025, a Companhia havia comprado, para processamento na Safra 2025/26, cerca de 127 mil toneladas de milho ao preço aproximado de R\$ 53,4/saca, líquido de impostos.

# RESULTADOS 4T25

## CONSOLIDADO

### DESPESAS OPERACIONAIS & OUTRAS RECEITAS

**SMTO**  
B3 LISTED NM

#### Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas

Em milhares de Reais

|                                                      | 4T25           | 3T25            | 4T24             | Δ<br>4T25/3T25 | Δ<br>4T25/4T24 | 12M25          | 12M24            | Δ<br>12M25/12M24 |
|------------------------------------------------------|----------------|-----------------|------------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
| <b>Despesas Gerais e Administrativas - Caixa</b>     | <b>73.487</b>  | <b>78.957</b>   | <b>99.973</b>    | <b>-6,9%</b>   | <b>-26,5%</b>  | <b>337.321</b> | <b>316.290</b>   | <b>6,6%</b>      |
| Mão de Obra/Honorários                               | 46.711         | 44.438          | 43.041           | 5,1%           | 8,5%           | 194.800        | 163.757          | 19,0%            |
| Despesas Gerais                                      | 26.776         | 34.519          | 56.932           | -22,4%         | -53,0%         | 142.521        | 152.533          | -6,6%            |
| Stock Options / Outros                               | (2.057)        | (3.526)         | 4.788            | -41,7%         | -143,0%        | (13.886)       | 10.656           | n.m              |
| Depreciação e Amortização                            | 4.062          | 4.590           | 3.997            | -11,5%         | 1,6%           | 17.868         | 15.867           | 12,6%            |
| Ajustes não caixa do IFRS16                          | (558)          | (632)           | 32               | -11,8%         | n.m            | (1.237)        | 453              | n.m              |
| <b>Despesas Gerais e administrativas</b>             | <b>74.934</b>  | <b>79.389</b>   | <b>108.790</b>   | <b>-5,6%</b>   | <b>-31,1%</b>  | <b>340.066</b> | <b>343.266</b>   | <b>-0,9%</b>     |
| Custos Portuários / Fretes                           | 50.723         | 60.069          | 101.836          | -15,6%         | -50,2%         | 240.098        | 240.030          | 0,0%             |
| Outros                                               | 6.982          | 6.491           | 4.191            | 7,6%           | 66,6%          | 22.466         | 15.427           | 45,6%            |
| <b>Despesas com Vendas</b>                           | <b>57.705</b>  | <b>66.560</b>   | <b>106.027</b>   | <b>-13,3%</b>  | <b>-45,6%</b>  | <b>262.564</b> | <b>255.457</b>   | <b>2,8%</b>      |
| % da Receita Líquida                                 | 3,3%           | 3,6%            | 4,4%             | -0,3 p.p       | -1,1 p.p       | 3,6%           | 3,7%             | 0,0 p.p          |
| <b>Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas</b> | <b>132.639</b> | <b>145.949</b>  | <b>214.817</b>   | <b>-9,1%</b>   | <b>-38,3%</b>  | <b>602.630</b> | <b>598.722</b>   | <b>0,7%</b>      |
| Direitos Copersucar                                  | -              | -               | (710.812)        | n.m.           | -100,0%        | -              | (1.213.646)      | -100,0%          |
| Outras Receitas (Despesas)                           | (112.566)      | (192.375)       | (218.818)        | -41,5%         | -48,6%         | (325.273)      | (232.799)        | 39,7%            |
| Equivalência Patrimonial                             | (2.277)        | (2.705)         | (2.167)          | -15,8%         | 5,1%           | (9.456)        | (8.318)          | 13,7%            |
| <b>Receitas (Despesas) Operacionais</b>              | <b>17.796</b>  | <b>(49.131)</b> | <b>(716.980)</b> | <b>-136,2%</b> | <b>-102,5%</b> | <b>267.901</b> | <b>(856.041)</b> | <b>-131,3%</b>   |

As Despesas Gerais e Administrativas somaram R\$ 74,9 milhões no 4T25 (-31,1% vs. 4T24) e R\$ 340,1 milhões no acumulado da Safra 2024/25, em linha com as despesas da safra anterior, decorrente do aumento nas despesas caixa referentes à mão de obra e itens gerais, compensadas pela redução na marcação a mercado das opções que acompanham a variação de preço das ações da Companhia.

As Despesas com Vendas totalizaram R\$ 57,7 milhões no 4T25, uma redução de 45,6% (vs. 4T24), em função do menor volume, principalmente de açúcar e etanol, comercializado no período. No acumulado da safra, tais despesas somaram R\$ 262,6 milhões (+2,8% vs. 12M24), decorrente do maior volume de etanol entregue.

# RESULTADOS 4T25

CONSOLIDADO

## RESULTADO FINANCEIRO & ENDIVIDAMENTO

**SMTO**  
B3 LISTED NM

### Resultado Financeiro

Em milhares de Reais

|                                     | 4T25             | 3T25             | 4T24             | $\Delta$<br>4T25/3T25 | $\Delta$<br>4T25/4T24 | 12M25              | 12M24            | $\Delta$<br>12M25/12M24 |
|-------------------------------------|------------------|------------------|------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------|------------------|-------------------------|
| Receitas Financeiras                | 142.297          | 67.891           | 128.301          | 109,6%                | 10,9%                 | 371.814            | 331.884          | 12,0%                   |
| Despesas Financeiras                | (242.382)        | (200.716)        | (200.600)        | 20,8%                 | 20,8%                 | (785.012)          | (690.837)        | 13,6%                   |
| <b>Resultado Financeiro (Caixa)</b> | <b>(100.085)</b> | <b>(132.825)</b> | <b>(72.299)</b>  | <b>-24,6%</b>         | <b>38,4%</b>          | <b>(413.198)</b>   | <b>(358.953)</b> | <b>15,1%</b>            |
| Var. Cambial/Derivativos/Outros     | (6.687)          | (168.361)        | (84.357)         | -96,0%                | -92,1%                | (342.670)          | (139.373)        | 145,9%                  |
| Efeito IFRS 16 - AVP                | (50.931)         | (59.647)         | (6.539)          | -14,6%                | n.m.                  | (265.678)          | (248.345)        | 7,0%                    |
| Resultados de Negócios Imobiliários | 1.411            | 2.405            | 1.250            | -41,4%                | 12,8%                 | 6.918              | 1.807            | n.m.                    |
| Hedge de Dívida - Operacional       | -                | -                | -                | n.m.                  | n.m.                  | (30.317)           | (19.957)         | 51,9%                   |
| <b>Resultado Financeiro</b>         | <b>(156.293)</b> | <b>(358.428)</b> | <b>(161.945)</b> | <b>-56,4%</b>         | <b>-3,5%</b>          | <b>(1.044.946)</b> | <b>(764.821)</b> | <b>36,6%</b>            |

O Resultado Financeiro (Caixa) totalizou uma despesa de R\$ 100,1 milhões no 4T25 (+38,4% vs. 4T24) e acumulou uma despesa de R\$ 413,2 milhões no acumulado da Safra 2024/25 (+15,1% vs. 12M24), reflexo do aumento da dívida líquida.

Considerando as rubricas sem impacto caixa e Resultados de Negócios Imobiliários, o Resultado Financeiro totalizou uma despesa de R\$ 156,3 milhões (+3,5% vs. 4T24) e R\$ 1.044,9 milhões (+36,6% vis-à-vis 12M24), reflexo, principalmente, da marcação a mercado dos contratos derivativos de dívidas de longo prazo (SWAP), devido a oscilações do CDI.

### Endividamento

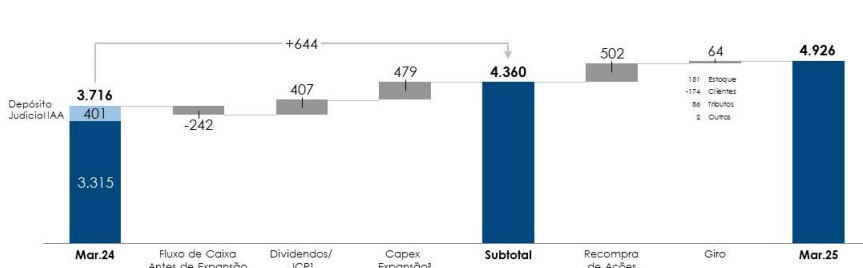
Em milhares de Reais

|                                                      | mar-25           | mar-24           | Var%.        |
|------------------------------------------------------|------------------|------------------|--------------|
| Certificado de Recebíveis do Agronegócio (CRA)       | 1.953.079        | 1.216.748        | 60,5%        |
| BNDES/FINAME                                         | 2.028.052        | 1.721.113        | 17,8%        |
| Capital de Giro/ NCE (Nota de Crédito de Exportação) | 378.501          | 720.991          | -47,5%       |
| Debêntures                                           | 2.447.440        | 2.317.492        | 5,6%         |
| PPE (Pré-Pagamento de Exportação)                    | 58.755           | 102.700          | -42,8%       |
| International Finance Corporation (IFC)              | 1.223.634        | 457.774          | 167,3%       |
| <b>Dívida Bruta Total</b>                            | <b>8.089.461</b> | <b>6.536.818</b> | <b>23,8%</b> |
| Disponibilidades                                     | 3.163.227        | 3.222.009        | -1,8%        |
| <b>Dívida Líquida</b>                                | <b>4.926.234</b> | <b>3.314.809</b> | <b>48,6%</b> |
| % Dívida Bruta em moeda estrangeira (USD)            | 12,4%            | 10,3%            | 2,1 p.p.     |
| <b>EBITDA Ajustado LTM</b>                           | <b>3.445.216</b> | <b>3.070.147</b> | <b>12,2%</b> |
| Dívida Líquida / EBITDA Aj. LTM - BRL                | 1,43 x           | 1,08 x           | 32,4%        |
| Dívida Líquida / EBITDA Aj. LTM - USD <sup>1</sup>   | 1,40 x           | 1,11 x           | 25,8%        |

1 - PTAX médio diário 12 meses: mar/24: R\$ 4,93 e Mar/25: R\$ 5,61

Em 31 de março de 2025, a Dívida Líquida da Companhia atingiu R\$ 4,9 bilhões (+48,6% vs. março/24). O maior endividamento líquido reflete o uso de caixa associado a decisões de alocação de capital ao longo da Safra 2024/25, principalmente com recompra de ações, capex de expansão e giro (estoque).

#### Mutação da Dívida Líquida R\$ - Milhões



#### Cronograma de Amortização da Dívida R\$ - Milhões



#### Conciliação do EBITDA e EBIT

Em milhares de Reais

|                                                    | 4T25             | 3T25             | 4T24             | Δ<br>4T25/3T25 | Δ<br>4T25/4T24 | 12M25            | 12M24            | Δ<br>12M25/12M24 |
|----------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Lucro Antes do Imposto de Renda<sup>1</sup></b> | <b>102.892</b>   | <b>119.010</b>   | <b>897.550</b>   | <b>-13,5%</b>  | <b>-88,5%</b>  | <b>502.774</b>   | <b>1.786.621</b> | <b>-71,9%</b>    |
| Depreciação e Amortização <sup>1</sup>             | (758.347)        | (667.327)        | (973.770)        | 13,6%          | -22,1%         | (2.402.175)      | (2.357.244)      | 1,9%             |
| Despesa Financeira Líquida                         | (156.293)        | (358.428)        | (161.945)        | -56,4%         | -3,5%          | (1.014.629)      | (744.864)        | 36,2%            |
| <b>EBITDA Contábil<sup>1</sup></b>                 | <b>1.017.532</b> | <b>1.144.765</b> | <b>2.033.265</b> | <b>-11,1%</b>  | <b>-50,0%</b>  | <b>3.919.578</b> | <b>4.888.729</b> | <b>-19,8%</b>    |
| Margem (%)                                         | 58,5%            | 62,0%            | 83,9%            | -3,5 p.p.      | -25,4 p.p.     | 54,4%            | 70,6%            | -16,2 p.p.       |
| Direitos Copersucar                                | -                | -                | (710.812)        | n.m.           | -100,0%        | -                | (1.213.646)      | -100,0%          |
| Efeito não Caixa do IFRS 16                        | (187.911)        | (134.118)        | (274.517)        | 40,1%          | -31,5%         | (565.303)        | (631.744)        | -10,5%           |
| Resultados de Negócios Imobiliários                | 1.411            | 2.405            | 1.250            | -41,3%         | 12,9%          | 6.918            | 1.807            | n.m.             |
| Resultado de Equivalência Patrimonial              | (2.277)          | (2.705)          | (2.167)          | -15,8%         | 5,1%           | (9.456)          | (8.318)          | 13,7%            |
| Vencimento de Dívida (Hedge)                       | -                | 20.272           | -                | -100,0%        | n.m.           | 30.317           | 19.957           | 51,9%            |
| Opções Virtuais - Não exercíveis                   | 194              | 2.246            | 2.382            | -91,4%         | -91,9%         | 509              | 3.048            | -83,3%           |
| Ativos Biológicos                                  | (57.537)         | 25.493           | 104.681          | n.m.           | -155,0%        | 62.653           | 10.315           | n.m.             |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                             | <b>771.412</b>   | <b>1.058.358</b> | <b>1.154.082</b> | <b>-27,1%</b>  | <b>-33,2%</b>  | <b>3.445.216</b> | <b>3.070.147</b> | <b>12,2%</b>     |
| Margem (%)                                         | 44,4%            | 57,4%            | 47,6%            | -13,0 p.p.     | -3,3 p.p.      | 47,9%            | 44,4%            | 3,5 p.p.         |
| (-) Depreciação e Amortização                      | (519.074)        | (544.215)        | (688.028)        | -4,6%          | -24,6%         | (1.873.792)      | (1.840.303)      | 1,8%             |
| <b>EBIT Ajustado</b>                               | <b>252.337</b>   | <b>514.143</b>   | <b>466.053</b>   | <b>-50,9%</b>  | <b>-45,9%</b>  | <b>1.571.424</b> | <b>1.229.844</b> | <b>27,8%</b>     |
| Margem (%)                                         | 14,5%            | 27,9%            | 19,2%            | -13,4 p.p.     | -4,7 p.p.      | 21,8%            | 17,8%            | 4,0 p.p.         |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                             | <b>771.412</b>   | <b>1.058.358</b> | <b>1.154.082</b> | <b>-27,1%</b>  | <b>-33,2%</b>  | <b>3.445.216</b> | <b>3.070.147</b> | <b>12,2%</b>     |
| (-) Capex de Manutenção                            | (825.725)        | (468.510)        | (720.865)        | 76,2%          | 14,5%          | (2.011.012)      | (1.880.716)      | 6,9%             |
| <b>EBITDA - CAPEX</b>                              | <b>(54.313)</b>  | <b>589.848</b>   | <b>433.217</b>   | <b>-109,2%</b> | <b>-112,5%</b> | <b>1.434.204</b> | <b>1.189.431</b> | <b>20,6%</b>     |
| Margem (%)                                         | -3,1%            | 32,0%            | 17,9%            | -35,1 p.p.     | -21,0 p.p.     | 19,9%            | 17,2%            | 2,7 p.p.         |

1 - Contempla os impactos do IFRS 16

O EBITDA Ajustado totalizou R\$ 771,4 milhões no 4T25 (-33,2% vs. 4T24), com margem EBITDA Ajustado de 44,4% (-3,3 p.p.). O desempenho trimestral acompanhou a performance da receita e decorre da redução no volume comercializado de etanol e da pior performance de açúcar, parcialmente compensado pelo reconhecimento de R\$ 116,9 milhões em créditos tributários associados à exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS/COFINS. A performance do indicador foi impactada pela forte base de comparação do 4T24 e pela necessidade de ajustes na curva de comercialização da Companhia, concentrando as vendas de etanol no 3T25 da Safra 2024/25 em decorrência dos incêndios ocorridos em agosto/24.

Ao final da Safra 2024/25 o EBITDA Ajustado resultou em R\$ 3.445,2 milhões (+12,2% vs. 12M24), com margem de 47,9% (+3,5 p.p.). A expansão de 12,2%, no ano foi pautada pela combinação de i) reconhecimento de aproximadamente R\$ 316,4 milhões referentes a créditos presumidos de PIS/COFINS sobre a cana-de-açúcar utilizada na produção do açúcar destinado ao mercado externo e créditos associados à exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS/COFINS, ii) melhor performance do etanol, e iii) parcialmente compensado pelo menor volume comercializado de açúcar. O EBITDA Ajustado ao final da Safra 2024/25 reflete i) a estabilidade da planta de etanol de milho, ii) maior eficiência na conversão de milho em etanol e iii) a ocorrência de incêndios que reduziram o mix de produção de açúcar e impactaram a estratégia de comercialização.

# RESULTADOS 4T25

## CONSOLIDADO

### LUCRO CAIXA & HEDGE

**SMTO**  
B3 LISTED NM

#### Lucro Caixa

Em milhares de Reais

|                                                        | 4T25            | 3T25           | 4T24           | $\Delta$<br>4T25/3T25 | $\Delta$<br>4T25/4T24 | 12M25          | 12M24            | $\Delta$<br>12M25/12M24 |
|--------------------------------------------------------|-----------------|----------------|----------------|-----------------------|-----------------------|----------------|------------------|-------------------------|
| <b>Lucro Líquido ex- MTM, IAA e Crédito Tributário</b> | <b>(33.716)</b> | <b>117.697</b> | <b>115.254</b> | <b>-128,6%</b>        | <b>-129,3%</b>        | <b>429.484</b> | <b>573.161</b>   | <b>-25,1%</b>           |
| MTM Swap (Líquido IR/CS)                               | (16.214)        | (68.360)       | (33.127)       | -76,3%                | -51,1%                | -147.844       | (35.902)         | n.m                     |
| Varição Ativo Biológico (Líquido IR/CS)                | 37.975          | (16.825)       | (69.089)       | n.m                   | -155,0%               | -41.352        | (6.807)          | n.m                     |
| Resultado IAA (Líquido IR/CS)                          | -               | -              | 448.667        | n.m.                  | -100,0%               | -              | 780.250          | -100,0%                 |
| Créditos Tributários                                   | 116.996         | 125.410        | 165.577        | -6,7%                 | -29,3%                | 316.443        | 165.577          | 91,1%                   |
| <b>Lucro Líquido</b>                                   | <b>105.041</b>  | <b>157.921</b> | <b>627.282</b> | <b>-33,5%</b>         | <b>-83,3%</b>         | <b>556.731</b> | <b>1.476.279</b> | <b>-62,3%</b>           |
| Efeito não Caixa do IFRS 16 no LAIR                    | 102.296         | 48.641         | 17.763         | 110,3%                | n.m                   | 228.762        | 133.541          | 71,3%                   |
| IR contábil                                            | (2.151)         | (38.911)       | 270.268        | -94,5%                | -100,8%               | (53.959)       | 310.342          | -117,4%                 |
| IR pago                                                | (7.183)         | (6.706)        | (3.642)        | 7,1%                  | 97,2%                 | (22.083)       | (17.889)         | 23,4%                   |
| Depósito Judicial (IR CS-Copersucar)                   | -               | -              | (511.605)      | n.m.                  | -100,0%               | -              | (511.605)        | -100,0%                 |
| Ativo Biológico/Outros                                 | (57.537)        | 25.493         | 104.681        | n.m                   | -155,0%               | 62.654         | 10.314           | n.m                     |
| <b>Lucro Caixa</b>                                     | <b>140.466</b>  | <b>186.438</b> | <b>504.747</b> | <b>-24,7%</b>         | <b>-72,2%</b>         | <b>772.106</b> | <b>1.400.983</b> | <b>-44,9%</b>           |
| <b>Ações ex- tesouraria (em milhares)</b>              | <b>328.578</b>  | <b>330.352</b> | <b>345.831</b> | <b>-0,5%</b>          | <b>-5,0%</b>          | <b>328.578</b> | <b>345.831</b>   | <b>-5,0%</b>            |
| <b>Lucro por ação</b>                                  | <b>0,43</b>     | <b>0,56</b>    | <b>1,46</b>    | <b>-24,3%</b>         | <b>-70,7%</b>         | <b>2,35</b>    | <b>4,05</b>      | <b>-42,0%</b>           |

#### Posição de Hedge

Em milhares de Reais

|                    | Volume de<br>Hedge Açúcar<br>(tons) | Preço Médio<br>(USD c/p) | Preço Médio<br>(R\$/ton) |
|--------------------|-------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Safra 25/26</b> | <b>805.699</b>                      | <b>19,60</b>             |                          |
|                    | 573.201                             | 19,60                    | 2.565                    |
|                    | 232.499                             | 19,60                    | em aberto                |

A tabela acima detalha a posição de *hedge* de açúcar para Safra 2025/26, com data-base em 31 de março de 2025. A posição considera tanto a parcela já fixada em dólares americanos (USD) quanto as posições em aberto na referida data, as quais se justificam por servirem de contraparte à exposição de compra de insumos dolarizados e outras obrigações em moeda estrangeira.

