Farm Day 2026

Estratégia SLC Agrícola

Aurélio Pavinato – CEO SLC Agrícola

SLC AGRÍCOLA

Cultivar & Evoluir

Agenda

SLC AGRÍCOLA

1. Sonho Grande em ação
2. Acelerando o Modelo *de* Crescimento
3. Irrigação e Parceria com BTG
4. Disciplina Financeira e Solidez de Balanço
5. Ativo terra e NAV
6. Protagonismo em Inovação e ESG

SONHO GRANDE
em ação

Farm Day 2026

SLC AGRÍCOLA
Cultivar & Evoluir

Legado e futuro...
81 anos cultivando
o amanhã!

Sonho Grande

Impactar positivamente gerações futuras, sendo líder mundial em eficiência no negócio agrícola e respeito ao planeta

2025-Indicadores de escala, eficiência e valor

Escala Incomparável

830,3 mil

Hectares de Área Plantada (Estimativa 2025/26)

+111%

Crescimento da área plantada nos últimos 10 anos

Ano civil 2025

Picos Históricos

R$ 8,6 bilhões

Receita Líquida Histórica (+23,7% vs. 2024)

3,6 milhões

Toneladas de grãos e fibras faturadas (Volume Recorde)

Safra 2024/25

Eficiência Elite (vs. Brasil)

Soja Comercial
3.961 kg/ha

Milho 2ª Safra
8.304 kg/ha

Retorno ao Acionista (Média 5 Anos)

21,6%

ROE (Retorno sobre Patrimônio Líquido)

5,2%

Dividend Yield Médio

Acelerando o Modelo de Crescimento

Farm Day 2026

SLC AGRÍCOLA
Cultivar & Evoluir

SLC AGRÍCOLA

2025: O Ano da Expansão Estratégica

Aquisição Sierentz: +100 mil hectares

Expansão nos estados de **MA, PI** e **PA** focada em soja e milho.

Terras Estratégicas: R$ 913 milhões

Compra das **Fazendas Paladino (BA)** e **Pamplona MG** da **Agrícola Xingu.**

2025

Aquisição da participação minoritária da SLC-MIT

Compra da participação de **47,8% da Mitsui**, unificando o controle da operação.

Parceria BTG: Foco em Irrigação

Associação com monetização de duas fazendas **(Piratini** e **Paladino)** e implementação dos projetos de irrigação.

Valor total de
R$ 1,033 B

Irrigação e parceria com BTG

Farm Day 2026

SLC AGRÍCOLA
Cultivar & Evoluir

Projeto de Irrigação

SLC AGRÍCOLA

Fazenda	Estado	Área física irrigada	Implementação de irrigação	Implementação de irrigação	Total	Δ%
		Atual (a)	de irrigação 2026/27	próximos anos	(b)	(b) x (a)
Pamplona	GO	3.390	374	3.933	**7.697**	127,05%
Piratini	BA	6.901	6.303	–	**13.204**	91,33%
Paysandu	BA	7.220	–	10.675	**17.895**	147,85%
Palmares	BA	1.550	–	3.095	**4.645**	199,68%
Paladino	BA	–	–	15.020	**15.020**	–
–	**–**	**19.061**	**6.677**	**32.723**	**58.461**	**206,70%**

a — Área física irrigada atual

Implementação de irrigação

Implementação de irrigação nos próximos anos

b — Total de área após implementações

Δ% — Variação percentual (b) x (a)

Parceria estratégica

- Transação de R$1,033 bilhão
- Subscrição da Fazenda Piratini e infraestrutura de irrigação

Estratégia

- Monetizar as terras a preço de mercado
- Contrato de parceria agrícola
- Maximizar a eficiência operacional através de projetos de irrigação
- Remuneração: 19% da produção agrícola
- Prazo: 18 anos

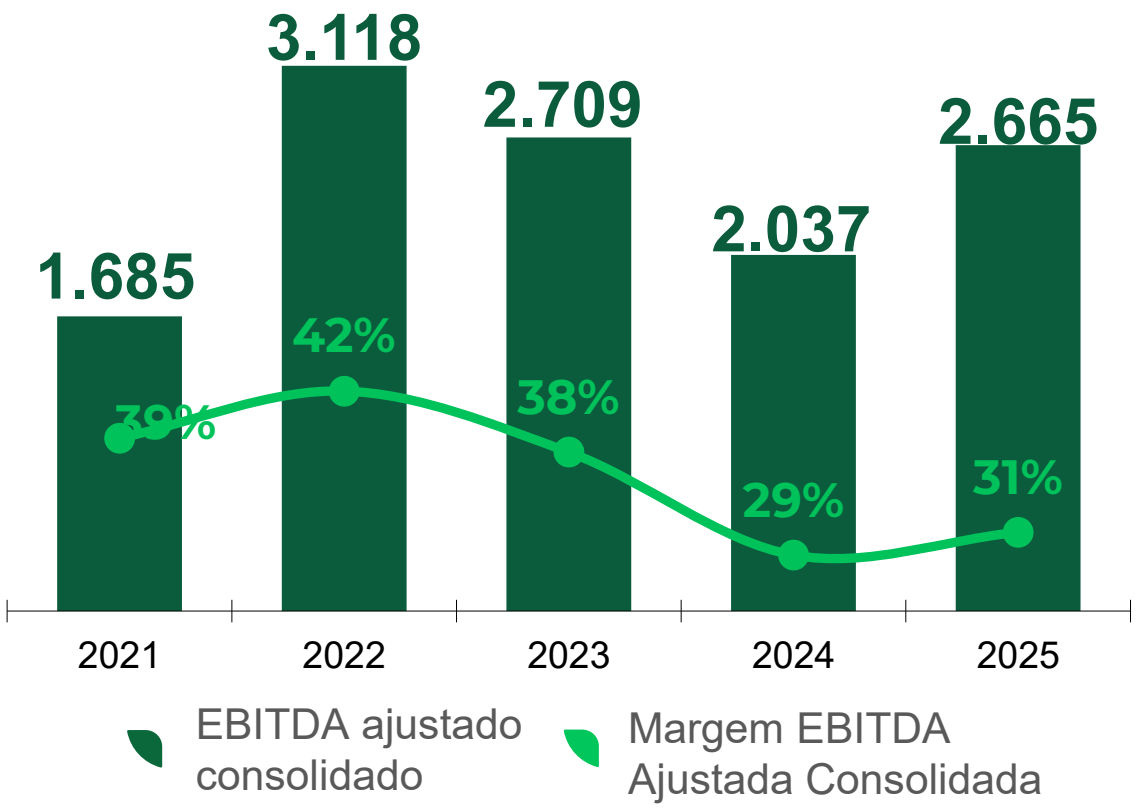
Disciplina Financeira e Solidez de Balanço

