

1T26

Videoconferência de Resultados



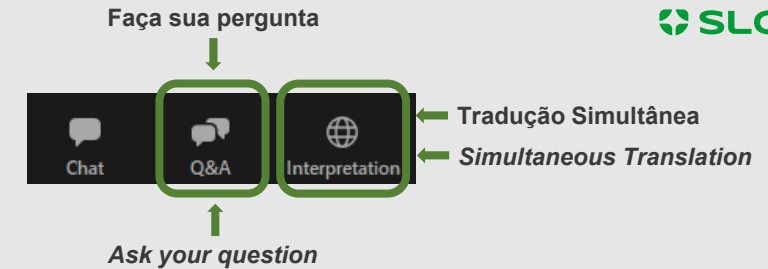
Palestrantes:

Aurélio Pavinato - Diretor Presidente

Ivo Brum – Diretor Financeiro e de RI

André Vasconcellos - Gerente de Planej. Financeiro e de RI

Escolha do idioma + Q&A



Essa videoconferência será em português, com tradução simultânea para o inglês.

Alteração de Idioma: para acessar a tradução simultânea, clique no botão Interpretation, na parte inferior direita da tela, e escolha o idioma “Inglês”.

Para fazer perguntas: clique no ícone Q&A e escreva sua pergunta para entrar na fila. Ao ser anunciado, uma solicitação para ativar seu microfone aparecerá na tela e, então, você deve ativar o seu microfone para fazer perguntas. Orientamos que as perguntas sejam feitas todas de uma única vez.

The following presentation will be held in Portuguese, with simultaneous translation to English.

Language settings: to enable the English simultaneous translation, click on the Interpretation button, at the bottom right of the screen, and choose the “English” option.

To ask questions: please click on the Q&A icon and write your question. If announced, a request to activate up on your screen; then, you should enable your audio to ask your question. We kindly ask you to make all questions at once.

1

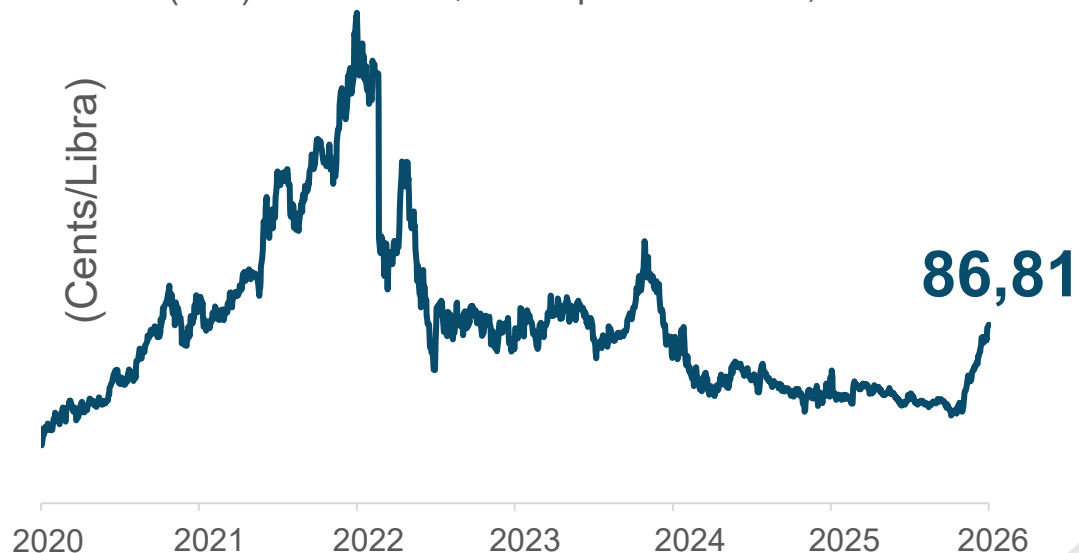
Visão Geral de Mercado



Algodão

Preço

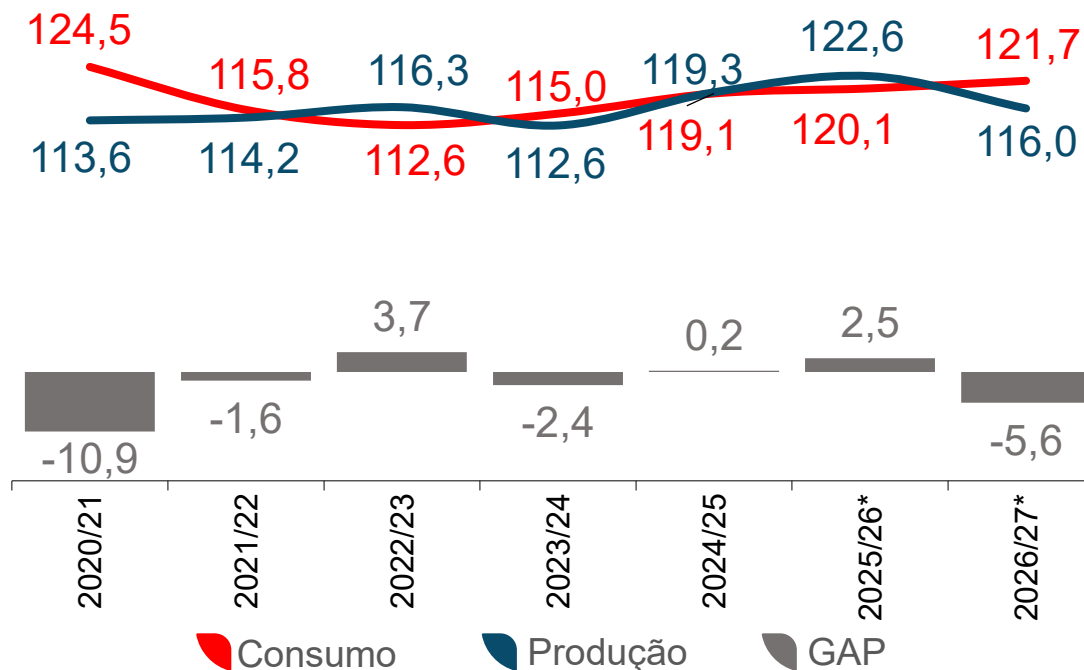
(ICE) SPOT Jun 26 – U\$ cents/pd	86,81
(ICE) Dez 26 – U\$ cents/pd	86,46
(ICE) Mar 27 – U\$ cents/pd	87,03
(ICE) Dez 27 – U\$ cents/pd	76,71



Preço: Bloomberg CBOT (13 de maio de 2026). | WSD: USDA (Mai/2026).

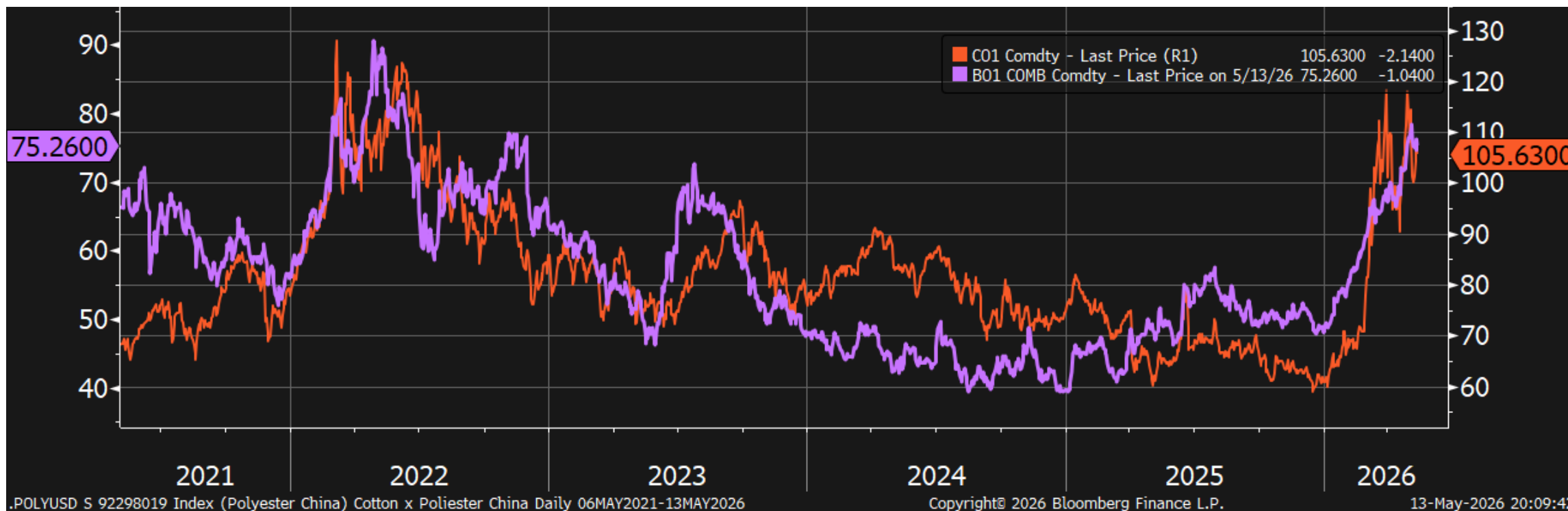
Oferta e demanda mundial (milhões de fardos)

+3,9% Área plantada EUA | +1,6% Produtividade EUA
2025/26 vs 2024/25



*Previsto.

Óleo de soja vs. Petróleo



Soja

Preço

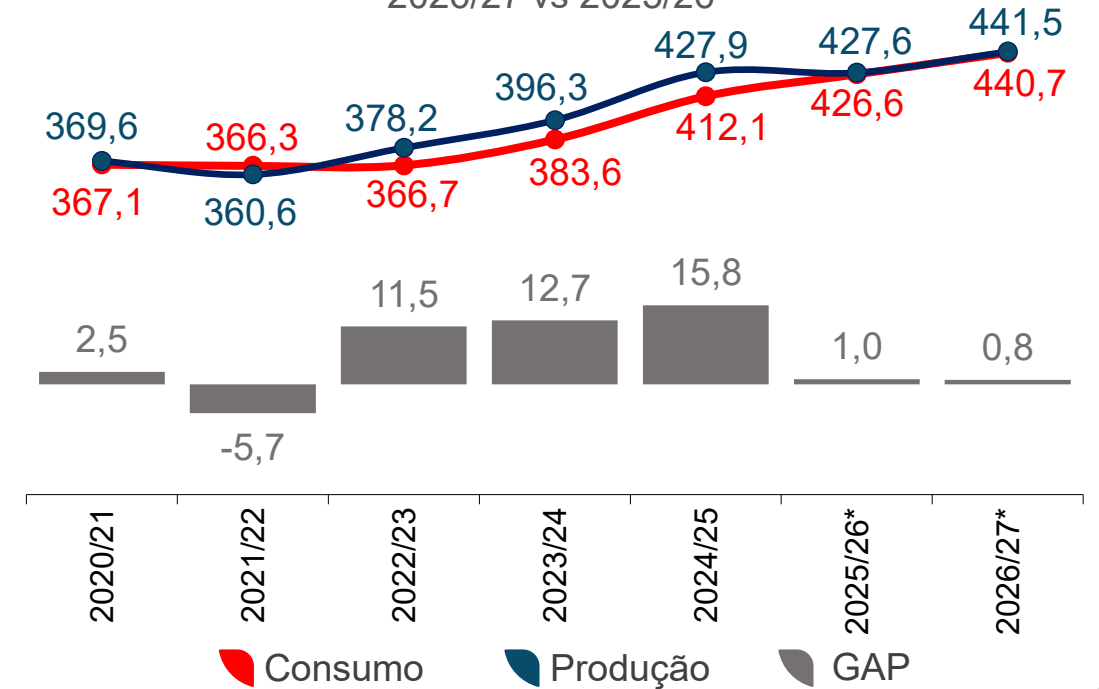
(CBOT) SPOT Mai 26 - USD\bu	12,15
(CBOT) Jul 26 - USD\bu	12,29
(CBOT) Ago 26 - USD\bu	12,23
(CBOT) Mar 27 - USD\bu	12,15



Preço: Bloomberg CBOT (13 de maio de 2026). | WSD: USDA (Mai/2026).

