



o MELHOR DA AGRICULTURA

SLC *Agrícola*

ABRIL 2025



1

INTRODUÇÃO

VISÃO GERAL >

NOSSO NEGÓCIO EM UM SLIDE



→ **O QUE**

Produção de **algodão, soja, milho e sementes**



→ **ONDE**

Em **7 Estados** do Cerrado brasileiro



COMO

Em área **própria e arrendada**, fazendas de larga escala.



PARA QUEM

Grãos: Tradings, Ração Animal e Ind. Alimentícia.

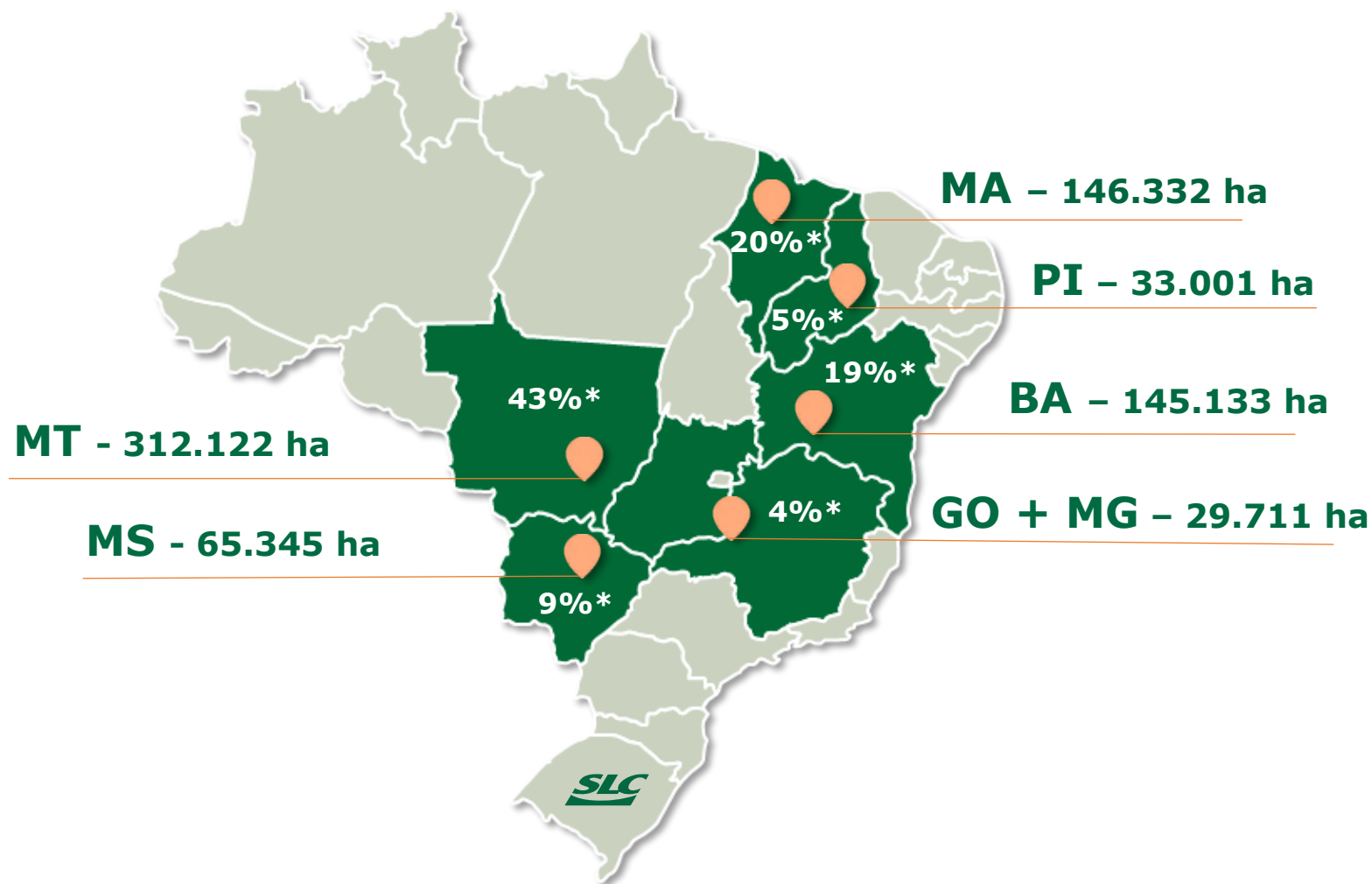
Algodão: Tradings e Ind. Têxtil.

Sementes: Produtores agrícolas.

INTRODUÇÃO >

FAZENDAS POSICIONADAS ESTRATÉGICAMENTE

UM PORTFÓLIO RESILIENTE A VARIAÇÕES CLIMÁTICAS



➔ **23 FAZENDAS**
DISTRIBUÍDAS PELO
CERRADO BRASILEIRO

➔ **3,4%**
do total da área
plantada é irrigada

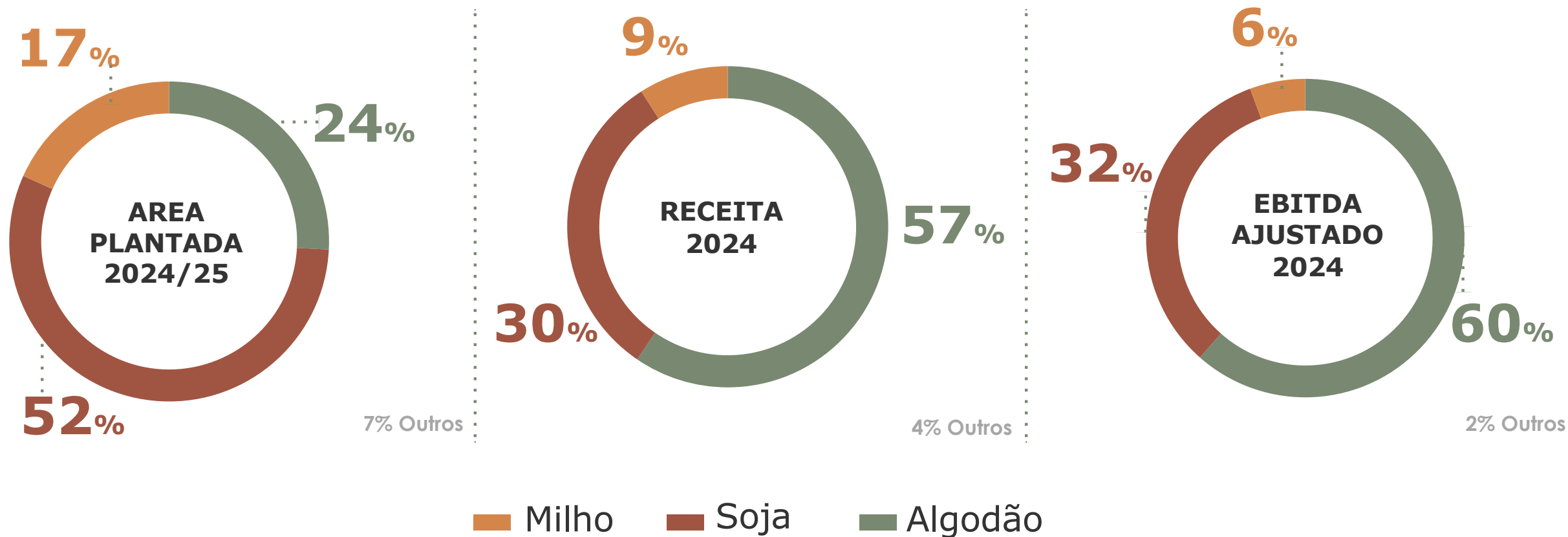
TOTAL: 731,6 MIL HA
Potencial de área plantada safra
2024/25

*Os números percentuais são a área plantada de cada região em relação ao total da Companhia.
Fonte: Release 4T24

VISÃO GERAL >

RELEVÂNCIA DAS CULTURAS

Um Portfólio diversificado e flexível



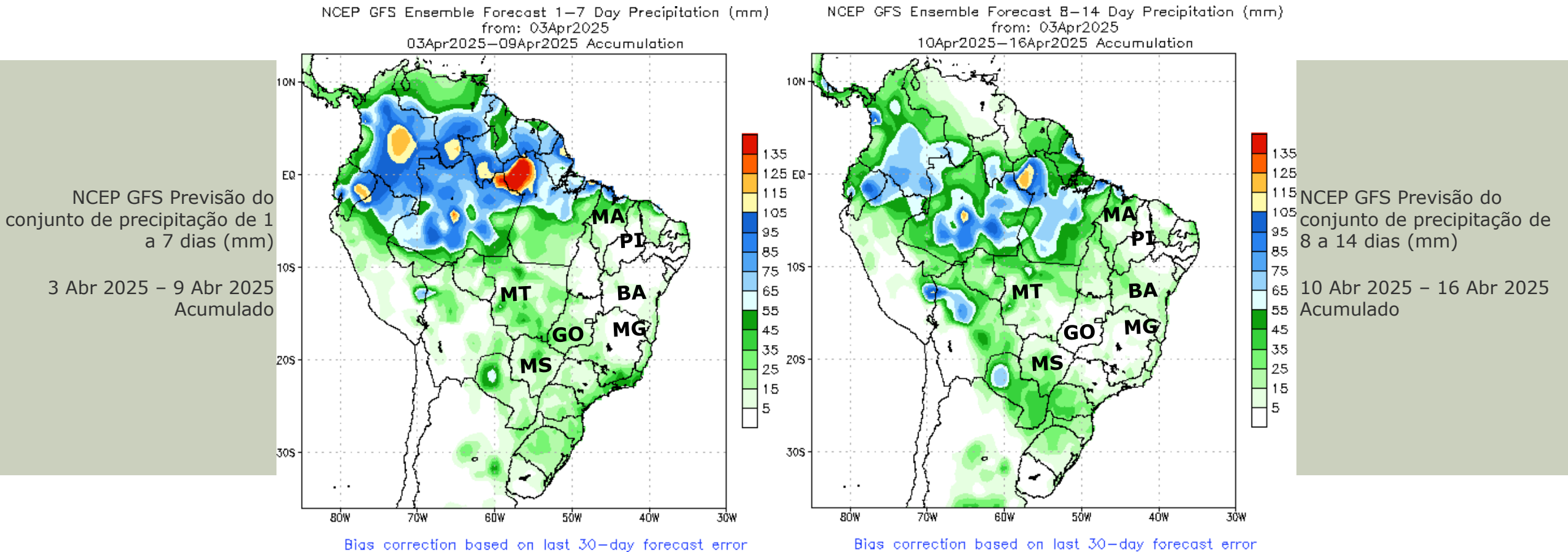


2

VISÃO GERAL DE MERCADO

PREVISÃO DE PRECIPITAÇÃO

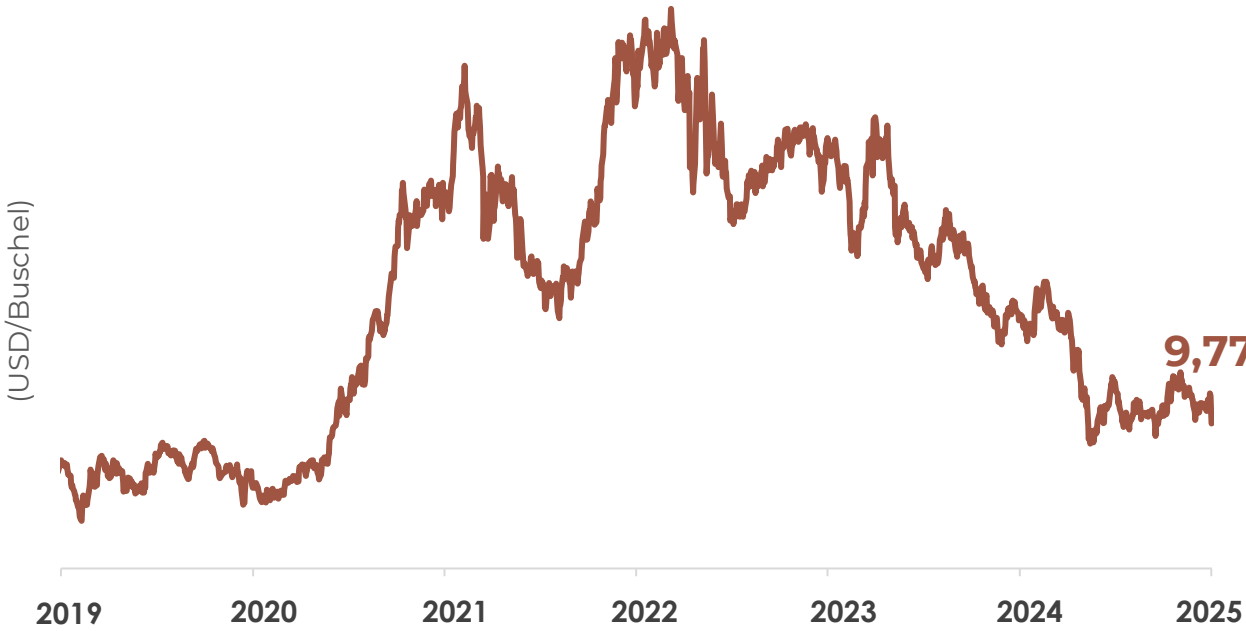
BRASIL



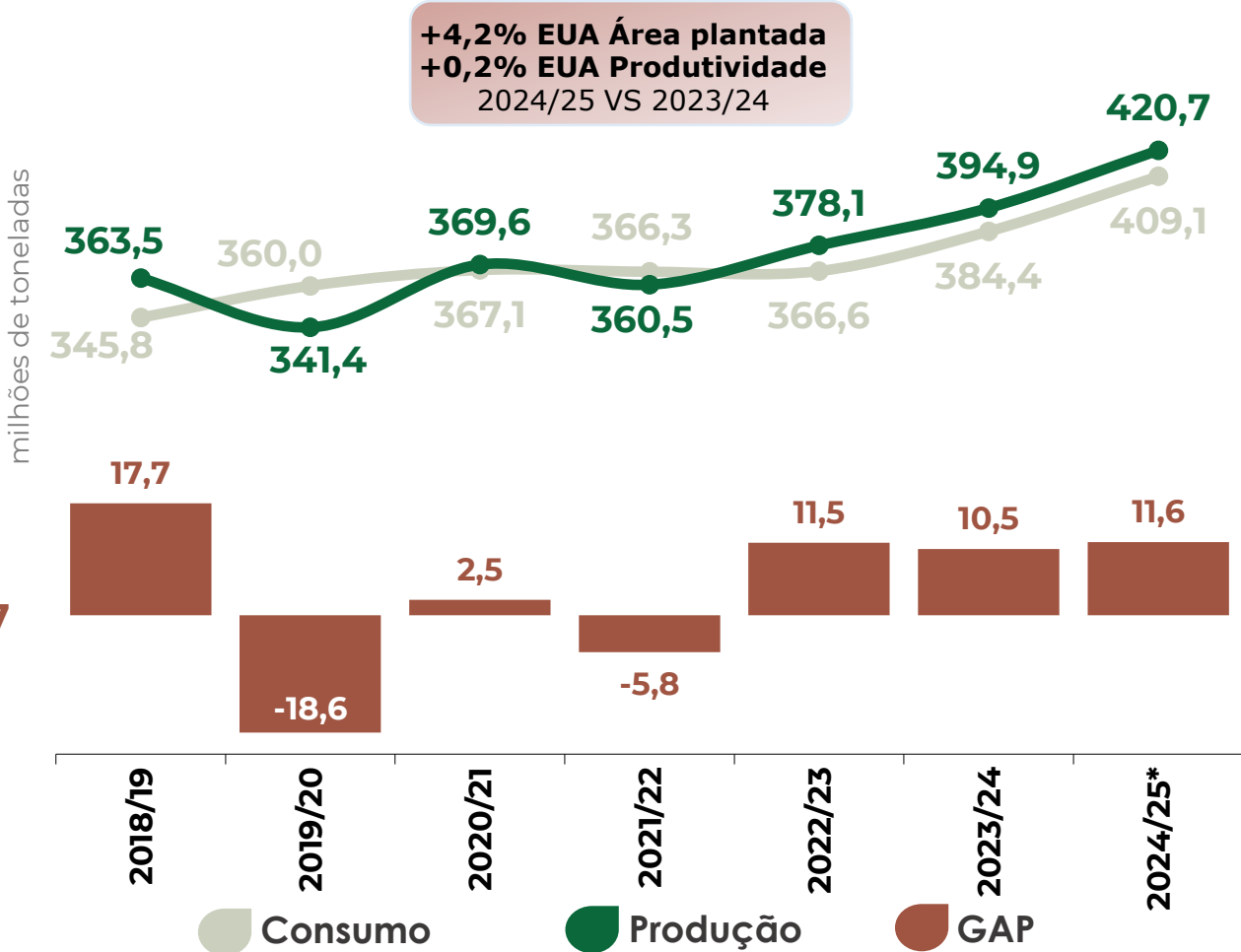
SOJA

PREÇO

(CBOT) SPOT Mai 25 - USD\bu	9,77
(CBOT) Jul 25 - USD\bu	9,93
(CBOT) Ago 25 - USD\bu	9,79
(CBOT) Set 25 - USD\bu	10,10



