SIMPAR 7 ANOS






















# Informações trimestrais - ITR controladora e consolidado, em 30 de setembro de 2026

e relatório dos auditores independentes

Índice


1. CONTEXTO OPERACIONAL ..... 32

2. BASE DE PREPARAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS E PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS ADOTADAS. .... 41

3. INSTRUMENTOS FINANCEIROS E GERENCIAMENTO DE RISCOS ..... 43

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA ..... 53

5. TÍTULOS, VALORES MOBILIÁRIOS E APLICAÇÕES FINANCEIRAS ..... 53

6. CONTAS A RECEBER ..... 54

7. ESTOQUES ..... 54

8. ATIVOS DE FROTA DISPONIBILIZADOS PARA VENDA ..... 55

9. INVESTIMENTOS ..... 56

10. IMOBILIZADO ..... 61

11. INTANGÍVEL ..... 64

12. FORNECEDORES ..... 65

13. *FLOOR PLAN* ..... 66

14. RISCO SACADO A PAGAR ..... 66

15. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES ..... 66

16. ARRENDAMENTOS A PAGAR A INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS ..... 71

17. CESSÃO DE DIREITOS CREDITÓRIOS ..... 71

18. ARRENDAMENTOS A PAGAR POR DIREITO DE USO ..... 72

19. COMPRA DE AÇÕES DE CONTROLADAS A TERMO “SINTÉTICO” ..... 72

20. DEPÓSITOS JUDICIAIS E PROVISÃO PARA DEMANDAS JUDICIAIS E ADMINISTRATIVAS ..... 72

21. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL ..... 76

22. PARTES RELACIONADAS ..... 78

23. PATRIMÔNIO LÍQUIDO ..... 89

24. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO ..... 91

25. RECEITA LÍQUIDA DE VENDA, LOCAÇÃO, PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS E VENDA DE ATIVOS DESMOBILIZADOS ..... 93

26. GASTOS POR NATUREZA ..... 95

27. RESULTADO FINANCEIRO ..... 96

28. RESULTADO POR AÇÃO ..... 96

29. INFORMAÇÕES SUPLEMENTARES DO FLUXO DE CAIXA ..... 97

30. EVENTOS SUBSEQUENTES ..... 97

# Comentários de Desempenho 3T26 - SIMPAR S.A.

***Foco na execução do planejamento estratégico impulsiona evolução e consistência dos resultados:***

***(i) Disciplina na precificação; (ii) redução de custos e despesas; (iii) aumento da eficiência e uso dos ativos; (iv) crescimento orgânico com menor necessidade de investimentos; e (v) maturação de contratos.***

**RECEITA BRUTA**

## R$ 12,7 bi

**+5% vs. 3T25**

**LUCRO LÍQUIDO AJUSTADO[1]**
OPERAÇÕES CONTINUADAS

## R$ 137 mm

**vs. -R$ 129 mm no 3T25**

**EBITDA**

## R$ 3,5 bi

**+20% vs. 3T25**

**ROIC UDM** *(ex-BBC)*

## 13,3% produtivo[2]

**+2,8 p.p. acima do custo de capital de terceiros**

| | |
|---|---|
| **CRESCIMENTO ORGÂNICO CONSISTENTE E DIVERSIFICADO** | **Crescimento na Receita de Serviços** de **6% a/a** no **3T26** (R$9,5 bilhões) |
| **AUMENTO DA EFICIÊNCIA OPERACIONAL** | **Crescimento do EBITDA** em **20% a/a** para **R$3,5 bi** no **3T26**<br>**EBITDA UDM[3]/Colaborador cresce 17% a/a** para **R$241 mil** no **3T26** |
| **MENOR ALAVANCAGAM DESDE O IPO DE 2010** | **Dívida Líquida / EBITDA** de **2,7x** \| **Menor nível desde o IPO**<br>**-0,8x a/a** de redução da alavancagem a/a |
| **RECOMPRA DE DÍVIDAS SIMPAR HOLDING** | **+R$472 mm** no **3T26** e **R$723 mm** no **9M26** em **dívidas recompradas**<br>Execução de **72%** do objetivo de recomprar R$1,0 bilhão em dívidas |
| **MATERIALIZAÇÃO DE VALOR DE EMPRESA NÃO LISTADA** | **Anúncio** da **venda** da **CS Porto Aratu** em jul/26 por **R$1,8 bi** *(EV)*[4]<br>**MOIC[5] de 5,8x** em um **prazo de investimento** de **3,6 anos** |
| **GESTÃO ATIVA DO PORTFÓLIO** | **Descruzamento** de participações em **CS Mobi Leste** e **BRT Sorocaba**<br>**CS Infra assume 100% da CS Mobi Leste** e **CS Brasil vende** participação no **BRT Sorocaba**<br>CS Infra receberá o valor líquido de R$65 mm |
| **ACESSO A FONTES DE CAPITAL DE LONGO PRAZO** | **3T26: Novas captações** de **+R$4,6 bi**<br>Custo médio: CDI + 2,2% \| Prazo médio: 4,7 anos |

**Notas:** (1) Reconciliação do Lucro Líquido ajustado nos anexos; (2) Exclui o capital empregado nas operações que ainda não impactaram a geração de receita, mais detalhes na seção do ROIC; (3) EBITDA UDM Ajustado; (4) O fechamento da Transação está condicionado ao cumprimento de obrigações e condições precedentes, incluindo a aprovação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE) e autorização pelo poder concedente; (5) Múltiplo sobre Capital Investido.

# MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Com satisfação reportamos os resultados do terceiro trimestre de 2026 e agradecemos a confiança de nossos clientes, fornecedores, investidores, bem como o comprometimento da nossa GENTE, formada por mais de 55 mil colaboradores a serviço dos nossos clientes para atender e antecipar suas necessidades, gerando valor de forma sustentável.

Os resultados do 3T26 refletem a **consistência do nosso Modelo de Gestão e a disciplina de execução**, além da consistente evolução da rentabilidade operacional e a eficiência da gestão de capital onde se destaca, entre outros benefícios, o **incremento na estrutura de capital do Grupo SIMPAR** através: 1) dos aumentos de capital privado de R$ 3,0 bilhões na **SIMPAR, MOVIDA e VAMOS**, realizados em maio de 2026, com a participação de dois investidores âncoras, **JSP** e a **BNDESPar**; e 2) monetização de ativos.

As transações de M&A já anunciadas pela **SIMPAR** ao longo dos últimos 12 meses representa um **ganho de R$ 1,4 bilhão**, em um **ciclo médio de investimento** de **3,3 anos**, equivalente a um **MOIC de 2,9x** e uma **TIR média de 36% ao ano**. A materialização desses retornos demonstra a capacidade da **SIMPAR** de alocar capital de forma disciplinada, identificar ativos com elevado potencial de valorização, capacidade de execução da nossa Gente e monetizar investimentos com grande geração de valor. **Estes resultados também demonstram o valor intrínseco das empresas não listadas do portfólio, evidenciando oportunidades adicionais de geração de valor para os acionistas ao longo do tempo**.

Adicionalmente, em agosto de 2026, a **SIMPAR** anunciou a venda de sua participação de 50% no **BRT Sorocaba** e a aquisição de 50% da **CS Mobi Leste SP**, em linha com a estratégia de gestão ativa do portfólio com desinvestimento de uma concessão madura pelo controle integral de um ativo em desenvolvimento. Após a conclusão das transações, a **SIMPAR** receberá o valor líquido de R$ 65 milhões e passará a deter a totalidade da **CS Mobi Leste SP**.

No 3T26, a **SIMPAR** registrou sólidos resultados consolidados, com **Receita Bruta de R$ 12,7 bilhões** (+4,6% a/a), **EBITDA de R$ 3,5 bilhões** (+19,9% a/a) e **Lucro Líquido Ajustado das Operações Continuadas de R$ 137,0 milhões**, em comparação ao prejuízo de R$ 128,6 milhões no 3T25**.** Este resultado não inclui o fechamento da transação de venda da CS Porto Aratu.

O **EBITDA segue superando o Capex líquido**: a relação **EBITDA/Capex líquido** atingiu **1,6x** no 3T26 UDM, ante 1,7x no mesmo período de 2025 e 0,8x da média registrada no ciclo de alto crescimento entre 2020 e 2024. Seguimos com foco no nosso planejamento estratégico na **maximização de todo o valor potencial da base de ativos já construída**, ao mesmo tempo em que promovemos o crescimento de novos contratos de longo prazo e nos adequamos, de forma seletiva, às novas demandas.

A **alavancagem financeira** consolidada atingiu **2,7x** na relação Dívida Líquida/EBITDA UDM, o **menor nível desde o IPO da SIMPAR**, em 2010, refletindo a evolução da estrutura de capital e a disciplina na gestão financeira. A **holding encerrou o período com posição de caixa de R$ 3,9 bilhões, após a recompra de R$ 723 milhões em dívidas de sua própria emissão até o 3T26, em linha com a estratégia anunciada pela companhia, neste momento, de até R$ 1,0 bilhão. A elevada liquidez é suficiente para cobrir todos os vencimentos financeiros da holding até meados de 2031.**

**A posição consolidada de caixa alcançou R$ 14,5 bilhões ao final do trimestre, incluindo R$ 1,4 bilhão em linhas comprometidas disponíveis e não utilizadas**. Adicionalmente, as **captações de R$ 4,6 bilhões concluídas no período, com prazo médio de 4,7 anos e custo médio de CDI + 2,2% a.a.**, contribuíram para o fortalecimento da liquidez, maior flexibilidade financeira e contínua otimização da estrutura de capital do grupo.

**JSL: após a finalização da** implantação da reorganização operacional, passará a atuar com três empresas independentes: **JSL Dedicados**, **JSL Conecta e a Intralog, essa última já totalmente segregada.** Essa estrutura fortalece o foco comercial, a eficiência operacional e impulsiona novas avenidas de crescimento. A empresa encerrou o trimestre com o recorde de novos contratos, que totalizam R$ 2,8 bilhões de receita e prazo médio de 42 meses, o que reitera a confiança dos clientes e a trajetória de crescimento rumo ao *guidance* de R$ 21,4 bilhões em Receita Bruta em 2030. Do lado operacional, a JSL reportou Receita Líquida Consolidada recorde de R$ 2,6 bilhões, crescimento de 5,7% em relação ao 3T25, EBITDA Ajustado de R$ 522,8 milhões, estável na comparação anual, e Lucro Líquido Ajustado de R$ 40,3 milhões, avanço de 12,5% vs. 3T25. A geração líquida de caixa é destaque pelo quinto trimestre consecutivo, atingindo R$ 318,8 milhões[1] no 3T26 (55,1% do seu valor de mercado), evidenciando a elevada capacidade de conversão de resultados em caixa. Adicionalmente, a transição gradual do modelo de aquisição para a locação de ativos na prestação de serviços segue contribuindo para a diminuição da necessidade de capital e para fortalecer a estrutura financeira, resultando em uma redução de 0,4x a/a na alavancagem, que encerrou o 3T26 em 2,6x Dívida Líquida/EBITDA UDM.

**MOVIDA:** a execução consistente do planejamento estratégico, com foco na experiência dos clientes e na eficiência operacional, tem resultado em recordes consecutivos de rentabilidade e ganhos de participação de mercado. No 3T26, a companhia registrou Receita Líquida Consolidada recorde de R$ 3,9 bilhões, crescimento de 2,8% em relação ao 3T25, EBITDA recorde de R$ 1,8 bilhão, alta de 21,4% a/a, e Lucro Líquido de R$ 152,1 milhões, avanço de 117,4% a/a e acima do *guidance* para o trimestre. A percepção positiva dos clientes é evidenciada pelo NPS recorde de 90%, adição de 767 mil novos clientes no RAC e recorde de 2,7 milhões de membros no programa de fidelidade. Aliada à gestão eficiente de preços, destaque para o aumento de 6,8% nas tarifas médias do RAC e de 11,5% na receita bruta mensal média por carro do GTF, com crescimento de volume de 22,2% e 4,5% a/a, respectivamente. Adicionalmente, a expansão da rede Pit Stop tem contribuído para a estratégia de redução de custos de manutenção, aumento da eficiência operacional e melhora da experiência dos clientes. Com isso, o ROIC dos últimos doze meses atingiu 16,6%, com spread de 5,8 p.p. sobre o custo de capital, reforçando a geração consistente de valor para os acionistas.

**VAMOS:** registrou o quarto trimestre consecutivo de crescimento do Lucro Líquido, que atingiu R$ 150,9 milhões, três vezes o resultado do 3T25. A Receita Líquida alcançou R$ 1,6 bilhão (+4,3% a/a) e o EBITDA atingiu recorde de R$ 1,0 bilhão (+15,7% a/a), demonstrando a resiliência do modelo de negócios e a recuperação da rentabilidade, mesmo em um cenário de juros elevados. A taxa de ocupação da frota chegou a 89%, enquanto os estoques de ativos disponíveis para locação ou venda recuaram R$ 480 milhões em 12 meses. A evolução dos processos de análise de crédito e cobrança reduziu a PDD para 2,2% e o volume de retomadas em 55,6% a/a. A alavancagem encerrou o trimestre em 2,9x Dívida Líquida/EBITDA, queda de 0,1x em relação ao trimestre anterior.

**AUTOMOB**: registrou o volume recorde de vendas no trimestre, são 25,8 mil veículos leves (+16,3% a/a) e 2,9 mil veículos pesados (+19,7% a/a), ampliando a produtividade por loja. O desempenho acompanha os avanços da execução do planejamento estratégico e transformação da companhia, apoiada na modernização e avanço das operações e na otimização de processos. A Receita Bruta Transacionada de R$5,0 bilhões cresceu 10,4% a/a, enquanto que o lucro e a margem bruta alcançaram R$521,7 milhões (+4,3% a/a) e 15,2% (+0,8 p.p.) e o prejuízo líquido ajustado reduziu para R$ 52,1 milhões, melhora de R$ 13,6 milhões em relação ao 3T25. A conclusão do ciclo de renovação das lojas e a disciplina na gestão de capital resultaram na redução de 62% do Capex e de 16,4% dos estoques pagos. No segmento Agro e Máquinas, a margem bruta avançou de 10,5% para 16,5% a/a, impulsionada pela redução de custos e pela nova política comercial, mesmo em um cenário em que os volumes de vendas ainda não apresentam recuperação consistente.

[1] Geração de caixa do 3T26 UDM e dados de valor de mercado em 28/10/26.

**CS Infra:** entregou mais um trimestre de consistente evolução operacional e financeira, impulsionada pela maturação de seu portfólio de nove concessões distribuídas entre os segmentos de rodovias, portos, mobilidade urbana, infraestrutura social e ambiental. A companhia registrou Receita Líquida de Serviços de R$ 93,3 milhões (+189,3% a/a), o EBITDA alcançou R$ 47,3 milhões (+221,8% a/a) e o Lucro Líquido totalizou R$ 24,2 milhões (+424,1% a/a). Entre os principais avanços do trimestre, destacam-se a expansão do tráfego e a inauguração de uma nova praça de pedágio na **CS Rodovias Grãos do Piauí**, a conclusão das obras e do sistema *free flow* na **CS Rodovias Rota da Integração**, o avanço das obras do mercado municipal da **CS Mobi Cuiabá** e o início das obras das escolas da **CS Infra Social**. A **CS Ambiental Centro-Oeste** também passou a integrar os resultados da companhia, enquanto a **CS Portos Amapá** aguarda o cumprimento de condições precedentes para iniciar as operações. Com a maturação do portfólio e a captura de eficiências operacionais, a **CS Infra** projeta alcançar EBITDA de R$ 524 milhões em 2029, com crescimento médio anual de 37%.

**CS Brasil:** registrou R$ 128,5 milhões de Receita Líquida de Serviços, estável na comparação trimestral, e o EBITDA Ajustado foi de R$ 26,9 milhões (+3,7% t/t). Adicionalmente, os ativos disponíveis para venda foram reduzidos em 77% a/a, totalizando 211 ativos ao final do 3T26, reforçando a disciplina na gestão e desmobilização da frota.

**Banco BBC:** registrou carteira de crédito de R$ 3,3 bilhões no 3T26 (+53,8% a/a) e receita de intermediação financeira de R$ 152,3 milhões (+45,2% a/a). A inadimplência da carteira de 4,4% está 2,2 p.p. abaixo da média de mercado, evidenciando a elevada qualidade dos ativos e a disciplina na gestão de crédito.

Como holding, a **SIMPAR** segue comprometida em **direcionar e suportar a execução do planejamento estratégico de cada uma de suas empresas** que, de forma independente e com Gente dedicada a executar com excelência, **atendem às necessidades dos clientes, antecipam oportunidades e constroem alianças comerciais sólidas**, promovendo o desenvolvimento e a geração de valor sustentável.

**Muito obrigado,**
Fernando Antonio Simões
CEO

# DESTAQUES FINANCEIROS CONTROLADAS

Disclaimer: Os dados apresentados neste release refletem a reclassificação contábil da Ciclus Amazônia e CS Porto Aratu como operações descontinuadas

| | 3T26 | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Destaques Financeiros[1] (R$ milhões)** | **JSL** | **Vamos** | **Movida** | **Automob** | **CS Infra** | **CS Brasil** | **BBC** |
| **Receita Líquida** | **2.626,2** | **1.594,2** | **3.870,1** | **3.431,9** | **181,0** | **144,6** | **1,3** |
| Receita Líquida de Serviços | 2.514,5 | 1.287,9 | 2.398,8 | 3.399,1 | 93,3 | 128,5 | 1,3 |
| Receita Líquida de Construção | - | - | - | - | 87,7 | - | - |
| Receita Líquida Venda Ativos | 111,7 | 310,3 | 1.471,2 | 32,8 | - | 16,1 | - |
| Eliminações | - | (3,9) | - | - | - | - | - |
| **EBIT** | **313,7** | **691,3** | **1.086,2** | **105,5** | **43,8** | **18,1** | **(54,3)** |
| *Margem (% ROL de Serviços)* | *12,5%* | *53,7%* | *45,3%* | *3,1%* | *46,9%* | *14,1%* | *-* |
| Resultado Financeiro | (277,6) | (479,8) | (900,7) | (158,7) | (15,6) | (41,8) | 55,3 |
| **Lucro Líquido** | **40,3** | **150,9** | **152,1** | **(52,1)** | **24,2** | **(14,8)** | **0,3** |
| *Margem (% ROL)* | *1,5%* | *9,5%* | *3,9%* | *-1,5%* | *13,4%* | *-10,3%* | *-* |
| **EBITDA** | **522,8** | **1.035,5** | **1.794,8** | **146,3** | **47,3** | **26,9** | **(51,9)** |
| *Margem (% ROL de Serviços)* | *20,8%* | *80,4%* | *74,8%* | *4,3%* | *50,6%* | *20,9%* | *-* |
| **Capex Líquido** | **22,0** | **805,4** | **1.472,3** | **20,5** | **94,9** | **(96,7)** | **-** |
| **Dívida Líquida** | **5.157,6** | **11.723,1** | **17.497,4** | **1.952,8** | **608,6** | **862,6** | **2.959,9** |

| | 3T25 | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Destaques Financeiros (R$ milhões)** | **JSL** | **Vamos** | **Movida** | **Automob** | **CS Infra** | **CS Brasil** | **BBC** |
| **Receita Líquida** | **2.484,9** | **1.529,0** | **3.765,8** | **3.465,5** | **71,7** | **186,6** | **1,9** |
| Receita Líquida de Serviços | 2.369,6 | 1.140,4 | 2.010,8 | 3.435,1 | 32,3 | 134,5 | 1,9 |
| Receita Liquida de Construção | - | - | - | - | 39,5 | - | - |
| Receita Líquida Venda Ativos | 115,2 | 394,9 | 1.755,0 | 30,4 | - | 52,0 | - |
| Eliminações | - | (6,4) | - | - | - | - | - |
| **EBIT** | **327,5** | **621,9** | **854,1** | **98,6** | **12,7** | **24,0** | **(29,6)** |
| *Margem (% ROL de Serviços)* | *13,8%* | *54,5%* | *42,5%* | *2,9%* | *39,4%* | *17,9%* | *-* |
| Resultado Financeiro | (294,9) | (562,1) | (795,3) | (155,4) | (7,9) | (52,9) | 40,4 |
| **Lucro Líquido** | **35,8** | **50,4** | **70,0** | **(65,7)** | **4,6** | **(19,8)** | **6,1** |
| *Margem (% ROL)* | *1,4%* | *3,3%* | *1,9%* | *-1,9%* | *6,4%* | *-10,6%* | *-* |
| **EBITDA** | **526,0** | **895,0** | **1.478,7** | **144,0** | **14,7** | **35,1** | **(28,1)** |
| *Margem (% ROL de Serviços)* | *22,2%* | *78,5%* | *73,5%* | *4,2%* | *45,5%* | *26,1%* | *-* |
| **Capex Líquido** | **62,8** | **217,9** | **494,4** | **54,7** | **21,3** | **(48,3)** | **-** |
| **Dívida Líquida** | **5.734,3** | **11.959,9** | **15.448,4** | **1.934,5** | **360,3** | **1.119,6** | **1.848,5** |

Nota: (1) Considera os números ajustados de JSL, Automob e CS Brasil

# SIMPAR CONSOLIDADO – DESTAQUES FINANCEIROS

Disclaimer: Os dados apresentados neste release refletem a reclassificação contábil da Ciclus Amazônia e CS Porto Aratu como operações descontinuadas

**SIMPAR - Consolidado**

| Destaques Financeiros (R$ milhões) | 3T25 | 2T26 | 3T26 | ▲ A / A | ▲ T / T | 3T26 UDM |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Receita Líquida** | **11.100,9** | **11.248,7** | **11.559,8** | **+4,1%** | **+2,8%** | **44.852,3** |
| (-) Receita Líquida de Construção | 39,5 | 89,1 | 87,7 | +122,0% | -1,6% | 288,0 |
| **Receita Líquida sem Construção** | **11.061,4** | **11.159,5** | **11.472,1** | **+3,7%** | **+2,8%** | **44.564,3** |
| Receita Líquida de Serviços | 8.958,1 | 9.488,0 | 9.480,3 | +5,8% | -0,1% | 36.887,8 |
| Receita Líquida Venda Ativos | 2.103,3 | 1.671,5 | 1.991,8 | -5,3% | +19,2% | 7.676,4 |
| **EBIT** | **1.734,8** | **2.098,3** | **2.153,4** | **+24,1%** | **+2,6%** | **8.892,1** |
| *Margem (% Rec. Líq. sem Construção)* | *15,7%* | *18,8%* | *18,8%* | *+3,1 p.p.* | *-* | *20,0%* |
| **Resultado Financeiro** | **(2.065,7)** | **(2.265,4)** | **(1.935,2)** | **-6,3%** | **-14,6%** | **(8.289,8)** |
| Marcação a mercado derivativo[1] | - | (231,8) | 61,6 | - | -126,6% | (170,3) |
| Resultado financeiro (ex-MTM derivativo) | (2.065,7) | (2.033,6) | (1.996,8) | -3,3% | -1,8% | (8.119,5) |
| IR | 83,7 | 40,5 | (60,6) | -172,4% | - | (200,5) |
| **Lucro Líquido Oper. Continuadas (Prejuízo)** | **(247,2)** | **(126,5)** | **157,6** | **-** | **-** | **401,8** |
| *Margem (% Rec. Líq. sem Construção)* | *-2,2%* | *-1,1%* | *1,4%* | *+3,6 p.p.* | *+2,5 p.p.* | *0,9%* |
| **Lucro Líquido (Prejuízo)** | **(238,5)** | **(151,1)** | **129,4** | **-** | **-** | **286,8** |
| *Margem (% Rec. Líq. sem Construção)* | *-2,2%* | *-1,4%* | *1,1%* | *+3,3 p.p.* | *+2,5 p.p.* | *0,6%* |
| **Lucro Líquido dos Controladores** | **(246,2)** | **(189,5)** | **35,2** | **-** | **-** | **99,1** |
| *Margem (% Rec. Líq. sem Construção)* | *-2,2%* | *-1,7%* | *0,3%* | *+2,5 p.p.* | *+2,0 p.p.* | *0,2%* |
| | | | | | | |
| **EBITDA** | **2.906,9** | **3.351,9** | **3.486,4** | **+19,9%** | **+4,0%** | **13.916,5** |
| *Margem (% Rec. Líq. sem Construção)* | *26,3%* | *30,0%* | *30,4%* | *+4,1 p.p.* | *+0,4 p.p.* | *31,2%* |
| (+) Custo com venda de ativos | 2.103,4 | 1.610,1 | 1.772,1 | -15,8% | +10,1% | 7.094,6 |
| **EBITDA-Adicionado** | **5.010,2** | **4.962,0** | **5.258,5** | **+5,0%** | **+6,0%** | **21.011,2** |
| | | | | | | |
| **Lucro Líquido (ex-MTM derivativo[1])** | | | | | | |
| Marcação a mercado derivativo[1] - após imposto | - | (153,0) | 40,6 | - | - | (112,4) |
| **Lucro Líquido Oper. Continuadas (Prejuízo)** | **(247,2)** | **26,5** | **117,0** | **-** | **-** | **514,2** |
| *Margem (% Rec. Líq. sem Construção)* | *-2,2%* | *0,2%* | *1,0%* | *+3,2 p.p.* | *+0,8 p.p.* | *1,2%* |
| **Lucro Líquido (Prejuízo)** | **(238,5)** | **1,9** | **88,7** | **-** | **-** | **399,2** |
| *Margem (% Rec. Líq. sem Construção)* | *-2,2%* | *0,0%* | *0,8%* | *+3,0 p.p.* | *+0,8 p.p.* | *0,9%* |
| **Lucro Líquido dos Controladores** | **(246,2)** | **(36,5)** | **(5,4)** | **-97,8%** | **-85,2%** | **211,4** |
| *Margem (% Rec. Líq. sem Construção)* | *-2,2%* | *-0,3%* | *0,0%* | *+2,2 p.p.* | *+0,3 p.p.* | *0,5%* |
| | | | | | | |
| **EBIT Ajustado** | **1.875,8** | **2.136,7** | **2.183,8** | **+16,4%** | **+2,2%** | **8.286,2** |
| *Margem (% Rec. Líq. sem Construção)* | *17,0%* | *19,1%* | *19,0%* | *+2,0 p.p.* | *-0,1 p.p.* | *18,6%* |
| **Lucro Líquido Oper. Continuadas Ajustado** | **(128,6)** | **52,2** | **137,0** | **-** | **+162,5%** | **122,0** |
| *Margem (% Rec. Líq. sem Construção)* | *-1,2%* | *0,5%* | *1,2%* | *+2,4 p.p.* | *+0,7 p.p.* | *0,3%* |
| **Lucro Líquido Ajustado** | **(119,9)** | **27,6** | **108,8** | **-** | **-** | **6,9** |
| *Margem (% Rec. Líq. sem Construção)* | *-1,1%* | *0,2%* | *0,9%* | *+2,0 p.p.* | *+0,7 p.p.* | *0,0%* |
| **Lucro Líquido dos Controladores Ajust.** | **(160,9)** | **(18,9)** | **8,3** | **-** | **-** | **(243,7)** |
| *Margem (% Rec. Líq. sem Construção)* | *-1,5%* | *-0,2%* | *0,1%* | *+1,6 p.p.* | *+0,3 p.p.* | *-0,5%* |
| **EBITDA Ajustado** | **3.019,4** | **3.360,9** | **3.505,1** | **+16,1%** | **+4,3%** | **13.212,7** |
| *Margem (% Rec. Líq. sem Construção)* | *27,3%* | *30,1%* | *30,6%* | *+3,3 p.p.* | *+0,5 p.p.* | *29,6%* |
| | | | | | | |
| **Capex Bruto** | **3.210,6** | **4.902,7** | **4.398,1** | **+37,0%** | **-10,3%** | **16.473,1** |
| Renovação e Outros | 2.320,0 | 2.377,6 | 1.844,5 | -20,5% | -22,4% | 8.389,0 |
| Expansão | 890,6 | 2.525,1 | 2.553,6 | +186,7% | +1,1% | 8.084,1 |
| **Capex Líquido** | **1.054,9** | **3.094,8** | **2.456,7** | **+132,9%** | **-20,6%** | **8.619,7** |
| | | | | | | |
| **Dívida Líquida - ex BBC** | **41.428,0** | **38.937,7** | **39.189,2** | **-5,4%** | **+0,6%** | **39.189,2** |

Nota: (1) Referente a operação de derivativos com liquidação exclusivamente financeira, sem impacto caixa até o seu vencimento em 06/09/2027, realizada no âmbito do aumento de capital, conforme Fato Relevante divulgado em 09 de março de 2026.