Oferta e demanda mundial (milhões de toneladas)

+4,3% Área plantada EUA | 0% Produtividade EUA
2026/27 vs 2025/26



*Previsto.

Milho

Preço

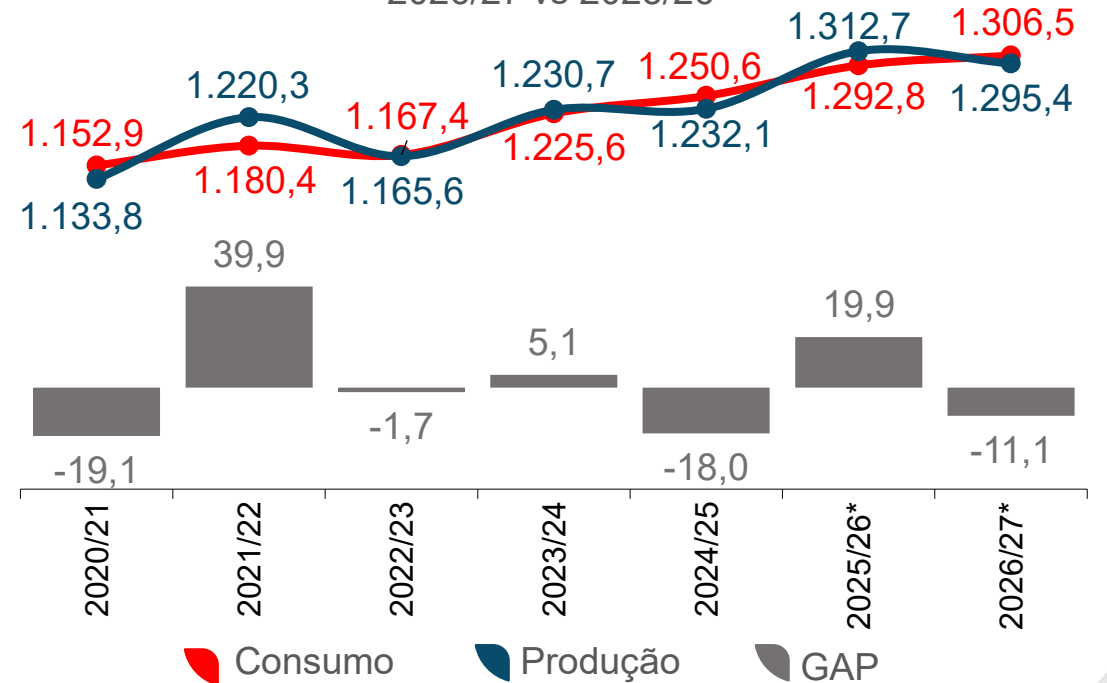
(CBOT) SPOT Mai 26 - USD\bu	4,66
(CBOT) Jul 26 - USD\bu	4,80
(CBOT) Set 26 - USD\bu	4,87
(CBOT) Dez 26 - USD\bu	5,03



Preço: Bloomberg CBOT (13 de maio de 2026). | WSD: USDA (Mai/2026).

Oferta e demanda mundial (milhões de toneladas)

-3,5% Área plantada EUA | -1,8% Produtividade EUA
2026/27 vs 2025/26



*Previsto.

2

Safra 2025/26



Status Safra 2025/26

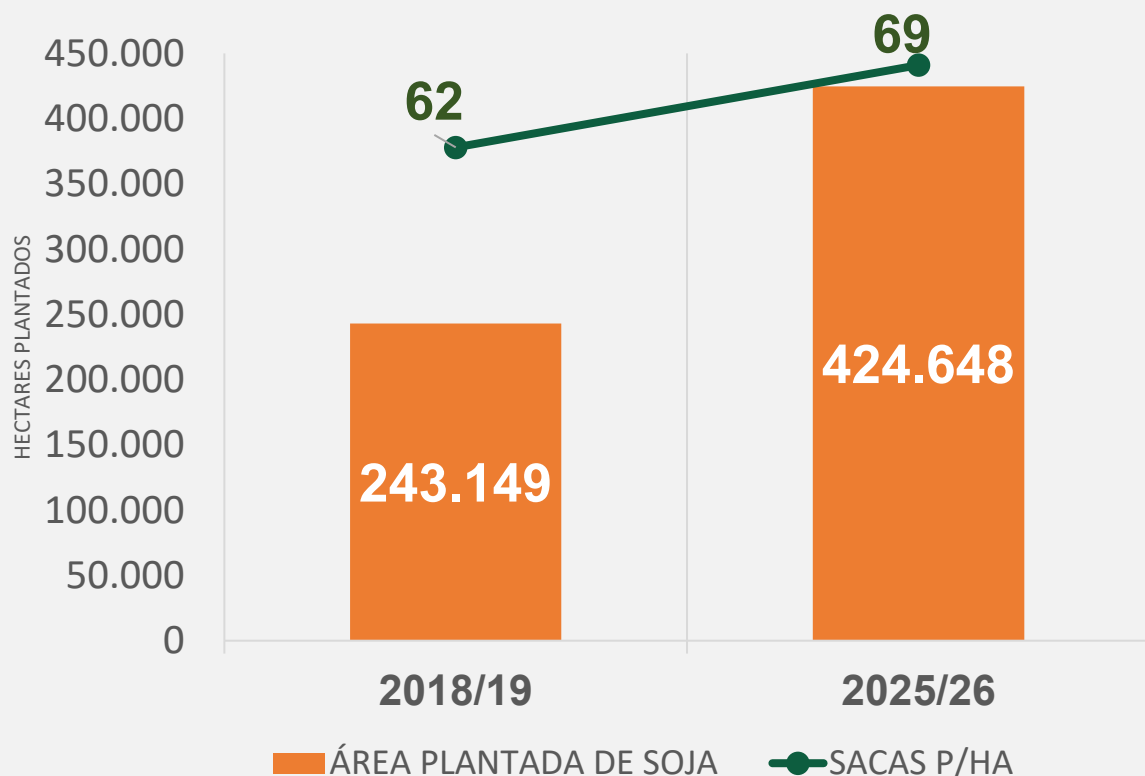


Atualização: 8 de Maio de 2026

Safra de soja, últimos 8 anos

Evolução – produtividade (sacas p/ha) e área plantada (ha)

Produtividade +11%
Área plantada +75%

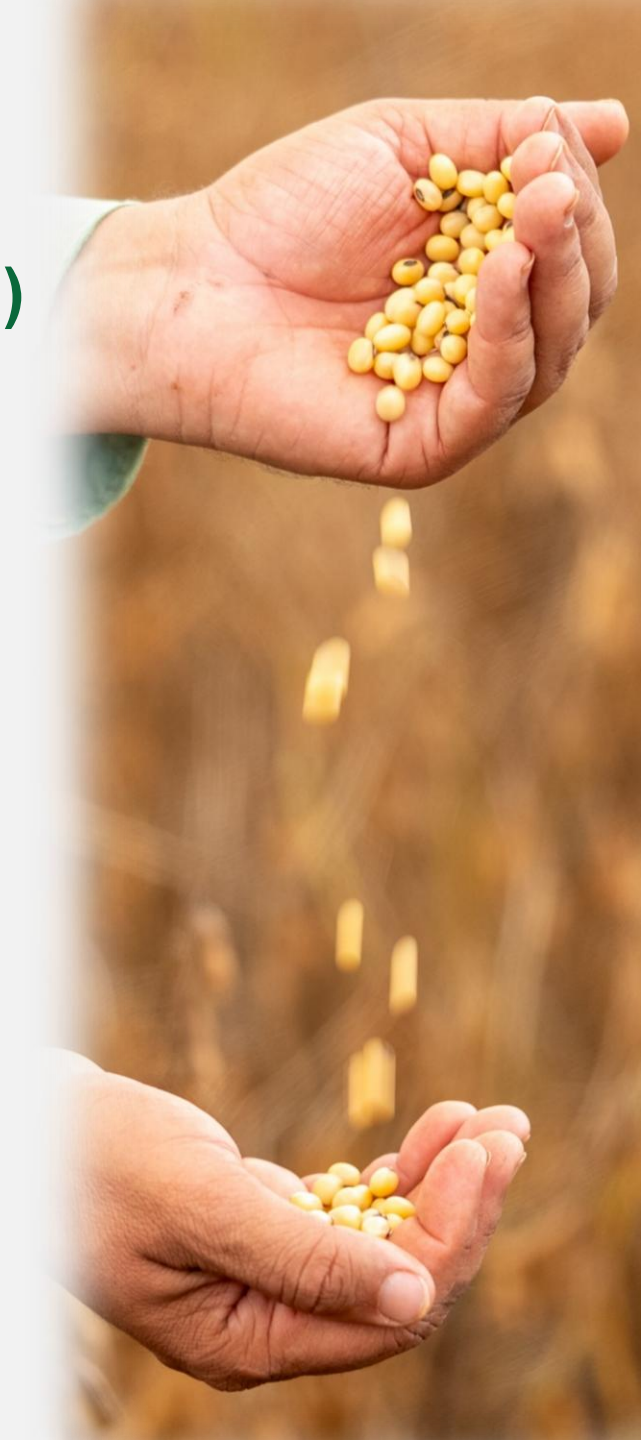


4.146
Kg/ha
69,1
Sacas/ha

Produtividade
Recorde
Safra 2025/26

+12,2%
Superior
x

Média Nacional
2025/26



Posição de Hedge

2025/26

Hedge de câmbio – Soja	
Ano agrícola	2025/26
%	74,9
R\$/USD	5,6896
Compromissos %	4,3

Hedge de câmbio – Algodão em pluma	
Ano agrícola	2025/26
%	74,2
R\$/USD	6,0380
Compromissos %	0,1

Hedge de câmbio – Milho	
Ano agrícola	2025/26
-	-
-	-
%	66,5
R\$/USD	5,7119
Compromissos %	0,1

Hedge de Commodity – Soja	
Ano Agrícola	2025/26
%	75,1
USD/bu	11,20
Compromissos	4,1

Hedge de Commodity – Algodão em pluma	
Ano agrícola	2025/26
%	84,6
US¢/lb ⁽²⁾	73,88
Compromissos %	-

Hedge de Commodity – Milho	
Ano agrícola	2025/26
%	15,9
R\$/saca	58,53
%	31,1
USD/saca	8,88
Compromissos %	-

