



Cultivar & Evoluir

2T25

Videoconferência de Resultados

Palestrantes:

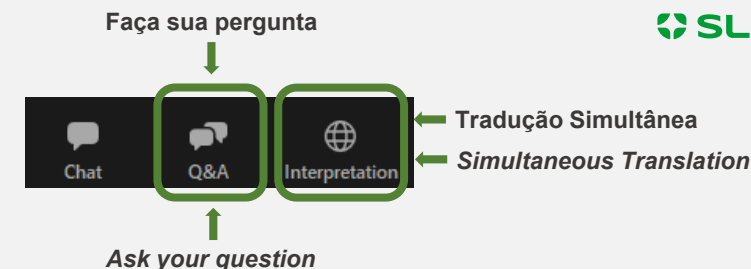
Aurélio Pavinato - Diretor Presidente

Ivo Brum – Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

André Vasconcellos - Gerente de Planejamento e de Relações com Investidores



Escolha do idioma + Q&A



Essa videoconferência será em português, com tradução simultânea para o inglês.

Alteração de Idioma: para acessar a tradução simultânea, clique no botão Interpretation, na parte inferior direita da tela, e escolha o idioma “Inglês”.

Para fazer perguntas: clique no ícone Q&A e escreva sua pergunta para entrar na fila. Ao ser anunciado, uma solicitação para ativar seu microfone aparecerá na tela e, então, você deve ativar o seu microfone para fazer perguntas. Orientamos que as perguntas sejam feitas todas de uma única vez.

The following presentation will be held in Portuguese, with simultaneous translation to English.

Language settings: to enable the English simultaneous translation, click on the Interpretation button, at the bottom right of the screen, and choose the “English” option.

To ask questions: please click on the Q&A icon and write your question. If announced, a request to activate up on your screen; then, you should enable your audio to ask your question. We kindly ask you to make all questions at once.

1

Visão Geral de Mercado



Algodão

Preço

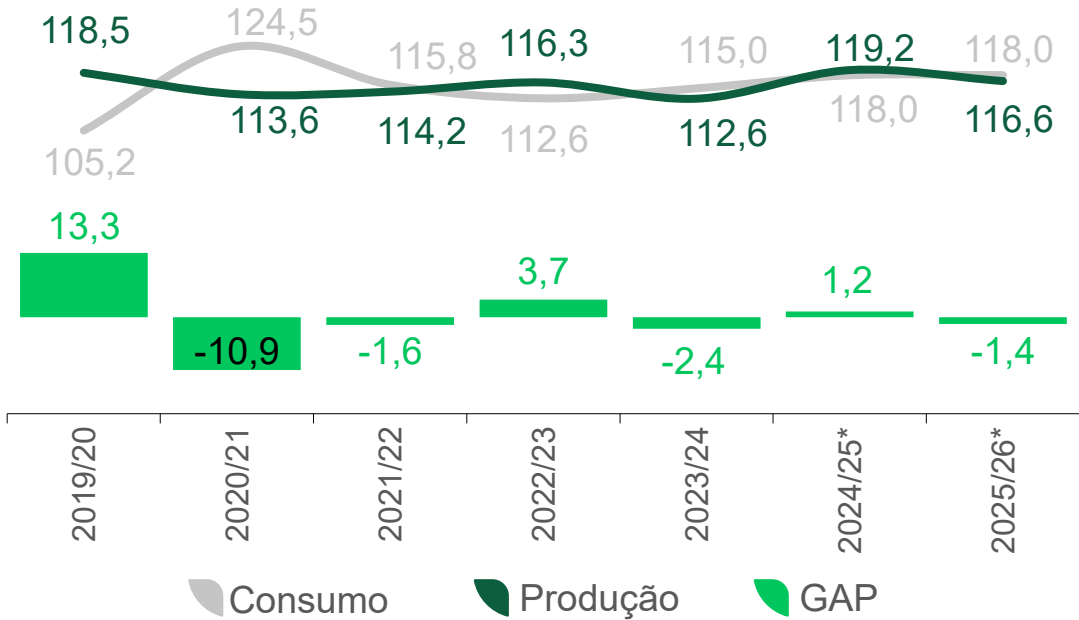
(ICE) SPOT Dez 25 - US\$\pd	68,39
(ICE) Mar 26 – US\$\pd	69,84
(ICE) Mai 26 - US - US\$\pd	71,02
(ICE) Jun 26 - US - US\$\pd	71,76



Preço: Bloomberg CBOT (12 de agosto de 2025). | WSD: USDA (agosto 2025).

Oferta e demanda mundial (milhões de fardos)

-17,0% Área plantada EUA | -2,7% Produtividade EUA
2025/26 vs 2024/25



*Previsto.

Soja

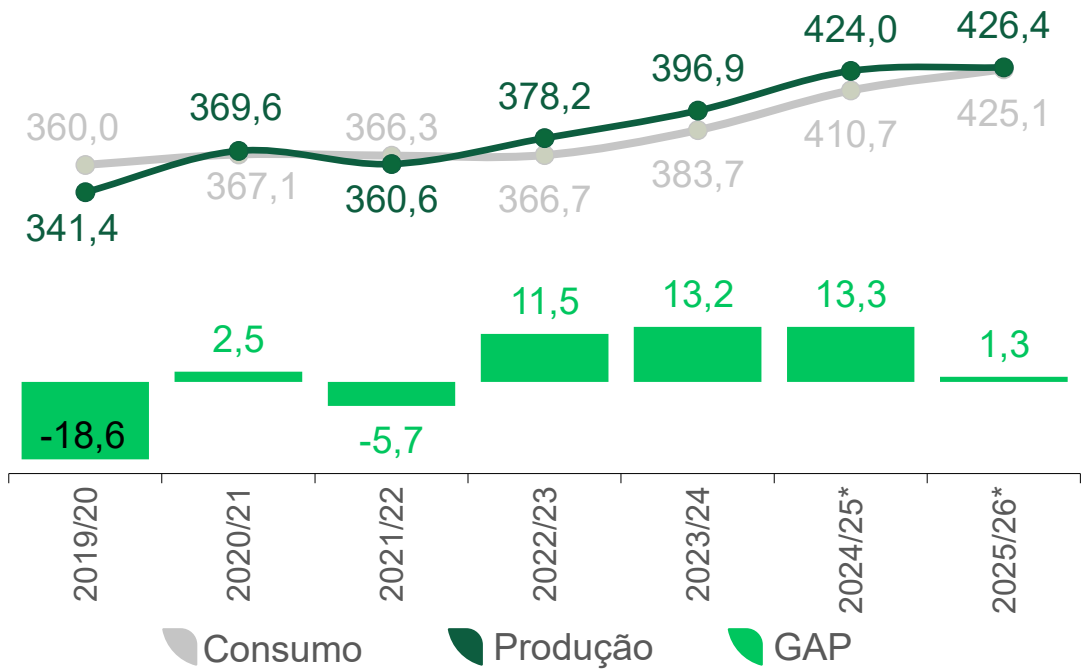
Preço



Preço: Bloomberg CBOT (12 de agosto de 2025). | WSD: USDA (agosto 2025).

Oferta e demanda mundial (milhões de toneladas)

-7,1% Área plantada EUA | +5,7% Produtividade EUA
2025/26 vs 2024/25



*Previsto.

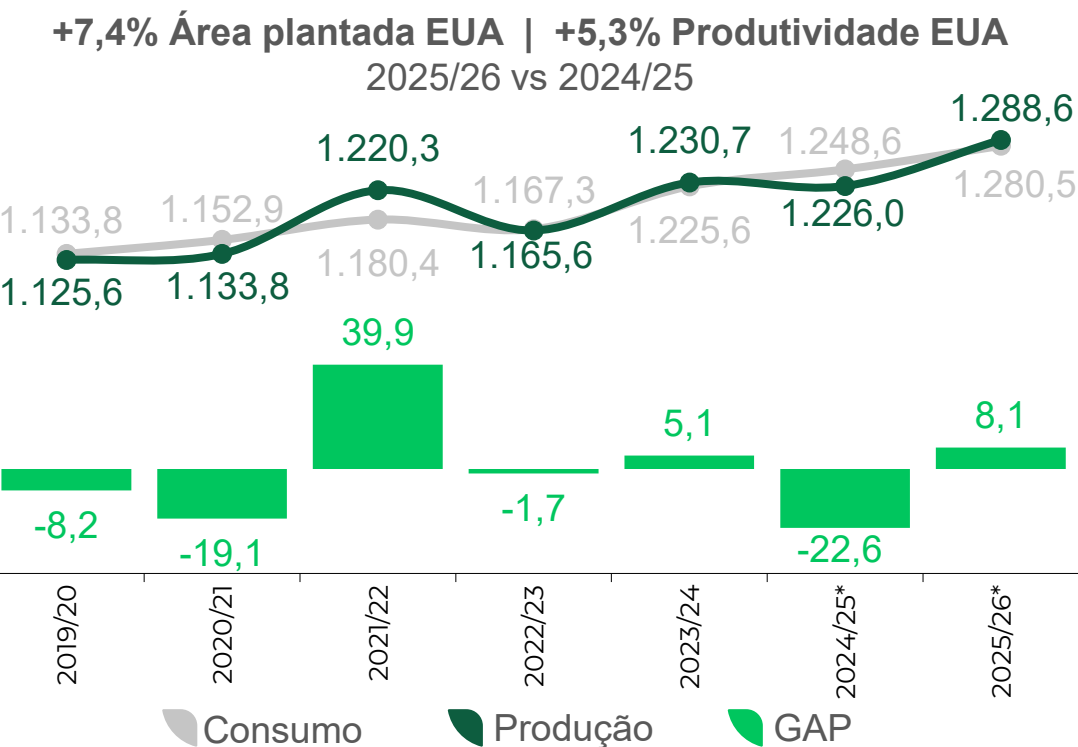
Milho

Preço



Preço: Bloomberg CBOT (12 de agosto de 2025). | WSD: USDA (agosto 2025).