A Companhia utiliza estruturas de *hedge* (combinações de derivativos) com objetivo de capturar melhores preços de mercado e, na tabela detalhada acima, os preços consideram, de forma conservadora, o exercício pelo valor mínimo da estrutura.

### Detalhamento do CAPEX

Em milhares de Reais

|                                                | 4T25             | 3T25           | 4T24             | Δ<br>4T25/3T25 | Δ<br>4T25/4T24 | 12M25            | 12M24            | Δ<br>12M25/12M24 |
|------------------------------------------------|------------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|------------------|
| Plantio de Cana - Reforma                      | 204.099          | 113.664        | 102.585          | 79,6%          | 99,0%          | 578.878          | 499.970          | 15,8%            |
| Manutenção Entressafra (Industriais/Agrícolas) | 392.485          | 115.471        | 408.080          | n.m.           | -3,8%          | 552.895          | 534.846          | 3,4%             |
| Tratos Culturais                               | 229.141          | 239.375        | 210.200          | -4,3%          | 9,0%           | 879.240          | 845.900          | 3,9%             |
| <b>Manutenção</b>                              | <b>825.725</b>   | <b>468.510</b> | <b>720.865</b>   | <b>76,2%</b>   | <b>14,5%</b>   | <b>2.011.012</b> | <b>1.880.716</b> | <b>6,9%</b>      |
| <b>Melhoria Operacional</b>                    | <b>4.192</b>     | <b>4.608</b>   | <b>82.570</b>    | <b>-9,0%</b>   | <b>-94,9%</b>  | <b>102.425</b>   | <b>197.413</b>   | <b>-48,1%</b>    |
| <b>Modernização/Expansão</b>                   | <b>189.546</b>   | <b>178.009</b> | <b>261.082</b>   | <b>6,5%</b>    | <b>-27,4%</b>  | <b>532.929</b>   | <b>406.778</b>   | <b>31,0%</b>     |
| Tratos Culturais Não Recorrentes               | 45.174           | 29.505         | -                | 53,1%          | n.m.           | 86.425           | -                | n.m.             |
| <b>TOTAL GERAL</b>                             | <b>1.064.636</b> | <b>680.633</b> | <b>1.064.516</b> | <b>56,4%</b>   | <b>0,0%</b>    | <b>2.732.791</b> | <b>2.484.907</b> | <b>10,0%</b>     |

O Capex de Manutenção totalizou R\$ 825,7 milhões no 4T25 (+14,5% vs. 4T24) e R\$ 2.011,0 milhões no acumulado da safra, representando um crescimento de 6,9% vis-à-vis 12M24. A expansão reflete, principalmente, iniciativas de plantio de cana-de-açúcar realizadas no período visando maior disponibilidade de matéria prima para safras subsequentes. Além disso, a postergação de plantio do 4T24 para 1T25 e do 3T25 para 4T25 impactam as bases comparativas, potencializando as variações no trimestre e no acumulado da safra.

O Capex dedicado à Melhoria Operacional totalizou R\$ 4,2 milhões no 4T25, em linha com o cronograma de reposição de frota e equipamentos. No acumulado da safra até março, o Capex de Melhoria somou R\$ 102,4 milhões, redução de 48,1% frente a 12M24, reflexo da menor necessidade de reposição de maquinário agrícola e industrial.

O Capex de Expansão somou R\$ 189,5 milhões no 4T25, devido ao cronograma de desembolso dos projetos anunciados para safra: i) Colhedora de 2 linhas na Unidade São Martinho, ii) Biometano na Unidade Santa Cruz, iii) expansão da capacidade de cristalização nas unidades de São Paulo, iv) expansão das áreas irrigadas nas unidades São Martinho e Santa Cruz. No 12M25, os investimentos em modernização e expansão totalizaram R\$ 532,9 milhões reflexo dos mesmos fatores que impactaram o trimestre.

## ROIC

Em milhões de Reais

| Com Terras                                         | 12M25         | 12M24         | Sem Terras                                         | 12M25         | 12M24        |
|----------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------------------------------------------|---------------|--------------|
| EBITDA Ajustado                                    | 3.445         | 3.070         | EBITDA Ajustado                                    | 3.445         | 3.070        |
| (-) Capex de Manutenção                            | (2.011)       | (1.881)       | (-) Capex de Manutenção                            | (2.011)       | (1.881)      |
| (-) IR/CS pagos                                    | (22)          | (18)          | (-) IR/CS pagos                                    | (22)          | (18)         |
|                                                    |               |               | (-) Resultado Terras Próprias                      | (116)         | (129)        |
| <b>Geração de Caixa Operacional</b>                | <b>1.412</b>  | <b>1.172</b>  | <b>Geração de Caixa Operacional</b>                | <b>1.296</b>  | <b>1.042</b> |
| Ativo Permanente <sup>1</sup>                      | 11.292        | 10.429        | Ativo Permanente <sup>1</sup>                      | 9.473         | 8.612        |
| Ativo Circulante - Passivo Circulante <sup>2</sup> | 824           | 713           | Ativo Circulante - Passivo Circulante <sup>2</sup> | 824           | 713          |
| <b>Capital Investido Médio</b>                     | <b>12.116</b> | <b>11.142</b> | <b>Capital Investido Médio</b>                     | <b>10.297</b> | <b>9.325</b> |
| <b>ROIC<sup>3</sup></b>                            | <b>11,7%</b>  | <b>10,5%</b>  | <b>ROIC sem terras<sup>3</sup></b>                 | <b>12,6%</b>  | <b>11,2%</b> |

1. Ativo Permanente = Ativo Não Circulante + Ativos Biológicos (circulante) - Aplicações Financeiras - IR/CS - Instrumentos Financeiros Derivativos - Contas a Receber Copersucar - Partes Relacionadas - Depósitos judiciais.

2. Ativo Circulante - Passivo Circulante Ajustado (exclui IR/CS, Dívida, Obrigações Copersucar e Dividendos).

3. Considera-se o capital investido médio entre a safra corrente e a anterior.

A variação do ROIC está diretamente relacionado às situações operacionais detalhadas nas sessões anteriores, referentes à Safra 2024/25.

## Proposta de Remuneração aos Acionistas

A Companhia possui uma Política de Remuneração aos Acionistas (Dividendos) pela qual fica assegurado um dividendo e/ou juros sobre capital próprio de, no mínimo, 40% do lucro líquido caixa anual ou 25% sobre o lucro líquido do exercício, após deduzidos os prejuízos acumulados e da constituição da reserva legal, dentre eles o que for maior.

Ainda conforme definido na Política, a distribuição mínima de 40% do lucro líquido caixa poderá não ser adotada, por recomendação do Conselho de Administração, nas seguintes hipóteses:

- utilização de capital relevante em função de investimento em seus negócios, programa de recompra de ações e/ou eventuais fusões e aquisições;
- indicadores de endividamento, tais como, Dívida Líquida/EBITDA Ajustado superior a 2 vezes, apurada no encerramento do exercício, visando manter o grau de investimento pela S&P;
- mudanças fiscais; e
- destinação a reservas obrigatórias ou limitação à distribuição de parcela destas que alterem a capacidade de distribuição dos lucros.

Em milhares de Reais

|                                                          | 2025           |
|----------------------------------------------------------|----------------|
| Lucro líquido do exercício                               | 556.731        |
| Constituição de reserva legal - 5%                       | (27.837)       |
| <b>Lucro líquido após Reserva</b>                        | <b>528.894</b> |
| Dividendos mínimos obrigatórios - 25%                    | 132.224        |
| Dividendos Complementares                                | 167.776        |
| <b>Total de Resultados a Distribuir</b>                  | <b>300.000</b> |
| Total de Resultados a Distribuir - por ação <sup>1</sup> | 0,9130         |
| Juros Sobre Capital Próprio pagos                        | 300.000        |
| <b>Dividendos a Pagar</b>                                | <b>-</b>       |
| Dividendos a Pagar - por ação <sup>1</sup>               | 0,0000         |

1 - Quantidade de ações (ex. tesouraria em milhões): 328,57

Esta sessão de ajustes foi incorporada à Carta Financeira da Companhia para facilitar o entendimento dos resultados, detalhando os impactos de movimentos gerenciais aplicados na transformação de dados contábeis para uma visão caixa operacional e, também, ajustes em contas de balanço decorrentes da adoção de normas contábeis específicas.

#### Ajustes na Demonstração de Resultados do 4T25 e 12M25

Com o objetivo de auxiliar a compreensão de sua geração de caixa operacional recorrente, a Companhia ajusta gerencialmente alguns de seus dados contábeis para definir o indicador EBITDA Ajustado, conforme tabela abaixo:

Em milhares de Reais

|                                                | 4T25               |                  |                    | 12M25              |                  |                    |                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------|--------------------|------------------|--------------------|--------------------|------------------|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | Contábil           | Impactos         | Ajustado           | Contábil           | Impactos         | Ajustado           |                                                                                                                                                                    |
| <b>Receita Líquida</b>                         | <b>1.737.575</b>   | <b>1.411</b>     | <b>1.738.986</b>   | <b>7.162.034</b>   | <b>37.235</b>    | <b>7.199.269</b>   |                                                                                                                                                                    |
| Vencimento de Dívida (Hedge)                   |                    | -                |                    |                    | 30.317           |                    | Despesas financeiras referentes à variação cambial de <u>hedge accounting</u>                                                                                      |
| Amortização dos contratos de Energia - PPA     |                    | -                |                    |                    | -                |                    |                                                                                                                                                                    |
| Resultados de Negócios Imobiliários            |                    | 1.411            |                    |                    | 6.918            |                    | O resultado financeiro de <u>Negócios Imobiliários</u> foi somada à receita líquida.                                                                               |
| <b>Custo do Produto Vendido</b>                | <b>(1.460.596)</b> | <b>(5.614)</b>   | <b>(1.466.210)</b> | <b>(5.376.732)</b> | <b>26.975</b>    | <b>(5.349.757)</b> |                                                                                                                                                                    |
| Ativos Biológicos                              |                    | (57.537)         |                    |                    | 62.653           |                    | Ativos biológicos e o <u>Ajuste IFRS 16</u> desconsiderados do custo por não representarem efeito caixa.                                                           |
| Efeito não Caixa do IFRS 16                    |                    | 51.924           |                    |                    | (35.679)         |                    |                                                                                                                                                                    |
| <b>Lucro Bruto</b>                             | <b>276.979</b>     | <b>(4.203)</b>   | <b>272.776</b>     | <b>1.785.302</b>   | <b>64.210</b>    | <b>1.849.512</b>   |                                                                                                                                                                    |
| <b>Despesas Operacionais e Outras Receitas</b> | <b>(17.798)</b>    | <b>(2.641)</b>   | <b>(20.439)</b>    | <b>(267.903)</b>   | <b>(10.184)</b>  | <b>(278.087)</b>   |                                                                                                                                                                    |
| Opções Virtuais - Não Exercíveis               |                    | 194              |                    |                    | 509              |                    | Custos e receitas relacionados às <u>Opções Virtuais e Equivalência Patrimonial</u> tiveram seus efeitos excluídos.                                                |
| Resultado de Equivalência Patrimonial          |                    | (2.277)          |                    |                    | (9.456)          |                    |                                                                                                                                                                    |
| Amortização dos contratos de Energia - PPA     |                    | -                |                    |                    | -                |                    |                                                                                                                                                                    |
| Direitos Copersucar                            |                    | -                |                    |                    | -                |                    | A receita relacionada ao recebimento dos <u>Direitos Copersucar</u> foi ajustada por não representar uma receita recorrente da atividade operacional da companhia. |
| Efeito não Caixa do IFRS 16                    |                    | (558)            |                    |                    | (1.237)          |                    |                                                                                                                                                                    |
| <b>EBIT</b>                                    | <b>259.181</b>     | <b>(6.844)</b>   | <b>252.337</b>     | <b>1.517.399</b>   | <b>54.025</b>    | <b>1.571.424</b>   |                                                                                                                                                                    |
| Depreciação e amortização                      | 758.351            | (239.276)        | 519.074            | 2.402.179          | (528.387)        | 1.873.792          |                                                                                                                                                                    |
| <b>EBITDA</b>                                  | <b>1.017.532</b>   | <b>(246.120)</b> | <b>771.412</b>     | <b>3.919.578</b>   | <b>(474.361)</b> | <b>3.445.216</b>   |                                                                                                                                                                    |
| Capex de Manutenção                            | (825.725)          | -                | (825.725)          | (2.011.012)        | -                | (2.011.012)        |                                                                                                                                                                    |
| <b>EBITDA - CAPEX</b>                          | <b>191.807</b>     | <b>(246.120)</b> | <b>(54.313)</b>    | <b>1.908.565</b>   | <b>(474.361)</b> | <b>1.434.204</b>   |                                                                                                                                                                    |

#### Ajustes no Patrimônio Líquido do 12M25:

A partir de março de 2010, inclusive, a Companhia passou a adotar a contabilização de *Hedge Accounting* para os derivativos designados como endividamento em moeda estrangeira.

Os resultados trimestrais são registrados no Patrimônio Líquido ("Ajustes de avaliação patrimonial"), líquido do imposto de renda e da contribuição social diferidos. No período entre abril/24 e março/25 foi contabilizada uma adição no Patrimônio Líquido de R\$ 68,3 milhões.

#### Efeitos da Adoção do IFRS16/CPC 06

A partir do exercício encerrado em 31 de março de 2020 a Companhia adotou o IFRS 16 – Arrendamentos, que introduz um modelo único de contabilização de arrendamentos e parcerias agrícolas no Balanço Patrimonial. O direito de uso do ativo foi reconhecido como um ativo e a obrigação dos pagamentos como um passivo.

A Companhia adotou a abordagem simplificada de efeito cumulativo e os seguintes critérios:

1. **Passivo:** saldos remanescentes dos contratos vigentes na data da adoção inicial, líquidos dos adiantamentos realizados e descontados pela média de cotação de contratos futuros da DI (cupom de juros nominal) com prazos equivalentes aos contratos de parceria e arrendamento; e
2. **Ativo:** valor equivalente ao passivo ajustado a valor presente.

Não houve impacto no Fluxo de Caixa, nem no EBITDA Ajustado da Companhia.

Maiores detalhamentos podem ser encontrados nas Demonstrações Financeiras do período.

#### Impactos do IFRS16 na Demonstração de Resultados do 4T25 e 12M25:

Em milhares de Reais

| Resultados                                | 4T25             |                  |                  | 12M25            |                  |                  |
|-------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                           | Antes do IFRS 16 | Impactos         | Após IFRS 16     | Antes do IFRS 16 | Impactos         | Após IFRS 16     |
| <b>Receita Líquida<sup>1</sup></b>        | <b>1.738.986</b> | <b>-</b>         | <b>1.738.986</b> | <b>7.199.269</b> | <b>-</b>         | <b>7.199.269</b> |
| Custo do Produto Vendido                  | (1.408.672)      | (51.924)         | (1.460.596)      | (5.412.411)      | 35.679           | (5.376.732)      |
| (-) Pagamento dos arrendamentos           |                  | 186.927          |                  |                  | 562.387          |                  |
| (+) Amortização do direito-de-Uso         |                  | (238.851)        |                  |                  | (526.708)        |                  |
| <b>Lucro Bruto</b>                        | <b>330.314</b>   | <b>(51.924)</b>  | <b>278.390</b>   | <b>1.786.858</b> | <b>35.679</b>    | <b>1.822.537</b> |
| Desp. Vendas/Gerais/Administrativas       | (18.354)         | 558              | (17.796)         | (269.138)        | 1.237            | (267.901)        |
| (-) Pagamento dos arrendamentos           |                  | 984              |                  |                  | 2.916            |                  |
| (+) Amortização do direito-de-uso         |                  | (426)            |                  |                  | (1.679)          |                  |
| <b>Lucro Op. Antes Result. Financeiro</b> | <b>311.960</b>   | <b>(51.366)</b>  | <b>260.594</b>   | <b>1.517.720</b> | <b>36.916</b>    | <b>1.554.636</b> |
| Resultado Financeiro/Hedge Dívida         | (106.772)        | (50.930)         | (157.702)        | (786.185)        | (265.677)        | (1.051.862)      |
| AVP Arrendamento                          |                  | (50.930)         |                  |                  | (265.677)        |                  |
| <b>Lucro Antes do Imposto de Renda</b>    | <b>205.188</b>   | <b>(102.296)</b> | <b>102.892</b>   | <b>731.535</b>   | <b>(228.761)</b> | <b>502.774</b>   |
| Imposto de Renda                          | (32.632)         | 34.781           | 2.149            | (23.822)         | 77.779           | 53.957           |
| <b>Lucro Líquido</b>                      | <b>172.556</b>   | <b>(67.515)</b>  | <b>105.041</b>   | <b>707.713</b>   | <b>(150.982)</b> | <b>556.731</b>   |
| <b>EBITDA Contábil</b>                    | <b>829.621</b>   | <b>187.911</b>   | <b>1.017.532</b> | <b>3.354.275</b> | <b>565.303</b>   | <b>3.919.578</b> |
| Pagamento dos arrendamentos               | -                | (187.911)        | (187.911)        | -                | (565.303)        | (565.303)        |
| Demais ajustes                            | (58.209)         | -                | (58.209)         | 90.941           | -                | 90.941           |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                    | <b>771.412</b>   | <b>-</b>         | <b>771.412</b>   | <b>3.445.216</b> | <b>-</b>         | <b>3.445.216</b> |

Não é mais contabilizado o custo caixa dos contratos agrários  
Atualmente, é feita a contabilização da amortização dos contratos

O ajuste a valor presente (AVP) dos contratos agrários é contabilizado no resultado financeiro

Em função de não ser mais contabilizado o custo caixa dos contratos agrários, o EBITDA contábil aumenta, porém é ajustado o efeito para o EBITDA Ajustado

<sup>1</sup>Exclui o efeito do Hedge Accounting de dívida em moeda estrangeira, PPA USC e inclui a Receita Financeira de Negócios Imobiliários

## Obrigações

Em 31 de março de 2025 a São Martinho tinha registrado no Passivo de seu Balanço Patrimonial R\$ 182,1 milhões de obrigações junto à Copersucar. Tendo em vista os termos negociados no processo de desligamento da Copersucar, manteremos registrado na rubrica de "Obrigações com a Copersucar", os passivos relacionados às contingências que se encontram sob discussão judicial patrocinada pelos advogados da Copersucar. O montante total de tais obrigações está garantido por fianças bancárias.

## Direitos

A Copersucar também é parte ativa em processos judiciais para restituição/indébito de diversos tributos ou indenizações. A Companhia, na condição de ex-cooperada, tem direito ao repasse proporcional dos eventuais créditos e informará ao mercado quando líquidos e certos.

Dentre os processos dos quais a Copersucar é parte ativa, destaca-se aquele que condenou a União a indenizar danos decorrentes da fixação de preços defasados em vendas de açúcar e etanol realizadas na década de 1980.

Em junho de 2017, foi expedido o 1º precatório de R\$ 5,6 bilhões (proporcionalmente R\$ 730,5 milhões para a Companhia), seguido pelo 2º precatório em junho de 2018, no montante de R\$ 10,6 bilhões (R\$ 1,4 bilhão proporcional à Companhia). Em março de 2024 ocorreu a liquidação da última parcela do 2º precatório e foi expedido e liquidado, em parcela única, o 3º precatório (R\$ 286,3 milhões proporcionais à Companhia), referente ao montante de R\$ 2,2 bilhões.

A Copersucar repassou à Companhia os valores recebidos da União referentes a este processo, conforme tabela abaixo.