3

Performance Financeira

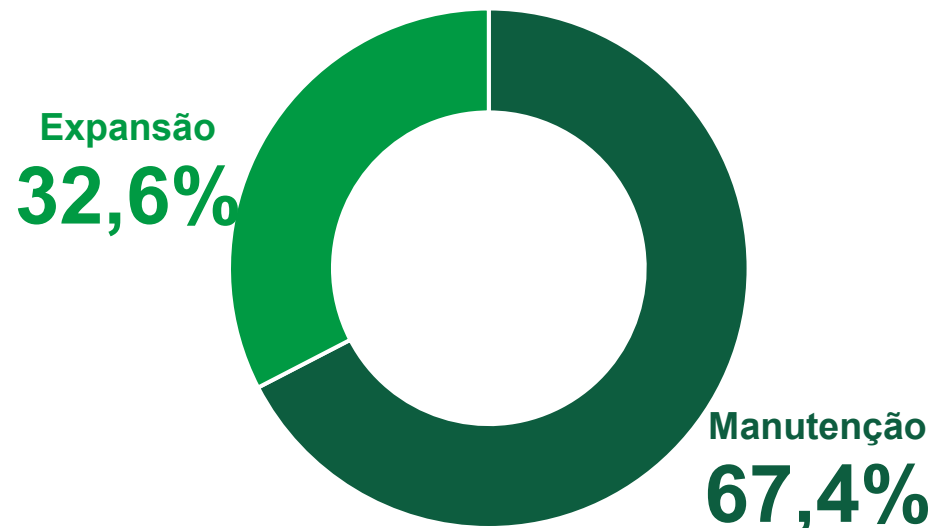


Destques do trimestre

(R\$ mil)	1T25	1T26	AH
Receita líquida	2.331.042	2.267.501	-2,7%
Resultado bruto	1.076.055	943.164	-12,3%
Margem bruta	46,2%	41,6%	-4,6p.p.
Resultado operacional	866.048	624.406	-27,90%
Margem operacional	37,2%	27,5%	-9,7p.p.
Lucro líquido	510.700	236.082	-53,8%
Margem líquida	21,9%	10,4%	-11,5p.p.
EBITDA ajustado	943.656	695.242	-26,3%
Margem EBITDA ajustado	40,5%	30,7%	-9,8p.p.
Fluxo de caixa livre	(1.419.301)	(1.354.266)	4,6%

CAPEX 1T26

Expansão vs. Manutenção



CAPEX IRRIGAÇÃO

R\$ 73 M no trimestre



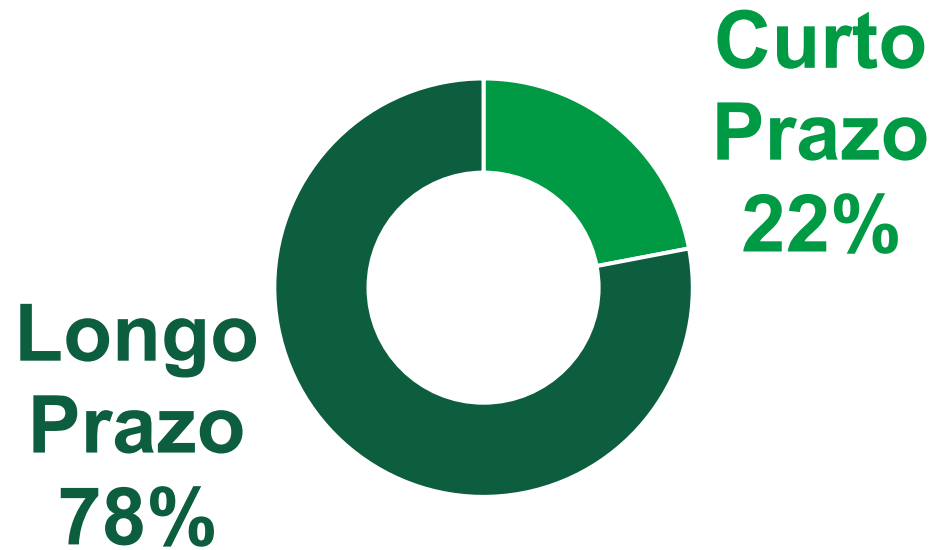
Dívida financeira líquida



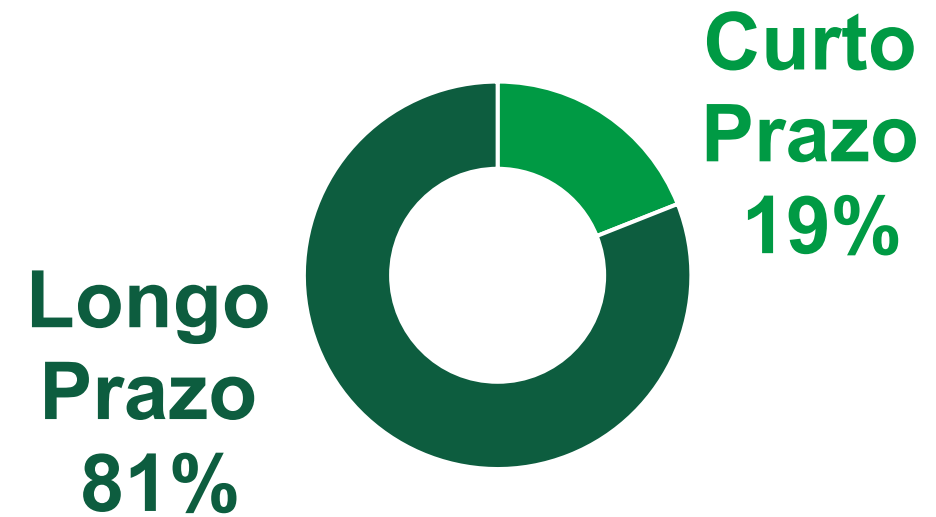
Linha de Crédito (R\$ mil)	Taxa média anual de juros		Consolidado	
	4T25	1T26	4T25	1T26
Finame – BNDES	11,6%	11,8%	194.165	198.804
Finep	6,5%	6,2%	19.971	20.005
CRA	15,6%	15,3%	2.589.190	2.594.100
Crédito Rural	15,7%	15,5%	1.366.822	1.368.318
Capital de Giro	16,0%	15,7%	2.096.254	1.794.995
Financiamento à Exportação	14,2%	13,7%	1.306.329	1.200.469
Subtotal Endividamento BRL	15,3%	15,0%	7.572.731	7.176.691
Capital de Giro	7,9%	7,9%	98.809	65.676
Financiamento à Exportação	7,2%	7,1%	108.139	76.212
Subtotal Endividamento USD	7,5%	7,5%	206.948	141.888
Subtotal Endividamento Geral	15,1%	14,9%	7.779.679	7.318.579
(-) Custos da transação CRA			(51.395)	(49.959)
Total			7.728.284	7.268.620
Total Endividamento s/ custas CRA ⁽²⁾	15,1%	14,9%	7.779.679	7.318.579
(+/-) Ganhos/perdas c/derivativos vinc. a Aplic. e Dívidas			113.701	169.522
(=) Dívida Bruta (Ajustada)			7.893.380	7.488.101
(-) Caixa			(2.649.368)	(923.739)
(=) Dívida Líquida (Ajustada) final			5.244.012	6.564.362
EBITDA Ajustado dos últimos 12 meses			2.664.715	2.416.301
Dívida Líquida Ajustada/EBITDA Ajustado			1,97x	2,72x

Perfil do endividamento

4T25



1T26



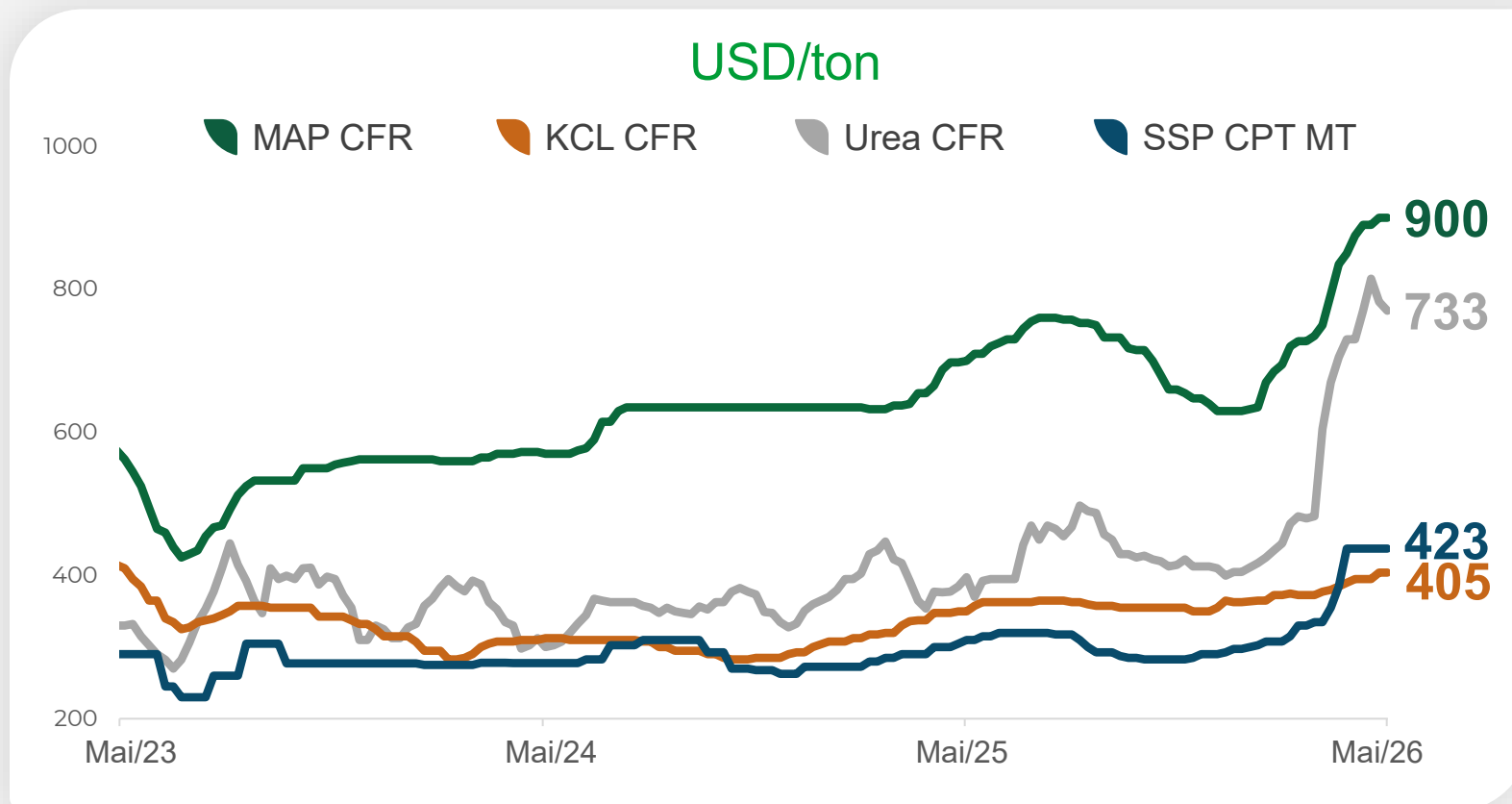
4

Safra 2026/27

Insumos/Hedge



Fertilizantes e Defensivos



Última atualização de preço: 7 de Maio, 2026
% insumos comprados: Release 1T26.