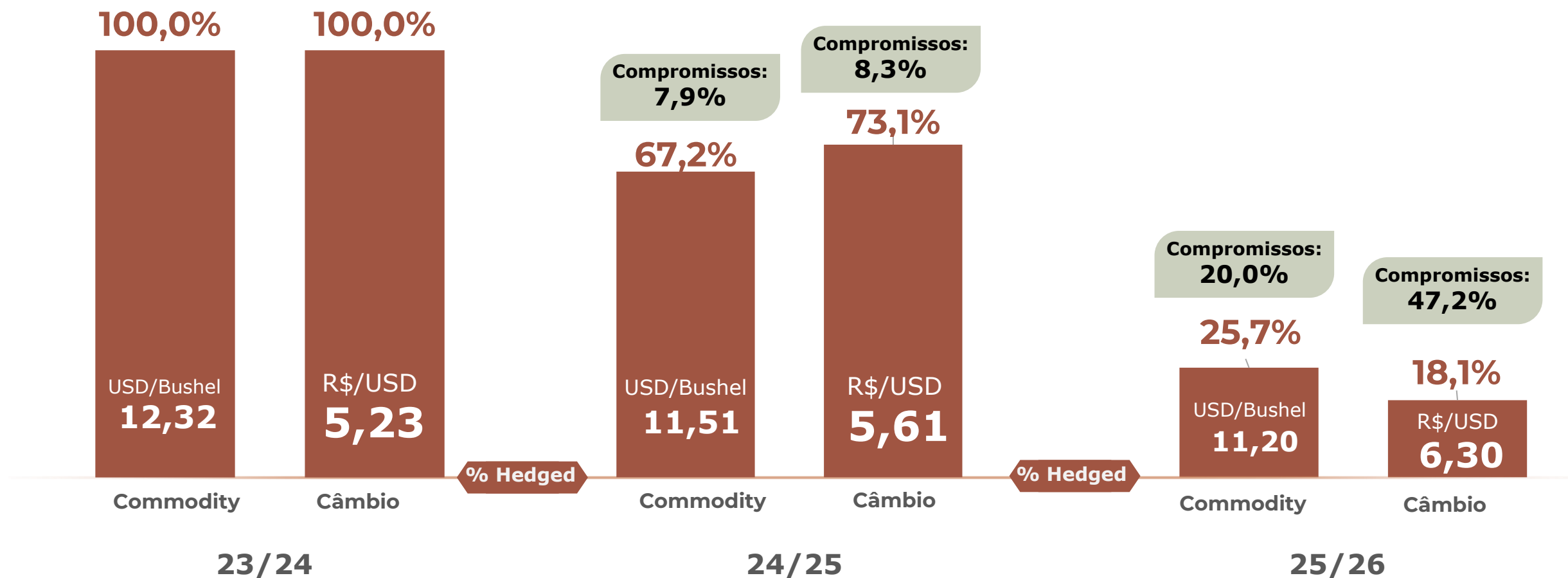
OFERTA E DEMANDA MUNDIAL
(milhões de toneladas)



Preço -> Fonte: Bloomberg (CBOT). Última atualização: 7 de Abril 2025
WSD -> Fonte: USDA (Março, 2025) | *Previsto

*Previsto

POSIÇÃO DE HEDGE - SOJA

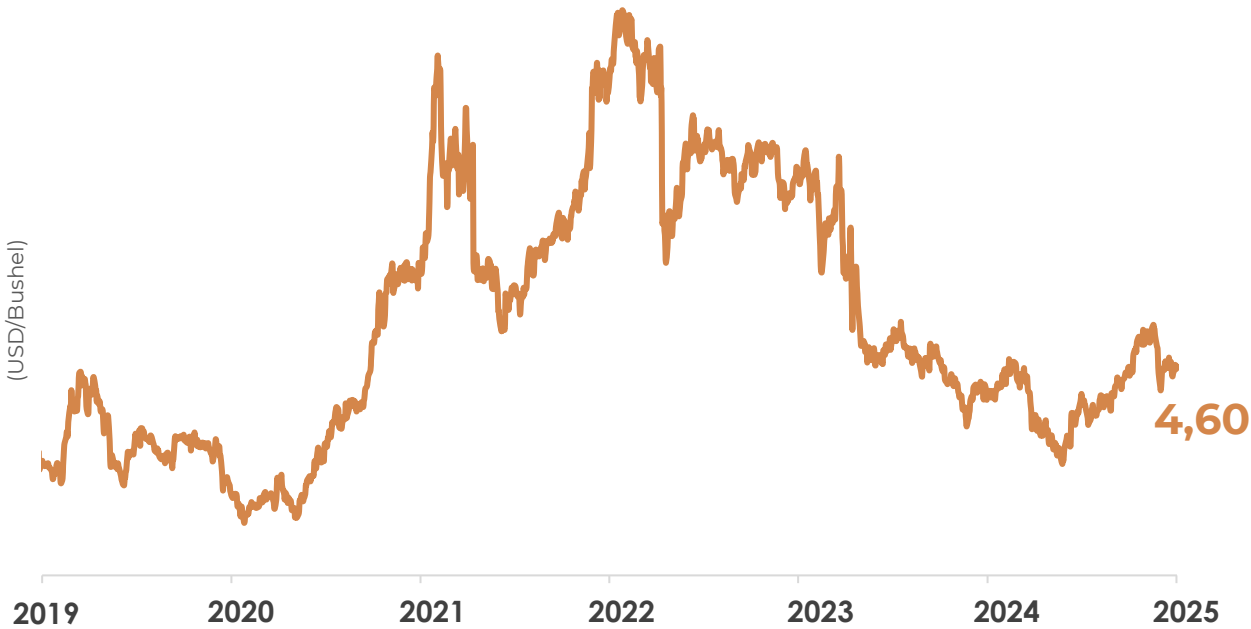


VISÃO GERAL DE MERCADO >

MILHO

PREÇO

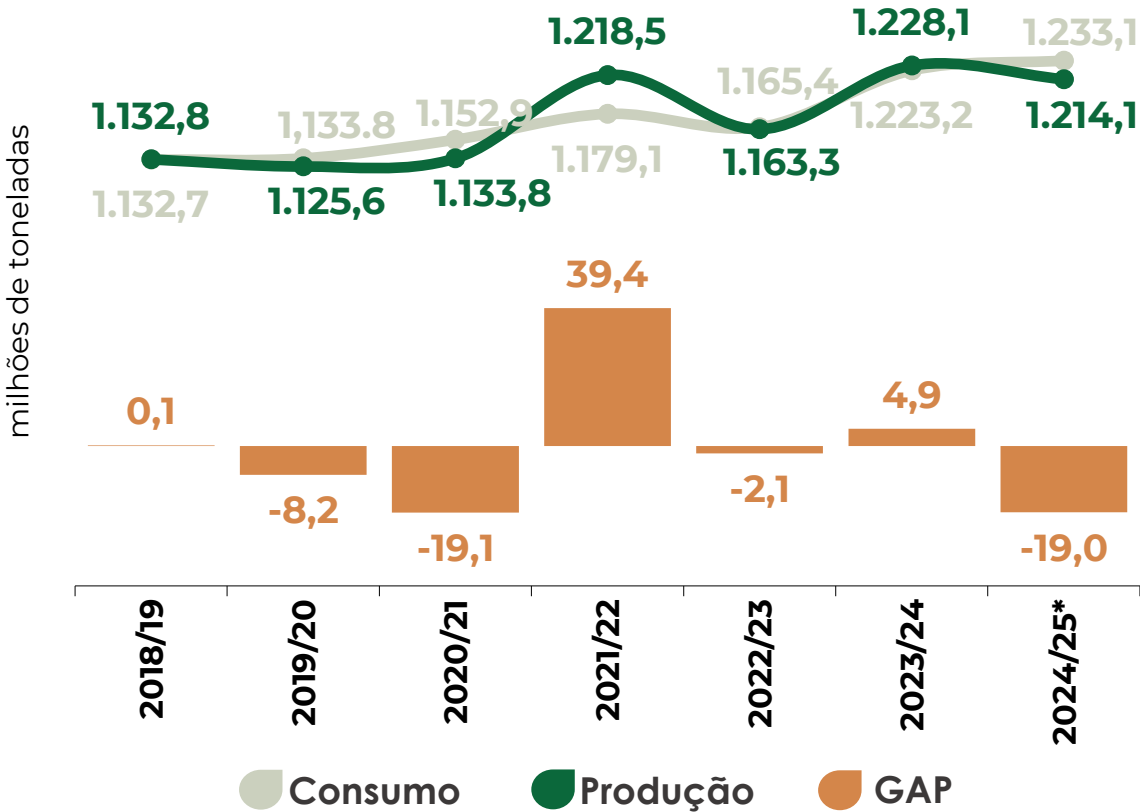
(CBOT) SPOT Mai 25 - USD\bu	4,60
(CBOT) Jul 25 - USD\bu	4,67
(CBOT) Set 25 - USD\bu	4,39
(CBOT) Dez 25 - USD\bu	4,46



Preço -> Fonte: Bloomberg (CBOT). Última atualização: 7 de Abril 2025
WSD -> Fonte: USDA (Março, 2025) | *Previsto

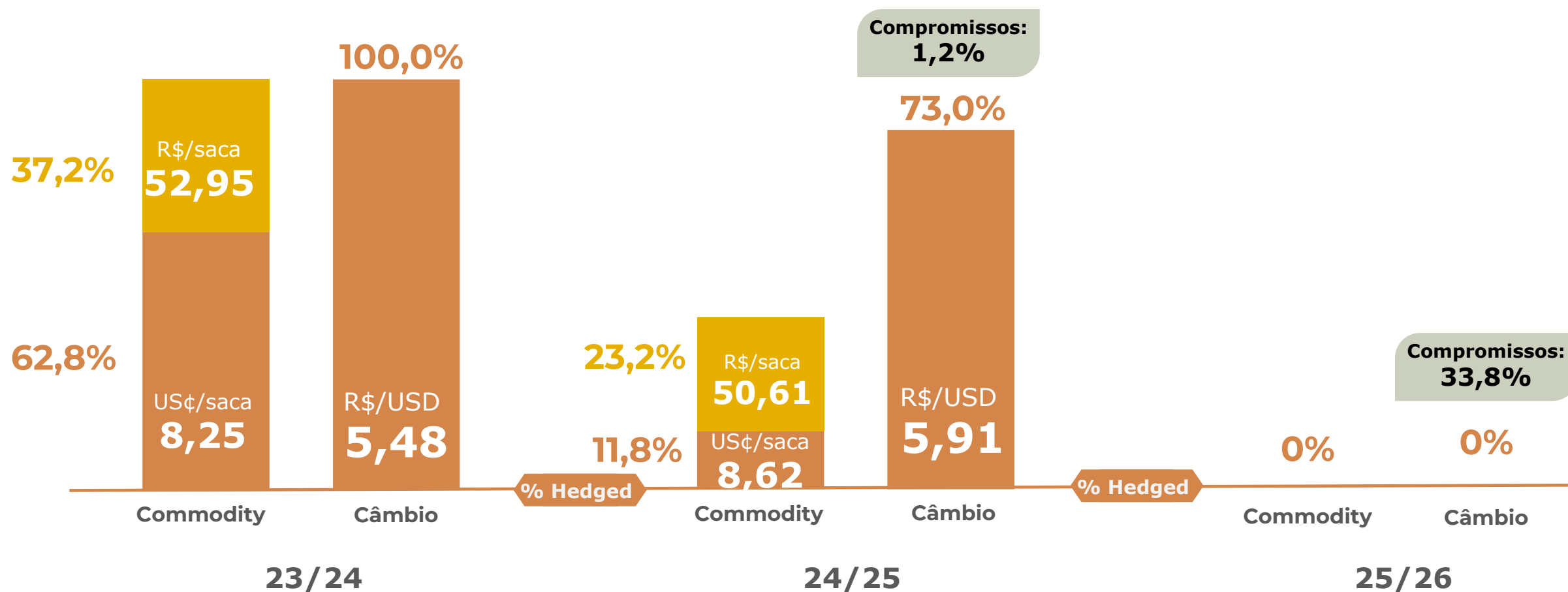
OFERTA E DEMANDA MUNDIAL (milhões de toneladas)

-5,6% EUA Área plantada
+2,1% EUA Produtividade
2024/25 VS 2023/24



*Previsto

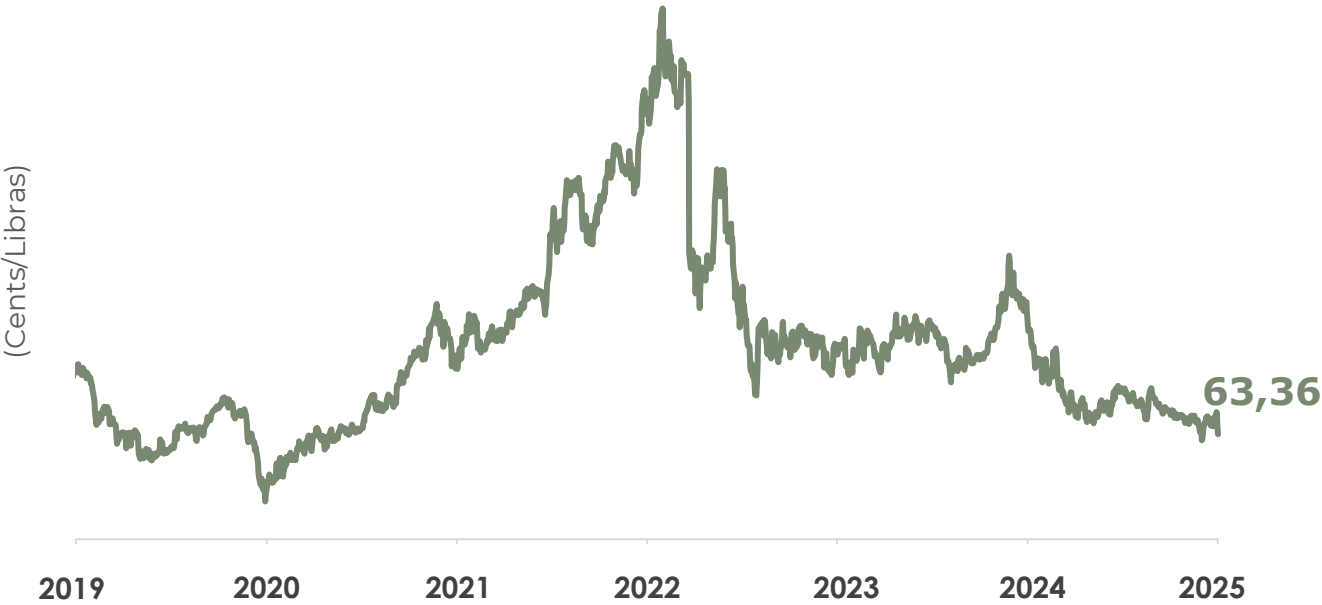
POSIÇÃO DE HEDGE - MILHO



ALGODÃO

PREÇO

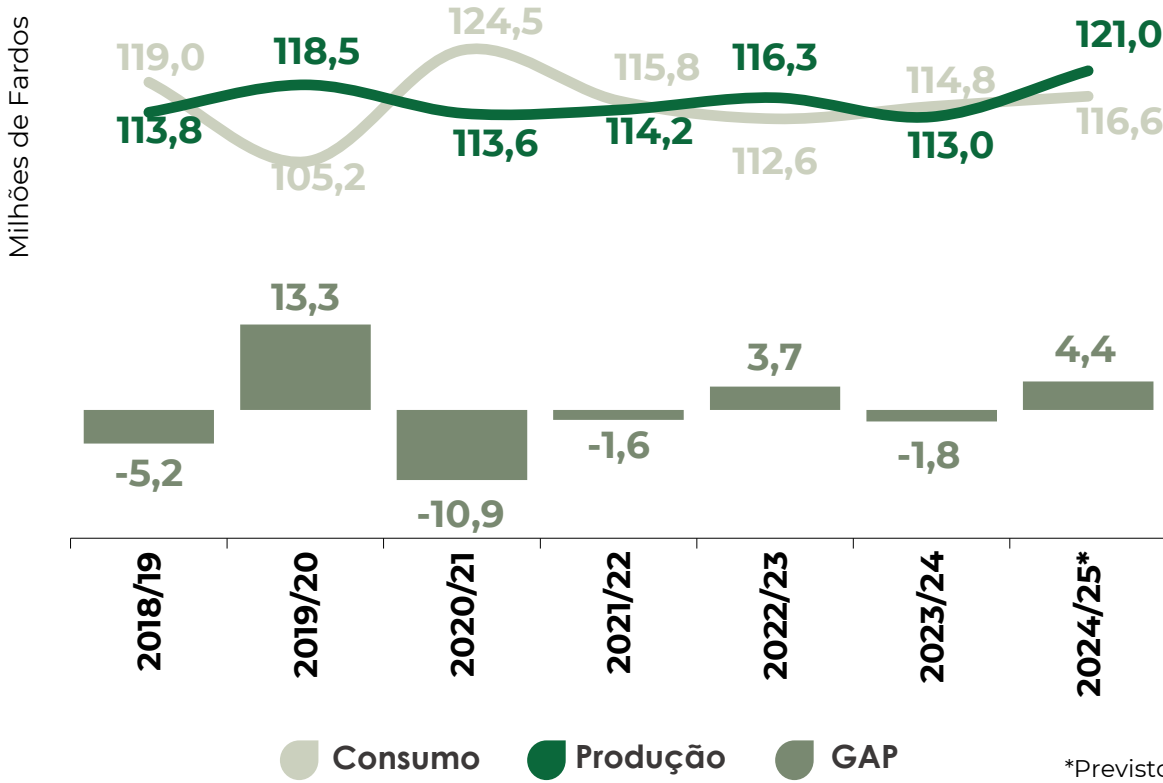
(ICE) SPOT Mai 25 - US¢\pd	63,36
(ICE) Jul 25 - US¢\pd	64,56
(ICE) Dez 25 - US - US¢\pd	66,16
(ICE) Mar 26 - US - US¢\pd	67,39



