

VIDEOCONFERÊNCIA DE RESULTADOS 1T25

Palestrantes:

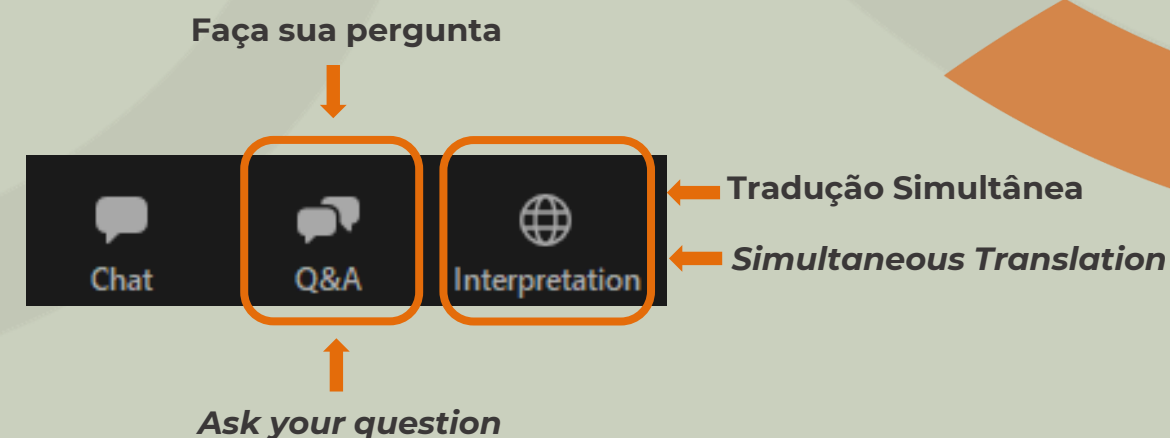
Ivo Brum - Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

André Vasconcellos - Gerente de Planejamento e de Relações com Investidores

o MELHOR
DA AGRICULTURA

SLC *Agrícola*

ESCOLHA DO IDIOMA + Q&A



PORTUGUÊS

Essa videoconferência será em português, com tradução simultânea para o inglês.

Alteração de Idioma: para acessar a tradução simultânea, clique no botão Interpretation, na parte inferior direita da tela, e escolha o idioma “Inglês”.

Para fazer perguntas: clique no ícone Q&A e escreva sua pergunta para entrar na fila. Ao ser anunciado, uma solicitação para ativar seu microfone aparecerá na tela e, então, você deve ativar o seu microfone para fazer perguntas. Orientamos que as perguntas sejam feitas todas de uma única vez.

ENGLISH

The following presentation will be held in Portuguese, with simultaneous translation to English.

Language settings: to enable the English simultaneous translation, click on the Interpretation button, at the bottom right of the screen, and choose the “English” option.

To ask questions: please click on the Q&A icon and write your question. If announced, a request to activate up on your screen; then, you should enable your audio to ask your question. We kindly ask you to make all questions at once.



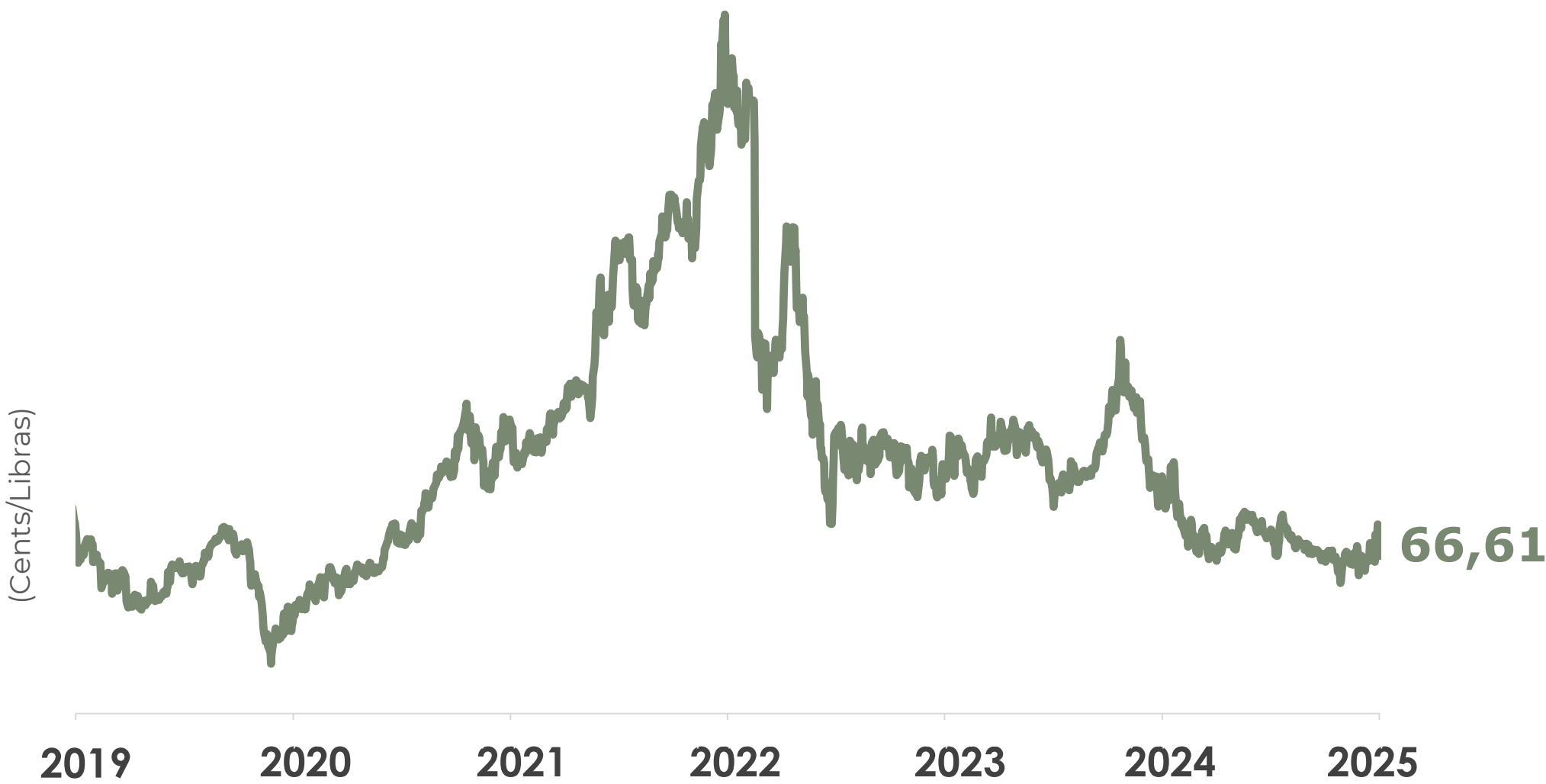
1

PANORAMA DE MERCADO

ALGODÃO

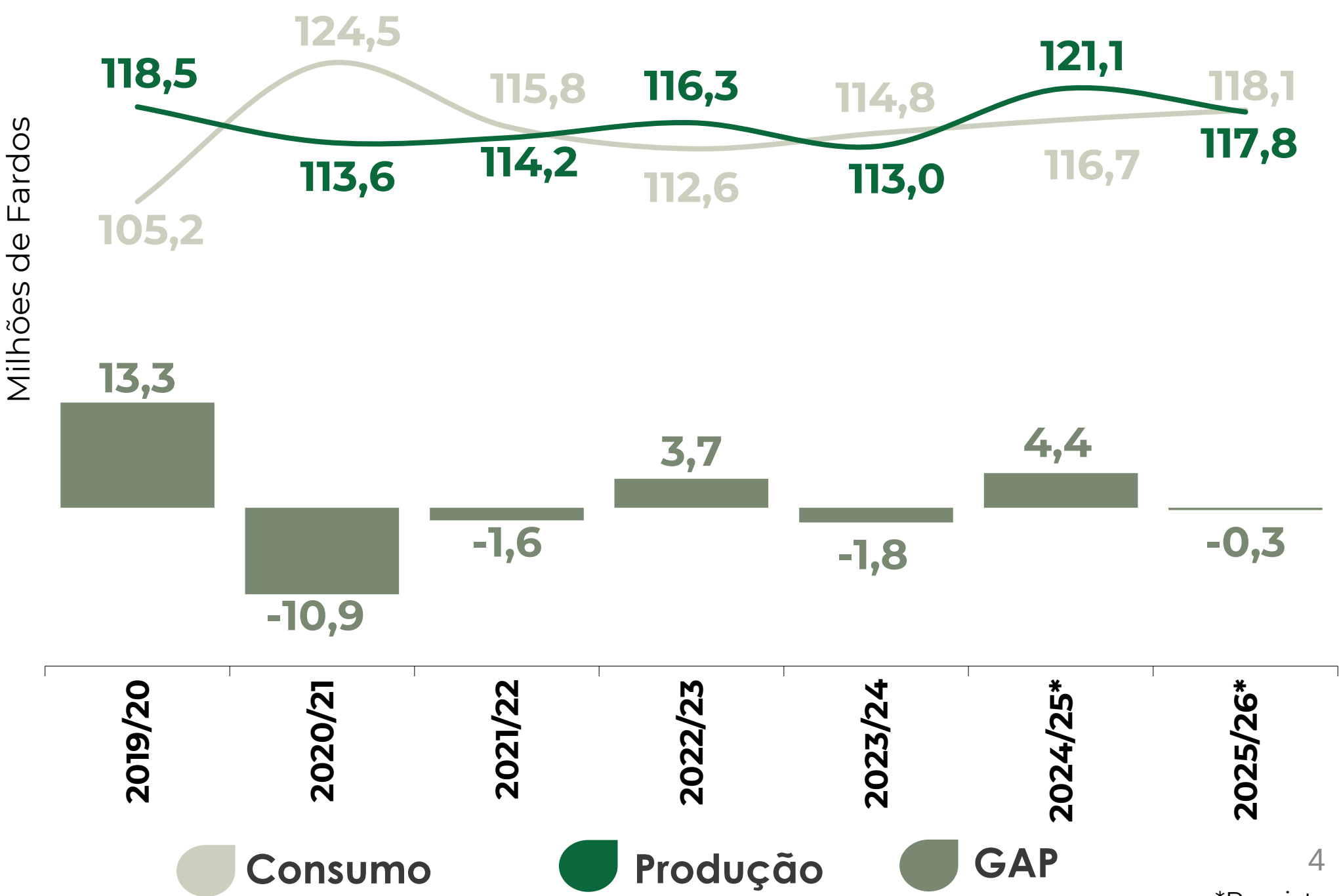
PREÇO

(ICE) SPOT Jul 25 - US¢\pd	66,61
(ICE) Dez 25 - US¢\pd	68,67
(ICE) Mar 26 - US¢\pd	69,93
(ICE) Mai 26 - US¢\pd	70,85



OFERTA E DEMANDA MUNDIAL (milhões de fardos)