% insumos comprados
safra 2026/27:

85,0% cloreto de potássio

100% fosfatados

0% nitrogenados

74,3% defensivos

Posição de Hedge

2026/27

Hedge de câmbio – Soja	
Ano agrícola	2026/27
%	2,8
R\$/USD	5,4780
Compromissos % ⁽¹⁾	40,4

Hedge de câmbio – Algodão em pluma	
Ano agrícola	2026/27
%	0,4
R\$/USD	5,9029
Compromissos % ⁽¹⁾	33,4

Hedge de câmbio – Milho	
Ano agrícola	2026/27
-	-
-	-
%	3,6
R\$/USD	5,5200
Compromissos % ⁽¹⁾	34,7

Hedge de Commodity – Soja	
Ano Agrícola	2026/27
%	18,4
USD/bu ⁽²⁾	11,82
Compromissos % ⁽¹⁾	17,3

Hedge de Commodity – Algodão em pluma	
Ano agrícola	2026/27
%	33,5
US¢/lb ⁽²⁾	77,41
Compromissos % ⁽¹⁾	-

Hedge de Commodity – Milho	
Ano agrícola	2026/27
%	-
R\$/saca ⁽³⁾	-
%	-
USD/saca ⁽³⁾	-
Compromissos % ⁽¹⁾	-

ESG

5





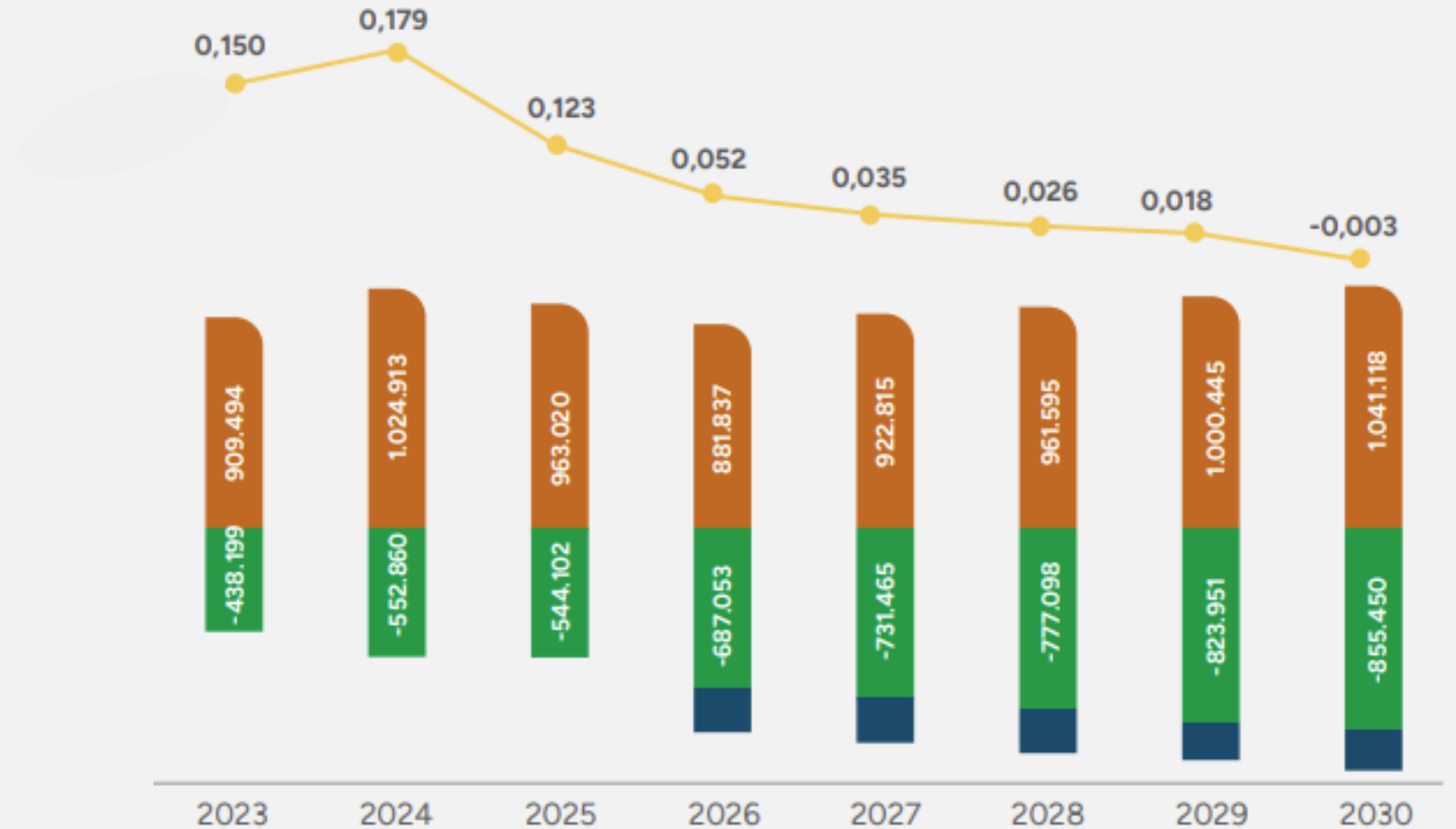
ISE B3



Redução das emissões de carbono

- Ampliação de práticas de agricultura regenerativa e de baixo carbono
- Redução do uso de combustíveis fósseis e auto geração de energia elétrica por fontes renováveis
- Ações de compensação por meio de conservação de áreas nativas e projetos florestais

Projeção do plano de Descarbonização



■ Emissões nas operações agrícolas (ton CO₂e)
 ■ Remoções biogênicas nas operações agrícolas (ton CO₂e)

■ Residual compensado (ton CO₂e)
 ● Índice de intensidade (ton CO₂e/ton produto)

4 Fazendas Carbono Negativo

(ton CO₂e)

- Fazenda Parnaguá
- Fazenda Palmares
- Fazenda Panorama
- Fazenda Piratini

Fazenda	Emissões agrícolas de escopos 1 e 2	Remoções agrícolas de escopo 1	Balanco
Parnaguá	18.573	-23.063	-4.490
Palmares	41.024	-62.653	-21.629
Panorama	40.236	-46.975	-6.739
Piratini	29.300	-30.884	-1.584

Nosso Sonho Grande

Impactar positivamente gerações futuras, sendo líder mundial em eficiência no negócio agrícola e respeito ao planeta.

Nossos valores

A **Integridade**, guiada por uma conduta ética, coerente e inquestionável, somada à **Paixão pelo que faz** e ao compromisso com a máxima qualidade, gera **Relações Duradouras** e respeitadas entre todas as partes interessadas, produzindo **Resultados Sustentáveis** – economicamente viáveis, socialmente justos e ambientalmente responsáveis.



INTEGRIDADE



PAIXÃO
PELO QUE FAZ



RELAÇÕES
DURADOURAS



RESULTADOS
SUSTENTÁVEIS

Departamento de Relações com Investidores



+ 55 51 3230.7799

+ 55 51 3230.7864

ri@slcagricola.com.br

slcagricola.com.br



Ivo Marcon Brum

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores



André Vasconcellos

Gerente de Planejamento e de Relações com Investidores



Alisandra Reis

Coordenadora de Relações com Investidores



Daniel Batista

Analista de Relações com Investidores



Laiza Rocha

Especialista de Relações com Investidores

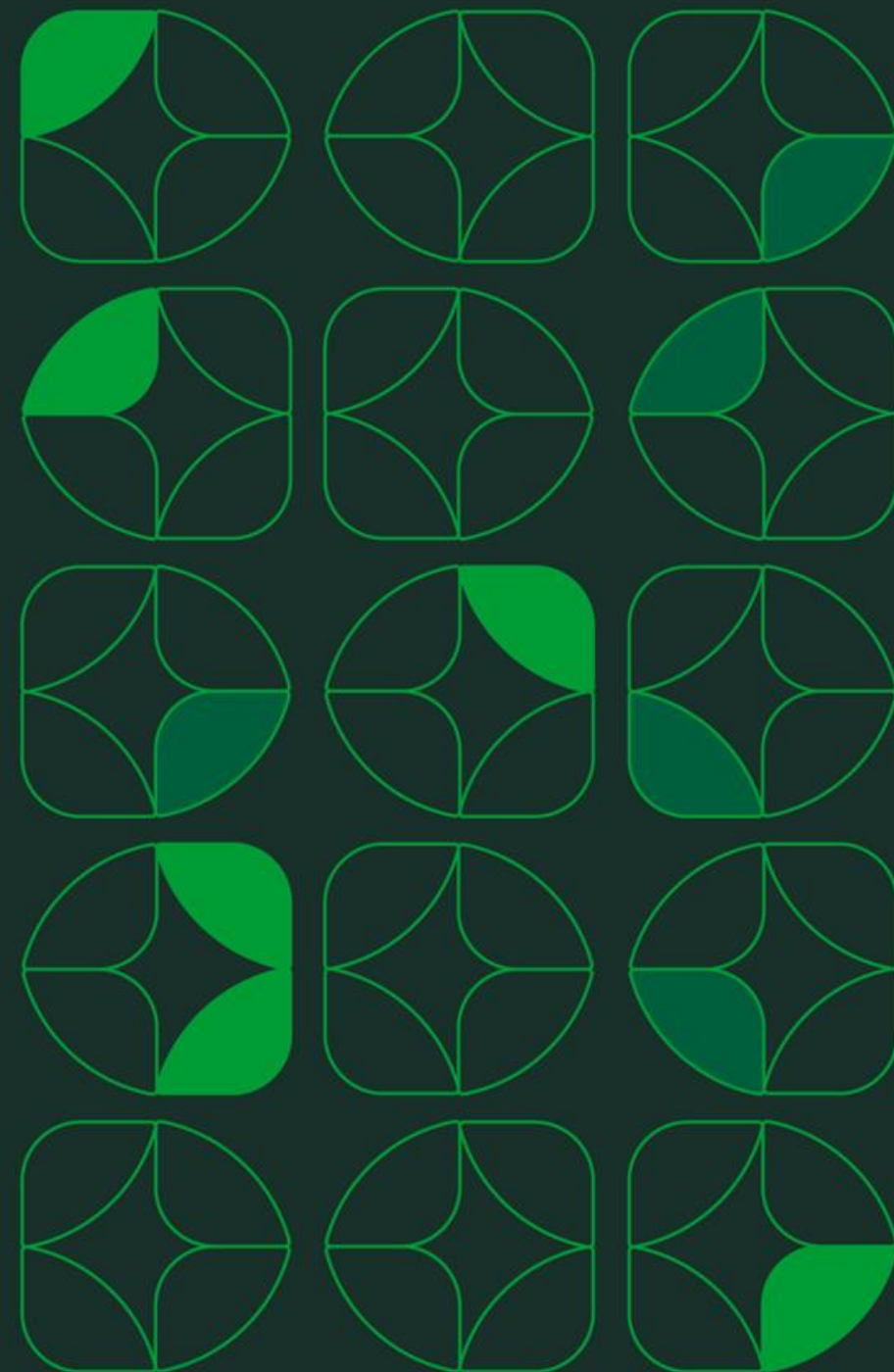
Disclaimer

Nós fazemos declarações sobre eventos futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas. Tais declarações têm como base crenças e suposições de nossa Administração e informações a que a Companhia atualmente tem acesso. Declarações sobre eventos futuros incluem informações sobre nossas intenções, crenças ou expectativas atuais, assim como aquelas dos membros do Conselho de Administração e Diretores da Companhia.