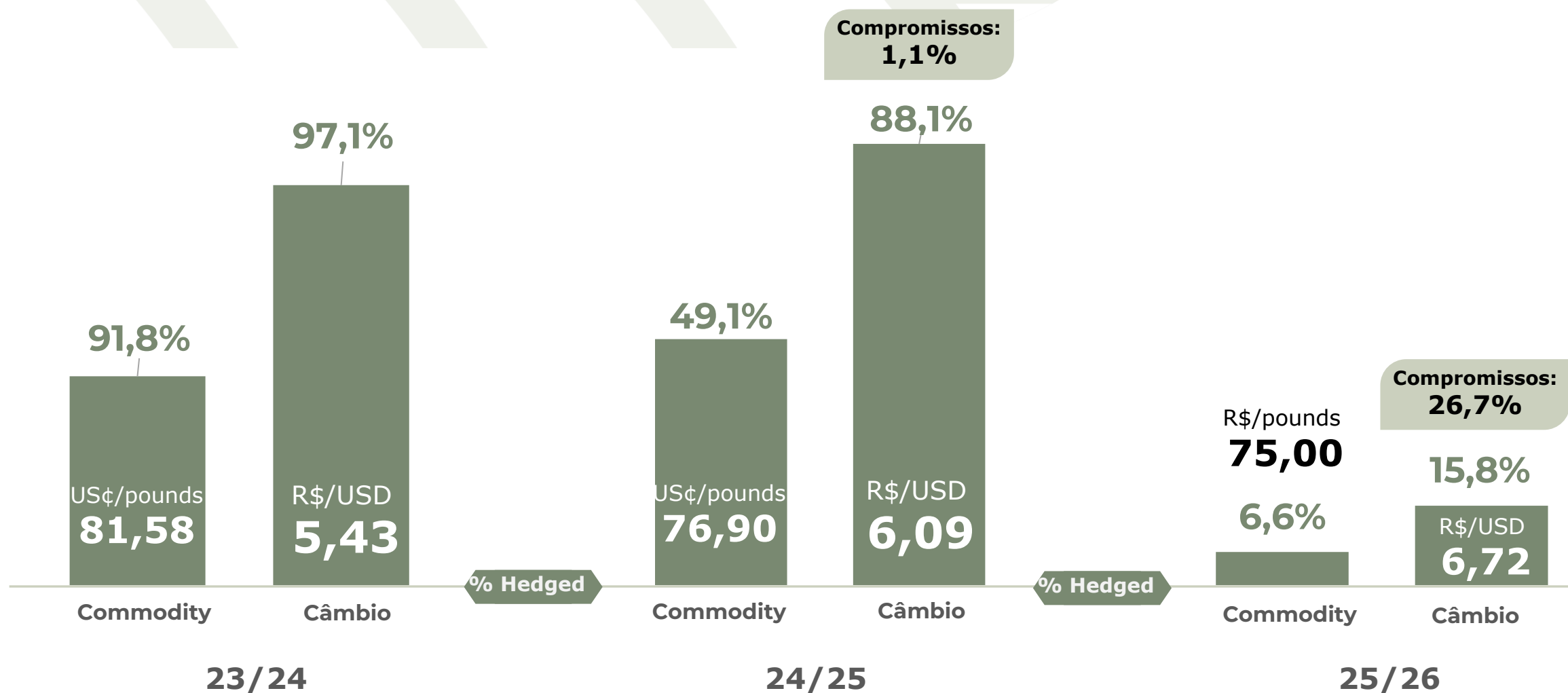
Preço -> Fonte: Bloomberg (CBOT). Última atualização: 7 de Abril 2025
WSD -> Fonte: USDA (Março, 2025) | *Previsto

OFERTA E DEMANDA MUNDIAL (milhões de fardos)

+9,3% Área Plantada EUA
-7,0% Produtividade EUA
2024/25 VS 2023/24



POSIÇÃO DE HEDGE - ALGODÃO



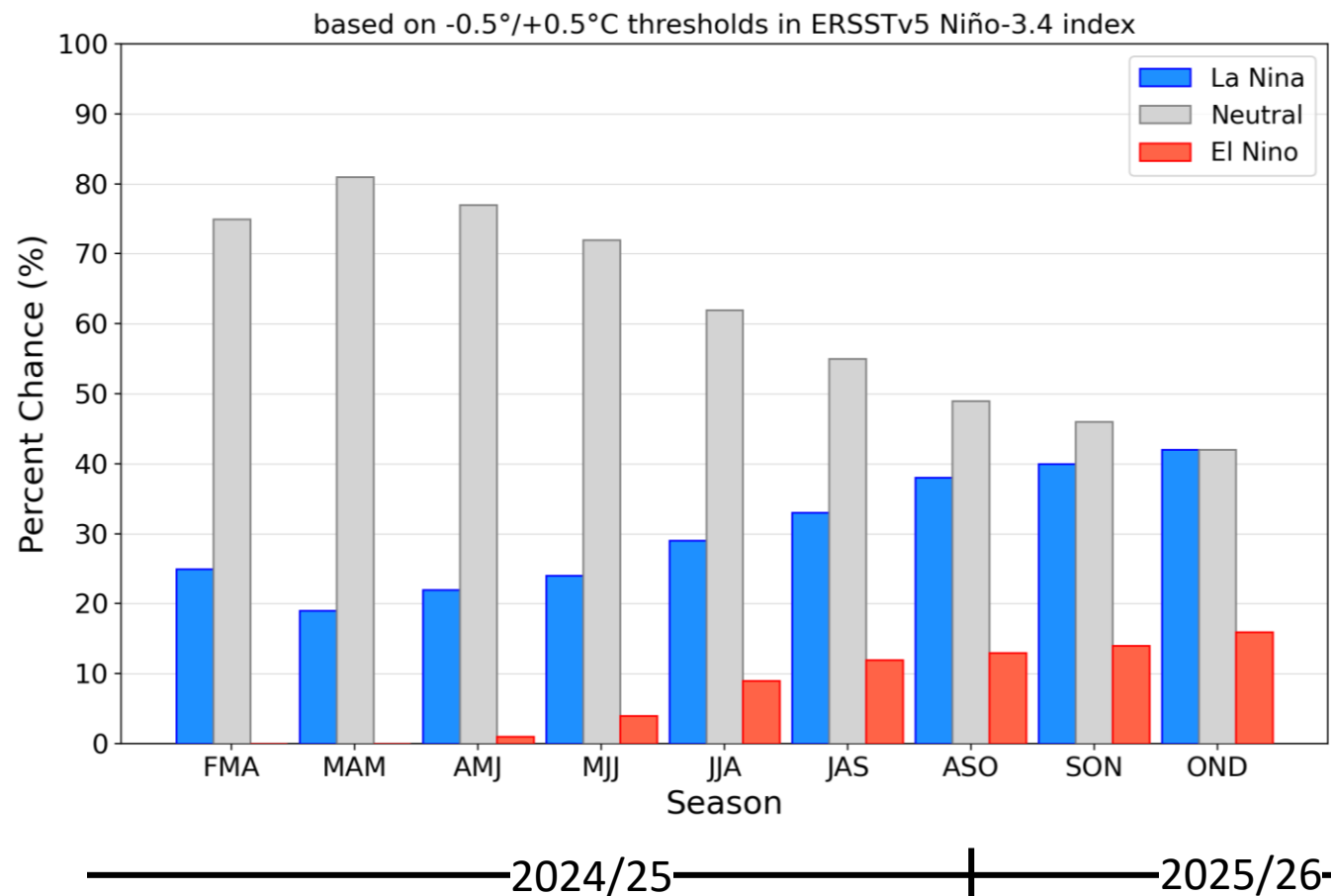
PREVISÃO DE CLIMA

El Niño & La Niña

PERSISTÊNCIA:

- Em setembro começa a temporada onde há maior probabilidade de ocorrência de La Niña
- Forte chance de La Niña no ano safra 2024/25
- 45% de chance de iniciar a safra 2025/26 com condição Neutra

Official NOAA CPC ENSO Probabilities (issued March 2025)



INSUMOS | FERTILIZANTES

% insumos comprados para safra 2024/25:

100% CLORETO DE POTÁSSIO

100% FOSFATADOS

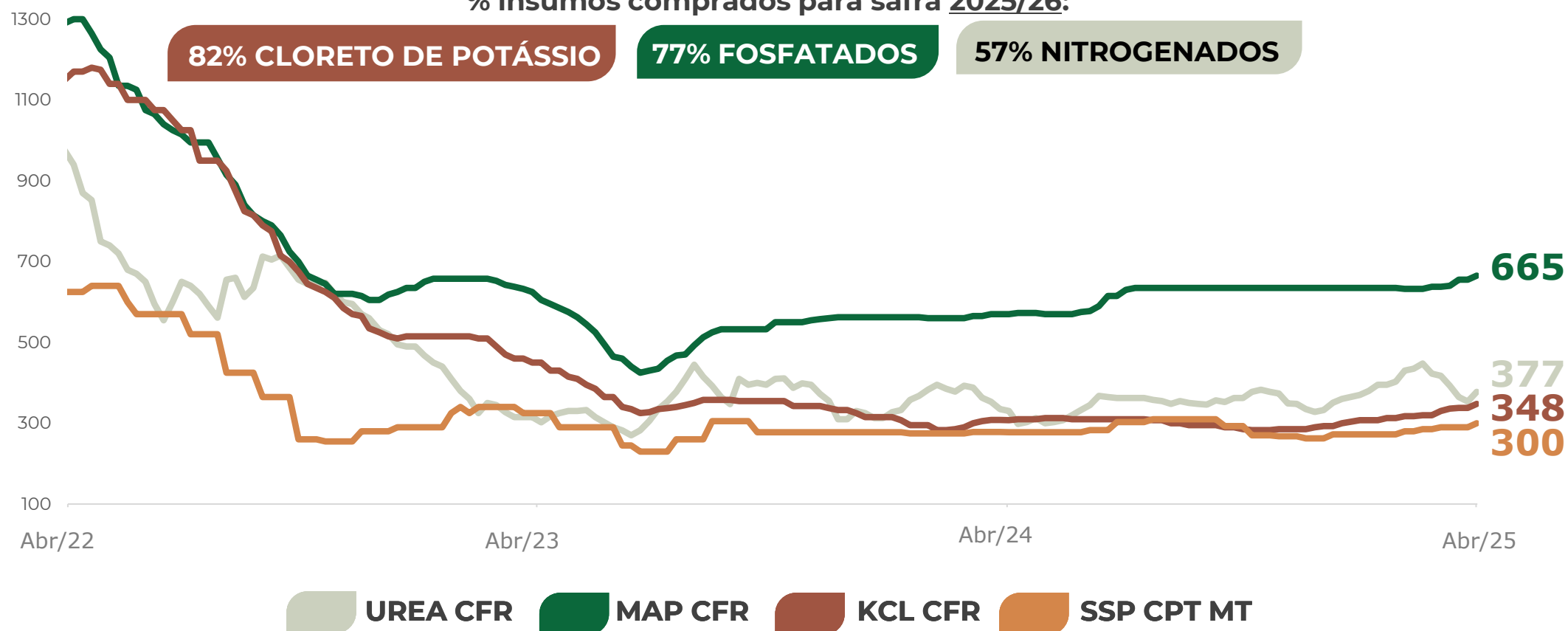
100% NITROGENADOS

% insumos comprados para safra 2025/26:

82% CLORETO DE POTÁSSIO

77% FOSFATADOS

57% NITROGENADOS





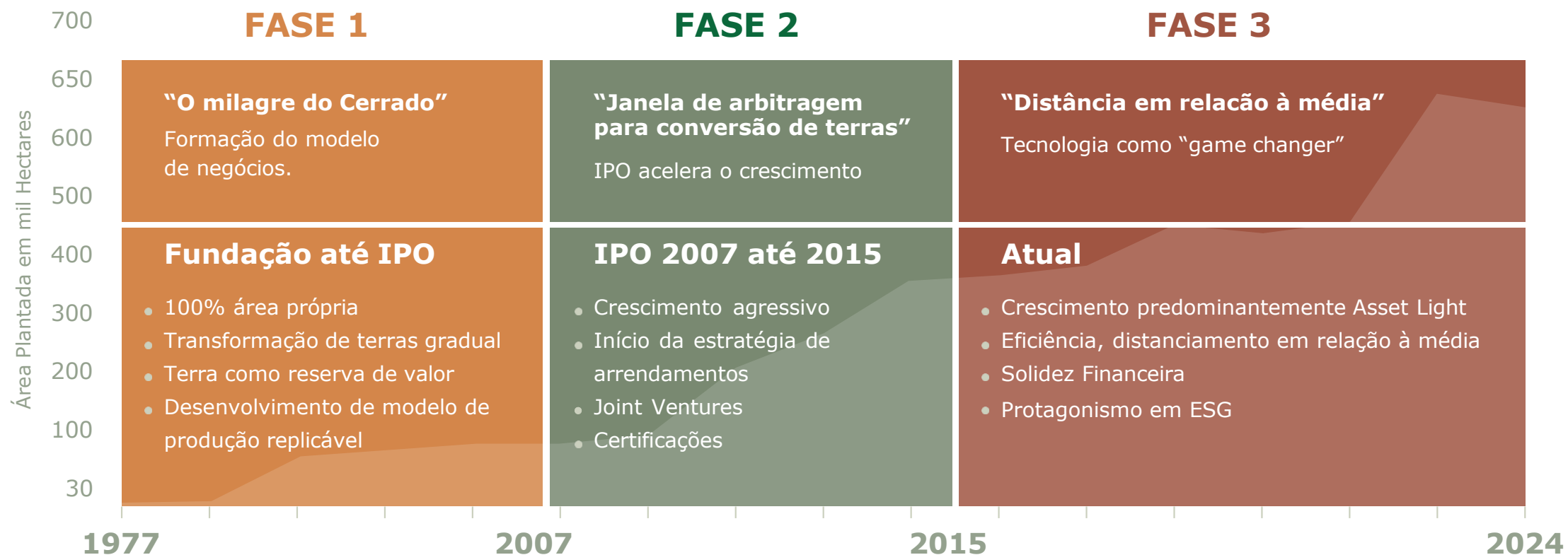
3

ESTRATÉGIA

ESTRATÉGIA >

NOSSA ESTRATÉGIA EM 3 "FASES"

COM SUCESSO, A
SLC TIROU PROVEITO
DAS PRINCIPAIS
OPORTUNIDADES
DO AGRONEGÓCIO
NO BRASIL NAS
ÚLTIMAS DÉCADAS



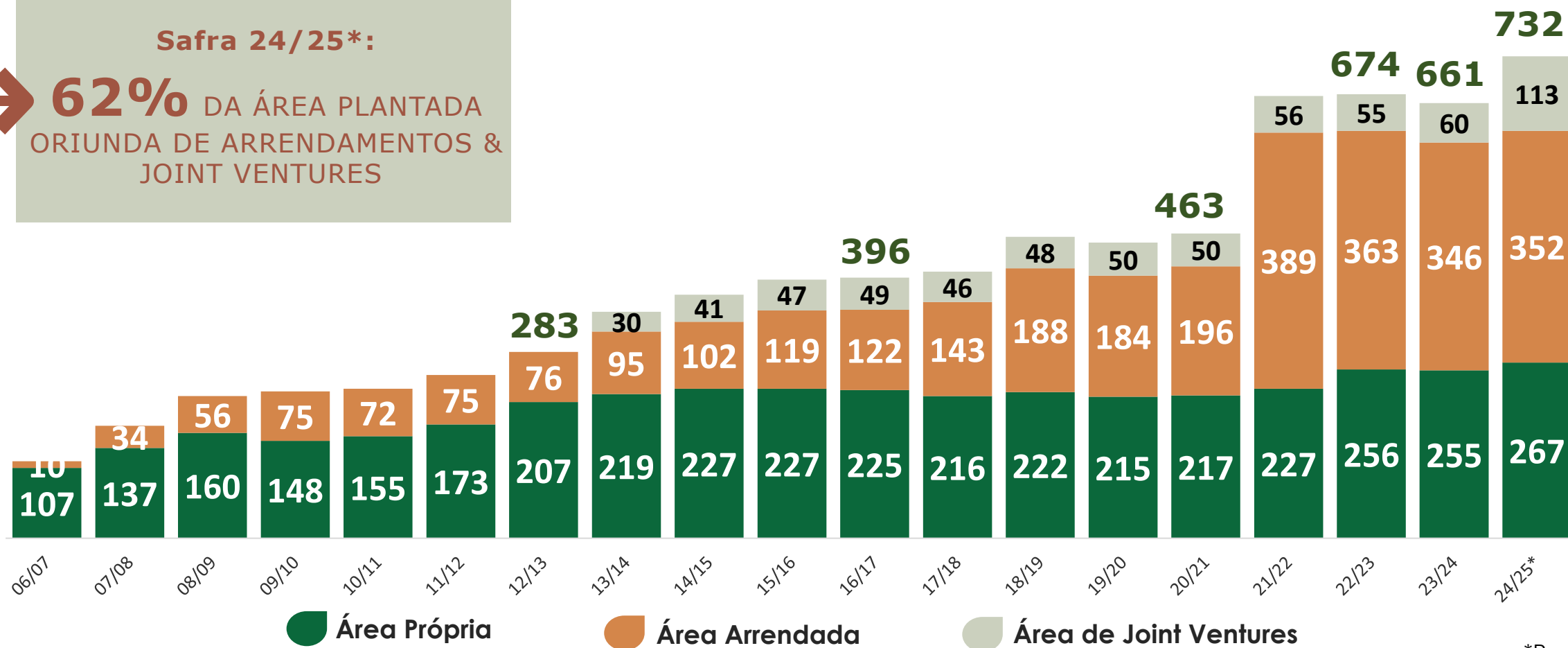
ESTRATÉGIA >

ASSET LIGHT

MIGRAÇÃO PARA MODELO
DE NEGÓCIO "ASSET LIGHT"
ÁREA PLANTADA POR
PROPRIEDADE DA TERRA (MIL
HECTARES)