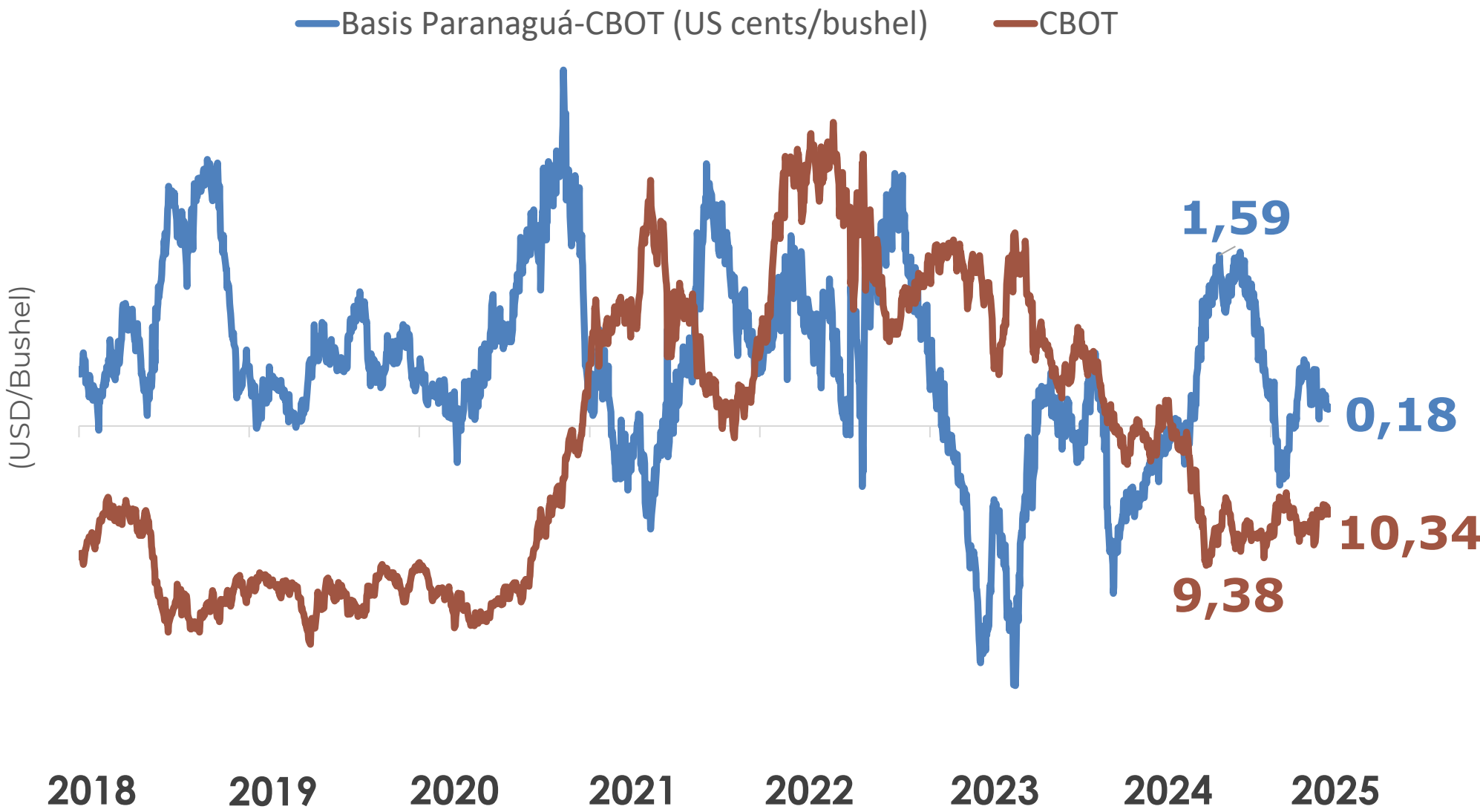
-11,7% Área Plantada EUA
-6,1% Produtividade EUA
2025/26 VS 2024/25



SOJA

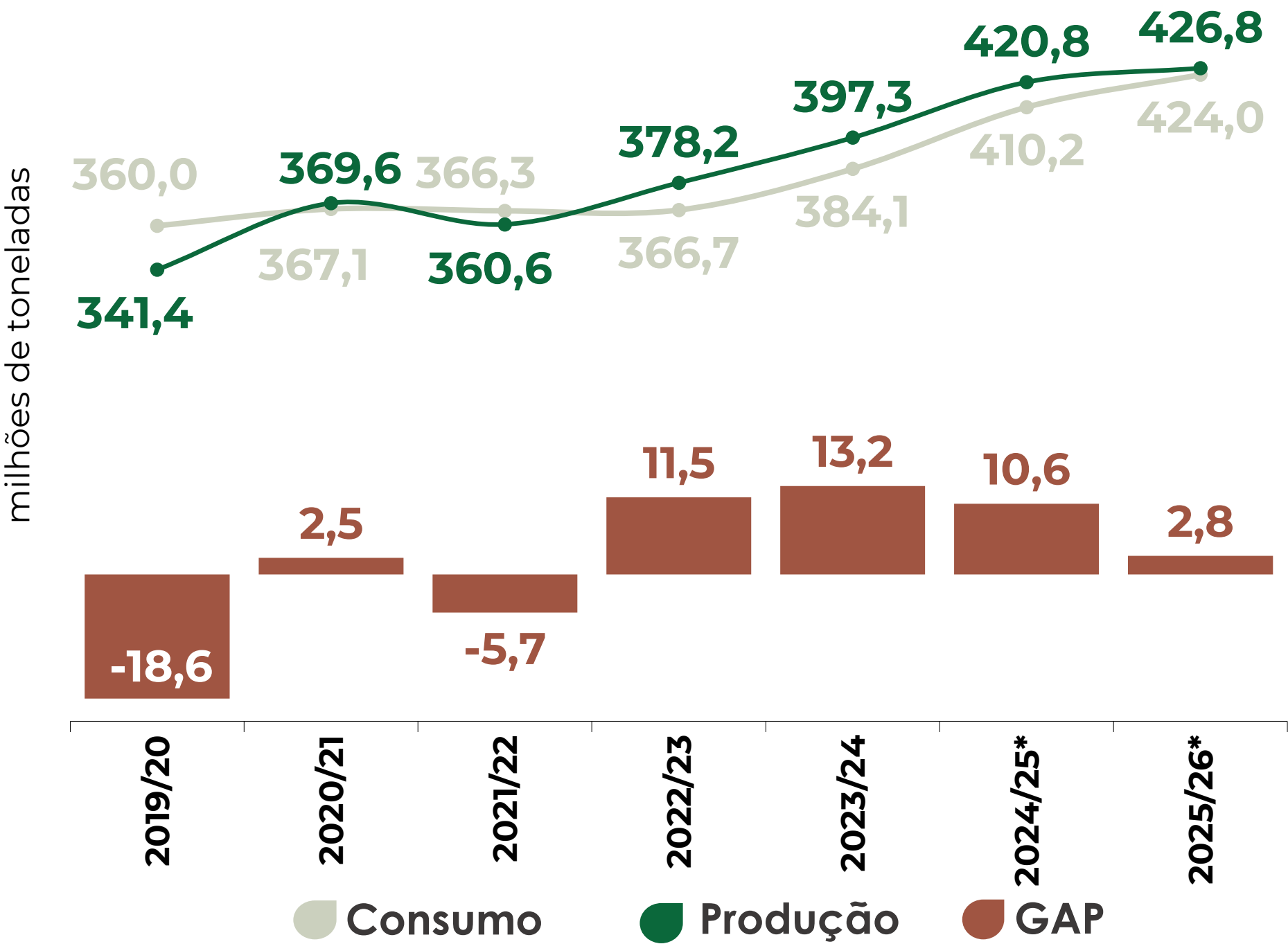
PREÇO

(CBOT) SPOT Mai 25 - USD\bu	10,44
(CBOT) Jul 25 - USD\bu	10,51
(CBOT) Ago 25 - USD\bu	10,47
(CBOT) Set 25 - USD\bu	10,26



OFERTA E DEMANDA MUNDIAL
(milhões de toneladas)

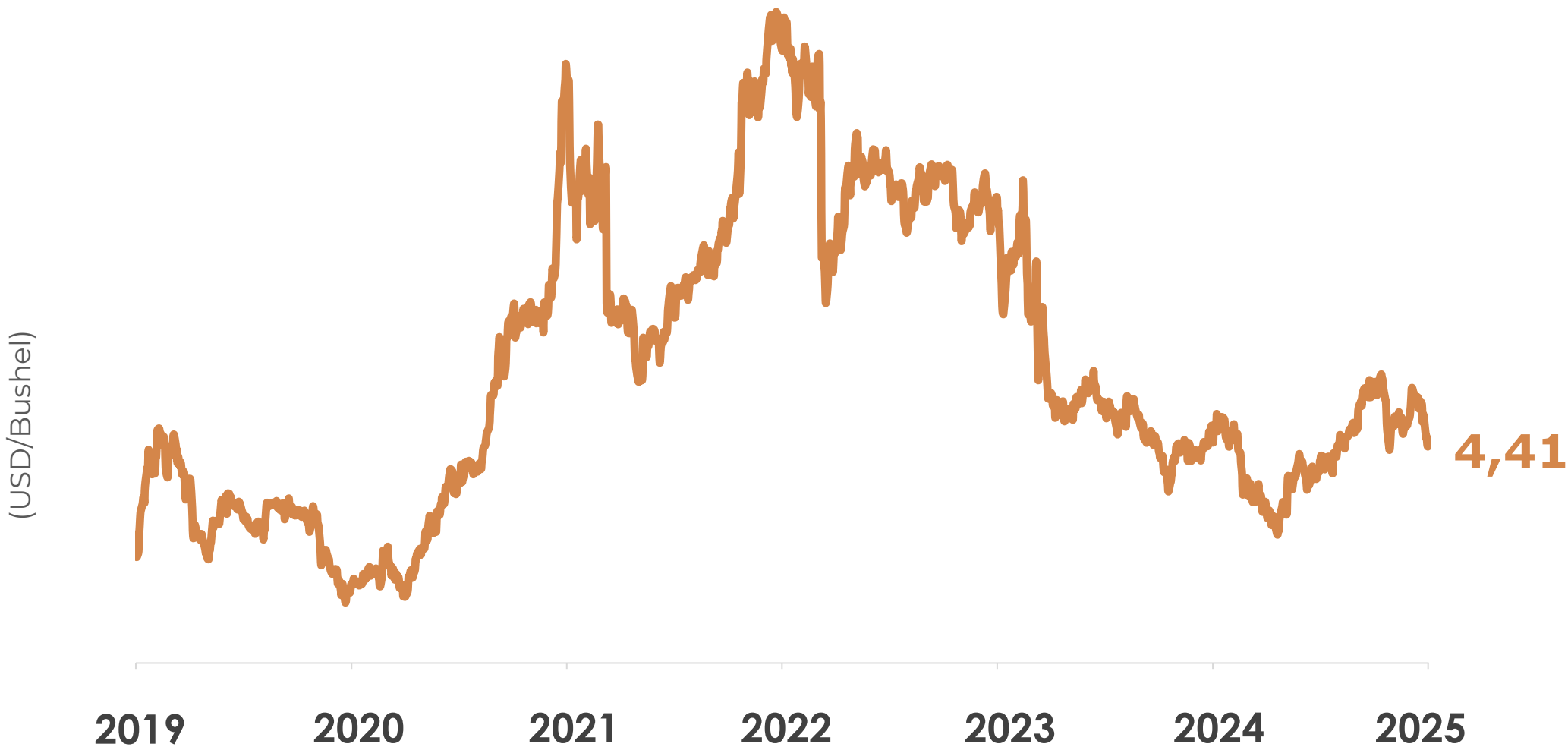
-4,1% Área plantada EUA
+3,6% Produtividade EUA
2025/26 VS 2024/25