Farm Day 2026

SLC AGRÍCOLA
Cultivar & Evoluir

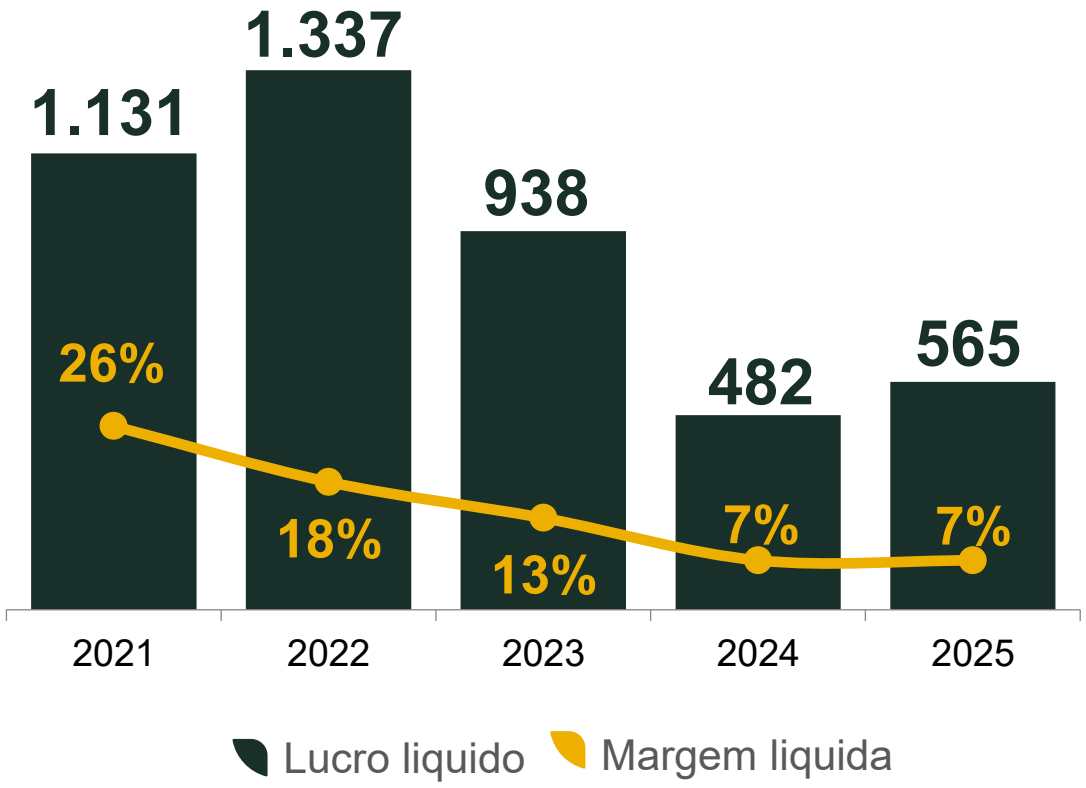
EBITDA Ajustado

(R$ MM & Margem EBITDA Ajustado)



Lucro Líquido

(R$ MM & Margem Líquida)



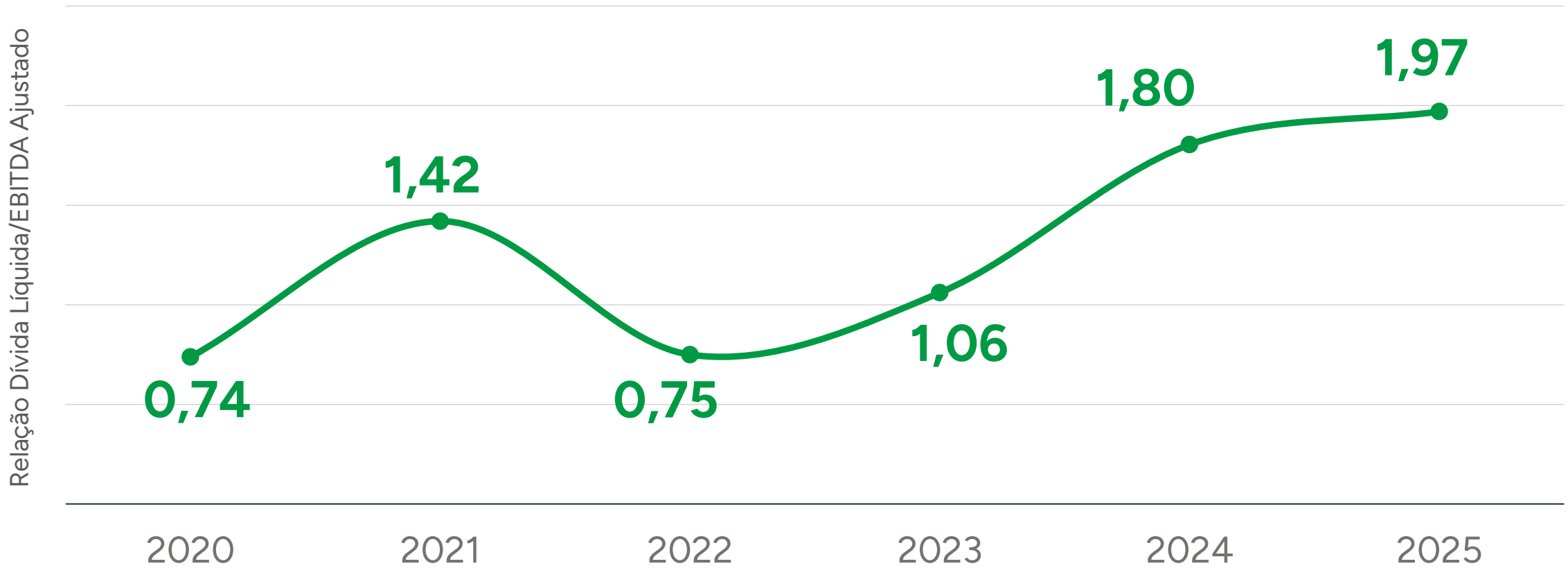
Fonte: Release 1T26.

Dívida financeira líquida

Linha de Crédito	Taxa média anual de juros		Consolidado	
(R$ mil)	4T25	1T26	4T25	1T26
Finame – BNDES	11,6%	11,8%	194.165	198.804
Finep	6,5%	6,2%	19.971	20.005
CRA	15,6%	15,3%	2.589.190	2.594.100
Crédito Rural	15,7%	15,5%	1.366.822	1.368.318
Capital de Giro	16,0%	15,7%	2.096.254	1.794.995
Financiamento à Exportação	14,2%	13,7%	1.306.329	1.200.469
Subtotal Endividamento BRL	**15,3%**	**15,0%**	**7.572.731**	**7.176.691**
Capital de Giro	7,9%	7,9%	98.809	65.676
Financiamento à Exportação	7,2%	7,1%	108.139	76.212
Subtotal Endividamento USD	**7,5%**	**7,5%**	**206.948**	**141.888**
Subtotal Endividamento Geral	**15,1%**	**14,9%**	**7.779.679**	**7.318.579**
(-) Custos da transação CRA			(51.395)	(49.959)
Total			**7.728.284**	**7.268.620**
Total Endividamento s/ custas CRA (2)	**15,1%**	**14,9%**	**7.779.679**	**7.318.579**
(+/-) Ganhos/perdas c/derivativos vinc. a Aplicações e Dívidas (3)			113.701	169.522
(=) Dívida Bruta (Ajustada)			**7.893.380**	**7.488.101**
(-) Caixa			(2.649.368)	(923.739)
(=) Dívida Líquida (Ajustada) final			**5.244.012**	**6.564.362**
EBITDA Ajustado dos últimos 12 meses			2.664.715	2.416.301
Dívida Líquida Ajustada/EBITDA Ajustado			**1,97x**	**2,72x**