Oferta e demanda mundial (milhões de toneladas)



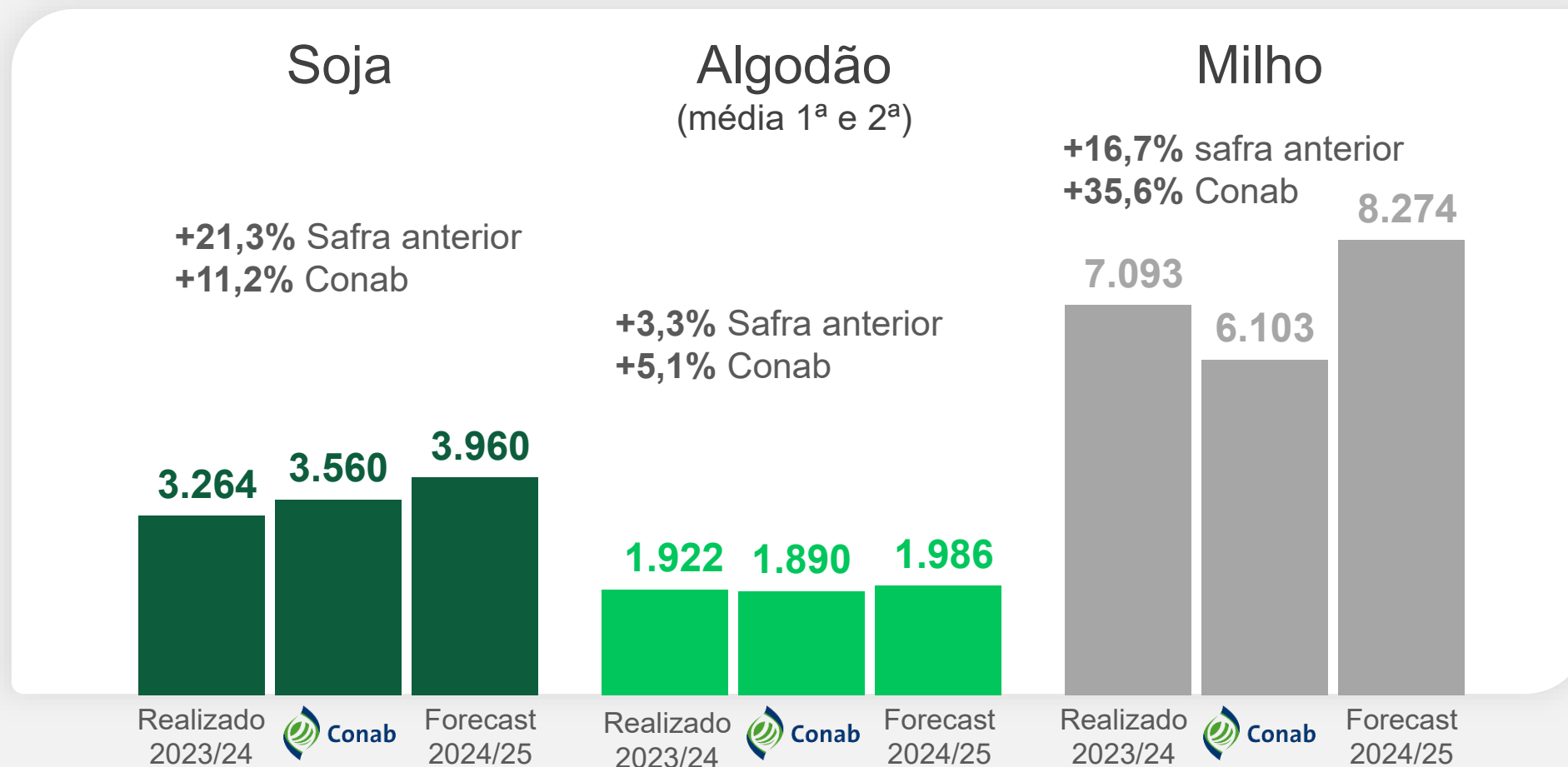
*Previsto.

2

Safra 2024/25



Produtividades (Kg/ha)



Posição de hedge | 2024/25 vs. 2023/24

Hedge de câmbio – Soja		
Ano agrícola	2023/24	2024/25
%	100,0	95,6
R\$/USD	5,2377	5,6338
Compromissos %	-	1,7

Hedge de câmbio – Algodão em pluma		
Ano agrícola	2023/24	2024/25
%	99,3	90,1
R\$/USD	5,4533	6,0957
Compromissos %	-	-

Hedge de câmbio – Milho		
Ano agrícola	2023/24	2024/25
-	-	-
-	-	-
%	99,9	73,4
R\$/USD	5,4841	5,8779
Compromissos %	-	-

Hedge de Commodity – Soja		
Ano Agrícola	2023/24	2024/25
%	100,0	94,3
USD/bu	12,35	11,46
Compromissos %	-	1,6

Hedge de Commodity – Algodão em pluma		
Ano agrícola	2023/24	2024/25
%	100,0	56,2
US¢/lb	80,44	77,15
Compromissos %	-	-

Hedge de Commodity – Milho		
Ano agrícola	2023/24	2024/25
%	37,8	33,7
R\$/saca	53,04	50,67
%	62,2	36,4
USD/saca	8,28	8,38
Compromissos %	-	-

3

Performance Financeira



Destques do trimestre

(R\$ mil)	1S24	1S25	AH	2T24	2T25	AH
Receita líquida	3.308.511	4.193.177	26,7%	1.351.597	1.862.135	37,8%
Resultado bruto	1.477.278	1.732.082	17,2%	831.062	656.027	-21,1%
Margem bruta	44,7%	41,3%	-3,4p.p.	61,5%	35,2%	-26,3p.p.
Resultado operacional	1.173.680	1.319.334	12,4%	675.159	453.286	-32,9%
Margem operacional	35,5%	31,5%	-4,0p.p.	50,0%	24,3%	-25,7p.p.
Lucro líquido	550.355	650.537	18,2%	321.412	139.837	-56,5%
Margem líquida	16,6%	15,5%	-1,1p.p.	23,8%	7,5%	-16,3p.p.
EBITDA ajustado	962.323	1.500.225	55,9%	258.100	556.569	115,6%
Margem EBITDA ajustado	29,1%	35,8%	6,7p.p.	19,1%	29,9%	10,8p.p.
Fluxo de caixa livre	(738.755)	(2.045.422)	176,9%	(543.006)	(626.121)	15,3%

Dívida financeira líquida

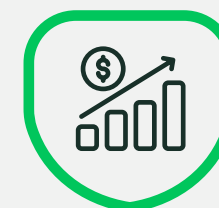
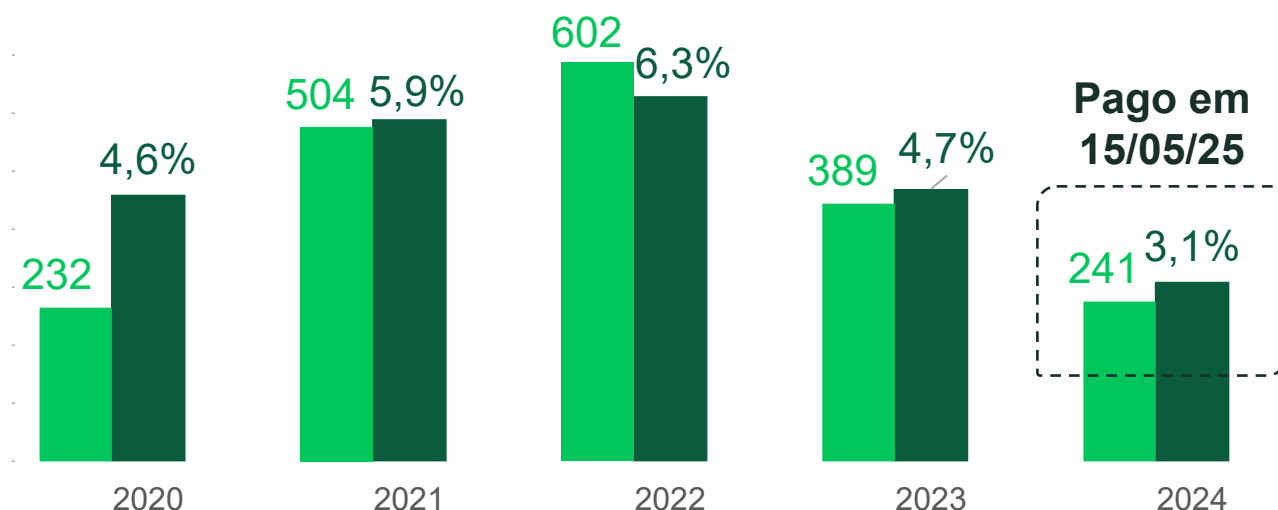


Linha de Crédito (R\$ mil)	Taxas médias anuais de juros (%)			Consolidado	
	Indexador	4T24	2T25	4T24	2T25
Aplicados no Imobilizado				36.585	36.356
Finame – BNDES	Pré	7,8%	7,9%	36.585	36.356
Aplicados no Capital de Giro				5.588.046	6.970.953
CRA	CDI	12,9%	15,6%	1.551.246	1.626.356
Crédito Rural	Pré	7,0%	-	11.928	-
Crédito Rural	CDI	13,2%	15,8%	1.524.121	1.313.355
Capital de Giro	Pré	13,2%	-	102.609	-
Capital de Giro	CDI	13,3%	15,9%	1.898.621	2.675.029
Financiamento à Exportação	CDI	13,3%	15,5%	499.521	1.356.212
Total do Endividamento		13,1%	15,7%	5.624.631	7.007.308
(+/-) Ganhos/perdas c/derivativos vinculados a Aplicações e Dívidas				30.809	132.792
(=) Dívida Bruta (Ajustada)				5.655.440	7.140.100
(-) Caixa				(1.981.162)	(1.151.288)
(=) Dívida Líquida (Ajustada)				3.674.278	5.988.812
EBITDA Ajustado dos últimos 12 meses				2.036.617	2.574.519
Dívida Líquida Ajustada/EBITDA Ajustado				1,80x	2,33x

Distribuição de dividendos e histórico de dividendos Yield

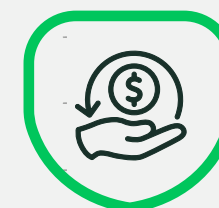
Dividendos + juros sem capital próprio

Dividend Yield (%)



Dividend Yield
média últimos 5 anos:

4,9%



Total de dividendos
pagos nos últimos 5 anos:

R\$ 1,9 bilhão

Obs.: dividendos, montante distribuído e/ou proposto para o ano fiscal.