MILHO

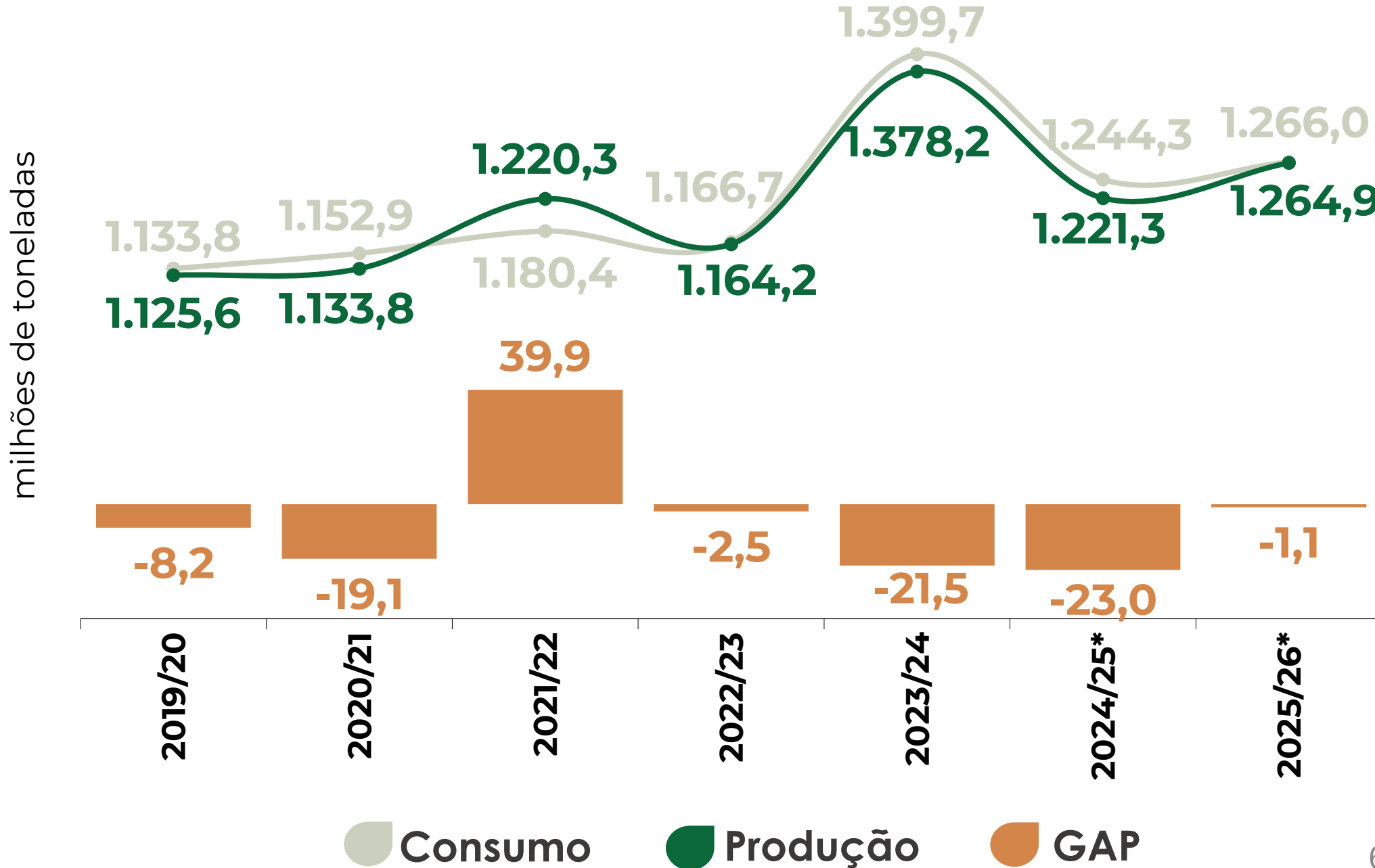
PREÇO

(CBOT) SPOT Mai 25 - USD\bu	4,41
(CBOT) Jul 25 - USD\bu	4,49
(CBOT) Ago 25 - USD\bu	4,29
(CBOT) Set 25 - USD\bu	4,42



OFERTA E DEMANDA MUNDIAL
(milhões de toneladas)

+5,4% Area Plantada EUA
+0,9% Produtividade EUA
2024/25 VS 2023/24



Preço -> Fonte: Bloomberg (CBOT). Última atualização: 12 de maio de 2025 / Fechamento: 09/05/2025
WSD -> Fonte: USDA (Abril, 2025) | *Previsto

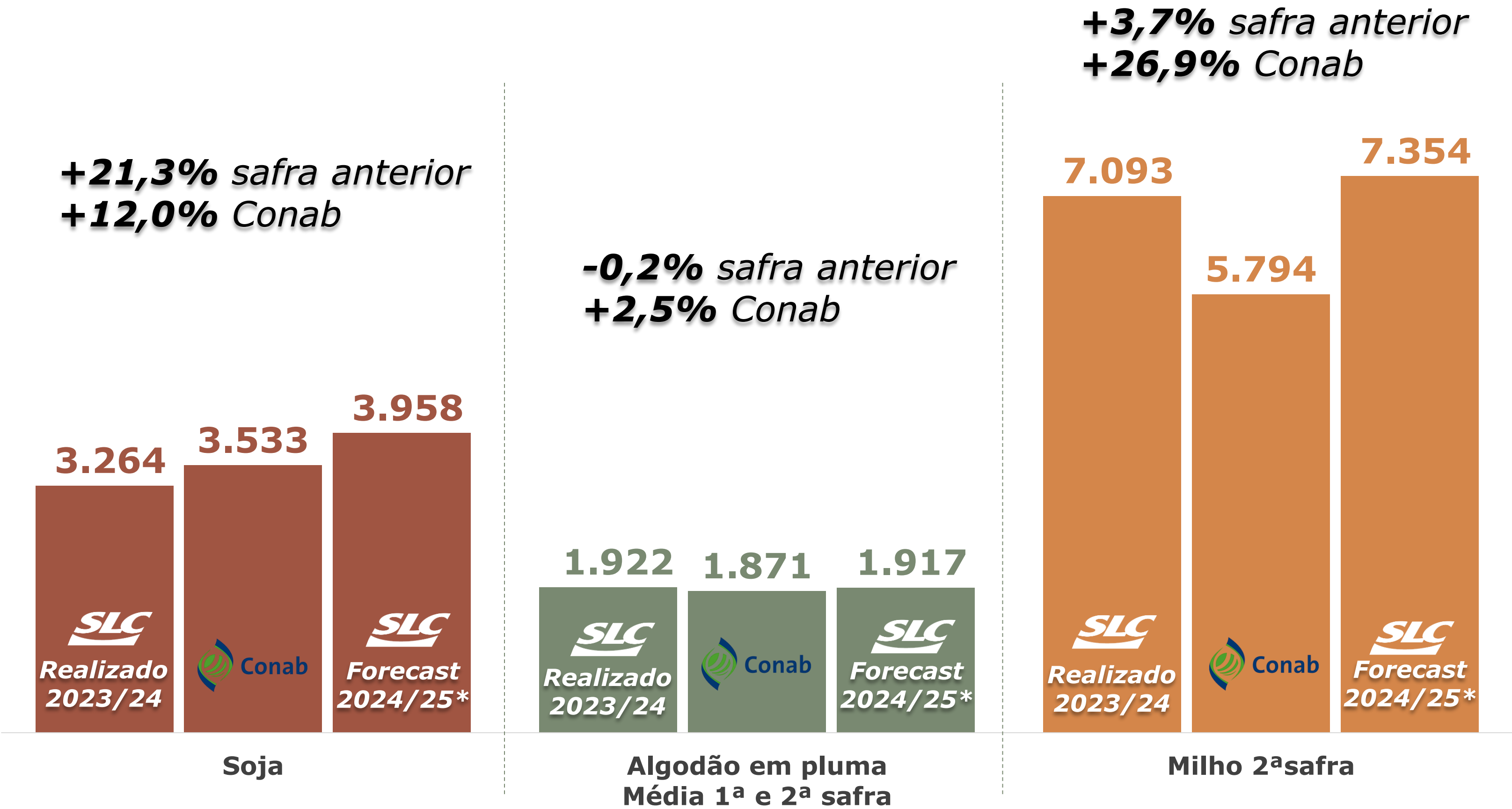


2

SAFRA 2024/25

- ✓ **Perspectivas**
- ✓ **Produtividade**
- ✓ **Custos**
- ✓ **Posição de hedge**

PRODUTIVIDADES – SAFRA 2024/25 (Kg/ha)



*Previsto

CUSTO POR HECTARE 2024/25 (Kg/ha)

Total (R\$/ha)	Orçado 2023/24	Orçado 2024/25	Δ%
Algodão em pluma 1ª safra	13.205	12.876	-2,5
Algodão em pluma 2ª safra	11.906	11.663	-2,0
Soja (comercial+semente)	5.081	4.659	-8,3
Milho 2ª safra	4.303	3.967	-7,8
Custo médio total	6.916	6.545	-5,4

POSIÇÃO HEDGE SAFRA 2023/24 vs. 2024/25

Hedge de câmbio – Soja		
Ano agrícola	2023/24	2024/25
%	100,0	83,7
R\$/USD	5,2377	5,6374
Compromissos % ⁽¹⁾	0,0	3,2

Hedge de câmbio – Algodão em pluma		
Ano agrícola	2023/24	2024/25
%	98,6	90,2
R\$/USD	5,4465	6,0957
Compromissos % ⁽¹⁾	0,0	0,0

Hedge de câmbio – Milho		
Ano agrícola	2023/24	2024/25
-		
-		
%	99,9	71,5
R\$/USD	5,4829	5,9087
Compromissos % ⁽¹⁾	0,0	0,0

Hedge de Commodity – Soja		
Ano Agrícola	2023/24	2024/25
%	100,0	80,5
USD/bu ⁽²⁾	12,35	11,44
Compromissos % ⁽¹⁾	0,0	3,3

Hedge de Commodity – Algodão em pluma		
Ano agrícola	2023/24	2024/25
%	92,2	49,6
US¢/lb ⁽²⁾	81,45	76,88
Compromissos % ⁽¹⁾	-	-

Hedge de Commodity – Milho		
Ano agrícola	2023/24	2024/25
%	37,5	23,3
R\$/saca ⁽³⁾	53,11	50,89
%	62,5	27,3
USD/saca ⁽³⁾	8,28	8,63
Compromissos % ⁽¹⁾	-	-

Soja em reais		
Ano Agrícola	2023/24	2024/25
	100,0	80,5
R\$/bu	64,69	64,49
Variação		-0,3%

Algodão em pluma em reais		
Ano Agrícola	2023/24	2024/25
	92,4	49,6
R\$/lb	443,62	468,64
Variação		5,6%

Milho em reais		
Ano Agrícola	2023/24	2024/25
R\$	48,29	50,95
Variação		5,5%



3

PERFORMANCE FINANCEIRA

DESTAQUES FINANCEIROS

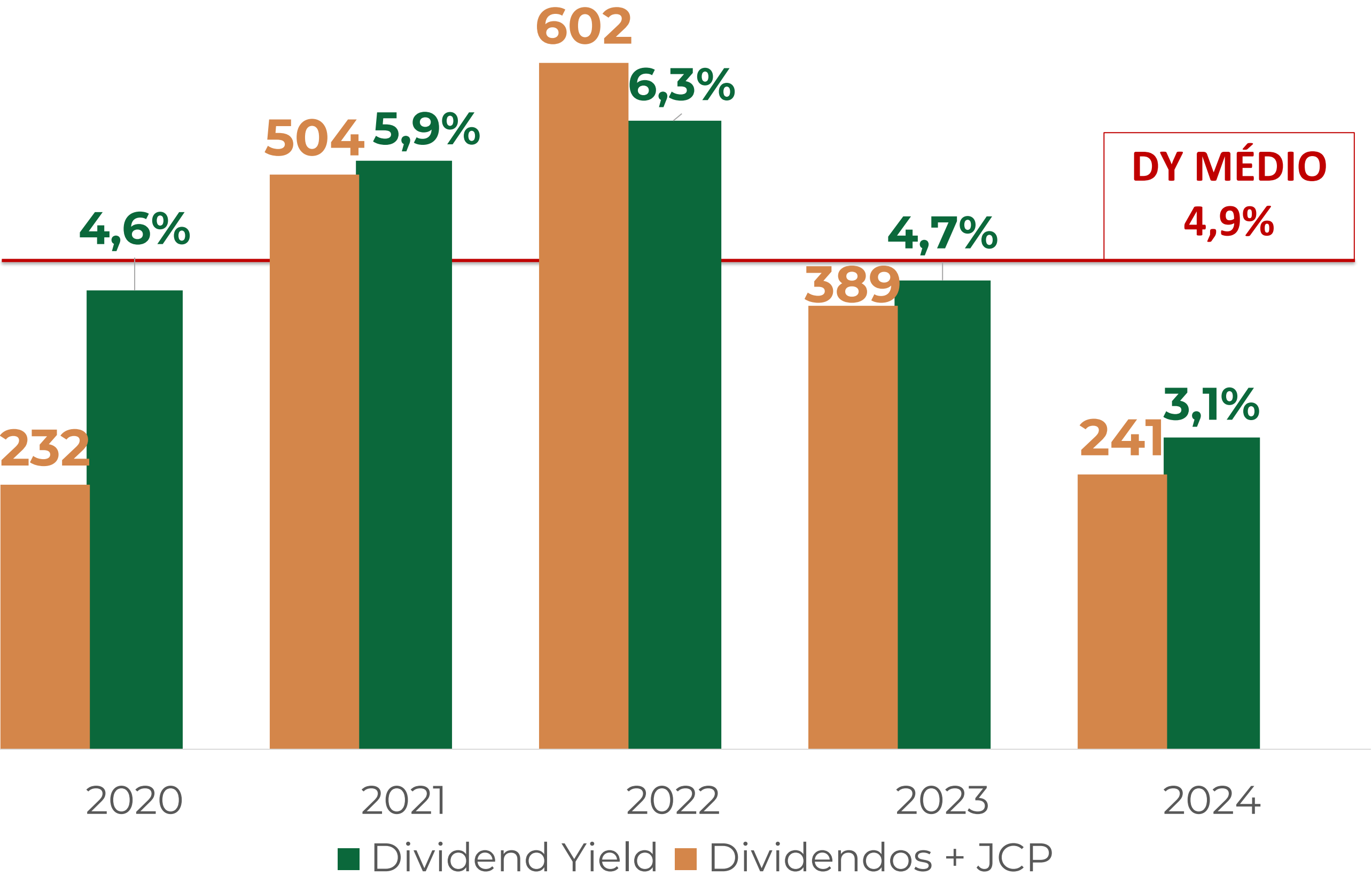
(R\$ mil)	1T24	1T25	AH
Receita Líquida	1.956.914	2.331.042	19,1%
Resultado Bruto	646.216	1.076.055	66,5%
Margem Bruta	33,0%	46,2%	13,2p.p.
Resultado Operacional	498.521	866.048	73,7%
Margem operacional	25,5%	37,2%	11,7p.p
Lucro Líquido	228.943	510.700	123,1%
Margem Líquida	11,7%	21,9%	10,2p.p.
EBITDA Ajustado	704.223	943.656	34,0%
Margem EBITDA Ajustado	36,0%	40,5%	4,5p.p.
Fluxo de Caixa Livre	(195.749)	(1.419.301)	625,1%