## Diretos Copersucar

Em milhares de Reais

|                                      | 2019           | 2020             | 2021             | 2022             | 2023             | 2024             | 2024             |
|--------------------------------------|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                      | Março/2019     | Dezembro/2019    | Setembro/2020    | Outubro/2021     | Outubro/2022     | Julho/2023       | Março/2024       |
| 1º Precatório                        | 906.287        | 1.059.956        | 1.083.223        | 1.174.400        | 1.346.041        | 1.418.483        | -                |
| 2º Precatório                        | -              | 1.724.797        | 1.974.578        | 2.138.858        | 2.450.167        | 2.595.166        | 2.750.313        |
| 3º Precatório                        | -              | -                | -                | -                | -                | -                | 3.313.612        |
| <b>Precatórios Copersucar</b>        | <b>906.287</b> | <b>2.784.753</b> | <b>3.057.801</b> | <b>3.313.258</b> | <b>3.796.208</b> | <b>4.013.649</b> | <b>6.063.925</b> |
| <b>Parcela SMSA</b>                  | <b>150.563</b> | <b>462.634</b>   | <b>507.996</b>   | <b>550.436</b>   | <b>630.668</b>   | <b>666.792</b>   | <b>1.007.407</b> |
| PIS/COFINS Retido Copersucar         | (13.927)       | (42.794)         | (46.990)         | (50.915)         | (58.337)         | (61.678)         | (93.185)         |
| Retenções e Despesas                 | (30.137)       | (70.784)         | (77.966)         | (84.045)         | (96.715)         | (102.280)        | (172.813)        |
| <b>Outras Receitas Líquidas SMSA</b> | <b>106.499</b> | <b>349.056</b>   | <b>383.040</b>   | <b>415.476</b>   | <b>475.616</b>   | <b>502.834</b>   | <b>741.409</b>   |

Nos repasses, a Copersucar reteve parte dos recursos para discussão judicial de sua natureza indenizatória sobre incidência de PIS e COFINS, sob compromisso de repassá-los em caso de êxito. Em 31 de março de 2024 e 2025 o saldo a receber da Copersucar é de R\$ 367.826, registrados em "Outros ativos de longo prazo". A Companhia, alinhada à atuação da Copersucar, também propôs medida judicial para discussão do IRPJ/CSLL/PIS/COFINS com depósitos para suspender a exigibilidade desses tributos, provisionados no passivo, rubrica: "Tributos com exigibilidade suspensa".

As afirmações contidas neste documento relacionadas às perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e aquelas relacionadas às perspectivas de crescimento da São Martinho são meramente projeções e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da diretoria sobre o futuro dos negócios. Essas expectativas dependem, substancialmente, de mudanças nas condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e, portanto, sujeitas a mudanças sem aviso prévio.

As informações das tabelas a seguir consideram os impactos do IFRS 16 a partir da Safra 2019/20, de acordo com as Demonstrações Financeiras consolidadas e auditadas, incluindo os efeitos detalhados na seção 'Adoção do IFRS 16/CPC 06 – Arrendamentos' na página 3 deste release de resultados.

## Demonstração dos Resultados

São Martinho - Consolidado; Em milhares de Reais

|                                           | 12M25              | 12M24            | $\Delta$<br>12M25/12M24 |
|-------------------------------------------|--------------------|------------------|-------------------------|
| Receita bruta                             | 7.559.970          | 7.242.929        | 4,4%                    |
| Deduções da receita bruta                 | (397.936)          | (351.191)        | 13,3%                   |
| <b>Receita líquida</b>                    | <b>7.162.034</b>   | <b>6.891.738</b> | <b>3,9%</b>             |
| Custo dos produtos vendidos (CPV)         | (5.376.732)        | (5.216.291)      | 3,1%                    |
| <b>Lucro bruto</b>                        | <b>1.785.302</b>   | <b>1.675.447</b> | <b>6,6%</b>             |
| Margem bruta (%)                          | 24,9%              | 24,3%            | 0,6 p.p                 |
| <b>Receitas (despesas) operacionais</b>   | <b>(267.899)</b>   | <b>856.038</b>   | <b>-131,3%</b>          |
| Despesas com vendas                       | (262.564)          | (255.455)        | 2,8%                    |
| Despesas gerais e administrativas         | (340.066)          | (343.266)        | -0,9%                   |
| Resultado de equivalência patrimonial     | 9.456              | 8.318            | 13,7%                   |
| Outras receitas, líquidas                 | 325.275            | 1.446.441        | -77,5%                  |
| <b>Lucro operacional</b>                  | <b>1.517.403</b>   | <b>2.531.485</b> | <b>-40,1%</b>           |
| <b>Resultado financeiro</b>               | <b>(1.014.629)</b> | <b>(744.864)</b> | <b>36,2%</b>            |
| Receitas financeiras                      | 378.732            | 333.691          | 13,5%                   |
| Despesas financeiras                      | (1.050.689)        | (939.183)        | 11,9%                   |
| Variações monetárias e cambiais, líquidas | (126.467)          | (93.894)         | 34,7%                   |
| Derivativos                               | (216.205)          | (45.478)         | 375,4%                  |
| <b>Lucro antes do IR e CS</b>             | <b>502.774</b>     | <b>1.786.621</b> | <b>-71,9%</b>           |
| IR e contribuição social - corrente       | (9.570)            | (514.421)        | -98,1%                  |
| IR e contribuição social - diferidos      | 63.527             | 204.079          | -68,9%                  |
| <b>Lucro líquido</b>                      | <b>556.731</b>     | <b>1.476.279</b> | <b>-62,3%</b>           |
| Margem líquida (%)                        | 7,8%               | 21,4%            | -13,6 p.p               |

## Balanço Patrimonial (Ativo)

São Martinho - Consolidado; Em milhares de Reais

|                                        | mar/25            | mar/24            |
|----------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>CIRCULANTE</b>                      |                   |                   |
| Caixa e equivalentes de caixa          | 898.588           | 204.560           |
| Aplicações financeiras                 | 2.184.443         | 2.946.218         |
| Contas a receber de clientes           | 477.210           | 666.112           |
| Instrumentos financeiros derivativos   | 81.482            | 103.208           |
| Estoques                               | 597.081           | 465.564           |
| Adiantamento a fornecedores            | 145.980           | 143.915           |
| Ativos biológicos                      | 1.405.729         | 1.364.508         |
| Tributos a recuperar                   | 423.822           | 243.843           |
| Imposto de renda e contribuição social | 75.900            | 73.355            |
| Outros ativos                          | 15.006            | 17.874            |
| <b>TOTAL CIRCULANTE</b>                | <b>6.305.241</b>  | <b>6.229.157</b>  |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>                  |                   |                   |
| <b>Realizável a longo prazo</b>        |                   |                   |
| Aplicações financeiras                 | 80.196            | 71.231            |
| Estoques e adiantamento a fornecedores | 56.005            | 126.731           |
| Instrumentos financeiros derivativos   | 177.367           | 207.898           |
| Contas a receber de clientes           | 37.544            | 32.272            |
| Tributos a recuperar                   | 710.071           | 490.000           |
| Imposto de renda e contribuição social | 8.983             | 8.983             |
| Depósitos judiciais                    | 2.049.045         | 1.491.213         |
| Outros ativos                          | 369.560           | 369.560           |
|                                        | <b>3.488.771</b>  | <b>2.797.888</b>  |
| <b>Investimentos</b>                   | 62.573            | 54.692            |
| <b>Imobilizado</b>                     | 8.708.049         | 8.045.148         |
| <b>Intangível</b>                      | 452.114           | 454.967           |
| <b>Direito de uso</b>                  | 2.752.635         | 2.789.597         |
| <b>TOTAL NÃO CIRCULANTE</b>            | <b>15.464.142</b> | <b>14.142.292</b> |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b>                  | <b>21.769.383</b> | <b>20.371.449</b> |

#### Balanço Patrimonial (Passivo)

São Martinho - Consolidado; Em milhares de Reais

|                                                  | mar/25            | mar/24            |
|--------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>CIRCULANTE</b>                                |                   |                   |
| Empréstimos e financiamentos                     | 906.297           | 1.096.406         |
| Arrendamentos a pagar                            | 113.485           | 108.047           |
| Parceria agrícola a pagar                        | 577.005           | 554.864           |
| Instrumentos financeiros derivativos             | 207.006           | 158.129           |
| Fornecedores                                     | 404.994           | 408.590           |
| Obrigações com a Copersucar                      | -                 | 8.336             |
| Salários e contribuições sociais                 | 264.498           | 240.837           |
| Tributos a recolher                              | 38.408            | 40.791            |
| Imposto de renda e contribuição social a pagar   | 5.834             | 9.470             |
| Dividendos a pagar                               | 20                | 150.139           |
| Adiantamentos de clientes                        | 47.732            | 37.414            |
| Outros passivos                                  | 24.344            | 41.407            |
| <b>TOTAL CIRCULANTE</b>                          | <b>2.589.623</b>  | <b>2.854.430</b>  |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>                            |                   |                   |
| Empréstimos e financiamentos                     | 7.183.164         | 5.440.412         |
| Arrendamentos a pagar                            | 532.830           | 528.856           |
| Parceria agrícola a pagar                        | 1.607.133         | 1.682.993         |
| Instrumentos financeiros derivativos             | 51.999            | 13.596            |
| Obrigações com a Copersucar                      | 139.276           | 173.709           |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 792.961           | 821.353           |
| Provisão para contingências                      | 121.033           | 124.166           |
| Tributos com exigibilidade suspensa              | 2.025.634         | 1.869.563         |
| Outros passivos                                  | 26.368            | -                 |
| <b>TOTAL NÃO CIRCULANTE</b>                      | <b>12.480.398</b> | <b>10.654.648</b> |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>                        |                   |                   |
| Capital social                                   | 4.445.192         | 3.941.717         |
| Ações em Tesouraria                              | (90.323)          | (16.325)          |
| Ajustes de avaliação patrimonial                 | 1.180.341         | 1.118.158         |
| Reserva de Lucros                                | 1.164.152         | 1.818.821         |
| <b>TOTAL PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>                  | <b>6.699.362</b>  | <b>6.862.371</b>  |
| <b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>     | <b>21.769.383</b> | <b>20.371.449</b> |

## Fluxo de Caixa Consolidado

São Martinho - Consolidado; Em milhares de Reais

|                                                                          | 12M25              | 12M24              |
|--------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>                       |                    |                    |
| Lucro líquido do exercício                                               | 556.731            | 1.476.279          |
| <b>Ajustes</b>                                                           |                    |                    |
| Depreciação e amortização                                                | 1.185.212          | 1.141.214          |
| Ativos biológicos colhidos                                               | 1.216.970          | 1.207.230          |
| Variação no valor justo de ativos biológicos, produtos agrícolas e CBIOS | 62.654             | 10.314             |
| Provisão para perdas na realização dos estoques                          | (2.814)            | 2.814              |
| Amortização de contratos de energia                                      | -                  | 8.800              |
| Resultado de equivalência patrimonial                                    | (9.456)            | (8.318)            |
| Resultado de investimento e imobilizado baixados                         | 1.633              | (4.015)            |
| Juros, variações monetárias e cambiais, líquidas                         | 337.791            | 340.732            |
| Instrumentos financeiros derivativos                                     | 462.226            | (26.502)           |
| Constituição de provisões para contingências, líquidas                   | 39.043             | 34.758             |
| Imposto de renda e contribuição social                                   | (53.957)           | 310.342            |
| Tributos com exigibilidade suspensa                                      | 156.070            | 806.186            |
| Reversão de provisões para perdas de crédito de liquidação duvidosa      | (158)              | 14                 |
| Ajuste a valor presente e outros                                         | 269.013            | 253.883            |
|                                                                          | <b>4.220.958</b>   | <b>5.553.731</b>   |
| <b>Variações nos Ativos e Passivos</b>                                   |                    |                    |
| Contas a receber de clientes                                             | 174.413            | (411.593)          |
| Estoques                                                                 | (88.213)           | 68.182             |
| Tributos a recuperar                                                     | (338.859)          | (163.001)          |
| Instrumentos financeiros derivativos                                     | (293.609)          | (71.415)           |
| Outros ativos                                                            | (397.745)          | (405.283)          |
| Fornecedores                                                             | 46.731             | 119.473            |
| Salários e contribuições sociais                                         | 23.662             | 45.674             |
| Tributos a recolher                                                      | (15.215)           | (497.703)          |
| Obrigações com a Copersucar                                              | (45.474)           | 1.517              |
| Provisão para contingências (liquidações)                                | (48.244)           | (40.584)           |
| Outros passivos                                                          | 19.615             | 41.786             |
| <b>Caixa proveniente das operações</b>                                   | <b>3.258.020</b>   | <b>4.240.784</b>   |
| Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos                    | (546.400)          | (456.637)          |
| Imposto de renda e contribuição social pagos                             | (22.083)           | (17.889)           |
| <b>Caixa líquido proveniente das atividades operacionais</b>             | <b>2.689.537</b>   | <b>3.766.258</b>   |
| <b>FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>                    |                    |                    |
| Aplicação de recursos em investimentos                                   | -                  | (8.965)            |
| Adições ao imobilizado e intangível                                      | (1.227.416)        | (994.515)          |
| Adições ao plantio e tratos (ativo)                                      | (1.556.308)        | (1.495.098)        |
| Aplicações financeiras                                                   | 1.020.012          | (8.017)            |
| Recebimento de recursos pela venda de imobilizado                        | 17.183             | 9.357              |
| Recebimento de dividendos                                                | 1.959              | 1.156              |
| <b>Caixa líquido proveniente das atividades de investimento</b>          | <b>(1.744.570)</b> | <b>(2.496.082)</b> |
| <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>                    |                    |                    |
| (Aumento)/Devolução de capital                                           | -                  | 1                  |
| Pagamento de arrendamento e parceria agrícola                            | (679.181)          | (676.061)          |
| Captação de financiamentos - terceiros                                   | 2.476.779          | 573.721            |
| Amortização de financiamentos - terceiros                                | (1.110.720)        | (812.990)          |
| Pagamento de dividendos e juros sob capital próprio                      | (407.408)          | (408.165)          |
| Recompra de ações                                                        | (502.152)          | (10.482)           |
| Outros Recebimentos                                                      | 2.130              | 710                |
| <b>Caixa líquido provenientes das atividades de financiamento</b>        | <b>(220.552)</b>   | <b>(1.333.266)</b> |
| <b>Aumento (Redução) de caixa e equivalentes de caixa, líquido</b>       | <b>724.415</b>     | <b>(63.089)</b>    |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa no início do período</b>                | <b>204.560</b>     | <b>273.408</b>     |
| Efeito da variação cambial sobre caixa e equivalentes de caixa           | (30.387)           | (5.757)            |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa no final do período</b>                 | <b>898.588</b>     | <b>204.561</b>     |
| <b>Informações adicionais</b>                                            |                    |                    |
| Saldos em aplicações financeiras (ativo circulante)                      | 2.184.443          | 1.493.508          |
| Total de recursos disponíveis                                            | 3.083.031          | 1.698.069          |

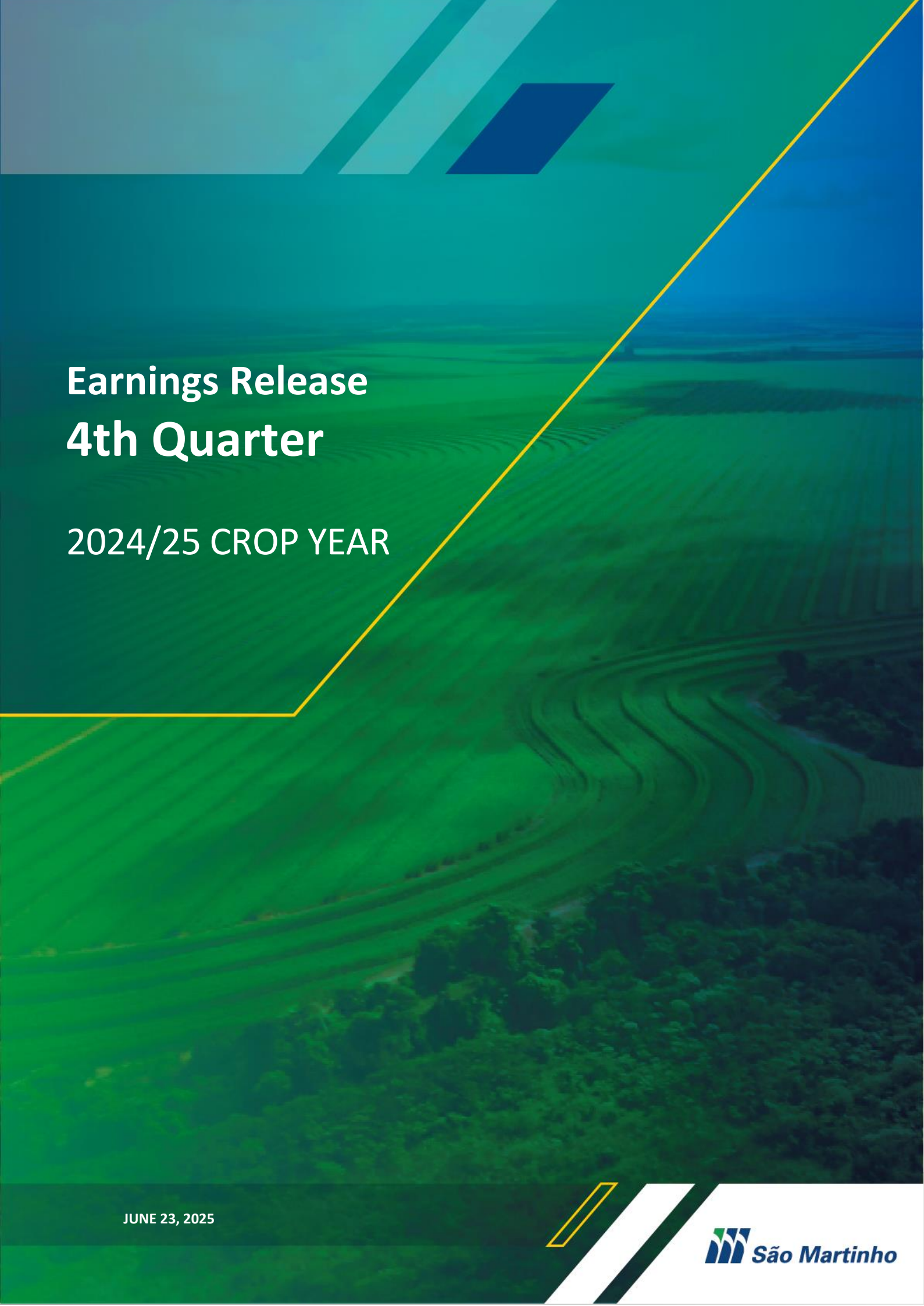
## RELAÇÕES COM INVESTIDORES

☎ +55 11 2105-4100

✉ [ri@saomartinho.com.br](mailto:ri@saomartinho.com.br)

🌐 [www.saomartinho.com.br/ri](http://www.saomartinho.com.br/ri)

[saomartinho.com.br/ri](http://saomartinho.com.br/ri)



# Earnings Release 4th Quarter

2024/25 CROP YEAR

JUNE 23, 2025

### Cash Income was R\$140.5 million in 4Q25

**Adjusted EBITDA** totaled **R\$771.4 million in 4Q25** (-33.2%), with an adjusted EBITDA margin of 44.4% and **R\$3.45 billion** in 12M25 (+12.2%), with a margin of 47.9%. The result of the quarter mainly reflects the lower sales of ethanol and sugar in the period, partially offset by the recognition of tax credits. The growth in the full crop year reflects the better performance of ethanol and the recognition of tax credits in the second half of the year, which partially offset the weaker performance of sugar in the period.

**Adjusted EBIT** totaled **R\$252.3 million** in 4Q25 (-45.9%), with margin of 14.5%. At the end of the crop year, adjusted EBIT totaled **R\$1.57 billion** (+27.8%), with an adjusted EBIT margin of 21.8%.

**Net Income** was **R\$105.0 million** in 4Q25, down 83.3% from 4Q24. In the full crop year, Net Income totaled **R\$556.7 million** (-62.3%), reflecting the conclusion of the receipt of the installments of Copersucar registered warrant (IAA), in addition to the same factors affecting Adjusted EBITDA both in the quarter and in the full crop year.

**Leverage ratio** ended 4Q25 at **1.43x Net Debt/Adjusted EBITDA LTM**.

On March 31, 2025, **sugar prices hedged for the 2025/26 crop year** totaled **~806,000 tons** at **~R\$2,565/ton**.