Fonte: Release 1T26

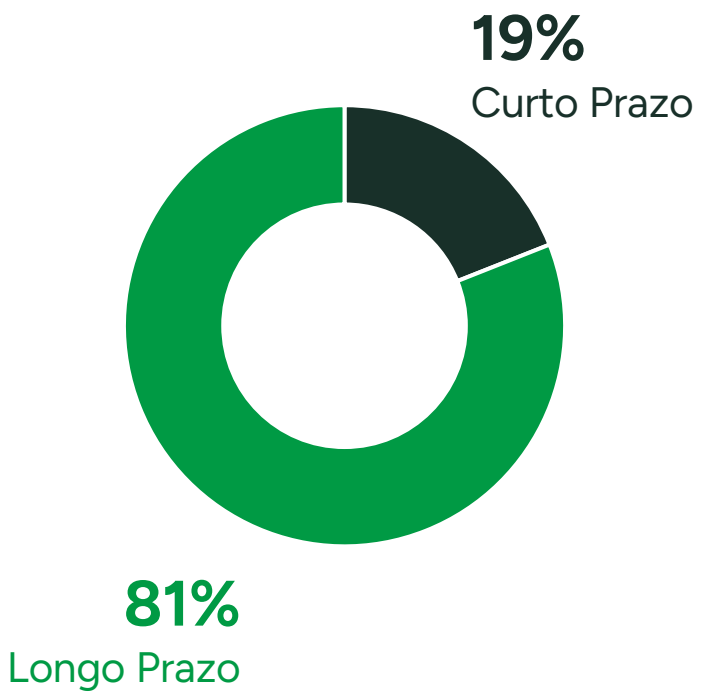
Dívida Líquida / EBITDA ajustado

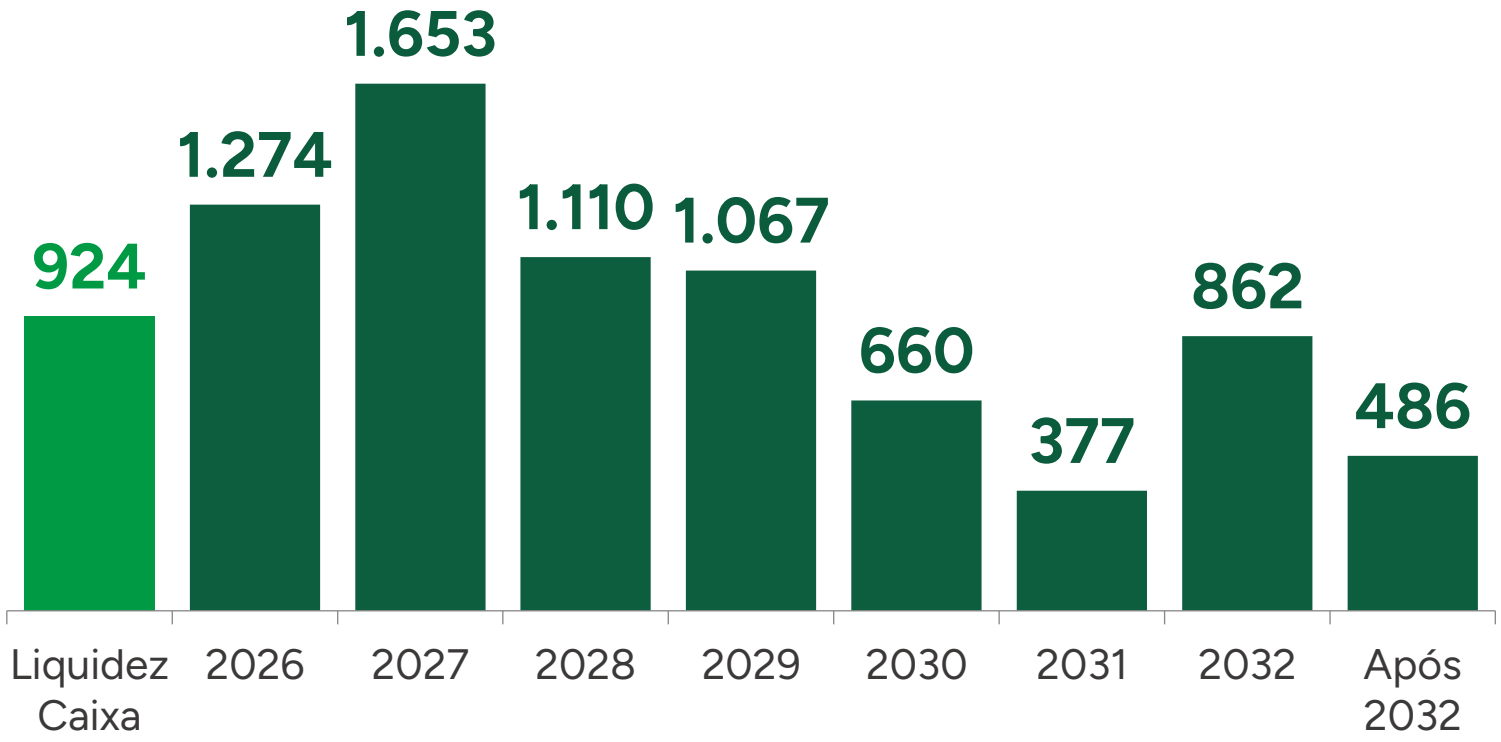


Fonte: Release 4T25

SLC AGRÍCOLA

Perfil e Cronograma do Endividamento





Fonte: Release 1T26

SLC AGRÍCOLA

Ativos terra e NAV

Farm Day 2026

SLC AGRÍCOLA
Cultivar & Evoluir

Evolução do valor do portfólio de terras

(R$ por bilhões)

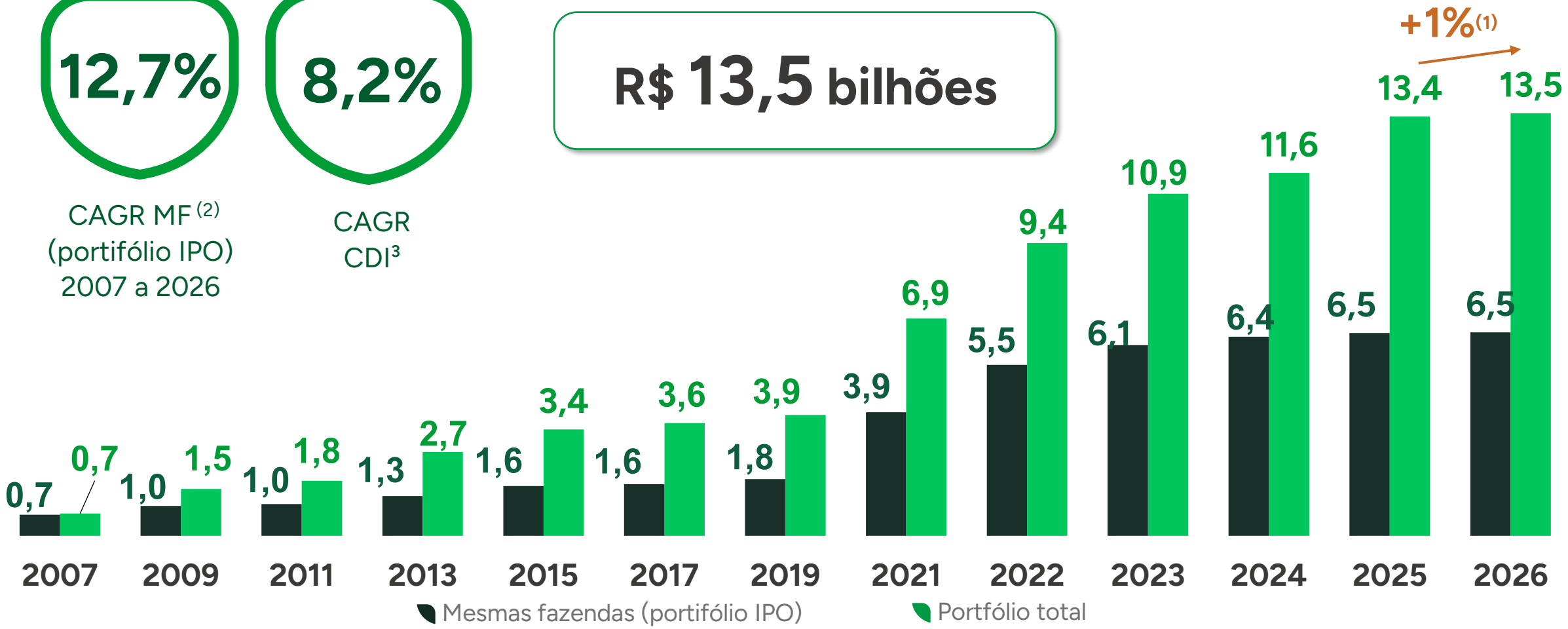
12,7%

CAGR MF [2] (portifólio IPO) 2007 a 2026

8,2%

CAGR CDI[3]

