



Farm
Day 20
26

Reforma tributária

Visão estratégica dos impactos
para a SLC Agrícola

Lei Complementar 214/2025 • IBS, CBS

Ivo Brum – Diretor Financeiro e de RI

 **SLC** AGRÍCOLA
Cultivar & Evoluir



Novo sistema tributário, transição longa

O IBS e a CBS substituem PIS/Cofins, ICMS e ISS sob a lógica de IVA com não cumulatividade plena. SLC conviverá com os 2 regimes em paralelo até 2033 — o maior desafio operacional não é a regra nova, é operar dois mundos ao mesmo tempo.

1

2026**Fase de testes**

Alíquotas-teste de IBS/CBS, sem recolhimento efetivo. Adequação de sistemas e documentos fiscais.

2

2027**CBS plena**

Extinção de PIS/COFINS. Início efetivo da gestão de créditos de CBS e do impacto em caixa. Alíquota estimada de **8,80%**.

3

2029–32**Transição ICMS → IBS**

Redução gradual do ICMS/ISS e **elevação do IBS**. Convivência integral dos dois regimes. Alíquota estimada de 17,70%.

**10% 2029 | 20% 2030 | 30% 2031 |
40% 2032 | 100% 2033**

4

2033**IVA pleno**

Sistema totalmente implantado. Fim dos incentivos estaduais e da guerra fiscal.

Planejamos a transição como operação em paralelo, governança e controles para os dois regimes simultaneamente, sem perda de conformidade no modelo atual.

Efeitos em resultados e fluxo de caixa

Oportunidades – Captura de Valor

Não cumulatividade plena: Créditos passam a alcançar gastos sem recuperação, maior impacto em serviços e materiais de uso e consumo.

Exportações Imunes: Preponderantemente exportadora.

Regimes favorecidos do agro:

- Redução de 60% de IBS/CBS nas vendas;
- Aquisições com diferimento para insumos agropecuários, preservando a competitividade.
- Locação e arrendamento com redução de 70% de IBS e CBS.

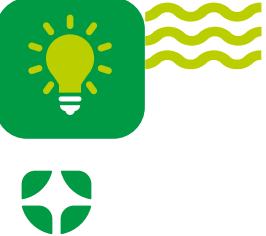
Pontos de Atenção – Gestão de Risco

Fluxo de caixa no início da transição: benefício do crédito ampliado depende da agilidade do ressarcimento.

Acúmulo de créditos: monitoramento ativo do ressarcimento e adesão aos programas de conformidade (Receita Sintonia) para priorizar a devolução em caixa.

Ressarcimentos: Estimamos acúmulos de créditos IBS e CBS, importante que funcionem.

O saldo líquido tende a ser positivo para empresas do lucro real, a captura depende de execução: fornecedor certo, documento certo, crédito apropriado e ressarcimento funcionar.



Impacto por grupo de mercadorias e serviços após 2033

Variação estimada do potencial de créditos no IVA dual (CBS + IBS) frente ao regime atual (ICMS + PIS/Cofins), por grupo consolidado.

Serviços contratados

Frete, armazenagem, manutenção e demais serviços.

▲ ≈ +26%

Suprimentos operacionais

Compra de Imobilizado, Materiais auxiliares, peças de reposição e embalagens.

▲ ≈ +23%

Arrendamentos e locações

Ganho moderado de crédito frente à base atual.

▲ ≈ +15%

Principais Insumos agrícolas (Defensivos, Fertilizantes e Sementes)

Atualmente Alíquota Zero, com Reforma Diferimento.

Diferido

EFEITO TOTAL NO POTENCIAL DE CRÉDITOS

▲ ≈ +64%



Variações estimadas com base no estudo interno de demonstração dos créditos (alíquota factível de 26,5%).

Plano de adequação em 4 frentes

A área fiscal evolui de executora de obrigações acessórias para gestora de crédito, caixa e conformidade, apoiada em tecnologia.

01 Sistemas & Dados

- Atualização SAP RISE 2023 e SAP Notes da reforma
- Adequação do sistema de inbound e notas técnicas de NF-e
- Data Lake fiscal a partir dos XMLs das NF-e

03 Processos & Fornecedores

- Revisão de contratos de compra e cadastros
- Segregação de fornecedores com e sem direito a crédito (Simples)
- Qualificação ativa da cadeia de suprimentos

02 Pessoas & Cultura

- Treinamento in-company do time fiscal
- Key users em eventos especializados do setor
- Sensibilização de vendas, compras, jurídico e contabilidade, etc.

04 Governança & Controles

- Controles internos paralelos para os dois regimes
- Adesão a programas de conformidade (Receita Sintonia)



Obrigado!