### Executive Summary

In thousands of R\$

|                          | 4Q25      | 3Q25      | 4Q24      | Δ<br>4Q25/3Q25 | Δ<br>4Q25/4Q24 | 12M25     | 12M24     | Δ<br>12M25/12M24 |
|--------------------------|-----------|-----------|-----------|----------------|----------------|-----------|-----------|------------------|
| Net Revenue <sup>1</sup> | 1,738,986 | 1,845,015 | 2,423,011 | -5.7%          | -28.2%         | 7,199,269 | 6,922,302 | 4.0%             |
| Adjusted EBITDA          | 771,412   | 1,058,358 | 1,154,082 | -27.1%         | -33.2%         | 3,445,216 | 3,070,147 | 12.2%            |
| Adjusted EBITDA Margin   | 44.4%     | 57.4%     | 47.6%     | -13.0 p.p      | -3.3 p.p       | 47.9%     | 44.4%     | 3.5 p.p          |
| Adjusted EBIT            | 252,337   | 514,143   | 466,053   | -50.9%         | -45.9%         | 1,571,424 | 1,229,844 | 27.8%            |
| Adjusted EBIT Margin     | 14.5%     | 27.9%     | 19.2%     | -13.4 p.p      | -4.7 p.p       | 21.8%     | 17.8%     | 4.1 p.p          |
| Net Income               | 105,041   | 157,921   | 627,282   | -33.5%         | -83.3%         | 556,731   | 1,476,279 | -62.3%           |
| Cash Income              | 140,466   | 186,438   | 504,747   | -24.7%         | -72.2%         | 772,106   | 1,400,983 | -44.9%           |
| Net Debt / EBITDA LTM    | 1.43 x    | 1.34 x    | 1.08 x    | 6.6%           | 32.4%          | 1.43 x    | 1.08 x    | 32.4%            |

<sup>1</sup>- Excludes the Hedge Accounting effect of foreign-denominated debt and PPA USC and includes Financial Income from Real Estate Development. Data do not include the IFRS 16 impacts.

**SMTO3:** R\$20.70 per share

**Market Cap:** R\$6.88 billion

\*On March 31, 2025

#### Earnings Conference Call

June 24, 2025 (Tuesday)

3:00 p.m. Brasília time

2:00 p.m. New York time

To access the webcast: [click here](#)

With the end of the 2024/25 crop year, we are pleased to report another strong performance, overcoming challenges of a scale never seen before. This achievement proves the resilience of our business model and showcases the exceptional ability of our people to operate a singular and non-replicable asset base. These are core attributes of the São Martinho Way of Being and were instrumental in completing this cycle and attaining the outcomes presented in this Earnings Release.

São Martinho processed 21.8 million tons of sugarcane and 511.4 thousand tons of corn in the 2024/25 crop year, totaling 3.48 million tons of TRS produced, a record for the Company. In this regard, we must highlight the quality of our sugarcane plantations which, if not for the impacts of the widespread fires that devastated around 1 million tons of cane from our fields, would have the potential to reach other historical milestones in this crop year. In addition, we also highlight the consolidation of our corn ethanol plant, which concluded its first full year of full operation, marking the beginning of contributions that will be fundamental for the achievement of our strategic goals over the next few years, with diversification of raw materials, efficiency gains and improved ethanol profitability.

In this crop year, the Company sold 1.3 million tons of sugar, 1.2 billion liters of ethanol, 964,000 MWh of renewable energy, and 136,000 tons of DDGS which, combined, generated net revenue of R\$7.2 billion, with Adjusted EBITDA of R\$3.45 billion, which are historic milestones for the Company. The fires caused deterioration in the product mix and the quality of the raw material processed, contracting the margin of our portfolio and reducing our EBITDA by around R\$250 million.

In terms of our investments, we completed the expansion of the crystallization capacity at our three units in São Paulo, expanding our industrial flexibility to a mix of up to 70% of sugar, a strategic initiative in the face of the volatility of the ethanol market. We also advanced in expanding the irrigation systems at the São Martinho and Santa Cruz units, reaching 50,000 hectares irrigated, with a focus on yields and longevity of the sugarcane plantations. Another important milestone was the completion of the first crop year fully operated with two-row harvesters at the São Martinho unit, with significant gains in operational efficiency. The Company also began a testing program for these machines using ethanol as fuel, with a potential for significantly reducing diesel consumption, thus increasing the profitability of our products and contributing to the lower carbon intensity of our operations.

Still, regarding our investments to diversify our product portfolio seeking better profitability, our biomethane plant, at the Santa Cruz Unit, reached a major milestone this year and is nearing completion. The plant is expected to commence operations in the 2025/26 crop year and reach full capacity by 2026/27, further expanding our sustainable solutions.

In the face of a challenging macroeconomic scenario and a changing business environment, we maintained our commitment to financial discipline and capital efficiency, securing strategic funding to ensure the responsible and balanced execution of our growth plan. In this context, we concluded our 7th and launched our 8th Share Repurchase Program in the 2024/25 crop year, focusing on creating value for our shareholders and stakeholders.

The Company won the Most Innovative Company in Brazilian Agribusiness Award in 2024, in the Valor Inovação ranking, and we are proud to have our journey of innovation and leadership in agribusiness recognized. Building on this achievement, we were also named Brazil's Best Company in the Bioenergy sector by the Valor 1000 yearbook — accomplishments that underscore our ongoing pursuit of excellence across all our operations. Another significant milestone this season was our recertification with the Great Place to Work (GPTW) seal, reaffirming São Martinho as an outstanding place to work, as attested by our own employees.

We conclude the crop year by once again celebrating the strength of our people. We firmly believe that our achievements stem from the dedication and excellence of our people, our commitment to health and safety, our support to the communities where we operate, and our deep sense of social and environmental responsibility within our operating environment. We thank our shareholders and stakeholders for their trust in our strategic vision and responsible management, as we work together toward a future defined by prosperity, efficiency, innovation and sustainability.

## Operating Highlights

|                                    | 12M25          | 12M24          | Δ<br>12M25/12M24 |
|------------------------------------|----------------|----------------|------------------|
| <b>Operational Data</b>            |                |                |                  |
| <b>TRS Produced ('000 tons)</b>    | <b>3,476.4</b> | <b>3,423.0</b> | <b>1.6%</b>      |
| Sugarcane                          | 3,105.6        | 3,155.1        | -1.6%            |
| Corn                               | 370.8          | 267.9          | 38.4%            |
| <b>Agricultural - Sugarcane</b>    |                |                |                  |
| Crushed Sugarcane ('000 tons)      | 21,788.2       | 23,067.0       | -5.5%            |
| Own                                | 14,686.5       | 15,985.0       | -8.1%            |
| Third Parties                      | 7,101.7        | 7,082.0        | 0.3%             |
| Agricultural Yield (ton/ha)        | 79.0           | 84.8           | -6.8%            |
| Average TRS (kg/ton)               | 142.5          | 136.8          | 4.2%             |
| <b>Corn Processing ('000 tons)</b> | <b>511.4</b>   | <b>390.7</b>   | <b>30.9%</b>     |
| <b>Production Data</b>             |                |                |                  |
| Sugar ('000 tons)                  | 1,329.0        | 1,468.3        | -9.5%            |
| Ethanol ('000 m³)                  | 1,221.2        | 1,104.0        | 10.6%            |
| Sugarcane                          | 1,008.6        | 948.0          | 6.4%             |
| Corn                               | 212.6          | 156.0          | 36.3%            |
| Cogeneration ('000 MWh)            | 788.9          | 707.8          | 11.5%            |
| DDGS ('000 tons)                   | 137.4          | 100.4          | 36.8%            |
| Corn Oil ('000 tons)               | 7.9            | 5.5            | 43.3%            |
| Sugar - Ethanol Mix (Sugarcane)    | 45% - 55%      | 49% - 51%      |                  |
| Sugar - Ethanol Mix (Consolidated) | 40% - 60%      | 45% - 55%      |                  |

At the end of the 2024/25 crop year, the Company processed approximately 21.8 million tons of sugarcane, a decrease of 5.5% compared to the end of the 2023/24 crop year, reflecting: i) the lower availability of own sugarcane (-8.1%), due to fires; ii) precipitation between October and December 2024, which led to fewer days available for crushing; and iii) the contingent of sugarcane ("stand-over cane") for the 2025/26 harvest, as disclosed in the Material Fact notice of December 27, 2024.

In the crop year, sugarcane operations produced approximately 1.3 million tons of sugar (-9.5%) and 1.2 million cubic meters of ethanol (+10.6%), as a result of the fires that reduced the industrial conversion of Total Recoverable Sugar (TRS) into sugar, affecting the product mix. Corn processing contributed 212,600 cubic meters of ethanol (+36.3%), 137,400 tons of DDGS (+36.8%), and 7,900 tons of corn oil (+43.3%).

The combined sugarcane operation and corn processing produced, in the 2024/25 crop year, a total of 3,476.4 thousand tons of TRS (+1.6%), of which 3,105.6 thousand tons came from sugarcane crushing (-1.6% vs. 12M24). Average TRS increased 4.2% due to the dry weather throughout the crop year and as a result of the fires.

## Production Guidance – 2025/26 Crop Year

| Agricultural - Sugarcane      | Guidance<br>12M26 | Actual<br>12M25 | Var. (%) |
|-------------------------------|-------------------|-----------------|----------|
| <b>Operational Data</b>       |                   |                 |          |
| Crushed Sugarcane ('000 tons) | 22,600.0          | 21,788.2        | 3.7%     |
| Average TRS (kg/ton)          | 139.9             | 142.5           | -1.9%    |
| TRS Produced ('000 tons)      | 3,161.1           | 3,105.6         | 1.8%     |

This section details the raw material volumes available for processing and the production projections for the 2025/26 crop year, as per the Material Fact notice disclosed on June 23, 2025.

The sugarcane operations project a total of 3,161.1 thousand tons of TRS to be produced in 12M26 (+1.8% vs. 12M25), thanks to the expansion of crushing by 3.7% year-over-year, totaling 22.6 million tons of processed sugarcane, with an average TRS forecast of 139.9 kilograms per ton of sugarcane (-1.9% vs. 12M25). The expectation of higher sugarcane processing reflects: i) the positive effects of investments made after the fires to recover the sugarcane plantations for 2025/26, ii) consistent adoption of the best agricultural practices associated with consistent investments in crop treatments, differentiated agricultural management and the use of genetic varieties with better yields, countering iii) adverse weather conditions, with lower rainfall between January and May 2025, which negatively impacted São Martinho's sugarcane production and the industry overall for 12M26.

Production estimates for the corn ethanol operation follow:

|                            | Guidance<br>12M26 | Actual<br>12M25 | Var. (%) |
|----------------------------|-------------------|-----------------|----------|
| <b>Operational Data</b>    |                   |                 |          |
| Corn Processed ('000 tons) | 515.0             | 511.4           | 0.7%     |
| TRS Produced ('000 tons)   | 377.9             | 370.8           | 1.9%     |
| <b>Production Data</b>     |                   |                 |          |
| Ethanol ('000 m3)          | 216.9             | 212.6           | 2.0%     |
| DDGS ('000 tons)           | 139.7             | 137.4           | 1.7%     |
| Corn Oil ('000 tons)       | 8.2               | 7.9             | 4.3%     |

For the 2025/26 crop year, the estimated performance of the corn ethanol plant considers: i) industrial efficiencies in line with the previous year and project parameters, reflecting the stability and normalization of the plant's operating conditions; and ii) expansion of corn processing associated with higher daily crushing and more production days, resulting in corn processing of 515,000 tons and ethanol production of approximately 217,000 cubic meters, with 140,000 tons of DDGS and 8,000 tons of corn oil.

*Note that forward-looking statements are not guarantees of future performance, since they involve risks, uncertainties and assumptions and therefore depend on circumstances that may or may not occur. Readers are cautioned that industry conditions and other operational and weather conditions could affect the Company's future results, leading them to differ materially from those expressed in such forward-looking statements.*

## Capex Guidance – 2025/26 Crop Year

In millions of R\$

|                                | Guidance<br>12M26 | Actual<br>12M25 | Var. (%)      |
|--------------------------------|-------------------|-----------------|---------------|
| Maintenance Capex              | 1,990.5           | 2,011.0         | -1.0%         |
| Operational Improvements       | 125.0             | 102.4           | 22.0%         |
| Modernization/Expansion        | 200.0             | 532.9           | -62.5%        |
| Crop Treatment - Non-Recurring | -                 | 86.4            | -100.0%       |
| <b>Total Capex</b>             | <b>2,315.5</b>    | <b>2,732.8</b>  | <b>-15.3%</b> |

The **Maintenance Capex** planned for the 2025/26 crop year totals approximately R\$2.0 billion, a reduction of 1% from 12M25, reflecting a normalization of planting activities, crop treatments and agro-industrial maintenance.

The Operational **Improvement Capex** is estimated at R\$125 million, an increase of 22.0% compared to 12M25. The expected increase reflects the plan for replacements of the agricultural and industrial fleet.

The investments in **Modernization/Expansion** projected for the 2025/26 Crop year decreased 62.5% vs. 12M25, mainly due to the disbursement schedule of projects approved for the 2024/25 crop year, totaling R\$200.0 million. The amount includes: i) residual disbursements of projects in the completion phase, including the Biomethane project; ii) the expansion of the Company's irrigation plan to improve resilience against adverse weather conditions; iii) non-recurring disbursement for maintenance of the boiler of the Iracema Unit, due to the incident in March 2025; and iv) lower investments with deleveraged rate of return ranging from 15% to 20% p.a. on average.

The **Total Capex** for the 2025/26 Crop year is estimated at R\$2.3 billion, a decrease of 15.3% from 12M25.

*Note that forward-looking statements are not guarantees of future performance, since they involve risks, uncertainties and assumptions and therefore depend on circumstances that may or may not occur. Readers are cautioned that industry conditions and other operational and weather conditions could affect the Company's future results, leading them to differ materially from those expressed in such forward-looking statements.*

# 4Q25 EARNINGS RELEASE

## CONSOLIDATED

### NET REVENUE

**SMTO**  
B3 LISTED NM

## Net Revenue Breakdown

In thousands of R\$

|                                | 4Q25             | 3Q25             | 4Q24             | Δ<br>4Q25/3Q25 | Δ<br>4Q25/4Q24 | 12M25            | 12M24            | Δ<br>12M25/12M24 |
|--------------------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Domestic Market</b>         | <b>1,109,089</b> | <b>1,070,271</b> | <b>1,091,151</b> | <b>3.6%</b>    | <b>1.6%</b>    | <b>3,872,072</b> | <b>3,111,969</b> | <b>24.4%</b>     |
| Sugar                          | 88,090           | 74,232           | 90,295           | 18.7%          | -2.4%          | 331,778          | 282,575          | 17.4%            |
| Ethanol                        | 893,709          | 838,781          | 900,234          | 6.5%           | -0.7%          | 2,825,777        | 2,234,616        | 26.5%            |
| Sugarcane                      | 654,594          | 690,325          | 730,282          | -5.2%          | -10.4%         | 2,245,109        | 1,842,552        | 21.8%            |
| Corn                           | 239,115          | 148,456          | 169,952          | 61.1%          | 40.7%          | 580,668          | 392,064          | 48.1%            |
| Energy                         | 11,060           | 64,104           | 6,630            | -82.7%         | 66.8%          | 233,345          | 191,650          | 21.8%            |
| Yeast                          | 1,001            | 9,471            | 4,159            | -89.4%         | -75.9%         | 49,953           | 52,105           | -4.1%            |
| DDGS                           | 38,923           | 37,840           | 18,221           | 2.9%           | 113.6%         | 148,462          | 103,129          | 44.0%            |
| CBIOs                          | 25,976           | 13,485           | 40,291           | 92.6%          | -35.5%         | 66,772           | 75,506           | -11.6%           |
| Others                         | 50,330           | 32,358           | 31,321           | 55.5%          | 60.7%          | 215,985          | 172,388          | 25.3%            |
| <b>Export Market</b>           | <b>629,897</b>   | <b>774,744</b>   | <b>1,331,859</b> | <b>-18.7%</b>  | <b>-52.7%</b>  | <b>3,327,197</b> | <b>3,810,332</b> | <b>-12.7%</b>    |
| Sugar                          | 517,247          | 685,788          | 1,094,585        | -24.6%         | -52.7%         | 2,934,634        | 3,338,222        | -12.1%           |
| Ethanol                        | 111,623          | 88,598           | 235,711          | 26.0%          | -52.6%         | 389,898          | 462,235          | -15.6%           |
| Yeast                          | (64)             | (296)            | -                | -78.4%         | n.m.           | (1,101)          | 8,312            | -113.2%          |
| Others                         | 1,091            | 654              | 1,563            | 66.8%          | -30.2%         | 3,766            | 1,563            | 140.9%           |
| <b>Net Revenue<sup>1</sup></b> | <b>1,738,986</b> | <b>1,845,015</b> | <b>2,423,010</b> | <b>-5.7%</b>   | <b>-28.2%</b>  | <b>7,199,269</b> | <b>6,922,301</b> | <b>4.0%</b>      |
| Sugar                          | 605,337          | 760,020          | 1,184,880        | -20.4%         | -48.9%         | 3,266,412        | 3,620,797        | -9.8%            |
| Ethanol                        | 1,005,332        | 927,379          | 1,135,945        | 8.4%           | -11.5%         | 3,215,675        | 2,696,851        | 19.2%            |
| Sugarcane                      | 766,217          | 778,923          | 965,993          | -1.6%          | -20.7%         | 2,635,007        | 2,304,787        | 14.3%            |
| Corn                           | 239,115          | 148,456          | 169,952          | 61.1%          | 40.7%          | 580,668          | 392,064          | 48.1%            |
| Energy                         | 11,060           | 64,104           | 6,630            | -82.7%         | 66.8%          | 233,345          | 191,650          | 21.8%            |
| Yeast                          | 937              | 9,175            | 4,159            | -89.8%         | -77.5%         | 48,852           | 60,417           | -19.1%           |
| DDGS                           | 38,923           | 37,840           | 18,221           | 2.9%           | 113.6%         | 148,462          | 103,129          | 44.0%            |
| CBIOs                          | 25,976           | 13,485           | 40,291           | 92.6%          | -35.5%         | 66,772           | 75,506           | -11.6%           |
| Others                         | 51,421           | 33,012           | 32,884           | 55.8%          | 56.4%          | 219,751          | 173,951          | 26.3%            |
| <b>Net Revenue - Sugarcane</b> | <b>1,450,538</b> | <b>1,646,882</b> | <b>2,229,324</b> | <b>-11.9%</b>  | <b>-34.9%</b>  | <b>6,434,493</b> | <b>6,407,145</b> | <b>0.4%</b>      |
| <b>Net Revenue - Corn</b>      | <b>288,448</b>   | <b>198,133</b>   | <b>193,686</b>   | <b>45.6%</b>   | <b>48.9%</b>   | <b>764,776</b>   | <b>515,156</b>   | <b>48.5%</b>     |

1- Excludes the Hedge Accounting effect of foreign-denominated debt and PPA USC and includes Financial Income from Real Estate Development.

## Net Revenue

São Martinho's net revenue reached R\$1.74 billion in 4Q25, decreasing 28.2% from 4Q24, mainly due to the lower ethanol sales (-33.6%) and the performance of sugar, with lower sales volume (-46.4%) and selling price (-4.7%), partially offset by higher biofuel prices (+33.2%). The lower volume of sugar sold in the quarter is mainly due to the impacts of the fires that occurred in August/24, which prevented a significant portion of the shipments originally scheduled for the March/25 contract from taking place.

In the full crop year, net revenue amounted to R\$7.20 billion, 4.0% higher than in the previous crop year, reflecting the better performance of ethanol, with higher sales volumes (+4.0%) and prices (+14.6%), partially offset by the lower sugar sales (-9.4%) and prices in line with those of the past crop year.

The performance of net revenue in the crop year and quarter was affected by the fires at the end of August 2024, which caused a change in the product mix, with higher ethanol production to the detriment of sugar and, consequently, the need to adjust the sales curves. Furthermore, the stabilization of the corn ethanol plant, which consolidated its first full year of full operation in the 2024/25 crop year, contributed to the higher biofuel volume produced and marketed.