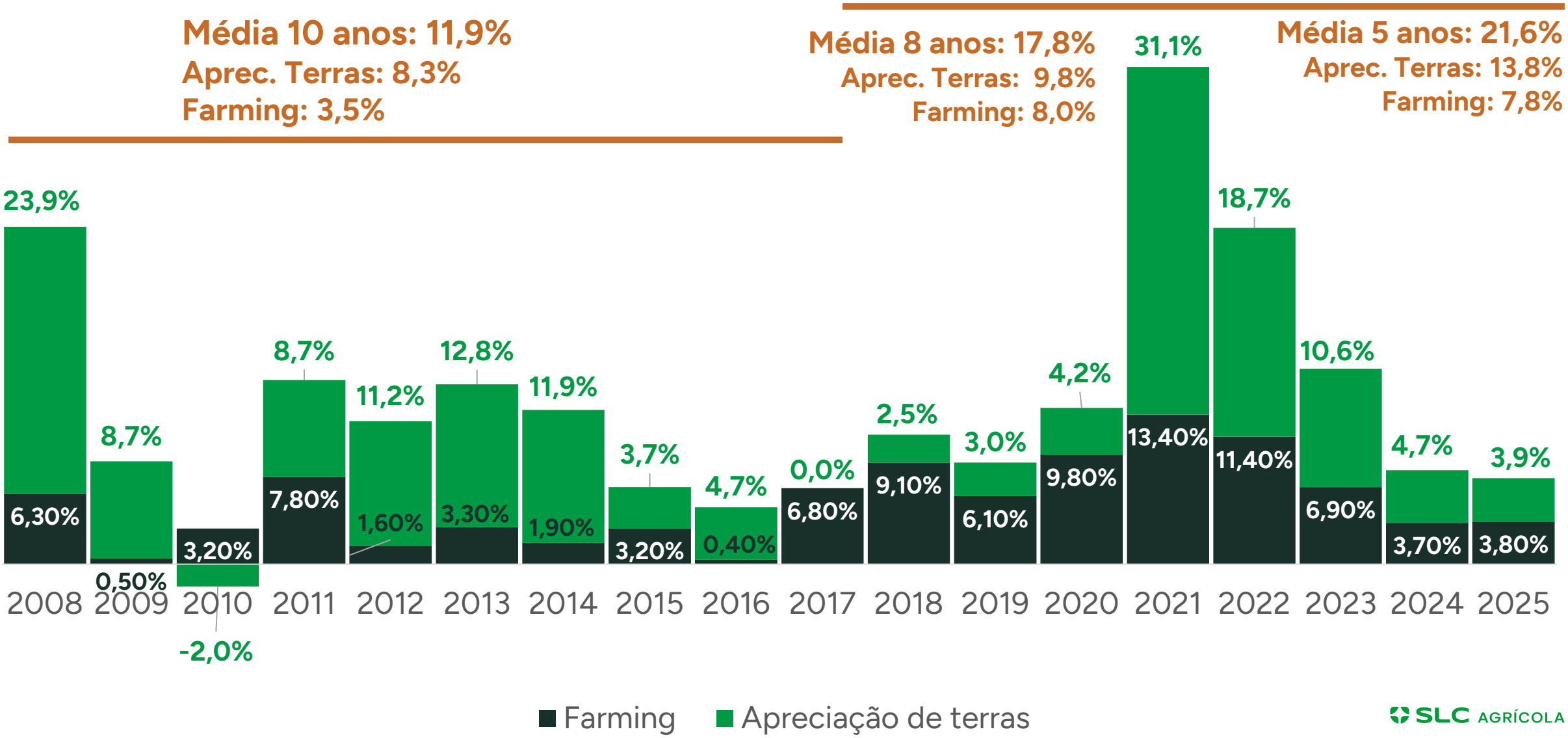
R$ 13,5 bilhões



(1) Calculado com base no valor absoluto. (2) CAGR MF: nas mesmas fazendas desde o IPO. (3) CAGR CDI Líquido – CDI acumulado de 2007 a 2026, descontado 15% de Imposto de Renda.

SLC AGRÍCOLA

Evolução ROE



SLC AGRÍCOLA

Net Asset Value

NAV
R$ 27,7

(R$ milhões)	15/06/26
Fazendas SLC Agrícola (líquido de impostos)	**11.622**
Crédito relativo a prejuízo Fiscal	244
Infraestrutura	3.665
Contas a receber	553
Estoques	3.553
Ativos biológicos	2.573
Caixa e aplicações financeiras	761
Subtotal	***22.971***
Fornecedores	1.023
Títulos a pagar	381
Dívida bruta ajustada pelo resultado das operações com derivativos	7.154
Adiantamento de clientes	589
Subtotal	***9.147***
Valor líquido dos ativos	**13.824**
Valor líquido dos ativos por ação	**27,7**

Fonte: Release 1T26

Protagonismo em Inovação e ESG

Farm Day 2026

SLC AGRÍCOLA
Cultivar & Evoluir

Inovação

- *Early user* de novas tecnologias com redução de custo e pegada de carbono;
- Nova Diretoria de Tecnologia.

ESG

- Compromissos claros de neutralidade em emissões até 2030;
- Maior área certificada em Agricultura Regenerativa das Américas;
- 4 fazendas em 2024 carbono negativo
- 132 mil ha destinados a Preservação Ambiental.

Obrigado!

Aurélio Pavinato

CEO

Farm Day 2026

SLC AGRÍCOLA
Cultivar & Evoluir

Farm Day 2026

Strategy SLC Agrícola

Aurélio Pavinato – CEO SLC Agrícola

SLC AGRÍCOLA

Cultivate & Evolve

Agenda

SLC AGRÍCOLA

1. Big Dream in action
2. Accelerating the Growth
3. Irrigation and Partnership with BTG
4. Financial Discipline and Balance Sheet Strength
5. Land asset and NAV
6. Leadership in Innovation and ESG

BIG DREAM in action

Farm Day 2026

SLC AGRÍCOLA
Cultivate & Evolve

Legacy and future...
81 years cultivating
tomorrow!