As ressalvas com relação a declarações e informações acerca do futuro também incluem informações sobre resultados operacionais possíveis ou presumidos, bem como declarações que são precedidas, seguidas ou que incluem as palavras

"acredita", "poderá", "irá", "continua", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "estima" ou expressões semelhantes.

As declarações e informações sobre o futuro não são garantidas de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições porque se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos nossos fatores que irão determinar este resultado e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão.



The logo for SLC AGRÍCOLA features a stylized white icon of a four-leaf clover on the left. To its right, the text "SLC AGRÍCOLA" is displayed in a bold, white, sans-serif font. The background is a dark green with faint outlines of leaves and a solid green leaf shape in the top right corner.

SLC AGRÍCOLA

Cultivar & Evoluir

1Q26

Earnings Conference Call

Speakers:

Aurélio Pavinato - CEO

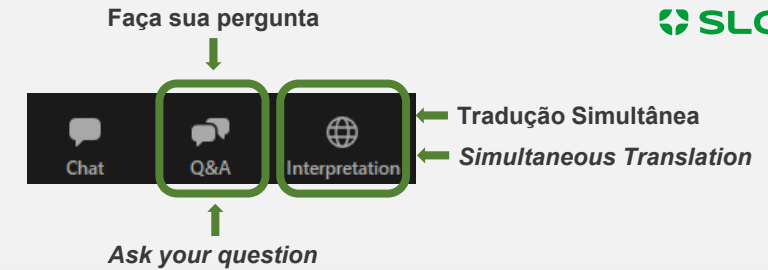
Ivo Brum – Chief Financial and IR Officer

André Vasconcellos – Financial Planning and IR Manager





Escolha do idioma + Q&A



Essa videoconferência será em português, com tradução simultânea para o inglês.

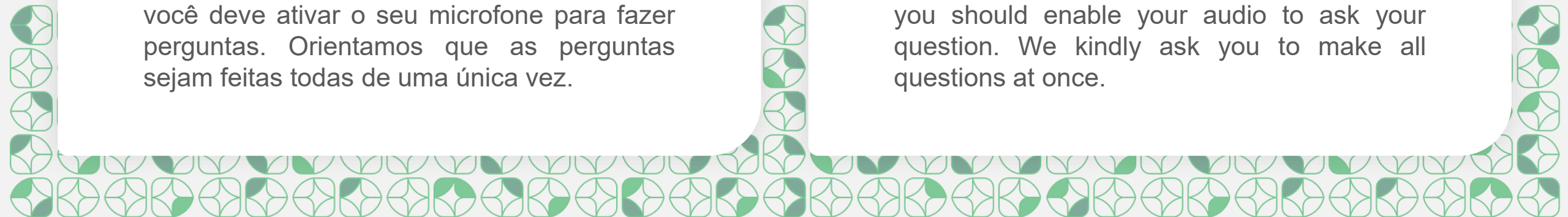
Alteração de Idioma: para acessar a tradução simultânea, clique no botão Interpretation, na parte inferior direita da tela, e escolha o idioma “Inglês”.

Para fazer perguntas: clique no ícone Q&A e escreva sua pergunta para entrar na fila. Ao ser anunciado, uma solicitação para ativar seu microfone aparecerá na tela e, então, você deve ativar o seu microfone para fazer perguntas. Orientamos que as perguntas sejam feitas todas de uma única vez.

The following presentation will be held in Portuguese, with simultaneous translation to English.

Language settings: to enable the English simultaneous translation, click on the Interpretation button, at the bottom right of the screen, and choose the “English” option.

To ask questions: please click on the Q&A icon and write your question. If announced, a request to activate up on your screen; then, you should enable your audio to ask your question. We kindly ask you to make all questions at once.



1

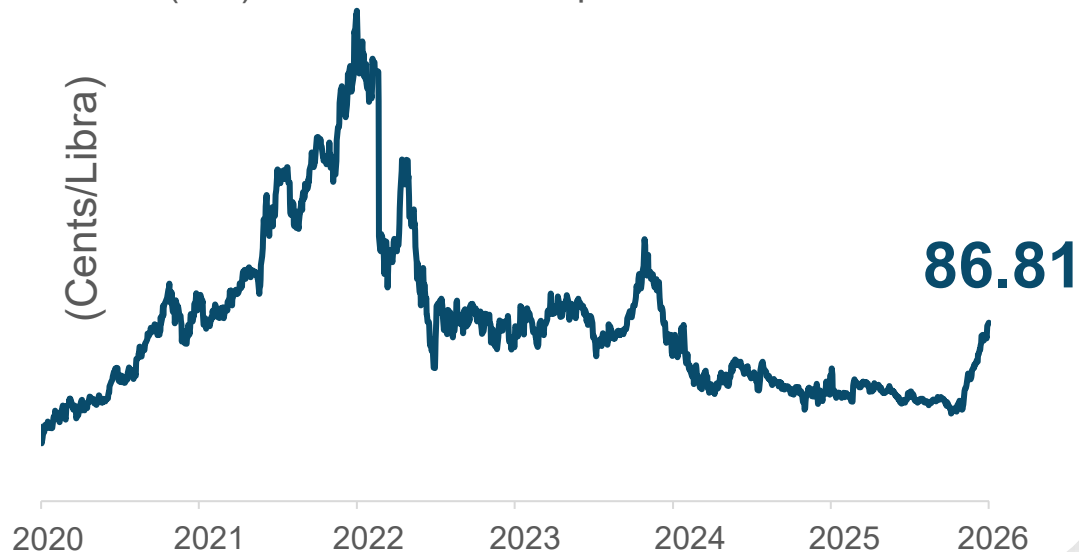
Market Overview



Cotton

Price

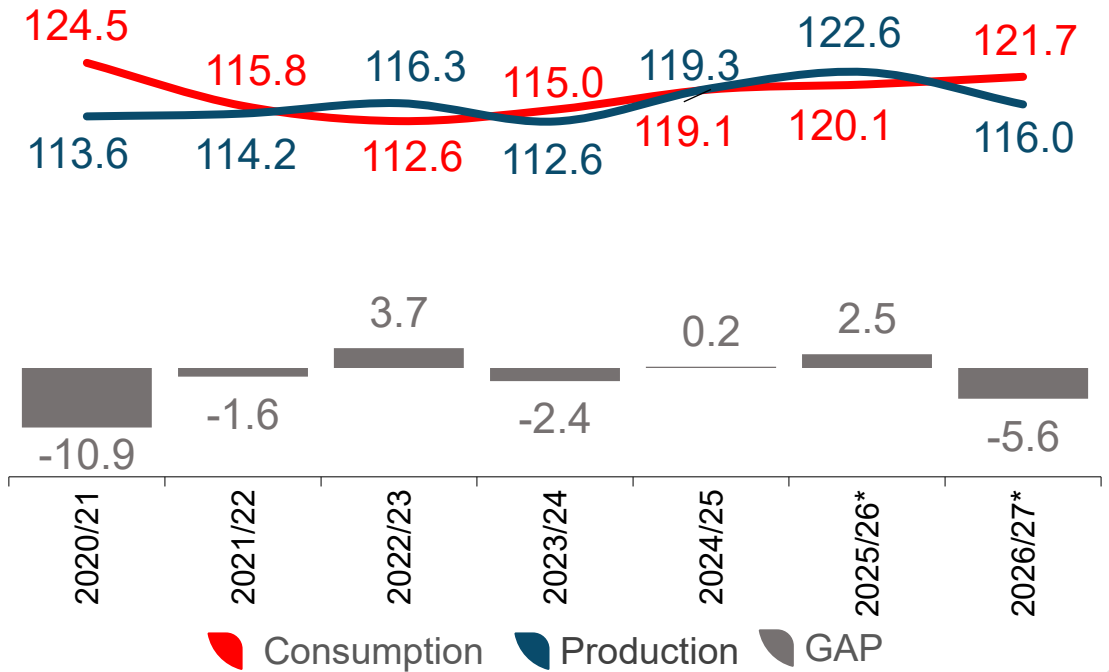
(ICE) SPOT Jun 26 – U\$ cents/pd	86.81
(ICE) Dec 26 – U\$ cents/pd	86.46
(ICE) Mar 27 – U\$ cents/pd	87.03
(ICE) Dec 27 – U\$ cents/pd	76.71



Price: Bloomberg ICE (May 13th, 2026). | WSD: USDA (May/2026).

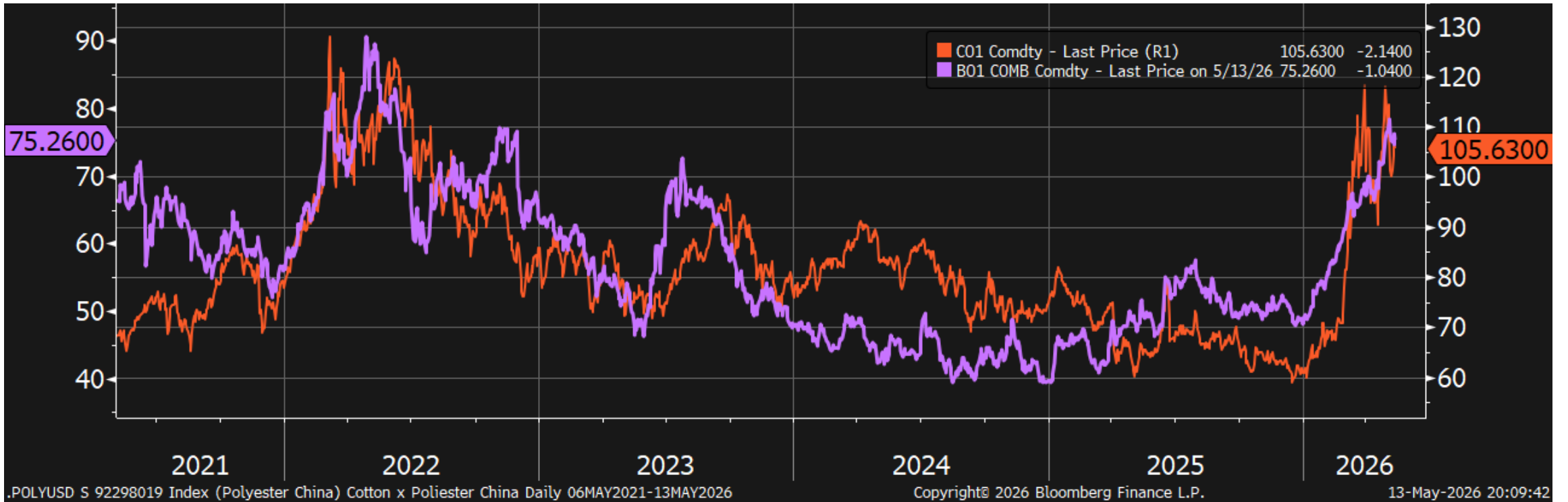
World supply & demand (million bales)