# 4Q25 EARNINGS RELEASE

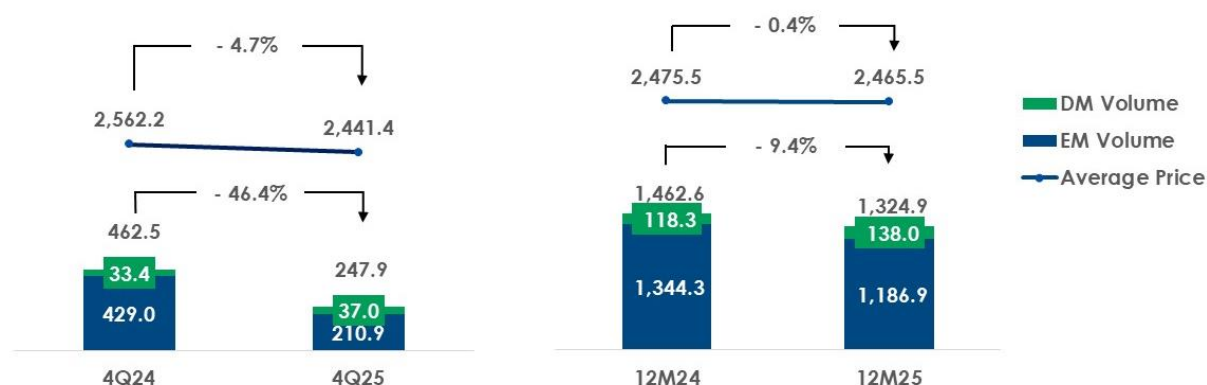
## CONSOLIDATED

### NET REVENUE

**SMTO**  
B3 LISTED NM

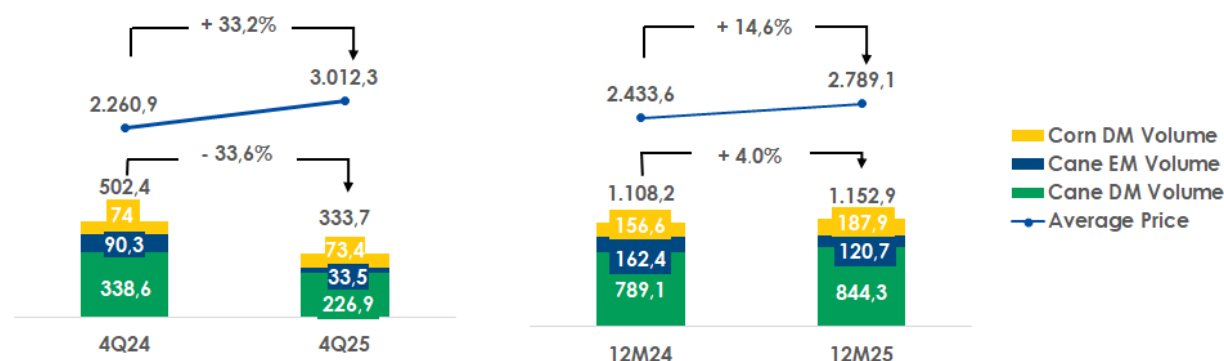
The following charts present a breakdown of net revenue by product in 4Q25 and 12M25 compared to 4Q24 and 12M24.

### Sugar – Volume ('000 tons) and Average Price (R\$/ton)



Net revenue from sugar sales amounted to R\$605.3 million in 4Q25, a decrease of 48.9% compared to 4Q24, due to lower sales volumes (-46.4%) and selling prices (-4.7%). In 12M25, net revenue totaled R\$3.26 billion, down 9.8% from 12M24, mainly due to lower volumes (-9.4%).

### Ethanol – Volume ('000 m³) and Average Price (R\$/m³)



Net revenue from ethanol sales amounted to R\$1.0 billion in 4Q25, down 11.5% from 4Q24, reflecting the lower volume sold mainly to the export market (-62.9%), partially offset by better prices (+33.2%) in the period. The quarter-over-quarter variation in the sales volume (-33.6%) is due to the difference in the sales curves between the crop years, with a higher concentration of sales in the last period of the previous crop year (4Q24) vs. a more linear distribution of sales in the current crop year. As such, the volume sold in 12M25 increased 4.0% vs. 12M24, with prices 14.6% higher, which contributed to a 19.2% increase in revenue compared to the previous crop year, totaling R\$3.21 billion.

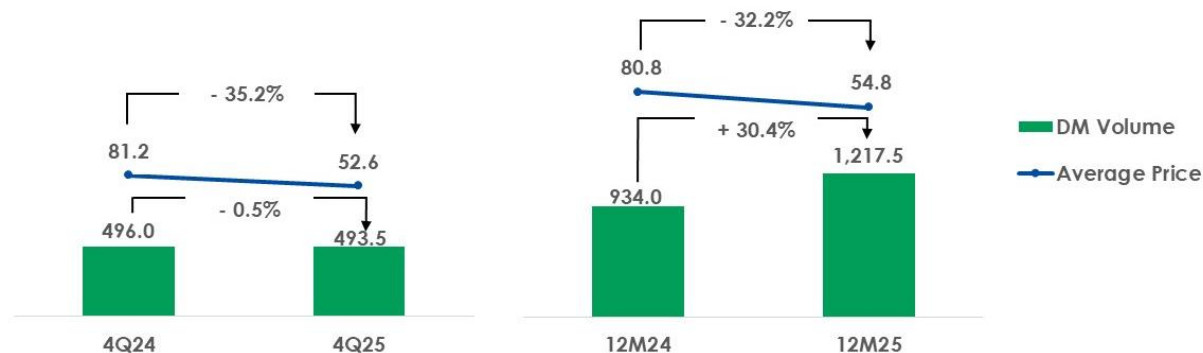
# 4Q25 EARNINGS RELEASE

## CONSOLIDATED

### NET REVENUE

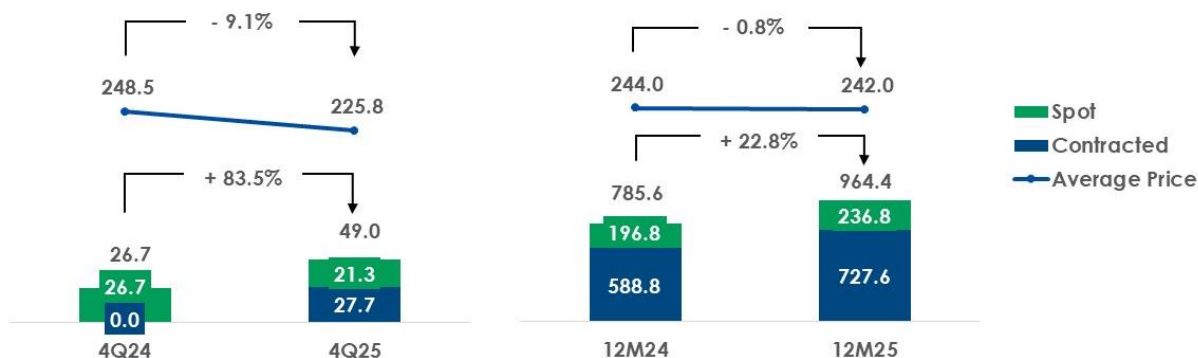
**SMTO**  
B3 LISTED NM

#### CBIOS - Amount ('000 CBIOS) and Average Price (R\$/CBIO)



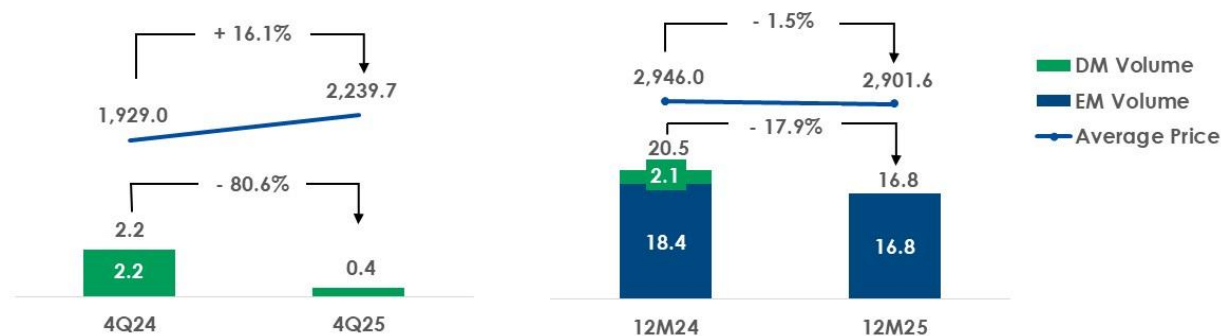
The Company sold approximately 493.5 thousand decarbonization credits (CBIOS) in 4Q25 (-0.5% vs. 4Q24), with an average net price of R\$52.6/CBIO (net of taxes - PIS/Cofins, INSS and income tax withheld at source at 15%), 35.2% lower than in 4Q24, totaling revenue of R\$26 million (-35.5% vs. 4Q24). In 12M25, net revenue from CBIOS was R\$66.8 million (-11.6% vs. 12M24), driven by the sale of approximately 1,217.5 thousand CBIOS (+30.4% vs. 12M24), at an average price of R\$54.8/CBIO (net of taxes - PIS/Cofins, INSS and income tax withheld at source at 15%).

#### Cogeneration - Volume ('000 MWh) and Average Price (R\$/MWh)



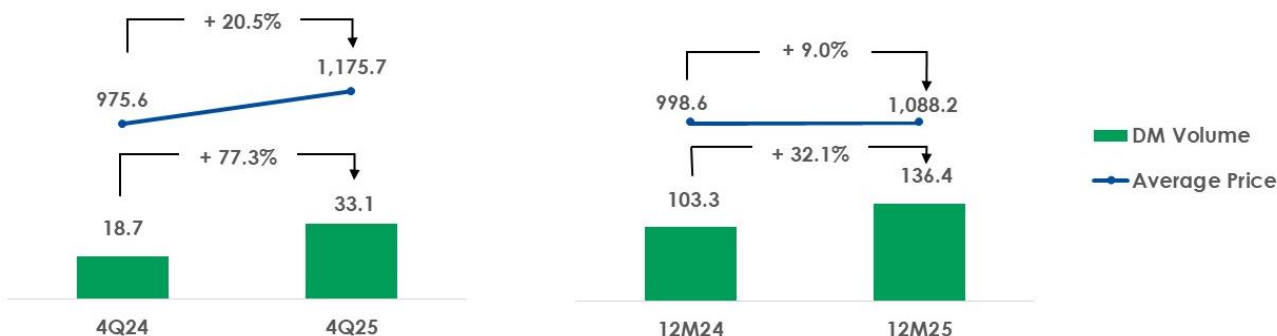
Net revenue from cogeneration sales totaled R\$11.1 million in 4Q25, up 66.8% from 4Q24, reflecting the higher sales volume (+83.5%), which was partially offset by the lower prices (-9.1%) in the period. In 12M25, net revenue reached R\$233.3 million, an increase of 21.8% vs. 12M24, due to the higher cogeneration sales (+22.8%), with prices in line with those of the previous crop year (-0.8%). Such increase in cogeneration sales results from the startup of the thermal power plant (UTE) Fase II at the São Martinho unit, whose production was made available in the spot market between April and December 2024, migrating to contracted supply as from January 2025, in effect for a period of 20 years.

#### Yeast – Volume ('000 tons) and Average Price (R\$/ton)



Net revenue from yeast sales totaled R\$937,000 in 4Q25, decreasing 77.5% vs. 4Q24, affected by the lower sales (-80.6%), partially offset by higher prices (+16.1%) in the period. In 12M25, net revenue from yeast reached R\$48.9 million, 19.1% lower than in 12M24, due to the combination of lower prices (-1.5% vs. 12M24) and lower volume (-17.9% vs. 12M24).

#### DDGS - Volume ('000 tons) and Average Price (R\$/ton)



Net revenue from sales of Distiller's Dried Grains with Solubles (DDGS) increased by 113.6% in 4Q25, totaling R\$38.9 million, driven by the higher volume sold (+77.3% vs. 4Q24) and better price (+20.5% vs. 4Q24). At the end of the crop year, net revenue totaled R\$148.5 million (+44.0%), reflecting an average price of R\$1,088.2/ton (+9.0% vs. 12M24) and the sale of 136.4 thousand tons, up 32.1% from 12M24. The increase in price and volume is associated with improved quality in product specification and greater stability in the operation of the corn ethanol plant, respectively.

# 4Q25 EARNINGS RELEASE

## CONSOLIDATED

### COSTS

**SMTO**  
B3 LISTED NM

## Cash Cost of Goods Sold (COGS)

In thousands of R\$

|                                               | 4Q25             | 3Q25             | 4Q24             | Δ<br>4Q25/3Q25 | Δ<br>4Q25/4Q24 | 12M25            | 12M24            | Δ<br>12M25/12M24 |
|-----------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Operation - Sugarcane</b>                  | <b>734,991</b>   | <b>673,861</b>   | <b>1,059,339</b> | <b>9.1%</b>    | <b>-30.6%</b>  | <b>2,784,656</b> | <b>2,788,432</b> | <b>-0.1%</b>     |
| Agricultural Costs                            | 637,491          | 549,479          | 905,731          | 16.0%          | -29.6%         | 2,367,252        | 2,407,487        | -1.7%            |
| Suppliers                                     | 297,623          | 281,475          | 467,515          | 5.7%           | -36.3%         | 1,317,125        | 1,363,354        | -3.4%            |
| Partnerships                                  | 193,191          | 132,168          | 249,156          | 46.2%          | -22.5%         | 562,982          | 584,176          | -3.6%            |
| Own Sugarcane - Partnerships                  | 146,678          | 135,836          | 189,060          | 8.0%           | -22.4%         | 487,145          | 459,956          | 5.9%             |
| Industrial                                    | 97,499           | 124,382          | 153,608          | -21.6%         | -36.5%         | 417,404          | 380,945          | 9.6%             |
| <b>Corn Processing</b>                        | <b>179,969</b>   | <b>123,348</b>   | <b>218,768</b>   | <b>45.9%</b>   | <b>-17.7%</b>  | <b>525,592</b>   | <b>553,580</b>   | <b>-5.1%</b>     |
| Corn Purchase                                 | 139,062          | 104,005          | 189,269          | 33.7%          | -26.5%         | 423,231          | 482,552          | -12.3%           |
| Industrial                                    | 40,907           | 19,343           | 29,499           | 111.5%         | 38.7%          | 102,361          | 71,028           | 44.1%            |
| Other Products                                | 37,017           | 42,937           | 2,276            | -13.8%         | n.m.           | 187,201          | 166,922          | 12.1%            |
| Reintegra                                     | (783)            | (859)            | (1,043)          | -8.8%          | -24.9%         | (3,616)          | (3,340)          | 8.3%             |
| <b>Cash COGS</b>                              | <b>951,194</b>   | <b>839,288</b>   | <b>1,279,340</b> | <b>13.3%</b>   | <b>-25.6%</b>  | <b>3,493,832</b> | <b>3,505,594</b> | <b>-0.3%</b>     |
| (-) Resale Expenses                           | -                | -                | -                | n.m.           | n.m.           | -                | (2,875)          | -100.0%          |
| <b>Cost COGS (ex-resale)</b>                  | <b>951,194</b>   | <b>839,288</b>   | <b>1,279,340</b> | <b>13.3%</b>   | <b>-25.6%</b>  | <b>3,493,832</b> | <b>3,502,719</b> | <b>-0.3%</b>     |
| Biological Assets                             | (57,537)         | 25,493           | 104,681          | n.m.           | -155.0%        | 62,653           | 10,315           | n.m.             |
| Depreciation and Amortization                 | 515,016          | 539,624          | 684,031          | -4.6%          | -24.7%         | 1,855,926        | 1,815,638        | 2.2%             |
| <b>Cost of Goods Sold (COGS)</b>              | <b>1,408,672</b> | <b>1,404,404</b> | <b>2,068,052</b> | <b>0.3%</b>    | <b>-31.9%</b>  | <b>5,412,411</b> | <b>5,328,671</b> | <b>1.6%</b>      |
| Non-cash effect of IFRS 16                    | 51,924           | (10,373)         | 11,192           | n.m.           | n.m.           | (35,679)         | (115,256)        | -69.0%           |
| <b>Cost of Goods Sold (COGS) after IFRS16</b> | <b>1,460,596</b> | <b>1,394,031</b> | <b>2,079,244</b> | <b>4.8%</b>    | <b>-29.8%</b>  | <b>5,376,733</b> | <b>5,213,415</b> | <b>3.1%</b>      |
| TRS Sold ('000 tons)                          | 829              | 899              | 1,343            | -7.8%          | -38.2%         | 3,353            | 3,423            | -2.0%            |
| TRS Sold ('000 tons) - Sugarcane              | 703              | 815              | 1,217            | -13.8%         | -42.3%         | 3,026            | 3,154            | -4.0%            |

Cash COGS in 4Q25 amounted to R\$951.2 million, down 25.6% from 4Q24, due to the lower TRS volume sold in the period (829 vs. 1,343 thousand tons), offset by an increase in the unit cost of sugarcane operations, especially of own sugarcane. Such an increase is due to the impact of the fires occurred in August 2024, which resulted in: i) deterioration of sugarcane quality; ii) lower efficiency in the industrial conversion of TRS into product; and iii) increase in agricultural costs associated with the harvesting operations of the burned area.

In the full crop year, Cash COGS totaled R\$3.49 billion, in line with the previous crop year (-0.3%), reflecting higher unit costs linked to the sugarcane operation (+4.1% vs. 12M24), offset by the lower corn processing costs, especially in the purchase of raw materials.