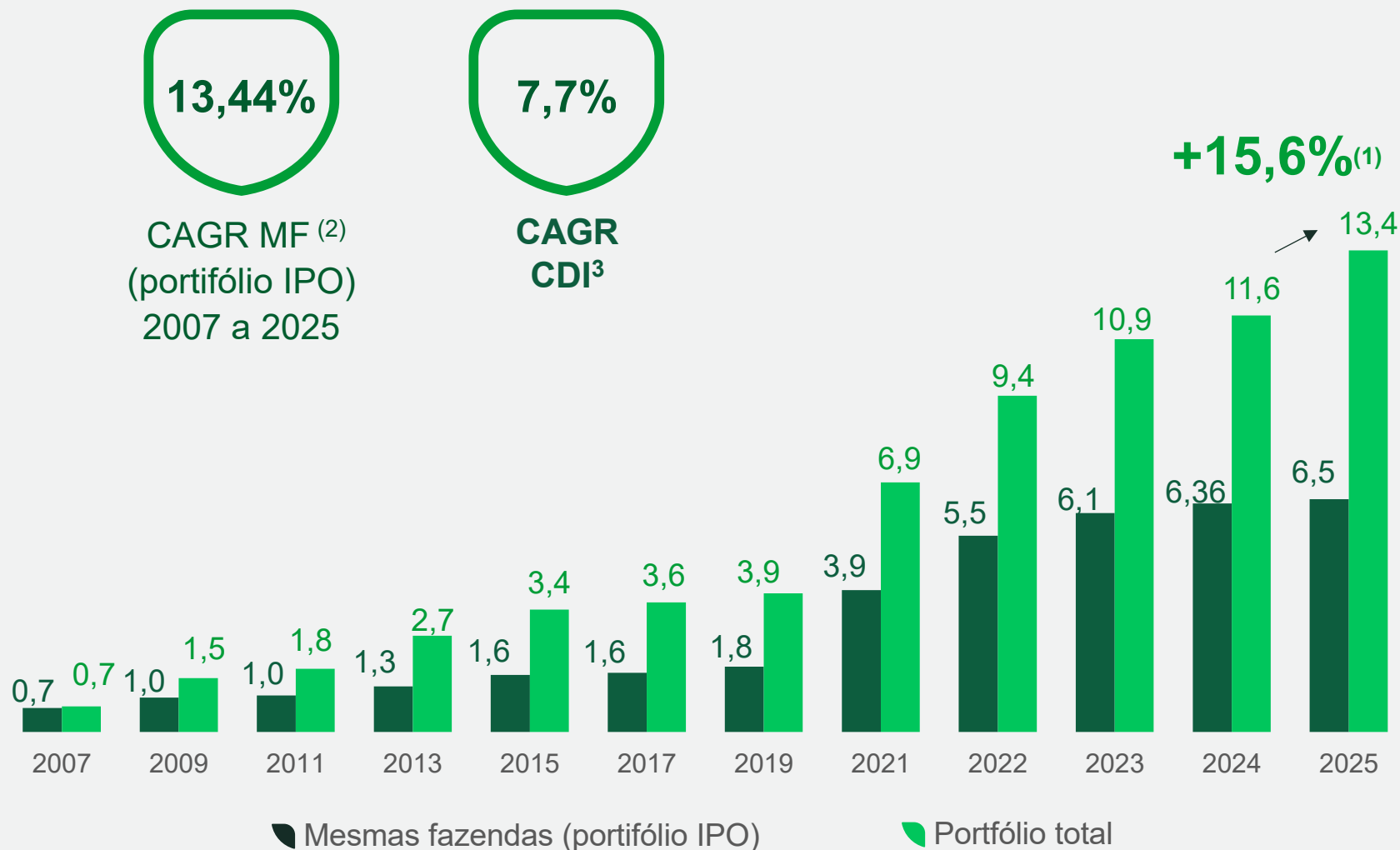
Política de Dividendos:

- 2007-2010: 25%
- 2011-2013: 40%
- 2015-2024: 50%

Dividend Yield 2024
calculado com base
no preço da ação
em 31/12/2024.

Evolução do valor do portfólio de terras

(R\$ por bilhões)



(1) Calculado com base no valor absoluto.

(2) CAGR MF :nas mesmas fazendas dede o IPO.

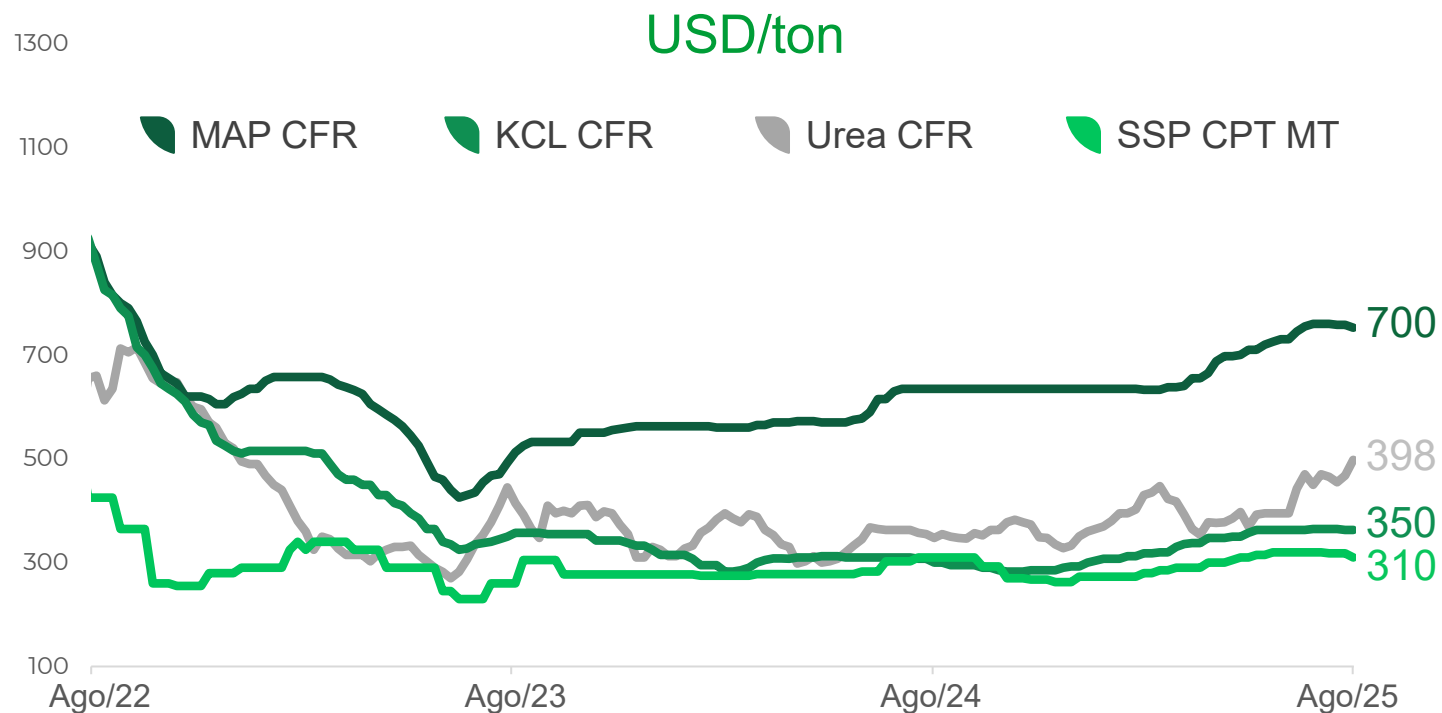
(3) CAGR CDI Líquido | 2007 a 2025

4

Safra 2025/26



Insumos e fertilizantes



Atualizado em: 7 de agosto, 2025
% de insumos comprados: Release 2T25.

% de insumos comprados para a safra 2025/2026:

100% cloreto de potássio

95% fosfatados

60% nitrogenados

91% defensivos

Posição de hedge | 2024/25 vs. 2025/26

Hedge de câmbio – Soja		
Ano agrícola	2024/25	2025/26
%	95,6	24,4
R\$/USD	5,6338	6,0846
Compromissos %	1,7	43,0

Hedge de câmbio – Algodão em pluma		
Ano agrícola	2024/25	2025/26
%	90,1	16,7
R\$/USD	6,0957	6,7176
Compromissos %	-	35,0

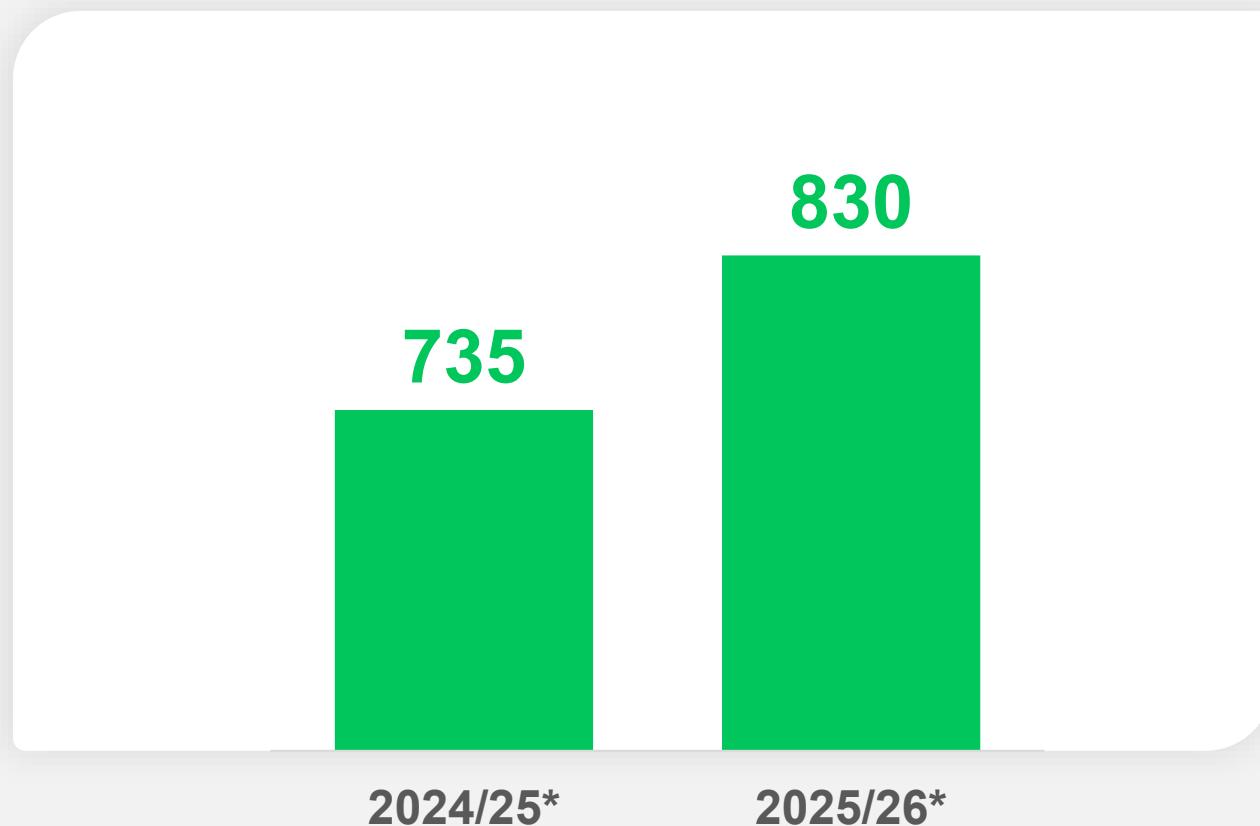
Hedge de câmbio – Milho		
Ano agrícola	2024/25	2025/26
-	-	-
-	-	-
%	73,4	23,6
R\$/USD	5,8779	5,8008
Compromissos %	-	34,3