+3.9% US Planted Area | +1.6% US Yield
2026/27 vs 2025/26



*Forecast

Soybean Oil vs. Crude Oil



Soybean

Price

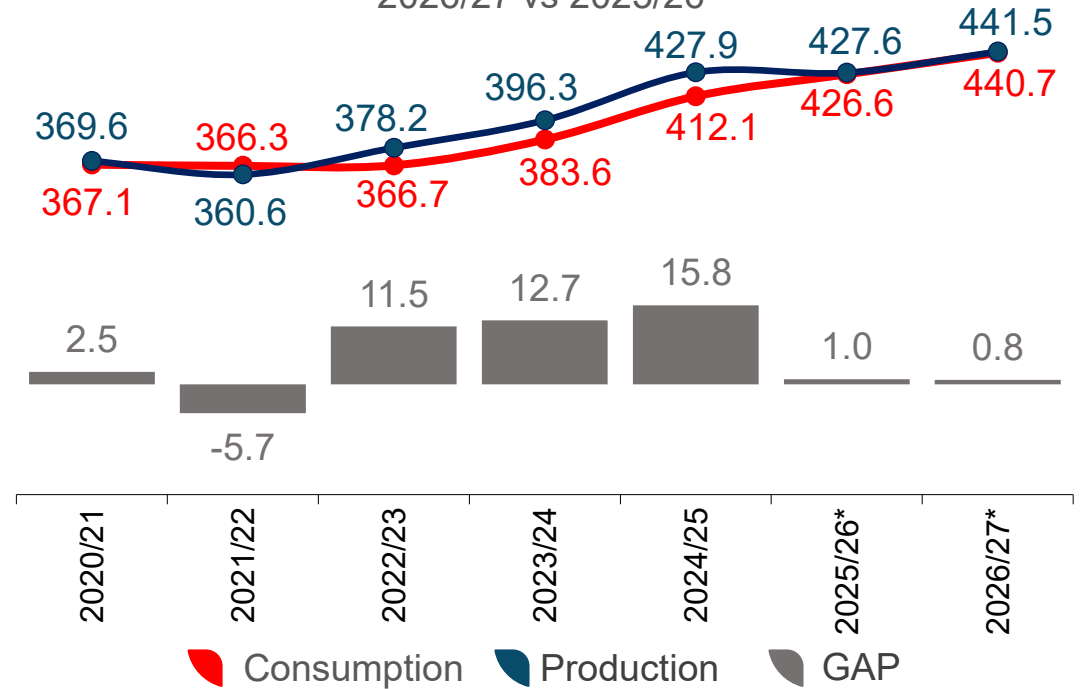
(CBOT) SPOT May 26 - USD\bu	12.15
(CBOT) Jul 26 - USD\bu	12.29
(CBOT) Aug 26 - USD\bu	12.23
(CBOT) Mar 27 - USD\bu	12.15



Price: Bloomberg CBOT (May 13th, 2026). | WSD: USDA (May/2026).

World supply & demand (million tons)

+4.3% US Planted Area | 0% US Yield
2026/27 vs 2025/26



*Forecast

Corn

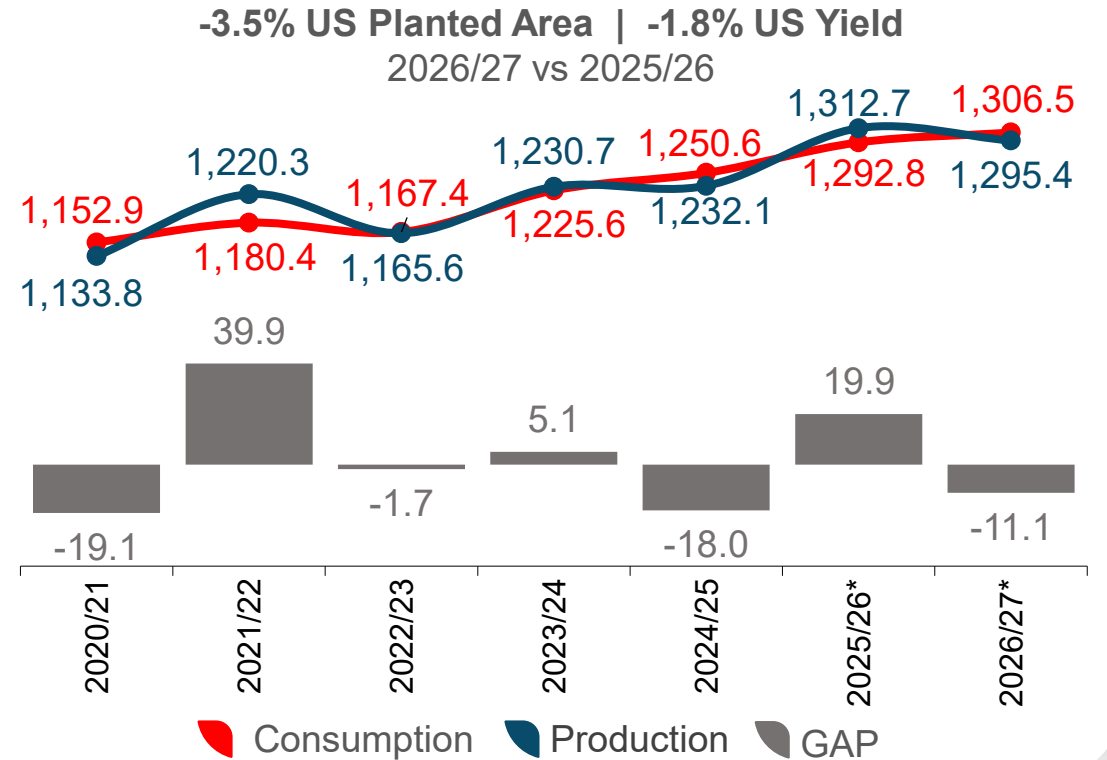
Price

(CBOT) SPOT May 26 - USD\bu	4.66
(CBOT) Jul 26 - USD\bu	4.80
(CBOT) Sep 26 - USD\bu	4.87
(CBOT) Dec 26 - USD\bu	5.03



Price: Bloomberg CBOT (May 13th, 2026). | WSD: USDA (May/2026).

World supply & demand (million tons)



*Forecast

2

2025/26
Crop Year



Status 2025/26 Crop year



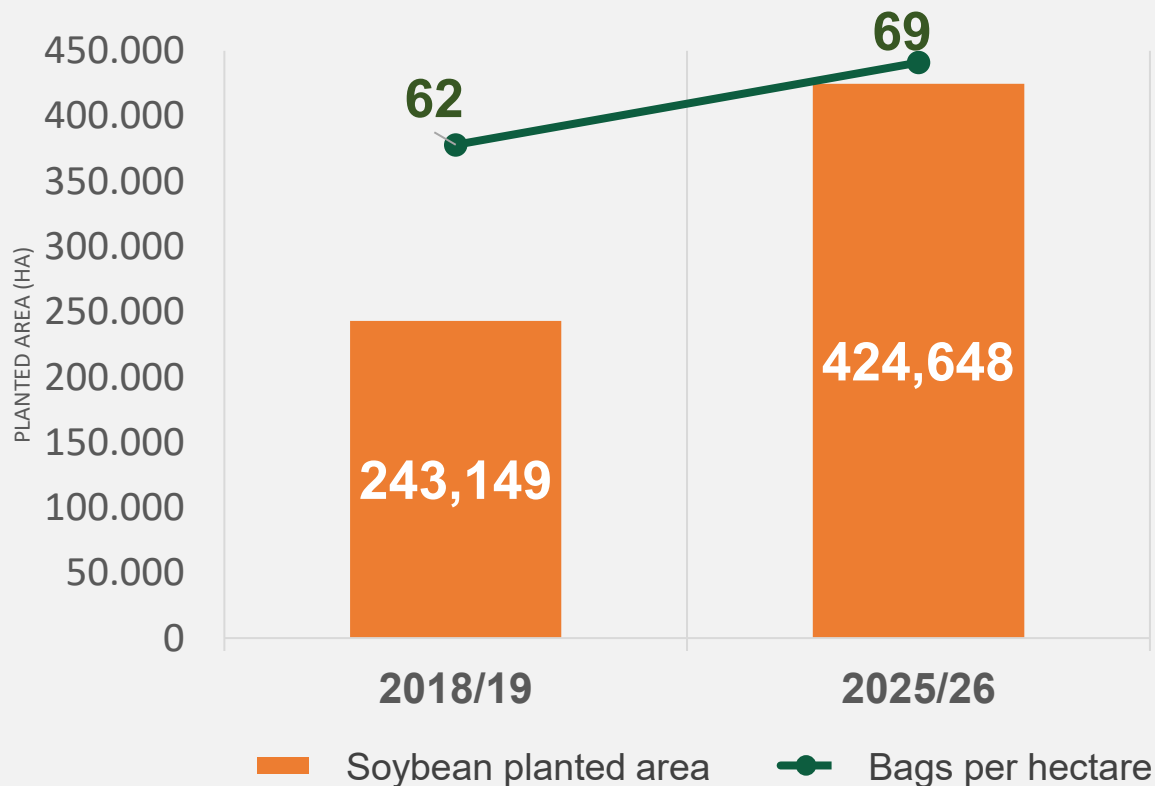
Update: May 8th, 2026



Soybean, last 8 years

Evolution – yields (bags p/ha) and planted area (ha)