Big Dream

Positively impact future generations, being the global leader in efficiency in agribusiness and respect for the planet

2025 - Indicators of scale, efficiency and value

Unmatched Scale

830.3k

Hectares of Planted Area (Estimate 2025/26)

+111%

Growth in planted area over the last 10 years

Calendar year 2025

Historic Highs

R$ 8.6 billion

Historical Net Revenue (+23,7% vs. 2024)

3.6 million

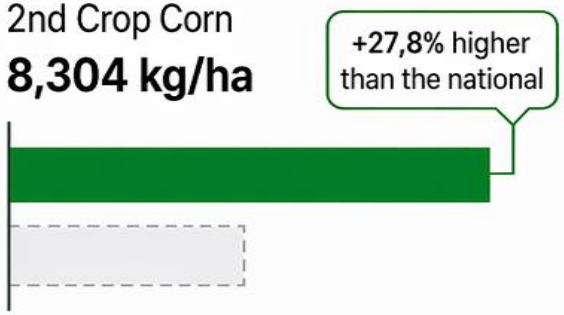
Tons of grains and fibers produced (Record Volume)

2024/25 Crop Year

Elite Efficiency (vs. Brazil)

Soybean Commercial
3,961 kg/ha

2nd Crop Corn
8,304 kg/ha



Shareholder Return (5-Year Average)

21.6%

ROE (Return on Equity)

5.2%

Average Dividend Yield

Accelerating the Growth

Farm Day 2026

SLC AGRÍCOLA
Cultivate & Evolve

2025: The Year of Strategic Expansion

Sierentz Acquisition: 100 thousand hectares

Expansion in the states of MA, PI and PA focused on soy and corn.

Strategic Lands: R$ 913 million

Purchase of the Farms **Paladino (BA)** and **Pamplona MG** from **Agrícola Xingu**.

2025

Acquisition of SLC-MIT minority interest

Purchase of Mitsui's 47.8% stake, unifying control of the operation.

BTG Partnership: Focus on Irrigation

Association with monetization of two farms (**Piratini** and **Paladino**) and implementation of irrigation projects.

Total value of
R$ 1.033 B

Irrigation and partnership with BTG

Farm Day 2026

SLC AGRÍCOLA
Cultivate & Evolve

Irrigation Project

SLC AGRÍCOLA

Farm	State	Irrigated physical area	Irrigation implementation	Irrigation implementation	Total	Δ%
		Current (a)	of irrigation 2026/27	in the coming years	(b)	(b) x (a)
Pamplona	GO	3,390	374	3,933	**7,697**	127.05%
Piratini	BA	6,901	6,303	–	**13,204**	91.33%
Paysandu	BA	7,220	–	10,675	**17,895**	147.85%
Palmares	BA	1,550	–	3,095	**4,645**	199.68%
Paladino	BA	–	–	15,020	**15,020**	–
–	–	**19,061**	**6,677**	**32,723**	**58,461**	**206.70%**

a — Current irrigated physical area

Irrigation implementation

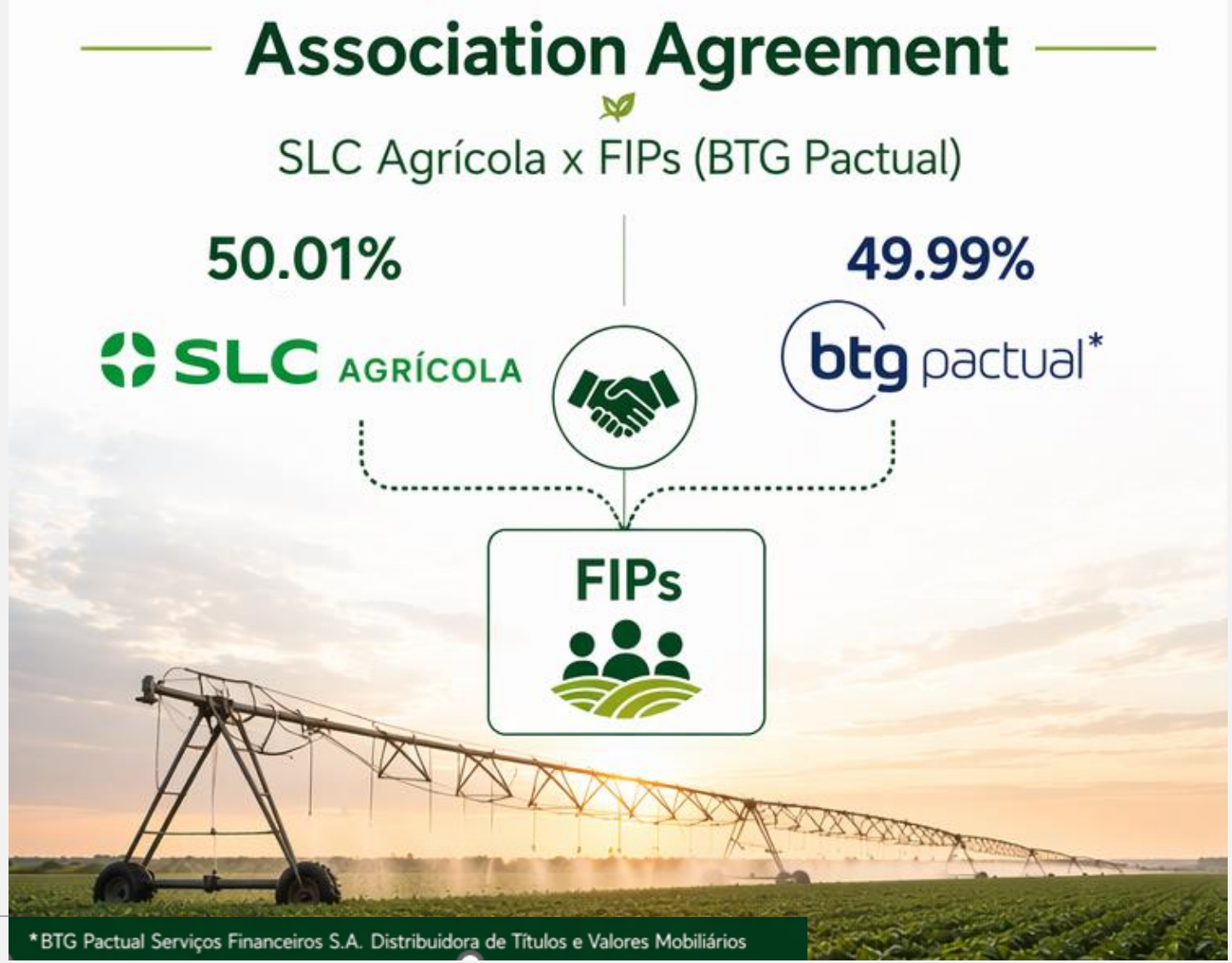
Irrigation implementation in the coming years

b — Total area after implementations

Δ% — Percentage variation (b) x (a)

Strategic partnership

- Transaction of **R$1.033 billion**
- Subscription of Piratini Farm (BA) and irrigation infrastructure



SLC AGRÍCOLA

Strategy

- Monetize land at market value
- Agricultural partnership agreement
- Maximize operational efficiency through irrigation projects
- Compensation: 19% of agricultural production
- Term: 18 Years