No 3T26, a **Receita Líquida de Serviços** cresceu **6% a/a** (+R$522,2 milhões), sendo que as principais contribuições vieram da **MOVIDA**, com crescimento de **19% a/a** (+R$388,0 milhões), **VAMOS**, com expansão de **13% a/a** (+R$147,5 milhões) e **JSL**, que cresceu **6% a/a** (+R$144,8 milhões). Este crescimento da receita reflete o crescimento orgânico dos negócios com destaque para: (i) busca da excelência no atendimento ao cliente e inteligência na precificação da **MOVIDA**, que resultaram em aumento de preços e de volumes, ganho de *market share* e adição de 767 mil novos clientes; (ii) receita recorde em Locação, com aumento da frota alugada, pela aceleração da implantação de novos contratos e menor volume de retomada na **VAMOS**, e (iii) adição de novos contratos combinada com repasse de custos na **JSL**.

A **Receita Líquida de Venda de Ativos** totalizou **R$2,0 bilhões** no 3T26, queda de **5% a/a**, explicada principalmente pela **MOVIDA** e pela **VAMOS**. Na **MOVIDA**, a receita recuou **16% a/a** (-R$283,8 milhões), patamar suficiente para a manutenção da idade média da frota em níveis saudáveis e atendimento a demanda do RAC. Na **VAMOS**, a receita registrou queda de **21% a/a** (-R$84,7 milhões), reflexo do maior uso do estoque no programa Sempre Novo, do mix de ativos vendidos e da restrição dos bancos à concessão de crédito para ativos usados.

O **EBITDA** totalizou **R$3,5 bilhões** no **3T26, alta de 20% a/a,** e a **margem EBITDA cresceu 4,1 p.p. a/a** para **30,4%**. A evolução dos indicadores reflete a execução consistente do planejamento estratégico do grupo, sustentada por: **maturação dos contratos firmados** nos últimos doze meses, **recomposição de preços** nos contratos vigentes, **precificação adequada de novos contratos** e **disciplina na gestão de custos e despesas**, com destaque para redução de 1,3 p.p. a/a de Despesas Comerciais e Administrativas % Receita Líquida de Serviços, atingindo 9,6% no 3T26**.**

O **Lucro Líquido Ajustado das Operações Continuadas** da **SIMPAR Consolidado** foi de **R$137,0 milhões** no **3T26**, revertendo **Prejuízo Ajustado** de **R$128,6 milhões** no **3T25**. O resultado reflete a melhoria operacional descrita acima e a disciplina na alocação de capital, mesmo em um cenário macroeconômico desafiador. Este resultado não inclui o fechamento da transação de venda da CS Porto Aratu.

Nos 9M26, o **Grupo SIMPAR** captou **R$11,6 bilhões** em novas dívidas. Nos últimos doze meses, também incrementou sua **estrutura de capital** em **R$6,9 bilhões**, por meio de: (i) **R$3,0 bilhões** em **Aumentos de Capital Privado** em **SIMPAR, MOVIDA e VAMOS**, concluídos em maio/26; e (ii) **R$3,9 bilhões** através das monetizações da Ciclus Rio, Ciclus Amazônia e CS Porto Aratu:

- R$2,2 bilhões de *equity value*, sendo que R$650 milhões ainda serão recebidos no fechamento da transação da CS Porto Aratu[1];
- R$1,7 bilhão da desconsolidação das dívidas das empresas vendidas, incluindo a CS Porto Aratu, classificada como operação descontinuada desde o 2T26.

A **Dívida Líquida/EBITDA** recuou para **2,7x** no 3T26, **o menor nível desde o IPO de 2010**, versus 3,5x no 3T25. A redução reflete fatores operacionais, como a melhoria consistente dos resultados e o uso mais eficiente dos ativos, com menor necessidade de investimentos, além do incremento na estrutura de capital: **venda da Ciclus Rio e Ciclus Amazônia, os Aumentos de Capital em SIMPAR, MOVIDA e VAMOS** e **desconsolidação** da **CS Porto Aratu**[1] decorrente dos processos de monetização.

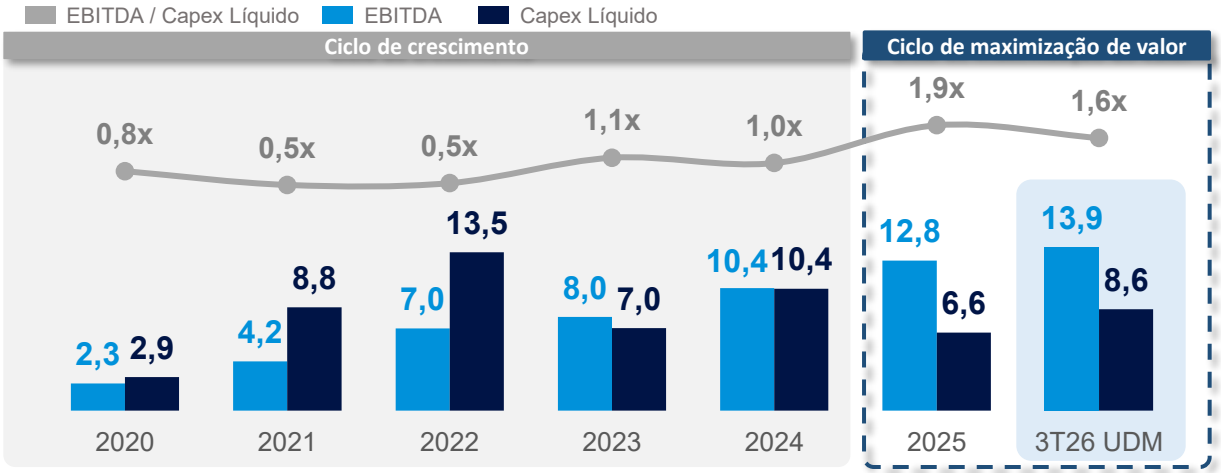
O indicador **EBITDA / Capex Líquido** no **3T26 UDM** foi **1,6x**, em comparação a 1,7x no 3T25 UDM e **ante a média de 0,8x registrada durante o ciclo de crescimento entre 2020 e 2024**. Com esse ciclo concluído, nosso planejamento atual é maximizar todo o potencial da base de ativos já construídas.

O **Capex Líquido** foi de **R$2,5 bilhões** no 3T26 vs. R$1,0 bilhão no 3T25, em razão do crescimento orgânico e adição de novos contratos de longo prazo no segmento de GTF da **MOVIDA** e na **VAMOS**.

O **Grupo SIMPAR** reafirma o **compromisso com a geração de valor sustentável**, por meio da **disciplina na alocação de capital, eficiência operacional** e foco em **retornos consistentes.**

Notas: (1) O fechamento da Transação está condicionado ao cumprimento de obrigações e condições precedentes

## INVESTIMENTOS Evolução EBITDA / Capex Líquido² Consolidado *(R$ bilhões)*




Nota: (2) Não inclui aquisições.

# ESTRUTURA DE CAPITAL - HOLDING

- **Dívida Bruta 3T26:** R$5,4 bi, **redução** de 12,6% vs. 3T25
- **Caixa 3T26:** R$3,9 bi, **aumento** de 32,1% vs. 3T25
- **Dívida Líquida 3T26:** R$1,5 bi, **redução** de 53,7% vs. 3T25

**Não** considera a **venda da CS Porto Aratu** e os **dividendos** anunciados da **JSL**[1]

- **Prazo médio** da Dívida Líquida: 4,8 anos
- **Cobertura** da dívida bruta de curto prazo[1]: 37,0x
- **Caixa robusto** cobre o cronograma de amortização da Dívida Bruta até meados de 2031
- **Recompra de dívidas:** R$472 milhões no 3T26 e R$723 milhões no 9M26. Execução de 72% do plano de recompra de dívidas no mercado local e internacional

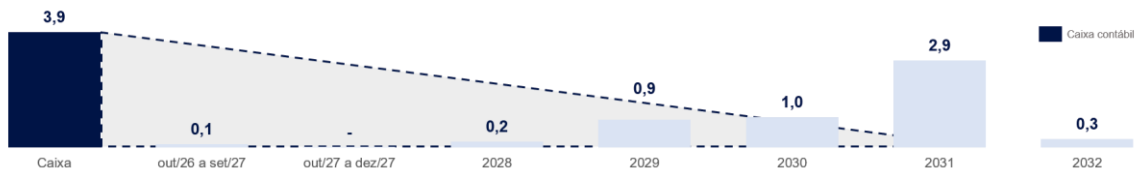
Nota: (1) Considera: (i) Equity Value da transação sem o earn-out (R$650 milhões) na participação da Simpar (R$411 milhões) e (ii) dividendos da JSL já anunciados a serem pagos no 4T26 (R$286 milhões).

## Evolução do caixa e endividamento - Holding *(R$ milhões)*

| Endividamento - SIMPAR Holding (R$ milhões) | 3T25 | 2T26 | 3T26 | ▲ A / A | ▲ T / T |
|---|---|---|---|---|---|
| **Caixa e aplicações financeiras** | **2.939,5** | **4.649,4** | **3.882,4** | **+32,1%** | **-16,5%** |
| **Dívida bruta** | **6.133,1** | **6.038,1** | **5.360,6** | **-12,6%** | **-11,2%** |
| Empréstimos e financiamentos | 3.070,3 | 1.925,4 | 1.873,4 | -39,0% | -2,7% |
| Debêntures | 3.203,7 | 2.897,0 | 2.373,4 | -25,9% | -18,1% |
| Risco sacado | - | - | - | - | - |
| Instrumentos financeiros derivativos de Hedge na curva contratada[2,3] | (141,0) | 1.215,7 | 1.113,8 | - | -8,4% |
| **Dívida líquida**[4] | **3.193,6** | **1.388,6** | **1.478,1** | **-53,7%** | **+6,4%** |
| | | | | | |
| Dívida bruta de curto prazo | 588,4 | 610,2 | 667,2 | +13,4% | +9,3% |
| Dívida bruta de longo prazo | 5.544,7 | 5.427,8 | 4.693,3 | -15,4% | -13,5% |
| | | | | | |
| Custo médio da dívida bruta (a.a.) | 19,6% | 18,8% | 18,0% | -1,7 p.p. | -0,8 p.p. |
| Prazo médio da dívida bruta (anos) | 4,9 | 4,0 | 3,9 | -0,9 | -0,1 |
| Prazo médio da dívida líquida (anos) | 5,7 | 5,1 | 4,8 | -0,8 | -0,3 |

**Notas**: (1) Desconsiderando instrumentos financeiros derivativos; (2) Instrumentos financeiros derivativos na curva contratada considera os instrumentos financeiros derivativos contabilizados no Ativo e Passivo e desconsidera as variações de MTM contabilizadas no Patrimônio Líquido (hedge accounting); (3) Inclui apenas derivativos designados para hedge, excluindo a operação de derivativos com liquidação exclusivamente financeira, sem impacto caixa até o seu vencimento em 06/09/2027, realizada no âmbito do aumento de capital, conforme Fato Relevante divulgado em 09 de março de 2026; (4) A partir do 4T25, os derivativos anteriormente designados como hedge de fluxo de caixa, cujas variações de MTM eram reconhecidas em Outros Resultados Abrangentes (ORA), passaram a ser contabilizados como hedge de valor justo, com o efeito do MTM refletido diretamente no saldo da dívida objeto de hedge. Vale destacar que essa mudança não altera a dívida bruta e dívida líquida, uma vez que o MTM dos derivativos já era considerado independentemente da classificação contábil

## Cronograma de Amortização da Dívida Bruta 3T26 *(R$ bilhões)*



# ESTRUTURA DE CAPITAL - CONSOLIDADO

- **Dívida Líquida 3T26 (ex-BBC): R$ 39,2 bi, redução** de **5,4%** vs. 3T25
- **Prazo médio** da Dívida Líquida: **3,8 anos**
- **Liquidez**: **R$ 14,5 bi** (R$ 13,2 bilhões de Caixa + R$ 1,4 bilhão de linhas disponíveis e não sacadas e *floor plan* disponível)
- **Cobertura** da Dívida Bruta de curto prazo: **2,0x** (Considera o caixa e Linhas compromissadas não sacadas disponíveis, floor plan disponível e desconsidera o caixa e captações do BBC)
- **Incremento do caixa consolidado:**

**Novas emissões de dívidas no 3T26**

**+R$ 4,6 bi**
Novas dívidas no 3T26

**CDI+2,2%**
Custo médio

**4,7 anos**
Prazo médio

**Acesso a fontes de capital**

**+R$ 11,6 bi** Novas dívidas 9M26 + **+R$ 3,0 bi** Aumentos de Capital + **+R$ 3,9 bi** Monetização de empresas

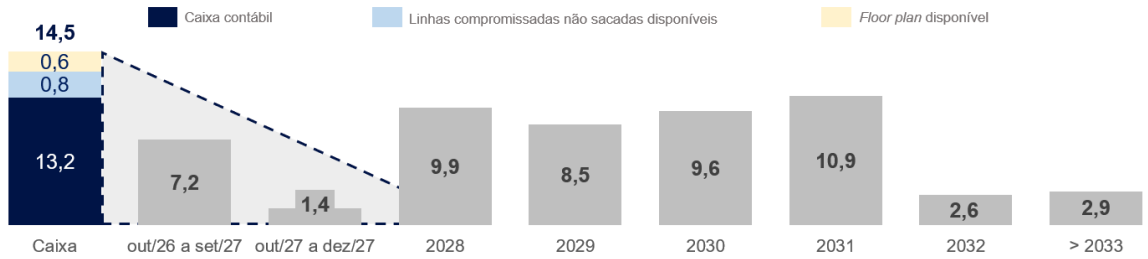
**+R$ 18,5 bi**

## Evolução do caixa e endividamento - Consolidado *(R$ milhões)*

| Endividamento - SIMPAR Consolidado (R$ milhões) | 3T25 | 2T26 | 3T26 | ▲ A / A | ▲ T / T |
|---|---|---|---|---|---|
| **Caixa e aplicações financeiras** | **12.643,8** | **14.058,2** | **13.182,7** | **+4,3%** | **-6,2%** |
| Caixa e aplicações financeiras - Valor contábil | 12.643,8 | 18.143,4 | 17.306,2 | +36,9% | -4,6% |
| Nota de crédito - CLN [1] | - | (4.085,3) | (4.123,5) | - | +0,9% |
| **Dívida bruta** | **55.920,3** | **55.346,6** | **55.331,8** | **-1,1%** | **-0,0%** |
| Nota de crédito - CLN [1] | - | (4.085,3) | (4.123,5) | - | +0,9% |
| Empréstimos e financiamentos | 31.643,2 | 29.776,5 | 30.305,6 | -4,2% | +1,8% |
| Debêntures | 23.294,8 | 26.250,1 | 26.029,2 | +11,7% | -0,8% |
| Leasing a pagar | 134,7 | 110,3 | 112,7 | -16,3% | +2,2% |
| Risco sacado | 49,7 | 11,0 | 89,9 | +80,9% | - |
| Instrumentos financeiros derivativos de Hedge na curva contratada [2,3] | 797,9 | 3.283,9 | 2.917,9 | +265,7% | -11,1% |
| **Dívida líquida [4]** | **43.276,5** | **41.288,4** | **42.149,1** | **-2,6%** | **+2,1%** |
| Dívida Líquida BBC | 1.848,5 | 2.350,7 | 2.959,9 | +60,1% | +25,9% |
| **Dívida líquida - ex BBC** | **41.428,0** | **38.937,7** | **39.189,2** | **-5,4%** | **+0,6%** |
| | | | | | |
| Dívida bruta de curto prazo | 8.925,7 | 8.665,6 | 9.337,0 | +4,6% | +7,7% |
| Dívida bruta de longo prazo | 46.994,6 | 46.680,9 | 45.994,8 | -2,1% | -1,5% |
| | | | | | |
| Custo médio da dívida bruta (a.a.) | 17,2% | 16,4% | 15,8% | -1,4 p.p. | -0,6 p.p. |
| Prazo médio da dívida bruta (anos) | 3,6 | 3,3 | 3,3 | -0,3 | - |
| Prazo médio da dívida líquida (anos) | 4,1 | 3,8 | 3,8 | -0,3 | - |

**Notas**: (1) A CLN é utilizada para a internalização de recursos e gera efeito de duplicidade no balanço, com reconhecimento simultâneo do ativo e do passivo correspondente; (2) Instrumentos financeiros derivativos na curva contratada considera os instrumentos financeiros derivativos contabilizados no Ativo e Passivo e desconsidera as variações de MTM contabilizadas no Patrimônio Líquido (hedge accounting) e desconsidera o MTM de contratos não ativos; (3) Inclui apenas derivativos designados para hedge, excluindo a operação de derivativos com liquidação exclusivamente financeira, sem impacto caixa até o seu vencimento em 06/09/2027, realizada no âmbito do aumento de capital, conforme Fato Relevante divulgado em 09 de março de 2026; (4) Para fins de dívida líquida, a Companhia desconsidera variações MTM de hedge que são alocados no Patrimônio Líquido em outros resultados abrangentes, uma vez que são variações de mercado não realizadas e não existirão no vencimento. Além disso, a CS Porto Aratu foi contabilizada como operações descontinuadas no 2T26.

## Cronograma de Amortização da Dívida Bruta 3T26 *(R$ bilhões)*



# RESULTADO FINANCEIRO

**SIMPAR - Consolidado**

| Resultado financeiro (R$ milhões) | 3T25 | 2T26 | 3T26 | ▲ A / A | ▲ T / T |
|---|---|---|---|---|---|
| **Resultado financeiro do serviço da dívida** | **(1.824,5)** | **(1.767,9)** | **(1.786,0)** | **-2,1%** | **+1,0%** |
| *Aplicações financeiras* | *381,9* | *492,6* | *505,5* | *+32,4%* | *+2,6%* |
| *Despesas com juros de dívida* | *(2.206,4)* | *(2.260,5)* | *(2.291,5)* | *+3,9%* | *+1,4%* |
| **Juros sobre direito de uso (IFRS 16)** | **(45,1)** | **(53,2)** | **(56,5)** | **+25,3%** | **+6,2%** |
| **Outras receitas e despesas financeiras** | **(196,1)** | **(212,5)** | **(154,3)** | **-21,3%** | **-27,4%** |
| **Resultado Financeiro Líquido (ex-MTM derivativo[1])** | **(2.065,7)** | **(2.033,6)** | **(1.996,8)** | **-3,3%** | **-1,8%** |
| *Marcação a mercado derivativo[1]* | - | *(231,8)* | *61,6* | - | *-126,6%* |
| **Resultado Financeiro Líquido** | **(2.065,7)** | **(2.265,4)** | **(1.935,2)** | **-6,3%** | **-14,6%** |

Nota: (1) Referente a operação de derivativos com liquidação exclusivamente financeira, sem impacto caixa até o seu vencimento em 06/09/2027, realizada no âmbito do aumento de capital, conforme Fato Relevante divulgado em 09 de março de 2026.

A **Despesa Financeira Líquida (ex-MTM derivativo[1])** totalizou **R$2,0 bilhões** no **3T26** (-3,3% a/a e -1,8% t/t).

Na comparação anual, o resultado refletiu principalmente a redução de 2,1% no serviço da dívida, decorrente principalmente da diminuição de 1,6% da dívida bruta média e do aumento de 8,7% do caixa médio. Na comparação trimestral, o serviço da dívida permaneceu estável (+1,0%), acompanhado da estabilidade da dívida bruta média (-1,2% t/t).

# INDICADORES DE ALAVANCAGEM *(com base nos critérios dos Covenants)*

| Indicadores de Alavancagem[1] | 3T25 | 4T25 | 1T26 | 2T26 | 3T26 | Covenants | Conceito |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Dívida líquida / EBITDA[2] - Bond | 3,5x | 3,0x | 3,0x | 2,8x | 2,7x | Máx 4,0x | Incorrência |
| Dívida líquida / EBITDA-A - Dívidas locais | 2,2x | 2,0x | 2,0x | 2,0x | 2,0x | Máx 3,5x | Manutenção |
| EBITDA-A/ Despesa Financeira Líquida - Dívidas locais | 3,0x | 3,1x | 3,0x | 2,9x | 3,0x | Min 2,0x | Manutenção |

**Notas**: (1) Para fins de cálculo de covenants, o EBITDA não considera impairment e inclui o EBITDA UDM das empresas adquiridas; (2) Indicador Dívida Líquida/EBITDA considera a definição de Dívida Líquida descrita nas escrituras dos Bonds, cujos valores negativos oriundos dos swaps não devem ser incluídos, conforme reconciliação abaixo.

**Bonds –** Dívida Líquida/EBITDA (*covenant* de incorrência[3]**):**

- **Redução** para **2,7x** no 3T26 vs. 3,5x no 3T25, **menor valor registrado desde o IPO em 2010.**

**Dívidas locais** – Dívida Líquida/EBITDA-A (*covenant* de manutenção[4]**):**

- **Redução** para **2,0x** no 3T26 vs. 2,2x no 3T25. Ressaltamos que a métrica **EBITDA-A**, que soma o custo contábil residual da venda dos ativos, é a mais adequada para aferir a capacidade da Companhia de cumprir suas obrigações financeiras.
- **EBITDA-A ou EBITDA Adicionado:** corresponde ao EBITDA acrescido do custo contábil residual da Venda de Ativos imobilizados, o qual não representa desembolso operacional de caixa, uma vez que se trata da mera representação contábil da baixa dos ativos no momento de sua alienação. Dessa forma, a Administração da Companhia acredita que o EBITDA-A é a medida prática mais adequada do que o EBITDA tradicional como aproximação da geração de caixa, de modo a aferir a capacidade da Companhia de cumprir com suas obrigações financeiras.

**Dívida Líquida / EBITDA das controladas:** **2,7x**, em média, considerado o EBITDA anualizado do 3T26, que reflete de maneira mais apurada a geração de caixa dos investimentos realizados em comparação com o somatório dos últimos 12 meses.