Hedge de Commodity – Soja		
Ano Agrícola	2024/25	2025/26
%	94,3	41,1
USD/bu	11,46	11,00
Compromissos %	1,6	15,6

Hedge de Commodity – Algodão em pluma		
Ano agrícola	2024/25	2025/26
%	56,2	25,0
US¢/lb	77,15	73,87
Compromissos %	-	-

Hedge de Commodity – Milho		
Ano agrícola	2024/25	2025/26
%	33,7	-
R\$/saca	50,67	-
%	36,4	7,3
USD/saca	8,38	8,00
Compromissos %	-	-

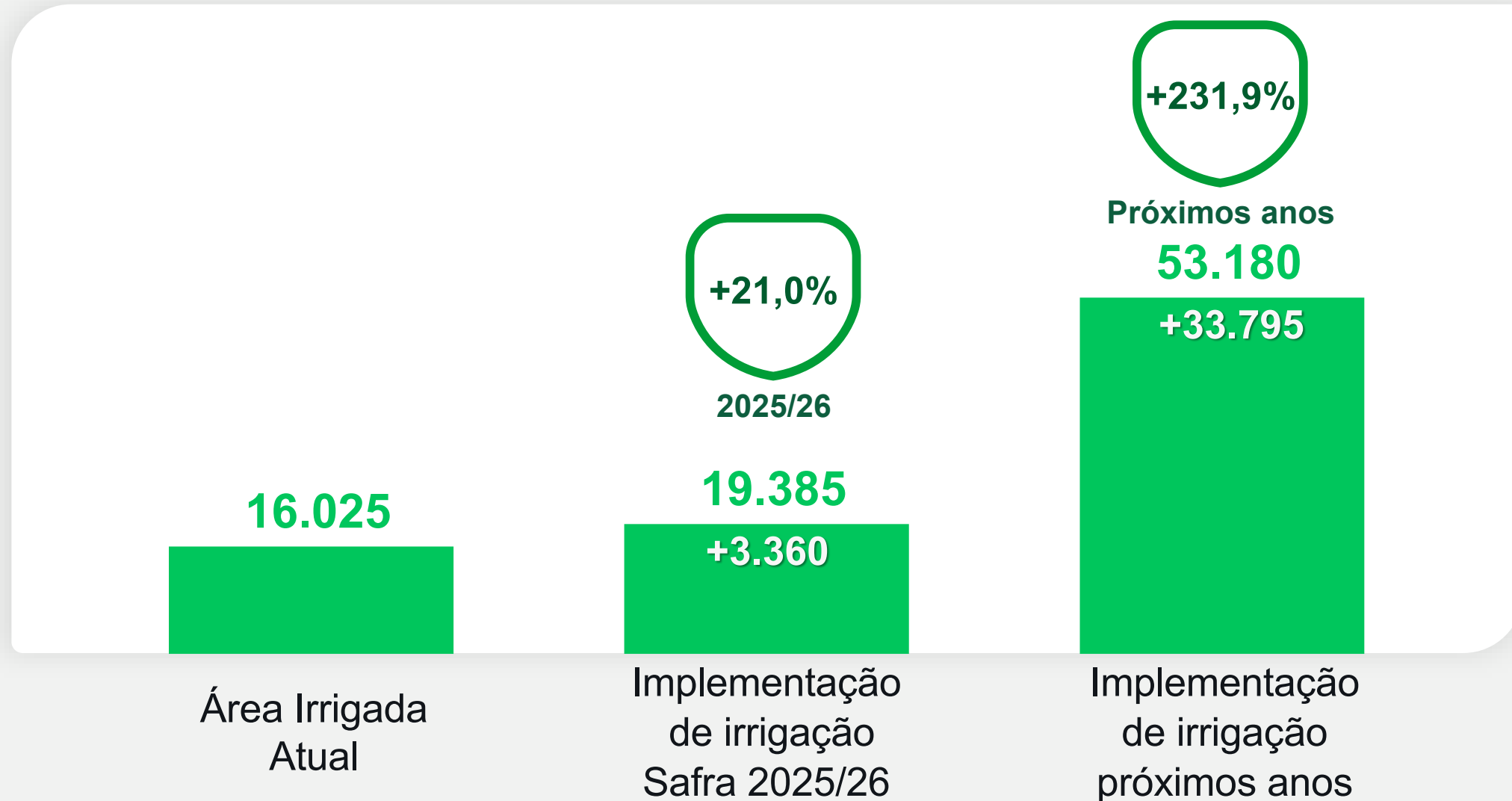
Crescimento de área plantada



Crescimento
previsto para
2025/26:

+12,9%

Crescimento de Área Irrigada (ha)



Nosso Sonho Grande

Impactar positivamente gerações futuras, sendo líder mundial em eficiência no negócio agrícola e respeito ao planeta.

Nossos valores

Acreditamos que quem tem **paixão pelo que faz** é comprometido e o faz com a máxima qualidade, preservando a sua **integridade** por meio de uma conduta ética, coerente e inquestionável.

Estas atitudes somadas geram **relações duradouras** e de respeito entre todas as partes interessadas, produzindo **resultados saudáveis** que sejam economicamente viáveis, socialmente justos e ambientalmente responsáveis.



INTEGRIDADE



PAIXÃO
PELO QUE FAZ



RELAÇÕES
DURADOURAS



RESULTADOS
SUSTENTÁVEIS

Departamento de Relações com Investidores



+ 55 51 3230.7799

+ 55 51 3230.7864

ri@slcagricola.com.br

slcagricola.com.br



Ivo Marcon Brum

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores



André Vasconcellos

Gerente de Planejamento e de Relações com Investidores



Alisandra Reis

Coordenadora de Relações com Investidores



Daniel Batista

Analista de Relações com Investidores



Laiza Rocha

Analista de Relações com Investidores

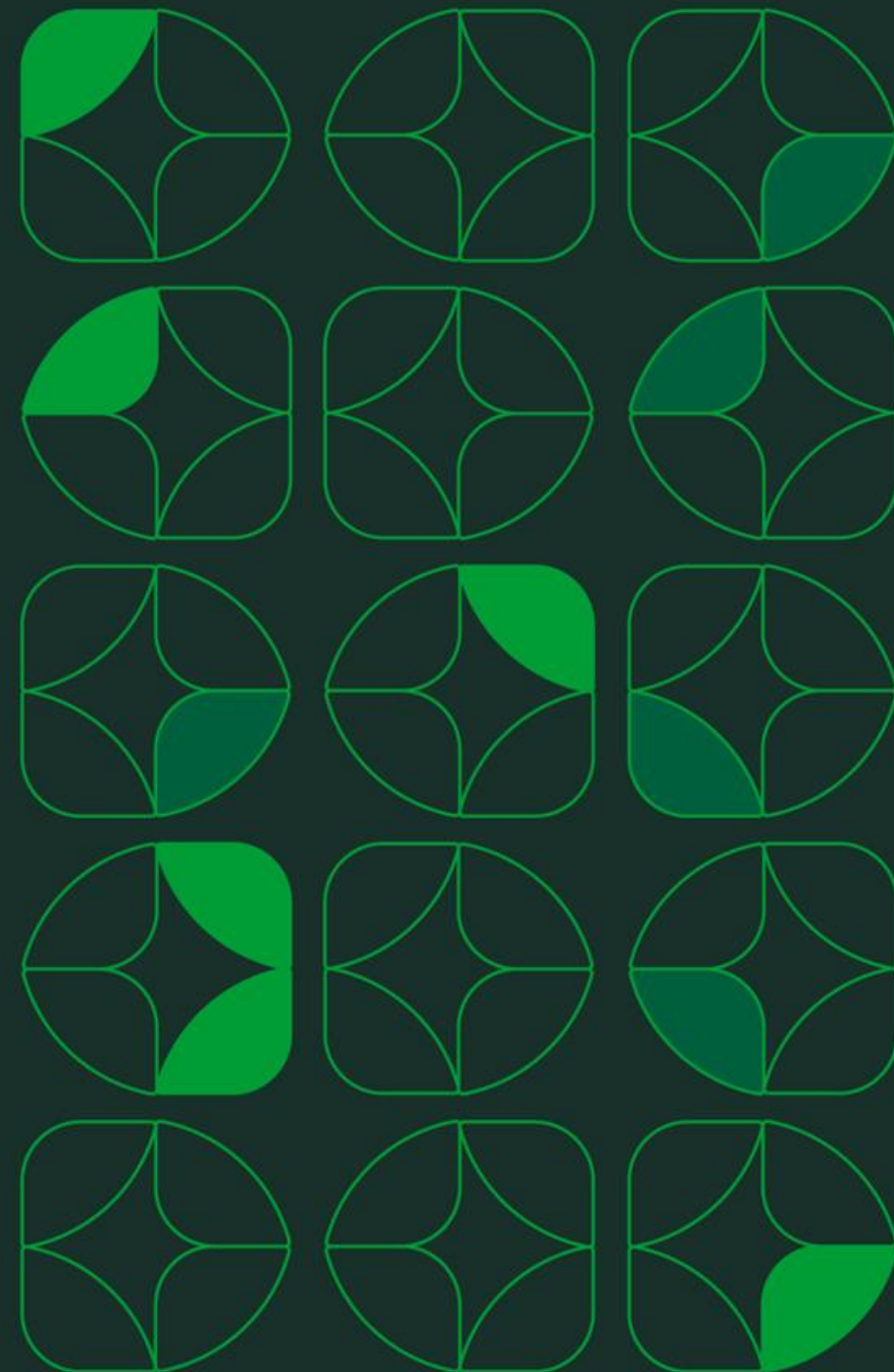
Disclaimer

Nós fazemos declarações sobre eventos futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas. Tais declarações têm como base crenças e suposições de nossa Administração e informações a que a Companhia atualmente tem acesso. Declarações sobre eventos futuros incluem informações sobre nossas intenções, crenças ou expectativas atuais, assim como aquelas dos membros do Conselho de Administração e Diretores da Companhia.