Ivo Brum

Diretor Financeiro e de RI

Farm
Day 20
26



 **SLC** AGRÍCOLA
Cultivar & Evoluir



Farm
Day 20
26



Tax Reform

Strategic view of the impacts
for SLC Agrícola

Complementary Law 214/2025 • IBS, CBS



Ivo Brum – Chief Financial and Investor
Relations Officer

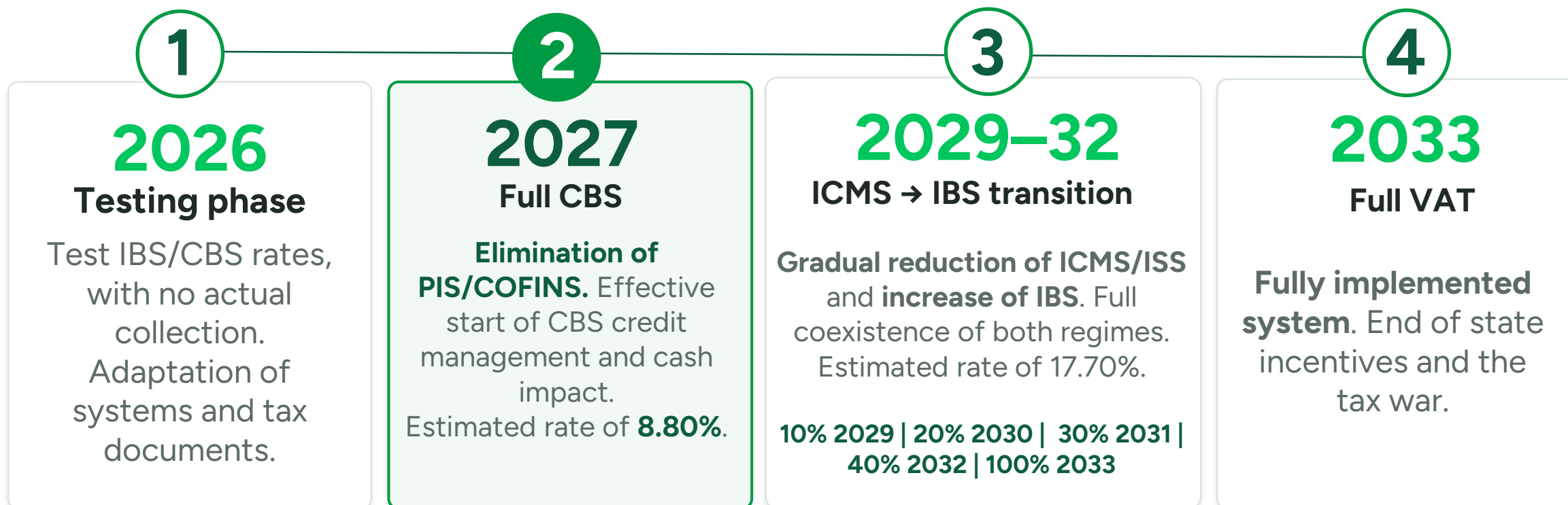


 **SLC** AGRÍCOLA
Cultivate & Evolve



New tax system, long transition

IBS and CBS replace PIS/Cofins, ICMS and ISS under the VAT logic with full non-cumulativity. SLC will operate the 2 regimes in parallel until 2033 — the biggest operational challenge is not the new rule, it's running two worlds at the same time.



We plan the transition as a parallel operation, with governance and controls for both regimes simultaneously, without loss of compliance in the current model.

Effects on results and cash flow

Opportunities – Value Capture

Full non-cumulativity: Credits now reach expenses without recovery, with the greatest impact on services and consumable-use materials.

Exempt Exports: Predominantly an exporter.

Favored agribusiness regimes:

- Reduction of 60% in IBS/CBS on sales;
- Acquisitions with deferral for agricultural inputs, preserving competitiveness.
- Leasing and renting with a 70% reduction in IBS and CBS.

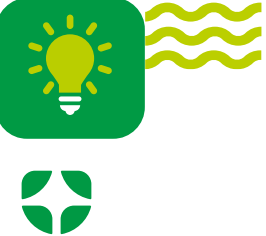
Points of Attention – Risk Management

Cash flow at the start of the transition: the expanded credit benefit depends on the speed of the refund.

Credit accumulation: active monitoring of refunds and enrollment in compliance programs (Receita Sintonia) to prioritize cash return.

Refunds: We expect accumulation of IBS and CBS credits, so it is important that they work.

The net balance tends to be positive for actual-profit companies; capturing it depends on execution: the right supplier, the right document, properly recorded credit, and a working refund.



Impact by group of goods and services **after 2033**

Estimated change in credit potential under the dual VAT (CBS + IBS) versus the current regime (ICMS + PIS/Cofins), by consolidated group.

Contracted services

Freight, storage, maintenance and other services.

▲ ≈ +26%

Operating supplies

Purchase of fixed assets, auxiliary materials, spare parts and packaging.

▲ ≈ +23%

Leases and rentals

Moderate credit gain versus the current base.

▲ ≈ +15%

Main agricultural inputs (Pesticides, Fertilizers and Seeds)

Currently Zero Rate; under the Reform, Deferral.

Deferred

TOTAL EFFECT ON CREDIT POTENTIAL

▲ ≈ +64%



Adaptation plan on 4 fronts

The tax function evolves from a processor of ancillary obligations into a manager of credit, cash and compliance, supported by technology.

01 Systems & Data

- SAP RISE 2023 update and reform SAP Notes
- Adaptation of the inbound system and NF-e technical notes
- Tax Data Lake built from NF-e XMLs

03 Processes & Suppliers

- Review of purchase contracts and master records
- Segregation of suppliers with and without credit rights (Simples)
- Active qualification of the supply chain

02 People & Culture

- In-company training for the tax team
- Key users at specialized industry events
- Awareness for sales, purchasing, legal and accounting, etc.

04 Governance & Controls

- Parallel internal controls for both regimes
- Joining compliance programs (Receita Sintonia)



Thank you!

Ivo Brum

Chief Financial and Investor
Relations Officer

Farm 20
Day 26



SLC AGRÍCOLA
Cultivate & Evolve