Notas: (3) Covenant de incorrência: conceito utilizado apenas para a emissão do Bond e não ocorre o vencimento antecipado; contudo, existem regras pré-estabelecidas que devem ser cumpridas; (4) Covenant de manutenção: conceito utilizado para todas as emissões locais - uma eventual ultrapassagem do limite exigiria negociação com credores para evitar um possível vencimento antecipado

# FLUXO DE CAIXA LIVRE

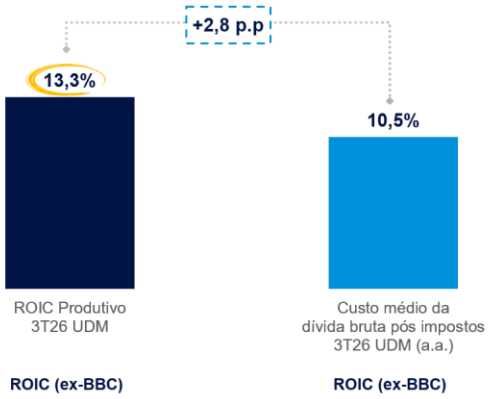
| Fluxo de Caixa (R$ milhões) | 3T25 | 2T26 | 3T26 | ▲ A / A | ▲ T / T |
|---|---|---|---|---|---|
| **EBITDA** | **2.906,9** | **3.351,9** | **3.486,4** | **19,9%** | **4,0%** |
| Variação do Capital de Giro | 648,8 | 545,5 | (246,8) | -138,0% | -145,2% |
| Custo de venda de ativos utilizados na locação e prestação de serviços | 2.103,4 | 1.610,1 | 1.772,1 | -15,7% | 10,1% |
| Capex Renovação | (2.271,7) | (2.324,5) | (1.801,6) | -20,7% | -22,5% |
| **Geração de caixa das atividades operacionais** | **3.387,4** | **3.183,0** | **3.210,0** | **-5,2%** | **0,9%** |
| (-) Imposto de renda e contribuição social | (17,8) | (19,7) | (78,1) | 338,3% | 296,3% |
| (-) Capex outros | (48,4) | (53,1) | (42,9) | -11,3% | -19,2% |
| **Geração de caixa antes do crescimento** | **3.321,2** | **3.110,2** | **3.089,1** | **-7,0%** | **-0,7%** |
| (-) Capex Expansão | (890,6) | (2.525,1) | (2.553,6) | 186,7% | 1,1% |
| (-) Aquisições de Empresas | 5,7 | (205,0) | (12,0) | -310,8% | -94,1% |
| **Geração de caixa livre (consumo) depois do crescimento e antes dos juros** | **2.436,3** | **380,0** | **523,4** | **-78,5%** | **37,7%** |

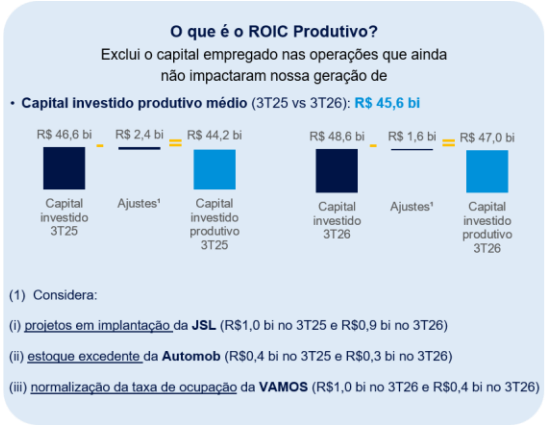
A **geração de caixa antes do crescimento totalizou R$3,2 bilhões no 3T26** (-5,2% a/a). O **crescimento de 19,9% a/a do EBITDA** e a **redução de 20,7% a/a do capex de renovação** foram compensados pelo **capital de giro**, que consumiu R$246,8 milhões no 3T26, frente a uma liberação de R$648,8 milhões no 3T25, e pela menor venda de ativos (-15,7% a/a). O capital de giro do 3T25 havia sido beneficiado pela redução de estoques e pelo menor crescimento do contas a receber.

A **geração de caixa livre depois do crescimento** foi de **R$523,4 milhões** no 3T26 (vs. R$2,4 bilhões no 3T25), e reflete o **capex de expansão**, devido à expansão moderada da **MOVIDA** e da **VAMOS**, sustentada pelo crescimento orgânico decorrente de novos contratos de longo prazo.

# RETORNO

## ROIC Consolidado 3T26 UDM




| | Produtivo | Contábil | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **ROIC 3T26 UDM (R$ milhões)** | **SIMPAR (ex-BBC)** | **SIMPAR (ex-BBC)** | **JSL[3]** | **Movida** | **Vamos** | **Automob[4]** | **CS Infra** | **CS Brasil[5]** | **BBC** |
| **EBIT 3T26 UDM** | **9.097,5** | **9.097,5** | **1.192,5** | **3.870,1** | **2.716,1** | **379,2** | **173,7** | **70,8** | |
| Aliquota efetiva[1] | -33% | -33% | -22% | -15% | -25% | -34% | -19% | -34% | |
| Impostos | (3.028,4) | (3.028,4) | (262,4) | (584,1) | (682,1) | (128,9) | (33,8) | (24,1) | |
| **Noplat** | **6.069,1** | **6.069,1** | **930,2** | **3.286,0** | **2.034,0** | **250,3** | **140,0** | **46,7** | |
| **Dívida Líquida Média[2]** | **37.990,7** | **40.015,2** | **4.760,2** | **16.347,8** | **11.841,5** | **1.943,6** | **484,4** | **991,1** | |
| **Patrimônio Líquido Médio[2]** | **7.593,2** | **7.593,2** | **1.522,2** | **3.489,6** | **3.041,5** | **1.942,6** | **169,8** | **-293,2** | |
| **Capital Investido Médio[2]** | **45.583,9** | **47.608,4** | **6.282,4** | **19.837,4** | **14.883,0** | **3.886,2** | **654,2** | **697,9** | |
| **ROIC 3T26 UDM** | **13,3%** | **12,7%** | **14,8%** | **16,6%** | **13,7%** | **6,4%** | **21,4%** | **6,7%** | **Instituição Financeira** |

PRÉ-OPERACIONAL

**Notas**: (1) Considera a alíquota efetiva do 9M26; (2) Considera média entre o período atual e set/25; (3) Considera o ROIC Running rate; (4) Foi utilizado o EBIT ajustado e alíquota de imposto de 34%; (5) Foi utilizado o EBIT Pro forma e alíquota de imposto de 34%

# DESTAQUES FINANCEIROS – Empresas Listadas

## JSL

*Veja o Press Release completo clicando aqui.*

| Informações Financeiras (R$ milhões) | JSL 3T25 | JSL 2T26 | JSL 3T26 | JSL ▲ A / A | JSL ▲ T / T | JSL 3T26 UDM |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Receita Líquida** | **2.484,9** | **2.498,9** | **2.626,2** | **+5,7%** | **+5,1%** | **9.951,8** |
| Receita Líquida de Serviços | 2.369,6 | 2.409,5 | 2.514,5 | +6,1% | +4,4% | 9.551,5 |
| Receita Líquida Venda Ativos | 115,2 | 89,4 | 111,7 | -3,1% | +25,0% | 400,3 |
| **Lucro Bruto** | **398,5** | **396,8** | **410,8** | **+3,1%** | **+3,5%** | **1.529,1** |
| *Margem (% ROL)* | *16,0%* | *15,9%* | *15,6%* | *-0,4 p.p.* | *-0,3 p.p.* | *15,4%* |
| **EBIT Ajustado[1]** | **327,5** | **305,4** | **313,7** | **-4,2%** | **+2,7%** | **1.192,5** |
| *Margem (% ROL de Serviços)* | *13,8%* | *12,7%* | *12,5%* | *-1,3 p.p.* | *-0,2 p.p.* | *12,5%* |
| Resultado Financeiro | (294,9) | (284,1) | (277,6) | -5,8% | -2,3% | (1.144,7) |
| Impostos | 3,2 | 9,0 | 4,2 | +32,3% | -53,0% | 59,0 |
| **Lucro Líquido Ajustado[1]** | **35,8** | **30,2** | **40,3** | **+12,5%** | **+33,3%** | **106,8** |
| *Margem (% ROL)* | *1,4%* | *1,2%* | *1,5%* | *+0,1 p.p.* | *+0,3 p.p.* | *1,1%* |
| **EBITDA Ajustado[1]** | **526,0** | **493,7** | **522,8** | **-0,6%** | **+5,9%** | **1.992,7** |
| *Margem (% ROL de Serviços)* | *22,2%* | *20,5%* | *20,8%* | *-1,4 p.p.* | *+0,3 p.p.* | *20,9%* |

Nota: (1) Números ajustados conforme divulgado pela JSL

No 3T26, a **JSL** avançou na execução do seu planejamento estratégico com a conclusão da reorganização operacional, passando a atuar por meio de três empresas: **JSL Dedicados**, **JSL Conecta** e **Intralog**. A nova estrutura fortalece o foco comercial, aumenta a eficiência operacional e amplia a capacidade de captura de oportunidades de crescimento. No 3T26, a **JSL** anunciou o recorde de R$ 2,8 bilhões em receita de novos contratos, refletindo a confiança dos clientes na excelência operacional, na segurança e na qualidade dos serviços prestados. Esse desempenho reforça a trajetória de crescimento da **JSL** e sua evolução em direção ao *guidance* de Receita Bruta de R$ 21,4 bilhões em 2030. A **JSL** reportou Receita Líquida Consolidada recorde de R$ 2,6 bilhões, crescimento de 5,7% vs. 3T25, EBITDA Ajustado estável em R$ 522,8 milhões e Lucro Líquido Ajustado de R$ 40,3 milhões, avanço de 12,5% vs. 3T25. A geração líquida de caixa destacou-se pelo quinto trimestre consecutivo, atingindo R$ 318,8 milhões no 3T26, equivalente a 55,1% do valor de mercado no 3T26 UDM, e reforça a estrutura financeira, com alavancagem de 2,6x Dívida Líquida/EBITDA UDM, redução de 0,4x a/a.

## MOVIDA

*Veja o Press Release completo clicando aqui.*

| Informações Financeiras (R$ milhões) | Movida 3T25 | Movida 2T26 | Movida 3T26 | Movida ▲ A / A | Movida ▲ T / T | Movida 3T26 UDM |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Receita Líquida** | **3.765,8** | **3.765,8** | **3.870,1** | **+2,8%** | **+2,8%** | **15.075,5** |
| Receita Líquida de Serviços | 2.010,8 | 2.295,3 | 2.398,8 | +19,3% | +4,5% | 8.996,2 |
| Receita Líquida Venda Ativos | 1.755,0 | 1.470,5 | 1.471,2 | -16,2% | +0,1% | 6.079,3 |
| **Lucro Bruto** | **1.218,2** | **1.436,1** | **1.510,9** | **+24,0%** | **+5,2%** | **5.527,9** |
| *Margem (% ROL)* | *32,3%* | *38,1%* | *39,0%* | *+6,7 p.p.* | *+0,9 p.p.* | *36,7%* |
| **EBIT** | **854,1** | **1.015,2** | **1.086,2** | **+27,2%** | **+7,0%** | **3.870,1** |
| *Margem (% ROL de Serviços)* | *42,5%* | *44,2%* | *45,3%* | *+2,8 p.p.* | *+1,1 p.p.* | *43,0%* |
| Resultado Financeiro | (795,3) | (845,6) | (900,7) | +13,3% | +6,5% | (3.264,0) |
| Impostos | 11,2 | (33,9) | (33,4) | -398,4% | -1,6% | (91,5) |
| **Lucro Líquido** | **70,0** | **135,6** | **152,1** | **+117,4%** | **+12,1%** | **514,6** |
| *Margem (% ROL)* | *1,9%* | *3,6%* | *3,9%* | *+2,0 p.p.* | *+0,3 p.p.* | *3,4%* |
| **EBITDA** | **1.478,7** | **1.686,7** | **1.794,8** | **+21,4%** | **+6,4%** | **6.540,2** |
| *Margem (% ROL de Serviços)* | *73,5%* | *73,5%* | *74,8%* | *+1,3 p.p.* | *+1,3 p.p.* | *72,7%* |

Na **MOVIDA**, os resultados do 3T26 seguem refletindo a execução consistente do planejamento estratégico, pautado pela busca da excelência na experiência dos clientes e pelo aumento da eficiência operacional. A companhia registrou Receita Líquida Consolidada recorde de R$ 3,9 bilhões, crescimento de 2,8% vs. 3T25, EBITDA recorde de R$ 1,8 bilhão, crescimento de 21,4% a/a, e Lucro Líquido de R$ 152,1 milhões, alta de 117,4% a/a e acima do *guidance* do 3T26. A forte proposta de valor da companhia é evidenciada pelo NPS recorde de 90%, pela adição de 767 mil novos clientes no RAC e pelo recorde de 2,7 milhões de membros no programa de fidelidade. Esse desempenho se refletiu no crescimento de 6,8% das tarifas médias do RAC e de 11,5% da receita bruta mensal média por carro do GTF, acompanhados por expansões de volume de 22,2% e 4,5% a/a, respectivamente. A expansão da rede Pit Stop tem contribuído para reduzir os custos de manutenção, o aumento da eficiência operacional e a melhoria a experiência dos clientes. Como resultado, o ROIC dos últimos doze meses alcançou 16,6%, com spread de 5,8 p.p. sobre o custo de capital, reforçando a capacidade da companhia de gerar valor de forma consistente para seus acionistas. A alavancagem reduziu de 2,74x para 2,56x Dívida Líquida/EBITDA entre o 3T25 e o 3T26, o menor nível em 6 anos.

## VAMOS *Veja o Press Release completo clicando aqui.*

| Vamos | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Informações Financeiras (R$ milhões)** | **3T25** | **2T26** | **3T26** | **▲ A / A** | **▲ T / T** | **3T26 UDM** |
| **Receita Líquida** | **1.529,0** | **1.564,3** | **1.594,2** | **+4,3%** | **+1,9%** | **6.261,9** |
| Receita Líquida de Serviços | 1.140,4 | 1.202,2 | 1.287,9 | +12,9% | +7,1% | 4.881,4 |
| Receita Líquida Venda Ativos | 394,9 | 365,0 | 310,3 | -21,4% | -15,0% | 1.328,3 |
| Eliminações | (6,4) | (2,9) | (3,9) | -38,1% | +34,7% | (80,1) |
| **Lucro Bruto** | **740,1** | **787,0** | **811,1** | **+9,6%** | **+3,1%** | **3.156,4** |
| *Margem (% ROL)* | *48,4%* | *50,3%* | *50,9%* | *+2,5 p.p.* | *+0,6 p.p.* | *50,4%* |
| **EBIT** | **621,9** | **675,7** | **691,3** | **+11,2%** | **+2,3%** | **2.716,1** |
| *Margem (% ROL de Serviços)* | *54,5%* | *56,2%* | *53,7%* | *-0,8 p.p.* | *-2,5 p.p.* | *55,6%* |
| Resultado Financeiro | (562,1) | (547,4) | (479,8) | -14,7% | -12,4% | (2.160,2) |
| Impostos | (9,3) | (27,3) | (60,7) | +551,1% | +122,4% | (139,6) |
| **Lucro Líquido** | **50,4** | **101,1** | **150,9** | **+199,1%** | **+49,3%** | **416,3** |
| *Margem (% ROL)* | *3,3%* | *6,5%* | *9,5%* | *+6,2 p.p.* | *+3,0 p.p.* | *6,6%* |
| **EBITDA** | **895,0** | **971,5** | **1.035,5** | **+15,7%** | **+6,6%** | **3.915,3** |
| *Margem (% ROL de Serviços)* | *78,5%* | *80,8%* | *80,4%* | *+1,9 p.p.* | *-0,4 p.p.* | *80,2%* |

No 3T26, a **VAMOS** registrou o quarto trimestre consecutivo de evolução do desempenho operacional e financeiro, resultando em Lucro Líquido de R$ 150,9 milhões, valor três vezes superior ao reportado no 3T25. A recuperação consistente da rentabilidade dos negócios tem ocorrido mesmo em um ambiente de juros elevados, refletindo a resiliência do modelo de negócios, a disciplina na execução do planejamento estratégico, foco contínuo no aumento da taxa de ocupação da frota e aumento de rentabilidade. No 3T26, a **VAMOS** reportou Receita Líquida de R$ 1,6 bilhão e EBITDA recorde de R$ 1,0 bilhão, com expansão de 4,3% e 15,7% a/a, respectivamente. A taxa de ocupação da frota atingiu 89%, avanço de 3,0 p.p. em relação ao 3T25 e estabilidade frente ao trimestre anterior, enquanto os estoques de ativos disponíveis para locação ou venda foram reduzidos em R$ 480 milhões a/a. A contínua evolução dos processos de crédito e cobrança contribuiu para uma nova redução da PDD para 2,2% e para a queda de 55,6% a/a no volume de retomadas. A disciplina financeira também se refletiu na redução da alavancagem para 2,9x Dívida Líquida/EBITDA, uma diminuição de 0,1x frente ao trimestre anterior. A companhia reiterou seu *guidance* para 2026, que contempla: (i) Capex Líquido entre R$ 1,2 bilhão e R$ 1,9 bilhão; (ii) Receita Líquida Consolidada entre R$ 6,3 bilhões e R$ 6,9 bilhões; e (iii) EBITDA entre R$ 3,75 bilhões e R$ 4,0 bilhões.

## AUTOMOB *Veja o Press Release completo clicando aqui.*

| Automob | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Informações Financeiras (R$ milhões)** | **3T25** | **2T26** | **3T26** | **▲ A / A** | **▲ T / T** | **3T26 UDM** |
| **Receita Líquida** | **3.465,5** | **3.455,1** | **3.431,9** | **-1,0%** | **-0,7%** | **13.368,2** |
| **Lucro Bruto** | **500,4** | **523,6** | **521,7** | **+4,3%** | **-0,3%** | **1.968,3** |
| *Margem (% ROL)* | *14,4%* | *15,2%* | *15,2%* | *+0,8 p.p.* | - | *14,7%* |
| **EBIT Ajustado** | **98,6** | **89,6** | **105,5** | **+6,9%** | **+17,8%** | **379,2** |
| *Margem (% ROL)* | *2,8%* | *2,6%* | *3,1%* | *+0,3 p.p.* | *+0,5 p.p.* | *2,8%* |
| Resultado Financeiro | (155,4) | (158,2) | (158,7) | +2,1% | +0,3% | (591,6) |
| Impostos | (8,9) | (18,8) | 1,0 | *-111,7%* | *-105,5%* | (36,0) |
| **Lucro Líquido Ajustado** | **(65,7)** | **(87,5)** | **(52,1)** | **-20,6%** | **-40,4%** | **(248,5)** |
| *Margem (% ROL)* | *-1,9%* | *-2,5%* | *-1,5%* | *+0,4 p.p.* | *+1,0 p.p.* | *-1,9%* |
| **EBITDA Ajustado** | **144,0** | **137,8** | **146,3** | **+1,6%** | **+6,2%** | **561,4** |
| *Margem (% ROL)* | *4,2%* | *4,0%* | *4,3%* | *+0,1 p.p.* | *+0,3 p.p.* | *4,2%* |

Nota: (1) Números ajustados conforme divulgado pela Automob

A **AUTOMOB** apresentou volume recorde de 25,8 mil veículos leves e 2,9 mil veículos pesados comercializados no 3T26, crescimento de 16,3% e 19,7% a/a, respectivamente. A produtividade por loja também foi recorde: 42 veículos novos (+22,2% a/a) e 24 seminovos (+20,6% a/a) por loja. Esse desempenho começa a refletir os avanços da execução do planejamento estratégico e transformação da companhia, apoiada na modernização e avanço das operações e na otimização de processos. A Receita Bruta Transacionada de R$5,0 bilhões cresceu 10,4% a/a, enquanto o lucro bruto e margem bruta cresceram para R$521,7 milhões (+4,3% a/a) e 15,2% (+0,8 p.p.) e o prejuízo líquido ajustado reduziu para R$ 52,1 milhões, uma melhora de R$ 13,6 milhões em relação ao 3T25. Em Veículos Leves, as vendas avançaram 16,8% a/a nos veículos novos e 15,3% nos usados. Já no segmento de Caminhões e Ônibus, o volume comercializado cresceu 35,1% em relação ao mesmo período do ano anterior, 4x acima do mercado. A disciplina na gestão do capital de giro demonstrada pela redução do estoque pago em -16,4% a/a, combinada com a conclusão do ciclo de reformas das lojas, tem sustentado os investimentos (capex) em patamares reduzidos, com queda de 62% em relação ao 3T25. No segmento Agro e Máquinas, a margem bruta evoluiu para 16,5%, ante 10,5% no 3T25, refletindo os benefícios da redução de custos e da nova política comercial.

# DESTAQUES FINANCEIROS – Empresas não Listadas

## CS BRASIL

CS Brasil

| Informações Financeiras (R$ milhões) | 3T25 | 2T26 | 3T26 | ▲ A / A | ▲ T / T | 3T26 UDM |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Receita Líquida** | **186,6** | **230,7** | **144,6** | **-22,5%** | **-37,3%** | **687,7** |
| Receita Líquida de Serviços | 134,5 | 128,0 | 128,5 | -4,5% | +0,3% | 518,2 |
| GTF com mão de obra | 96,5 | 91,0 | 93,9 | -2,7% | +3,2% | 370,6 |
| GTF leves | 15,3 | 12,8 | 7,8 | -49,3% | -39,6% | 53,1 |
| GTF pesados | 3,1 | 1,4 | 0,9 | -70,1% | -32,3% | 7,1 |
| Transporte de Passageiros e Outros | 19,6 | 22,8 | 25,9 | +32,4% | +13,4% | 87,4 |
| Receita Líquida Venda Ativos | 52,0 | 102,7 | 16,1 | -69,0% | -84,3% | 169,4 |
| **Custos Totais** | **(148,3)** | **(192,8)** | **(114,9)** | **-22,5%** | **-40,4%** | **(548,8)** |
| Custo de Serviços | (99,6) | (104,5) | (99,1) | -0,5% | -5,1% | (406,1) |
| Custo Venda de Ativos | (48,7) | (88,3) | (15,8) | -67,5% | -82,1% | (142,7) |
| **Lucro Bruto** | **38,3** | **38,0** | **29,6** | **-22,5%** | **-21,9%** | **138,9** |
| Despesas Operacionais | (14,2) | 93,5 | (9,5) | -33,0% | -110,2% | 312,1 |
| Equivalência Patrimonial | 0,0 | (6,9) | 5,0 | +0,0% | -173,1% | (18,9) |
| **EBIT** | **24,0** | **124,6** | **25,1** | **+4,6%** | **-79,8%** | **432,1** |
| *Margem (% ROL de Serviços)* | *17,9%* | *97,3%* | *19,6%* | *+1,7 p.p.* | *-77,7 p.p.* | *83,4%* |
| Resultado Financeiro | (98,7) | (92,1) | (87,5) | -11,3% | -5,0% | (373,3) |
| Impostos | 24,6 | (14,5) | 23,7 | -3,6% | -263,7% | (26,0) |
| **Lucro Líquido** | **(50,0)** | **18,0** | **(38,6)** | **-22,8%** | **-314,4%** | **32,8** |
| *Margem (% ROL)* | *-26,8%* | *7,8%* | *-26,7%* | *+0,1 p.p.* | *-34,5 p.p.* | *4,8%* |
| **EBITDA** | **35,1** | **134,5** | **33,9** | **-3,3%** | **-74,8%** | **470,9** |
| *Margem (% ROL de Serviços)* | *26,1%* | *105,0%* | *26,4%* | *+0,3 p.p.* | *-78,6 p.p.* | *90,9%* |
| **EBIT Ajustado** | **24,0** | **16,0** | **18,1** | **-24,6%** | **+12,9%** | **70,8** |
| *Margem (% ROL de Serviço)* | *17,9%* | *12,5%* | *14,1%* | *-3,8 p.p.* | *+1,6 p.p.* | *13,7%* |
| **Lucro Líquido Ajustado** | **(19,8)** | **(22,0)** | **(14,8)** | **-25,2%** | **-32,4%** | **(84,0)** |
| *Margem (% ROL)* | *-10,6%* | *-9,5%* | *-10,3%* | *+0,3 p.p.* | *-0,8 p.p.* | *-12,2%* |
| **EBITDA Ajustado** | **35,1** | **25,9** | **26,9** | **-23,3%** | **+3,7%** | **109,6** |
| *Margem (% ROL de Serviços)* | *26,1%* | *20,3%* | *20,9%* | *-5,2 p.p.* | *+0,6 p.p.* | *21,1%* |

- Receita Líquida de Serviços: **R$128,5 milhões** no **3T26**, queda de 4,5% a/a e estável t/t. A variação anual reflete o encerramento de contratos de GTF, parcialmente compensado pelo início de uma nova operação no segmento de "Transporte de Passageiros e Outros";
- Receita Líquida de Venda de Ativos: **R$16,1 milhões** no **3T26** (vs. R$52,0 milhões no 3T25 e R$102,7 milhões no 2T26). A queda anual reflete o menor estoque de ativos disponíveis para venda (-77% a/a), após o forte ritmo de vendas dos períodos anteriores. Na comparação trimestral, a base do 2T26 inclui a operação com a MOVIDA, que adquiriu contratos de locação (comunicado). Excluído esse efeito, a receita do 2T26 teria sido de R$22,2 milhões, e a queda t/t reflete principalmente o menor volume de ativos vendidos (-21,3% t/t);
- **EBITDA Ajustado[1]**: **R$26,9 milhões** no **3T26** (-23,3% a/a e +3,7% t/t), com **margem de 20,9%** (-5,2 p.p. a/a e +0,6 p.p. t/t). A queda anual reflete as menores receitas de serviços e de venda de ativos; a melhora trimestral decorre da redução pontual de custo de serviços relacionados a frota, manutenção e pessoal;
- **Prejuízo Líquido Ajustado[2]**: **R$14,8 milhões** no **3T26** (vs. R$19,8 milhões no 3T25 e R$22,0 milhões no 2T26). A redução reflete principalmente o menor endividamento líquido médio (-17,8% a/a e -4,0% t/t) e, na comparação trimestral, também a melhora do EBITDA.