Safra 24/25*:

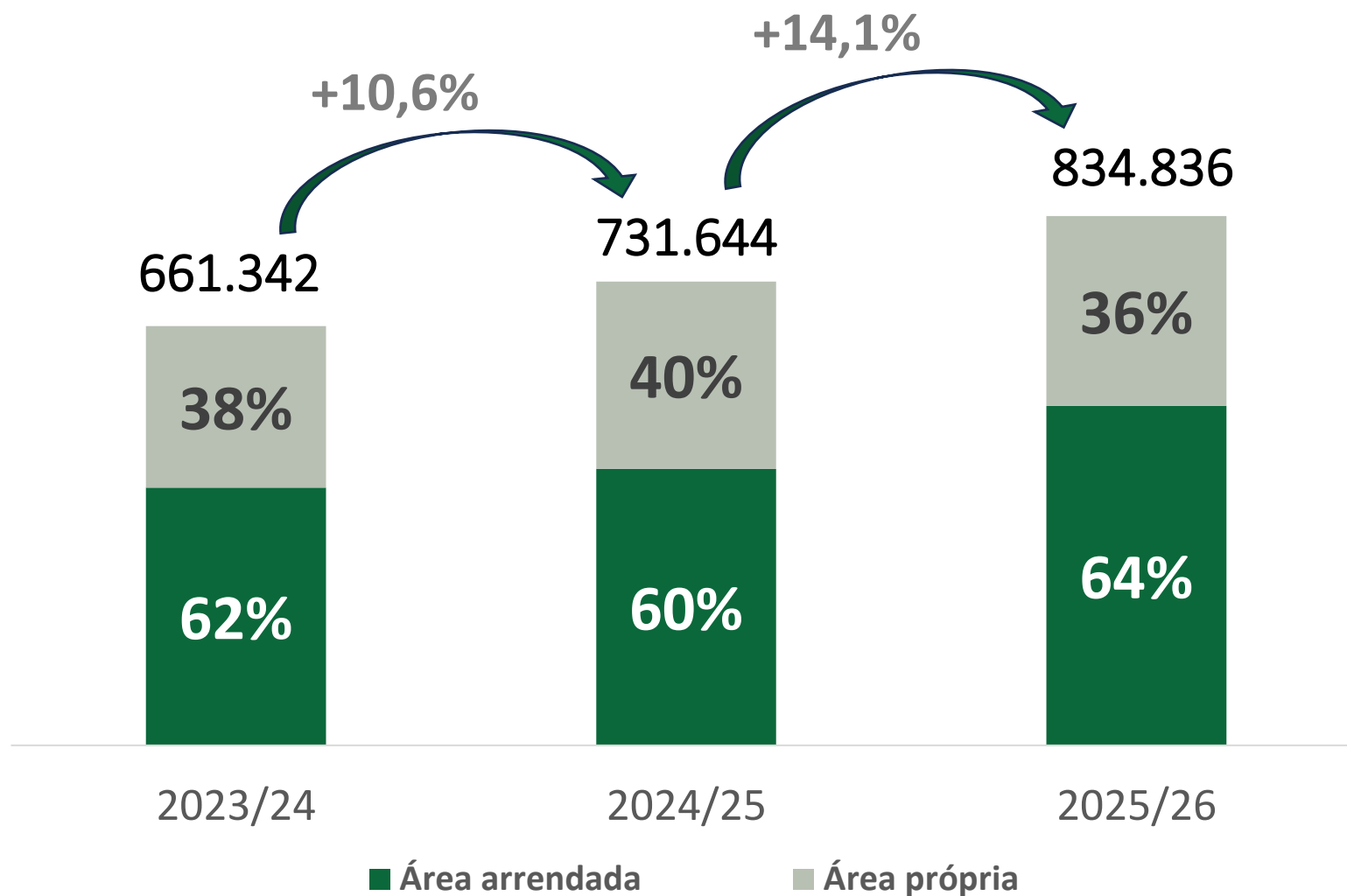
→ **62%** DA ÁREA PLANTADA
ORIUNDA DE ARRENDAMENTOS &
JOINT VENTURES



Estratégia >

ASSET LIGHT GROWTH

Entrega da Estratégia





4

PERSPECTIVAS PARA SAFRA 2024/25

CRESCIMENTO DA ÁREA 2024/25

- ➔ **AGRO PENIDO: 23.791 ha**
- ➔ **AGROPECUÁRIA RICA: 21.837 ha**
- ➔ **ARRENDAMENTO PIAUÍ: 14.572 ha**

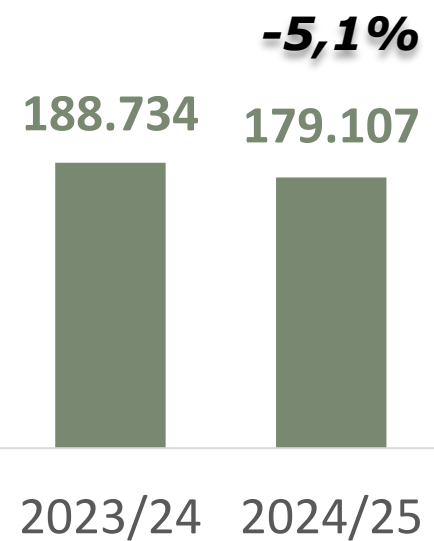
TOTAL: *60,2 mil ha agricultáveis

*Área potencial na safra 2024/25 (Agro Penido 22.829 ha, Agropecuária Rica 23.360 ha e Arrendamento Piauí 14.572 ha)

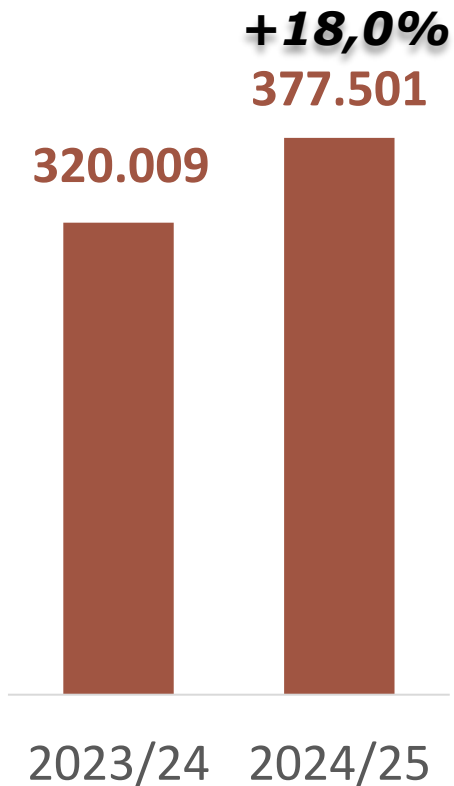


CRESCIMENTO DA ÁREA PLANTADA 2024/25

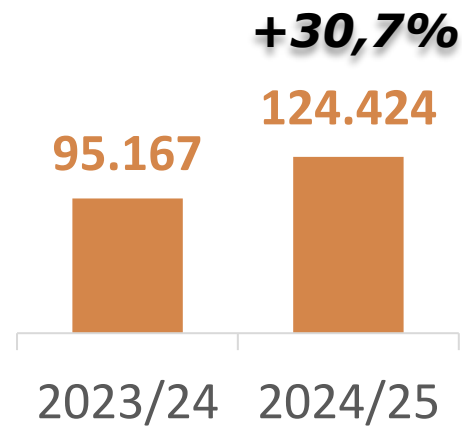
ALGODÃO



SOJA



MILHO



731.6 mil ha
de ÁREA PLANTADA

CRESCIMENTO DE
10.6%
VS. A SAFRA 2023/24

Produtividades por Cultura Safra 2023/24

Culturas (kg/ha)	Realizado 2023/24 (a)	Forecast 2024/25 (b)	Δ% bxa
Algodão 1ª safra	1.995	2.034	2,0
Algodão 2ª safra	1.827	1.812	-0,8
Caroço de Algodão (caroço+semente)	2.402	2.380	-0,9
Soja (comercial+semente)	3.264	4.043	23,9
Milho 2ª Safra	7.093	6.982	-1,6

CUSTO POR HECTARE POR SAFRA

Total (R\$/ha)	Orçado 2023/24	Orçado 2024/25 ⁽¹⁾	Δ%
Algodão em pluma 1ª safra	13.205	12.876	-2,5
Algodão em pluma 2ª safra	11.906	11.663	-2,0
Soja (comercial+semente)	5.081	4.659	-8,3
Milho 2ª safra	4.303	3.967	-7,8
Custo médio total	6,916 ⁽²⁾	6.545 ⁽²⁾	-5,4

¹⁾ Os valores podem sofrer alteração até o final do beneficiamento do algodão e da comercialização dos grãos.

⁽²⁾ Ponderado pelas áreas da safra 2024/25, para evitar alterações oriundas de variações no mix de produtos.



5

PERSPECTIVAS PARA 2025/26

CRESCIMENTO DE ÁREA PLANTADA 2025/26

AQUISIÇÃO DA SIERENTZ AGRO BRASIL LTDA.

Aquisição Sierentz

- **USD 135 milhões**
- Pagamento: **3 parcelas** (2025, 2026 e 2027)
- **Operação:** soja, milho e outros produtos agrícolas, como as criação de gado em sistema ILP;
- **135 mil ha** de área plantada (100% área arrendada);
- Prazo médio dos contratos de arrendamento: **13 anos**;
- Custo médio de arrendamento: **9,3 sacas de soja por ha**.

APÓS A CISÃO PARCIAL DA SIERENTZ

- Início da operação: **01/07/2025**;
 - **63 mil** hectares físicos (Cerca de **100 mil ha** de área plantada);
 - Plano de produção: Plantio de **soja, milho e algodão**.
-
- **TERRUS S.A.** – Proposta para aquisição de **33 thd** hectares físicos;
 - Através de uma cisão parcial da **Sierentz Agro Brasil Ltda.**;
 - O valor aproximado dessa transação é de **R\$191,2 MM**, mais ou menos o capital de giro;
 - As máquinas e equipamento estão inclusos no valor da transação.

AQUISIÇÃO DE TESSA – FATO RELEVANTE 14/03/2025

39.987 ha físicos

São Desidério Bahia, área arrendada pela SLC Agrícola – Fazenda Paladino

723 milhões – valor por hectare agricultável R\$ 32.876

Pagamento:

R\$ 361,5 milhões – março/2025

R\$ 361,5 milhões – março/2026

7.835 hectares físicos

Unaí, Minas Gerais área arrendada parte da Fazenda Pamplona – mais área de 502 hectares

190 milhões – valor por hectare agricultável R\$ 36.176

Pagamento:

R\$ 95 milhões – março/2025

R\$ 95 milhões - março/2026

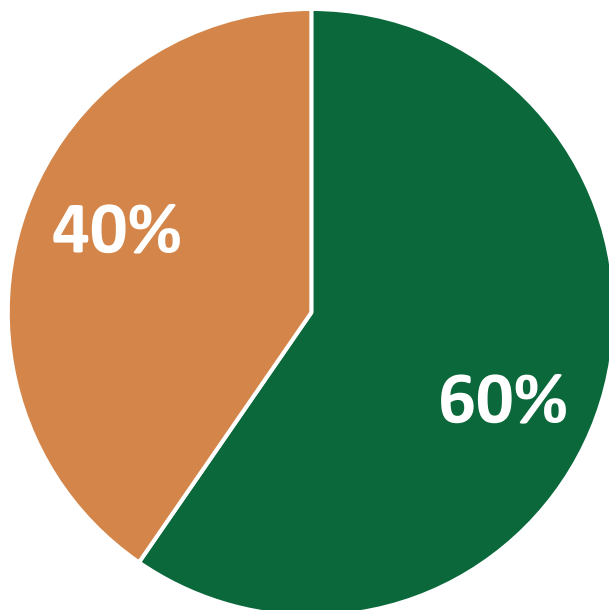
SAFRA 2025/26 >

CRESCIMENTO ASSET LIGHT

Estratégia

Safra 2024/25

Depois da aquisição de terras da
Agrícola Xingu

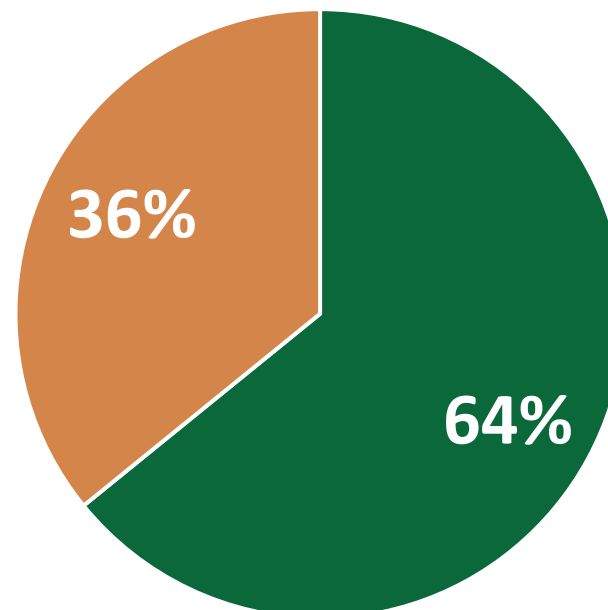


60% Área arrendada



Safra 2025/26

Depois da aquisição de terras da Agrícola
Xingu and Sierentz



64% Área arrendada



6

INDICADORES FINANCEIROS

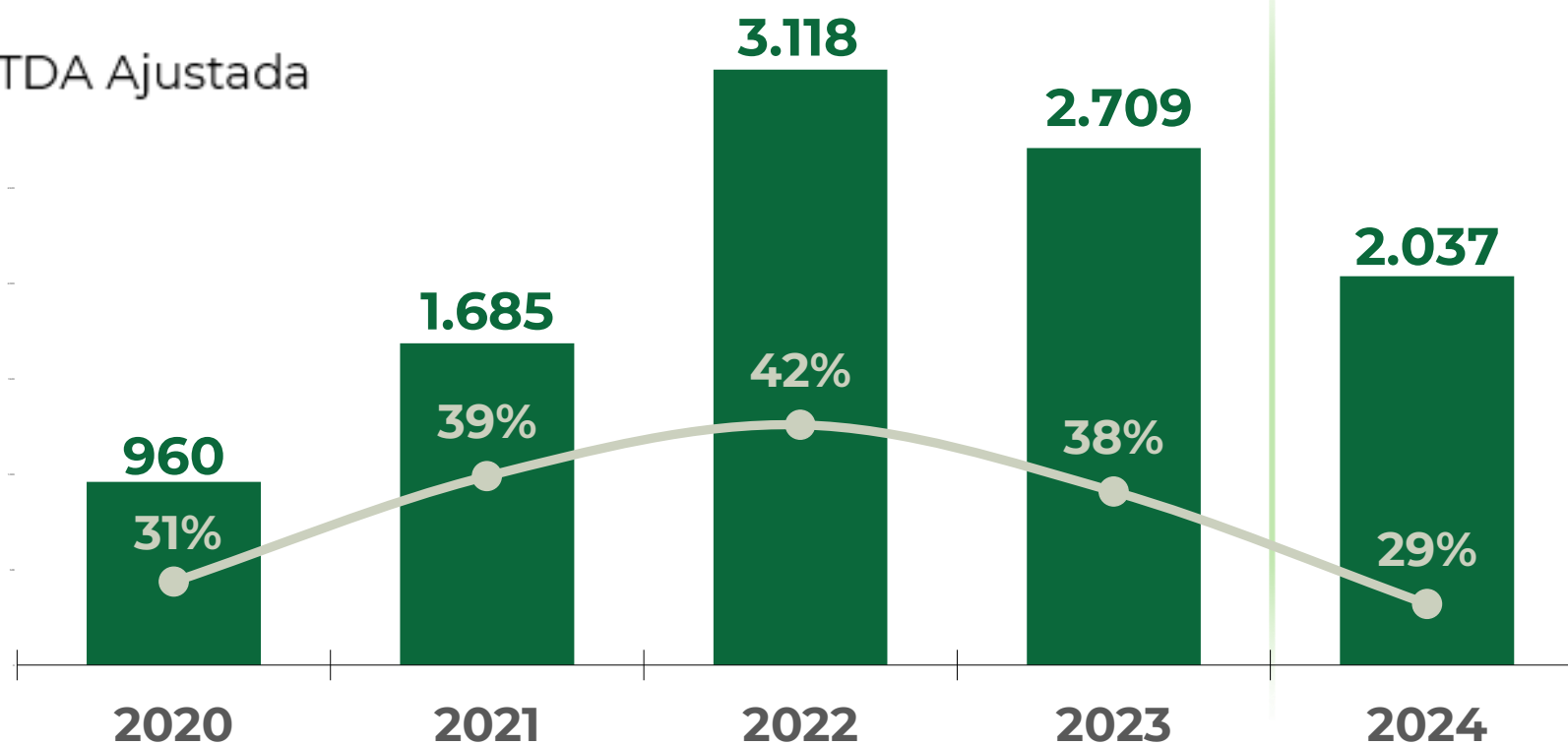
INDICADORES FINANCEIROS >

EBITDA AJUSTADO

R\$ / MM

■ EBITDA Ajustado Consolidado

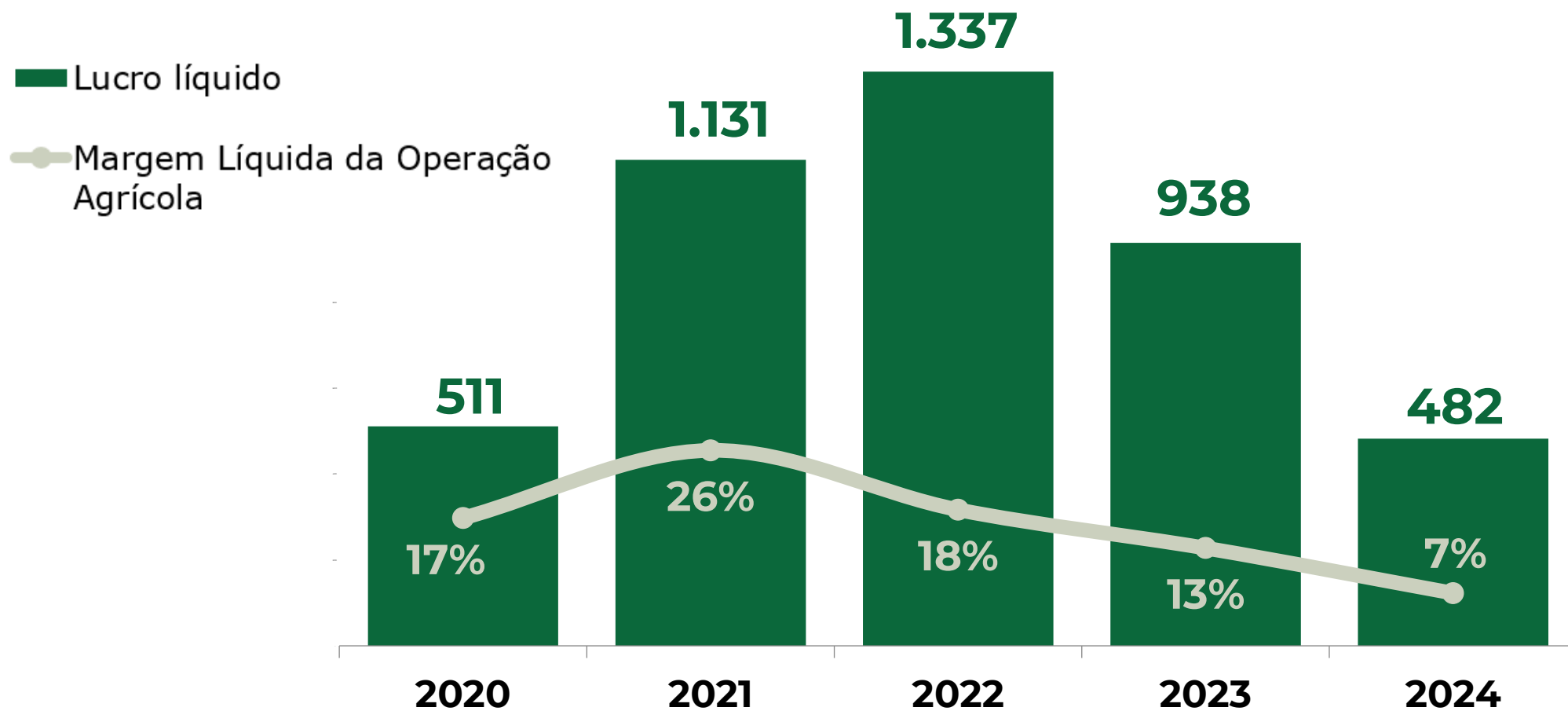
● Margem EBITDA Ajustada Consolidada



INDICADORES FINANCEIROS >

LUCRO LÍQUIDO

R\$ / MM & Margem Líquida



Obs.: Ajustado pelo IFRS 16 desde 2019

Fonte: Release 4T24

NAV, ROE, ROIC & DIVIDEND YIELD

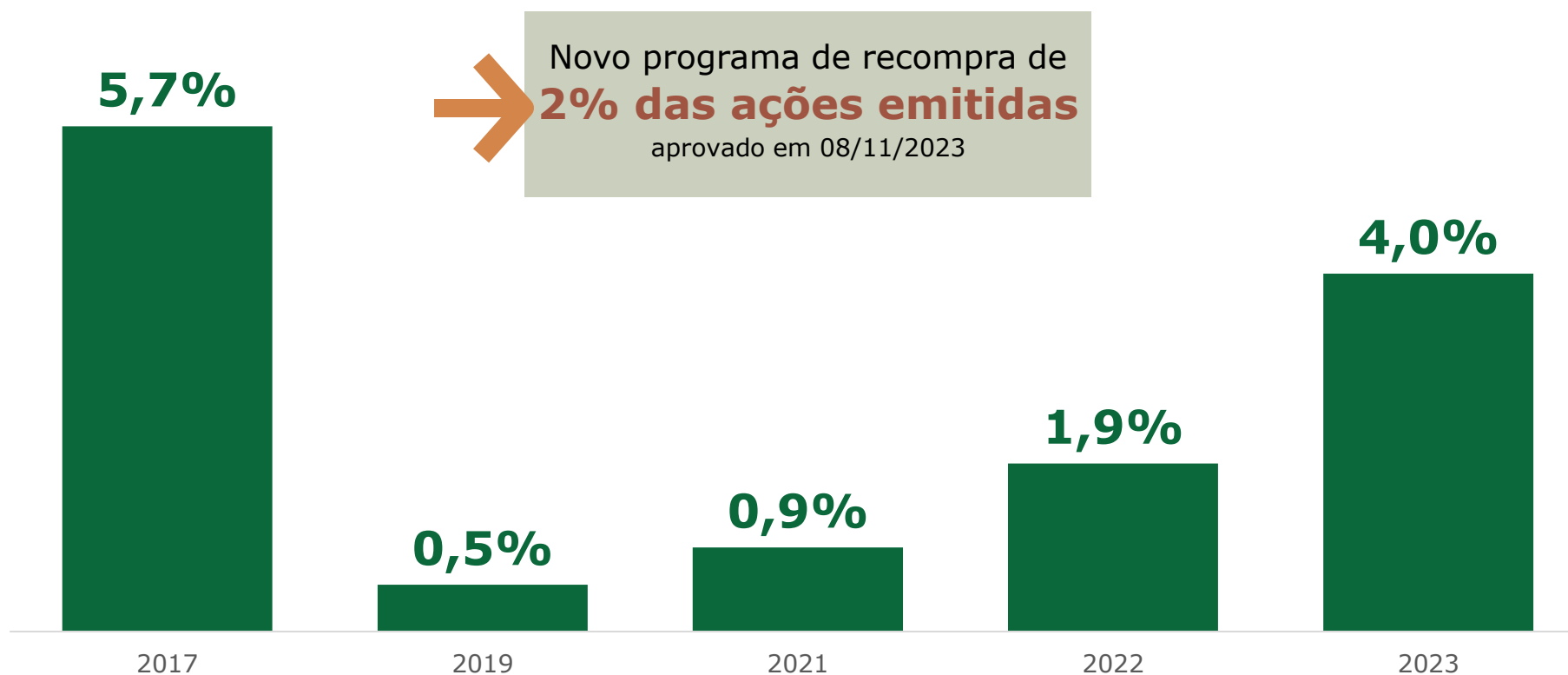
	2020	2021	2022	2023	2024	Média
NAV Ajustado (R\$/Share)*	11,7	19,8	26,3	28,9	28,5	-
Retorno s/ Capital Investido (%)	13,4%	37,0%	28,7%	17,8%	12,2%	21,8%
Retorno s/ Patrimônio (%)	14,0%	44,5%	30,1%	17,5%	8,4%	22,9%
Dividend Yield (%)	4,6%	5,9%	6,3%	4,7%	3,1%	4,9%
CDI Líquido (%)	2,3%	3,8%	10,5%	11,1%	9,2%	7,4%

*NAV ajustado anualmente pela conta atual de 443.329.716 de ações.

INDICADORES FINANCEIROS >

RECOMPRA DE AÇÕES

Milhões de ações



*% recomprado em relação ao capital total da Companhia em cada período

CRIAÇÃO DE VALOR >

EVOLUÇÃO DO VALOR DO PORTFOLIO DE TERRAS

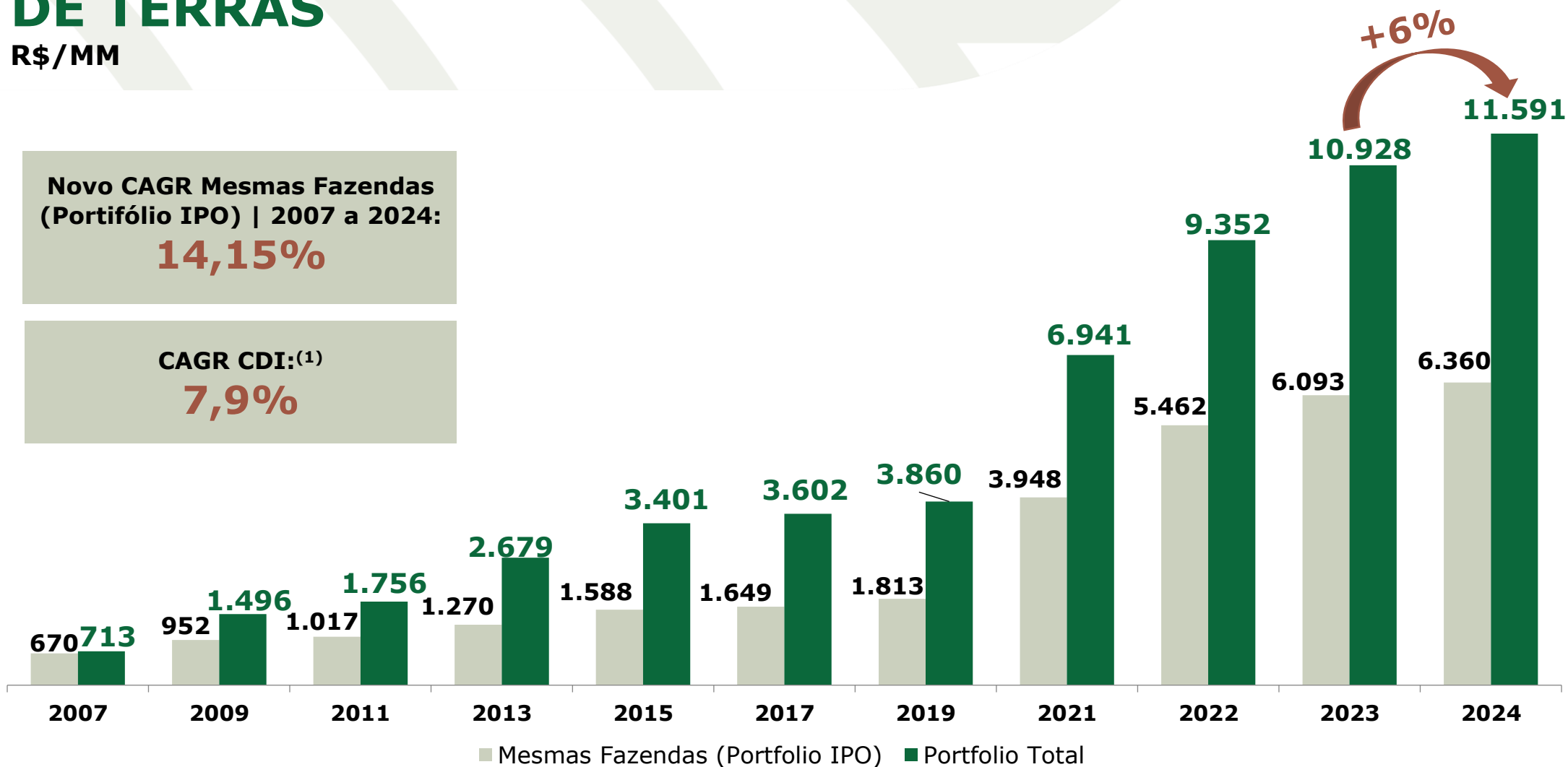
R\$/MM

Novo CAGR Mesmas Fazendas
(Portifólio IPO) | 2007 a 2024:

14,15%

CAGR CDI:⁽¹⁾

7,9%



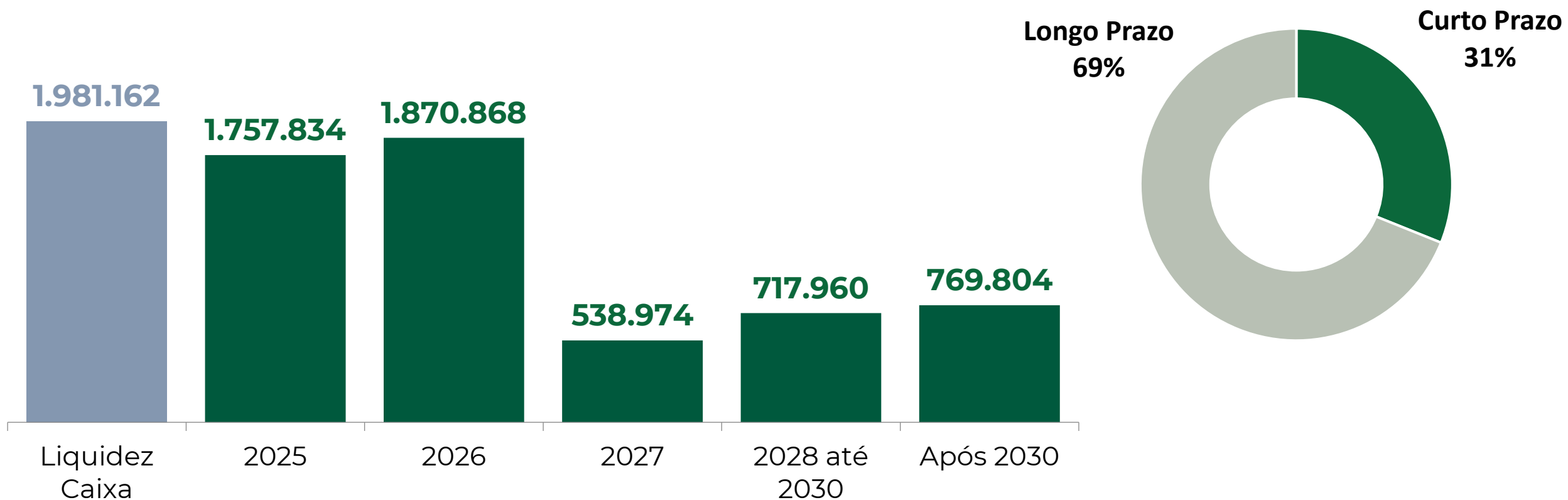
(1) CAGR CDI Bruto | 2007 a 2024



DÍVIDA

PERFIL DA DÍVIDA

Adjusted Gross Debt Amortization Schedule (R\$ mil)