As ressalvas com relação a declarações e informações acerca do futuro também incluem informações sobre resultados operacionais possíveis ou presumidos, bem como declarações que são precedidas, seguidas ou que incluem as palavras

"acredita", "poderá", "irá", "continua", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "estima" ou expressões semelhantes.

As declarações e informações sobre o futuro não são garantidas de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições porque se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos nossos fatores que irão determinar este resultado e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão.





Cultivar & Evoluir



2Q25

Earnings Conference Call

Speakers:

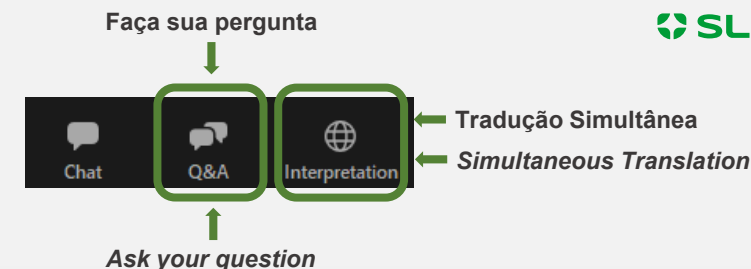
Aurélio Pavinato - CEO

Ivo Brum – Chief Financial and Investor Relations Officer

André Vasconcellos - Financial Planning and Investor Relations Manager



Escolha do idioma + Q&A



Essa videoconferência será em português, com tradução simultânea para o inglês.

Alteração de Idioma: para acessar a tradução simultânea, clique no botão Interpretation, na parte inferior direita da tela, e escolha o idioma “Inglês”.

Para fazer perguntas: clique no ícone Q&A e escreva sua pergunta para entrar na fila. Ao ser anunciado, uma solicitação para ativar seu microfone aparecerá na tela e, então, você deve ativar o seu microfone para fazer perguntas. Orientamos que as perguntas sejam feitas todas de uma única vez.

The following presentation will be held in Portuguese, with simultaneous translation to English.

Language settings: to enable the English simultaneous translation, click on the Interpretation button, at the bottom right of the screen, and choose the “English” option.

To ask questions: please click on the Q&A icon and write your question. If announced, a request to activate up on your screen; then, you should enable your audio to ask your question. We kindly ask you to make all questions at once.

1

Market Overview



Cotton

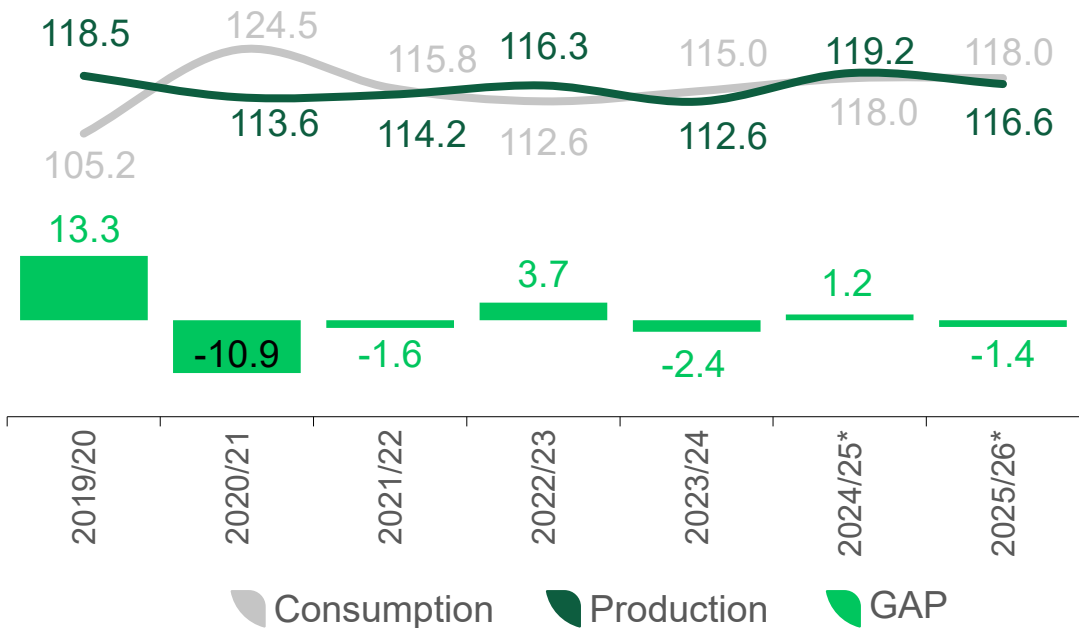
Price

(ICE) SPOT Dec 25 - US\$\pd	68.39
(ICE) Mar 26 – US\$\pd	69.84
(ICE) May 26 - US - US\$\pd	71.02
(ICE) Jun 26 - US - US\$\pd	71.76



World supply & demand (million bales)

-17.0% US planted area | -2.7% US Yield
2025/26 vs 2024/25

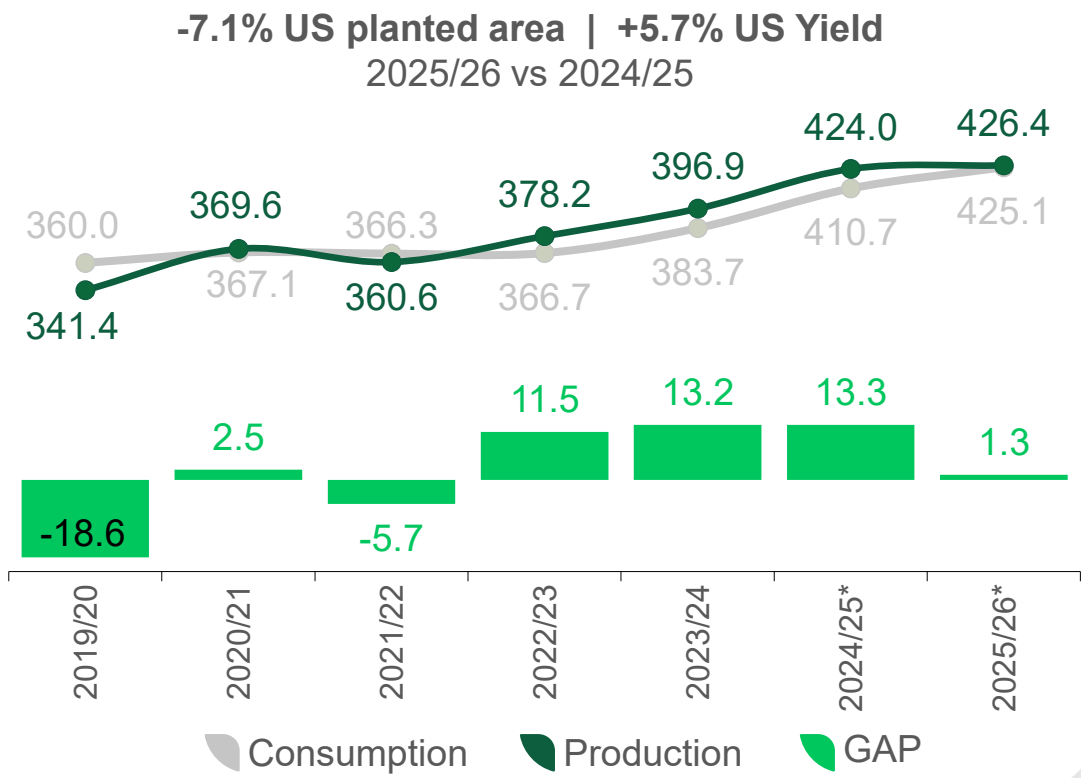


Soybean

Price



World supply & demand (million tons)



Corn

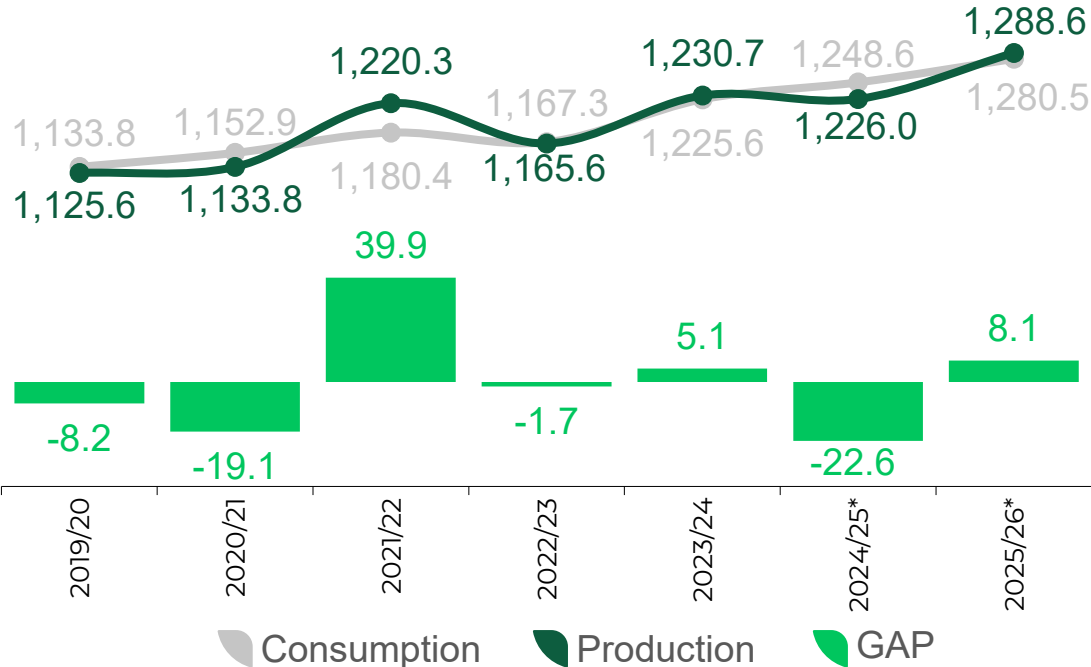
Price

(CBOT) SPOT Sep 25 - USD\bu	3.71
(CBOT) Dec 25 - USD\bu	3.94
(CBOT) Mar 26 – USD\bu	4.12
(CBOT) May 26 – USD\bu	4.23



World supply & demand (million tons)