*Notas: (1) Desconsidera os efeitos não operacionais do 3T26: (i) equivalência patrimonial de R$5,0 milhões, e (ii) créditos extemporâneos de R$2,0 milhões; (2) Desconsidera os efeitos não operacionais do 3T26 líquidos de IR: (i) equivalência patrimonial de R$5,0 milhões, (ii) créditos extemporâneos de R$1,3 milhão, e (iii) juros de R$30,1 milhões referente à operação de venda de ações de controladas da SIMPAR via termo sintético, conforme comunicado ao mercado divulgado em 22/12/2023.*








# CS INFRA

CSInfra

Disclaimer: A tabela abaixo considera as seguintes operações: CS Portos (Porto Santana), CS Rodovias (CS Grãos do Piauí, CS Rota da Integração e CS Mercosul), CS Mobilidade (CS Mobi Cuiabá, CS Mobi Leste SP e BRT Sorocaba), CS Infra Social (Escolas Paraná) e CS Ambiental (CS Centro-Oeste). O Porto de Santana e as Escolas Paraná ainda não geram receita, mas já têm despesas administrativas para implantação das operações. A CS Porto Aratu passou a ser tratada como operação descontinuada no 2T26 e foi excluída de todos os períodos apresentados

**CS Infra Consolidado - Proforma**

| Informações Financeiras (R$ milhões) | 3T25 | 2T26 | 3T26 | ▲ A / A | ▲ T / T | 3T26 UDM |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Receita Líquida de Serviços** | **32,3** | **86,7** | **93,3** | **+189,3%** | **+7,6%** | **325,3** |
| CS Rodovias | 27,3 | 64,0 | 68,5 | +150,7% | +6,9% | 229,0 |
| CS Mobilidade | 4,9 | 22,6 | 24,7 | +400,1% | +9,0% | 96,1 |
| CS Ambiental | 0,0 | 0,1 | 0,1 | - | +149,2% | 0,2 |
| CS Portos | 0,0 | 0,0 | 0,0 | - | - | 0,0 |
| Custo de Serviços | (11,2) | (25,4) | (28,3) | +152,6% | +11,1% | (98,5) |
| **Lucro Bruto** | **21,1** | **61,3** | **65,0** | **+208,8%** | **+6,1%** | **226,8** |
| Despesas Operacionais | (8,3) | (16,7) | (21,3) | +154,9% | +27,1% | (53,1) |
| **EBIT** | **12,7** | **44,5** | **43,8** | **+244,1%** | **-1,8%** | **173,7** |
| *Margem (% ROL de Serviços)* | *39,4%* | *51,4%* | *46,9%* | *+7,5 p.p.* | *-4,5 p.p.* | *53,4%* |
| Resultado Financeiro | (7,9) | (17,0) | (15,6) | +96,7% | -8,6% | (54,0) |
| Impostos | (0,2) | (5,1) | (4,0) | - | -21,5% | (23,3) |
| **Lucro (Prejuízo) Líquido** | **4,6** | **22,4** | **24,2** | **+424,1%** | **+7,9%** | **96,5** |
| *Margem (% ROL de Serviços)* | *14,3%* | *25,9%* | *26,0%* | *+11,7 p.p.* | *+0,1 p.p.* | *29,7%* |
| **EBITDA** | **14,7** | **47,8** | **47,3** | **+221,8%** | **-1,2%** | **183,6** |
| *Margem (% ROL de Serviços)* | *45,5%* | *55,2%* | *50,6%* | *+5,1 p.p.* | *-4,6 p.p.* | *56,4%* |

- **Monetização da CS Porto Aratu:** classificada como operação descontinuada desde o 2T26 e, por isso, não está sendo considerada na tabela acima. A venda, anunciada em jul/26 (Fato Relevante), está em fase de cumprimento de condições precedentes, de modo que os **R$650 milhões** previstos a serem pagos na conclusão ainda não foram recebidos.
- **A Receita Líquida de Serviços** foi de **R$93,3 milhões** no **3T26** (+189,3% a/a e +7,6% t/t), explicada por:
  - **CS Rodovias:** A **CS Grãos do Piauí** registrou crescimento de +94,4% a/a e +40,8% t/t no tráfego de veículos**,** refletindo a inauguração de duas novas praças de pedágio no 2T26 e mais uma no 3T26, além da aceleração sazonal do ciclo de safra**.** Na **CS Mercosul,** houve redução de 11,1% t/t no volume de serviços do CUF e de 3,8% t/t no tráfego de veículos pesados, após nevascas fecharem a fronteira Chile-Argentina, parcialmente compensados pelo maior preço médio do CUF (efeito mix de serviços);
  - **CS Mobilidade:** o crescimento reflete principalmente a **CS Mobi Leste SP**, consolidada integralmente desde o 4T25 e que ampliou as receitas acessórias no trimestre, além do incremento da **CS Mobi Cuiabá**, cujo mercado municipal está em fase final de construção;
- **O EBITDA** somou **R$47,3 milhões** no **3T26** (+221,8% a/a e -1,2% t/t) e a **margem EBITDA** foi de **50,6%** (+5,1 p.p. a/a e -4,6 p.p. t/t). Na comparação anual, o avanço reflete a melhora operacional descrita acima. Na comparação trimestral, esse ganho foi neutralizado pelas despesas pré-operacionais da CS Infra Social (Escolas Paraná) e da CS Porto Santana;
- **O Lucro Líquido** totalizou **R$24,2 milhões** no **3T26** (ante R$4,6 milhões no 3T25 e +7,9% t/t), e a **margem líquida** foi de **26,0%** (+11,7 p.p. a/a e +0,1 p.p. t/t), refletindo a maturação gradual dos ativos existentes.

**Guidance EBITDA 2029** **R$524 mm** vs R$189 mm no 3T26 Anualizado | Reflete apenas a maturação do portfólio atual, não incorpora eventuais novas concessões


CS Rodovias


CS Rodovias


CS Mobilidade


CS Mobilidade

# CS RODOVIAS

CS Infra - Rodovias

| Informações - Rodovias (R$ milhões) | 3T25 | 2T26 | 3T26 | ▲ A / A | ▲ T / T | 3T26 UDM |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Receita Líquida de Serviços** | **27,3** | **64,0** | **68,5** | **+150,7%** | **+6,9%** | **229,0** |
| Grãos do Piauí | 27,3 | 49,2 | 54,4 | +99,0% | +10,5% | 182,6 |
| Rota da Integração | - | - | - | - | - | - |
| Mercosul | - | 14,9 | 14,1 | - | -5,0% | 46,4 |
| **EBITDA** | **15,1** | **42,9** | **45,6** | **+201,8%** | **+6,2%** | **151,3** |
| *Margem (% ROL)* | *55,3%* | *67,0%* | *66,6%* | *+11,3 p.p.* | *-0,4 p.p.* | *66,1%* |
| **EBIT** | **13,2** | **39,7** | **42,2** | **+220,1%** | **+6,3%** | **141,9** |
| *Margem (% ROL)* | *48,3%* | *62,0%* | *61,7%* | *+13,4 p.p.* | *-0,3 p.p.* | *62,0%* |
| Tráfego CS Grãos - "Veículos Equivalentes" (milhares) | 744 | 1.027 | 1.446 | +94,4% | +40,8% | 3.537 |
| Tráfego CS Mercosul - Veículos (milhares) | - | 112 | 110 | - | -1,7% | 384 |
| Volume de Serviços do CUF[1] (milhares) | - | 153 | 136 | - | -11,1% | 451 |

Nota: (1) Centro Unificado de Fronteiras que realiza serviços aduaneiros para importação e exportação de diversos tipos de carga.

- **Receita Líquida de Serviços de R$68,5 milhões** no **3T26** (+150,7% a/a e +6,9% t/t), impulsionada principalmente pelo desempenho da **CS Grãos do Piauí** (+99,0% a/a e +10,5% t/t). O crescimento refletiu tanto o aumento do tráfego de veículos (+94,4% a/a e +40,8% t/t), beneficiado pela aceleração sazonal do ciclo de safra, quanto o incremento da receita de contraprestação e pedágio devido à inauguração de duas novas praças de pedágio no 2T26 e uma no 3T26, totalizando 7 de 10 praças de pedágio previstas para a concessão. Na **CS Mercosul** (-5,0% t/t), o resultado reflete principalmente a queda de 11,1% no volume de serviços do CUF e de 3,8% no tráfego de veículos pesados, após nevascas fecharem a fronteira Chile-Argentina, interrompendo o fluxo de cargas que passa pela CS Mercosul. O resultado foi parcialmente compensado pelo aumento do preço médio do CUF, decorrente do mix de serviços.
- **EBITDA** de **R$45,6 milhões no 3T26** (ante R$15,1 milhões no 3T25 e R$42,9 milhões no 2T26), como consequência da melhora operacional descrita acima. As despesas pré-operacionais da **Rota da Integração**, que começa a gerar receita no 4T26, reduziram parte desse ganho.

# CS MOBILIDADE

CS Infra - Mobilidade

| Informações - CS Mobilidade (R$ milhões) | 3T25 | 2T26 | 3T26 | ▲ A / A | ▲ T / T | 3T26 UDM |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Receita Líquida de Serviços** | **4,9** | **22,6** | **24,7** | **+400,1%** | **+9,0%** | **96,1** |
| Mobi Cuiabá | 1,8 | 4,4 | 5,7 | +213,5% | +28,3% | 24,3 |
| Mobi Leste SP | 3,1 | 18,2 | 19,0 | +509,2% | +4,3% | 71,9 |
| **EBITDA[1]** | **4,4** | **6,0** | **8,2** | **+88,1%** | **+36,9%** | **43,6** |
| *Margem (% ROL)* | *88,9%* | *26,6%* | *33,4%* | *-55,5 p.p.* | *+6,8 p.p.* | *45,4%* |
| **EBIT[1]** | **4,3** | **6,0** | **8,2** | **+88,0%** | **+35,6%** | **43,3** |
| *Margem (% ROL)* | *87,9%* | *26,6%* | *33,0%* | *-54,9 p.p.* | *+6,4 p.p.* | *45,1%* |

Nota: (1) Considera a operação do BRT Sorocaba via equivalência patrimonial; (2) Conforme ICPC 01/OCPC 05; (3) A equivalência patrimonial do BRT Sorocaba foi de R$0,1 mm no 2T26 e R$3,2 mm no 3T26. O 2T26 foi impactado pela reversão do reajuste tarifário de out/25 a mai/26.

- **Receita Líquida de Serviços de R$24,7 milhões** no **3T26** (+400,1% a/a e +9,0% t/t). Na comparação anual, o crescimento reflete principalmente a consolidação integral da **CS Mobi Leste SP** a partir do 4T25. Na comparação trimestral, a **CS Mobi Leste SP** ampliou as receitas acessórias (locação e publicidade), enquanto que na **CS Mobi Cuiabá** houve efeito positivo de R$1,1 milhão devido à remuneração do ativo financeiro da concessão, que passou a superar sua amortização/compensação, com a fase final das obras do Mercado Municipal[2];
- **EBITDA** de **R$8,2 milhões** no **3T26** (+88,1% a/a e +36,9% t/t). Na comparação anual, a melhora operacional da **CS Mobi Cuiabá** foi parcialmente compensada pelo aumento pontual nos custos de serviços com a implantação da primarização do serviço de limpeza da **CS Mobi Leste SP** no 3T26. No trimestre, a alta reflete a normalização da equivalência patrimonial do **BRT Sorocaba[3]**, que mais do que compensou os maiores custos da **CS Mobi Leste SP**.


CS Rodovias


CS Rodovias

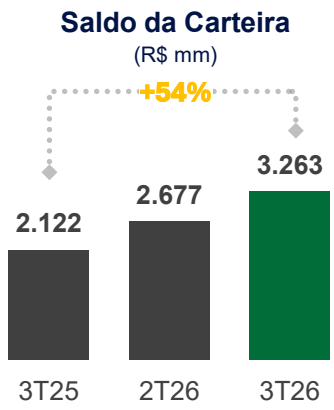

CS Mobilidade

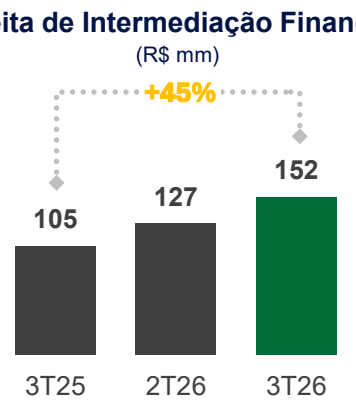

CS Mobilidade

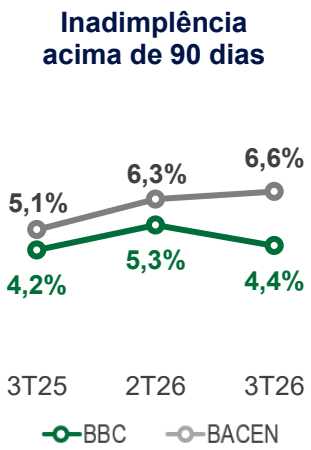
# BBC Digital

| Informações Financeiras (R$ milhões) | BBC Consolidado 3T25 | 2T26 | 3T26 | ▲ A / A | ▲ T / T | 3T26 UDM |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Receita Líquida Total** | **1,9** | **1,5** | **1,3** | **-28,5%** | **-13,1%** | **5,9** |
| Custos Totais | (1,3) | (1,3) | (1,5) | +18,0% | +16,0% | (5,3) |
| **Lucro Bruto** | **0,6** | **0,2** | **(0,2)** | **-128,8%** | **-171,3%** | **0,6** |
| Despesas Operacionais | (30,2) | (60,4) | (54,1) | +79,1% | -10,4% | (205,9) |
| Resultado Financeiro | 40,4 | 58,7 | 55,3 | +36,8% | -5,8% | 205,2 |
| **EBT** | **10,8** | **(1,5)** | **1,0** | **-90,7%** | **-** | **(0,1)** |
| Impostos | (4,7) | (1,0) | (0,7) | -85,2% | -33,3% | (0,5) |
| **Lucro Líquido** | **6,1** | **(2,5)** | **0,3** | **-94,9%** | **-** | **(0,6)** |
| *Margem[1]* | *5,7%* | *-2,0%* | *0,2%* | *-5,5 p.p.* | *+2,2 p.p.* | *-0,1%* |
| **Saldo da Carteira** | **2.122,1** | **2.677,1** | **3.263,0** | **+53,8%** | **+21,9%** | **3.263,0** |
| **Inadimplência acima de 90 dias** | **4,2%** | **5,3%** | **4,4%** | *+0,2 p.p.* | *-0,9 p.p.* | **4,4%** |
| Receita de Intermediação Financeira | 104,9 | 126,5 | 152,3 | +45,2% | +20,4% | 502,4 |
| Despesas de Captação no Mercado | (69,8) | (78,3) | (97,0) | +39,0% | +23,9% | (317,9) |
| Resultado Aplicações e de Operações TVM | 6,2 | 6,4 | 7,6 | +21,9% | +18,0% | 27,1 |
| **Resultado de Intermediação Financeira** | **41,3** | **54,7** | **62,9** | **+52,3%** | **+15,1%** | **211,7** |

**Nota**: (1) Cálculo da margem = Lucro Líquido / (Receita Líquida Total + Receita de Intermediação Financeira)




- Novas operações 3T26: **R$915,0 milhões** (+119% a/a e +30% t/t);
- Saldo da carteira 3T26: **R$3,3 bilhões** (+54% a/a);
- Inadimplência acima de 90 dias 3T26: **4,4%**, 2,2 p.p. menor que a média do mercado (BACEN[3]), demonstrando alta qualidade da carteira de crédito;
- Índice de Basileia 3T26: **11,3%**;
- Índice de eficiência operacional[2] 3T26: **18,4%** (vs. 18,7% no 3T25 e 20,2% no 2T26);
- Lucro Líquido 3T26: **R$0,3 milhão** (vs. R$6,1 milhões no 3T25), impactado pelo forte crescimento da carteira de crédito, que resulta na contabilização imediata de provisão para perdas esperadas, conforme as normas contábeis (Resolução CMN nº 4.966). Na comparação trimestral, o resultado reverteu o prejuízo líquido de R$2,5 milhões do 2T26, com alta de 15,1% t/t no resultado de intermediação financeira e queda de 10,4% t/t nas despesas operacionais.

**Nota**: (2) Índice de eficiência operacional = Despesas Administrativas e Comerciais / Receita de Intermediação Financeira; (3) Fonte: Banco Central do Brasil, inadimplência por aquisição de veículos PFs e PJs.






# ASG

Reforçando seu compromisso com a transparência e a geração de valor sustentável, a **SIMPAR** divulgou, no **3T26**, o **Relato Integrado 2025**, disponível neste **link**.

## AMBIENTAL

A **SIMPAR** e suas empresas, **JSL, VAMOS, MOVIDA, AUTOMOB, BANCO BBC DIGITAL, CS INFRA e CS BRASIL,** receberam **Selo Ouro do Programa Brasileiro GHG Protocol** em seus Inventários de Emissões de Gases de Efeito Estufa. O reconhecimento, concedido às organizações que atendem aos mais elevados padrões de contabilização e reporte de emissões, reflete e o compromisso com a governança climática em todas as nossas empresas e na holding. Comunicamos que a **SIMPAR, JSL, VAMOS e MOVIDA** realizaram suas submissões ao **CDP** (mudanças climáticas, segurança hídrica e florestas), referência global em reporte e transparência ambiental que, pela primeira vez, também teve a participação da **AUTOMOB** com informações sobre o desempenho ambiental. Adicionalmente, a **SIMPAR** e a **MOVIDA atingiram as metas intermediárias de 2025 para o *Sustainability Linked Bonds* (SLBs)**.

## SOCIAL

Pelo **Instituto Julio Simões**, mais de 40 jovens em situação de vulnerabilidade social concluíram o programa de formação **"Você quer? Você pode!"**. Com foco em capacitar e fomentar a inclusão no mercado de trabalho, o programa se conecta com os processos internos de seleção das empresas e, somente nesta turma, já contribuiu com a contratação de 27 participantes, enquanto outros seguem em processos seletivos. A segunda turma do programa já está em andamento com mais 50 jovens que passarão pelo processo de formação, ampliando o impacto positivo e o compromisso do Instituto Julio Simões com a Educação, a empregabilidade e mais oportunidades.

## GOVERNANÇA

No trimestre, em continuidade a continua evolução nas práticas de governança na **SIMPAR**, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a Política de Indenidade.






# ANEXOS

## DRE CONSOLIDADO

**SIMPAR - Consolidado**

| Demonstração de Resultado do Período (R$ milhões) | 3T25 | 2T26 | 3T26 | ▲ A / A | ▲ T / T | 3T26 UDM |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Receita Bruta** | **12.185,0** | **12.389,5** | **12.747,1** | **4,6%** | **2,9%** | **49.350,8** |
| (-) Deduções da Receita | (1.084,0) | (1.140,8) | (1.187,3) | 9,5% | 4,1% | (4.498,6) |
| **(=) Receita Líquida** | **11.100,9** | **11.248,7** | **11.559,8** | **4,1%** | **2,8%** | **44.852,3** |
| Receita Líquida de Vendas e prestação de serviços | 8.958,1 | 9.488,0 | 9.480,3 | 5,8% | -0,1% | 36.887,8 |
| Receita Liquida de Construção | 39,5 | 89,1 | 87,7 | 122,1% | -1,6% | 288,0 |
| Receita Líquida de Renovação de Frota | 2.103,3 | 1.671,5 | 1.991,8 | -5,3% | 19,2% | 7.676,4 |
| **(-) Custos Totais** | **(8.212,6)** | **(8.067,3)** | **(8.372,3)** | **1,9%** | **3,8%** | **(32.584,0)** |
| **(=) Lucro Bruto** | **2.888,3** | **3.181,3** | **3.187,5** | **10,4%** | **0,2%** | **12.268,2** |
| ***Margem Bruta*** | ***26,0%*** | ***28,3%*** | ***27,6%*** | ***+1,6 p.p.*** | ***-0,7 p.p.*** | ***27,4%*** |
| **(-) Despesas Operacionais Antes do Resultado Financeiro** | **(1.153,5)** | **(1.083,0)** | **(1.034,1)** | **-10,4%** | **-4,5%** | **(3.376,1)** |
| Despesas Administrativas e Comerciais | (973,8) | (1.045,0) | (914,5) | -6,1% | -12,5% | (3.952,8) |
| Despesas Tributárias | (25,1) | (25,3) | (18,6) | -25,7% | -26,4% | (86,9) |
| Outras Receitas (Despesas) Operacionais | (154,7) | (12,7) | (100,9) | -34,8% | - | 663,6 |
| **EBIT** | **1.734,8** | **2.098,3** | **2.153,4** | **24,1%** | **2,6%** | **8.892,1** |
| ***Margem EBIT s/ receita líquida de serviços*** | ***19,4%*** | ***22,1%*** | ***22,7%*** | ***+3,3 p.p.*** | ***+0,6 p.p.*** | ***24,1%*** |
| **(+-) Resultado Financeiro** | **(2.065,7)** | **(2.265,4)** | **(1.935,2)** | **-6,3%** | **-14,6%** | **(8.289,8)** |
| Marcação a mercado derivativo[1] | - | (231,8) | 61,6 | - | -126,6% | (170,3) |
| Resultado financeiro (ex-MTM derivativo) | (2.065,7) | (2.033,6) | (1.996,8) | -3,3% | -1,8% | (8.119,5) |
| **(=) Lucro antes dos impostos** | **(330,9)** | **(167,0)** | **218,2** | **-** | **-** | **602,3** |
| Impostos e contribuições sobre o lucro | 83,7 | 40,5 | (60,6) | -172,3% | - | (200,5) |
| **Lucro (Prejuízo) Líquido Oper. Continuadas** | **(247,2)** | **(126,5)** | **157,6** | **-** | **-** | **401,8** |
| ***Margem Líquida*** | ***-2,2%*** | ***-1,1%*** | ***1,4%*** | ***+3,6 p.p.*** | ***+2,5 p.p.*** | ***0,9%*** |
| Lucro (Prejuízo) de operações descontinuadas | 8,7 | (24,6) | (28,2) | - | - | (115,0) |
| **(=) Lucro líquido do exercício** | **(238,5)** | **(151,1)** | **129,4** | **-** | **-** | **286,8** |
| ***Margem Líquida*** | ***-2,1%*** | ***-1,3%*** | ***1,1%*** | ***+3,2 p.p.*** | ***+2,4 p.p.*** | ***0,6%*** |
| **EBITDA** | **2.906,9** | **3.351,9** | **3.486,4** | **19,9%** | **4,0%** | **13.916,5** |
| ***Margem EBITDA s/ receita líquida de serviços*** | ***32,4%*** | ***35,3%*** | ***36,8%*** | ***+4,4 p.p.*** | ***+1,5 p.p.*** | ***37,7%*** |
| **EBITDA-A** | **5.010,2** | **4.962,0** | **5.258,5** | **5,0%** | **6,0%** | **21.011,2** |
| ***Margem EBITDA s/ receita líquida de serviços*** | ***55,9%*** | ***52,3%*** | ***55,5%*** | ***-0,4 p.p.*** | ***+3,2 p.p.*** | ***57,0%*** |

**Notas**: (1) Referente a operação de derivativos com liquidação exclusivamente financeira, sem impacto caixa até o seu vencimento em 06/09/2027, realizada no âmbito do aumento de capital, conforme Fato Relevante divulgado em 09 de março de 2026.

# ANEXOS

## RECONCILIAÇÃO DO EBITDA, EBIT E LUCRO LÍQUIDO

**SIMPAR - Consolidado**

| Reconciliação do EBITDA e EBITDA-Adicionado (R$ milhões) | 3T25 | 2T26 | 3T26 | ▲ A / A | ▲ T / T | 3T26 UDM |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Lucro Líquido** | **(238,5)** | **(151,1)** | **129,4** | **-** | **-** | **286,8** |
| Lucro (Prejuízo) de operações descontinuadas | (8,7) | 24,6 | 28,2 | - | +14,9% | 115,0 |
| Resultado Financeiro | 2.065,7 | 2.265,4 | 1.935,2 | -6,3% | -14,6% | 8.289,8 |
| IR e contribuição social | (83,7) | (40,5) | 60,6 | - | - | 200,5 |
| Depreciação e Amortização | 1.026,5 | 1.075,4 | 1.130,4 | +10,1% | +5,1% | 4.303,9 |
| Amortização (IFRS 16) | 145,5 | 178,2 | 202,5 | +39,2% | +13,7% | 720,5 |
| **EBITDA** | **2.906,9** | **3.351,9** | **3.486,4** | **+19,9%** | **+4,0%** | **13.916,5** |
| Custo de Venda de Ativos | 2.103,4 | 1.610,1 | 1.772,1 | -15,7% | +10,1% | 7.094,6 |
| **EBITDA-Adicionado** | **5.010,2** | **4.962,0** | **5.258,5** | **+5,0%** | **+6,0%** | **21.011,2** |

**SIMPAR - Consolidado**

| Reconciliação do EBITDA Ajustado (R$ milhões) | 3T25 | 2T26 | 3T26 | ▲ A / A | ▲ T / T | 3T26 UDM |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **EBITDA** | **2.906,9** | **3.351,9** | **3.486,4** | **+19,9%** | **+4,0%** | **13.916,5** |
| JSL - Mais valia | 7,1 | 7,4 | 11,8 | +66,3% | +59,1% | 33,1 |
| JSL - Sistema S | - | - | - | - | - | 167,3 |
| Automob - Gastos administrativos | - | 1,6 | 6,9 | - | +328,7% | 19,3 |
| Automob - Ajuste de provisões contábeis | - | - | - | - | - | 3,9 |
| Automob - Impairment: Impostos e depósitos judiciais | 23,9 | - | - | - | - | - |
| Automob - Impairment: Estoques | 71,1 | - | - | - | - | - |
| Automob - Impairment: Contas a receber | 10,5 | - | - | - | - | - |
| Ciclus Rio - Resultado positivo da venda da Ciclus Rio | - | - | - | - | - | (927,5) |
| **EBITDA Ajustado** | **3.019,4** | **3.360,9** | **3.505,1** | **+16,1%** | **+4,3%** | **13.212,7** |

**SIMPAR - Consolidado**

| Reconciliação do EBIT (R$ milhões) | 3T25 | 2T26 | 3T26 | ▲ A / A | ▲ T / T | 3T26 UDM |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **EBIT Contábil** | **1.734,8** | **2.098,3** | **2.153,4** | **+24,1%** | **+2,6%** | **8.892,1** |
| JSL - Amortização PPA | 19,8 | 20,1 | 12,1 | -38,9% | -39,9% | 73,8 |
| JSL - Mais valia | 7,1 | 7,4 | 11,8 | +66,3% | +59,1% | 33,1 |
| JSL - Sistema S | - | - | - | - | - | 167,3 |
| Automob - Amortização de PPA | 8,7 | 9,2 | 9,2 | +5,4% | +0,0% | 33,8 |
| Automob - Gastos administrativos | - | 1,6 | 6,9 | - | +328,7% | 19,3 |
| Automob - Ajuste de provisões contábeis | - | - | - | - | - | 3,9 |
| Automob - Impairment: Impostos e depósitos judiciais | 23,9 | - | - | - | - | - |
| Automob - Impairment: Estoques | 71,1 | - | - | - | - | - |
| Automob - Impairment: Contas a receber | 10,5 | - | - | - | - | - |
| Automob - Depreciação | - | - | (9,7) | - | - | (9,7) |
| Ciclus Rio - Resultado positivo da venda da Ciclus Rio | - | - | - | - | - | (927,5) |
| **EBIT Ajustado** | **1.875,8** | **2.136,7** | **2.183,8** | **+16,4%** | **+2,2%** | **8.286,2** |

**SIMPAR - Consolidado**

| Reconciliação do Lucro Líquido (R$ milhões) | 3T25 | 2T26 | 3T26 | ▲ A / A | ▲ T / T | 3T26 UDM |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Lucro Líquido Contábil** | **(238,5)** | **(151,1)** | **129,4** | **-** | **-** | **286,8** |
| JSL - Amortização PPA | 13,1 | 13,3 | 8,0 | -38,9% | -39,9% | 48,7 |
| JSL - Mais valia | 4,7 | 4,9 | 7,8 | +66,3% | +59,1% | 21,9 |
| JSL - Sistema S | - | - | - | - | - | 134,2 |
| Automob - Amortização de PPA | 5,7 | 6,1 | 6,1 | +5,4% | +0,0% | 22,3 |
| Automob - Gastos administrativos | - | 1,5 | 4,6 | - | +210,6% | 13,1 |
| Automob - Ajuste de provisões contábeis | - | - | - | - | - | 2,6 |
| Automob - Impairment: Impostos e depósitos judiciais | 13,6 | - | - | - | - | - |
| Automob - Impairment: Estoques | 71,1 | - | - | - | - | - |
| Automob - Impairment: Contas a receber | 10,5 | - | - | - | - | - |
| Automob - Resultado Financeiro | - | - | - | - | - | (16,5) |
| Automob - Depreciação | - | - | (6,4) | - | - | (6,4) |
| Ciclus Rio - Resultado positivo da venda da Ciclus Rio | - | - | - | - | - | (612,2) |
| SIMPAR Holding - Marcação a mercado de derivativos | - | 153,0 | (40,6) | - | -126,6% | 112,4 |
| **Lucro Líquido Ajustado** | **(119,9)** | **27,6** | **108,8** | **-** | **+294,3%** | **6,9** |

**EBITDA, EBIT e Lucro Líquido Ajustados** têm como objetivo apresentar uma visão mais precisa e representativa do desempenho operacional recorrente da Companhia, eliminando o efeito de itens de natureza não recorrente ou não operacional que, por sua característica extraordinária, não refletem a capacidade de geração de resultados da Companhia em condições normais de operação.