# 4Q25 EARNINGS RELEASE

## SUGARCANE

### COSTS

**SMTO**  
B3 LISTED NM

## Operating Margin Breakdown

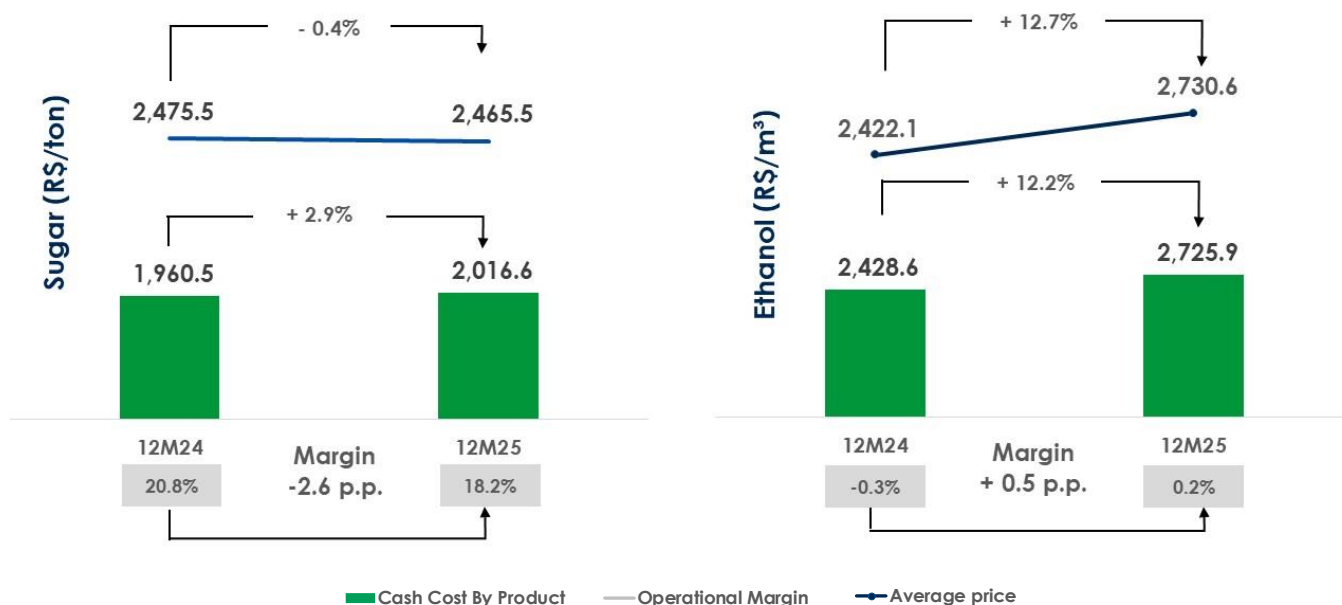
In thousands of R\$

|                                      | 12M25            |                  |                  |                |               |                |                  | 12M24            |                  |                  |               |               |                |                  |
|--------------------------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|---------------|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|---------------|---------------|----------------|------------------|
|                                      | Sugar            | Ethanol          | Sugar + Ethanol  | Cogen.         | Yeast         | Others         | Total            | Sugar            | Ethanol          | Sugar + Ethanol  | Cogen.        | Yeast         | Others         | Total            |
| Cost of Goods Sold (COGS)            | 2,249,571        | 2,343,379        | 4,592,950        | 90,199         | 26,407        | 144,211        | 4,853,768        | 2,326,632        | 2,223,250        | 4,549,882        | 51,400        | 23,116        | 131,728        | 4,756,127        |
| (-) Depreciation and Amortization    | (797,577)        | (954,669)        | (1,752,247)      | (11,943)       | (9,387)       | (45,385)       | (1,818,961)      | (850,152)        | (901,583)        | (1,751,735)      | (11,468)      | (7,997)       | (18,824)       | (1,790,024)      |
| Var. Fair Value of Biological Asset: | (122,265)        | 60,798           | (61,467)         | -              | -             | (1,186)        | (62,653)         | (8,033)          | 666              | (7,367)          | -             | -             | (2,948)        | (10,315)         |
| <b>Cash Cost</b>                     | <b>1,329,729</b> | <b>1,449,508</b> | <b>2,779,237</b> | <b>78,257</b>  | <b>17,020</b> | <b>97,640</b>  | <b>2,972,154</b> | <b>1,468,448</b> | <b>1,322,333</b> | <b>2,790,781</b> | <b>39,933</b> | <b>15,118</b> | <b>109,957</b> | <b>2,955,789</b> |
| Selling Expenses                     | 170,017          | 64,064           | 234,081          | 17,694         | 10            | 418            | 252,203          | 171,915          | 67,934           | 239,849          | 14,909        | -             | 697            | 255,455          |
| General and Administrative Exper     | 136,924          | 162,421          | 299,345          | 26,961         | 3,330         | 7,968          | 337,604          | 147,301          | 156,480          | 303,781          | 21,401        | 3,759         | 6,328          | 335,269          |
| (-) Depreciation and Amortization    | (7,422)          | (8,804)          | (16,226)         | (1,461)        | (180)         | -              | (17,868)         | (7,187)          | (7,635)          | (14,823)         | (1,044)       | -             | -              | (15,867)         |
| <b>Operational Cash COGS</b>         | <b>1,629,248</b> | <b>1,667,189</b> | <b>3,296,437</b> | <b>121,451</b> | <b>20,180</b> | <b>106,026</b> | <b>3,544,093</b> | <b>1,780,476</b> | <b>1,539,112</b> | <b>3,319,588</b> | <b>75,198</b> | <b>18,878</b> | <b>116,982</b> | <b>3,530,646</b> |
| (+) Maintenance Capex                | 929,414          | 1,075,974        | 2,005,387        | -              | -             | -              | 2,005,387        | 904,213          | 957,355          | 1,861,568        | -             | -             | -              | 1,861,568        |
| <b>Total Cash COGS</b>               | <b>2,558,662</b> | <b>2,743,162</b> | <b>5,301,824</b> | <b>121,451</b> | <b>20,180</b> | <b>106,026</b> | <b>5,549,480</b> | <b>2,684,689</b> | <b>2,496,467</b> | <b>5,181,156</b> | <b>75,198</b> | <b>18,878</b> | <b>116,982</b> | <b>5,392,213</b> |
| Sold Volume¹                         | 1,325            | 965              | 3,026            | 964            | 17            | -              | -                | 1,463            | 952              | 3,154            | 786           | 21            | -              | -                |
| Average Cash Cost (R\$/Unit¹)        | 1,931            | 2,843            | 1,752            | 126            | 1,199         | -              | -                | 1,836            | 2,624            | 1,643            | 96            | 921           | -              | -                |
| Operational Margin (%)               | 21.7%            | -4.1%            | -                | 48.0%          | 58.7%         | -              | -                | 25.9%            | -8.3%            | -                | 60.8%         | 68.8%         | -              | -                |

The breakdown of **Cash Cost** is presented below for products resulting from the **sugarcane** operation, defined as follows:

**Total Cash Cost** = COGS – Depreciation/Amortization + Var. in Fair Value of Biological Assets + Selling Expenses + General and Administrative Expenses + Maintenance Capex

Based on that, the **Cash Operating Margin** is detailed considering the segregation of the impacts of price variation by product in the composition of the Consecana price, considering them individually in the costs of sugar and ethanol.



# 4Q25 EARNINGS RELEASE

## CORN OPERATION

### RESULTS & CORN PURCHASES

**SMTO**  
B3 LISTED NM

## Corn Operation Results

In thousands of R\$

|                                  | 4Q25             | 3Q25             | 4Q24             | Δ<br>4Q25/4Q24 | 12M25            | 12M24            | Δ<br>12M25/12M24 |
|----------------------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Net Revenue</b>               | <b>288,448</b>   | <b>198,133</b>   | <b>193,686</b>   | 48.9%          | <b>764,776</b>   | <b>515,156</b>   | 48.5%            |
| Ethanol                          | 239,115          | 148,456          | 169,952          | 40.7%          | 580,668          | 392,064          | 48.1%            |
| DDGS                             | 38,923           | 37,840           | 18,221           | 113.6%         | 148,462          | 103,129          | 44.0%            |
| Corn Oil                         | 10,410           | 11,837           | 5,513            | 88.8%          | 35,646           | 19,963           | 78.6%            |
| <b>Cost of Goods Sold (COGS)</b> | <b>(190,955)</b> | <b>(124,041)</b> | <b>(219,892)</b> | <b>-13.2%</b>  | <b>(538,131)</b> | <b>(558,076)</b> | <b>-3.6%</b>     |
| Corn Purchases                   | (139,062)        | (104,005)        | (189,269)        | -26.5%         | (423,231)        | (482,552)        | -12.3%           |
| Industrial, SG&A and Others      | (51,893)         | (20,036)         | (30,623)         | 69.5%          | (114,900)        | (75,524)         | 52.1%            |
| <b>EBITDA</b>                    | <b>97,493</b>    | <b>74,092</b>    | <b>(26,206)</b>  | <b>n.m.</b>    | <b>226,645</b>   | <b>(42,920)</b>  | <b>n.m.</b>      |
| EBITDA Margin (%)                | 33.8%            | 37.4%            | -13.5%           | 47.3 p.p       | 29.6%            | -8.3%            | 38.0 p.p.        |
| (-) Depreciation/Amortization    | (10,593)         | (10,013)         | (13,092)         | -19.1%         | (37,328)         | (25,624)         | 45.7%            |
| <b>EBIT</b>                      | <b>86,900</b>    | <b>64,079</b>    | <b>(39,298)</b>  | <b>n.m.</b>    | <b>189,317</b>   | <b>(68,544)</b>  | <b>n.m.</b>      |
| EBIT Margin (%)                  | 30.1%            | 32.3%            | -20.3%           | 50.4 p.p       | 24.8%            | -13.3%           | 38.1 p.p.        |

The corn ethanol plant successfully completed its first full year of full operation during the 2024/25 crop year, in line with the project parameters, particularly in terms of daily crushing and the specifications of co-products, especially DDGS. Additionally, the period saw a reduction in the cost of raw materials and an improvement in the market conditions for ethanol.

In 12M25, corn processing amounted to 511.4 thousand tons, with the production of 212.6 thousand m<sup>3</sup> of ethanol and 137.4 thousand tons of DDGS. The corn operation added approximately 370.8 thousand tons of product (in TRS produced), R\$226.6 million of EBITDA and R\$189.3 million of EBIT to São Martinho's consolidated performance.

## Corn Purchases

|                          | Corn<br>Purchases<br>(Tons) | Gross Price<br>(R\$/Sc) | Net Price<br>(R\$/Sc) |
|--------------------------|-----------------------------|-------------------------|-----------------------|
| <b>2025/26 Crop Year</b> | <b>127,122</b>              | <b>63.4</b>             | <b>53.4</b>           |
| Physical Stocks          | 127,122                     | 63.4                    | 53.4                  |

On March 31, 2025, the Company had purchased approximately 127,000 tons of corn for processing in the 2025/26 crop year, at a net price of around R\$53.4/sack.

# 4Q25 EARNINGS RELEASE

## CONSOLIDATED

## OPERATING EXPENSES & OTHER INCOME

**SMTO**  
B3 LISTED NM

### Selling, General and Administrative Expenses

In thousands of R\$

|                                                     | 4Q25           | 3Q25            | 4Q24             | Δ<br>4Q25/3Q25 | Δ<br>4Q25/4Q24 | 12M25          | 12M24            | Δ<br>12M25/12M24 |
|-----------------------------------------------------|----------------|-----------------|------------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
| <b>General and Administrative Expenses - Cash</b>   | <b>73,487</b>  | <b>78,957</b>   | <b>99,973</b>    | <b>-6.9%</b>   | <b>-26.5%</b>  | <b>337,321</b> | <b>316,290</b>   | <b>6.6%</b>      |
| Labor/Fees                                          | 46,711         | 44,438          | 43,041           | 5.1%           | 8.5%           | 194,800        | 163,757          | 19.0%            |
| General Expenses                                    | 26,776         | 34,519          | 56,932           | -22.4%         | -53.0%         | 142,521        | 152,533          | -6.6%            |
| Stock Options/Others                                | (2,057)        | (3,526)         | 4,788            | -41.7%         | -143.0%        | (13,886)       | 10,656           | n.m              |
| Depreciation and Amortization                       | 4,062          | 4,590           | 3,997            | -11.5%         | 1.6%           | 17,868         | 15,867           | 12.6%            |
| Non-cash Adjustments - IFRS16                       | (558)          | (632)           | 32               | -11.8%         | n.m            | (1,237)        | 453              | n.m              |
| <b>General and Administrative Expenses</b>          | <b>74,934</b>  | <b>79,389</b>   | <b>108,790</b>   | <b>-5.6%</b>   | <b>-31.1%</b>  | <b>340,066</b> | <b>343,266</b>   | <b>-0.9%</b>     |
| Port Costs / Freight                                | 50,723         | 60,069          | 101,836          | -15.6%         | -50.2%         | 240,098        | 240,030          | 0.0%             |
| Other                                               | 6,982          | 6,491           | 4,191            | 7.6%           | 66.6%          | 22,466         | 15,427           | 45.6%            |
| <b>Selling Expenses</b>                             | <b>57,705</b>  | <b>66,560</b>   | <b>106,027</b>   | <b>-13.3%</b>  | <b>-45.6%</b>  | <b>262,564</b> | <b>255,457</b>   | <b>2.8%</b>      |
| % of Net Revenue                                    | 3.3%           | 3.6%            | 4.4%             | -0.3 p.p       | -1.1 p.p       | 3.6%           | 3.7%             | 0.0 p.p          |
| <b>Selling, General and Administrative Expenses</b> | <b>132,639</b> | <b>145,949</b>  | <b>214,817</b>   | <b>-9.1%</b>   | <b>-38.3%</b>  | <b>602,630</b> | <b>598,722</b>   | <b>0.7%</b>      |
| Copersucar Rights                                   | -              | -               | (710,812)        | n.m.           | -100.0%        | -              | (1,213,646)      | -100.0%          |
| Others Revenues (Expenses)                          | (112,566)      | (192,375)       | (218,818)        | -41.5%         | -48.6%         | (325,273)      | (232,799)        | 39.7%            |
| Equity Result                                       | (2,277)        | (2,705)         | (2,167)          | -15.8%         | 5.1%           | (9,456)        | (8,318)          | 13.7%            |
| <b>Operating Income (expenses)</b>                  | <b>17,796</b>  | <b>(49,131)</b> | <b>(716,980)</b> | <b>-136.2%</b> | <b>-102.5%</b> | <b>267,901</b> | <b>(856,041)</b> | <b>-131.3%</b>   |

General and Administrative Expenses totaled R\$74.9 million in 4Q25 (-31.1% vs. 4Q24) and R\$340.1 million in 12M25, in line with the expenses of the previous crop year, reflecting the higher cash expenses related to labor and general items, which were offset by the lower mark-to-market adjustment of options that track the price fluctuations of the Company's shares.

Selling Expenses totaled R\$57.7 million in 4Q25, decreasing 45.6% from 4Q24, due to the lower sales volume, especially for sugar and ethanol. In 12M25, such expenses came to R\$262.6 million (+2.8% vs. 12M24), due to the higher volume of ethanol delivered.

# 4Q25 EARNINGS RELEASE

## CONSOLIDATED

## FINANCIAL RESULT & DEBT

**SMTO**  
B3 LISTED NM

### Financial Result

In thousands of R\$

|                                      | 4Q25             | 3Q25             | 4Q24             | Δ<br>4Q25/3Q25 | Δ<br>4Q25/4Q24 | 12M25              | 12M24            | Δ<br>12M25/12M24 |
|--------------------------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|--------------------|------------------|------------------|
| Financial Revenues                   | 142,297          | 67,891           | 128,301          | 109.6%         | 10.9%          | 371,814            | 331,884          | 12.0%            |
| Financial Expenses                   | (242,382)        | (200,716)        | (200,600)        | 20.8%          | 20.8%          | (785,012)          | (690,837)        | 13.6%            |
| <b>Financial Results (Cash)</b>      | <b>(100,085)</b> | <b>(132,825)</b> | <b>(72,299)</b>  | <b>-24.6%</b>  | <b>38.4%</b>   | <b>(413,198)</b>   | <b>(358,953)</b> | <b>15.1%</b>     |
| Exchange Variation/Derivative/Others | (6,687)          | (168,361)        | (84,357)         | -96.0%         | -92.1%         | (342,670)          | (139,373)        | 145.9%           |
| IFRS16 Effects - APV                 | (50,931)         | (59,647)         | (6,539)          | -14.6%         | n.m.           | (265,678)          | (248,345)        | 7.0%             |
| Real Estate Results                  | 1,411            | 2,405            | 1,250            | -41.4%         | 12.8%          | 6,918              | 1,807            | n.m.             |
| Debt Hedge - Operational             | -                | -                | -                | n.m.           | n.m.           | (30,317)           | (19,957)         | 51.9%            |
| <b>Financial Result</b>              | <b>(156,293)</b> | <b>(358,428)</b> | <b>(161,945)</b> | <b>-56.4%</b>  | <b>-3.5%</b>   | <b>(1,044,946)</b> | <b>(764,821)</b> | <b>36.6%</b>     |

The Financial Result (Cash) was an expense of R\$100.1 million in 4Q25 (+38.4% vs. 4Q24) and an expense of R\$413.2 million in 12M25 (+15.1% vs. 12M24), reflecting the higher net debt.

Considering the items with no cash impact (and Results from Real Estate Development), the financial result was an expense of R\$156.3 million in 4Q25 (+3.5% vs. 4Q24) and R\$1.04 billion in 12M25 (+36.6% vs. 12M24), mainly due to the mark-to-market adjustment of long-term debt derivative contracts (swap) due to fluctuations in CDI.

### Debt

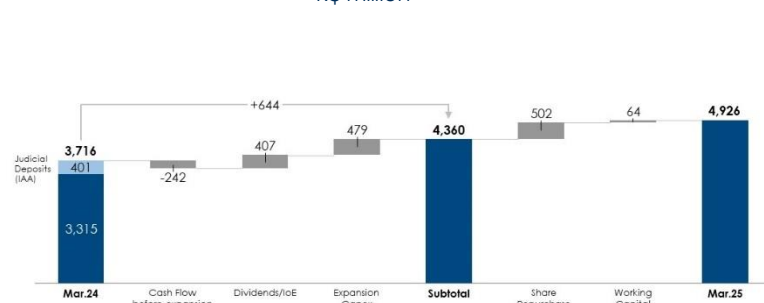
In thousands of R\$

|                                               | Mar/25           | Mar/24           | Chg.%        |
|-----------------------------------------------|------------------|------------------|--------------|
| Agribusiness Certificate of Receivables (CRA) | 1,953,079        | 1,216,748        | 60.5%        |
| BNDES / FINAME                                | 2,028,052        | 1,721,113        | 17.8%        |
| Working Capital/ NCE (Export Credit Note)     | 378,501          | 720,991          | -47.5%       |
| Debentures                                    | 2,447,440        | 2,317,492        | 5.6%         |
| PPE (Export prepayment)                       | 58,755           | 102,700          | -42.8%       |
| International Finance Corporation (IFC)       | 1,223,634        | 457,774          | 167.3%       |
| <b>Gross Debt</b>                             | <b>8,089,461</b> | <b>6,536,818</b> | <b>23.8%</b> |
| Cash and Cash Equivalents                     | 3,163,227        | 3,222,009        | -1.8%        |
| <b>Net Debt</b>                               | <b>4,926,234</b> | <b>3,314,809</b> | <b>48.6%</b> |
| % Debt in USD                                 | 12.4%            | 10.3%            | 2.1 p.p.     |
| <b>LTM Adjusted EBITDA</b>                    | <b>3,445,216</b> | <b>3,070,147</b> | <b>12.2%</b> |
| Net Debt / LTM EBITDA - BRL                   | 1.43 x           | 1.08 x           | 32.4%        |
| Net Debt / LTM EBITDA - USD <sup>1</sup>      | 1.40 x           | 1.11 x           | 25.8%        |

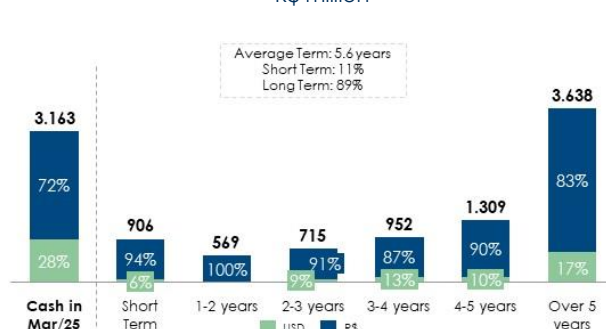
1 - LTM EBITDA average daily PTAX: Mar/24: R\$ 4.93 and Mar/25: R\$ 5.61

On March 31, 2025, the Company's net debt stood at R\$4.9 billion (+48.6% vs. March 31, 2024), reflecting the use of cash in connection with capital allocation decisions throughout the 2024/25 crop year, mainly with share buybacks, expansion capex, and working capital (inventory).