+7.4% US planted area | +5.3% US Yield
2025/26 vs 2024/25

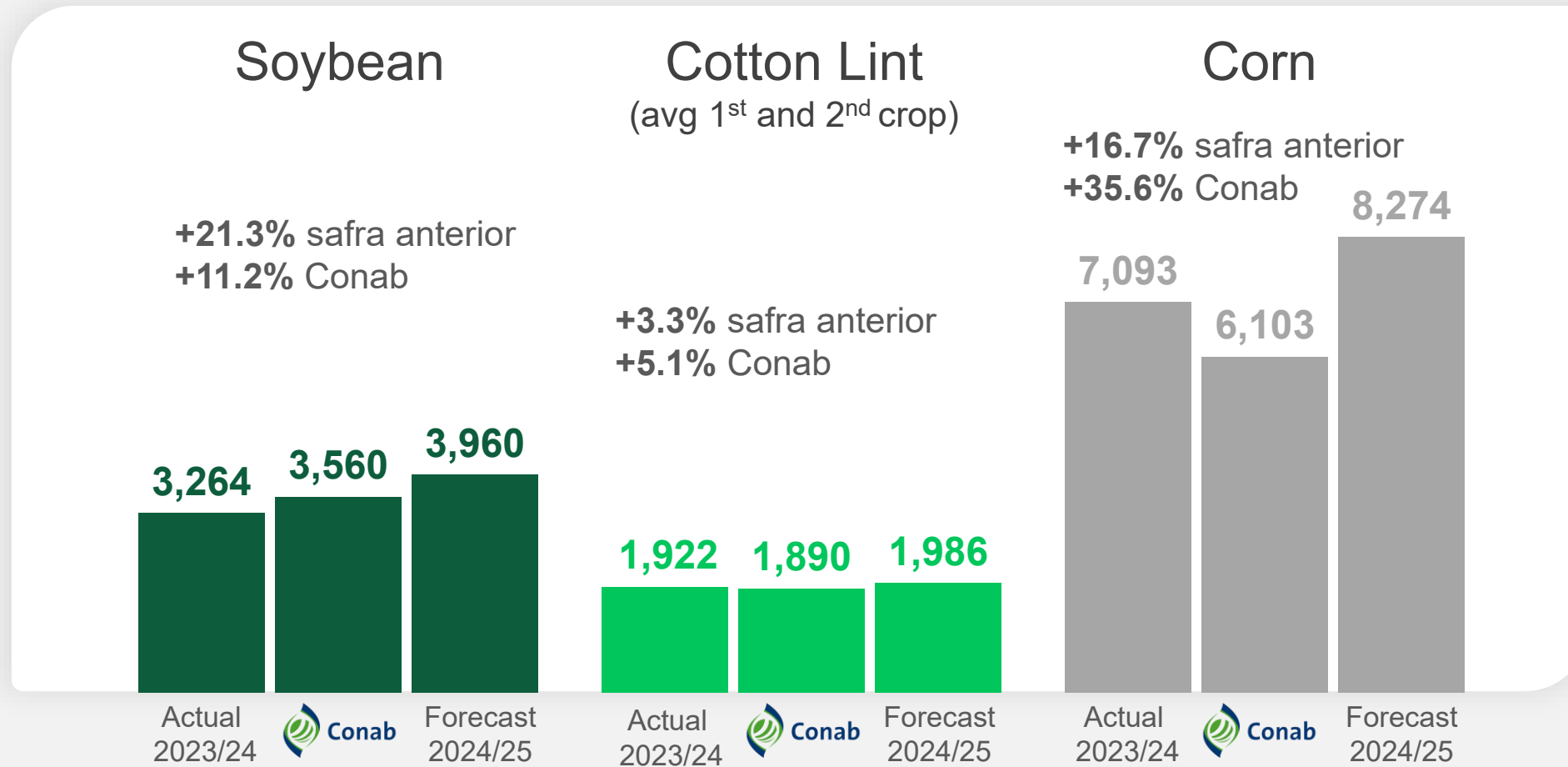


2

**2024/25
Crop year**



Yields (Kg/ha)



Hedge position | 2024/25 vs. 2023/24

FX Hedge – Soybean		
Crop Year	2023/24	2024/25
%	100.0	95.6
R\$/USD	5.2377	5.6338
Commitments %	-	1.7

FX Hedge – Cotton		
Crop Year	2023/24	2024/25
%	99.3	90.1
R\$/USD	5.4533	6.0957
Commitments %	-	-

FX Hedge – Corn		
Crop Year	2023/24	2024/25
-	-	-
-	-	-
%	99.9	73.4
R\$/USD	5.4841	5.8779
Commitments %	-	-

Commercial Hedge – Soybean		
Crop Year	2023/24	2024/25
%	100.0	94.3
USD/bu	12.35	11.46
Commitments %	-	1.6

Commercial Hedge – Cotton		
Crop Year	2023/24	2024/25
%	100.0	56.2
US¢/lb	80.44	77.15
Commitments %	-	-

Commercial Hedge – Corn		
Crop Year	2023/24	2024/25
%	37.8	33.7
R\$/bag	53.04	50.67
%	62.2	36.4
USD/bag	8.28	8.38
Commitments %	-	-

3

Financial Performance



Financial Highlights

(R\$ thd)	1H24	1H25	HA	2Q24	2Q25	HA
Net Revenue	3,308,511	4,193,177	26.7%	1,351,597	1,862,135	37.8%
Gross Income	1,477,278	1,732,082	17.2%	831,062	656,027	-21.1%
Gross Margin	44.7%	41.3%	-3.4p.p.	61.5%	35.2%	-26.3p.p.
Operational Result	1,173,680	1,319,334	12.4%	675,159	453,286	-32.9%
Operational Margin	35.5%	31.5%	-4.0p.p.	50.0%	24.3%	-25.7p.p.
Net Income	550,355	650,537	18.2%	321,412	139,837	-56.5%
Net Margin	16.6%	15.5%	-1.1p.p.	23.8%	7.5%	-16.3p.p.
Adjusted EBITDA	962,323	1,500,225	55.9%	258,100	556,569	115.6%
Adjusted EBITDA Margin	29.1%	35.8%	6.7p.p.	19.1%	29.9%	10.8p.p.
Adjusted Free Cash	(738,755)	(2,045,422)	176.9%	(543,006)	(626,121)	15.3%

Net debt



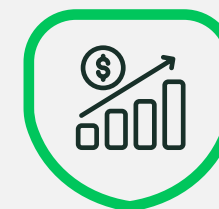
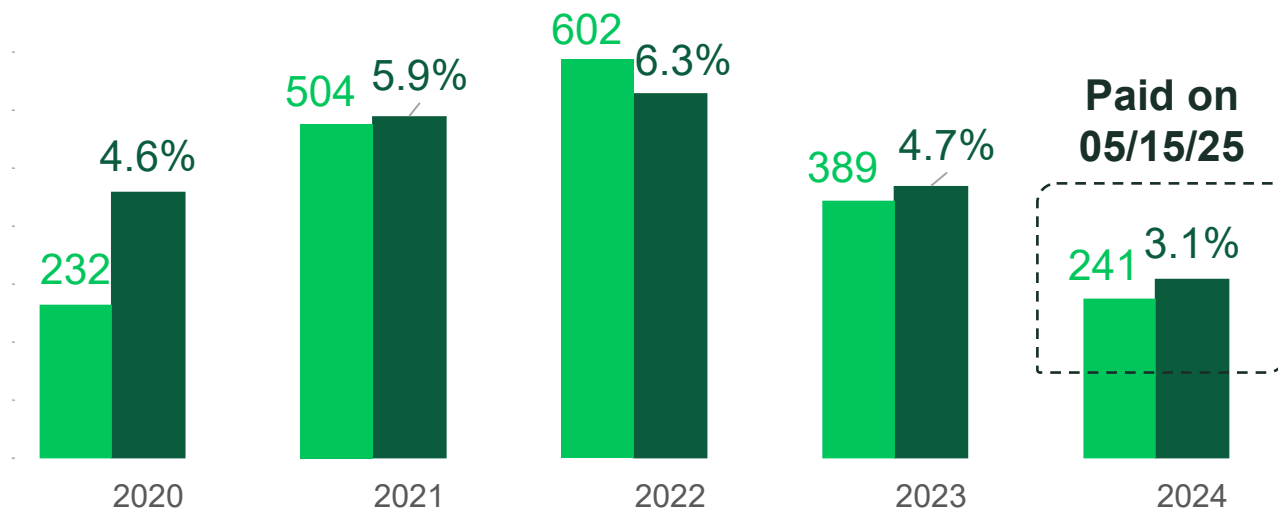
Source: 2Q25 Release.

Credit Line (R\$ thd)	Average Interest Rate (%)			Consolidated	
	Indexer	4Q24	2Q25	4Q24	2Q25
Applied in Fixed Assets				36,585	36,356
Finame – BNDES	Prefixed	7.8%	7.9%	36,585	36,356
Applied in Working Capital				5,588,046	6,970,953
CRA	CDI	12.9%	15.6%	1,551,246	1,626,356
Rural Credit	Prefixed	7.0%	-	11,928	-
Rural Credit	CDI	13.2%	15.8%	1,524,121	1,313,355
Working Capital	Prefixed	13.2%	-	102,609	-
Working Capital	CDI	13.3%	15.9%	1,898,621	2,675,029
Export Loans	CDI	13.3%	15.5%	499,521	1,356,212
Total Indebtedness		13.1%	15.7%	5,624,631	7,007,308
(+/-) Gains and losses with deriv. connected with applications and debt				30,809	132,792
(=) Adjusted Gross Debt				5,655,440	7,140,100
(-) Cash				(1,981,162)	(1,151,288)
(=) Adjusted Net Debt				3,674,278	5,988,812
Adjusted EBITDA (Last 12 months)				2,036,617	2,574,519
Adjusted Net Debt/Adjusted EBITDA				1.80x	2.33x

Dividend distribution & Dividend Yield history

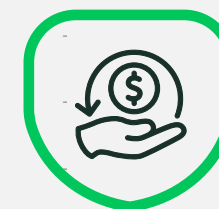
Dividends + interest on equity (R\$/Million)

Dividend Yield (%)



Dividend Yield average last 5 years:

4.9%



Total dividends paid in the last 5 years:

R\$1,9 billion

Dividend Yield 2024 calculated based on the share price on 12/31/2024.