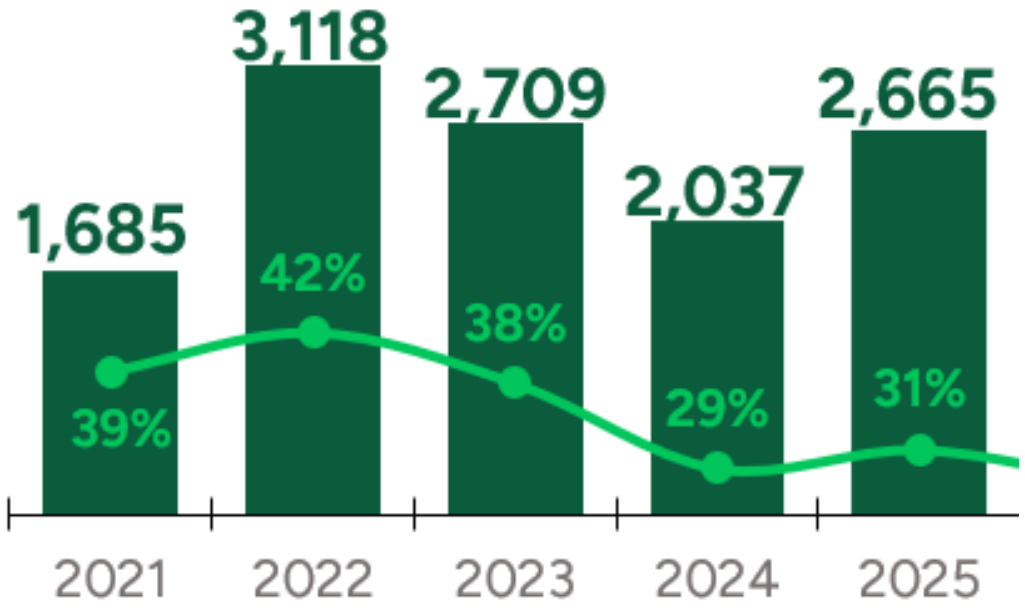
Financial Discipline and Balance Sheet Strength

Farm Day 2026

SLC AGRÍCOLA
Cultivate & Evolve

Adjusted EBITDA

(R$ MM & Adjusted EBITDA Margin)

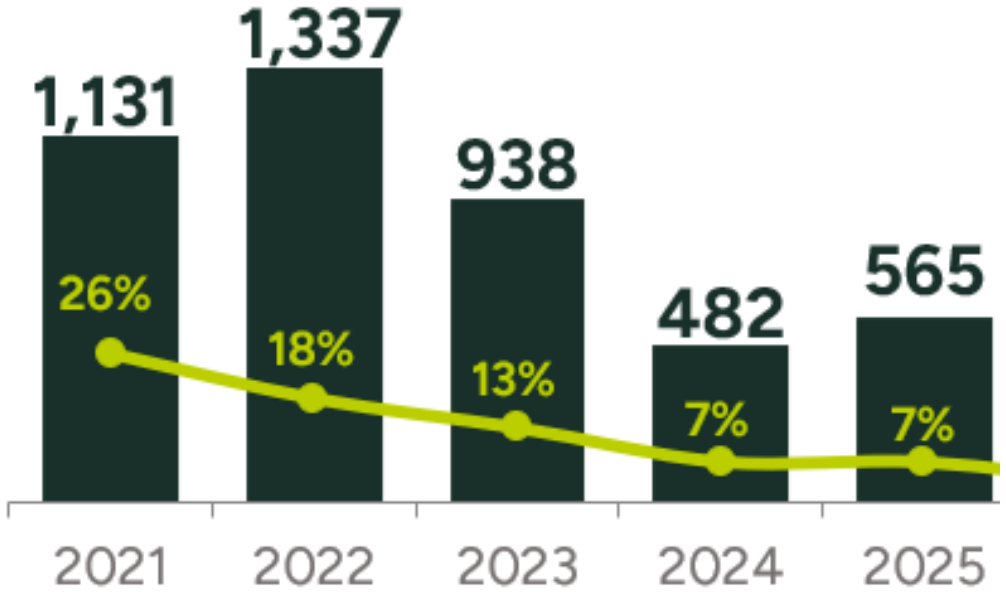


Consolidated adjusted EBITDA

Consolidated Adjusted EBITDA Margin

Net Income

(R$ MM & Net Margin)



Net Income

Net Margin

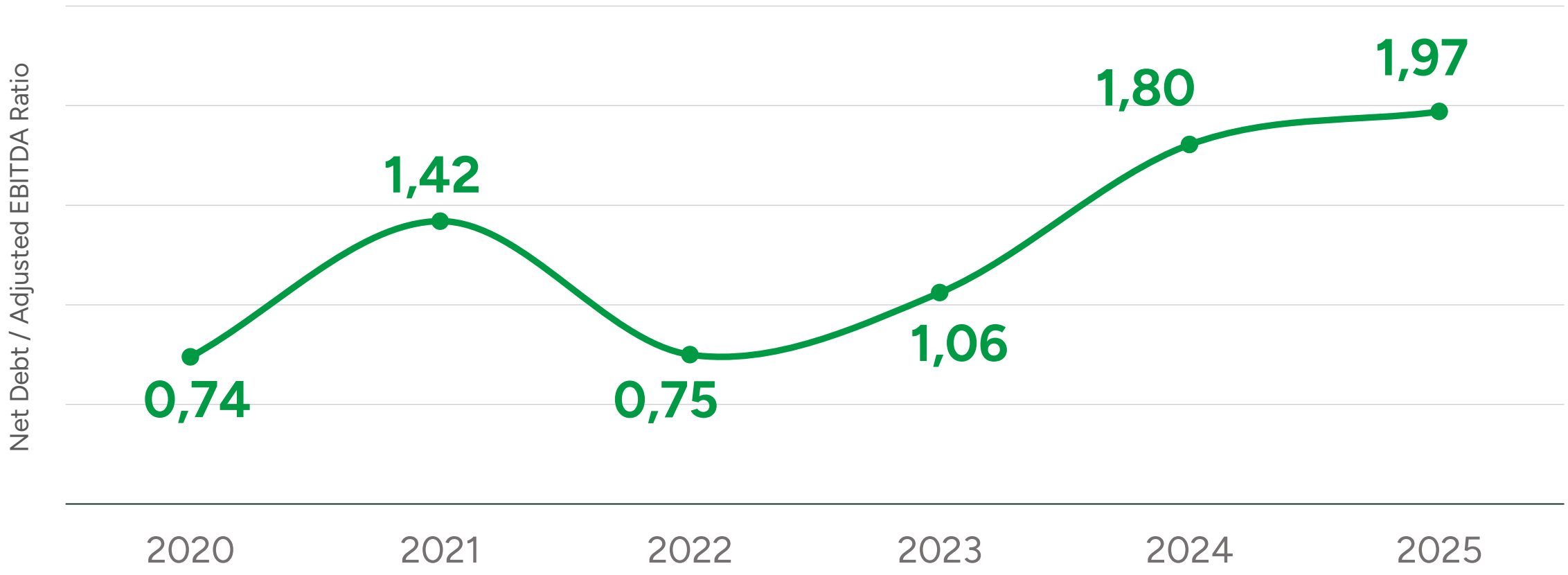
Source: 1Q26 Release

Net financial debt

Credit Line	Average annual Interest Rate		Consolidated	
(R$ thd)	4Q25	1Q26	4Q25	1Q26
Finame – BNDES	11.6%	11.8%	194,165	198,804
Finep	6.5%	6.2%	19,971	20,005
CRA	15.6%	15.3%	2,589,190	2,594,100
Rural Credit	15.7%	15.5%	1,366,822	1,368,318
Applied in Working Capital	16.0%	15.7%	2,096,254	1,794,995
Export financing	14.2%	13.7%	1,306,329	1,200,469
Subtotal Indebtedness in BRL	**15.3%**	**15.0%**	**7,572,731**	**7,176,691**
Applied in Working Capital	7.9%	7.9%	98,809	65,676
Export financing	7.2%	7.1%	108,139	76,212
Subtotal Indebtedness in USD	**7.5%**	**7.5%**	**206,948**	**141,888**
Subtotal Indebtedness General	**15.1%**	**14.9%**	**7,779,679**	**7,318,579**
(-) CRA transactions costs			-51,395	-49,959
Total			**7,728,284**	**7,268,620**
Total Indebtedness without CRA transaction costs	**15.1%**	**14.9%**	**7,779,679**	**7,318,579**
(+/-) Gains/losses with deriv. connected w/ applications & debt			113,701	169,522
(=) Adjusted Gross Debt			**7,893,380**	**7,488,101**
(-) Cash			-2,649,368	-923,739
(=) Adjusted Net Debt			**5,244,012**	**6,564,362**
Adjusted EBITDA (Last 12 months)			2,664,715	2,416,301
Adjusted Net Debt/Adjusted EBITDA			**1.97x**	**2.72x**