**EBITDA-A ou EBITDA Adicionado** - corresponde ao EBITDA acrescido do custo contábil residual da Venda de Ativos imobilizados, o qual não representa desembolso operacional de caixa, uma vez que se trata da mera representação contábil da baixa dos ativos no momento de sua alienação. Dessa forma, a Administração da Companhia acredita que o EBITDA-A é a medida prática mais adequada que o EBITDA tradicional como aproximação da geração de caixa, de modo a aferir a capacidade da Companhia de cumprir suas obrigações financeiras.

# ANEXOS

## BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO

| SIMPAR - Consolidado | | | |
|---|---|---|---|
| **Ativo (R$ milhões)** | **3T25** | **2T26** | **3T26** |
| **Ativo circulante** | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 3.105,5 | 3.441,6 | 2.524,4 |
| Títulos e valores mobiliários | 9.369,6 | 10.442,7 | 10.514,0 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 156,8 | 84,3 | 139,0 |
| Contas a receber | 7.771,1 | 8.715,7 | 9.668,9 |
| Estoques | 2.814,7 | 2.670,2 | 2.545,2 |
| Tributos a recuperar | 547,3 | 446,3 | 490,5 |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar | 1.224,9 | 1.189,6 | 945,1 |
| Dividendos a receber | 0,4 | 0,6 | 0,5 |
| Ativo imobilizado disponibilizado para venda | 2.024,1 | 1.575,5 | 1.912,4 |
| Outros Créditos | 1.154,1 | 1.177,9 | 1.469,0 |
| **Total do Ativo Circulante** | **28.168,3** | **29.744,5** | **30.208,9** |
| **Ativos não circulantes mantidos para venda** | **-** | **1.736,4** | **1.748,3** |
| **Não circulante** | | | |
| Títulos e valores mobiliários | 210,2 | 4.259,1 | 4.267,8 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 468,0 | 386,4 | 524,8 |
| Contas a receber | 322,2 | 651,7 | 614,7 |
| Tributos a recuperar | 595,6 | 728,3 | 935,3 |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar | 107,7 | 245,1 | 273,1 |
| Depósitos judiciais | 149,4 | 146,7 | 152,1 |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 1.983,9 | 1.782,3 | 1.747,7 |
| Partes relacionadas | 0,9 | 0,9 | 0,9 |
| Ativo de Indenização | 438,1 | 325,9 | 305,3 |
| Outros Créditos | 337,3 | 290,8 | 389,6 |
| **Total do Realizável a Longo Prazo** | **4.613,3** | **8.817,3** | **9.211,4** |
| Investimentos | 38,0 | 47,2 | 52,3 |
| Imobilizado líquido | 45.456,9 | 48.115,3 | 49.028,7 |
| Intangível | 2.986,7 | 3.134,0 | 3.237,0 |
| **Total** | **48.481,7** | **51.296,5** | **52.318,0** |
| **Total do ativo não circulante** | **53.095,0** | **60.113,8** | **61.529,3** |
| **Total do Ativo** | **81.263,3** | **91.594,8** | **93.486,6** |

| SIMPAR - Consolidado | | | |
|---|---|---|---|
| **Passivo (R$ milhões)** | **3T25** | **2T26** | **3T26** |
| **Passivo circulante** | | | |
| Fornecedores | 5.901,6 | 7.159,4 | 7.833,8 |
| Floor Plan | 952,5 | 1.441,2 | 1.277,1 |
| Risco sacado a pagar | 49,7 | 11,0 | 89,9 |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | 7.742,0 | 7.476,2 | 7.993,4 |
| Arrendamento por instituições financeiras | 121,2 | 69,2 | 74,2 |
| Arrendamento por direito de uso | 64,3 | 199,1 | 192,5 |
| Cessão de direitos creditórios | 2.027,5 | 1.284,2 | 1.828,6 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 1.062,6 | 1.193,5 | 1.318,4 |
| Obrigações trabalhistas | 959,0 | 1.191,8 | 1.258,1 |
| Imposto de renda e contribuição social a recolher | 42,6 | 99,3 | 48,8 |
| Tributos a recolher | 494,7 | 559,7 | 571,0 |
| Dividendos a pagar | 3,8 | 244,3 | 154,3 |
| Compra de ações de controladas a termo | 120,9 | 1.279,6 | 1.351,8 |
| Aquisição de empresas a pagar | 250,9 | 221,4 | 268,9 |
| Outras contas a pagar | 614,3 | 321,5 | 590,9 |
| **Total do passivo circulante** | **20.407,5** | **22.751,5** | **24.851,6** |
| **Passivos relacionados a ativos não circulantesmantidos para venda** | **-** | **1.749,3** | **1.789,4** |
| **Não circulante** | | | |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | 45.578,2 | 48.550,4 | 48.341,3 |
| Arrendamento por instituições financeiras | 13,5 | 41,1 | 38,5 |
| Arrendamento por direito de uso | 1.720,6 | 1.671,7 | 1.740,7 |
| Cessão de direitos creditórios | 1.351,0 | 966,2 | 961,4 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 1.671,0 | 2.528,0 | 2.195,1 |
| Tributos a recolher | 14,5 | 12,9 | 12,2 |
| Provisão para demandas judiciais e administrativas | 604,6 | 493,0 | 476,6 |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 1.697,6 | 2.004,4 | 2.088,1 |
| Aquisição de empresas a pagar | 1.115,6 | 836,9 | 787,3 |
| Compra (Recompra) de ações Controladas | 1.079,6 | - | - |
| Outras contas a pagar | 179,7 | 163,5 | 219,1 |
| **Total do passivo não circulante** | **55.025,8** | **57.268,1** | **56.860,5** |
| **Patrimônio líquido** | | | |
| Capital social | 1.023,0 | 1.331,3 | 1.329,4 |
| Reserva de capital | 1.960,7 | 3.704,7 | 3.718,3 |
| Ações em tesouraria | (182,0) | - | - |
| Reservas de lucros | (222,6) | (257,2) | (222,0) |
| Outros resultados abrangentes | (554,0) | 200,7 | 170,2 |
| Ajustes de avaliação patrimonial | 132,3 | 132,8 | 132,8 |
| Participação dos acionistas não controladores | 3.021,1 | 3.938,4 | 4.079,2 |
| Outros ajustes patrimoniais reflexos de controladas | 651,5 | 775,3 | 777,3 |
| **Total do patrimônio líquido** | **5.830,0** | **9.826,0** | **9.985,1** |
| **Total do Passivo e Patrimônio Líquido** | **81.263,3** | **91.594,8** | **93.486,6** |

# ANEXOS

## RECONCILIAÇÃO DE INDICADORES DE ALAVANCAGEM

Abaixo, as aberturas da Dívida Líquida, EBITDA e EBITDA-A utilizadas para calcular os indicadores de alavancagem: **(i) Dívida Líquida/EBITDA** (Covenant dos bonds); e **(ii) Dívida Líquida/EBITDA-A** (Covenant das dívidas locais):

### (i) Dívida Líquida/EBITDA (Covenant dos bonds)

| Reconciliação da Dívida Líquida para fins de Covenant do Bond (R$ mm) | 3T26 |
|---|---|
| (+) Dívida Bruta | 56.537,4 |
| (-) Caixa e equivalentes de caixa e títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras | 17.306,2 |
| (+) Instrumentos financeiros derivativos | 2.849,7 |
| (+) Efeito do MTM de Hedge | (193,1) |
| (+) Alocação da variação de valor justo de instrumentos de hedge - contratos não ativos | 431,6 |
| (-) Dívida Líquida BBC Holding e BBC Pagamentos - "subsidiárias não-restritas" | 2.959,9 |
| **(=) DÍVIDA LÍQUIDA para Covenant dos Bonds** | **39.359,4** |

| Reconciliação do EBITDA para fins de Covenant do Bond (R$ mm) | 3T26 UDM |
|---|---|
| **Lucro Líquido Contábil** | **286,8** |
| (+) Lucro (Prejuízo) de operações descontinuadas | 115,0 |
| (+) Resultado Financeiro | 8.289,8 |
| (+) IR e contribuição social | 200,5 |
| (+) Depreciação e Amortização | 4.303,9 |
| (+) Amortização (IFRS 16) | 720,5 |
| **(=) EBITDA** | **13.916,5** |
| (+) EBITDA (últimos 12 meses das sociedades adquiridas e ou incorporadas) | - |
| (+) Resultado de equivalência patrimonial | 14,9 |
| (-) EBITDA UDM BBC Holding e BBC Pagamentos - "subsidiárias não-restritas" | (196,5) |
| (+) Impairment | 50,7 |
| (+) Custo de veículos avariados e sinistrados baixados, líquidos do valor recuperado por venda | 286,5 |
| **(=) EBITDA para fins de Covenants dos Bonds** | **14.465,1** |

Por serem empresas do setor financeiro, as subsidiárias da **SIMPAR** BBC Holding Financeira Ltda. e BBC Pagamentos Ltda. possuem indicadores financeiros que não são comparáveis com as demais empresas do grupo, o que acaba distorcendo alguns indicadores no nível consolidado (ex: indicadores de rentabilidade e alavancagem).

Com o objetivo de evitar essas distorções e respeitando todas as condições previstas na escritura dos Bonds, o Conselho de Administração da **SIMPAR** aprovou a designação dessas controladas como "subsidiárias não-restritas". Com isso, desde o 2T23, a Dívida e EBITDA da BBC Holding Financeira Ltda. e BBC Pagamentos devem ser desconsideradas para o cálculo do indicador Dívida Líquida/EBITDA.

### (ii) Dívida Líquida/EBITDA-A (Covenant das dívidas locais)

| Reconciliação da Dívida Líquida para fins de Covenant das Dívidas locais (R$ mm) | 3T26 |
|---|---|
| (+) Dívida Bruta | 56.537,4 |
| (-) Caixa e equivalentes de caixa e títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras | 17.306,2 |
| (+) Instrumentos financeiros derivativos | 2.849,7 |
| (+) Alocação da variação de valor justo de instrumentos de hedge - contratos não ativos | 431,6 |
| (+) Efeito do MTM de *Hedge* | (193,1) |
| **(=) DÍVIDA LÍQUIDA para Covenant das Dívidas Locais** | **42.319,4** |

| Reconciliação do EBITDA para fins de Covenant das Dívidas locais (R$ mm) | 3T26 UDM |
|---|---|
| **(=) EBITDA** | **13.916,5** |
| (+) Custo com venda de ativos | 7.094,6 |
| **(=) EBITDA-Adicionado** | **21.011,2** |
| (+) EBITDA (últimos 12 meses das sociedades adquiridas e ou incorporadas) | - |
| (+) Resultado de equivalência patrimonial | 14,9 |
| (+) Impairment | 50,7 |
| (+) Custo com venda de ativos - Empresas adquiridas | 0,2 |
| (+) Perdas esperadas (impairment) de contas a receber | 310,2 |
| **(=) EBITDA-Adicionado para fins de Covenants das Dívidas Locais** | **21.387,1** |

# ANEXOS

## CONTABILIZAÇÃO DE HEDGE (Hedge Accounting)

O Grupo **SIMPAR** contrata instrumentos financeiros derivativos não especulativos, geralmente contratos de *swap*, NDF ou opções, para proteção da sua exposição à variação de câmbio e exposição à variação de taxas de juros de certos empréstimos, financiamentos e debêntures, e optou por utilizar o método de contabilidade de *hedge* (*hedge accounting*) para evitar distorções causadas por variações de marcação a mercado desses instrumentos de hedge no resultado financeiro. São adotadas duas opões do método de *hedge accounting*: Uma é o hedge de fluxo de caixa, utilizado para transações com risco de variação de câmbio, pelo qual as variações de marcação a mercado são contabilizadas como Outros Resultados Abrangentes no Patrimônio Líquido. O outro é o hedge de valor justo, utilizado para transações com risco de flutuações das taxas de juros, onde as variações de marcação a mercado são contabilizadas no instrumento protegido.

Desse modo, as variações desses instrumentos de hedge que impactam o resultado, se referem somente à compensação dos efeitos positivos ou negativos causados pelos riscos protegidos, de modo a apresentar efetivamente no resultado financeiro a despesa de juros correspondente às taxas contratadas em contrapartida da proteção.

As variações das marcações a mercado contabilizadas no Patrimônio Líquido deixam de existir se levadas até a data de vencimento dos respectivos instrumentos de hedge. Em 30 de setembro de 2026, a Companhia, em seu consolidado, apresenta as variações negativas da marcação a mercado dos instrumentos de hedge contabilizados pelo método de hedge de fluxo de caixa diretamente no Patrimônio Líquido R$ 127,4 milhões, o qual está líquido de impostos, onde o valor bruto seria de R$ 193,1 milhões.

## INST. FINANCEIROS DERIVATIVOS DE HEDGE NA CURVA CONTRATADA

Os instrumentos financeiros derivativos na curva contratada totalizaram R$3.088,2 milhões no 3T26, sendo R$2.917,9 milhões de operações de hedge (“Hedge”) e R$170,3 milhões referente a operação de marcação a mercado de liquidação exclusivamente financeira, sem impacto caixa até o seu vencimento em 06/09/2027, realizada no âmbito do aumento de capital, conforme Fato Relevante divulgado em 09 de março de 2026 (“Operação”).

A Operação tem como objetivo aumentar a exposição da SIMPAR de forma sintética, às ações de sua própria emissão e das suas controladas após o incremento na estrutura de capital das controladas e da Companhia. A SIMPAR realizou a contratação desses derivativos com liquidação exclusivamente financeira que produzem exposição à variação do preço das ações de sua própria emissão e ações de suas controladas (JSL, MOVIDA, VAMOS e AUTOMOB).

## INFORMAÇÕES CORPORATIVAS ADICIONAIS

Este Release de Resultados tem como objetivo detalhar os resultados financeiros e operacionais da SIMPAR S.A. no terceiro trimestre de 2026. A SIMPAR S.A. apresenta seus resultados do 3T26, o qual inclui a JSL, Vamos, Movida, CS Brasil, Automob, BBC e CS Infra, que somadas compõem os resultados consolidados. As informações financeiras são apresentadas em milhões de reais, exceto quando indicado o contrário. As informações contábeis intermediárias da Companhia são elaboradas de acordo com a legislação societária e apresentadas em bases consolidados de acordo com CPC – 21 (R1) Demonstração Intermediária e a norma IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo IASB. As comparações referem-se aos dados revisados do 3T25, 2T26, 3T26, exceto onde indicado.

## AVISOS LEGAIS

Nós fazemos declarações sobre eventos futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas. Tais declarações têm como base crenças e suposições de nossa Administração e informações a que a Companhia atualmente tem acesso. Declarações sobre eventos futuros incluem informações sobre nossas intenções, crenças ou expectativas atuais, assim como aquelas dos membros do Conselho de Administração e Diretores da Companhia.

As ressalvas com relação a declarações e informações acerca do futuro também incluem informações sobre resultados operacionais possíveis ou presumidos, bem como declarações que são precedidas, seguidas ou que incluem as palavras "acredita", "poderá", "irá", "continua", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "estima" ou expressões semelhantes. As declarações e informações sobre o futuro não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições porque se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos fatores que irão determinar estes resultados e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão.

| | | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Ativo circulante** | **Nota** | **30/09/2026** | **31/12/2025** | **30/09/2026** | **31/12/2025** |
| Caixa e equivalentes de caixa | 4 | 241 | 207 | 2.524.367 | 3.029.953 |
| Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras | 5 | 3.711.123 | 3.430.165 | 10.513.999 | 11.074.652 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 3.3 (b)(iii) | 47.577 | 91.612 | 138.951 | 147.067 |
| Contas a receber | 6 | 92.791 | 79.454 | 9.668.877 | 7.700.608 |
| Estoques | 7 | - | - | 2.545.198 | 2.831.914 |
| Ativos de frota disponibilizados para venda | 8 | - | - | 1.912.443 | 1.337.663 |
| Tributos a recuperar | | 2.023 | 2.062 | 490.516 | 527.016 |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar | 21.3 | 117.156 | 90.348 | 945.096 | 1.135.416 |
| Dividendos a receber | | 361.738 | 595.237 | 470 | 435 |
| Partes relacionadas | 22.1 | - | - | 180 | 180 |
| Outros créditos | | 107.764 | 121.824 | 1.468.838 | 1.113.186 |
| | | **4.440.413** | **4.410.909** | **30.208.935** | **28.898.090** |
| Ativos não circulantes mantidos para venda | 1.3 | - | - | 1.748.320 | - |
| | | **4.440.413** | **4.410.909** | **31.957.255** | **28.898.090** |
| **Não circulante** | | | | | |
| **Realizável a longo prazo** | | | | | |
| Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras | 5 | - | - | 4.267.847 | 2.990.993 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 3.3 (b)(iii) | 161.713 | 188.215 | 524.796 | 594.440 |
| Contas a receber | 6 | - | - | 614.669 | 328.075 |
| Tributos a recuperar | | - | - | 935.288 | 681.223 |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar | 21.3 | 85.962 | 129.522 | 273.112 | 289.541 |
| Depósitos judiciais | 20.1 | 208 | 144 | 152.143 | 144.655 |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 21.1 | 460.149 | 325.111 | 1.747.693 | 1.507.348 |
| Partes relacionadas | 22.1 | - | - | 942 | 942 |
| Ativo de indenização por combinação de negócios | 20.3 | - | - | 305.320 | 381.873 |
| Outros créditos | | 11.429 | 14.874 | 389.568 | 272.191 |
| | | **719.461** | **657.866** | **9.211.378** | **7.191.281** |
| Investimentos | 9 | 6.796.465 | 6.234.852 | 52.270 | 43.419 |
| Imobilizado | 10 | 117.921 | 205.851 | 49.028.711 | 47.944.350 |
| Intangível | 11 | 16.794 | 11.679 | 3.236.976 | 4.564.982 |
| | | **7.650.641** | **7.110.248** | **61.529.335** | **59.744.032** |
| **Total do ativo** | | **12.091.054** | **11.521.157** | **93.486.590** | **88.642.122** |

| | | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Passivo Circulante** | **Nota** | **30/09/2026** | **31/12/2025** | **30/09/2026** | **31/12/2025** |
| Fornecedores | 12 | 3.740 | 8.635 | 7.833.768 | 7.377.321 |
| Financiamento de veículos - *Floor plan* | 13 | - | - | 1.277.116 | 1.027.622 |
| Risco sacado a pagar | 14 | - | - | 89.873 | 17.897 |
| Empréstimos e financiamentos | 15 | 101.942 | 275.511 | 7.993.429 | 9.148.886 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 3.3 (b)(iii) | 595.895 | 512.036 | 1.318.390 | 1.020.516 |
| Arrendamentos a pagar a instituições financeiras | 16 | - | - | 74.249 | 79.819 |
| Arrendamentos a pagar por direito de uso | 18 | 2.565 | 813 | 192.540 | 383.176 |
| Cessão de direitos creditórios | 17 | - | - | 1.828.561 | 2.047.127 |
| Obrigações a pagar por aquisição de empresas | | 19.882 | 26.421 | 268.865 | 384.919 |
| Compra de ações de controladas a termo | 19 | 78.403 | - | 1.351.785 | 166.931 |
| Obrigações sociais e trabalhistas | | 49.335 | 46.341 | 1.258.096 | 868.733 |
| Imposto de renda e contribuição social a recolher | 21.3 | - | 18.108 | 48.772 | 52.320 |
| Tributos a recolher | | 6.354 | 37.969 | 571.000 | 683.789 |
| Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar | | 4.126 | 13.498 | 154.277 | 322.387 |
| Partes relacionadas | 22.1 | 132.825 | 132.825 | - | - |
| Outras contas a pagar | | 39.092 | 13.709 | 591.390 | 670.417 |
| | | **1.034.159** | **1.085.866** | **24.852.111** | **24.251.860** |
| Passivos relacionados a ativos não circulantes mantidos para venda | 1.3 | - | - | 1.789.384 | - |
| | | **1.034.159** | **1.085.866** | **26.641.495** | **24.251.860** |
| **Não Circulante** | | | | | |
| Empréstimos e financiamentos | 15 | 3.955.246 | 4.841.190 | 48.341.346 | 47.519.787 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 3.3 (b)(iii) | 897.413 | 795.909 | 2.195.072 | 1.602.422 |
| Arrendamentos a pagar a instituições financeiras | 16 | - | - | 38.475 | 11.252 |
| Arrendamentos a pagar por direito de uso | 18 | 9.728 | 27 | 1.740.715 | 1.930.507 |
| Cessão de direitos creditórios | 17 | - | - | 961.432 | 1.257.104 |
| Obrigações a pagar por aquisição de empresas | | 90.933 | 185.497 | 787.317 | 918.348 |
| Compra de ações de controladas a termo | 19 | - | - | - | 1.079.607 |
| Obrigações sociais e trabalhistas | | 1.473 | 3.733 | 21.401 | 31.548 |
| Tributos a recolher | | - | - | 12.216 | 13.619 |
| Provisão para demandas judiciais e administrativas | 20.2 | - | - | 476.623 | 535.411 |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 21.1 | - | - | 2.088.129 | 1.931.485 |
| Partes relacionadas | 22.1 | 528 | 528 | 528 | 528 |
| Provisão para perda em investimentos | 9.1 | 101.313 | 92.255 | - | - |
| Outras contas a pagar | | 94.319 | 3.332 | 196.716 | 147.643 |
| | | **5.150.953** | **5.922.471** | **56.859.970** | **56.979.261** |
| **Total do Passivo** | | **6.185.112** | **7.008.337** | **83.501.465** | **81.231.121** |
| **Patrimônio Líquido** | | | | | |
| Capital social | 23.1 | 1.329.367 | 1.174.362 | 1.329.367 | 1.174.362 |
| Reservas de capital | 23.2 | 3.718.283 | 2.140.891 | 3.718.283 | 2.140.891 |
| Ações em tesouraria | 23.3 | - | (181.968) | - | (181.968) |
| Prejuízos acumulados | | (221.982) | - | (221.982) | - |
| Reservas de lucros | | - | 202.448 | - | 202.448 |
| Outros resultados abrangentes | | 170.247 | 170.247 | 170.247 | 170.247 |
| Ajustes de avaliação patrimonial | | 132.752 | 132.296 | 132.752 | 132.296 |
| Outros ajustes patrimoniais reflexos de controladas | | 777.275 | 874.544 | 777.275 | 874.544 |
| **Patrimônio Líquido atribuível aos acionistas controladores** | | **5.905.942** | **4.512.820** | **5.905.942** | **4.512.820** |
| Participação de não controladores | | - | - | 4.079.183 | 2.898.181 |
| **Total do Patrimônio Líquido** | | **5.905.942** | **4.512.820** | **9.985.125** | **7.411.001** |
| **Total do Passivo e patrimônio Líquido** | | **12.091.054** | **11.521.157** | **93.486.590** | **88.642.122** |