DÍVIDA LÍQUIDA

Linha de Crédito (R\$ mil)	Taxas médias anuais de juros (%)			Consolidado	
	Indexador	4T24	1T25	4T24	1T25
Aplicados no Imobilizado				36.585	36.403
Finame – BNDES	Pré	7,8%	7,9%	36.585	36.403
Aplicados no Capital de Giro				5.588.046	6.310.830
CRA	CDI	12,9%	13,3%	1.551.246	1.604.446
Crédito Rural	Pré	7,0%	7,0%	11.928	6.081
Crédito Rural	CDI	13,2%	15,2%	1.524.121	1.849.002
Capital de Giro	Pré	13,2%	-	102.609	-
Capital de Giro	CDI	13,3%	15,2%	1.898.621	1.604.586
Financiamento à Exportação	CDI	13,3%	14,8%	499.521	1.246.715
Total do Endividamento⁽³⁾		13,1%	15,0%	5.624.631	6.347.233
(+/-) Ganhos/perdas c/derivativos vinculados a Aplicações e Dívidas				30.809	75.946
(=) Dívida Bruta (Ajustada)				5.655.440	6.423.179
(-) Caixa				(1.981.162)	(1.255.026)
(=) Dívida Líquida (Ajustada)				3.674.278	5.168.153
EBITDA Ajustado dos últimos 12 meses				2.036.617	2.276.051
Dívida Líquida Ajustada/EBITDA Ajustado				1,80x	2,27x

HISTÓRICO DE DIVIDENDOS

R\$ Milhões



Data-Base:
05/05/2025

Data "Ex-Dividendos":
06/05/2025

Data de Pagamento:
15/05/2025



4

PERSPECTIVAS SAFRA 2025/26

PERSPECTIVAS SAFRA 2025/26 >

INSUMOS SAFRA 2025/26

(% comprados)

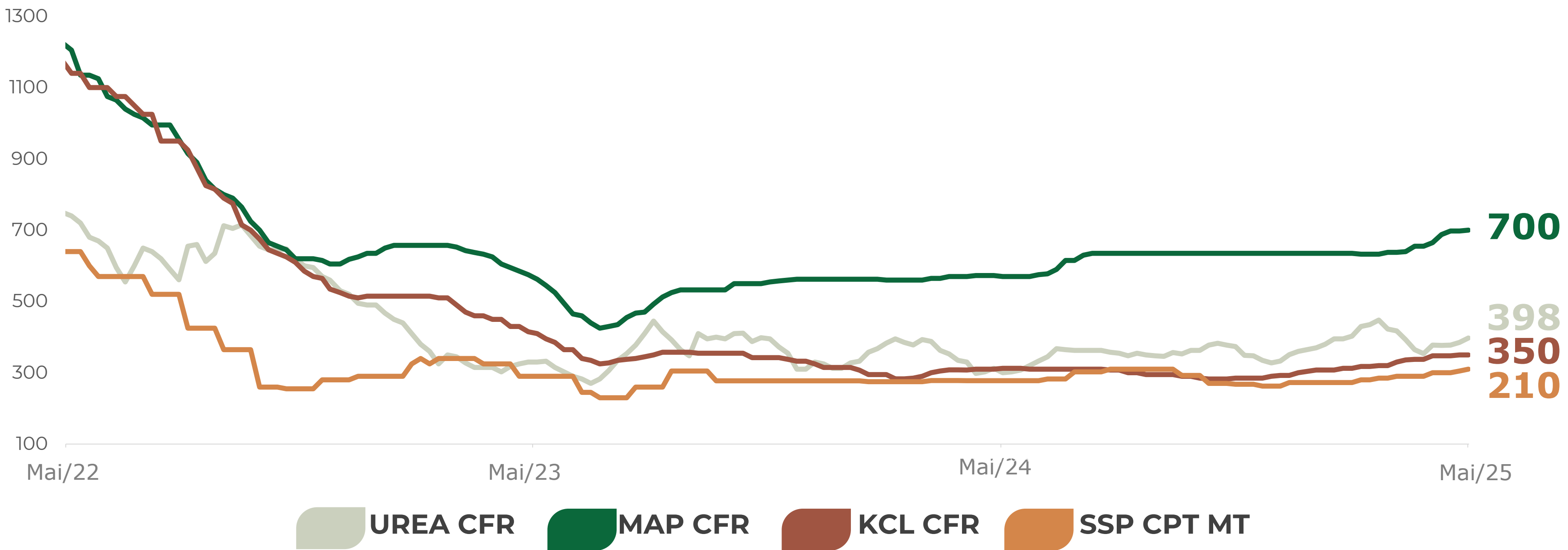
57% dos defensivos já foram adquiridos

% insumos comprados para safra 2025/26:

82% CLORETO DE POTÁSSIO

69% FOSFATADOS

57% NITROGENADOS



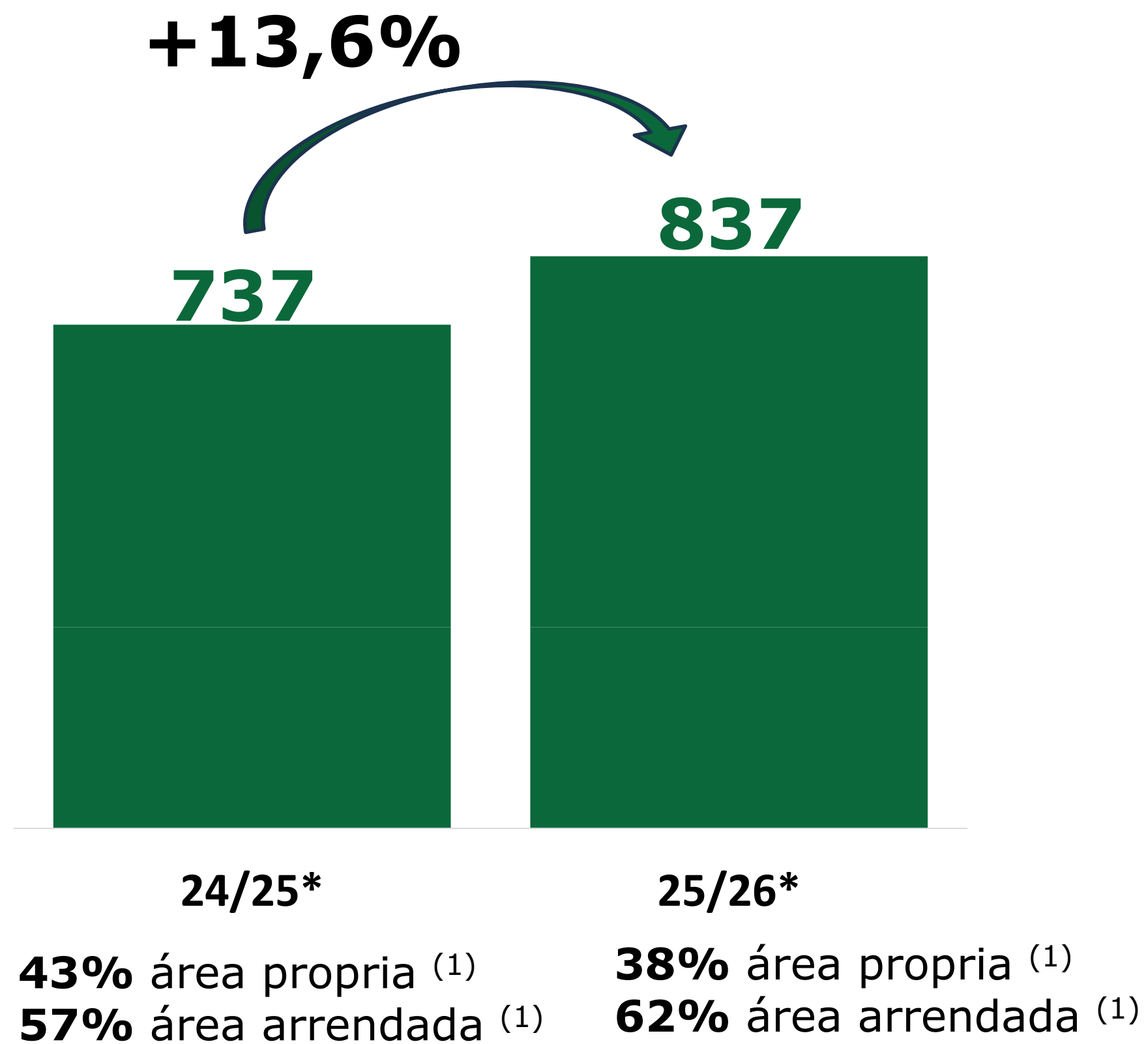
POSIÇÃO HEDGE SAFRA 2024/25 vs 2025/26

Hedge de câmbio – Soja		
Ano agrícola	2024/25	2025/26
%	83,7	20,1
R\$/USD	5,6374	6,3082
Compromissos % ⁽¹⁾	3,2	47,3
Hedge de câmbio – Algodão em pluma		
Ano agrícola	2024/25	2025/26
%	90,2	16,8
R\$/USD	6,0957	6,7176
Compromissos % ⁽¹⁾	0,0	31,9
Hedge de câmbio – Milho		
Ano agrícola	2024/25	2025/26
-		
-		
%	71,5	0,0
R\$/USD	5,9087	0,0000
Compromissos % ⁽¹⁾	0,0	34,5

Hedge de Commodity – Soja		
Ano Agrícola	2024/25	2025/26
%	80,5	27,1
USD/bu ⁽²⁾	11,44	11,18
Compromissos % ⁽¹⁾	3,3	17,7
Hedge de Commodity – Algodão em pluma		
Ano agrícola	2024/25	2025/26
%	49,6	7,0
US¢/lb ⁽²⁾	76,88	75,00
Compromissos % ⁽¹⁾	-	-
Hedge de Commodity – Milho		
Ano agrícola	2024/25	2025/26
%	23,3	-
R\$/saca ⁽³⁾	50,89	-
%	27,3	-
USD/saca ⁽³⁾	8,63	-
Compromissos % ⁽¹⁾	-	

CRESCIMENTO DO ASSET LIGHT

Entrega da estratégia



NOSSO SONHO GRANDE

Impactar positivamente gerações futuras, sendo líder mundial em eficiência no negócio agrícola e respeito ao planeta.



NOSSOS VALORES



INTEGRIDADE



RESULTADOS



RELAÇÕES
DURADOURAS



PAIXÃO
PELO QUE FAZ

Acreditamos que quem tem **PAIXÃO PELO QUE FAZ** é comprometido e o faz com a máxima qualidade, preservando a sua **INTEGRIDADE** por meio de uma conduta ética, coerente e inquestionável.