FINANCIAL PERFORMANCE >

DÍVIDA LÍQUIDA/ADJUSTED EBITDA





8

ALOCAÇÃO DE CAPITAL

INDICADORES FINANCEIROS >

ALOCAÇÃO DE CAPITAL



**CRESCIMENTO EM
ÁREAS MADURAS
COM ALTO
POTENCIAL DE
PRODUTIVIDADE**



**CONVERSÃO DA
PASTAGEM**



**PAGAMENTO DE
DIVIDENDO**



**RECOMPRA DE
AÇÕES**



**NOVOS
PROJETOS**

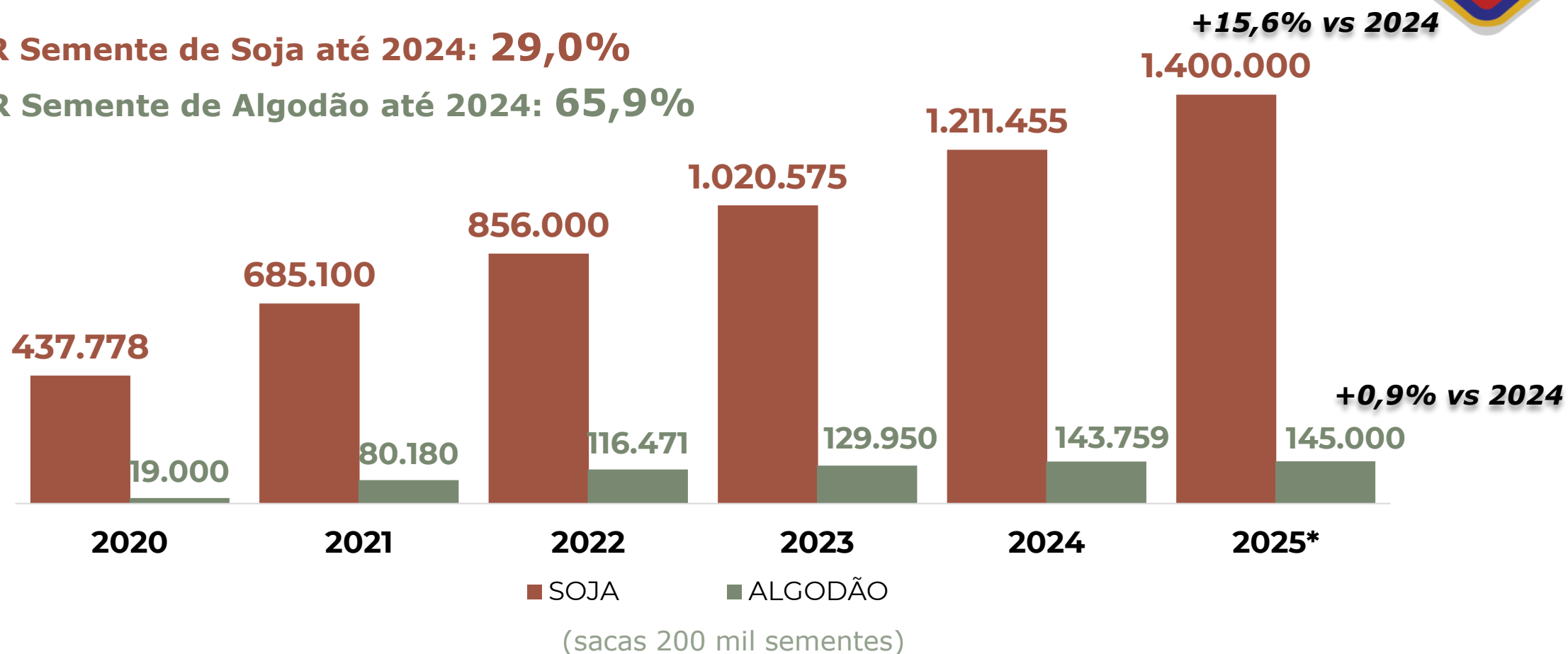
ESTRATÉGIA >

SLC SEMENTES

Estimativa De Vendas 2025



-  **CAGR Semente de Soja até 2024: 29,0%**
-  **CAGR Semente de Algodão até 2024: 65,9%**



CRESCIMENTO ASSET LIGHT >

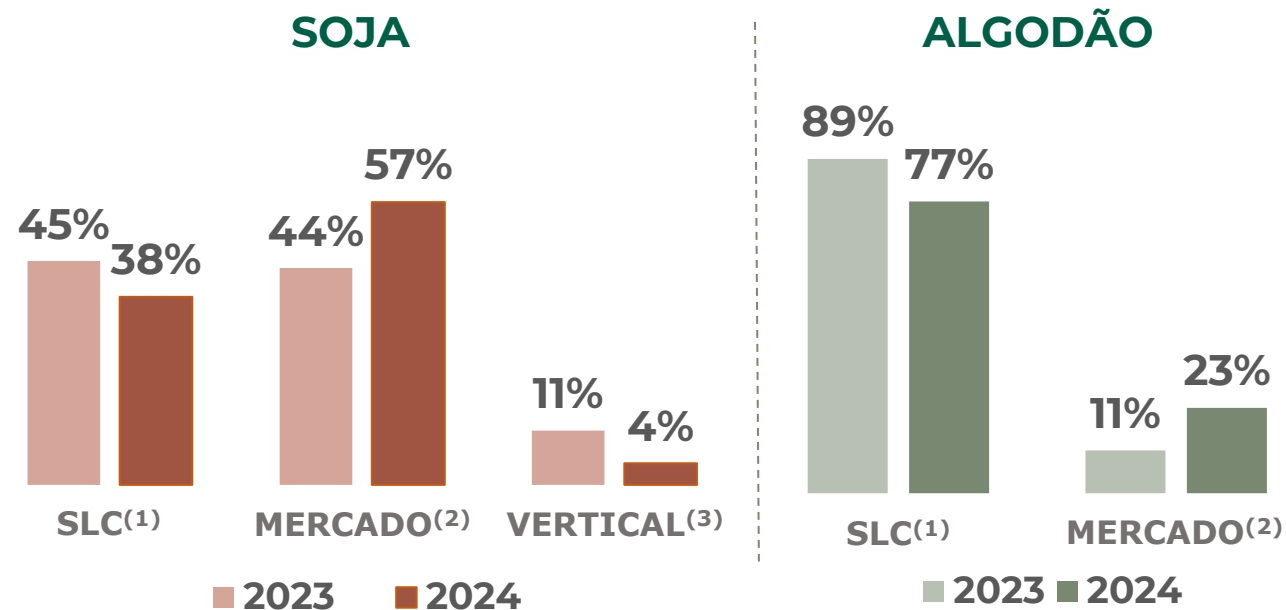
OPERAÇÃO DE SEMENTES



PRINCIPAIS INDICADORES FINANCEIROS 2024

Receita Líquida R\$ 737 milhões	
Renda Bruta R\$ 514 milhões	
EBITDA R\$ 102 milhões	Margem EBITDA 14,4%
Lucro Líquido R\$ 54 milhões	Margem 7,3%

PRINCIPAIS CANAIS DE VENDAS DE SEMENTES



(1) SLC Agrícola = Consumo interno

(2) Venda para produtores e revendas

(3) BASF, SEEDCORP HO, AGRO AMAZÔNIA

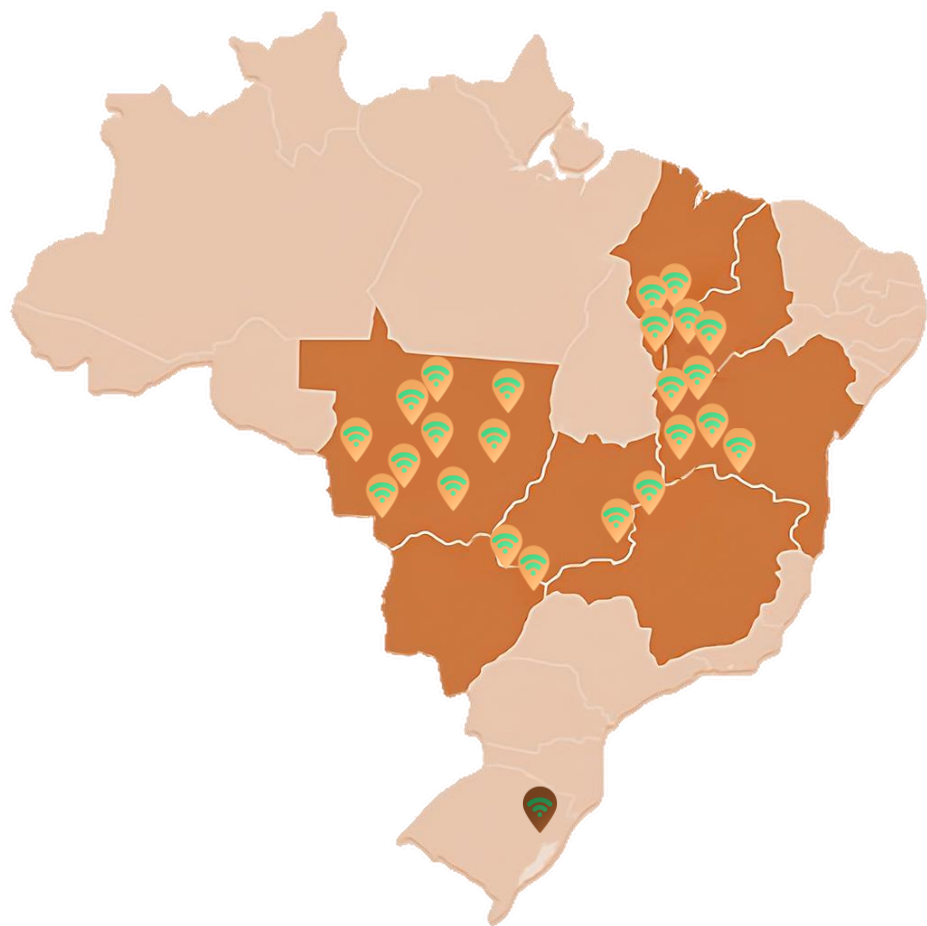


9

TECNOLOGIA & INOVAÇÃO

TECNOLOGIA E INOVAÇÃO >

CONNECTIVIDADE



23 Fazendas

**completamente conectadas em
todas as lavouras com sinal 4G**

TECNOLOGIA E INOVAÇÃO >

OPERAÇÃO DE PULVERIZAÇÃO

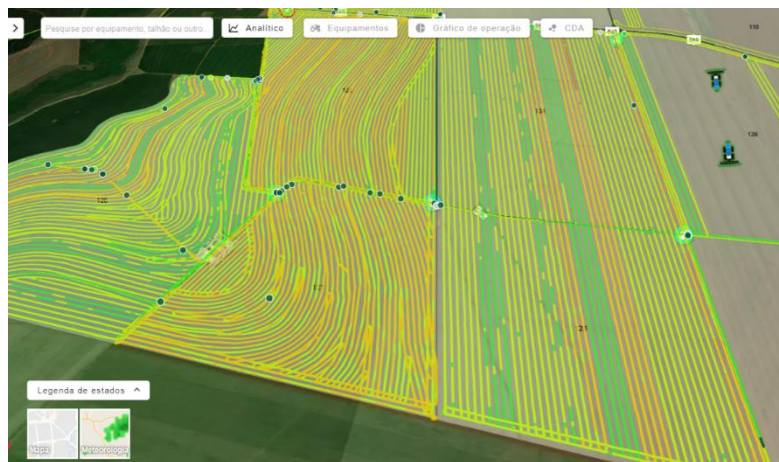
Fazenda Pantanal

Ajuste de rotação do motor
(rpm) e redução no
consumo de combustível

Exemplo de redução de
consumo em pulverizadores:
0,79 para **0,58** (L/ha)

-27%

ANTES



Cor amarela e laranja indicam rotação de motor
mais alta > maior consumo de combustível

DEPOIS

REDUÇÃO DE 2.100/2.300 RPM PARA 1.500/1.900



RPM		
Perfil		
RPM		
	Início	Fim
☒	< 100	
☒	100	1499
☒	1500	1899
☒	1900	2099
☒	2100	2299
☒	2300	2499
☒	>= 2500	

ECONOMIAS COM AGRICULTURA DIGITAL

Aplicação localizada

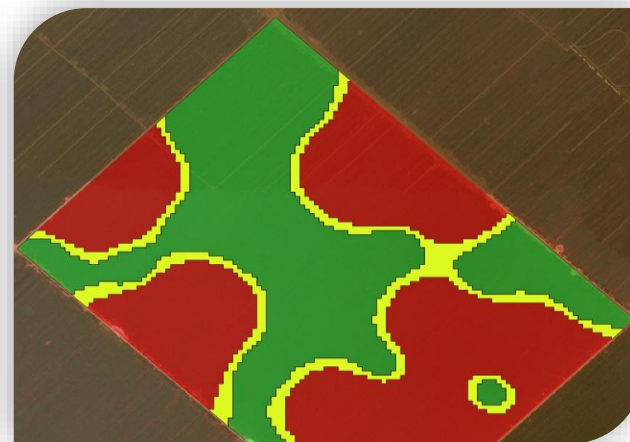
DISTRIBUIÇÃO DE PONTOS
E DENSIDADE AMOSTRAL
– coleta de dados



MAPA DE DIAGNÓSTICO
DE PRAGAS



PRESCRIÇÃO DE APLICAÇÃO
LOCALIZADA DE DEFENSIVOS



Área não aplicada



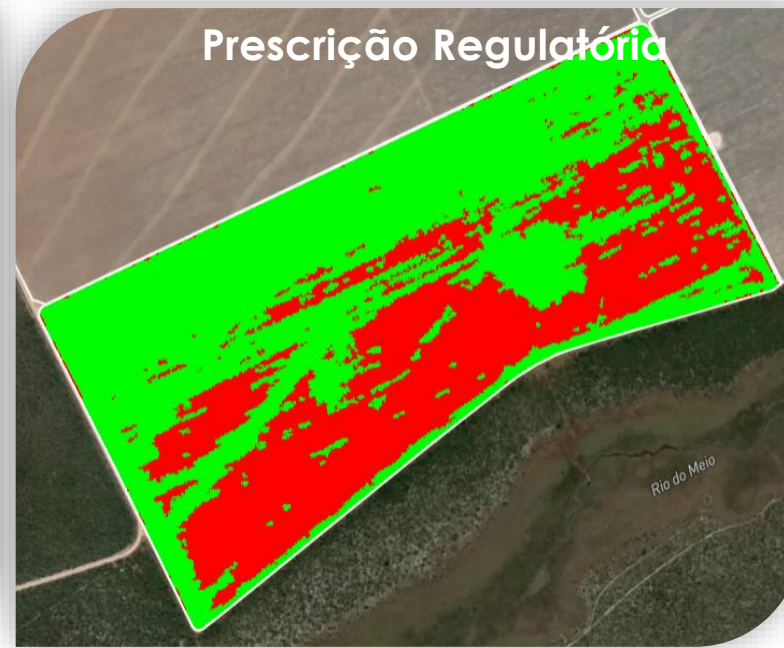
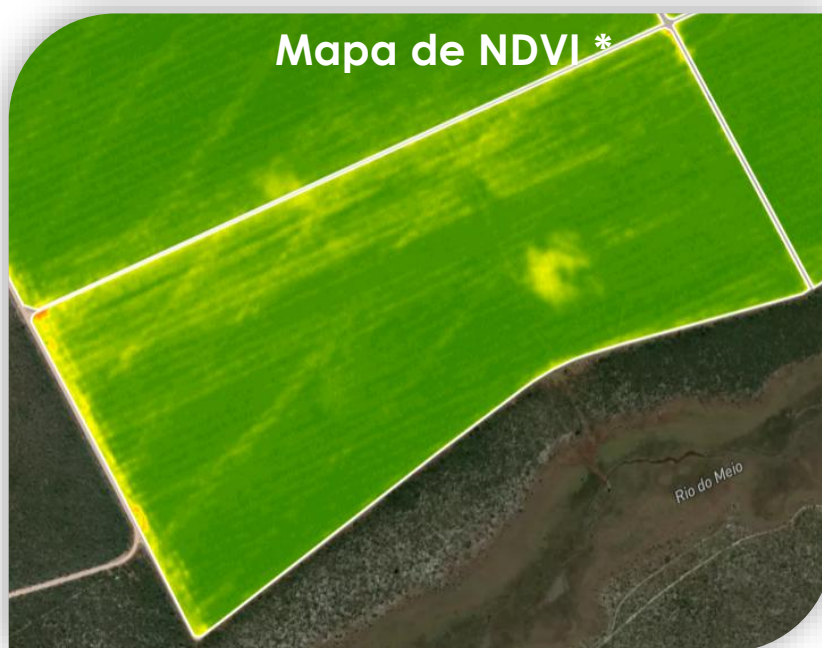
Local de aplicação

2023/24 - responsável por **64%** das economias de defensivos
- **684.236 ha** aplicados com agricultura de precisão

TECNOLOGIA E INOVAÇÃO >

ECONOMIAS COM AGRICULTURA DIGITAL

APLICAÇÃO DO REGULADOR DE CRESCIMENTO DE ALGODÃO EM TAXA VARIÁVEL
E APLICAÇÃO LOCALIZADA DE DESFOLHANTES DE SOJA E ALGODÃO.



-  Maior dose de regulador
-  Menor dose de regulador

Imagens de satélite diárias fornecem prescrições de aplicação com base em índices de vegetação

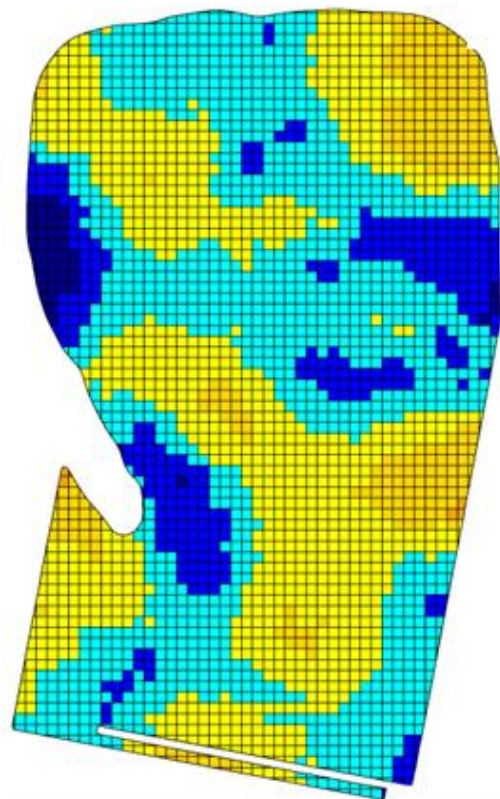
2023/24 - 141.264 ha Aplicados com análise de imagens de satélite

*A empresa não utiliza mapas NDVI para estimativas de produtividade.