| | Nota | Controladora | | | | Consolidado | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 01/07/2026 a 30/09/2026 | 01/07/2025 a 30/09/2025 | 01/01/2026 a 30/09/2026 | 01/01/2025 a 30/09/2025 | 01/07/2026 a 30/09/2026 | 01/07/2025 a 30/09/2025 | 01/01/2026 a 30/09/2026 | 01/01/2025 a 30/09/2025 |
| **Operações em continuidade** | | | | | | | | | |
| **Receita líquida de venda, locação e serviços** | 25 | **-** | **-** | **-** | **-** | **11.559.805** | **11.066.855** | **33.732.765** | **31.589.458** |
| Custo de venda, locação e serviços | 26 | - | - | - | - | (8.372.287) | (8.178.724) | (24.416.566) | (23.231.787) |
| **Lucro bruto** | | **-** | **-** | **-** | **-** | **3.187.518** | **2.888.131** | **9.316.199** | **8.357.671** |
| Despesas comerciais | 26 | - | (17) | - | (17) | (359.576) | (434.990) | (1.260.846) | (1.171.109) |
| Despesas administrativas | 26 | (15.670) | (16.807) | (41.320) | (36.152) | (573.593) | (563.609) | (1.765.071) | (1.637.393) |
| Provisão de perdas esperadas (impairment) de contas a receber | 26 | - | - | - | - | (89.197) | (75.159) | (245.967) | (247.659) |
| Resultado de equivalência patrimonial | 9 | 128.038 | (71.789) | 181.027 | 52.335 | 5.097 | 3.118 | 8.941 | 6.581 |
| Outras receitas (despesas) operacionais líquidas | 26 | 1.460 | 1.212 | 24.920 | 35.467 | (16.835) | (82.159) | (29.200) | (17.365) |
| **Lucro (prejuízo) antes das despesas e receitas financeiras** | | **113.828** | **(87.401)** | **164.627** | **51.633** | **2.153.414** | **1.735.332** | **6.024.056** | **5.290.726** |
| Receitas financeiras | 27 | 162.887 | 130.146 | 456.688 | 370.387 | 736.037 | 580.415 | 2.040.610 | 1.554.216 |
| Despesas financeiras | 27 | (241.310) | (334.706) | (1.100.540) | (949.160) | (2.671.283) | (2.646.155) | (8.225.405) | (7.331.214) |
| **Total do resultado financeiro** | | **(78.423)** | **(204.560)** | **(643.852)** | **(578.773)** | **(1.935.246)** | **(2.065.740)** | **(6.184.795)** | **(5.776.998)** |
| **Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social** | | **35.405** | **(291.961)** | **(479.225)** | **(527.140)** | **218.168** | **(330.408)** | **(160.739)** | **(486.272)** |
| Corrente | 21.2 | - | - | - | - | (20.363) | (11.070) | (47.573) | (40.953) |
| Diferido | 21.2 | (177) | 45.768 | 145.386 | 133.703 | (40.199) | 94.787 | 86.329 | 234.005 |
| **Total do imposto de renda e da contribuição social** | | **(177)** | **45.768** | **145.386** | **133.703** | **(60.562)** | **83.717** | **38.756** | **193.052** |
| **Lucro líquido (prejuízo) das operações em continuidade** | | **35.228** | **(246.193)** | **(333.839)** | **(393.437)** | **157.606** | **(246.691)** | **(121.983)** | **(293.220)** |
| Resultado das operações descontinuadas | 1.3 | - | - | - | - | (28.246) | 8.702 | (74.055) | 23.829 |
| **Lucro líquido (prejuízo) do período** | | **35.228** | **(246.193)** | **(333.839)** | **(393.437)** | **129.360** | **(237.989)** | **(196.038)** | **(269.391)** |
| **Atribuído aos:** | | | | | | | | | |
| Acionistas controladores | | 35.228 | (246.193) | (333.839) | (393.437) | 35.228 | (246.193) | (333.839) | (393.437) |
| Acionistas não controladores | | - | - | - | - | 94.132 | 8.204 | 137.801 | 124.046 |
| (=) Lucro (prejuízo) básico e diluído por ação (em R$) | 28 | - | - | - | - | 0,2602 | (0,5768) | (0,6715) | (0,9218) |

| | Controladora | | | | Consolidado | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 01/07/2026 a 30/09/2026 | 01/07/2025 a 30/09/2025 | 01/01/2026 a 30/09/2026 | 01/09/2025 a 30/09/2025 | 01/07/2026 a 30/09/2026 | 01/07/2025 a 30/09/2025 | 01/01/2026 a 30/09/2026 | 01/09/2025 a 30/09/2025 |
| **Lucro líquido (prejuízo) do período** | **35.228** | **(246.193)** | **(333.839)** | **(393.437)** | **129.360** | **(237.989)** | **(196.038)** | **(269.391)** |
| **Itens que podem ser subsequentemente reclassificados para o resultado:** | | | | | | | | |
| Variações de *hedge* de fluxo de caixa (nota 3.3 (b) (iii)) | - | (43.778) | - | 242.933 | (4.082) | 82.264 | (128.607) | 545.752 |
| Imposto de renda e contribuição social sobre variações de *hedge* de fluxo de caixa | - | 14.885 | - | (82.597) | 1.387 | (27.969) | 43.726 | (185.555) |
| Variações de *hedge* de fluxo de caixa em controladas | (1.841) | 58.636 | (53.782) | 97.228 | - | - | - | - |
| Variações na conversão de operações no exterior reflexo de controladas | (822) | (11.650) | (16.097) | (16.689) | (1.453) | (18.167) | (23.757) | (27.129) |
| Variações não realizadas sobre instrumentos de títulos e valores mobiliários mensurados a valor justo por meio de outros resultados abrangentes em controladas | - | 3.525 | 2.297 | 15.145 | - | 3.525 | 2.297 | 15.145 |
| **Total de outros resultados abrangentes** | **(2.663)** | **21.618** | **(67.582)** | **256.020** | **(4.148)** | **39.653** | **(106.341)** | **348.213** |
| **Resultado abrangente do período** | **32.565** | **(224.575)** | **(401.421)** | **(137.417)** | **125.212** | **(198.336)** | **(302.379)** | **78.822** |
| **Atribuível aos:** | | | | | | | | |
| Acionistas controladores | - | - | - | - | 32.565 | (224.575) | (401.421) | (137.417) |
| Acionistas não controladores | - | - | - | - | 92.647 | 26.239 | 99.042 | 216.239 |

SIMPAR S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido, controladora e consolidado
Para os períodos findos em 30 de setembro de 2026 e 2025
Em milhares de reais

| | | Reservas de capital | | | Reservas de lucros | | | Prejuízos acumulados | Outros resultados abrangentes | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Capital social | Transações com pagamentos baseados em ações | Reserva especial | Ações em tesouraria | Retenção de lucros | Reserva de investimentos | Reserva legal | Resultado do período | Reserva de hedge | Outros resultados abrangentes | Ajustes de avaliação patrimonial | Outras variações patrimoniais reflexas de controladas | Total do patrimônio líquido dos acionistas controladores | Participação dos não controladores | Patrimônio líquido total |
| **Saldos em 31 de dezembro de 2024** | **1.174.362** | **18.416** | **2.063.974** | **(155.783)** | **-** | **127.862** | **104.489** | **-** | **(884.570)** | **170.247** | **132.296** | **208** | **2.751.501** | **2.973.490** | **5.724.991** |
| Prejuízo do período | - | - | - | - | - | - | - | (393.437) | - | - | - | - | **(393.437)** | 124.046 | **(269.391)** |
| Outros resultados abrangentes do período, líquido de impostos | - | - | - | - | - | - | - | - | 160.336 | - | - | 95.684 | **256.020** | 92.193 | **348.213** |
| **Total resultados abrangentes do período, líquido de impostos** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **(393.437)** | **160.336** | **-** | **-** | **95.684** | **(137.417)** | **216.239** | **78.822** |
| Distribuição de dividendos | - | - | - | - | - | (60.000) | - | - | - | - | - | - | **(60.000)** | - | **(60.000)** |
| Recompra de ações | - | - | - | (26.185) | - | - | - | - | - | - | - | (104.026) | **(130.211)** | (63.883) | **(194.094)** |
| Ganho na mudança de participação em controladas | - | - | 67.682 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | **67.682** | - | **67.682** |
| Remuneração com base em ações | - | 4 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (131) | **(127)** | - | **(127)** |
| Perda na incorporação de ações | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | **-** | (67.682) | **(67.682)** |
| Outras movimentações do período | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 659.792 | **659.792** | (37.092) | **622.700** |
| **Saldos em 30 de setembro de 2025** | **1.174.362** | **18.420** | **2.131.656** | **(181.968)** | **-** | **67.862** | **104.489** | **(393.437)** | **(724.234)** | **170.247** | **132.296** | **651.527** | **3.151.220** | **3.021.072** | **6.172.292** |
| | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Saldos em 31 de dezembro de 2025** | **1.174.362** | **18.420** | **2.122.471** | **(181.968)** | **28.123** | **67.862** | **106.463** | **-** | **-** | **170.247** | **132.296** | **874.544** | **4.512.820** | **2.898.181** | **7.411.001** |
| Prejuízo do período | - | - | - | - | - | - | - | (333.839) | - | - | - | - | **(333.839)** | 137.801 | **(196.038)** |
| Outros resultados abrangentes do período, líquido de impostos | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (67.582) | **(67.582)** | (38.759) | **(106.341)** |
| **Total resultados abrangentes do período, líquido de impostos** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **(333.839)** | **-** | **-** | **-** | **(67.582)** | **(401.421)** | **99.042** | **(302.379)** |
| Aumento de capital privado (nota explicativa 1.1.1) | 156.961 | - | 1.607.286 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | **1.764.247** | 1.273.187 | **3.037.434** |
| Gastos com emissões de ações, líquidos de impostos | (1.956) | - | (20.027) | - | - | - | - | - | - | - | - | (13.717) | **(35.700)** | (9.061) | **(44.761)** |
| Distribuição de dividendos (nota explicativa 1.1.8) | - | - | - | - | (22.729) | (67.862) | - | - | - | - | - | - | **(90.591)** | - | **(90.591)** |
| Cancelamento de ações em tesouraria (nota explicativa 1.1.6) | - | - | (181.968) | 181.968 | - | - | - | - | - | - | - | - | **-** | - | **-** |
| Recompra de ações | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (14.783) | **(14.783)** | (9.446) | **(24.229)** |
| Ganho na mudança de participação em controladas (notas explicativas 1.1.1 e 1.1.2) | - | - | 172.101 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | **172.101** | (113.787) | **58.314** |
| Remuneração com base em ações | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 115 | **115** | 45 | **160** |
| Redução de participação de não-controladores por alienação de investimento | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | **-** | (58.978) | **(58.978)** |
| Reclassificações | - | - | - | - | (5.394) | - | (106.463) | 111.857 | - | - | - | - | **-** | - | **-** |
| Outras movimentações do período | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 456 | (1.302) | **(846)** | | **(846)** |
| **Saldos em 30 de setembro de 2026** | **1.329.367** | **18.420** | **3.699.863** | **-** | **-** | **-** | **-** | **(221.982)** | **-** | **170.247** | **132.752** | **777.275** | **5.905.942** | **4.079.183** | **9.985.125** |

| | Nota | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 30/09/2026 | 30/09/2025 | 30/09/2026 | 30/09/2025 |
| **Fluxo de caixa das atividades operacionais** | | | | | |
| Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social | 21.2 | (479.225) | (527.140) | (160.739) | (486.272) |
| **Ajuste para:** | | | | | |
| Resultado de equivalência patrimonial | 9.1 | (181.027) | (52.335) | (8.941) | (6.581) |
| Depreciação, amortização e provisão para perda de valor recuperável de ativos não financeiros (*"impairment"*) | 26 | 10.660 | 11.278 | 4.056.791 | 3.646.428 |
| Custo de venda de ativos desmobilizados | 26 | - | - | 5.279.988 | 5.814.649 |
| Provisões para perdas, baixa de outros ativos e créditos extemporâneos de impostos | | 5.211 | 16.517 | 681.970 | 402.832 |
| Ganho na alienação de investimentos | 1.1.7 | - | - | (81.223) | - |
| Resultado na venda de ativos imobilizados | | (7.742) | - | (7.742) | - |
| Perdas com valor justo de instrumentos financeiros derivativos | 27 | 667.884 | 760.543 | 2.133.386 | 2.692.503 |
| Variação cambial de empréstimos e financiamentos e risco sacado a pagar | 27 | (130.707) | (402.965) | (651.064) | (1.603.621) |
| Juros e variações monetárias sobre empréstimos e financiamentos, arrendamentos, debêntures e risco sacado a pagar | 27 | 514.965 | 564.379 | 5.407.516 | 5.102.464 |
| Juros e despesas financeiras sobre outros passivos | | 29.522 | - | 866.033 | 739.631 |
| | | **429.541** | **370.277** | **17.515.975** | **16.302.033** |
| Contas a receber | | - | - | (2.324.871) | (2.132.121) |
| Estoques | | - | - | 290.306 | 818.048 |
| Fornecedores e *floor plan* | | (4.895) | (1.803) | 753.049 | (995.430) |
| Tributos a recolher e tributos a recuperar | | (31.576) | (11.924) | (310.373) | (187.107) |
| Obrigações trabalhistas | | 734 | 405 | 386.749 | 213.954 |
| Outros ativos e passivos circulantes e não circulantes | | 30.021 | (43.800) | 105.897 | 45.266 |
| | | **(5.716)** | **(57.122)** | **(1.099.243)** | **(2.237.390)** |
| Imposto de renda e contribuição social pagos e retidos | | (1.356) | (7.564) | (112.322) | (289.182) |
| Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos, arrendamentos, debêntures e risco sacado a pagar | 14, 15 e 16 | (644.647) | (633.600) | (4.959.488) | (4.617.683) |
| Juros pagos sobre compras de ações a termo e aquisições de empresas | | - | - | (51.505) | (89.698) |
| Juros pagos sobre arrendamento por direito de uso | 18 | (560) | (53) | (110.272) | (124.233) |
| Compra de ativo imobilizado operacional | 29.1 | - | - | (10.433.074) | (8.977.631) |
| Resgate (investimento) em títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras | | (280.958) | 465.449 | (716.201) | 1.825.934 |
| **Caixa líquido (utilizado) gerado pelas atividades operacionais** | | **(503.696)** | **137.387** | **33.870** | **1.792.150** |
| **Fluxo de caixa das atividades de investimentos** | | | | | |
| Aporte de capital em controladas | 9.1 | (293.202) | (49.379) | - | - |
| Adições ao ativo imobilizado e intangível | 10 e 11 | (14.310) | (5.824) | (825.517) | (1.014.721) |
| Dividendos e juros sobre capital próprio recebidos | | 214.563 | 247.697 | - | - |
| Alienação de participação em controladas | 1.1.1 e 1.1.7 | 88.750 | - | 107.189 | - |
| Alienação de ativos imobilizados | | 93.590 | - | 93.590 | - |
| **Caixa líquido gerado (utilizado) pelas atividades de investimento** | | **89.391** | **192.494** | **(624.738)** | **(1.014.721)** |
| **Fluxo de caixa das atividades de financiamentos** | | | | | |
| Aumento de capital, líquidos dos gastos com emissão de ações | 1.1.1 | 1.742.264 | - | 2.992.673 | - |
| Captação de empréstimos e financiamentos, debêntures, arrendamentos e risco sacado | 14, 15 e 16 | - | 406.659 | 11.286.891 | 10.563.291 |
| Amortização de empréstimos e financiamentos, debêntures, arrendamentos e risco sacado a pagar | 14, 15 e 16 | (764.916) | (366.427) | (10.753.592) | (9.795.905) |
| Pagamentos de arrendamentos por direito de uso | 18 | (2.454) | (1.166) | (481.136) | (443.593) |
| Pagamento de instrumentos derivativos de *hedge* | | (452.873) | (396.385) | (1.516.830) | (408.186) |
| Recompra de ações para tesouraria | | - | (26.185) | (24.229) | (194.094) |
| Pagamento de parcelamento de aquisição de empresas | | (7.716) | - | (321.808) | (256.602) |
| Repasse de cessão de direitos creditórios | 17 | - | - | (2.719.150) | (3.088.648) |
| Novas cessões de direitos creditórios | 17 | - | - | 1.881.164 | 4.394.125 |
| Dividendos e juros sobre capital próprio pagos | | (99.966) | (60.000) | (258.701) | (236.437) |
| **Caixa líquido gerado (utilizado) pelas atividades de financiamento** | | **414.339** | **(443.504)** | **85.282** | **533.951** |
| **Aumento (Redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa** | | **34** | **(113.623)** | **(505.586)** | **1.311.380** |
| **Caixa e equivalentes de caixa** | | | | | |
| No início do período | 4 | 207 | 113.831 | 3.029.953 | 1.903.850 |
| No final do período | 4 | 241 | 208 | 2.524.367 | 3.215.230 |
| **Aumento (Redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa** | | **34** | **(113.623)** | **(505.586)** | **1.311.380** |

Demonstrações do valor adicionado
Para os períodos findos em 30 de setembro de 2026 e 2025
Em milhares de reais

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | 01/01/2026 a 30/09/2026 | 01/01/2025 a 30/09/2025 | 01/01/2026 a 30/09/2026 | 01/01/2025 a 30/09/2025 |
| Venda, locação, prestação de serviços e venda de ativos desmobilizados | - | - | 36.632.681 | 34.257.253 |
| Provisão de perdas esperadas (impairment) de contas a receber | - | - | (245.967) | (247.659) |
| Outras receitas operacionais | 24.969 | 37.347 | 268.482 | 298.461 |
| | **24.969** | **37.347** | **36.655.196** | **34.308.055** |
| **Insumos adquiridos de terceiros** | | | | |
| Custos das vendas e prestação de serviços | - | - | (17.440.684) | (17.137.013) |
| Materiais, energia, serviços de terceiros e outros | 34.079 | 15.663 | (1.764.374) | (1.619.625) |
| | **34.079** | **15.663** | **(19.205.058)** | **(18.756.638)** |
| **Valor adicionado bruto** | **59.048** | **53.010** | **17.450.138** | **15.551.417** |
| **Retenções** | | | | |
| Depreciação e amortização | (10.659) | (11.278) | (3.819.555) | (3.406.896) |
| **Valor adicionado líquido produzido pelo Grupo Simpar** | **48.389** | **41.732** | **13.630.583** | **12.144.521** |
| **Valor adicionado recebido em transferência** | | | | |
| Resultado de equivalência patrimonial | 181.027 | 52.335 | 8.941 | 6.581 |
| Resultado das operações descontinuadas | - | - | (74.055) | 23.829 |
| Receitas financeiras | 456.688 | 371.334 | 2.025.764 | 1.538.067 |
| | **637.715** | **423.669** | **1.960.650** | **1.568.477** |
| **Valor adicionado total a distribuir** | **686.104** | **465.401** | **15.591.233** | **13.712.998** |
| **Distribuição do valor adicionado** | | | | |
| **Pessoal e encargos** | 50.480 | 27.326 | 3.790.715 | 3.594.578 |
| Remuneração direta | 29.002 | 14.107 | 3.225.196 | 3.112.588 |
| Benefícios | 20.319 | 12.649 | 347.683 | 271.032 |
| FGTS | 1.159 | 570 | 217.836 | 210.958 |
| **Impostos, taxas e contribuições** | (107.897) | (101.821) | 3.895.154 | 3.115.604 |
| Tributos federais | (110.849) | (105.548) | 2.597.801 | 2.110.925 |
| Tributos estaduais | 21 | 38 | 1.014.618 | 794.200 |
| Tributos municipais | 2.931 | 3.689 | 282.735 | 210.479 |
| **Remuneração de capital de terceiro** | 1.077.360 | 933.333 | 8.101.402 | 7.272.207 |
| Juros e despesas bancarias | 1.076.905 | 932.437 | 8.060.824 | 7.223.756 |
| Aluguéis | 455 | 896 | 40.578 | 48.451 |
| **Remuneração de capital de próprio** | (333.839) | (393.437) | (196.038) | (269.391) |
| Prejuízo das operações continuadas do período | (333.839) | (393.437) | (333.839) | (393.437) |
| Resultado dos acionistas controladores | - | - | 137.801 | 124.046 |
| | **686.104** | **465.401** | **15.591.233** | **13.712.998** |

## 1. Contexto operacional

A SIMPAR S.A. (a seguir designada como "Companhia" ou "SIMPAR") é uma sociedade anônima de capital aberto com sede administrativa localizada na Rua Dr. Renato Paes de Barros, nº 1.017, 10º andar, conjunto 101, Itaim Bibi -São Paulo - SP, tendo suas ações negociadas na B3 (Brasil, Bolsa e Balcão) pela denominação (*ticker*) SIMH3, e controlada pela JSP Holding S.A ("JSP Holding").

A Companhia opera como Holding e empresa de participações, que com suas controladas (em conjunto denominadas "Grupo SIMPAR") opera sete segmentos de negócios:

JSL: Serviços logísticos, transporte rodoviário de cargas e commodities, logística interna de plantas fabris, distribuição urbana, serviços de armazenagem e fretamento de passageiros.

Movida: Locação de veículos leves ("Rent a Car" ou "RAC"), gestão e terceirização de frotas de veículos leves ("GTF") para os setores privado e público. Como consequência e visando a continuidade das atividades de locação, a Movida renova constantemente sua frota.

Vamos: Locação, gestão de frotas e prestação de serviços de manutenção mecânica, funilaria, industrialização e customização. Ao término dos contratos, os veículos e máquinas devolvidos pelos clientes são desmobilizados e vendidos.

Automob: Comercialização de veículos leves e pesados, máquinas e equipamentos, novos e seminovos, peças, acessórios, serviços de manutenção mecânica, funilaria e pintura, comercialização de motos, serviços de blindagem, e serviços de intermediação na venda de financiamentos, seguros automotivos e serviços correlatos a sua operação.

CS Brasil: Gestão e terceirização de frotas de veículos leves e pesados para o setor público com serviço de motorista e transporte municipal de passageiro. Ao término dos contratos, os veículos e máquinas devolvidos pelos clientes são desmobilizados e vendidos.

CS Infra: Administração de operações de portos, de concessões de rodovias, transporte urbano de passageiros no formato BRT (*Bus Rapid Transit*), gestão de estacionamento rotativo, de terminais rodoviários e exploração comercial das áreas geridas.

BBC: Serviços financeiros e bancários incluindo financiamento, arrendamento, empréstimo, investimentos, crédito direto ao consumidor, crédito pessoal, conta corrente, antecipação a fornecedores, conta digital e emissão e administração de cartões.

O Grupo SIMPAR conta ainda com entidades situadas no exterior para fins de captação de recursos financeiros pela emissão de *Senior Notes* ("*Bonds*"), outras entidades jurídicas com operações não relevantes e não alocadas em algum dos segmentos descritos acima. Essas atividades estão sendo apresentadas como "Holding e demais atividades", conforme descrito na nota explicativa 24 - Informações por Segmento

## 1.1 Principais eventos ocorridos durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026

### 1.1.1 Aumento de capital privado da Companhia e suas controladas

**Aumento de Capital na Companhia**

Em 5 de março de 2026, foi aprovado pelo Conselho de Administração, aumento de capital com a subscrição de novas ações e integralização pela BNDES Participações S.A. (“BNDESPAR”), JSP Holding S.A., outros investidores institucionais, e acionistas que desejassem acompanhar o referido aumento, em linha com os direitos de preferência respectivos gerados pela transação.

Em 09 de maio de 2026 foi homologado o aumento de capital, com a emissão de 156.961.534 novas ações, pelo preço de emissão de R$ 11,24 (onze reais e vinte e quatro centavos) por ação, totalizando R$ 1.764.247 (R$ 1.742.264, líquidos dos custos da transação). Do preço de emissão, R$ 1,00 (um real) por ação foi destinado ao capital social e R$ 10,24 (dez reais e vinte e quatro centavos) por ação foram destinados à constituição de reserva de capital. Como resultado, o capital social da Companhia foi aumentado em R$ 156.961, passando de R$ 1.174.362 para R$ 1.331.323, representado por 583.759.291 ações ordinárias, e R$ 1.607.286 (R$ 1.585.303, líquidos dos custos da transação) destinados à reserva de capital.

**Aumento de capital em controladas**

Como parte da transação, foram aprovados também aumentos de capital nas controladas Movida e Vamos, com a subscrição de novas ações e integralização pela BNDESPAR, outros investidores institucionais e pela Companhia, além de acionistas que desejassem acompanhar o referido aumento, em linha com os direitos de preferência respectivos gerados pela transação.

Em 09 de maio de 2026, foi homologado o aumento de capital da Movida, com a emissão de 63.993.175 novas ações, ao preço de R$ 11,72 (onze reais e setenta e dois) por ação, totalizando R$ 750.000 (R$ 743.610, líquidos dos custos da transação). Do preço de emissão, R$ 1,00 (um real) por ação foi destinado ao capital social e R$ 10,72 (dez reais e setenta e dois) por ação foram destinados à constituição de reserva de capital. Como resultado, o capital social da Movida foi aumentado em R$ 63.993, passando de R$ 2.630.122 para R$ 2.694.115, representado por 402.158.941 ações ordinárias, e R$ 686.007 (R$ 679.617, líquidos dos custos da transação) destinados à reserva de capital.

Posteriormente, em 15 de maio de 2026, foi homologado o aumento de capital da Vamos, com a emissão de 155.844.156 novas ações, ao preço de R$ 3,85 (três reais e oitenta e cinco centavos) por ação, totalizando R$ 600.000 (R$ 596.270, líquidos dos custos de transação). Do preço de emissão, R$ 1,00 (um real) por ação foi destinado ao capital social e R$ 2,85 (dois reais e oitenta e cinco centavos) por ação foram destinados à constituição de reserva de capital. Como resultado, o capital social da Vamos foi aumentado em R$ 155.844 e passou de R$ 1.012.950 para R$ 1.168.794, representado por 1.221.826.865 ações ordinárias, e R$ 444.156 (R$ 440.426, líquidos dos custos da transação) destinados à reserva de capital.

**Outorga de opção de compra de ações**

Ainda como parte da transação, em 5 de março de 2026, a Companhia outorgou à BNDESPAR uma opção para aquisição de até 14.268.446 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, de emissão da JSL S.A., representando até 5% de seu capital social.

A BNDESPAR exerceu essa opção em 21 de maio de 2026, adquirindo 14.268.446 ações de emissão da JSL, representando 5% do seu capital social, pelo preço de R$ 6,22 (seis reais e vinte e dois centavos), totalizando R$ 88.750. Como consequência dessa operação, a participação da

Simpar mensurada pelo valor proporcional ao patrimônio líquido da JSL, no valor de R$ 58.314, foi transferida a participação de acionistas não-controladoras nas demonstrações das mutações do patrimônio líquido consolidadas.

**Outras considerações da transação**

Essas transações geraram ganho de: (i) R$ 159.978 pelo aumento de capital privado nas controladas Vamos e Movida e R$ 30.436 provenientes do ganho na alienação de ações da JSL. Ambos valores estão contabilizados nas reservas de capital no Patrimônio Líquido

Foram celebrados acordos de acionistas entre a Companhia, JSP e a BNDESPAR, concedendo à BNDESPAR o direito de indicar 1 membro do Conselho de Administração, 1 membro do Comitê de Auditoria Estatutário e 1 membro do Comitê Financeiro, na Companhia, Movida, Vamos e na JSL.

### 1.1.2 Aumento de capital e subsequente compra de ações a termo em mercado secundário – Segmento Movida

Em 28 de setembro de 2026, foi homologado aumento de capital na Movida, com a emissão de 22.929.351, ao preço de R$ 6,65 (seis reais e sessenta e cinco centavos) por ação, totalizando R$ 152.480. Do preço de emissão, R$ 1,00 (um real) por ação foi destinado ao capital social e R$ 5,65 (cinco reais e sessenta e cinco centavos) por ação foram destinados à constituição de reserva de capital. Como resultado, o capital social da Movida foi aumentado de R$ 22.929 e passou de R$ 2.694.115 para R$ 2.717.045, representado por 425.088.292 ações ordinária e R$ 129.551 (R$ 116.899, líquidos dos gastos de emissão) destinados à reserva de capital.