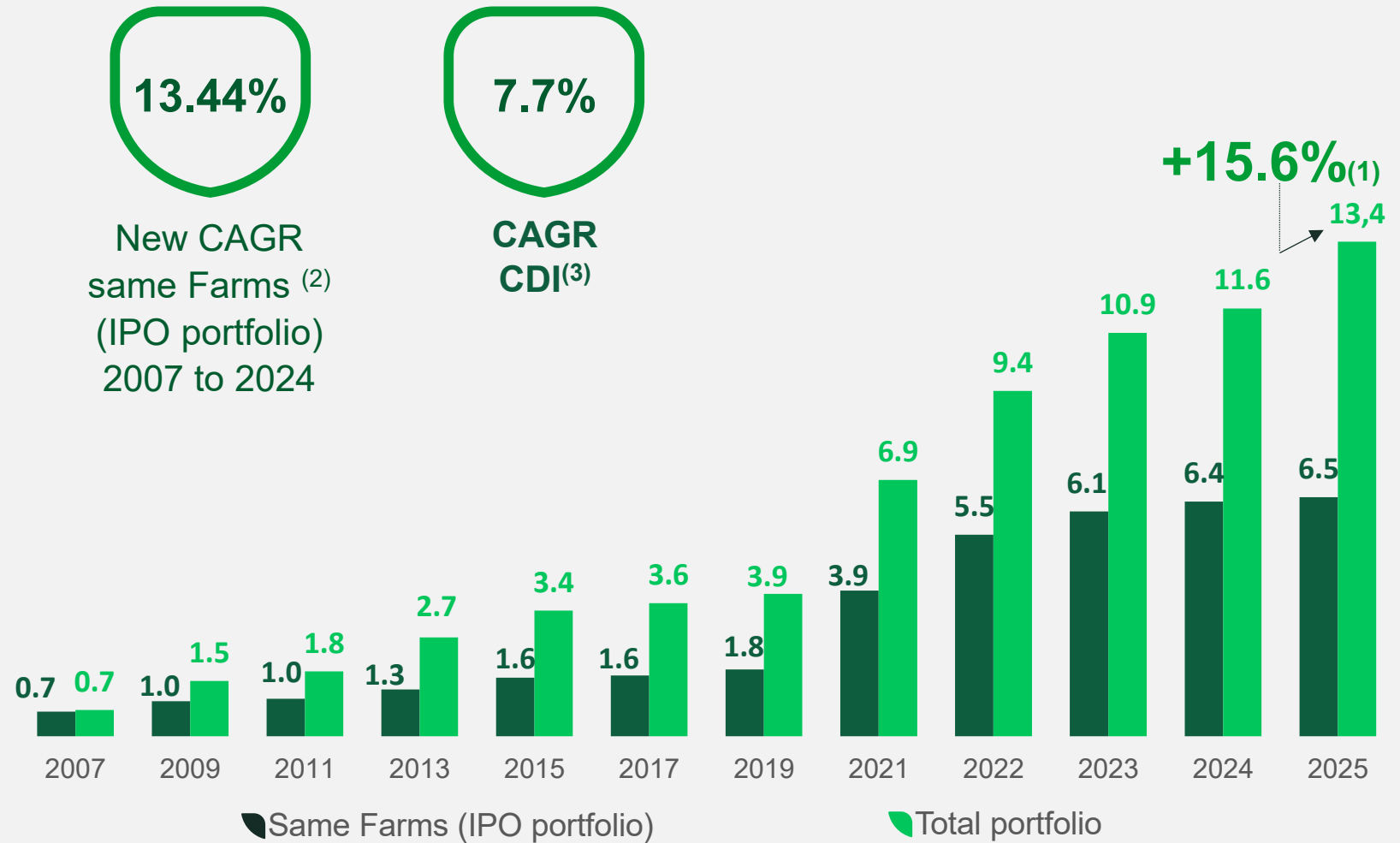
Dividends Policy:

- 2007-2010: 25%
- 2011-2013: 40%
- 2015-2024: 50%

Note: Dividends, amount distributed and/or proposed for the fiscal year.

Evolution in the value of the land portfolio

(R\$ / billion)



*Gross CDI CAGR | 2007 to 2024.

(1) Calculated with absolute value.

(2) CAGR SF in the same farms since IPO.

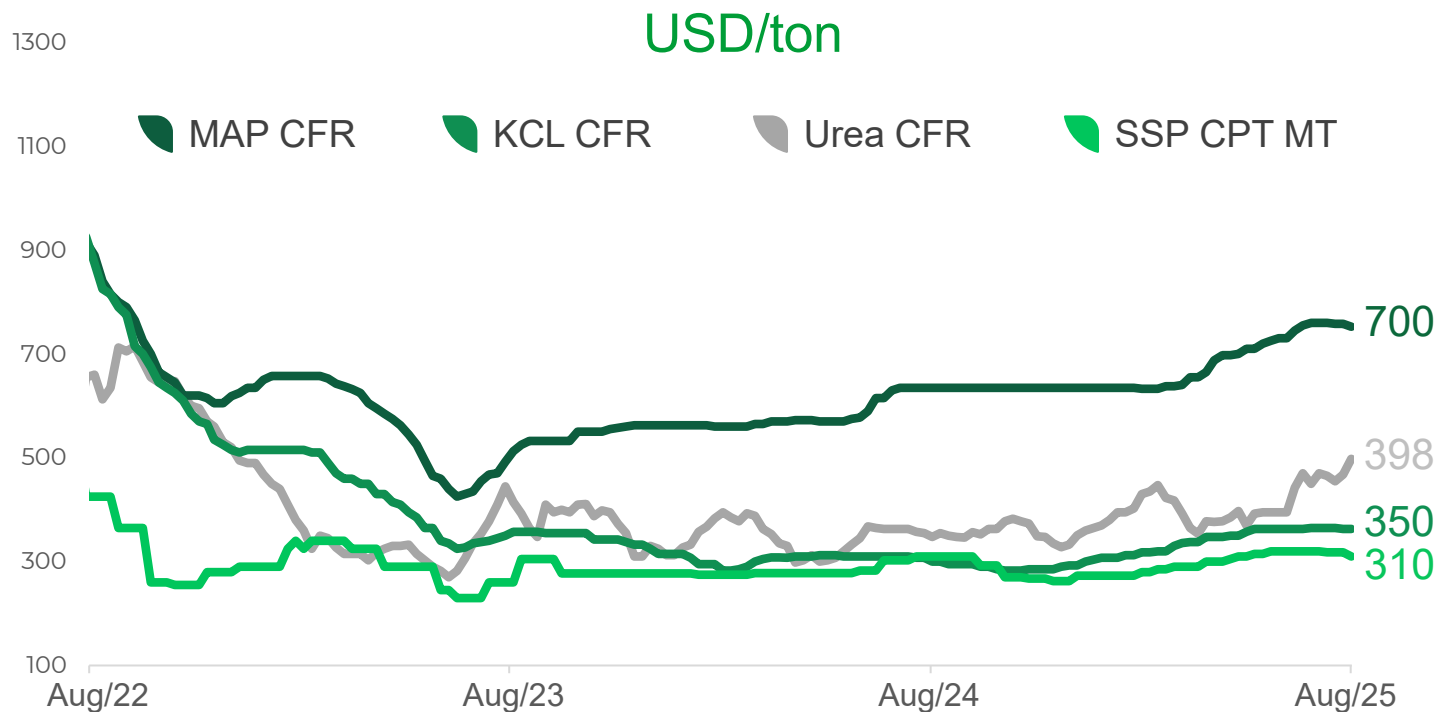
(3) CAGR CDI – 2007 to 2025.

4

2025/26
Crop year



Inputs and fertilizers



Last price update: Aug 6th, 2025
% purchased inputs source: 2Q25 Release.

% purchased inputs
2025/26 crop year:

100% potassium chloride

95% phosphate

60% nitrogen

91% crop protection

Hedge position | 2024/25 vs. 2025/26

FX Hedge – Soybean		
Crop Year	2024/25	2025/26
%	95.6	24.4
R\$/USD	5.6338	6.0846
Commitments %	1.7	43.0

FX Hedge – Cotton		
Crop Year	2024/25	2025/26
%	90.1	16.7
R\$/USD	6.0957	6.7176
Commitments %	-	35.0

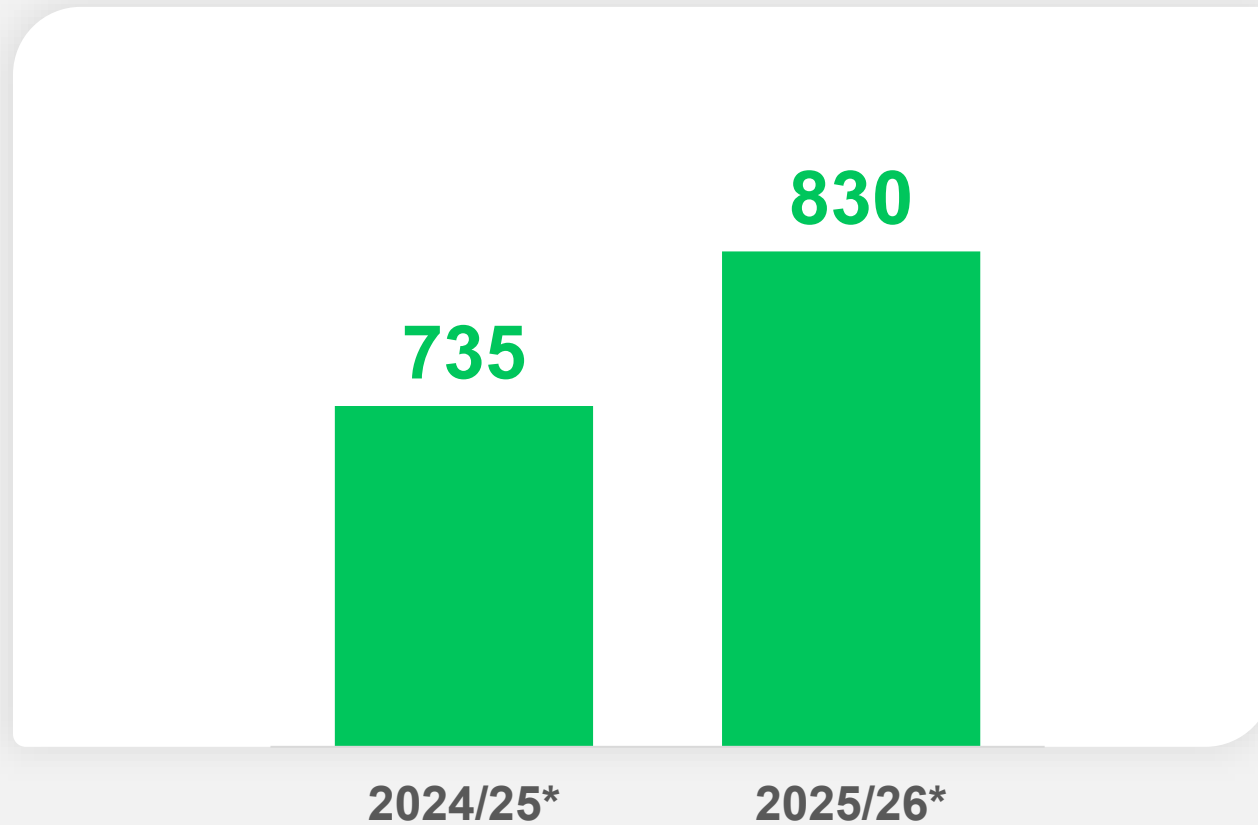
FX Hedge – Corn		
Crop Year	2024/25	2025/26
-	-	-
-	-	-
%	73.4	23.6
R\$/USD	5.8779	5.8008
Commitments %	-	34.3