#### Changes in Net Debt R\$ million



#### Debt Repayment Schedule R\$ million



# 4Q25 EARNINGS RELEASE

## CONSOLIDATED

## EBITDA & EBIT

**SMTO**  
B3 LISTED NM

### EBITDA and EBIT Reconciliation

In thousands of R\$

|                                            | 4Q25             | 3Q25             | 4Q24             | Δ<br>4Q25/3Q25 | Δ<br>4Q25/4Q24 | 12M25            | 12M24            | Δ<br>12M25/12M24 |
|--------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Profit Before Income Tax</b>            | <b>102,892</b>   | <b>119,010</b>   | <b>897,550</b>   | <b>-13.5%</b>  | <b>-88.5%</b>  | <b>502,774</b>   | <b>1,786,621</b> | <b>-71.9%</b>    |
| Depreciation and Amortization <sup>1</sup> | (758,347)        | (667,327)        | (973,770)        | 13.6%          | -22.1%         | (2,402,175)      | (2,357,244)      | 1.9%             |
| Financial Revenue (Expense), net           | (156,293)        | (358,428)        | (161,945)        | -56.4%         | -3.5%          | (1,014,629)      | (744,864)        | 36.2%            |
| <b>Book EBITDA<sup>1</sup></b>             | <b>1,017,532</b> | <b>1,144,765</b> | <b>2,033,265</b> | <b>-11.1%</b>  | <b>-50.0%</b>  | <b>3,919,578</b> | <b>4,888,729</b> | <b>-19.8%</b>    |
| Margin (%)                                 | 58.5%            | 62.0%            | 83.9%            | -3.5 p.p.      | -25.4 p.p.     | 54.4%            | 70.6%            | -16.2 p.p.       |
| Copersucar Rights                          | -                | -                | (710,812)        | n.m.           | -100.0%        | -                | (1,213,646)      | -100.0%          |
| Non-cash effect of IFRS 16                 | (187,911)        | (134,118)        | (274,517)        | 40.1%          | -31.5%         | (565,303)        | (631,744)        | -10.5%           |
| Real Estate Results                        | 1,411            | 2,405            | 1,250            | -41.3%         | 12.9%          | 6,918            | 1,807            | n.m.             |
| Equity Income                              | (2,277)          | (2,705)          | (2,167)          | -15.8%         | 5.1%           | (9,456)          | (8,318)          | 13.7%            |
| Adjustment to Maturity of Hedge Accounting | -                | 20,272           | -                | -100.0%        | n.m.           | 30,317           | 19,957           | 51.9%            |
| Stock Option - Non-vested                  | 194              | 2,246            | 2,382            | -91.4%         | -91.9%         | 509              | 3,048            | -83.3%           |
| Biological Assets                          | (57,537)         | 25,493           | 104,681          | n.m.           | -155.0%        | 62,653           | 10,315           | n.m.             |
| <b>Adjusted EBITDA</b>                     | <b>771,412</b>   | <b>1,058,358</b> | <b>1,154,082</b> | <b>-27.1%</b>  | <b>-33.2%</b>  | <b>3,445,216</b> | <b>3,070,147</b> | <b>12.2%</b>     |
| Margin (%)                                 | 44.4%            | 57.4%            | 47.6%            | -13.0 p.p.     | -3.3 p.p.      | 47.9%            | 44.4%            | 3.5 p.p.         |
| (-) Depreciation and Amortization          | (519,074)        | (544,215)        | (688,028)        | -4.6%          | -24.6%         | (1,873,792)      | (1,840,303)      | 1.8%             |
| <b>Adjusted EBIT</b>                       | <b>252,337</b>   | <b>514,143</b>   | <b>466,053</b>   | <b>-50.9%</b>  | <b>-45.9%</b>  | <b>1,571,424</b> | <b>1,229,844</b> | <b>27.8%</b>     |
| Margin (%)                                 | 14.5%            | 27.9%            | 19.2%            | -13.4 p.p.     | -4.7 p.p.      | 21.8%            | 17.8%            | 0.0 p.p.         |
| <b>Adjusted EBITDA</b>                     | <b>771,412</b>   | <b>1,058,358</b> | <b>1,154,082</b> | <b>-27.1%</b>  | <b>-33.2%</b>  | <b>3,445,216</b> | <b>3,070,147</b> | <b>12.2%</b>     |
| (-) Maintenance Capex                      | (825,725)        | (468,510)        | (720,865)        | 76.2%          | 14.5%          | (2,011,012)      | (1,880,716)      | 6.9%             |
| <b>EBITDA - CAPEX</b>                      | <b>(54,313)</b>  | <b>589,848</b>   | <b>433,217</b>   | <b>-109.2%</b> | <b>-112.5%</b> | <b>1,434,204</b> | <b>1,189,431</b> | <b>20.6%</b>     |
| Margin (%)                                 | -3.1%            | 32.0%            | 17.9%            | -35.1 p.p.     | -21.0 p.p.     | 19.9%            | 17.2%            | 2.7 p.p.         |

<sup>1</sup> - Includes the IFRS 16 impacts

Adjusted EBITDA totaled R\$771.4 million in 4Q25 (-33.2% vs. 4Q24), with Adjusted EBITDA margin of 44.4% (-3.3 p.p.). The quarterly result reflected the trend in revenue and resulted from the lower volume of ethanol sold and the weaker performance of sugar, partially mitigated by the recognition of R\$116.9 million in tax credits associated with the exclusion of ICMS from the PIS/COFINS calculation basis. The performance of EBITDA was affected by the strong comparison basis of 4Q24 and by the need for adjustments to the Company's sales curve, concentrating ethanol sales in 3Q25 due to the fires that occurred in August 2024.

In 12M25, Adjusted EBITDA was R\$3.44 billion (+12.2% vs. 12M24), with margin of 47.9% (+3.5 p.p.). The 12.2% increase in the year was driven by the combination of: i) recognition of approximately R\$316.4 million referring to presumed PIS/COFINS credits on sugarcane used in the production of sugar intended for the export market, as well as credits associated with the exclusion of ICMS from the PIS/COFINS calculation basis; ii) better performance of ethanol, and iii) partially offset by lower amount of sugar sold. Adjusted EBITDA at the end of 2024/25 reflects: i) the stability of the corn ethanol plant; ii) the greater efficiency in converting corn into ethanol; and iii) the occurrence of fires that reduced the sugar production mix and impacted the sales strategy.

# 4Q25 EARNINGS RELEASE

## CONSOLIDATED

## CASH INCOME & HEDGE

**SMTO**  
B3 LISTED NM

### Cash Income

In thousands of R\$

|                                                       | 4Q25            | 3Q25           | 4Q24           | Δ<br>4Q25/3Q25 | Δ<br>4Q25/4Q24 | 12M25          | 12M24            | Δ<br>12M25/12M24 |
|-------------------------------------------------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
| <b>Net Income ex-MTM, IAA &amp; Tax Credits</b>       | <b>(33,716)</b> | <b>117,697</b> | <b>115,254</b> | <b>-128.6%</b> | <b>-129.3%</b> | <b>429,484</b> | <b>573,161</b>   | <b>-25.1%</b>    |
| MTM Swap (net of tax)                                 | (16,214)        | (68,360)       | (33,127)       | -76.3%         | -51.1%         | -147,844       | (35,902)         | n.m              |
| Fair Value Var. of Biological Assets (net of tax)     | 37,975          | (16,825)       | (69,089)       | n.m            | -155.0%        | -41,352        | (6,807)          | n.m              |
| Net IAA Results                                       | -               | -              | 448,667        | n.m.           | -100.0%        | -              | 780,250          | -100.0%          |
| Tax Credits                                           | 116,996         | 125,410        | 165,577        | -6.7%          | -29.3%         | 316,443        | 165,577          | 91.1%            |
| <b>Net Income</b>                                     | <b>105,041</b>  | <b>157,921</b> | <b>627,282</b> | <b>-33.5%</b>  | <b>-83.3%</b>  | <b>556,731</b> | <b>1,476,279</b> | <b>-62.3%</b>    |
| Non-cash effect of IFRS 16 on Net Income before taxes | 102,296         | 48,641         | 17,763         | 110.3%         | n.m            | 228,762        | 133,541          | 71.3%            |
| Income Tax booked                                     | (2,149)         | (38,911)       | 270,268        | -94.5%         | -100.8%        | (53,957)       | 310,342          | -117.4%          |
| Income Tax paid                                       | (7,185)         | (6,706)        | (3,642)        | 7.1%           | 97.3%          | (22,085)       | (17,889)         | 23.5%            |
| Judicial Deposit (Income Tax-Copersucar)              | -               | -              | (511,605)      | n.m.           | -100.0%        | -              | (511,605)        | -100.0%          |
| Biological Asset/Others                               | (57,537)        | 25,493         | 104,681        | n.m            | -155.0%        | 62,654         | 10,314           | n.m              |
| <b>Cash Income</b>                                    | <b>140,466</b>  | <b>186,438</b> | <b>504,747</b> | <b>-24.7%</b>  | <b>-72.2%</b>  | <b>772,106</b> | <b>1,400,983</b> | <b>-44.9%</b>    |
| <b>Total Shares ex-treasury (in '000)</b>             | <b>328,578</b>  | <b>330,352</b> | <b>345,831</b> | <b>-0.5%</b>   | <b>-5.0%</b>   | <b>328,578</b> | <b>345,831</b>   | <b>-5.0%</b>     |
| <b>Income per share</b>                               | <b>0.43</b>     | <b>0.56</b>    | <b>1.46</b>    | <b>-24.3%</b>  | <b>-70.7%</b>  | <b>2.35</b>    | <b>4.05</b>      | <b>-42.0%</b>    |

### Hedge Position

In thousands of R\$

|                          | Sugar hedged<br>(tons) | Avg. Price<br>(USD c/p) | Avg. Price<br>(R\$/ton) |
|--------------------------|------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>2025/26 Crop Year</b> | <b>805,699</b>         | <b>19.60</b>            |                         |
|                          | 573,201                | 19.60                   | 2,565                   |
|                          | 232,499                | 19.60                   | not hedged              |

The above table details our sugar hedge position for the 2025/26 crop year (baseline: March 31, 2025), considering the portion fixed in USD and open positions, which justify this status as they serve as a counterbalance to the exposure of purchases of inputs in USD and other obligations in foreign currency.

The Company has been using hedge structures (combinations of derivatives) to obtain higher market prices. In relation to the above details, the price conservatively considers the exercise of the structure at the lowest price.



# 4Q25 EARNINGS RELEASE

CONSOLIDATED

CAPEX

**SMTO**  
B3 LISTED NM

## Capex Breakdown

In thousands of R\$

|                                                  | 4Q25             | 3Q25           | 4Q24             | Δ<br>4Q25/3Q25 | Δ<br>4Q25/4Q24 | 12M25            | 12M24            | Δ<br>12M25/12M24 |
|--------------------------------------------------|------------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|------------------|
| Sugarcane Planting - Renovation                  | 204,099          | 113,664        | 102,585          | 79.6%          | 99.0%          | 578,878          | 499,970          | 15.8%            |
| Off-Season Maintenance (Industrial/Agricultural) | 392,485          | 115,471        | 408,080          | n.m.           | -3.8%          | 552,895          | 534,846          | 3.4%             |
| Crop Treatment                                   | 229,141          | 239,375        | 210,200          | -4.3%          | 9.0%           | 879,240          | 845,900          | 3.9%             |
| <b>Maintenance</b>                               | <b>825,725</b>   | <b>468,510</b> | <b>720,865</b>   | <b>76.2%</b>   | <b>14.5%</b>   | <b>2,011,012</b> | <b>1,880,716</b> | <b>6.9%</b>      |
| <b>Operational Improvements</b>                  | <b>4,192</b>     | <b>4,608</b>   | <b>82,570</b>    | <b>-9.0%</b>   | <b>-94.9%</b>  | <b>102,425</b>   | <b>197,413</b>   | <b>-48.1%</b>    |
| <b>Upgrading/Expansion</b>                       | <b>189,546</b>   | <b>178,009</b> | <b>261,082</b>   | <b>6.5%</b>    | <b>-27.4%</b>  | <b>532,929</b>   | <b>406,778</b>   | <b>31.0%</b>     |
| Crop Treatment - Non-Recurring                   | 45,174           | 29,505         | -                | 53.1%          | n.m.           | 86,425           | -                | n.m.             |
| <b>TOTAL</b>                                     | <b>1,064,636</b> | <b>680,633</b> | <b>1,064,516</b> | <b>56.4%</b>   | <b>0.0%</b>    | <b>2,732,791</b> | <b>2,484,907</b> | <b>10.0%</b>     |

Maintenance Capex totaled R\$825.7 million in 4Q25 (+14.5% vs. 4Q24) and R\$2.01 billion in 12M25 (+6.9% vs. 12M24). The growth mainly reflects sugarcane planting initiatives during the period, aiming to increase the availability of raw materials for subsequent crop years. Moreover, the postponement of planting from 4Q24 to 1Q25 and from 3Q25 to 4Q25 impacts the bases of comparison, amplifying the variations in the quarter and year.

Operational Improvement Capex totaled R\$4.2 million in 4Q25, in line with the plan for fleet and equipment replacement. In 12M25, Operational Improvement Capex totaled R\$102.4 million, down 48.1% from 12M24, reflecting the lower need for replacement of agricultural and industrial machinery.

Expansion Capex totaled R\$189.5 million in 4Q25, due to the disbursement schedule of the projects announced for the crop year: i) 2-line Harvester at the São Martinho Unit; ii) Biomethane at the Santa Cruz Unit; iii) expansion of crystallization capacity at the São Paulo units; and iv) expansion of irrigated areas at the São Martinho and Santa Cruz units. In 12M25, modernization and expansion capex totaled R\$532.9 million, due to the same impacts affecting the quarter.

# 4Q25 EARNINGS RELEASE

## CONSOLIDATED

## RETURN AND REMUNERATION TO SHAREHOLDERS

**SMTO**  
B3 LISTED NM

### ROIC

In millions of R\$

| With land                               | 12M25         | 12M24         | Without land                            | 12M25         | 12M24        |
|-----------------------------------------|---------------|---------------|-----------------------------------------|---------------|--------------|
| Adjusted EBITDA                         | 3,445         | 3,070         | Adjusted EBITDA                         | 3,445         | 3,070        |
| (-) Maintenance Capex                   | (2,011)       | (1,881)       | (-) Maintenance Capex                   | (2,011)       | (1,881)      |
| (-) Income Tax/Social Contribution paid | (22)          | (18)          | (-) Income Tax/Social Contribution paid | (22)          | (18)         |
|                                         |               |               | (-) Own land result                     | (116)         | (129)        |
| <b>Operating Cash Generation</b>        | <b>1,412</b>  | <b>1,172</b>  | <b>Operating Cash Generation</b>        | <b>1,296</b>  | <b>1,042</b> |
| Permanent Assets*                       | 11,292        | 10,429        | Permanent Assets*                       | 9,473         | 8,612        |
| Current Assets - Current Liabilities**  | 824           | 713           | Current Assets - Current Liabilities**  | 824           | 713          |
| <b>Average Invested Capital</b>         | <b>12,116</b> | <b>11,142</b> | <b>Average Invested Capital</b>         | <b>10,297</b> | <b>9,325</b> |
| <b>ROIC***</b>                          | <b>11.7%</b>  | <b>10.5%</b>  | <b>ROIC without land***</b>             | <b>12.6%</b>  | <b>11.2%</b> |

(\*) Permanent Assets = Non-Current Assets + Biological Assets (current) - Financial Investments - IR/CS - Derivative Instruments - Copersucar Receivables - Related Parties - Judicial Deposits

(\*\*) Current Assets - Adjusted Current Liabilities (excludes IR/CS, Debt, Copersucar Obligations and Dividends)

(\*\*\*) Considers the average capital invested between the current and prior crop year.

The ROIC variation is directly related to the operational circumstances of the 2024/25 crop year, as detailed earlier in this release.

### Shareholder Remuneration Proposal

The Company has a Shareholder Remuneration Policy (Dividends), which guarantees dividends and/or interest on equity corresponding to at least 40% of annual cash income or 25% of net income for the year, after deducting accumulated losses and the constitution of legal reserve, whichever is higher.

Also, as defined in the Policy, the minimum distribution of 40% of cash income may not be adopted, on the recommendation of the Board of Directors, in the following cases:

- the use of significant amount of capital in business investments, share repurchase programs and/or mergers and acquisitions;
- leverage indicators, such as ratio of net debt to adjusted EBITDA of more than 2 times, determined at the close of the fiscal year, in order to maintain the investment grade rating assigned by S&P;
- changes in tax laws; and
- the allocation of mandatory reserves or restrictions on the distribution of a portion of these reserves that could affect the capacity to distribute net income.

|                                                 | 2025           |
|-------------------------------------------------|----------------|
| Net income for the year                         | 556,731        |
| Accrual of legal reserve - 5%                   | (27,837)       |
| <b>Minimum mandatory dividend after Reserve</b> | <b>528,894</b> |
| Minimum mandatory dividend - 25%                | 132,224        |
| Additional dividends                            | 167,776        |
| <b>Minimum mandatory dividends, paid</b>        | <b>300,000</b> |
| Total results to distribute - per share*        | 0.9130         |
| Interest on equity paid                         | 300,000        |
| <b>Dividends Payable</b>                        | <b>-</b>       |
| Dividends Payable - per share*                  | 0.0000         |

(\*) Number of shares (ex treasury in millions) 328.57



# 4Q25 EARNINGS RELEASE

## CONSOLIDATED ADJUSTMENTS

**SMTO**  
B3 LISTED NM

operating cash perspective and, also, adjustments in the equity accounts arising from the adoption of specific accounting standards.

### Adjustments to 4Q25 and 12M25 Income Statement

To help investors understand its recurring operating cash generation, the Company makes managerial adjustments to certain accounting data to define the adjusted EBITDA indicator, as shown in the following table:

In thousands of R\$

|                                            | 4Q25               |                  |                    | 12M25              |                  |                    |                                                                                                                                                                       |
|--------------------------------------------|--------------------|------------------|--------------------|--------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                            | Accounting         | Impacts          | Adjusted           | Accounting         | Impacts          | Adjusted           |                                                                                                                                                                       |
| <b>Net Revenue</b>                         | <b>1,737,575</b>   | <b>1,411</b>     | <b>1,738,986</b>   | <b>7,162,034</b>   | <b>37,235</b>    | <b>7,199,269</b>   |                                                                                                                                                                       |
| Debt Maturity Hedge                        |                    | -                |                    |                    | 30,317           |                    | Financial expenses related to <u>hedge accounting</u> exchange variation.                                                                                             |
| PPA                                        |                    | -                |                    |                    | -                |                    |                                                                                                                                                                       |
| Real Estate Results                        |                    | 1,411            |                    |                    | 6,918            |                    | Financial income from <u>real estate development</u> was included in net revenue.                                                                                     |
| <b>Cost of Goods Solds (COGS)</b>          | <b>(1,460,596)</b> | <b>(5,614)</b>   | <b>(1,466,210)</b> | <b>(5,376,732)</b> | <b>26,975</b>    | <b>(5,349,757)</b> |                                                                                                                                                                       |
| Biological Assets                          |                    | (57,537)         |                    |                    | 62,653           |                    | Disconsiders <u>Biological assets</u> and <u>IFRS 16</u> adjustments from cost as they are non-cash effects.                                                          |
| Non-cash effect of IFRS 16                 |                    | 51,924           |                    |                    | (35,679)         |                    |                                                                                                                                                                       |
| <b>Gross Profit</b>                        | <b>276,979</b>     | <b>(4,203)</b>   | <b>272,776</b>     | <b>1,785,302</b>   | <b>64,210</b>    | <b>1,849,512</b>   |                                                                                                                                                                       |
| <b>Operating Expenses and Other Income</b> | <b>(17,798)</b>    | <b>(2,641)</b>   | <b>(20,439)</b>    | <b>(267,903)</b>   | <b>(10,184)</b>  | <b>(278,087)</b>   |                                                                                                                                                                       |
| Stock Option - Non-vested                  |                    | 194              |                    |                    | 509              |                    | The effects of costs and revenues related to <u>stock options</u> and <u>equity income</u> were excluded.                                                             |
| Equity Income                              |                    | (2,277)          |                    |                    | (9,456)          |                    |                                                                                                                                                                       |
| PPA                                        |                    | -                |                    |                    | -                |                    |                                                                                                                                                                       |
| Copersucar Rights                          |                    | -                |                    |                    | -                |                    | The revenue related to the receipt of <u>Coopersucar Rights</u> was adjusted because it does not represent a recurring revenue from the company's operating activity. |
| Non-cash effect of IFRS 16                 |                    | (558)            |                    |                    | (1,237)          |                    |                                                                                                                                                                       |
| <b>EBIT</b>                                | <b>259,181</b>     | <b>(6,844)</b>   | <b>252,337</b>     | <b>1,517,399</b>   | <b>54,025</b>    | <b>1,571,424</b>   |                                                                                                                                                                       |
| Depreciation and Amortization              | 758,351            | (239,276)        | 519,074            | 2,402,179          | (528,387)        | 1,873,792          |                                                                                                                                                                       |
| <b>EBITDA</b>                              | <b>1,017,532</b>   | <b>(246,120)</b> | <b>771,412</b>     | <b>3,919,578</b>   | <b>(474,361)</b> | <b>3,445,216</b>   |                                                                                                                                                                       |
| Maintenance Capex                          | (825,725)          | -                | (825,725)          | (2,011,012)        | -                | (2,011,012)        |                                                                                                                                                                       |
| <b>EBITDA - CAPEX</b>                      | <b>191,807</b>     | <b>(246,120)</b> | <b>(54,313)</b>    | <b>1,908,565</b>   | <b>(474,361)</b> | <b>1,434,204</b>   |                                                                                                                                                                       |

### Adjustments to Equity for 12M25:

Since March 2010, inclusively, the Company has been adopting hedge accounting for derivatives designated as foreign currency debts.

The quarterly results are recorded in Equity ("Adjustments to Book Value"), net of deferred income tax and social contribution. In the period from April 2024 to March 2025, Equity increased R\$68.3 million.

# 4Q25 EARNINGS RELEASE

## CONSOLIDATED ADJUSTMENTS

**SMTO**  
B3 LISTED NM

### Effects of Adoption of IFRS 16/CPC 06

Starting from the fiscal year ended March 31, 2020, the Company has adopted the standard IFRS 16 – Leases, which introduced a single model for booking leases and agricultural partnerships in the Balance Sheet. The right to use such assets was recognized as an asset and the payment obligations as a liability.