Do montante total de R$ 152.480, a Simpar aportou R$ 31.070, sendo R$ R$ 5.101 em dinheiro e R$ 25.969 em direitos de juros sobre capital próprio a receber. Essa transação gerou uma perda de R$ 23.163 para a SIMPAR, que está contabilizada nas reservas de capital no Patrimônio Líquido.

Subsequentemente, a SIMPAR realizou compra a termo de 8.621.075 ações da Movida em mercado secundário, no montante de R$ 78.403, com liquidação no mês de outubro de 2026. Essa operação gerou ganho para a SIMPAR no valor de R$ 5.851, que está contabilizado nas reservas de capital no Patrimônio Líquido.

Em conjunto com o aumento de capital descrito na nota explicativa 1.1.1, as demonstrações do fluxo de caixa consolidadas apresentam o aporte de R$ 2.992.673, líquido dos custos das transações de R$ 44.761, e do aporte da Companhia nas controladas que fizeram parte das transações de R$ 190.389.

### 1.1.3 Instrumentos de swap de ações

A Companhia celebrou instrumentos swaps (TRS) de liquidação financeira, referenciados em ações de sua própria emissão e de suas controladas Movida, Vamos, JSL Holding e Automob, em montante nocional de R$ 526.245, com efetividade condicionada à homologação do aumento de capital social da Companhia, que foi confirmada em 09 de maio de 2026.

Nos termos do instrumento, caso as ações das Controladas e da Companhia se valorizem acima do custo fixo contratado (CDI + 3,63%), a Companhia fará jus ao recebimento da parcela dessa valorização que ultrapassar o referido custo. Caso as ações das Controladas e da Companhia tenham uma valorização inferior ao índice contratado, a Companhia poderá ter que desembolsar a totalidade do custo fixo contratado somado à desvalorização das ações.

No fechamento da transação, a Companhia depositou R$ 79.000 em garantia da operação e prevê depósitos de margem, efetuados em certificados de depósito bancário (CDB), remunerados por

100% do CDI, devendo ser feitos a depender da variação do valor de marcação a do instrumento, a partir de um limite de R$ 125.000.

Em 30 de setembro de 2026 a Companhia contabilizou perda de R$ 170.263 relacionada à variação da marcação a mercado, contabilizados como despesa financeira, e tinha depositado como margem R$ 128.123.

Esses instrumentos podem ser liquidados integralmente ou parcialmente a qualquer momento, por decisão da Companhia e tem vencimento em setembro de 2027. A operação foi aprovada por assembleia geral extraordinária realizada em 30 de março de 2026.

### 1.1.4 Grupamento de ações

Em 13 de fevereiro de 2026, os acionistas aprovaram a alteração do Estatuto Social da Companhia para grupamento de ações na proporção de 2 para 1. Na data do grupamento, o capital social da Companhia permaneceu em R$ 1.174.362 dividido em 436.520.267 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. Foi também aprovado o aumento do limite de capital autorizado, passando de 300.000.000 (trezentos milhões) ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal para 1.000.000.000 (um bilhão) ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal.

### 1.1.5 Cancelamento de ações em tesouraria

Em 5 de março de 2026, o Conselho de Administração da Companhia, da JSL, Vamos e da Movida, aprovou o cancelamento de ações ordinárias de emissão das Companhias então mantidas em tesouraria, sem redução do valor do capital social.

- A JSL efetuou o cancelamento de 1.986.132 ações ordinárias. Em decorrência do cancelamento, o capital social da Companhia permaneceu em R$ 842.781, passando a ser representado por 284.444.946 ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.
- A Vamos efetuou o cancelamento de 15.049.828 ações ordinárias. Em decorrência do cancelamento, o capital social da Companhia permaneceu em R$ 1.012.950, passando a ser representado por 1.065.982.709 ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.
- A Simpar efetuou o cancelamento de 9.722.509 ações ordinárias. Em decorrência do cancelamento, o capital social da Companhia permaneceu em R$ 1.174.362, passando a ser representado por 426.797.758 ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.
- A Movida efetuou o cancelamento de 9.765.700 ações ordinárias. Em decorrência do cancelamento, o capital social da Companhia permaneceu em R$ 2.630.122, passando a ser representado por 338.165.766 ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.

A alteração do artigo 5º do Estatuto Social foi deliberada e aprovada em assembleia geral dos acionistas em 31 de março de 2026.

### 1.1.6 Contrato de concessão para operação de terminal portuário – Segmento CS Infra

Em 26 de fevereiro de 2026, a comissão responsável pelo Leilão nº 01/2026-ANTAQ declarou vencedora a proposta da controlada CS Infra S.A. para o arrendamento da área MCP01, localizada dentro do Porto Organizado de Santana, no estado do Amapá.

A concessão terá duração de 25 anos, sendo destinada à movimentação e armazenagem de granéis sólidos vegetais. A remuneração da CS Infra decorrerá da cobrança direta aos usuários das atividades portuárias, conforme estipulado pelo contrato de arrendamento. O contrato foi assinado no dia 04 de setembro de 2026.

O investimento total previsto é de R$ 138.000 destinados à infraestrutura operacional e compra de novos equipamentos para expansão e modernização, como pavimentação, ampliação de píer e instalação de novo *shiploader.* O plano de investimento prevê média de R$ 19.500 por ano nos primeiros seis anos e média de R$ 1.000 por ano até o final do contrato.

### 1.1.7 Contrato de concessão para operação infra social – Segmento CS Infra

Em 25 de março de 2026, a Companhia publicou Comunicado ao Mercado informação que a controlada CS Infra S.A. foi a vencedora das concorrências dos lotes Norte e Sul, para a construção, manutenção, conservação e operação de unidades de ensino localizadas no estado do Paraná para atender 29.000 estudantes do ensino fundamental e médio.

As contraprestações mensais fixas de R$ 13.500 para o lote Norte e R$ 15.400 para o lote Sul, englobam a prestação de serviços não pedagógicos como: higiene, limpeza, segurança, vigilância, manutenção e conservação, dentre outros. O contrato foi assinado em 25 de junho de 2026 e as obras já estão em andamento.

- A concessão do lote Norte tem duração de 20 anos e envolve a construção de 18 unidades de ensino distribuídas em 12 municípios com capacidade para 13.000 estudantes.

- A concessão do lote Sul tem duração de 20 anos e envolve a construção de 22 unidades de ensino distribuídas em 19 municípios com capacidade para 16.000 estudantes.

O plano de investimento será viabilizado 80% por financiamento e geração de caixa e 20% de recursos próprios.

### 1.1.8 Alienação da controlada Ciclus Amazônia

Em 29 de junho de 2026, a CS Brasil Transportes de Passageiros e Serviços Ambientais Ltda. (“CS Brasil Transportes”), controlada indireta da SIMPAR, concluiu a alienação para a Sustentare Saneamento S.A. de toda a sua participação na Ciclus Amazônia S.A., correspondente a 45%, pelo valor de R$ 124.463, sendo R$ 18.439 pagos na data de fechamento da transação, em 1 parcela de R$ 13.500 com vencimento em 29 de setembro de 2026 e 3 parcelas de R$ 30.000 a vencer em 01 de janeiro de 2027, 01 de julho de 2027 e 01 de janeiro de 2028. As parcelas a vencer serão corrigidas pelo CDI.

A CS Brasil registrou ganho de capital no montante de R$ 81.223 na operação, registrado no resultado do período, e os resultados da Ciclus Amazônia estão demonstrados como resultado de operações descontinuadas nestas informações trimestrais. Considerando que a CS Brasil possuía 45% de participação na Ciclus Amazônia, a participação de 55% de acionistas não-controladores no valor R$ 58.978 foi reduzida nas demonstrações das mutações do patrimônio líquido consolidadas em virtude de sua desconsolidação.

### 1.1.9 Pagamento de dividendos

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, realizada em 30 de abril de 2026, os acionistas da Companhia aprovaram o pagamento de dividendos no montante de R$ 100.000, com valor

correspondente de R$ 0,17 (dezessete centavos) por ação, sendo R$ 9.375 a título de dividendos obrigatórios constituídos em 31 de dezembro de 2025 e o valor restante de R$ 90.625 como dividendos adicionais. O pagamento foi realizado no dia 15 de junho de 2026.

### 1.1.10 Alienação da controlada HSIM Participações e Holding Ltda. – Segmento CS Infra

Em 23 de julho de 2026, a SIMPAR e sua controlada direta CS Brasil Holding e Locação S.A. assinaram um contrato de compra e venda vinculante com a ICTSI AMERICAS B.V. para a alienação de 100% da HSIM Participações e Holding Ltda, que detém integralmente as subsidiárias ATU12 Arrendatária Portuária S.A. e ATU18 Arrendatária Portuária S.A. (em conjunto “CS Portos Aratu”), pelo valor de R$ 750.000.

O fechamento da transação está condicionado ao cumprimento de obrigações e condições precedentes usuais a este tipo de operação, incluindo a aprovação pelo CADE e autorização pelo poder concedente.

Durante o mês de junho de 2026, foi firmada Carta de Intenção de compra das operações portuárias da CS Portos Aratu. Portanto, a transação satisfaz os critérios para ser classificada como ativos disponíveis para venda e operação descontinuada, sendo os saldos de ativo e passivo das controladas demonstrados como mantidos para venda e seus resultados demonstrados como resultados de operações descontinuadas nestas informações trimestrais, e estão detalhadas na nota explicativa 1.3.

### 1.1.11 Operação de descruzamento de participações – Segmento CS Infra

Em 17 de agosto de 2026, a controlada CS Infra celebrou contrato de compra e venda vinculante com a Terra Transportes e Participações S.A. (“Terra”) para aquisição de 49% do capital social detido pela Terra em sua controlada Concessionária Terminais Bloco Leste SPE S.A. (CS Mobi Leste).

Na mesma data, a CS Brasil Transportes e a MobiBrasil Sorocaba Ltda. (conjuntamente com Terra, “Mobi Brasil”) celebraram contrato de compra e venda vinculante para alienação da totalidade da participação da CS Brasil Transportes no BRT Sorocaba, correspondente a 50% do capital social da sociedade.

Desta forma, a CS Infra passará a deter 100% de participação na CS Mobi Leste e a CS Brasil Transportes deixará de deter participação no BRT Sorocaba.

A transação prevê que a CS Brasil receberá o saldo de R$ 65.000, que serão pagos em: (i) duas parcelas iguais, sendo a primeira no fechamento da operação e a segunda 30 dias depois, ambas corrigidas por 100% do CDI; e (ii) a última parcela de R$ 10.000 a ser paga em até 12 meses da data de fechamento.

O fechamento da transação está condicionado ao cumprimento de obrigações e condições precedentes usuais a este tipo de operação, incluindo a aprovação pelo CADE e autorização pelo poder concedente. Não há expectativas de perdas com a operação.

### 1.1.12 Contrato de concessão para operação de rodovia – Segmento CS Infra

Em 21 de setembro de 2026, a comissão responsável pelo edital de concorrência pública internacional nº 52/2025, promovido pela Secretaria Estadual de Infraestrutura e Logística do Estado do Mato Grosso – SINFRA-MT, declarou vencedora a proposta apresentada pelo Consórcio Rota Multimodal, liderado pela CS Infra, detentora de 80% de participação.

A concessão terá duração de 30 anos, sendo destaque para o escoamento de soja, milho, algodão e carne. A remuneração da CS Infra decorrerá da cobrança direta de pedágio aos usuários, com reajuste anual pelo IPCA, e inicia-se no segundo ano de operação.

O plano de investimento prevê média de R$ 166.000 por ano nos primeiros cinco anos e média de R$ 79.000 por ano até o final do contrato, totalizando média de R$ 93.000 por ano durante todo o contrato. Os recursos serão destinados para recuperação de pavimentação, instalação de nove pórticos de *free-flow,* manutenção e melhorias na segurança rodoviárias.

## 1.2 Relação de participações em entidades controladas e coligadas

As participações percentuais da Companhia em suas controladas e coligadas nas datas dos balanços são as seguintes:

### 1.2.1 Relação de participações em entidades controladas e coligadas ativas

| | | | 30/09/2026 | | 31/12/2025 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Razão social** | **País sede** | **Segmento** | **Direta** | **Indireta** | **Direta** | **Indireta** |
| JSL S.A. (JSL) | Brasil | JSL | 62,59 | 4,61 | 67,81 | 4,62 |
| Agrolog Transportadora de Cargas em Geral Ltda. (Agrolog Transportadoras) | Brasil | JSL | - | 67,20 | - | 72,43 |
| Sinal Serviços de Integração Industrial S.A. (Sinal Serviços) | Brasil | JSL | - | 67,20 | - | 72,43 |
| Yolanda Logística Armazém Transportes e Serviços Gerais Ltda. (Yolanda) | Brasil | JSL | - | 67,20 | - | 72,43 |
| TransMoreno Transporte e Logística Ltda. (TransMoreno) | Brasil | JSL | - | 67,20 | - | 72,43 |
| Fadel Transportes e Logística Ltda. (Fadel Transportes) | Brasil | JSL | - | 67,20 | - | 72,43 |
| Fadel Logistics South África (Fadel África do Sul) | África do Sul | JSL | - | 67,20 | - | 72,43 |
| Fadel Logistics Ghana (Fadel Gana) | Gana | JSL | - | 67,20 | - | 72,43 |
| Mercosur Factory Sociedad Anónima (Fadel Paraguai) | Paraguai | JSL | - | 67,20 | - | 72,43 |
| Pronto Express Logística S.A. | Brasil | JSL | - | 67,20 | - | 72,43 |
| TPC Logística Sudeste S.A. | Brasil | JSL | - | 67,20 | - | 72,43 |
| TPC Logística Nordeste S.A. | Brasil | JSL | - | 67,20 | - | 72,43 |
| Transportes Marvel Ltda. | Brasil | JSL | - | 67,20 | - | 72,43 |
| Truckpad Tecnologia e Log. S.A. | Brasil | JSL | - | 67,20 | - | 72,43 |
| Transportadora Rodomeu Ltda. | Brasil | JSL | - | 67,20 | - | 72,43 |
| Intralog S.A. (Antiga IC Transportes Ltda.) | Brasil | JSL | - | 67,20 | - | 72,43 |
| Artus Administradora Ltda. | Brasil | JSL | - | 67,20 | - | 72,43 |
| Fazenda São Judas Logística Ltda. | Brasil | JSL | - | 67,20 | - | 72,43 |
| Hub Services Solutions | Brasil | JSL | - | 67,20 | - | 72,43 |
| JSL Operações Aeroportuárias Ltda.(i) | Brasil | JSL | - | 67,20 | - | - |
| Gaslog Transportes Especiais Ltda (Antiga Jsl Transp. Especiais) (i) | Brasil | JSL | - | 67,20 | - | - |
| Movida Participações S.A. (Movida Participações) | Brasil | Movida | 54,24 | 6,83 | 60,93 | 8,53 |
| SAT Rastreamento Ltda. | Brasil | Movida | - | 61,07 | - | 69,46 |
| Movida Locação de Veículos S.A. (Movida Locação) | Brasil | Movida | - | 61,07 | - | 69,46 |
| Movida Europe S.A. (Movida Europe) | Luxemburgo | Movida | - | 61,07 | - | 69,46 |
| Movida Finance | Luxemburgo | Movida | - | 61,07 | - | 69,46 |
| CS Brasil Frotas Ltda. (CS Brasil Frotas) | Brasil | Movida | - | 61,07 | - | 69,46 |
| Drive On Holidays C. A. V (DOH) | Portugal | Movida | - | 61,07 | - | 69,46 |
| Vamos Locação de Caminhões, Máquinas e Equipamentos S.A. (Vamos) | Brasil | Vamos | 51,17 | 4,73 | 56,79 | 5,42 |
| Vamos Seminovos S.A. (Vamos Seminovos) | Brasil | Vamos | - | 55,90 | - | 62,22 |
| BMB Mode Center S.A. | Brasil | Vamos | - | 55,90 | - | 62,22 |
| BMB Latin America Sociedade Anonima de Capital Variable | Brasil | Vamos | - | 55,90 | - | 62,22 |
| Truckvan Industria E Comercio Ltda. | Brasil | Vamos | - | 55,90 | - | 62,22 |
| Braga Company Investimento E Participacoes Ltda. | Brasil | Vamos | - | 55,90 | - | 62,22 |
| Rafe Investimentos E Participacoes Ltda. | Brasil | Vamos | - | 55,90 | - | 62,22 |
| Vamos Europe | Luxemburgo | Vamos | - | 55,90 | - | 62,22 |
| CS Infra S.A. (CS Infra) | Brasil | CS Infra | 63,27 | 36,73 | 100,00 | - |
| ATU18 Arrendatária Portuária SPE S.A. | Brasil | CS Infra | - | 100,00 | - | 100,00 |
| ATU12 Arrendatária Portuária SPE S.A. | Brasil | CS Infra | - | 100,00 | - | 100,00 |
| Grãos do Piauí Concessionária de Rodovias SPE S.A. | Brasil | CS Infra | - | 74,23 | - | 73,25 |
| Concessionaria CS Rodovias Mercosul SPE S.A. | Brasil | CS Infra | - | 100,00 | - | 100,00 |
| Concessionárias Terminais Bloco Leste SPE S.A | Brasil | CS Infra | - | 51,00 | - | 51,00 |
| Concessionária de Rodovias Rota da Integração SPE S.A. | Brasil | CS Infra | - | 100,00 | - | 100,00 |
| Concessionaria CS Mobi Cuiaba SPE S.A. | Brasil | CS Infra | - | 75,00 | - | 75,00 |
| Concessionaria Escolas do Parana - Lote Norte SPE S.A. (i) | Brasil | CS Infra | - | 100,00 | - | - |
| Concessionaria Escolas do Parana - Lote Sul SPE S.A.(i) | Brasil | CS Infra | - | 100,00 | - | - |
| Welfare Ambiental S.A. | Brasil | CS Infra | 80,00 | 20,00 | 100,00 | - |
| BRT Sorocaba Concessionárias | Brasil | CS Infra | - | 50,00 | - | 50,00 |
| CS Brasil Holding e Locação S.A. (CS Brasil Holding) | Brasil | CS Brasil | 100,00 | - | 100,00 | - |
| CS Brasil Transportes de Passageiros e Serviços Ambientais Ltda. | Brasil | CS Brasil | - | 100,00 | - | 100,00 |

| | | | 30/09/2026 | | 31/12/2025 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Razão social** | **País sede** | **Segmento** | **Direta** | **Indireta** | **Direta** | **Indireta** |
| CS Finance S.A.r.l (CS Finance) | Luxemburgo | CS Brasil | - | 100,00 | - | 100,00 |
| Mogipasses Comércio de Bilhetes Eletrônicos Ltda. (Mogipasses) | Brasil | CS Brasil | - | 100,00 | - | 100,00 |
| Mogi Mob Transporte de Passageiros Ltda. (Mogi Mob) | Brasil | CS Brasil | - | 100,00 | - | 100,00 |
| Automob Participacoes S.A (Komatsu) (Antiga Vamos Com Linha Amarela) | Brasil | Automob | 68,24 | 3,51 | 68,24 | 3,51 |
| Agromob Maquinas e Equipamentos S.A. (Valtra) (Antiga Vamos Maq e Equip) | Brasil | Automob | - | 71,75 | - | 71,75 |
| Agromob Comercio de Maquinas Agricolas Ltda (Fendt) (Antiga Vamos Com de Maq) | Brasil | Automob | - | 71,75 | - | 71,75 |
| Ppay Administradora de Bens Proprios Ltda (Antiga PPAY ADM Bens Propr) | Brasil | Automob | - | 71,75 | - | 71,75 |
| DHL Distribuidora de Peças e Serviços Ltda. | Brasil | Automob | - | 71,75 | - | 71,75 |
| HM Com Man Empilhadeira Comércio e Manutenção de Empilhadeiras Ltda. (HM) | Brasil | Automob | - | 71,75 | - | 71,75 |
| Original Nara Com. Ltda. | Brasil | Automob | - | 71,75 | - | 71,75 |
| Original Veículos S.A. (Original Veículos) | Brasil | Automob | - | 71,75 | - | 71,75 |
| Ponto Veículos S.A. (Ponto Veículos) | Brasil | Automob | - | 71,75 | - | 71,75 |
| Original Ibero Comercio de Veículos S.A. (Original Ibero) | Brasil | Automob | - | 71,75 | - | 71,75 |
| Original New Suécia Comércio de Veículos S.A. (Original New Suécia) | Brasil | Automob | - | 71,75 | - | 71,75 |
| Original New Provence Comercio de Veículos e Peças S.A. (New Provence) | Brasil | Automob | - | 71,75 | - | 71,75 |
| Original Turim Comercio de Veículos Peças e Serviços S.A. (Original Turim) | Brasil | Automob | - | 71,75 | - | 71,75 |
| Original Xangai Comércio de Veículos e Peças S.A. (Original Xangai) | Brasil | Automob | - | 71,75 | - | 71,75 |
| Original Grand Tour Comércio de Veículos e Peças S.A. (Original Grand Tour) | Brasil | Automob | - | 71,75 | - | 71,75 |
| Original Nice Comércio de Veículos, Peças e Serviços S.A. (Original Nice) | Brasil | Automob | - | 71,75 | - | 71,75 |
| Original Estação Asia Comércio de Veículos e Peças S.A. (Estação Ásia) | Brasil | Automob | - | 71,75 | - | 71,75 |
| Original Provence Comércio de Veículos S.A. (Original Provence) | Brasil | Automob | - | 71,75 | - | 71,75 |
| American Star Comercio De Veiculos S.A. | Brasil | Automob | - | 71,75 | - | 71,75 |
| Moto Star Comercio De Motocicletas S.A. | Brasil | Automob | - | 71,75 | - | 71,75 |
| SBR Comercio E Servicos De Blindagens S.A. | Brasil | Automob | - | 71,75 | - | 71,75 |
| Bikestar Comercio De Motocicletas S.A. | Brasil | Automob | - | 71,75 | - | 71,75 |
| United Auto Nagoya Comercio De Veiculos Ltda. | Brasil | Automob | - | 71,75 | - | 71,75 |
| Sul Import Veiculos e Servicos AS (Antiga Sul Import Veiculos e Serv) | Brasil | Automob | - | 71,75 | - | 71,75 |
| CVK Auto Comercio De Veiculos Ltda. | Brasil | Automob | - | 71,75 | - | 71,75 |
| Euro Import Motos Comercio De Motocicletas Ltda. | Brasil | Automob | - | 71,75 | - | 71,75 |
| Original Detroit Comercio de Veiculos Ltda (Antiga United Auto SP Com Veiculo | Brasil | Automob | - | 71,75 | - | - |
| Euro Import Comercio E Servicos Ltda. | Brasil | Automob | - | 71,75 | - | 71,75 |
| Maqmob Comercio de Maquinas Linha Amarela Ltda (Antiga AR-Veiculos e Part) | Brasil | Automob | - | 71,75 | - | 71,75 |
| Original Vento Leste Comercio de Veiculos Ltda (Antiga AR Centro Oeste Com) | Brasil | Automob | - | 71,75 | - | 71,75 |
| Original Hangzhou Comercio de Veiculos Ltda (Antiga AR Sudeste Com de Veiculo | Brasil | Automob | - | 71,75 | - | 71,75 |
| Uabmotors Corretora De Seguros Ltda. | Brasil | Automob | - | 71,75 | - | 71,75 |
| Original Chang Comercio de Veiculos Ltda (Antiga United Auto Interlados Com d | Brasil | Automob | - | 71,75 | - | 71,75 |
| Green Ville Comércio De Veículos Ltda. | Brasil | Automob | - | 71,75 | - | 71,75 |
| Original New Pacific Motors Comércio de Veículos S.A. | Brasil | Automob | - | 71,75 | - | 71,75 |
| Original New England Comércio de Motocicletas S.A. | Brasil | Automob | - | 71,75 | - | 71,75 |
| Original Milwaukee Comércio de Motocicletas S.A. | Brasil | Automob | - | 71,75 | - | 71,75 |
| Original Tokyo Comércio de Veículos S.A. | Brasil | Automob | - | 71,75 | - | 71,75 |
| Original Heritage Comercio de Veiculos as (Antiga Original Hamburgo Comercio | Brasil | Automob | - | 71,75 | - | 71,75 |
| Original Yoko Comércio de Veículos Ltda. | Brasil | Automob | - | 71,75 | - | 71,75 |
| Original Xian Comercio de Veiculos s a (Antiga Original Xian Comercio de veic | Brasil | Automob | - | 71,75 | - | 71,75 |
| Original New Xangai Comércio de Veículos, Peças e Serviços SA(New Xangai) | Brasil | Automob | - | 71,75 | - | 71,75 |
| Original Nacional Comercio de Veiculos Seminovos Ltda. | Brasil | Automob | - | 71,75 | - | 71,75 |
| Original Centro de Reparo Automotivo S.A (Antiga Original Com de Veiculos Sem | Brasil | Automob | - | 71,75 | - | 71,75 |
| R Point Comercial De Automoveis Ltda. | Brasil | Automob | - | 71,75 | - | 71,75 |
| Vamos Comercio de Veículos e Máquinas Seminovos Ltda. | Brasil | Automob | - | 71,75 | - | 71,75 |
| Madre Corretora e Administradora de Seguros Ltda. (Madre Corretora) | Brasil | Automob | 100,00 | - | 100,00 | - |
| BBC Holding Financeira Ltda. (BBC Holding) | Brasil | BBC | 100,00 | - | 100,00 | - |
| BBC Administradora de Consórcios Ltda. | Brasil | BBC | - | 100,00 | - | 100,00 |
| Banco Brasileiro de Crédito S.A. (BBC Banco) | Brasil | BBC | - | 100,00 | - | 100,00 |
| BBC Pagamentos Ltda. (BBC Pagamentos) | Brasil | BBC | - | 100,00 | - | 100,00 |
| Original Locadora de veículo Ltda. | Brasil | Holding e demais | 100,00 | - | 100,00 | - |

| | | | 30/09/2026 | | 31/12/2025 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Razão social** | **País sede** | **Segmento** | **Direta** | **Indireta** | **Direta** | **Indireta** |
| Simpar Europe. (nova denominação da JSL Europe) | Luxemburgo | Holding e demais | 100,00 | - | 100,00 | - |
| Simpar Finance S.A.r.l (Simpar Finance, nova denominação da JSL Finance) | Luxemburgo | Holding e demais | 100,00 | - | 100,00 | - |
| BSIM Participações e Holding LTDA. | Brasil | Holding e demais | 11,20 | 84,78 | 11,20 | 84,78 |
| ASIM Participações e Holding LTDA. | Brasil | Holding e demais | 25,00 | 75,00 | 100,00 | - |
| CSIM Participações e Holding LTDA. | Brasil | Holding e demais | 62,33 | 37,67 | 100,00 | - |
| HSIM Participações e Holding LTDA. | Brasil | Holding e demais | 63,27 | 36,73 | 100,00 | - |
| DSIM Participações e Holding LTDA. (Empresa dormente) | Brasil | Holding e demais | 100,00 | - | 100,00 | - |
| GSIM Participações e Holding LTDA. (Empresa dormente) | Brasil | Holding e demais | 100,00 | - | 100,00 | - |
| NSIM Participações e Holding LTDA. (Empresa dormente) | Brasil | Holding e demais | 100,00 | - | 100,00 | - |

(i) Empresas constituídas no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026

### 1.2.2 Relação de participações em entidades controladas incorporadas no período

| **Razão social** | **Pais sede** | **Segmento** | **Participação em 31/12/2025** |
|---|---|---|---|
| Transrio Caminhões, Ônibus, Máquinas e Motores Ltda. | Brasil | Automob | 71,75 |
| J.Dip - Empreendimentos Imobiliários Ltda. | Brasil | Automob | 71,75 |
| United Auto Participações Ltda. | Brasil | Automob | 71,75 |
| Uaq Publicidade E Propaganda Ltda. | Brasil | Automob | 71,75 |
| Sceptrum Empreendimentos Imobiliários Ltda | Brasil | Automob | 71,75 |
| Acanthicus Empreendimentos Imobiliários Ltda. | Brasil | Automob | 71,75 |
| Original Empreendimentos Imobiliários S.A. | Brasil | Automob | 71,75 |
| Uab Motors Participações Ltda. | Brasil | Automob | 71,75 |
| Ophiucus Participações Ltda. | Brasil | Automob | 71,75 |
| Uan Motors Participações Ltda. | Brasil | Automob | 71,75 |
| Super Points Agenciamento e Intermediação de Negócios Ltda. | Brasil | Automob | 71,75 |
| Avante Seminovos Ltda. | Brasil | Holding e demais | 100,00 |

## 1.3 Ativos não circulantes mantidos para venda e operações descontinuadas

Em virtude das operações de alienação das subsidiárias Ciclus Ambiental S.A concretizada em 08 de dezembro de 2025, e Ciclus Amazônia S.A concretizada em 29 de junho de 2026 conforme detalhado na nota explicativa 1.1.8, os resultados gerados por essas unidades de negócios foram reclassificados para resultados de operações descontinuadas.