Estas atitudes somadas geram **RELAÇÕES DURADOURAS** e de respeito entre todas as partes interessadas, produzindo **RESULTADOS SAUDÁVEIS** que sejam economicamente viáveis, socialmente justos e ambientalmente responsáveis.

DEPARTAMENTO DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES



Ivo Marcon Brum

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores



André Vasconcellos

Gerente de Planejamento e de Relações com Investidores



Alisandra Reis

Coordenadora de Relações com Investidores



Laiza Rocha

Especialista de Relações com Investidores



Daniel Batista

Analista de Relações com Investidores

www.slcaagricola.com.br/ri@slcaagricola.com.br

+ 55 51 3230.7799 | + 55 51 3230.7864



MOMENTO

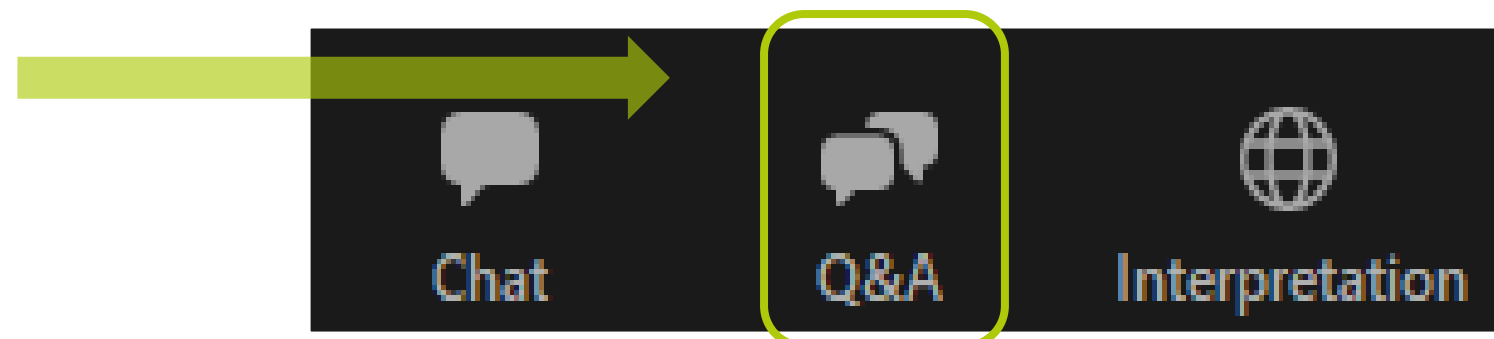
Q&A

Para fazer perguntas: clique no ícone **Q&A** e escreva sua pergunta, para entrar na fila. Ao ser anunciado, uma solicitação para ativar seu microfone aparecerá na tela e, então, você deve ativar o seu microfone para fazer perguntas. Orientamos que as perguntas sejam feitas todas de uma única vez.

To ask questions: please click on the **Q&A** icon and write your question. If announced, a request to activate your microphone will show up on your screen; then, you should enable your audio to ask your question. We kindly ask you to make all questions at once.

Faça sua pergunta

Ask your question





EARNINGS CONFERENCE CALL 1Q25

Speakers:

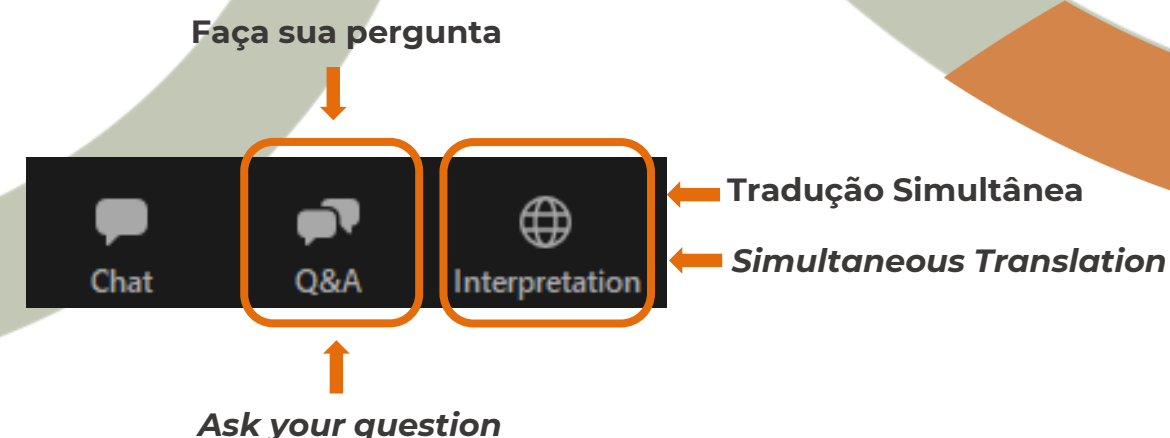
Ivo Brum - Chief Financial and Investor Relations Officer

André Vasconcellos – Financial Planning and Investor Relations Manager

AGRICULTURE AT
ITS **BEST**

SLC *Agrícola*

ESCOLHA DO IDIOMA + Q&A



PORTUGUÊS

Essa videoconferência será em português, com tradução simultânea para o inglês.

Alteração de Idioma: para acessar a tradução simultânea, clique no botão Interpretation, na parte inferior direita da tela, e escolha o idioma “Inglês”.

Para fazer perguntas: clique no ícone Q&A e escreva sua pergunta para entrar na fila. Ao ser anunciado, uma solicitação para ativar seu microfone aparecerá na tela e, então, você deve ativar o seu microfone para fazer perguntas. Orientamos que as perguntas sejam feitas todas de uma única vez.

ENGLISH

The following presentation will be held in Portuguese, with simultaneous translation to English.

Language settings: to enable the English simultaneous translation, click on the Interpretation button, at the bottom right of the screen, and choose the “English” option.

To ask questions: please click on the Q&A icon and write your question. If announced, a request to activate up on your screen; then, you should enable your audio to ask your question. We kindly ask you to make all questions at once.



1

MARKET OVERVIEW

MARKET OVERVIEW >

COTTON

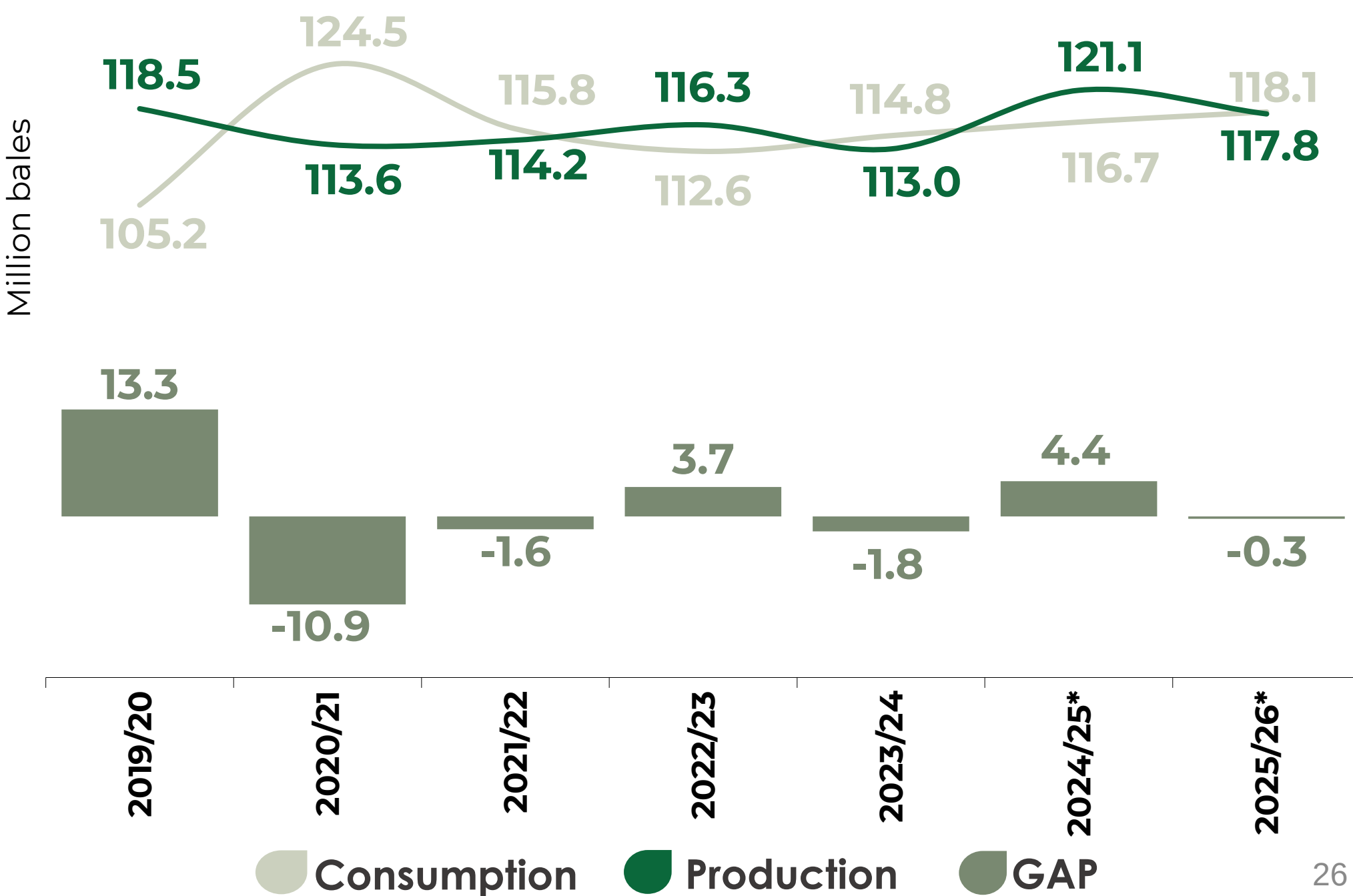
PRICE

(ICE) SPOT Jul 25 - US¢\pd	66.61
(ICE) Dec 25 - US¢\pd	68.67
(ICE) Mar 26 - US¢\pd	69.93
(ICE) May 26 - US¢\pd	70.85



WORLD SUPPLY & DEMAND (million bales)