The Company adopted the cumulative effect simplified approach and the following criteria:

1. **Liabilities:** outstanding balances of the agreements in force on the date of first-time adoption, net of advances and discounted by the average rate of future agreements of Interbank Deposits – DI (nominal coupon rate), with terms equivalent to those of partnership and lease agreements; and
2. **Assets:** amount equivalent to liabilities adjusted to present value.

There was no impact on the Company's Cash Flow or Adjusted EBITDA.

For more details, see the Financial Statements for the period.

### Impacts from IFRS16 on 4Q25 and 12M25 Income Statement:

In thousands of R\$

| Results                                   | 4Q25             |                  |                  | 12M25            |                  |                  |
|-------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                           | Before IFRS 16   | Impacts          | After IFRS 16    | Before IFRS 16   | Impacts          | After IFRS 16    |
| <b>Net Revenue<sup>1</sup></b>            | <b>1,738,986</b> | <b>-</b>         | <b>1,738,986</b> | <b>7,199,269</b> | <b>-</b>         | <b>7,199,269</b> |
| COGS                                      | (1,408,672)      | (51,924)         | (1,460,596)      | (5,412,411)      | 35,679           | (5,376,732)      |
| (-) Leasing Payment                       |                  | 186,927          |                  |                  | 562,387          |                  |
| (+) Right-of-Use Amortization             |                  | (238,851)        |                  |                  | (526,708)        |                  |
| <b>Gross Income</b>                       | <b>330,314</b>   | <b>(51,924)</b>  | <b>278,390</b>   | <b>1,786,858</b> | <b>35,679</b>    | <b>1,822,537</b> |
| Selling/General/Adm. Expenses             | (18,354)         | 558              | (17,796)         | (269,138)        | 1,237            | (267,901)        |
| (-) Leasing Payment                       |                  | 984              |                  |                  | 2,916            |                  |
| (+) Right-of-Use Amortization             |                  | (426)            |                  |                  | (1,679)          |                  |
| <b>Op. Income Before Financial Result</b> | <b>311,960</b>   | <b>(51,366)</b>  | <b>260,594</b>   | <b>1,517,720</b> | <b>36,916</b>    | <b>1,554,636</b> |
| Financial Result/Debt Hedge               | (106,772)        | (50,930)         | (157,702)        | (786,185)        | (265,677)        | (1,051,862)      |
| Lease APV                                 |                  | (50,930)         |                  |                  | (265,677)        |                  |
| <b>Income before Taxes</b>                | <b>205,188</b>   | <b>(102,296)</b> | <b>102,892</b>   | <b>731,535</b>   | <b>(228,761)</b> | <b>502,774</b>   |
| Income tax                                | (32,632)         | 34,781           | 2,149            | (23,822)         | 77,779           | 53,957           |
| <b>Net Income</b>                         | <b>172,556</b>   | <b>(67,515)</b>  | <b>105,041</b>   | <b>707,713</b>   | <b>(150,982)</b> | <b>556,731</b>   |
| <b>Book EBITDA</b>                        | <b>829,621</b>   | <b>187,911</b>   | <b>1,017,532</b> | <b>3,354,275</b> | <b>565,303</b>   | <b>3,919,578</b> |
| Leasing Payment                           | -                | (187,911)        | (187,911)        | -                | (565,303)        | (565,303)        |
| Other adjustments                         | (58,209)         | -                | (58,209)         | 90,941           | -                | 90,941           |
| <b>Adjusted EBITDA</b>                    | <b>771,412</b>   | <b>-</b>         | <b>771,412</b>   | <b>3,445,216</b> | <b>-</b>         | <b>3,445,216</b> |

Agrarian contracts are no longer accounted for as cash costs.  
Now it's accounted for as contract amortization.

Adjustment to Present Value (APV) of agrarian contracts is accounted for as net financial result.

As we no longer account for cash cost of agrarian contracts, Book EBITDA increased, which effect has been adjusted for the Adjusted EBITDA.

1. Excludes the effect from hedge accounting of debt in foreign currency and USC PPA and includes Financial Income from Real Estate Development.

## Obligations

On March 31, 2025, São Martinho recognized R\$182.1 million in obligations payable to Copersucar under Liabilities on its balance sheet. In view of the terms negotiated in the process to terminate the membership at Copersucar, we will continue to book under "Obligations – Copersucar" all liabilities related to the contingencies currently being resolved judicially that were filed by the legal counsel of Copersucar. The total amount of these obligations is secured by bank sureties.

## Rights

Copersucar is also a plaintiff in lawsuits claiming the refund/overpayment of various taxes or indemnities. The Company, as a former cooperative member, has a proportional right to these credits and will inform the market when its clear legal right to these amounts is secured.

In one of the lawsuits in which Copersucar is the plaintiff, the Federal Government was ordered to pay damages arising from the setting of lagged prices for sugar and ethanol for sales made in the 1980s.

In June 2017, the first registered warrant amounting to R\$5.6 billion was issued (R\$730.5 million proportional to the Company), followed by the second registered warrant issued in June 2018 in the amount of R\$10.6 billion (R\$1.4 billion proportional to the Company). In March 2024, the last installment of the second registered warrant was repaid, and the third registered warrant was issued and repaid in a single installment (R\$286.3 million proportional to the Company), related to the amount of R\$2.2 billion.

Copersucar transferred to the Company the amounts received from the Federal Government related to this process, as shown in the following table.

## Copersucar Rights

In thousands of R\$

|                                         | 2019           | 2020             | 2021             | 2022             | 2023             | 2024             | 2024             |
|-----------------------------------------|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                         | March/2019     | December/2019    | September/2020   | October/2021     | October/2022     | July/2023        | March/2024       |
| 1st Registered Warrant                  | 906,287        | 1,059,956        | 1,083,223        | 1,174,400        | 1,346,041        | 1,418,483        | -                |
| 2nd Registered Warrant                  | -              | 1,724,797        | 1,974,578        | 2,138,858        | 2,450,167        | 2,595,166        | 2,750,313        |
| 3rd Registered Warrant                  | -              | -                | -                | -                | -                | -                | 3,313,612        |
| <b>Registered Warrants - Copersucar</b> | <b>906,287</b> | <b>2,784,753</b> | <b>3,057,801</b> | <b>3,313,258</b> | <b>3,796,208</b> | <b>4,013,649</b> | <b>6,063,925</b> |
| <b>SMSA Portion</b>                     | <b>150,563</b> | <b>462,634</b>   | <b>507,996</b>   | <b>550,436</b>   | <b>630,668</b>   | <b>666,792</b>   | <b>1,007,407</b> |
| PIS/COFINS withheld by Copersucar       | (13,927)       | (42,794)         | (46,990)         | (50,915)         | (58,337)         | (61,678)         | (93,185)         |
| Retentions and Expenses                 | (30,137)       | (70,784)         | (77,966)         | (84,045)         | (96,715)         | (102,280)        | (172,813)        |
| <b>Other net Revenues SMSA</b>          | <b>106,499</b> | <b>349,056</b>   | <b>383,040</b>   | <b>415,476</b>   | <b>475,616</b>   | <b>502,834</b>   | <b>741,409</b>   |

While transferring the funds, Copersucar withheld a portion to cover legal costs and the PIS and COFINS taxes, while undertaking to transfer the corresponding amounts in the event of a favorable outcome. On March 31, 2024 and 2025, the balance receivable from Copersucar was R\$367,826, booked under "Other long-term assets." The Company, in coordination with Copersucar, also filed a lawsuit, supported by a judicial deposit, claiming the suspension of the enforceability of IRPJ/CSLL/PIS/COFINS tax payments. The judicial deposit was provisioned for under: "Taxes with suspended payment."

This document contains forward-looking statements related to the business outlook, operating and financial projections and growth prospects of São Martinho. These statements are merely projections and as such are based exclusively on Management's expectations for the future of the business. These forward-looking statements depend materially on changes in market conditions and the performance of the Brazilian economy, the industry and international markets, and therefore are subject to change without prior notice.

The figures in the following tables consider the impacts from the adoption of IFRS 16 as of the 2019/20 crop year, in accordance with the consolidated and audited Financial Statements, including the effects detailed in section "Adoption of IFRS 16/CPC 06 – Leases" on page 3 of this Earnings Release.

## Income Statement

São Martinho - Consolidated In R\$ '000

|                                               | 12M25              | 12M24            | Chg. (%)       |
|-----------------------------------------------|--------------------|------------------|----------------|
| Gross Revenue                                 | 7,559,970          | 7,242,929        | 4.4%           |
| Deductions from Gross Revenue                 | (397,936)          | (351,191)        | 13.3%          |
| <b>Net Revenue</b>                            | <b>7,162,034</b>   | <b>6,891,738</b> | <b>3.9%</b>    |
| Cost of Goods Sold (COGS)                     | (5,376,732)        | (5,216,291)      | 3.1%           |
| <b>Gross Profit</b>                           | <b>1,785,302</b>   | <b>1,675,447</b> | <b>6.6%</b>    |
| Gross Margin (%)                              | 24.9%              | 24.3%            | 0.6 p.p        |
| <b>Operating income (expenses)</b>            | <b>(267,899)</b>   | <b>856,038</b>   | <b>-131.3%</b> |
| Selling Expenses                              | (262,564)          | (255,455)        | 2.8%           |
| General and Administrative Expenses           | (340,066)          | (343,266)        | -0.9%          |
| Equity in the results of investees            | 9,456              | 8,318            | 13.7%          |
| Other income (expenses), net                  | 325,275            | 1,446,441        | -77.5%         |
| <b>Operating profit</b>                       | <b>1,517,403</b>   | <b>2,531,485</b> | <b>-40.1%</b>  |
| <b>Finance income (costs)</b>                 | <b>(1,014,629)</b> | <b>(744,864)</b> | <b>36.2%</b>   |
| Finance income                                | 378,732            | 333,691          | 13.5%          |
| Finance costs                                 | (1,050,689)        | (939,183)        | 11.9%          |
| Monetary and foreign exchange variations, net | (126,467)          | (93,894)         | 34.7%          |
| Derivatives                                   | (216,205)          | (45,478)         | 375.4%         |
| <b>Profit before taxation</b>                 | <b>502,774</b>     | <b>1,786,621</b> | <b>-71.9%</b>  |
| Income Tax and Social Contribution - Current  | (9,570)            | (514,421)        | -98.1%         |
| Income Tax and Social Contribution - Deferred | 63,527             | 204,079          | -68.9%         |
| <b>Net Income</b>                             | <b>556,731</b>     | <b>1,476,279</b> | <b>-62.3%</b>  |
| Net Margin (%)                                | 7.8%               | 21.4%            | -13.6 p.p      |

# 4Q25 EARNINGS RELEASE

## CONSOLIDATED

### FINANCIAL STATEMENTS

**SMTO**  
B3 LISTED NM

#### Balance Sheet (Assets)

São Martinho - Consolidated In R\$ '000

|                                      | mar/25            | mar/24            |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>CURRENT ASSETS</b>                |                   |                   |
| Cash and Cash Equivalents            | 898,588           | 204,560           |
| Financial investments                | 2,184,443         | 2,946,218         |
| Trade Receivables                    | 477,210           | 666,112           |
| Derivative Financial Instruments     | 81,482            | 103,208           |
| Inventories and advance to suppliers | 597,081           | 465,564           |
| advance to suppliers                 | 145,980           | 143,915           |
| Biological Assets                    | 1,405,729         | 1,364,508         |
| Taxes Recoverable                    | 423,822           | 243,843           |
| Income Tax and Social Contribution   | 75,900            | 73,355            |
| Other assets                         | 15,006            | 17,874            |
| <b>TOTAL CURRENT ASSETS</b>          | <b>6,305,241</b>  | <b>6,229,157</b>  |
| <b>NON-CURRENT ASSETS</b>            |                   |                   |
| <b>Long-term Receivables</b>         |                   |                   |
| Financial investments                | 80,196            | 71,231            |
| Inventories and advance to suppliers | 56,005            | 126,731           |
| Derivative Financial Instruments     | 177,367           | 207,898           |
| Trade Receivables                    | 37,544            | 32,272            |
| Taxes Recoverable                    | 710,071           | 490,000           |
| Income Tax and Social Contribution   | 8,983             | 8,983             |
| Judicial Deposits                    | 2,049,045         | 1,491,213         |
| Other Assets                         | 369,560           | 369,560           |
|                                      | <b>3,488,771</b>  | <b>2,797,888</b>  |
| <b>Investments</b>                   | 62,573            | 54,692            |
| <b>Property, plant and equipment</b> | 8,708,049         | 8,045,148         |
| <b>Intangible assets</b>             | 452,114           | 454,967           |
| <b>Right-of-use assets</b>           | 2,752,635         | 2,789,597         |
| <b>TOTAL NON-CURRENT ASSETS</b>      | <b>15,464,142</b> | <b>14,142,292</b> |
| <b>TOTAL ASSETS</b>                  | <b>21,769,383</b> | <b>20,371,449</b> |

# 4Q25 EARNINGS RELEASE

## CONSOLIDATED

### FINANCIAL STATEMENTS

**SMTO**  
B3 LISTED NM

## Balance Sheet (Liabilities)

São Martinho - Consolidated In R\$ '000

|                                             | mar/25            | mar/24            |
|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>CURRENT LIABILITIES</b>                  |                   |                   |
| Borrowings                                  | 906,297           | 1,096,406         |
| Leases payable                              | 113,485           | 108,047           |
| Agricultural partnership payable            | 577,005           | 554,864           |
| Derivative Financial Instruments            | 207,006           | 158,129           |
| Trade Payables                              | 404,994           | 408,590           |
| Payables to Copersucar                      | -                 | 8,336             |
| Salaries and Social Charges                 | 264,498           | 240,837           |
| Taxes recoverable                           | 38,408            | 40,791            |
| Income tax and social contribution payable  | 5,834             | 9,470             |
| Dividendos a pagar                          | 20                | 150,139           |
| Advances from Customers                     | 47,732            | 37,414            |
| Other Liabilities                           | 24,344            | 41,407            |
| <b>TOTAL CURRENT LIABILITIES</b>            | <b>2,589,623</b>  | <b>2,854,430</b>  |
| <b>NON-CURRENT LIABILITIES</b>              |                   |                   |
| Borrowings                                  | 7,183,164         | 5,440,412         |
| Leases payable                              | 532,830           | 528,856           |
| Agricultural partnership payable            | 1,607,133         | 1,682,993         |
| Derivative Financial Instruments            | 51,999            | 13,596            |
| Payables to Copersucar                      | 139,276           | 173,709           |
| Deferred Income Tax and Social Contribution | 792,961           | 821,353           |
| Provision for Contingencies                 | 121,033           | 124,166           |
| Taxes with suspended payment                | 2,025,634         | 1,869,563         |
| Other Liabilities                           | 26,368            | -                 |
| <b>TOTAL NON-CURRENT LIABILITIES</b>        | <b>12,480,398</b> | <b>10,654,648</b> |
| <b>EQUITY</b>                               |                   |                   |
| Share Capital                               | 4,445,192         | 3,941,717         |
| Treasury Shares                             | (90,323)          | (16,325)          |
| Carrying Value Adjustments                  | 1,180,341         | 1,118,158         |
| Revenue Reserves                            | 1,164,152         | 1,818,821         |
| <b>TOTAL EQUITY</b>                         | <b>6,699,362</b>  | <b>6,862,371</b>  |
| <b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>         | <b>21,769,383</b> | <b>20,371,449</b> |

# 4Q25 EARNINGS RELEASE

## CONSOLIDATED

## FINANCIAL STATEMENTS

**SMTO**  
B3 LISTED NM

### Consolidated Cash Flow

São Martinho - Consolidated In R\$ '000

|                                                                  | 12M25              | 12M24              |
|------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>CASH FLOW FROM OPERATING ACTIVITIES</b>                       |                    |                    |
| <b>Profit for the year</b>                                       | <b>556,731</b>     | <b>1,476,279</b>   |
| <b>Adjustments</b>                                               |                    |                    |
| Depreciation and amortization                                    | 1,185,212          | 1,141,214          |
| Biological assets harvested                                      | 1,216,970          | 1,207,230          |
| Change in the fair value of biological assets and CBIOS          | 62,654             | 10,314             |
| Amortization of intangible assets                                | (2,814)            | 2,814              |
| Amortization of electricity contracts                            | -                  | 8,800              |
| Equity in the results of investees                               | (9,456)            | (8,318)            |
| Gains (losses) on investments and PP&E written off               | 1,633              | (4,015)            |
| Interest, monetary and exchange variations, net                  | 337,791            | 340,732            |
| Derivative financial instruments                                 | 462,226            | (26,502)           |
| Setup of provision for contingences, net                         | 39,043             | 34,758             |
| Income tax and social contribution                               | (53,957)           | 310,342            |
| Taxes with suspended payment                                     | 156,070            | 806,186            |
| Reversal of provisions for doubtful credit losses                | (158)              | 14                 |
| Adjustment to present value and other adjustments                | 269,013            | 253,883            |
|                                                                  | <b>4,220,958</b>   | <b>5,553,731</b>   |
| <b>Changes in asset and liabilities</b>                          |                    |                    |
| Trade receivables                                                | 174,413            | (411,593)          |
| Inventories                                                      | (88,213)           | 68,182             |
| Taxes recoverable                                                | (338,859)          | (163,001)          |
| Derivative financial instruments                                 | (293,609)          | (71,415)           |
| Other assets                                                     | (397,745)          | (405,283)          |
| Trade payables                                                   | 46,731             | 119,473            |
| Salaries and social charges                                      | 23,662             | 45,674             |
| Taxes payable                                                    | (15,215)           | (497,703)          |
| Payables to Copersucar                                           | (45,474)           | 1,517              |
| Provision for contingencies - settlement                         | (48,244)           | (40,584)           |
| Other liabilities                                                | 19,615             | 41,786             |
| <b>Cash from operations</b>                                      | <b>3,258,020</b>   | <b>4,240,784</b>   |
| Payment of interest on borrowings                                | (546,400)          | (456,637)          |
| Income tax and social contribution paid                          | (22,083)           | (17,889)           |
| <b>Net cash provided by operating activities</b>                 | <b>2,689,537</b>   | <b>3,766,258</b>   |
| <b>CASH FLOW FROM INVESTING ACTIVITIES</b>                       |                    |                    |
| Investment of funds                                              | -                  | (8,965)            |
| Purchases of property, plant and equipment and intangible assets | (1,227,416)        | (994,515)          |
| Additions to biological assets (planting and crop treatments)    | (1,556,308)        | (1,495,098)        |
| Financial investments                                            | 1,020,012          | (8,017)            |
| Proceeds from sale of property, plant and equipment              | 17,183             | 9,357              |
| Dividends received                                               | 1,959              | 1,156              |
| <b>Net cash provided by investing activities</b>                 | <b>(1,744,570)</b> | <b>(2,496,082)</b> |
| <b>CASH FLOW FROM FINANCING ACTIVITIES</b>                       |                    |                    |
| Capital increase                                                 | -                  | 1                  |
| Amortization of lease and partnership agreements                 | (679,181)          | (676,061)          |
| Proceeds from borrowings - third parties                         | 2,476,779          | 573,721            |
| Repayment of borrowings - third parties                          | (1,110,720)        | (812,990)          |
| Payment of dividends and Interest on Equity                      | (407,408)          | (408,165)          |
| Acquisition of treasury shares                                   | (502,152)          | (10,482)           |
| Others Receipts                                                  | 2,130              | 710                |
| <b>Net cash provided by financing activities</b>                 | <b>(220,552)</b>   | <b>(1,333,246)</b> |
| <b>Increase (decrease) in cash and cash equivalents</b>          | <b>724,415</b>     | <b>(63,090)</b>    |
| <b>Cash and cash equivalents at the beginning of the period</b>  | <b>204,560</b>     | <b>273,408</b>     |
| Effect of exchange rate variation on cash and cash equivalents   | (30,387)           | (5,757)            |
| <b>Cash and cash equivalents at the end of the period</b>        | <b>898,588</b>     | <b>204,561</b>     |
| <b>Additional information</b>                                    |                    |                    |
| Balance of financial investments (current assets)                | 2,184,443          | 1,493,508          |
| Total available funds                                            | 3,083,031          | 1,698,069          |



## INVESTOR RELATIONS

☎ +55 11 2105-4100

✉ [ri@saomartinho.com.br](mailto:ri@saomartinho.com.br)

🌐 [www.saomartinho.com.br/ri](http://www.saomartinho.com.br/ri)

[saomartinho.com.br/ri](http://saomartinho.com.br/ri)