Commercial Hedge – Soybean		
Crop Year	2024/25	2025/26
%	94.3	41,1
USD/bu	11.46	11.00
Commitments %	1.6	15.6

Commercial Hedge – Cotton		
Crop Year	2024/25	2025/26
%	56.2	25.0
US¢/lb	77.15	73.87
Commitments %	-	-

Commercial Hedge – Corn		
Crop Year	2024/25	2025/26
%	33.7	-
R\$/bag	50.67	-
%	36.4	7.3
USD/bag	8.38	8.00
Commitments %	-	-

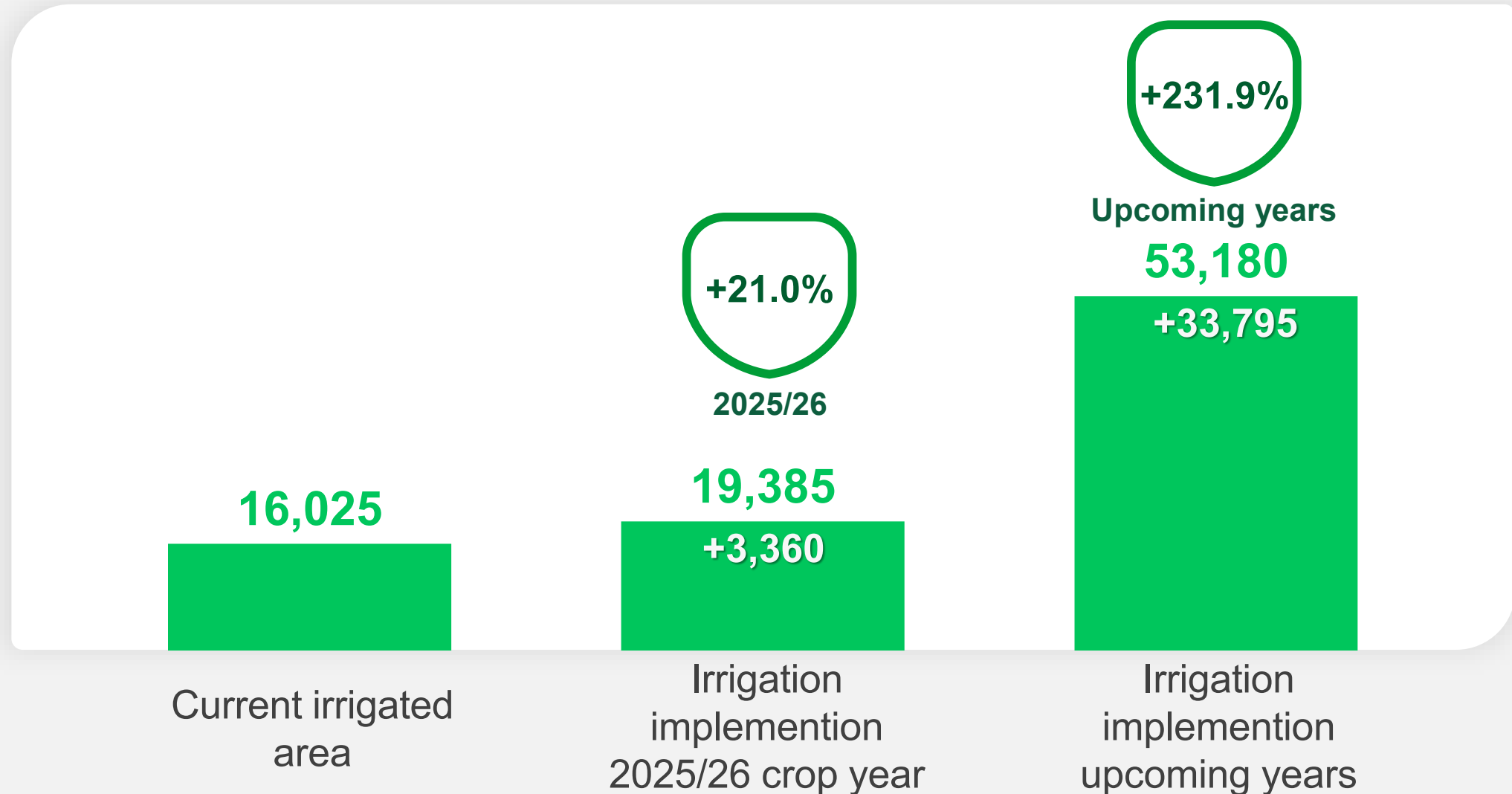
Growth of planted area



Expected growth
for 2025/26:

+12.9%

Growth of irrigated area (ha)



Our Big Dream

To positively impact future generations, through global leadership in agribusiness and respect to the planet.

Our values

We believe that those who have **passion for what they do** are committed and do it with the highest quality, preserving their **integrity** through an ethical conduct, consistent and unquestionable.

These attitudes together generate **long lasting relationship** between all the interested parties, producing **sustainable results** that are economically viable, socially just and environmentally responsible.



INTEGRITY



PASSION
FOR WHAT WE DO



LASTING
RELATIONSHIPS



SUSTAINABLE
RESULTS

Investor Relations department



+ 55 51 3230.7799

+ 55 51 3230.7864

ri@slcagricola.com.br

slcagricola.com.br



Ivo Marcon Brum

Chief Financial and
Investor Relations Officer



André Vasconcellos

Financial Planning and
Investor Relations Manager



Alisandra Reis

Investor Relations
Coordinator



Daniel Batista

Investor Relations
Specialist



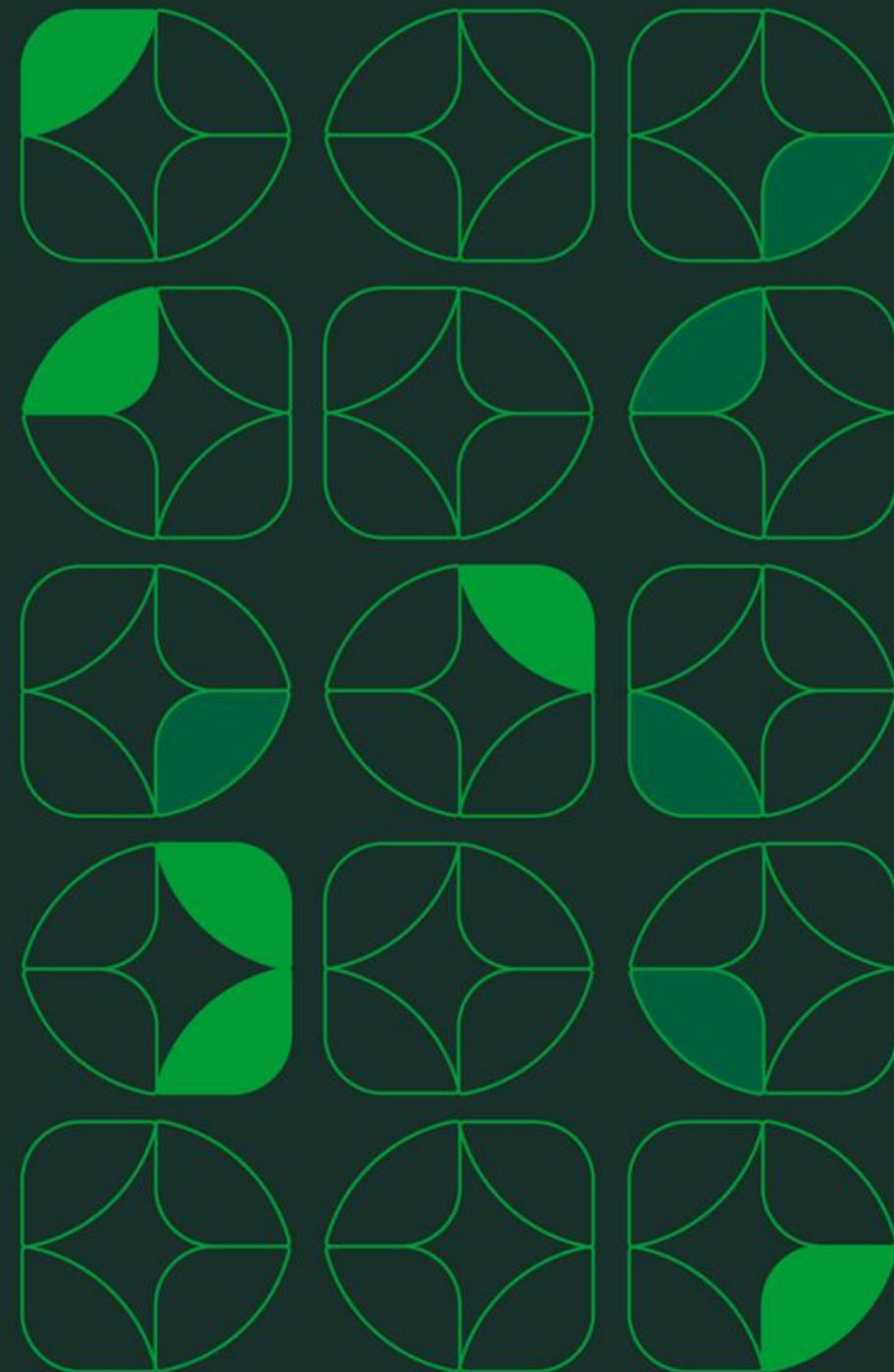
Laiza Rocha

Investor Relations
Specialist

Disclaimer

We make forward-looking statements that are subject to risks and uncertainties. These statements are based on the beliefs and assumptions of our management, and on information currently available to us. Forward-looking statements include statements regarding our intent, belief or current expectations or that our directors or executive officer. Forward-looking statements also include information concerning our possible or assumed future results of operations, as well as statements preceded by, followed by, or that include the words

“believes”, “may”, “will”, “continues”, “expects”, “anticipates”, “intends”, “plans”, “estimates” or similar expressions. Forward-looking statements are not guarantees and assumptions because they relate to future events and therefore depend on circumstances that may or may not occur. Our future results and shareholder values may differ materially from those expressed in or suggested by these forward-looking statements. Many of the factors that will determine these results and values are beyond our ability to control or predict.





Cultivate & Evolve