-11.7% USA Planted Area
-6.1% USA Yield
2025/26 VS 2024/25

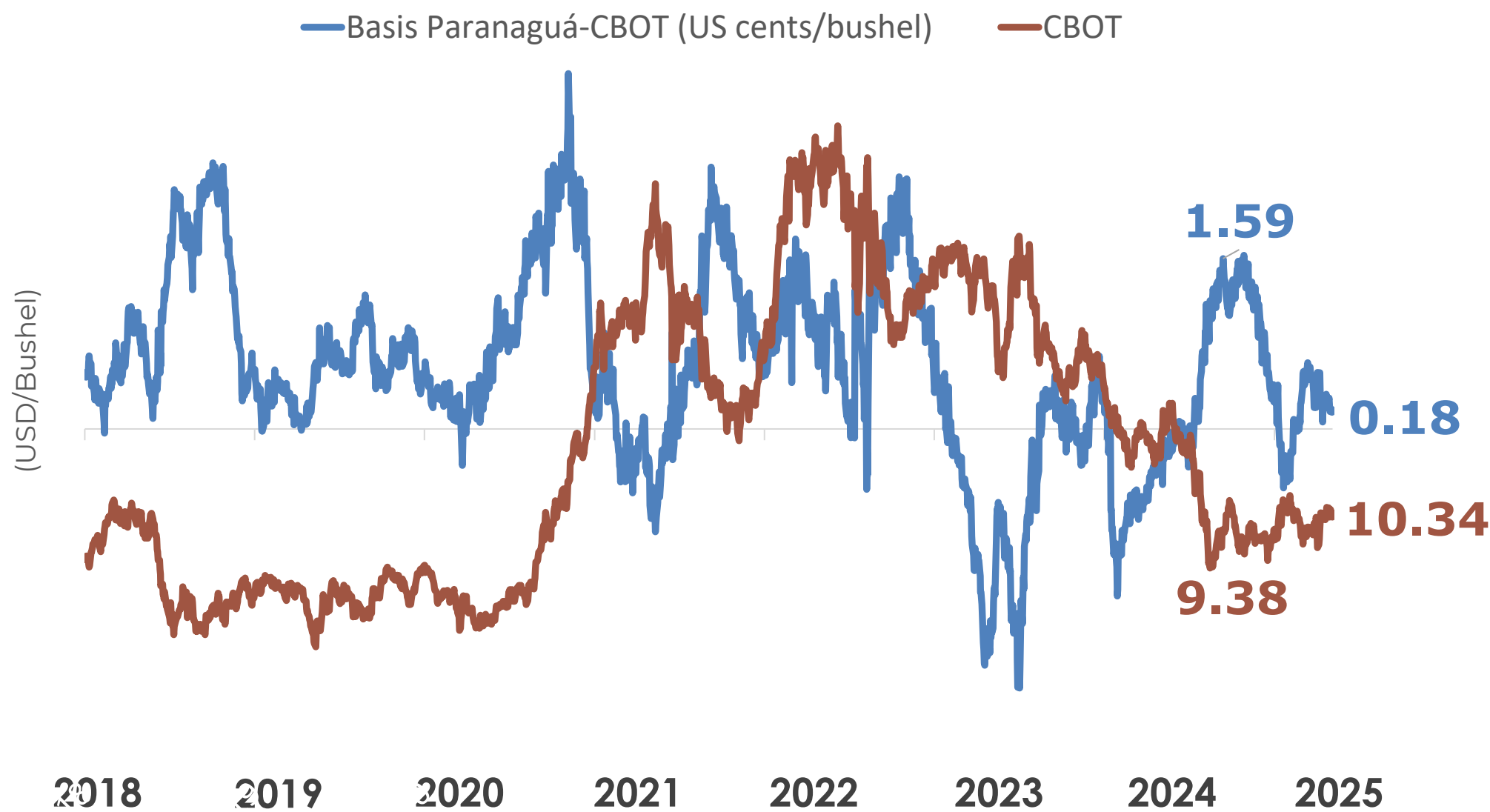


MARKET OVERVIEW >

SOYBEAN

PRICE

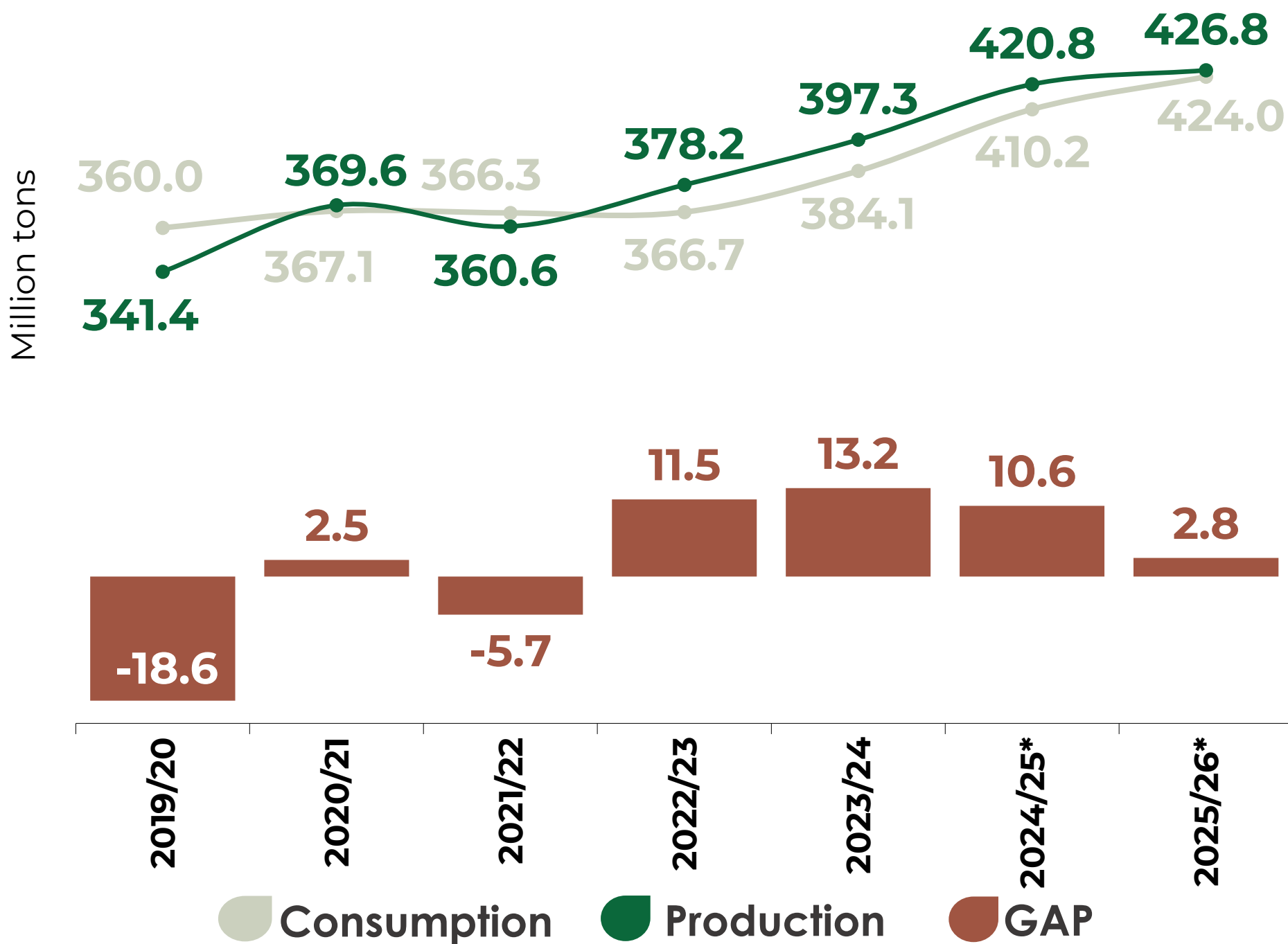
(CBOT) SPOT May 25 - USD\bu	10.44
(CBOT) Jul 25 - USD\bu	10.51
(CBOT) Aug 25 - USD\bu	10.47
(CBOT) Sep 25 – USD\bu	10.26



WORLD SUPPLY & DEMAND

(million tons)

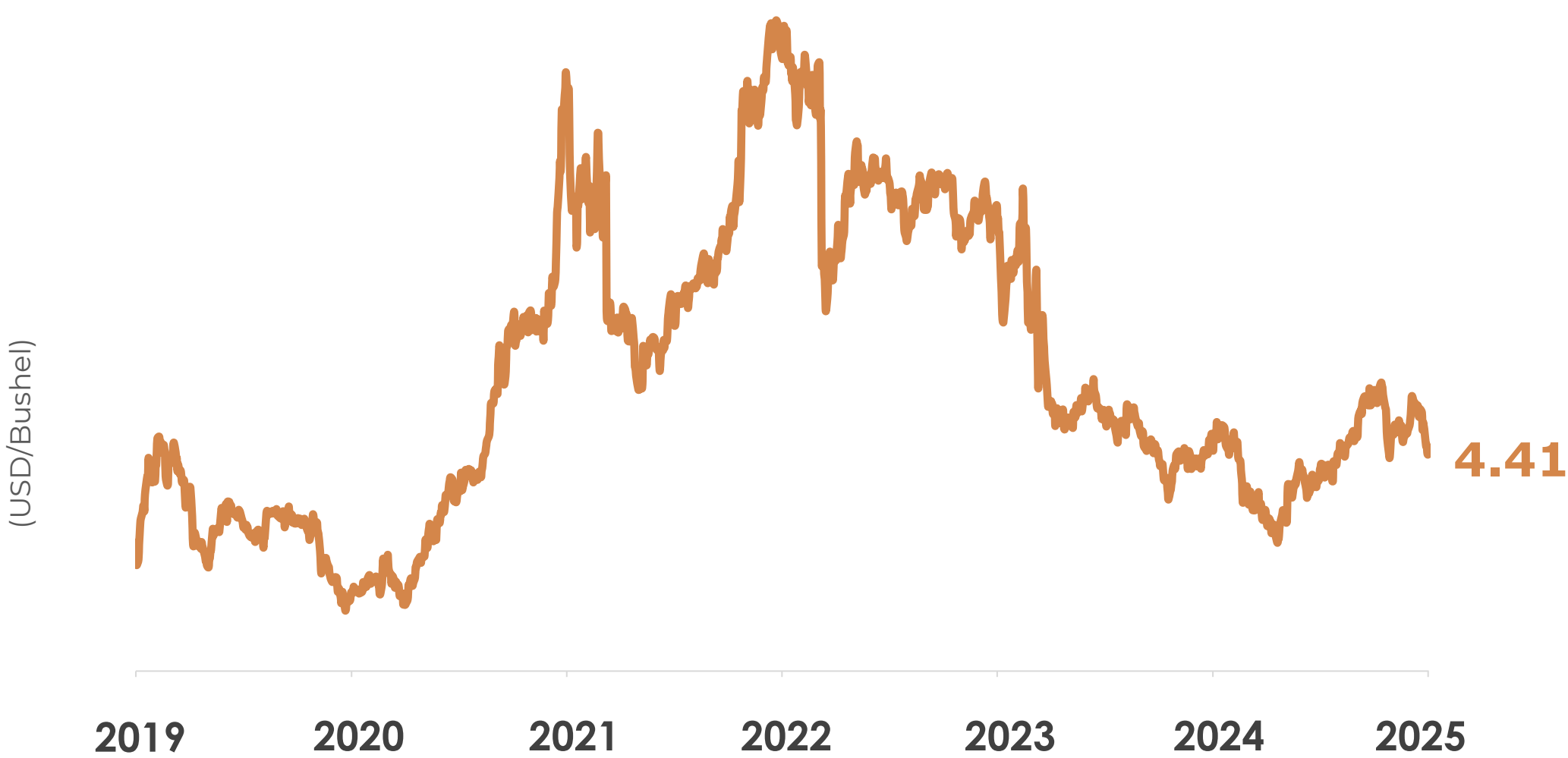
**-4.1% USA Planted Area
+3,6% USA Yield
2025/26 VS 2024/25**