TECNOLOGIA E INOVAÇÃO >

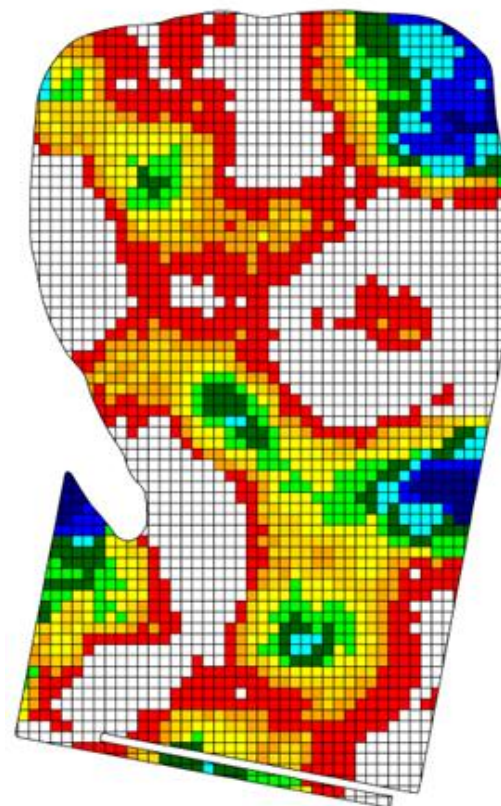
AGRICULTURA DE PRECISÃO

MAPA DE VARIABILIDADE
DE FERTILIDADE



- Fertilidade baixa
- Fertilidade adequada

PRESCRIÇÃO DE FERTILIZANTE
EM TAXA VARIÁVEL



- Aumento de potencial produtivo
- Redução de custo

85% DAS LAVOURAS DA
SLC AGRÍCOLAS JÁ MAPEADAS
EM AGRICULTURA
DE PRECISÃO OTIMIZANDO A
DISTRIBUIÇÃO DOS RECURSOS

TECNOLOGIA E INOVAÇÃO >

ECONOMIAS COM AGRICULTURA DIGITAL

Aplicação localizada através de sensores

PRESENTE EM 20 FAZENDAS

- **Benefício:** redução de custos com defensivos
- **Sensores:** identificam as ervas daninhas e aplicam o herbicida em tempo real
- **72%** de economia em mais de 371 mil ha



TECNOLOGIA & INOVAÇÃO >

DRONES DE PULVERIZAÇÃO

- Aplicação de proteção de cultivos de precisão
- Monitoramento de plantas daninhas com imagens de drone
- 11 drones em operação



AUTONOMIA:
8 – 12 minutos

CAPACIDADE:
mais de 40 litros

PERFORMANCE:
12 a 20 ha/h

TECNOLOGIA & INOVAÇÃO >

AVIÃO ELÉTRICO E AUTÔNOMO

PELIAN SPRAY

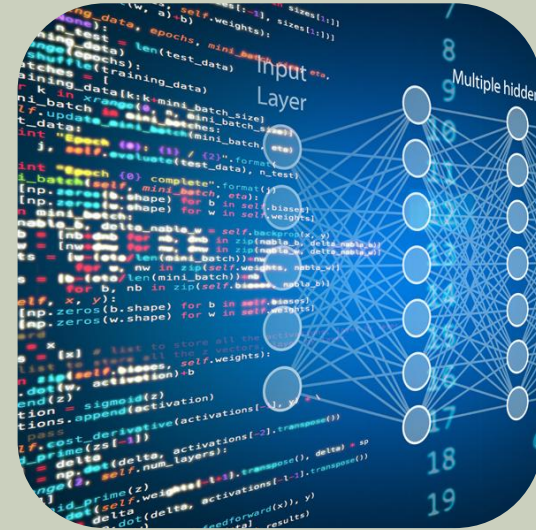
FAZENDA PAIAGUÁS

- Pulverização diurna e noturna
- **70 hectares/hora** (Rendimento operacional similar a um pulverizador autopropelido)
- Custo similar a pulverização aérea
- Teste durante 6 meses (Out/24)
- 2025: 5 unidades do *Fly Pelican**



TECNOLOGIA & INOVAÇÃO >

AUTOMAÇÃO



IDENTIFICAÇÃO

Câmera instaladas em Drones, robôs e equipamentos

MACHINE LEARNING

Algoritmos, modelagem preditiva e tomada de decisão

ATUAÇÃO

Tomada de decisão otimizada, e aplicação localizada

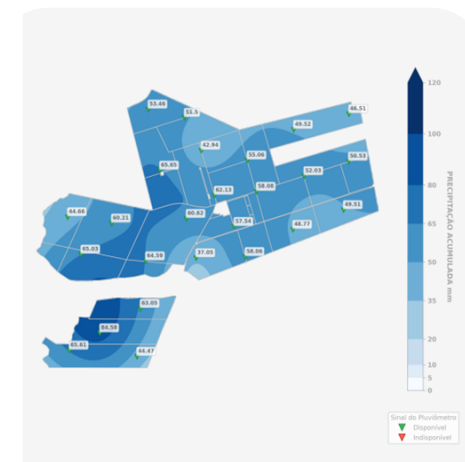
TECNOLOGIA & INOVAÇÃO >

GESTÃO CLIMÁTICA

- ➔ **Decisões rápidas:**
capacidade de plantio ou colheita
- ➔ Disponível para todas as unidades na **versão mobile**
- ➔ **Relatório automatizado**
com mapas de precipitação interpolados e previsão para os próximos dias.



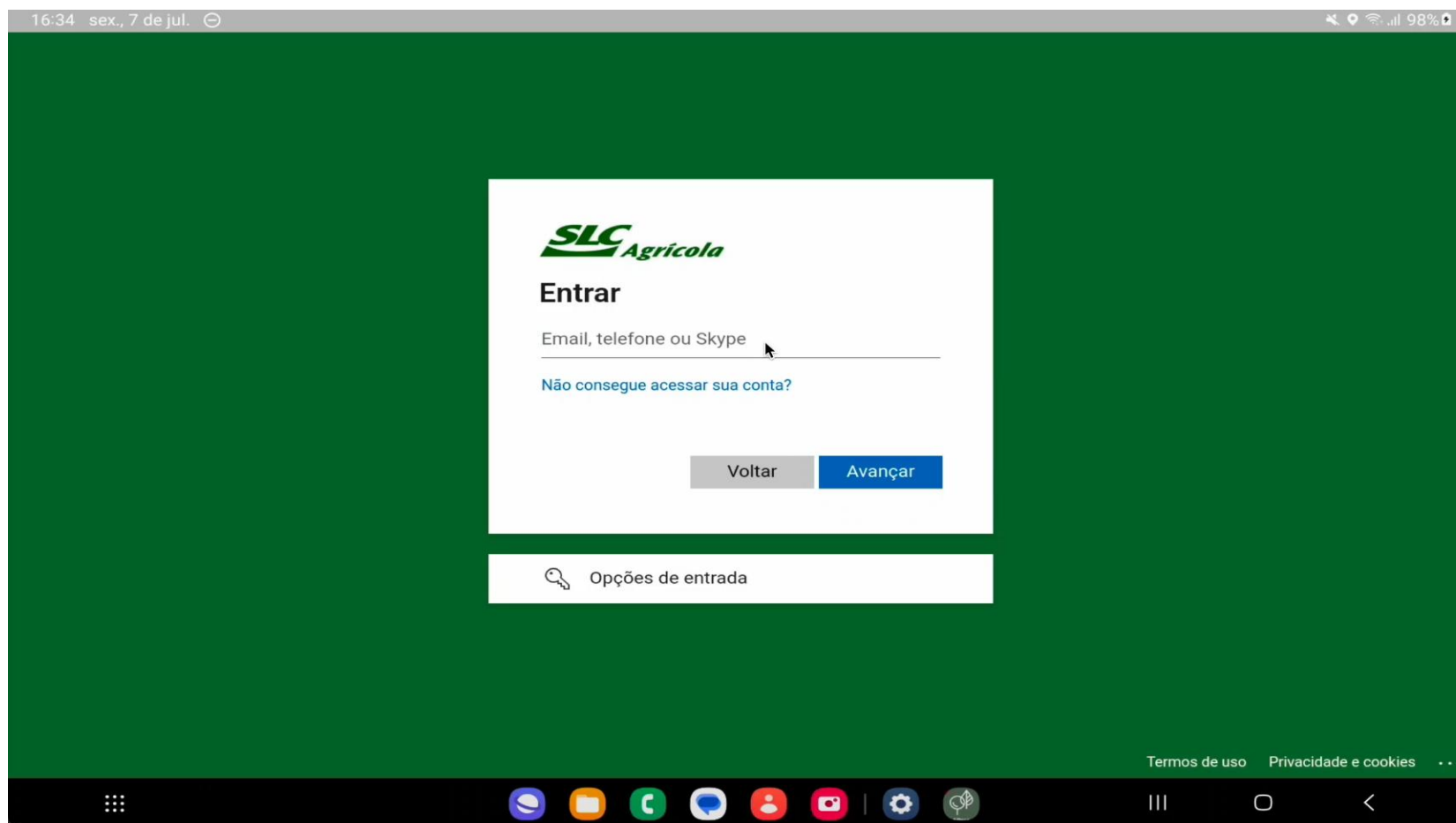
FAZENDA PLANALTO



TECNOLOGIA & INOVAÇÃO >

CADERNO DE CAMPO

Gerenciamento de Operações



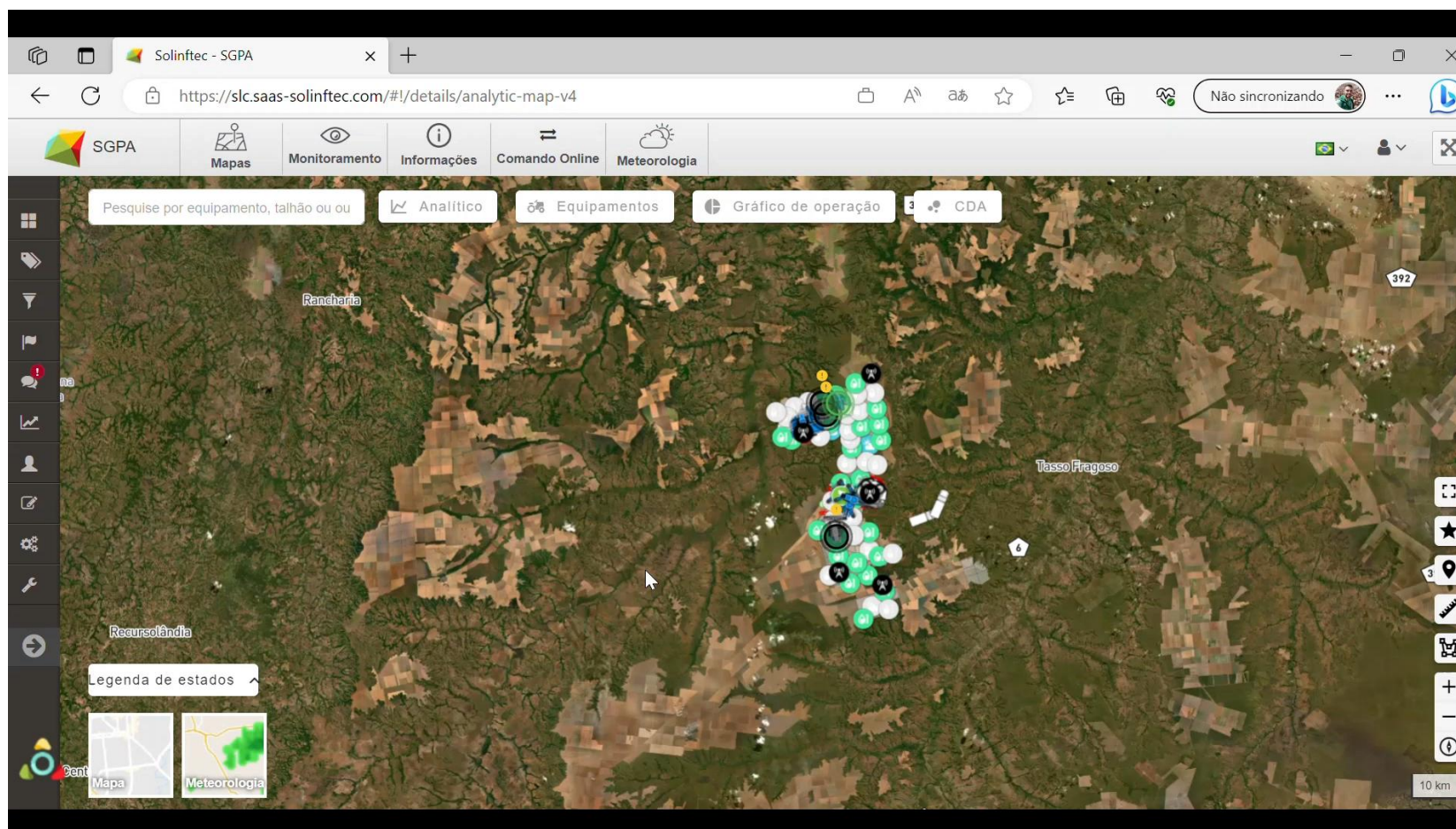
LAVOURAS
MAPEADAS

TECNOLOGIA & INOVAÇÃO >

TELEMETRIA



CENTRO DE OPERAÇÕES
MECANIZADAS



CENTRO DE OPERAÇÕES MECANIZADAS



CENTRO DE OPERAÇÕES
MECANIZADAS

TELEMETRIA

- Consumo de Combustível
- Eficiência
- Motivos de Parada
- Performance Operacional
- Disponibilidade Mecânica

CUSTOS OPERACIONAIS

- Custos de manutenção Corretiva e Preventiva
- Custos por Máquina

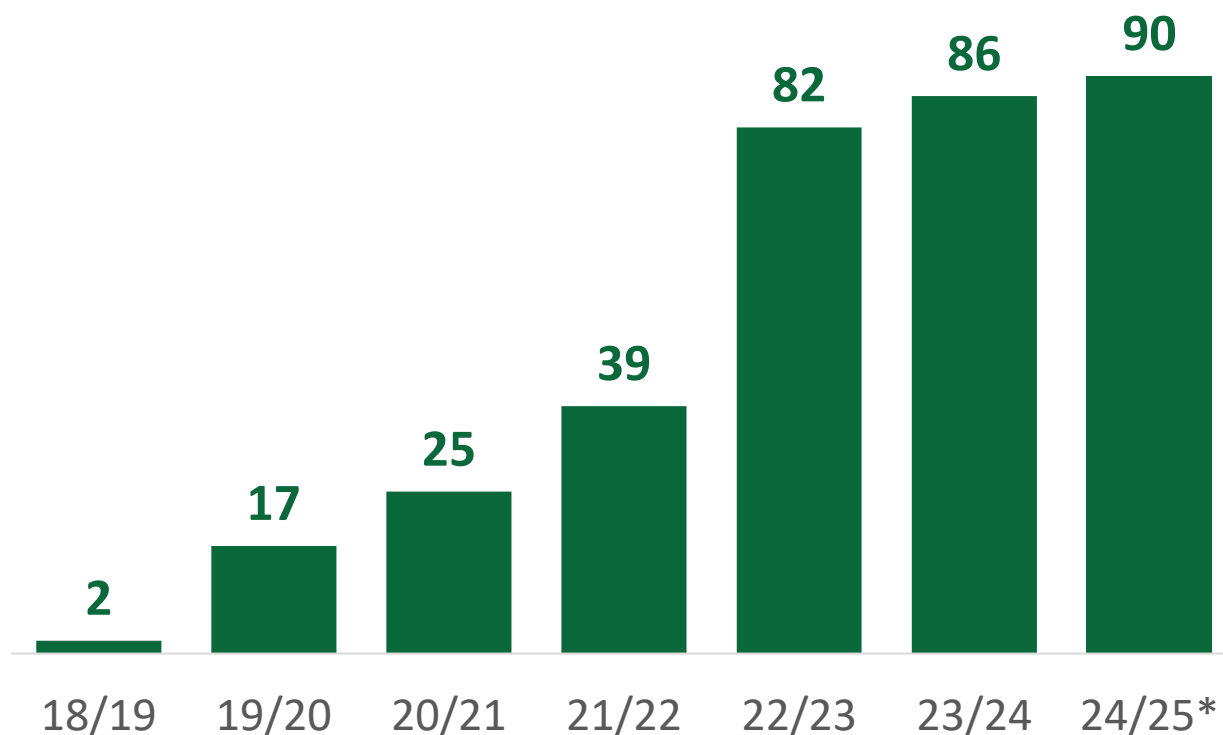
TECNOLOGIA & INOVAÇÃO >

AGRICULTURA DIGITAL

GANHO LÍQUIDO COM O USO DE NOVAS TECNOLOGIAS
(R\$MM)*



Centro de
Inteligência
Agrícola



***Sensoriamento Remoto Aplicação Localizada Apontamento Digital de Pragas**

ROI Implícito: “Para cada **R\$1** investido, obtivemos o **retorno líquido de R\$11**”