Source: 1Q26 Release

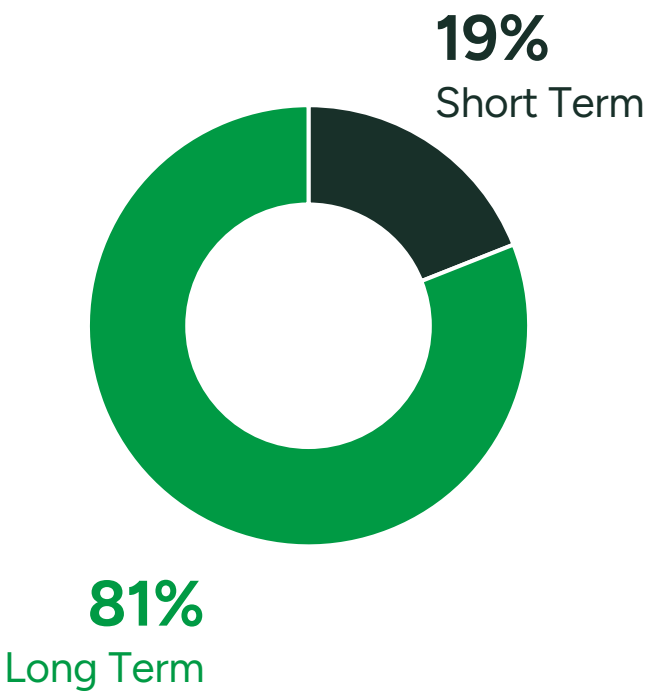
Net Debt / Adjusted EBITDA

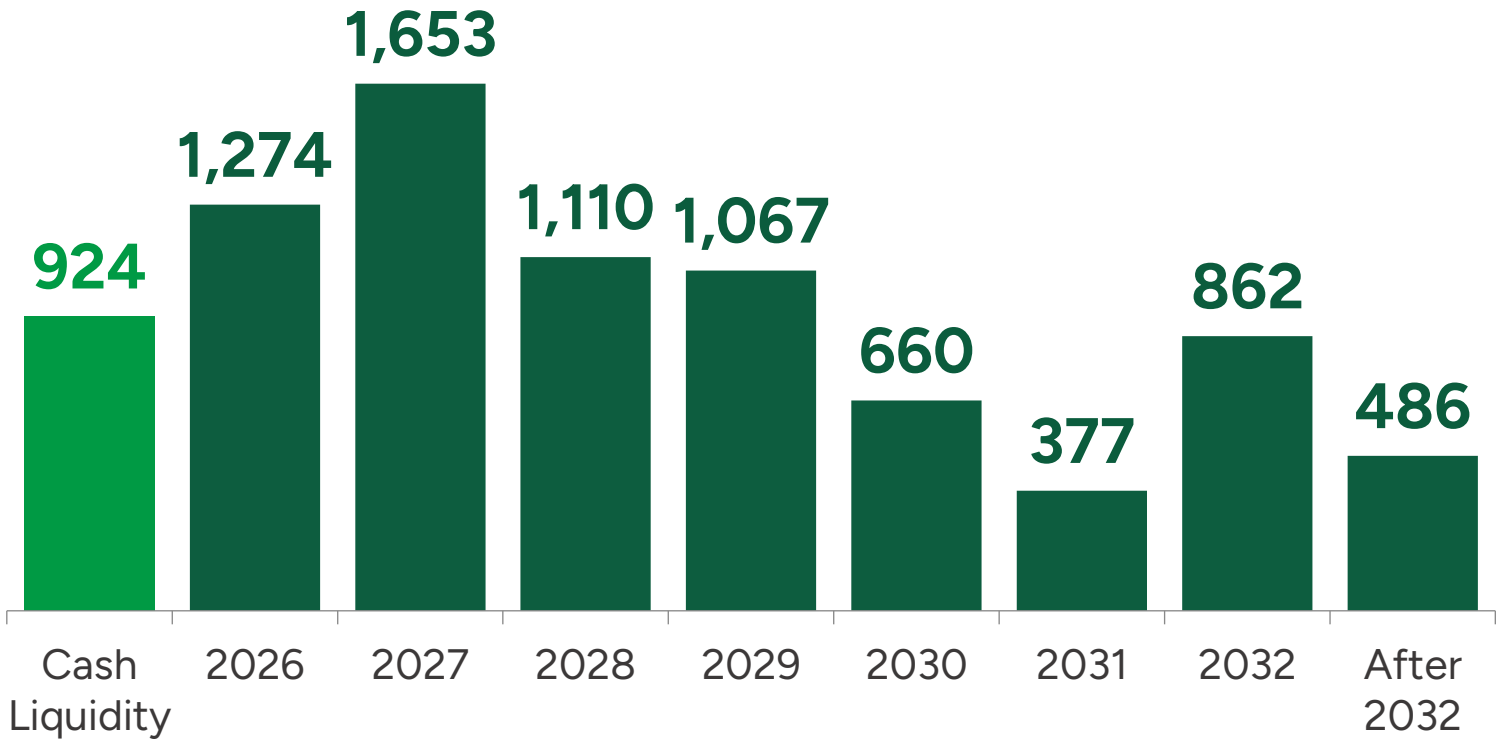


Source: 4Q25 Release

SLC AGRÍCOLA

Debt Profile and Schedule





Source: 1Q26 Release

Land assets and NAV

Farm Day 2026

SLC AGRÍCOLA
Cultivate & Evolve

Evolution of land portfolio value

(R$ billions)