CORN

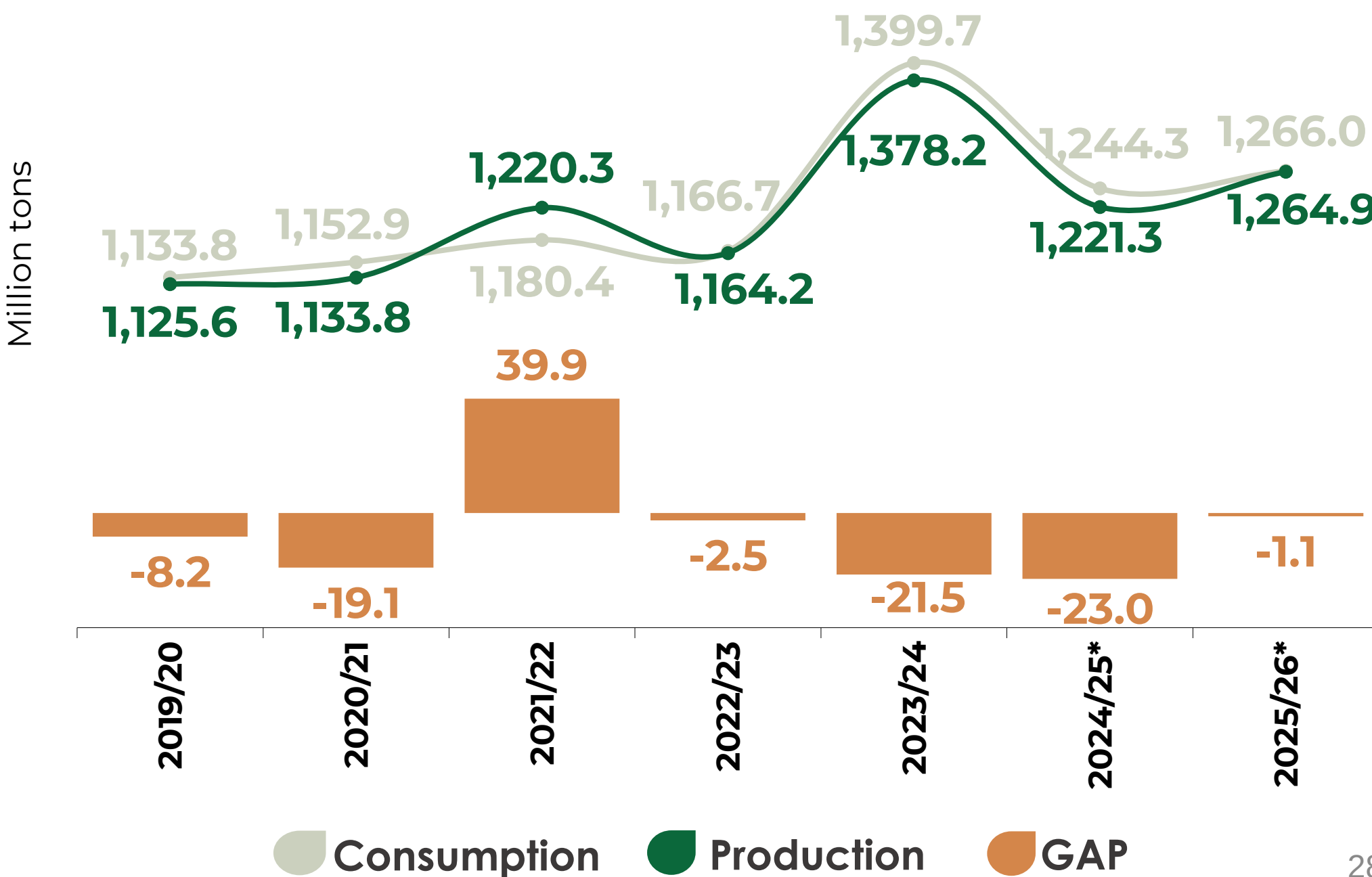
PRICE

(CBOT) SPOT May 25 - USD\bu	4.41
(CBOT) Jul 25 - USD\bu	4.49
(CBOT) Aug 25 - USD\bu	4.29
(CBOT) Sep 25 - USD\bu	4.42



WORLD SUPPLY & DEMAND (million tons)

+5.4% USA Planted Area
+0,9% USA Yield
2025/26 VS 2024/25



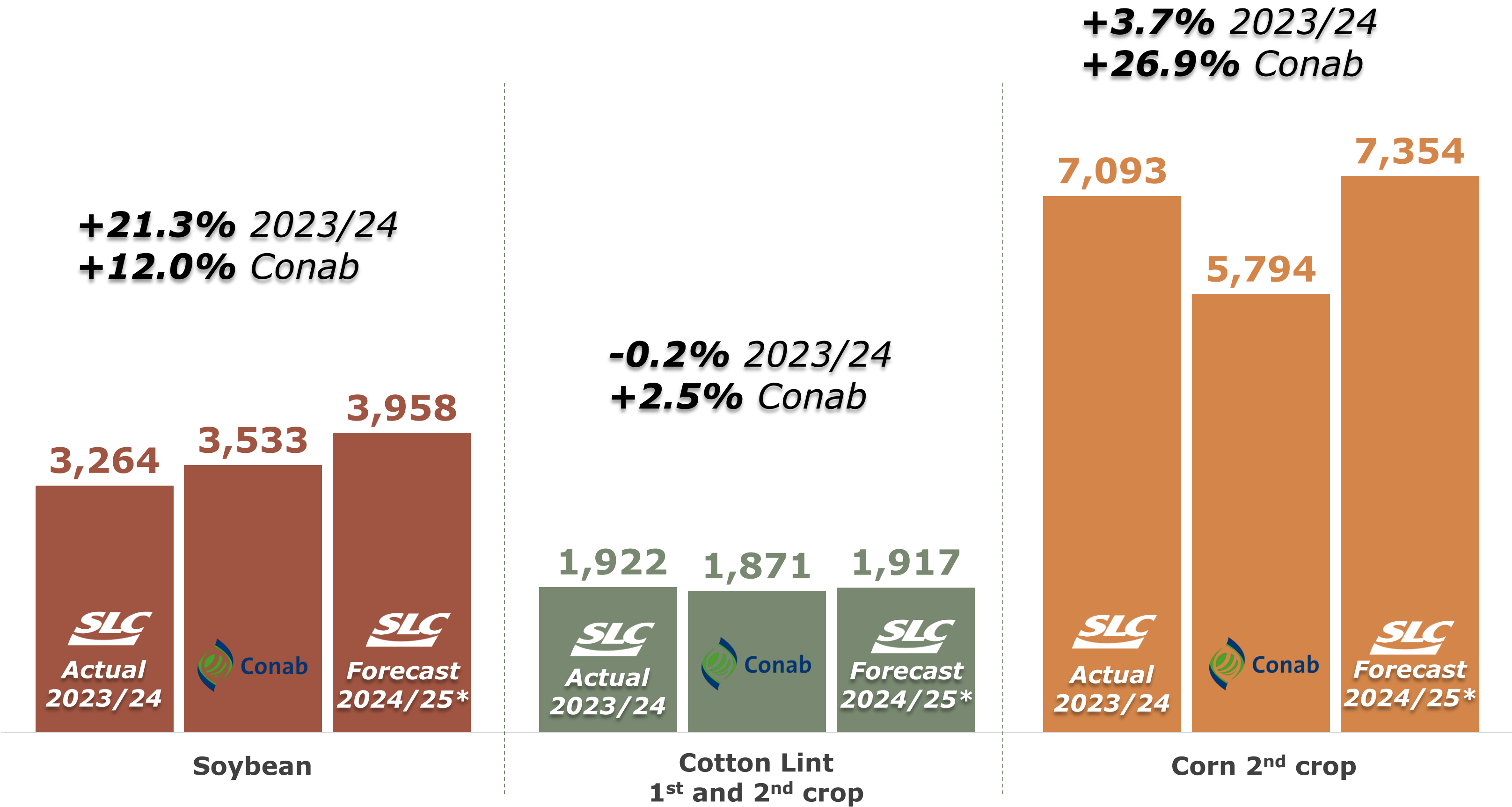


2

2024/25 CROP YEAR

- Perspectives
- Yields
- Costs
- Hedge Position

YIELDS – 2024/25 CROP YEAR (Kg/ha)



*Forecast

COST PER HECTARE 2024/25 (Kg/ha)

Total (R\$/ha)	Budget 2023/24	Budget 2024/25	Δ%
Cotton lint 1 st crop	13,205	12,876	-2.5
Cotton lint 2 nd crop	11,906	11,663	-2.0
Soybean (Commercial + Seed)	5,081	4,659	-8.3
Corn 2 nd crop	4,303	3,967	-7.8
Total Average Cost	6,916	6,545	-5.4

HEDGE POSITION 2023/24 vs. 2024/25

FX Hedge – Soybean		
Crop Year	2023/24	2024/25
%	100.0	83.7
R\$/USD	5.2377	5.6374
Commitments % ⁽¹⁾	0.0	3.2

FX Hedge – Cotton		
Crop Year	2023/24	2024/25
%	98.6	90.2
R\$/USD	5.4465	6.0957
Commitments % ⁽¹⁾	0.0	0.0

FX Hedge – Corn		
Crop Year	2023/24	2024/25
-		
-		
%	99.9	71.5
R\$/USD	5.4829	5.9087
Commitments % ⁽¹⁾	0.0	0.0

Commercial Hedge – Soybean		
Crop Year	2023/24	2024/25
%	100.0	80.5
USD/bu ⁽²⁾	12.35	11.44
Commitments % ⁽¹⁾	0.0	3.3

Commercial Hedge – Cotton		
Crop Year	2023/24	2024/25
%	92.2	49.6
US¢/lb ⁽²⁾	81.45	76.88
Commitments % ⁽¹⁾	-	-

Commercial Hedge – Corn		
Crop Year	2023/24	2024/25
%	37.5	23.3
R\$/bag ⁽³⁾	53.11	50.89
%	62.5	27.3
USD/bag ⁽³⁾	8.28	8.63
Commitments % ⁽¹⁾	-	-

Soybean Hedge in BRL		
Crop Year	2023/24	2024/25
	100.0	80.5
R\$/bu	64.69	64.49
Variation		-0.3%

Cotton Hedge in BRL		
Crop Year	2023/24	2024/25
	92.4	49.6
R\$/lb	443.62	468.64
Variation		5.6%

Corn in Hedge BRL		
Crop Year	2023/24	2024/25
R\$	48.29	50.95
Variation		5.5%



3

FINANCIAL PERFORMANCE

FINANCIAL HIGHLIGHTS

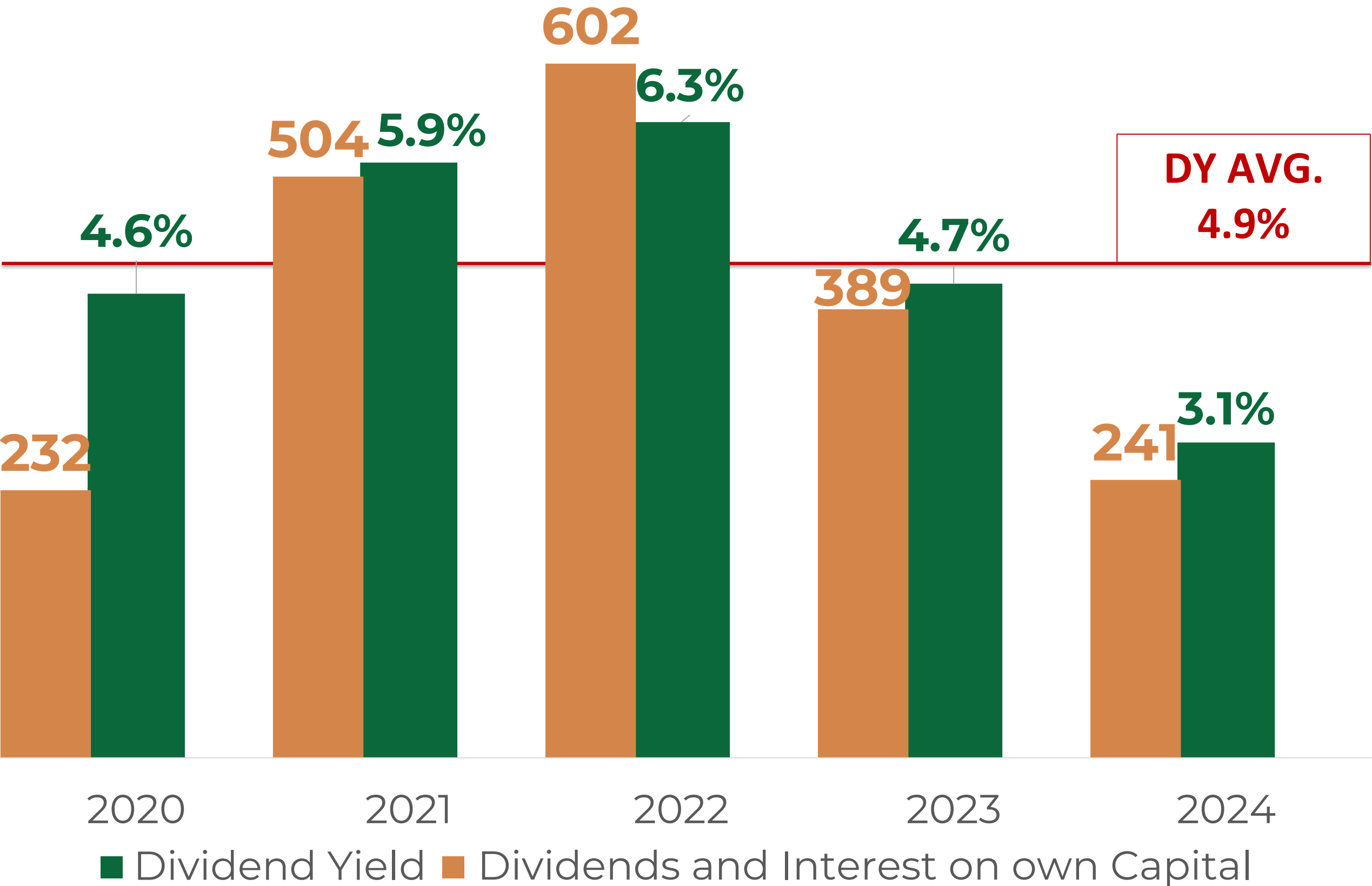
(R\$ thd)	1Q24	1Q25	HA
Net Revenue	1,956,914	2,331,042	19.1%
Gross Income	646,216	1,076,055	66.5%
<i>Gross Margin</i>	33.0%	46.2%	13.2p.p.
Operational Result	498,521	866,048	73.7%
<i>Operational Margin</i>	25.5%	37.2%	11.7p.p.
Net Income	228,943	510,700	123.1%
<i>Net Margin</i>	11.7%	21.9%	10.2p.p.
Adjusted EBITDA	704,223	943,656	34.0%
<i>Adjusted EBITDA Margin</i>	36.0%	40.5%	4.5p.p.
Adjusted Free Cash	(195,749)	(1,419,301)	625.1%