Previsto*



10

ESG

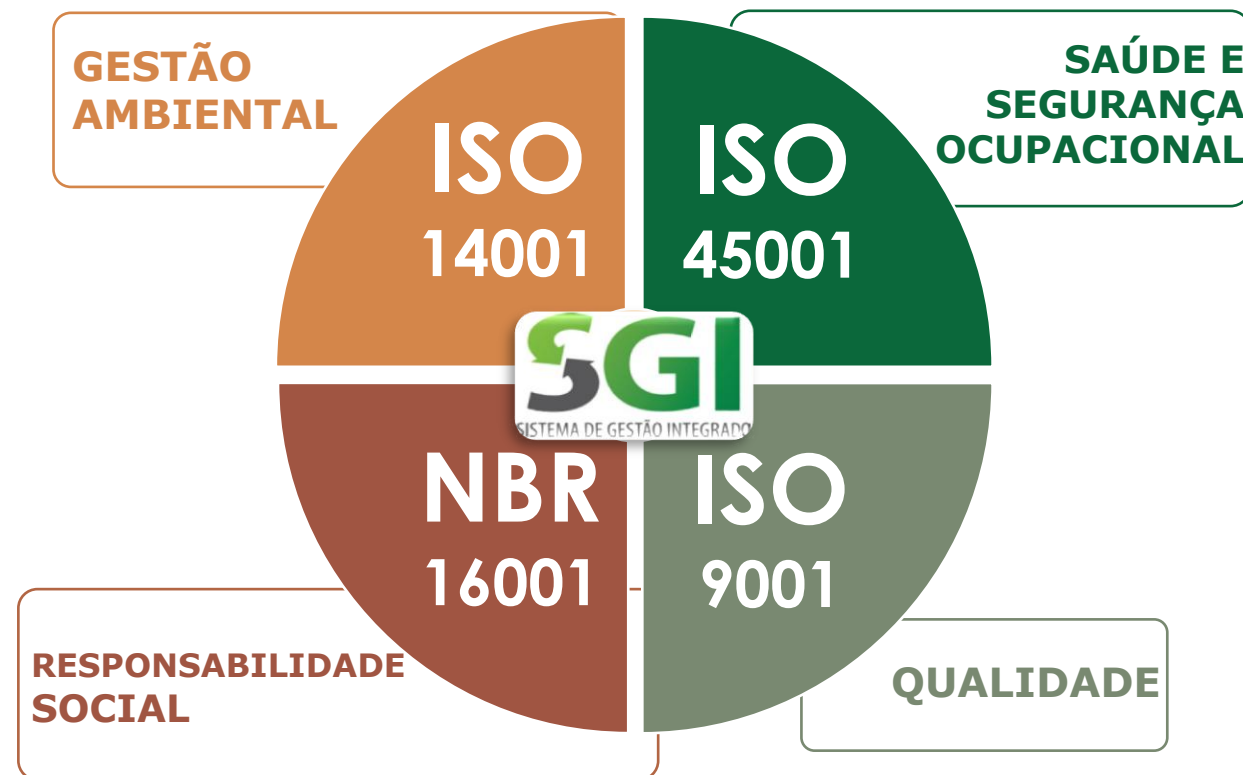
ESG >

GOVERNANÇA

Estrutura de Governança



Sistema de Gestão



ESG >

NOSSOS COMPROMISSOS



REDUÇÃO DOS GASES DO EFEITO ESTUFA

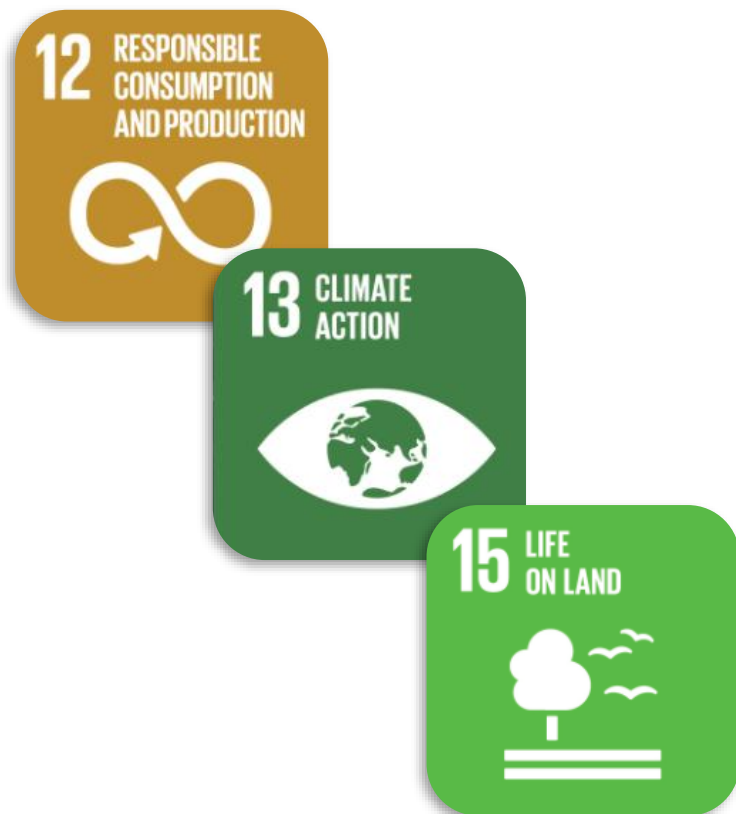
→ **Até 2030** - nossa meta é atingir **CARBONO NEUTRO** nas emissões líquidas, por meio do investimento em novas tecnologias no campo e na agroindústria.



FIM DO CICLO DE ABERTURAS DE NOVAS ÁREAS PARA LAVOURAS NO BRASIL

→ A partir da safra 2020/21 **encerramos o ciclo de abertura de novas áreas para lavouras** acompanhando o movimento global para o combate às mudanças climáticas.

Greenhouse Gas Emissions Reduction Program - GHG



CARBONO NEUTROⁱⁿ

emissões dos escopos 1 e 2 até **2030**

- **Fim do ciclo de conversão de áreas nativas**
- Projeto de Conservação do Solo e Fertilização Verde
- Projeto ILP (Integration Crop Livestock)
- Projeto Agricultura Digital de Baixo Carbono
- Projeto de Reflorestamento com Vegetação Nativa
- Projeto de Uso de Energia de Fontes Renováveis

ESG >

15 BIOFÁBRICAS



BACTERIAS

Controle de doenças foliares, doenças de solo, percevejos e lagartas



FUNGOS

Controle de doenças foliares, doenças de solo, percevejos e lagartas



INOCULANTES

Intensificam o processo natural da fixação biológica de nitrogênio (FBN)



OUTROS

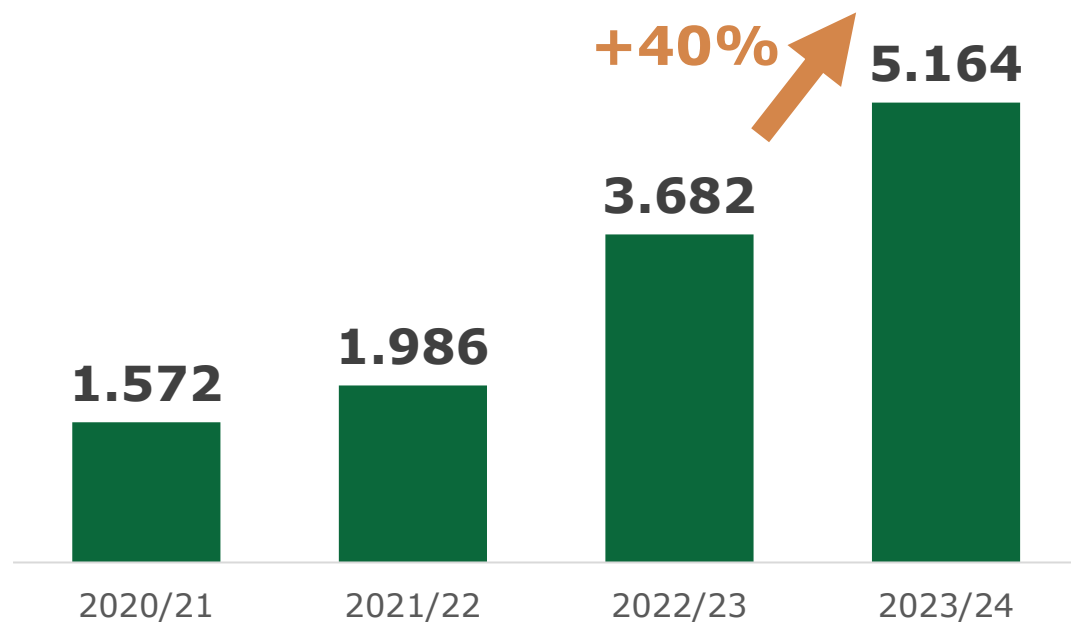
Macrobiológicos,
Solubilizadores de Fósforo,
Redutores de Estresse Hídrico

* Referente à 2023/24

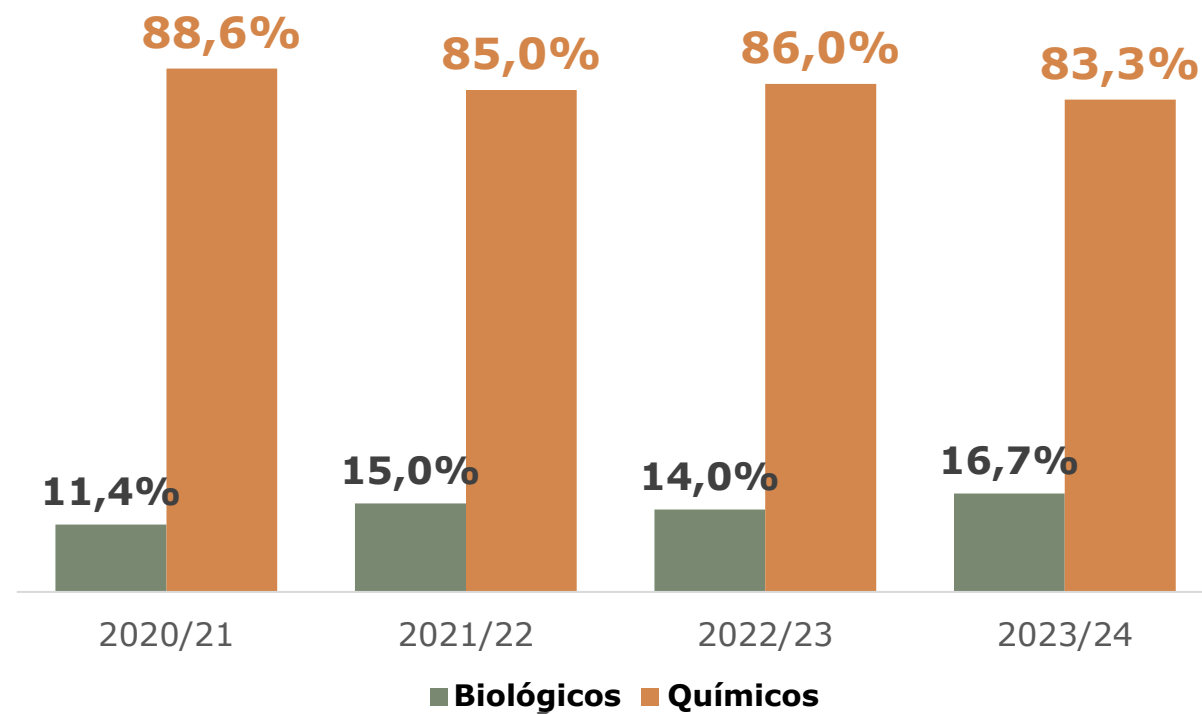
ESG >

BIODEFENSIVOS

Hectares aplicados com Biológicos
(Milhões)

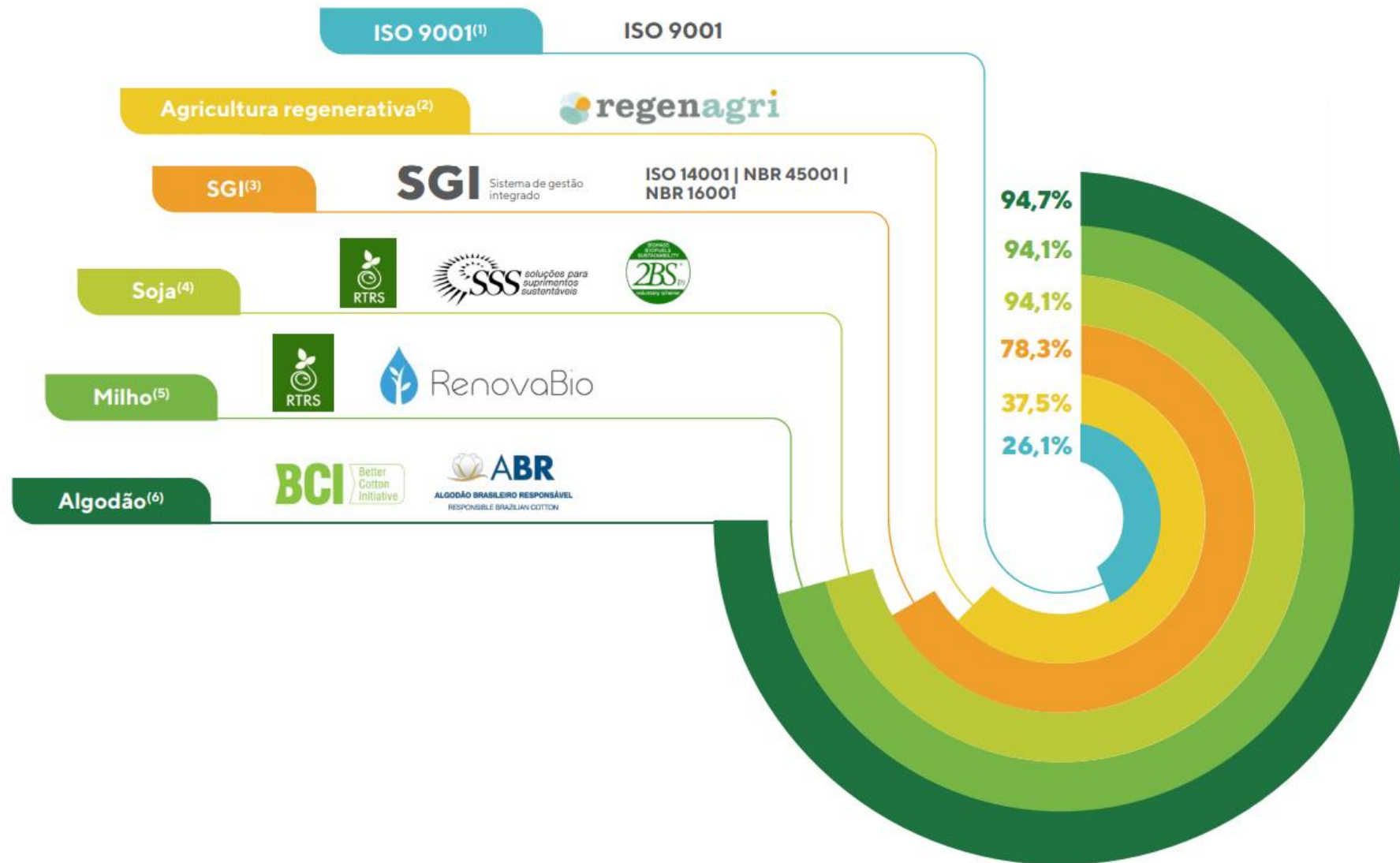


% Uso de Biológicos vs. Químicos



*Previsão

CERTIFICAÇÃO DAS FAZENDAS



ESG >

AGRICULTURA REGENERATIVA

137.000 ha*
certificados

*Fazendas Planalto e Pamplona



Somos a **maior**
empresa em área certificada
de agricultura regenerativa em
soja e algodão das Américas.

A certificação apoia e atesta as organizações na transição para técnicas de agricultura regenerativa que:

- aumentam a matéria orgânica do solo,
- promovem a biodiversidade,
- reduzem as emissões de gases de efeito estufa (GEE),
- removem CO₂e e melhoram a gestão da água e da energia.

NOSSO SONHO GRANDE

Impactar positivamente gerações futuras, sendo líder mundial em eficiência no negócio agrícola e respeito ao planeta.



NOSSOS VALORES



INTEGRIDADE



RESULTADOS



RELAÇÕES
DURADOURAS



PAIXÃO
PELO QUE FAZ

Acreditamos que quem tem **PAIXÃO PELO QUE FAZ** é comprometido e o faz com a máxima qualidade, preservando a sua **INTEGRIDADE** por meio de uma conduta ética, coerente e inquestionável.

Estas atitudes somadas geram **RELAÇÕES DURADOURAS** e de respeito entre todas as partes interessadas, produzindo **RESULTADOS SAUDÁVEIS** que sejam economicamente viáveis, socialmente justos e ambientalmente responsáveis.

DEPARTAMENTO DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES



Ivo Marcon Brum

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores



André Vasconcellos

Gerente de Planejamento e de Relações com Investidores



Alisandra Reis

Coordenadora de Relações com Investidores



Laiza Rocha

Analista de Relações com Investidores



Daniel Batista

Analista de Relações com Investidores



www.slcaagricola.com.br / ri@slcaagricola.com.br

+ 55 51 3230.7799 | + 55 51 3230.7864

DISCLAIMER

Nós fazemos declarações sobre eventos futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas. tais declarações têm como base crenças e suposições de nossa Administração e informações a que a Companhia atualmente tem acesso. Declarações sobre eventos futuros incluem informações sobre nossas intenções, crenças ou expectativas atuais, assim como aquelas dos membros do Conselho de Administração e Diretores da Companhia. As ressalvas com relação a declarações e informações acerca do futuro também incluem informações sobre resultados operacionais possíveis ou presumidos, bem como declarações que são precedidas, seguidas ou que incluem as palavras "acredita", "poderá", "irá", "continua", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "estima" ou expressões semelhantes. As declarações e informações sobre o futuro não são garantidas de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições porque se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos nossos fatores que irão determinar este resultado e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão.

SLC *Agrícola*