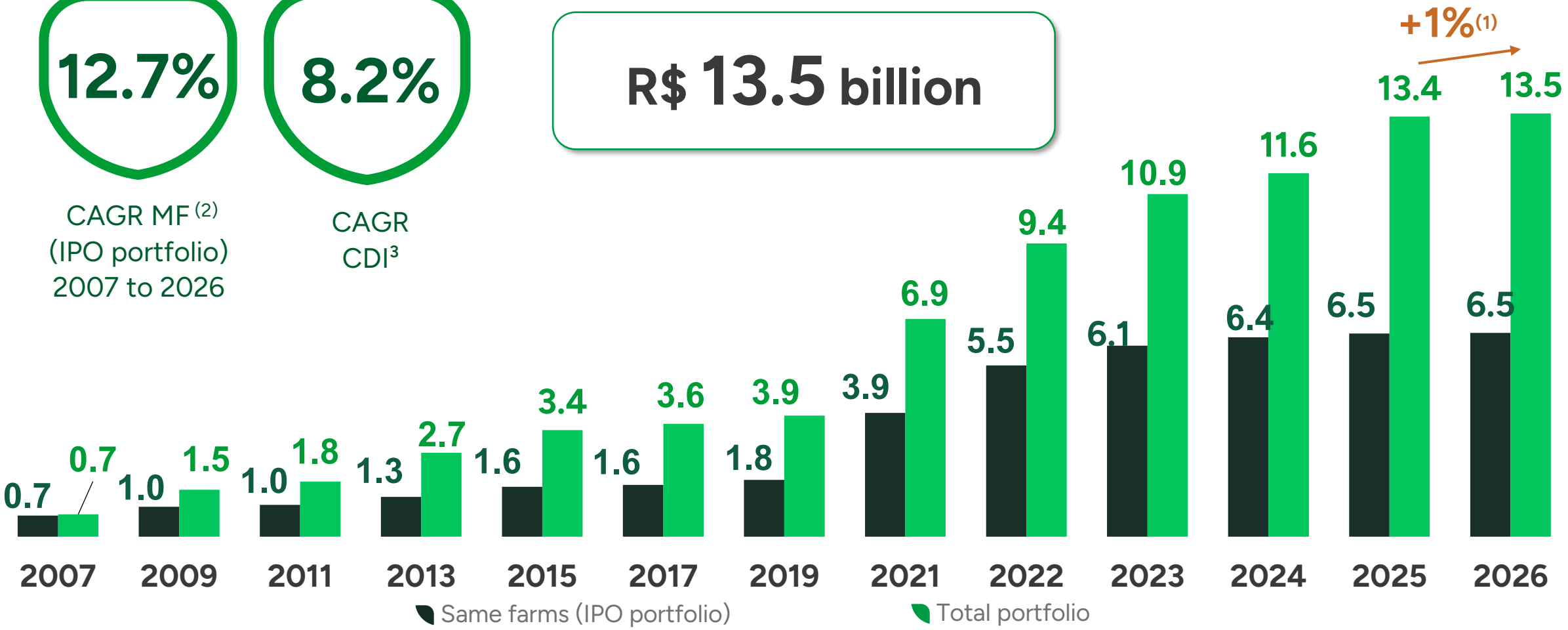
12.7%

CAGR MF [2]
(IPO portfolio)
2007 to 2026

8.2%

CAGR
CDI[3]

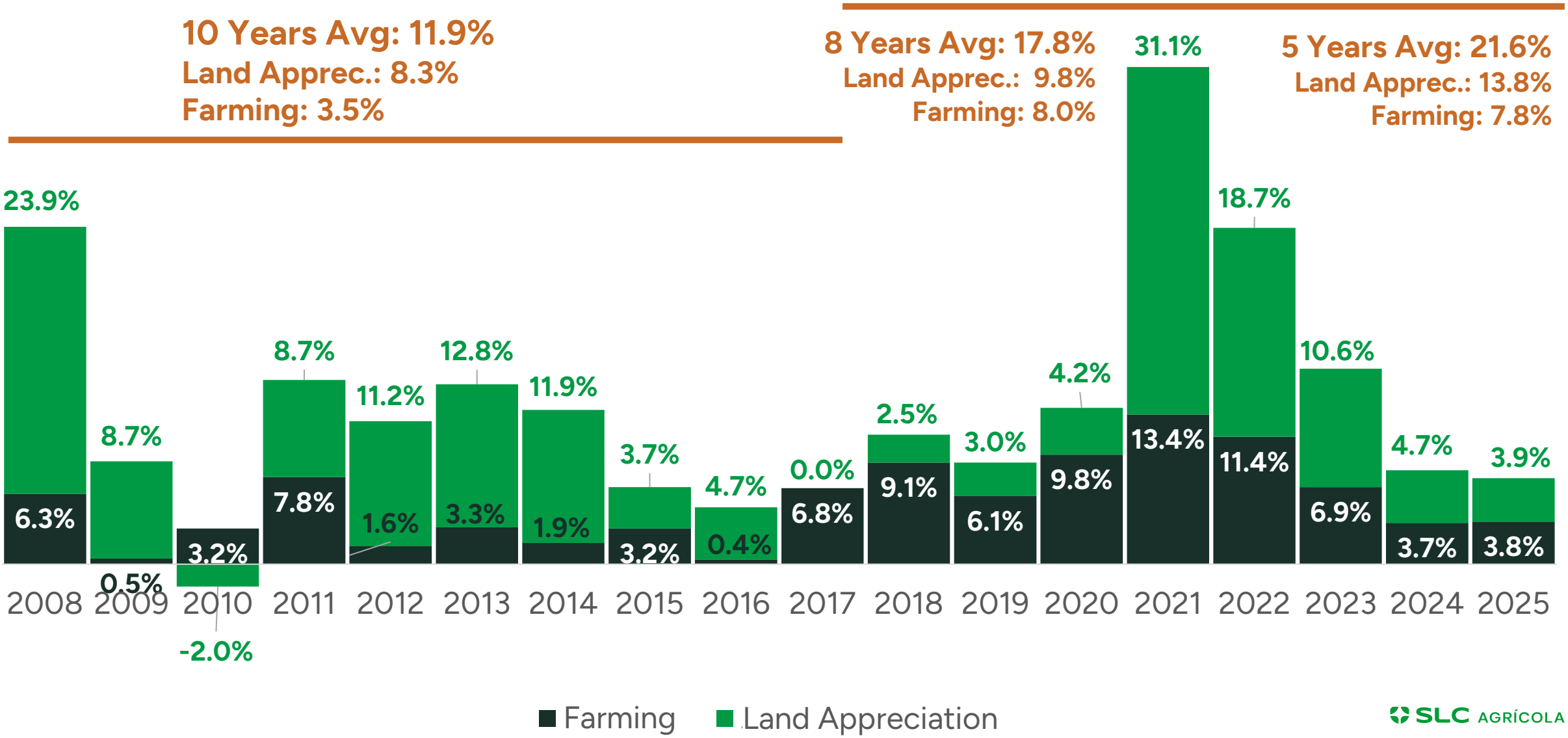
R$ 13.5 billion



(1) Calculated based on absolute value. (2) CAGR MF: same farms since the IPO. (3) Net CDI CAGR – Accumulated CDI from 2007 to June/2026, net of 15% income tax.

SLC AGRÍCOLA

ROE Evolution



SLC AGRÍCOLA

Net Asset Value

NAV
R$ 27.7

(R$ millions)	15/06/26
SLC Agrícola farms (net of taxes)	**11,622**
Credit related to tax loss	244
Infrastructure	3,665
Accounts receivable	553
Inventories	3,553
Biological assets	2,573
Cash and financial investments	761
Subtotal	***22,971***
Suppliers	1,023
Notes payable	381
Gross debt adjusted for the result of derivative operations	7,154
Customer advances	589
Subtotal	***9,147***
Net asset value	**13,824**
Net asset value per share	**27.7**

Source: 1Q26 Release

Leadership in Innovation and ESG

Farm Day 2026

SLC AGRÍCOLA
Cultivate & Evolve

Innovation

- *Early user* of new technologies with reduction of cost and carbon footprint;
- New Technology Board.

ESG

- Clear commitments to emissions neutrality by 2030;
- Largest certified area in Regenerative Agriculture in the Americas;
- 4 carbon-negative farms in 2024
- 132 thousand ha allocated to Environmental Preservation.

Thank you!

Aurélio Pavinato

CEO

Farm Day 2026

SLC AGRÍCOLA

Cultivate & Evolve