NET DEBT

Credit Line (R\$ thd)	Average Interest Rate (%)			Consolidated	
	Indexer	4Q24	1Q25	4Q24	1Q25
Applied in Fixed Assets				36,585	36,403
Finame – BNDES	Prefixed	7.8%	7.9%	36,585	36,403
Applied in Working Capital				5,588,046	6,310,830
CRA	CDI	12.9%	13.3%	1,551,246	1,604,446
Rural Credit	Prefixed	7.0%	7.0%	11,928	6,081
Rural Credit	CDI	13.2%	15.2%	1,524,121	1,849,002
Working Capital	Prefixed	13.2%	-	102,609	-
Working Capital	CDI	13.3%	15.2%	1,898,621	1,604,586
Export Loans	CDI	13.3%	14.8%	499,521	1,246,715
Total Indebtedness ⁽³⁾		13.1%	15.0%	5,624,631	6,347,233
(+/-)Gains and losses with deriv. connected with applic. and debt				30,809	75,946
(=) Adjusted Gross Debt				5,655,440	6,423,179
(-) Cash				(1,981,162)	(1,255,026)
(=)Adjusted Net Debt				3,674,278	5,168,153
Adjusted EBITDA (Last 12 months)				2,036,617	2,276,051
Adjusted Net Debt/Adjusted EBITDA				1.80x	2.27x

DIVIDENDS HISTORICAL

Million R\$



Base date:
05/05/2025

“Ex-Dividend” Date:
05/06/2025

Payment Date:
05/15/2025



4

PERSPECTIVES FOR 2025/26 CROP YEAR

PERSPECTIVESFOR 2025/26 CROP YEAR>
INPUTS | FERTILIZERS
(% purchased)

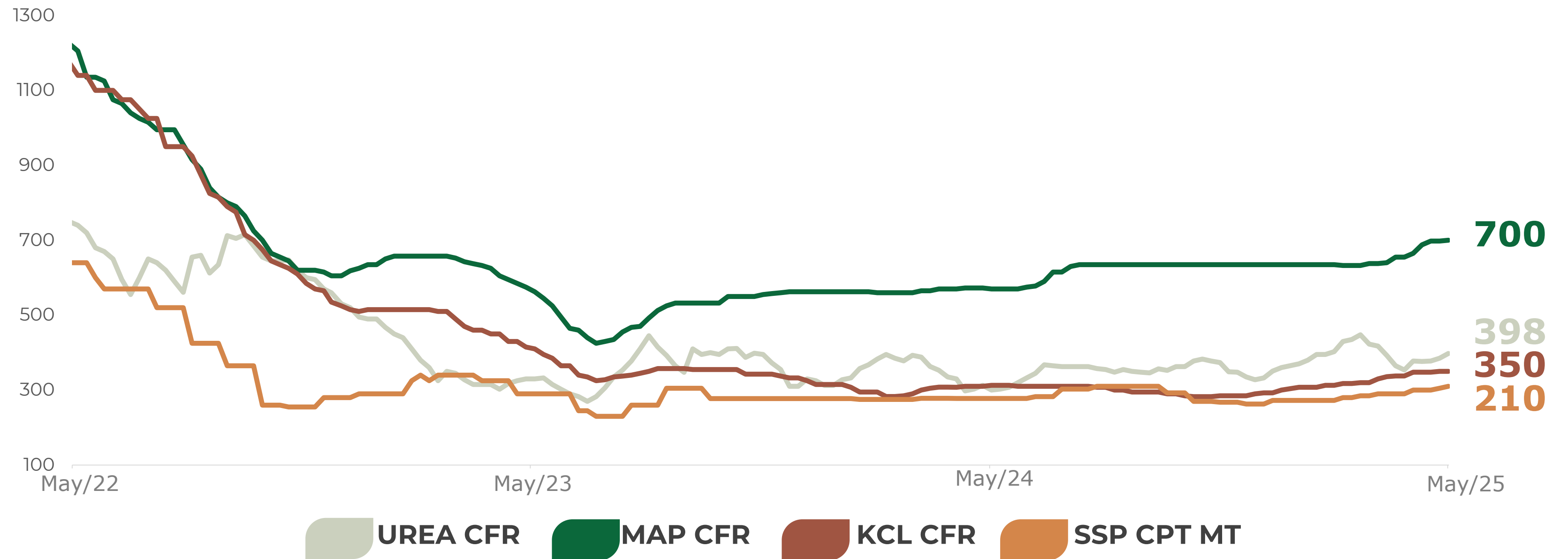
57% of crop protection
acquired

% purchased inputs afra 2025/26:

82% POTASSIUM CHLORIDE

69% PHOSPHATE

57% NITROGEN



HEDGE POSITION 2024/25 vs. 2025/26

FX Hedge – Soybean		
Crop Year	2024/25	2025/26
%	83.7	20.1
R\$/USD	5.6374	6.3082
Commitments % ⁽¹⁾	3.2	47.3

FX Hedge – Cotton		
Crop Year	2024/25	2025/26
%	90.2	16.8
R\$/USD	6.0957	6.7176
Commitments % ⁽¹⁾	0.0	31.9

FX Hedge – Corn		
Crop Year	2024/25	2025/26
-		
-		
%	71.5	0.0
R\$/USD	5.9087	0.0000
Commitments % ⁽¹⁾	0.0	34.5

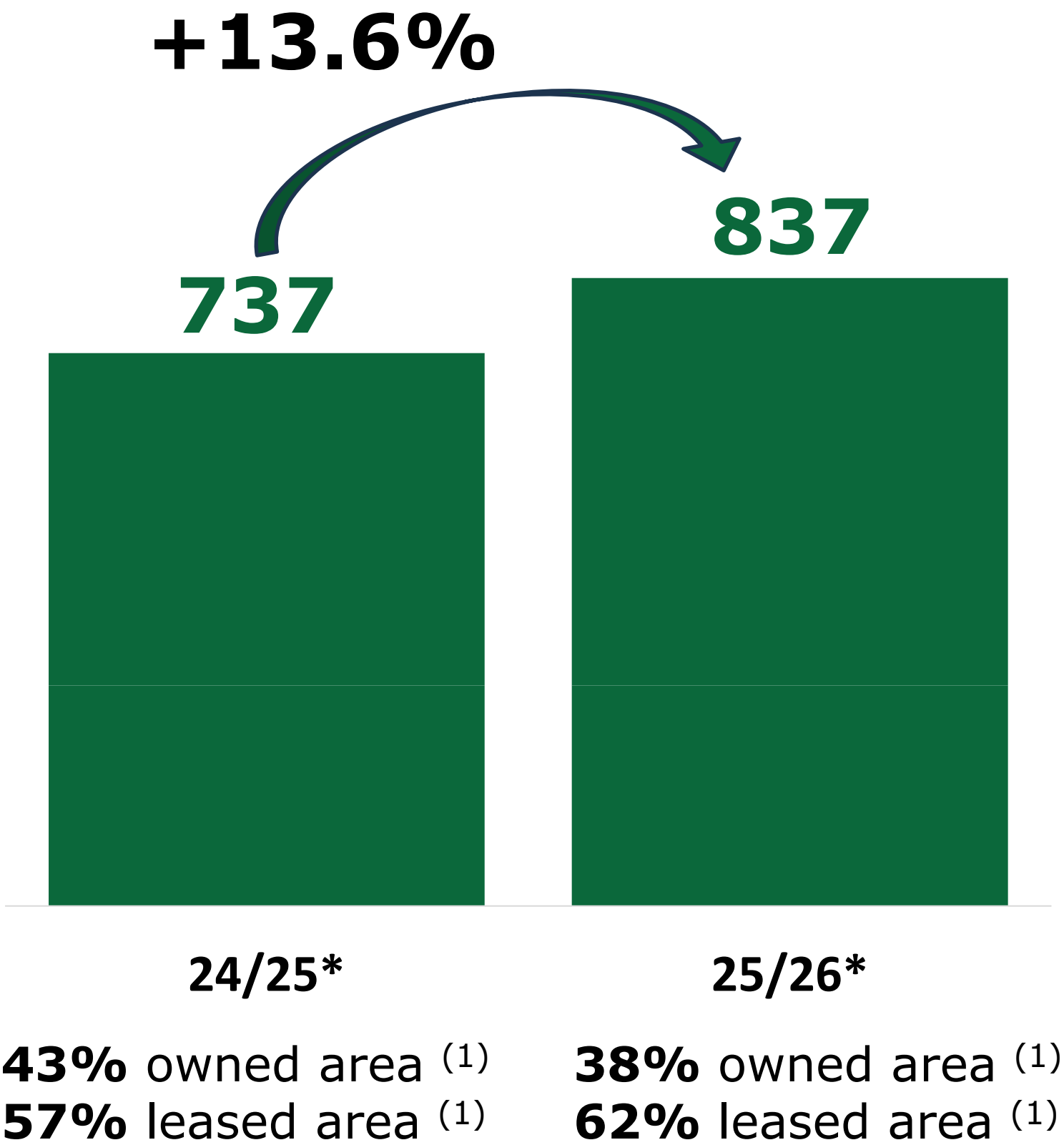
Commercial Hedge – Soybean		
Crop Year	2024/25	2025/26
%	80.5	27.1
USD/bu ⁽²⁾	11.44	11.18
Commitments % ⁽¹⁾	3.3	17.7

Commercial Hedge – Cotton		
Crop Year	2024/25	2025/26
%	49.6	7.0
US¢/lb ⁽²⁾	76.88	75.00
Commitments % ⁽¹⁾	-	-

Commercial Hedge – Corn		
Crop Year	2024/25	2025/26
%	23.3	-
R\$/bag ⁽³⁾	50.89	-
%	27.3	-
USD/bag ⁽³⁾	8.63	-
Commitments % ⁽¹⁾	-	-

ASSET LIGHT GROWTH

Strategy



OUR BIG DREAM

To positively impact future generations, through global leadership in agribusiness and respect to the planet



OUR VALUES



We believe that those who have **PASSION FOR WHAT WE DO** are committed and do it with the highest quality, preserving their **INTEGRITY** through an ethical conduct, consistent and unquestionable.

These attitudes together generate **LASTING RELATIONSHIPS** between all the interested parties, producing **SUSTAINABLE RESULTS** that are economically viable, socially just and environmentally responsible.

INVESTOR RELATIONS DEPARTMENT



Ivo Marcon Brum

Chief Financial and Investor Relations Officer



André Vasconcellos

Financial Planning and Investor Relations Manager



Alisandra Reis

Investor Relations Coordinator



Laiza Rocha

Investor Relations Specialist



Daniel Batista

Investor Relations Analyst

www.slcaagricola.com.br/ri@slcaagricola.com.br

+ 55 51 3230.7799 | + 55 51 3230.7864



Para fazer perguntas: clique no ícone **Q&A** e escreva sua pergunta, para entrar na fila. Ao ser anunciado, uma solicitação para ativar seu microfone aparecerá na tela e, então, você deve ativar o seu microfone para fazer perguntas. Orientamos que as perguntas sejam feitas todas de uma única vez.

To ask questions: please click on the **Q&A** icon and write your question. If announced, a request to activate your microphone will show up on your screen; then, you should enable your audio to ask your question. We kindly ask you to make all questions at once.

Faça sua pergunta

Ask your question