Yield +11%
Planted Area +75%

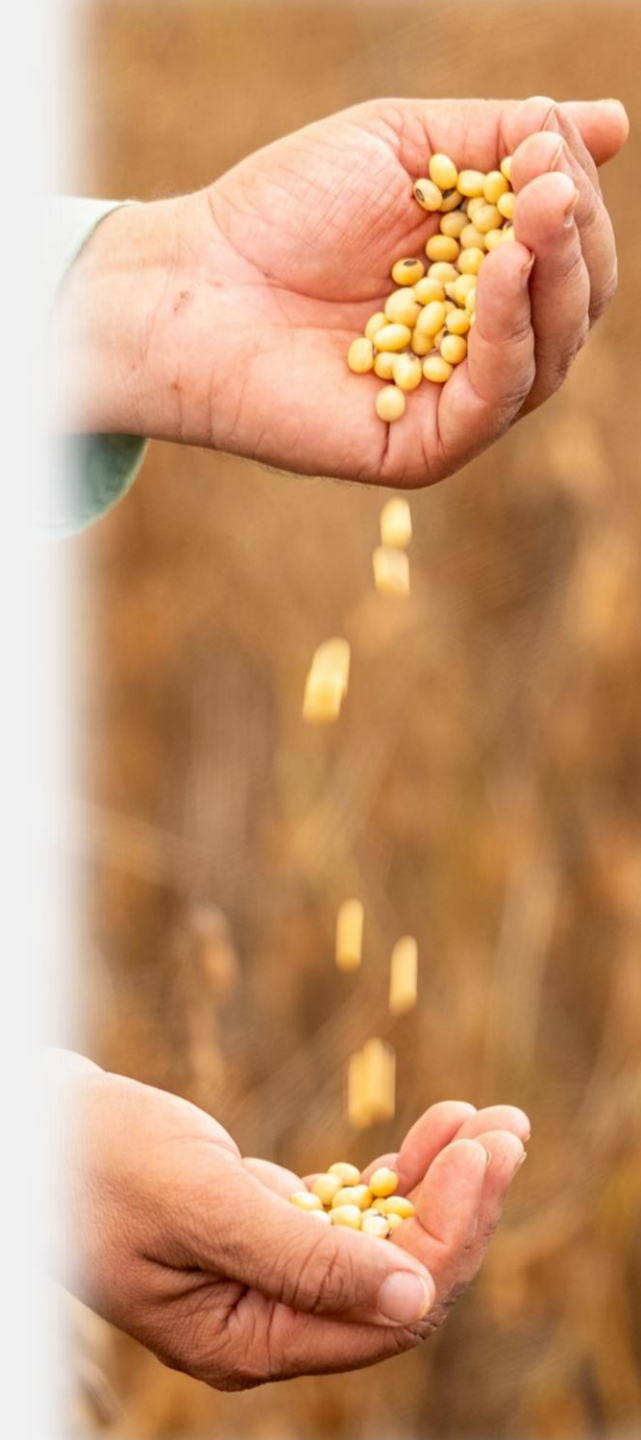


4,146
Kg/ha
69.1
Bag/ha

Yield
Record
2025/26 crop year

+12.2%
higher
x

National average
2025/26



Hedge Position

2025/26

FX Hedge – Soybean	
Crop Year	2025/26
%	74.9
R\$/USD	5.6896
Commitments %	4.3

FX Hedge – Cotton	
Crop Year	2025/26
%	74.2
R\$/USD	6.0380
Commitments %	0.1

FX Hedge – Corn	
Crop Year	2025/26
-	-
-	-
%	66.5
R\$/USD	5.7119
Commitments %	0.1

Commercial Hedge – Soybean	
Crop Year	2025/26
%	75.1
USD/bu	11.20
Commitments %	4.1

Commercial Hedge – Cotton	
Crop Year	2025/26
%	84.6
US¢/lb	73.88
Commitments %	-

Commercial Hedge – Corn	
Crop Year	2025/26
%	15.9
R\$/bag	58.53
%	31.1
USD/bag	8.88
Commitments %	-

3

Financial Performance



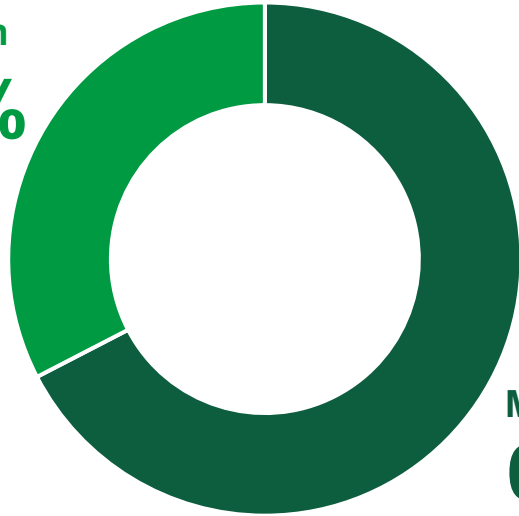
Financial Highlights

(R\$ thd)	1Q25	1Q26	HA
Net revenue	2,331,042	2,267,501	-2.7%
Gross income	1,076,055	943,164	-12.3%
Gross margin	46.2%	41.6%	-4.6p.p.
Operational result	866,048	624,406	-27.90%
Operational margin	37.2%	27.5%	-9.7p.p.
Net income	510,700	236,082	-53.8%
Net margin	21.9%	10.4%	-11.5p.p.
Adjusted EBITDA	943,656	695,242	-26.3%
Adjusted EBITDA margin	40.5%	30.7%	-9.8p.p.
Free cash flow	(1,419,301)	(1,354,266)	4.6%

CAPEX 1Q26

Expansão vs. Manutenção

Expansion
32.6%



Maintenance
67.4%

IRRIGATION CAPEX
R\$ 73 M in the quarter



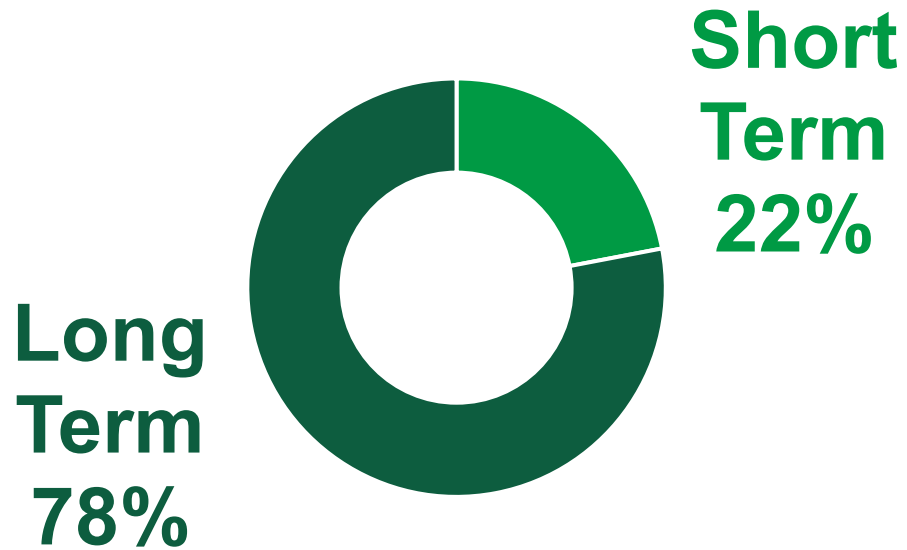
Net Debt



Credit Line (R\$ thd)	Average annual Interest Rate		Consolidated	
	4Q25	1Q26	4Q25	1Q26
Finame – BNDES	11.6%	11.8%	194,165	198,804
Finep	6.5%	6.2%	19,971	20,005
CRA	15.6%	15.3%	2,589,190	2,594,100
Rural Credit	15.7%	15.5%	1,366,822	1,368,318
Applied in Working Capital	16.0%	15.7%	2,096,254	1,794,995
Export financing	14.2%	13.7%	1,306,329	1,200,469
Subtotal Indebtedness in BRL	15.3%	15.0%	7,572,731	7,176,691
Applied in Working Capital	7.9%	7.9%	98,809	65,676
Export financing	7.2%	7.1%	108,139	76,212
Subtotal Indebtedness in USD	7.5%	7.5%	206,948	141,888
Subtotal Indebtedness General	15.1%	14.9%	7,779,679	7,318,579
(-) CRA transactions costs			(51,395)	(49,959)
Total			7,728,284	7,268,620
Total Indebtedness without CRA transaction costs	15.1%	14.9%	7,779,679	7,318,579
(+/-) Gains/losses with deriv. connected w/ applications & debt			113,701	169,522
(=) Adjusted Gross Debt			7,893,380	7,488,101
(-) Cash			(2,649,368)	(923,739)
(=) Adjusted Net Debt			5,244,012	6,564,362
Adjusted EBITDA (Last 12 months)			2,664,715	2,416,301
Adjusted Net Debt/Adjusted EBITDA			1.97x	2.72x

Debt Profile

4Q25



1Q26



4

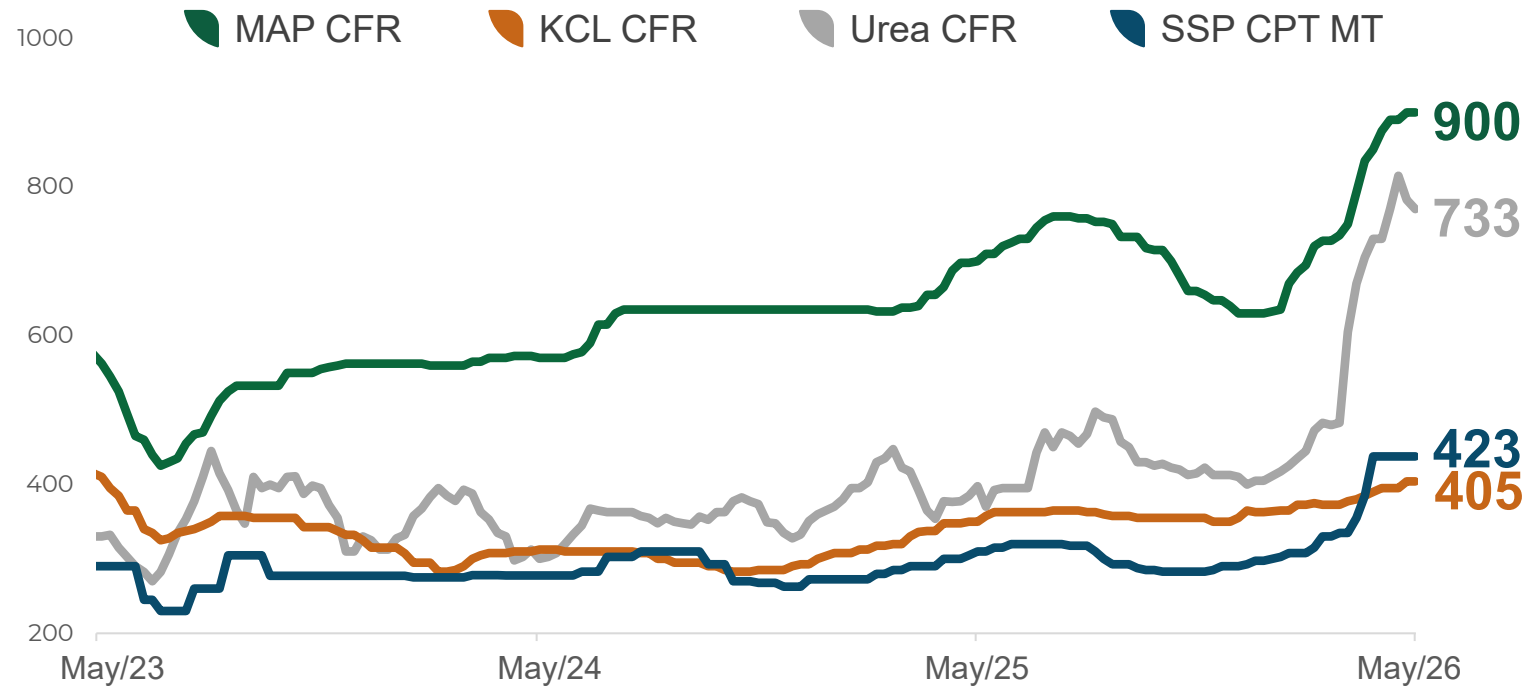
2026/27 Crop year

Inputs/Hedge



Inputs and fertilizers

USD/ton



Last price update: May 7th, 2026
% purchased inputs source: 1Q26 Release.

% purchased inputs
2026/27 crop year:

85.0% potassium chloride

100% phosphate

0% nitrogen

74.3% crop protection

Hedge Position

2026/27

FX Hedge – Soybean	
Crop Year	2026/27
%	2.8
R\$/USD	5.4780
Commitments %	40.4

Commercial Hedge – Soybean	
Crop Year	2026/27
%	18.4
USD/bu	11.82
Commitments %	17.3

FX Hedge – Cotton	
Crop Year	2026/27
%	0.4
R\$/USD	5.9029
Commitments %	33.4

Commercial Hedge – Cotton	
Crop Year	2026/27
%	33.5
US¢/lb	77.41
Commitments %	-

FX Hedge – Corn	
Crop Year	2026/27
-	-
-	-
%	3.6
R\$/USD	5.5200
Commitments %	34.7

Commercial Hedge – Corn	
Crop Year	2026/27
%	-
R\$/bag	-
%	-
USD/bag	-
Commitments %	-

ESG

5



Awards



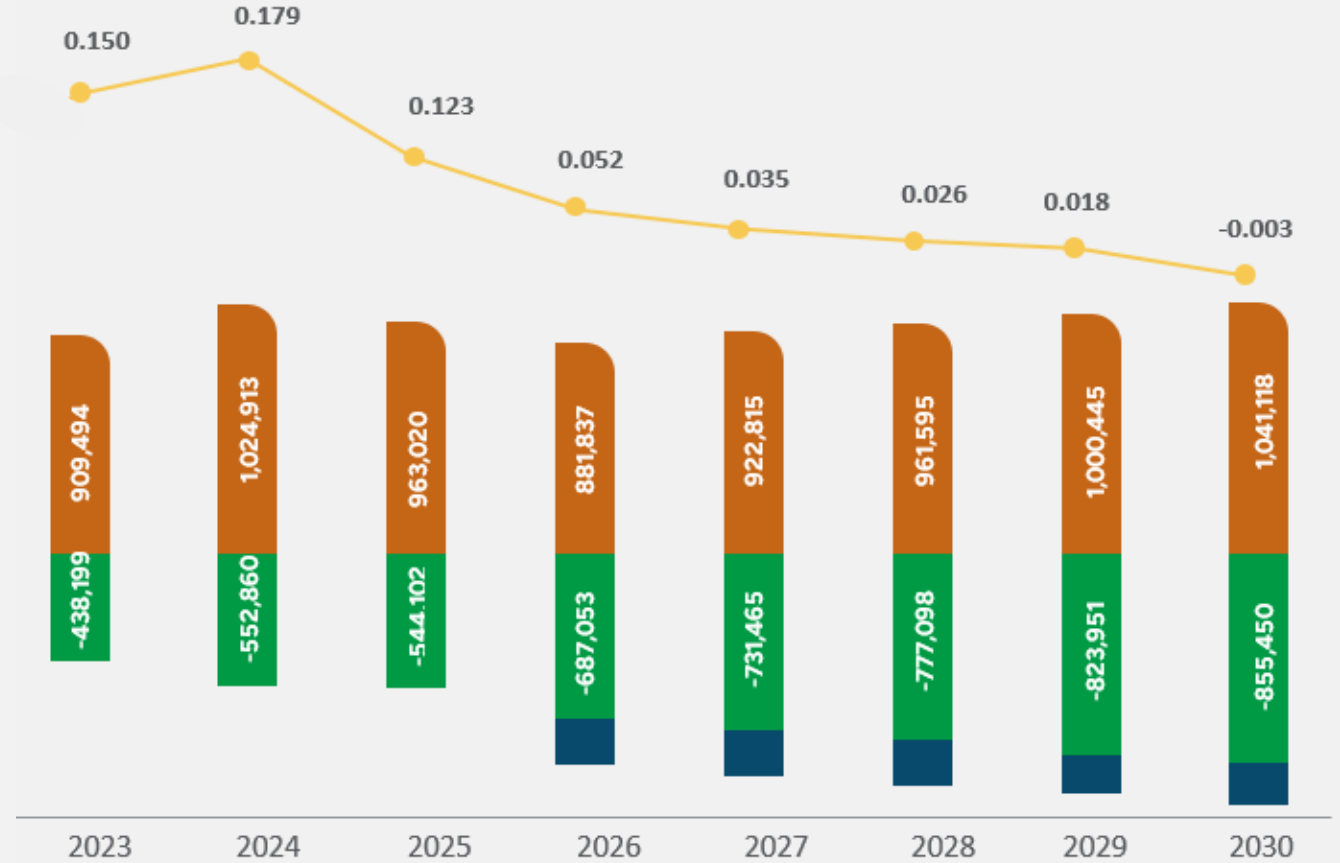
ISE B3



Reduction in carbon emissions

- Expansion of **regenerative** and **low-carbon agriculture** practices
- **Reduction in the use of fossil fuels** and **self-generation of electricity** from renewable sources
- **Offsetting actions** through the **conservation of native areas** and **forestry projects**

Decarbonization plan projection



■ Emissions in agricultural operations (metric ton CO₂e)
 ■ Biogenic removals in agricultural operations (metric ton CO₂e)
 ■ Residual offset volume (metric ton CO₂e)
 ● Intensity index (metric ton CO₂e/ product)

4 Carbon Negative Farms

(metric ton CO₂e)

- Parnaguá Farm
- Palmares Farm
- Panorama Farm
- Piratini Farm

Farm	Agricultural Scope 1 and Scope 2 emissions	Agricultural Scope 1 removals	Balance
Parnaguá	18,573	-23,063	-4,490
Palmares	41,024	-62,653	-21,629
Panorama	40,236	-46,975	-6,739
Piratini	29,300	-30,884	-1,584

Our Big Dream

To positively impact future generations, through global leadership in agribusiness and respect to the planet.

Our values

Integrity, guided by ethical, consistent, and unquestionable conduct, combined with **Passion for what we do** and a commitment to the highest quality, foster **Enduring Relationships** and mutual respect among all stakeholders, leading to **Sustainable Results**—economically viable, socially equitable, and environmentally responsible.



INTEGRITY



PASSION
FOR WHAT WE DO



LASTING
RELATIONSHIPS



SUSTAINABLE
RESULTS

Investor Relations department



+ 55 51 3230.7799

+ 55 51 3230.7864

ri@slcagricola.com.br

slcagricola.com.br



Ivo Marcon Brum

Chief Financial and
Investor Relations Officer



André Vasconcellos

Financial Planning and
Investor Relations Manager



Alisandra Reis

Investor Relations
Coordinator



Daniel Batista

Investor Relations
Analyst



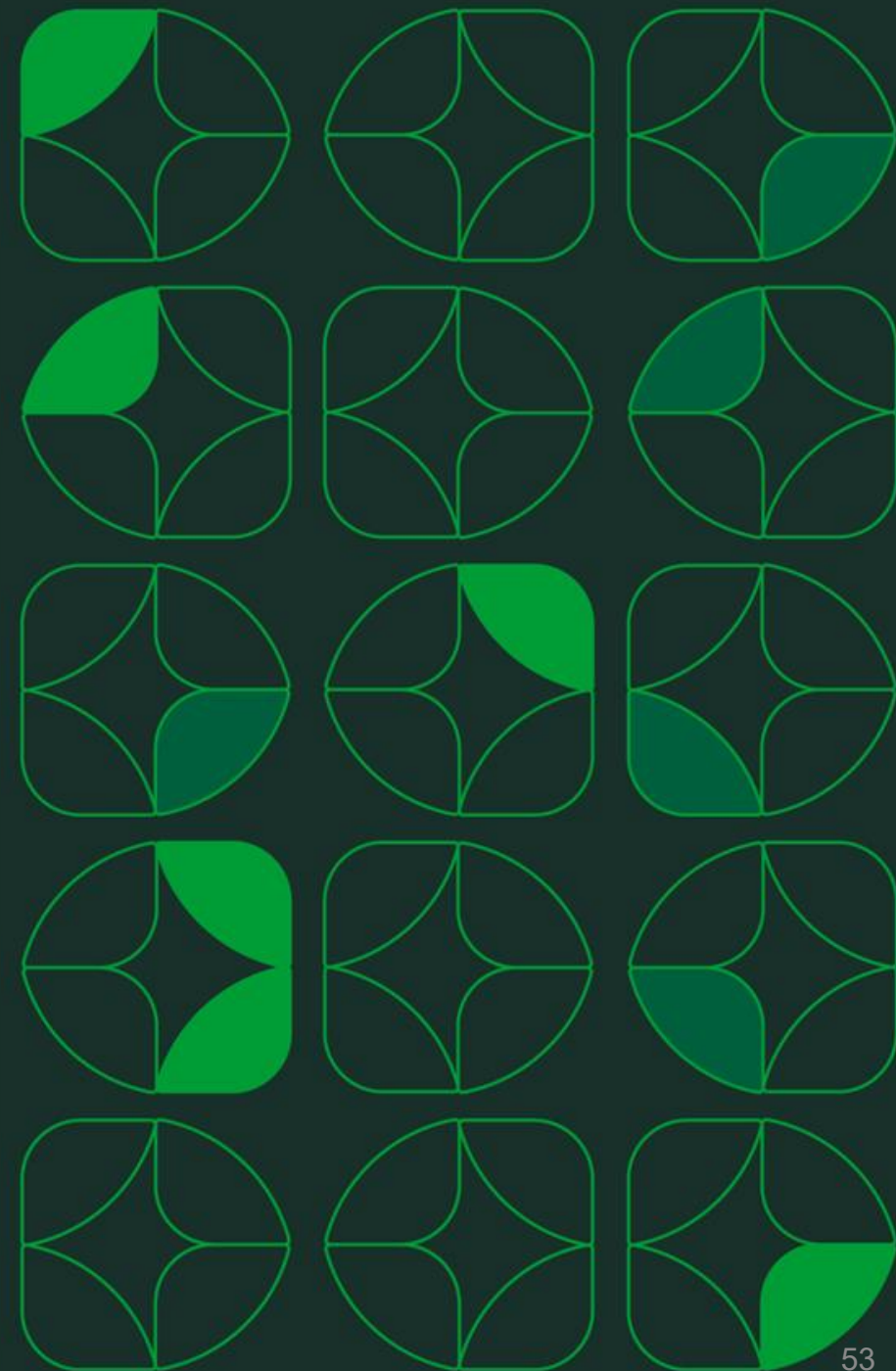
Laiza Rocha

Investor Relations
Specialist

Disclaimer

We make forward-looking statements that are subject to risks and uncertainties. These statements are based on the beliefs and assumptions of our management, and on information currently available to us. Forward-looking statements include statements regarding our intent, belief or current expectations or that our directors or executive officer. Forward-looking statements also include information concerning our possible or assumed future results of operations, as well as statements preceded by, followed by, or that include the words

“believes”, “may”, “will”, “continues”, “expects”, “anticipates”, “intends”, “plans”, “estimates” or similar expressions. Forward-looking statements are not guarantees and assumptions because they relate to future events and therefore depend on circumstances that may or may not occur. Our future results and shareholder values may differ materially from those expressed in or suggested by these forward-looking statements. Many of the factors that will determine these results and values are beyond our ability to control or predict.



The logo for SLC AGRÍCOLA features a stylized white icon of a four-leaf clover on the left. To its right, the text "SLC" is written in a large, bold, white sans-serif font, followed by "AGRÍCOLA" in a smaller, white sans-serif font.

SLC AGRÍCOLA

Cultivate & Evolve