Os saldos patrimoniais da CS Portos Aratu, objeto de contrato de compra e venda detalhado na nota explicativa 1.1.10, foram reclassificados para ativos não circulantes mantidos para venda, bem como passivos relacionados a ativos não circulantes mantidos para venda, bem como seus resultados foram reclassificados para resultados de operações descontinuadas.

Os saldos patrimoniais reclassificados como mantidos para venda estão dispostos a seguir:

| | **30/09/2026** |
|---|---|
| Caixa e equivalentes de caixa | 39.660 |
| Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras | 4 |
| Contas a receber | 19.293 |
| Estoques | 109 |
| Tributos a recuperar | 660 |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar | 1.516 |
| Outros créditos | 41.989 |
| Depósitos judiciais | 34 |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 88.151 |
| Imobilizado | 5.640 |
| Intangível | 1.551.264 |
| **Ativos não circulantes mantidos para venda** | **1.748.320** |

| | **30/09/2026** |
|---|---|
| Fornecedores | 62.017 |
| Empréstimos e financiamentos | 1.231.706 |
| Arrendamentos a pagar por direito de uso | 481.195 |
| Obrigações sociais e trabalhistas | 9.026 |
| Tributos a recolher | 4.773 |
| Outras contas a pagar | 487 |
| Partes relacionadas | 180 |
| **Passivos relacionados a ativos não circulantes mantidos para venda** | **1.789.384** |

Os resultados e fluxos de caixas dessas três operações estão demonstrados a seguir:

| | 01/07/2026 a 30/09/2026 | 01/07/2025 a 30/09/2025 | 01/01/2026 a 30/09/2026 | 01/01/2025 a 30/09/2025 |
|---|---|---|---|---|
| **Receita líquida de venda, locação e serviços** | **70.473** | **323.492** | **429.137** | **943.677** |
| Custo de venda, locação e serviços | (74.388) | (238.079) | (376.513) | (726.848) |
| **Lucro bruto** | **(3.915)** | **85.413** | **52.624** | **216.829** |
| Despesas comerciais e administrativas | (5.762) | (23.327) | (42.030) | (64.135) |
| Provisão de perdas esperadas (*impairment*) de contas a receber | - | (104) | - | (106) |
| Outras receitas (despesas) operacionais líquidas | 13.438 | 174 | 13.151 | 1.433 |
| **Lucro antes das despesas e receitas financeiras** | **3.761** | **62.156** | **23.745** | **154.021** |
| Resultado financeiro, líquido | (46.135) | (47.089) | (136.255) | (117.189) |
| **Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social** | **(42.374)** | **15.067** | **(112.510)** | **36.832** |
| Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido | 14.128 | (6.365) | 38.455 | (13.003) |
| **Lucro líquido (prejuízo) do período** | **(28.246)** | **8.702** | **(74.055)** | **23.829** |

| **Fluxos de caixa das operações descontinuadas** | **30/09/2026** | **30/09/2025** |
|---|---|---|
| **Caixa líquido utilizado pelas atividades operacionais** | **(64.882)** | **(26.798)** |
| **Caixa líquido utilizado pelas atividades de investimento** | **(77.901)** | **(346.913)** |
| **Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento** | **131.449** | **464.562** |
| **Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa** | **(11.334)** | **90.851** |
| **Caixa e equivalentes de caixa** | | |
| No início do período | 76.142 | 18.927 |
| No final do período | 64.808 | 109.778 |
| **Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa** | **(11.334)** | **90.851** |

## 2. Base de preparação e apresentação das informações trimestrais, controladora e consolidado, e principais práticas contábeis adotadas.

### 2.1 Declaração de conformidade (com relação ao Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC e às normas *International Financial Reporting Standards* - IFRS®)

As informações contábeis intermediárias da controladora e consolidado, nesse caso, informações trimestrais, foram preparadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - "Demonstração Intermediária" e com a IAS 34 - "Interim Financial Reporting" emitido pelo International Accounting Standards Board ("IASB") e apresentadas de forma condizente com as normas aprovadas e expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

Essas informações não incluem todos os requerimentos de demonstrações contábeis anuais ou completas e são apresentadas com as informações e alterações relevantes ocorridas no período, sem a repetição e nível de detalhe de determinadas notas explicativas previamente divulgadas, o que, na visão da Administração, proporciona entendimento suficiente sobre a posição patrimonial e desempenho da Companhia durante o período intermediário. Dessa forma, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações contábeis anuais da controladora e consolidado, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, disponíveis do endereço eletrônico de Relações com Investidores da Companhia, preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos, interpretações e orientações emitidos pelo CPC e aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), e as normas internacionais de contabilidade ("IFRS®") emitidas pelo IASB®.

Conforme previsto no Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP nº. 03/2011, nestas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, as seguintes notas explicativas, integrantes das demonstrações contábeis anuais individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, estão apresentadas parcialmente ou não estão apresentadas:

| Nome da nota explicativa nas demonstrações contábeis anuais | Nota explicativa |
|---|---|
| (a) Riscos atrelados às mudanças climáticas e à estratégia de sustentabilidade (não apresentadas) | 1.3 |
| (b) Reforma tributária sobre consumo (não apresentadas) | 1.4 |
| (c) Dividendos a receber (não apresentadas) | 12 |
| (d) Arrendamento por direito de uso (parcialmente apresentadas) | 20 |
| (e) Reserva de lucros (não apresentadas) | 26.4 |
| (f) Participação de não controladores (não apresentadas) | 26.5 |
| (g) Ajuste de avaliação patrimonial (não apresentadas) | 26.6 |
| (h) Cobertura de seguros (não apresentadas) | 27 |

As políticas contábeis materiais apresentadas nas demonstrações contábeis anuais individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 nas notas explicativas 2.3, 2.4 e respectivas notas explicativas não são apresentadas nestas demonstrações contábeis intermediárias.

Todos os valores divulgados nestas demonstrações intermediárias e suas notas explicativas foram arredondados com a aproximação de milhares de reais ou em outras moedas, quando indicado.

As demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026 foram aprovadas pelo Conselho de Administração em 04 de novembro de 2026.

### Base de mensuração

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico como base de valor, exceto pelos instrumentos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado e por meio dos outros resultados abrangentes, conforme divulgado na nota explicativa 3.1.

## 2.2 Demonstração do valor adicionado (“DVA”)

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado, individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às companhias abertas.

As normas internacionais de relatório financeiro (“IFRS®”) não requerem a apresentação dessa demonstração, que é apresentada, portanto, como informação suplementar.

## 2.3 Uso de estimativas e julgamentos

Na preparação destas informações trimestrais individuais e consolidadas, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua, e alterações são reconhecidas prospectivamente.

Os julgamentos significativos realizados pela Administração durante a aplicação das políticas contábeis do Grupo SIMPAR e as informações sobre as incertezas relacionadas às premissas e estimativas que possuem risco significativo de resultar em um ajuste material são as mesmas das divulgadas nas últimas demonstrações financeiras anuais.

# 3. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos

## 3.1 Instrumentos financeiros por categoria

Os instrumentos financeiros do Grupo SIMPAR foram mensurados de acordo com as seguintes categorias:

| | Controladora | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 30/09/2026 | | | | 31/12/2025 | | | |
| | Ativos ao valor justo por meio de resultado | Valor justo de instrumentos de hedge por meio do resultado | Custo amortizado | Total | Ativos ao valor justo por meio de resultado | Valor justo de instrumentos de hedge por meio do resultado | Custo amortizado | Total |
| Caixa e equivalentes de caixa | 93 | - | 148 | 241 | 11 | - | 196 | 207 |
| Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras | 2.650.408 | - | 1.060.715 | 3.711.123 | 2.750.582 | - | 679.583 | 3.430.165 |
| Instrumentos financeiros derivativos | - | 209.290 | - | 209.290 | - | 279.827 | - | 279.827 |
| Contas a receber | - | - | 92.791 | 92.791 | - | - | 79.454 | 79.454 |
| Dividendos a receber | - | - | 361.738 | 361.738 | - | - | 595.237 | 595.237 |
| Depósitos judiciais | - | - | 208 | 208 | - | - | 144 | 144 |
| | **2.650.501** | **209.290** | **1.515.600** | **4.375.391** | **2.750.593** | **279.827** | **1.354.614** | **4.385.034** |

| | Controladora | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 30/09/2026 | | | | 31/12/2025 | | | |
| | Passivos ao valor justo por meio do resultado | Valor justo de instrumentos de hedge por meio do resultado | Custo amortizado | Total | Passivos ao valor justo por meio do resultado | Valor justo de instrumentos de hedge por meio do resultado | Custo amortizado | Total |
| Fornecedores | - | - | 3.740 | 3.740 | - | - | 8.635 | 8.635 |
| Empréstimos e financiamentos | 2.601.655 | - | 1.455.533 | 4.057.188 | 3.024.042 | - | 2.092.659 | 5.116.701 |
| Arrendamentos a pagar por direito de uso | - | - | 12.293 | 12.293 | - | - | 840 | 840 |
| Instrumentos financeiros derivativos Passivos | - | 1.493.308 | - | 1.493.308 | - | 1.307.945 | - | 1.307.945 |
| Partes relacionadas Passivos | - | - | 133.353 | 133.353 | - | - | 133.353 | 133.353 |
| Dividendos a pagar | - | - | 4.126 | 4.126 | - | - | 13.498 | 13.498 |
| Obrigações a pagar por aquisição de empresas | - | - | 110.815 | 110.815 | - | - | 211.918 | 211.918 |
| Compra de ações de controladas a termo | - | - | 78.403 | 78.403 | - | - | - | - |
| | **2.601.655** | **1.493.308** | **1.798.263** | **5.893.226** | **3.024.042** | **1.307.945** | **2.460.903** | **6.792.890** |

| | Consolidado | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 30/09/2026 | | | | | 31/12/2025 | | | | |
| | Ativos ao valor justo por meio de resultado | Valor justo de instrumentos de hedge por meio do resultado | Ativos ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes | Custo amortizado | Total | Ativos ao valor justo por meio de resultado | Valor justo de instrumentos de hedge por meio do resultado | Ativos ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes | Custo amortizado | Total |
| Caixa e equivalentes de caixa | 2.004.120 | - | - | 520.247 | 2.524.367 | 2.574.422 | - | - | 455.531 | 3.029.953 |
| Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras | 14.736.929 | - | 44.917 | - | 14.781.846 | 13.221.651 | - | 164.411 | 679.583 | 14.065.645 |
| Instrumentos financeiros derivativos | - | 663.747 | - | - | 663.747 | - | 741.507 | - | - | 741.507 |
| Contas a receber | - | - | - | 10.283.547 | 10.283.547 | - | - | - | 8.028.683 | 8.028.683 |
| Partes relacionadas Ativos | - | - | - | 1.122 | 1.122 | - | - | - | 1.122 | 1.122 |
| Dividendos a receber | - | - | - | 470 | 470 | - | - | - | 435 | 435 |
| Depósitos judiciais | - | - | - | 152.143 | 152.143 | - | - | - | 144.655 | 144.655 |
| | **16.741.049** | **663.747** | **44.917** | **10.957.529** | **28.407.242** | **15.796.073** | **741.507** | **164.411** | **9.310.009** | **26.012.000** |

| | Consolidado | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 30/09/2026 | | | | | 31/12/2025 | | | | |
| | Passivos ao valor justo por meio de resultado | Valor justo de instrumentos de hedge por meio do resultado | Passivos ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes | Custo amortizado | Total | Passivos ao valor justo por meio de resultado | Valor justo de instrumentos de hedge por meio do resultado | Passivos ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes | Custo amortizado | Total |
| Fornecedores | - | - | - | 7.833.768 | 7.833.768 | - | - | - | 7.377.321 | 7.377.321 |
| Risco Sacado a pagar | - | - | - | 89.873 | 89.873 | - | - | - | 17.897 | 17.897 |
| Financiamento de veículos - *Floor plan* | - | - | - | 1.277.116 | 1.277.116 | - | - | - | 1.027.622 | 1.027.622 |
| Empréstimos e financiamentos | 14.645.344 | - | 3.991.783 | 37.697.648 | 56.334.775 | 15.067.731 | - | 4.067.981 | 37.532.961 | 56.668.673 |
| Arrendamentos a pagar a instituições financeiras | - | - | - | 112.724 | 112.724 | - | - | - | 91.071 | 91.071 |
| Arrendamentos a pagar por direito de uso | - | - | - | 1.933.254 | 1.933.254 | - | - | - | 2.313.683 | 2.313.683 |
| Instrumentos financeiros derivativos Passivos | - | 2.622.938 | 890.524 | - | 3.513.462 | - | 332.392 | 3.047.152 | - | 3.379.544 |
| Cessão de direitos creditórios | - | - | - | 2.789.993 | 2.789.993 | - | - | - | 3.304.231 | 3.304.231 |
| Partes relacionadas Passivos | - | - | - | 528 | 528 | - | - | - | 528 | 528 |
| Dividendos a pagar | - | - | - | 154.277 | 154.277 | - | - | - | 322.387 | 322.387 |
| Obrigações a pagar por aquisição de empresas | - | - | - | 1.056.182 | 1.056.182 | - | - | - | 1.303.267 | 1.303.267 |
| Compra de ações de controladas a termo | - | - | - | 1.351.785 | 1.351.785 | - | - | - | 1.246.538 | 1.246.538 |
| | **14.645.344** | **2.622.938** | **4.882.307** | **54.297.148** | **76.447.737** | **15.067.731** | **332.392** | **7.115.133** | **54.537.506** | **77.052.762** |

## 3.2 Valor justo dos ativos e passivos financeiros

A comparação por classe do valor contábil e do valor justo dos instrumentos financeiros do Grupo SIMPAR, está demonstrada a seguir:

| | Controladora | | | |
|---|---|---|---|---|
| | 30/09/2026 | | 31/12/2025 | |
| | Valor contábil | Valor justo | Valor contábil | Valor justo |
| **Ativos financeiros** | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 241 | 241 | 207 | 207 |
| Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras | 3.711.123 | 3.711.123 | 3.430.165 | 3.430.165 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 209.290 | 209.290 | 279.827 | 279.827 |
| Contas a receber | 92.791 | 92.791 | 79.454 | 79.454 |
| Dividendos a receber | 361.738 | 361.738 | 595.237 | 595.237 |
| Depósitos judiciais | 208 | 208 | 144 | 144 |
| **Total** | **4.375.391** | **4.375.391** | **4.385.034** | **4.385.034** |
| **Passivos financeiros** | | | | |
| Fornecedores | 3.740 | 3.740 | 8.635 | 8.635 |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | 4.057.188 | 3.959.743 | 5.116.701 | 4.896.918 |
| Arrendamentos a pagar por direito de uso | 12.293 | 12.293 | 840 | 840 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 1.493.308 | 1.493.308 | 1.307.945 | 1.307.945 |
| Partes relacionadas | 133.353 | 133.353 | 133.353 | 133.353 |
| Dividendos a pagar | 4.126 | 4.126 | 13.498 | 13.498 |
| Obrigações a pagar por aquisição de empresas | 110.815 | 110.815 | 211.918 | 211.918 |
| Compra de ações a termo | 78.403 | 78.403 | - | - |
| **Total** | **5.893.226** | **5.795.781** | **6.792.890** | **6.573.107** |

| | Consolidado | | | |
|---|---|---|---|---|
| | 30/09/2026 | | 31/12/2025 | |
| | Valor contábil | Valor justo | Valor contábil | Valor justo |
| **Ativos financeiros** | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 2.524.367 | 2.524.367 | 3.029.953 | 3.029.953 |
| Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras | 14.781.846 | 14.781.846 | 14.065.645 | 14.065.645 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 663.747 | 686.976 | 741.507 | 760.554 |
| Contas a receber | 10.283.547 | 10.283.547 | 8.028.683 | 8.028.683 |
| Partes relacionadas | 1.122 | 1.122 | 1.122 | 1.122 |
| Dividendos a receber | 470 | 470 | 435 | 435 |
| Depósitos judiciais | 152.143 | 152.143 | 144.655 | 144.655 |
| **Total** | **28.407.242** | **28.430.471** | **26.012.000** | **26.031.047** |
| **Passivos financeiros** | | | | |
| Fornecedores | 7.833.768 | 7.833.768 | 7.377.321 | 7.377.321 |
| Risco Sacado a pagar | 89.873 | 89.873 | 17.897 | 17.897 |
| Financiamento de veículos - *Floor plan* | 1.277.116 | 1.277.116 | 1.027.622 | 1.027.622 |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | 56.334.776 | 57.001.475 | 56.668.673 | 58.933.486 |
| Arrendamentos a pagar instituições financeiras | 112.724 | 117.372 | 91.071 | 94.560 |
| Arrendamentos a pagar por direito de uso | 1.933.254 | 2.036.923 | 2.313.683 | 2.494.448 |
| Cessão de direitos creditórios | 2.789.993 | 3.050.538 | 3.304.231 | 4.737.903 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 3.513.463 | 3.513.463 | 2.622.938 | 2.643.151 |
| Partes relacionadas | 528 | 528 | 528 | 528 |
| Dividendos a pagar | 154.991 | 154.991 | 322.387 | 322.387 |
| Obrigações a pagar por aquisição de empresas | 1.056.182 | 1.056.182 | 1.303.267 | 1.303.267 |
| Compra de ações a termo | 1.351.785 | 1.351.785 | 1.246.538 | 1.246.538 |
| **Total** | **76.448.453** | **77.484.014** | **76.296.156** | **80.199.108** |

A tabela abaixo apresenta a classificação geral dos instrumentos financeiros ativos e passivos mensurados ao valor justo de acordo com essa hierarquia:

**Nível 1** — Preços observados (não ajustados) para instrumentos idênticos em mercados ativos;
**Nível 2** — Preços observados em mercados ativos para instrumentos similares, preços observados para instrumentos idênticos ou similares em mercados não ativos e modelos de avaliação para os quais *inputs* são observáveis; e
**Nível 3** — Instrumentos cujos *inputs* significativos não são observáveis no mercado.

| | Controladora | | | |
|---|---|---|---|---|
| | 30/09/2026 | | 31/12/2025 | |
| | Nível 2 | Total | Nível 2 | Total |
| **Ativos ao valor justo por meio do resultado** | | | | |
| **Aplicações classificadas em caixa e equivalentes de caixa** | | | | |
| CDB - Certificado de depósitos bancários | 88 | 88 | 153 | 153 |
| Cota de outros fundos | 5 | 5 | 11 | 11 |
| **Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras** | | | | |
| LFT Letras Financeiras do Tesouro | 39.805 | 39.805 | - | - |
| Letras financeiras | 505.962 | 505.962 | 445.554 | 445.554 |
| Notas comerciais | 14.106 | 14.106 | 190.082 | 190.082 |
| Notas comerciais - partes relacionadas | 1.060.715 | 1.060.715 | 679.583 | 679.583 |
| Cota de fundos | 60.778 | 60.778 | 55.961 | 55.961 |
| Aplicações em CDB | 1.179.077 | 1.179.077 | 614.435 | 614.435 |
| Fundo exclusivo Simpar | 850.680 | 850.680 | 1.444.550 | 1.444.550 |
| **Instrumentos financeiros derivativos** | | | | |
| Swap | 209.290 | 209.290 | 279.827 | 279.827 |
| | **3.920.505** | **3.920.505** | **3.710.156** | **3.710.156** |
| **Passivos ao valor justo por meio do resultado** | | | | |
| **Instrumentos financeiros derivativos** | | | | |
| Swap | 1.493.308 | 1.493.308 | 1.307.945 | 1.307.945 |
| Empréstimos e financiamentos | 2.601.653 | 2.601.653 | 3.024.042 | 3.024.042 |
| | **4.094.961** | **4.094.961** | **4.331.987** | **4.331.987** |
| | **8.015.466** | **8.015.466** | **8.042.143** | **8.042.143** |

| | Consolidado | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | 30/09/2026 | | | 31/12/2025 |
| | Nível 1 | Nível 2 | Total | Nível 1 | Nível 2 | Total |
| **Ativos ao valor justo por meio do resultado** | | | | | | |
| **Aplicações classificadas em caixa e equivalentes de caixa** | | | | | | |
| CDB - Certificado de depósitos bancários | - | 1.040.541 | 1.040.541 | - | 1.666.836 | 1.666.836 |
| Operações compromissadas | - | 914.834 | 914.834 | - | 868.998 | 868.998 |
| Cota de outros fundos | 101 | - | 101 | 4.065 | - | 4.065 |
| Outras aplicações | 48.646 | - | 48.648 | 34.677 | - | 34.677 |
| **Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras** | | | | | | |
| CLN - *Credit linked notes* | - | 4.123.484 | 4.123.484 | - | 4.346.598 | 4.346.598 |
| LFT Letras Financeiras do Tesouro | 2.697.602 | - | 2.697.602 | 4.600.837 | - | 4.600.837 |
| LTN Letras do Tesouro Nacional | 5.377.254 | - | 5.377.254 | 3.074.981 | - | 3.074.981 |
| Letras financeiras | - | 787.663 | 787.663 | - | 791.591 | 791.591 |
| Notas comerciais | - | 93.929 | 93.929 | - | 196.563 | 196.563 |
| Cota de fundos | 227.078 | - | 227.079 | 55.961 | - | 55.961 |
| Aplicações em CDB | 1.179.077 | - | 1.179.077 | 625.097 | - | 625.097 |
| Outros | - | 250.757 | 250.757 | - | 209.520 | 209.520 |
| **Instrumentos financeiros derivativos** | | | | | | |
| Swap | - | 396.386 | 396.386 | - | 741.507 | 741.507 |
| | **9.529.758** | **7.607.594** | **17.137.355** | **8.395.618** | **8.821.613** | **17.217.231** |
| **Ativos ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes** | | | | | | |
| **Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras** | | | | | | |
| Títulos soberanos | 45.002 | - | 45.002 | 164.412 | - | 164.412 |
| Títulos corporativos | - | - | - | 84 | - | 84 |
| **Instrumentos financeiros derivativos** | | | | | | |
| Swap | - | 267.361 | 47.221 | - | 35.042 | 35.042 |
| | **45.002** | **267.361** | **92.223** | **164.496** | **35.042** | **199.538** |
| | **9.574.760** | **7.874.955** | **17.229.578** | **8.560.114** | **8.856.655** | **17.416.769** |
| **Passivos ao valor justo por meio do resultado** | | | | | | |
| **Instrumentos financeiros derivativos** | | | | | | |
| Swap | - | 3.063.544 | 3.063.544 | - | 332.392 | 332.392 |
| Empréstimos e financiamentos | - | 14.645.344 | 14.645.344 | - | 15.067.731 | 15.067.731 |
| | **-** | **17.708.888** | **17.708.888** | **-** | **15.400.123** | **15.400.123** |
| **Passivos ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes** | | | | | | |
| Swap | - | 449.918 | 449.918 | - | 3.047.152 | 3.047.152 |
| | **-** | **449.918** | **449.918** | **-** | **3.047.152** | **3.047.152** |
| | **-** | **18.158.806** | **18.158.806** | **-** | **18.447.275** | **18.447.275** |

A curva utilizada para o cálculo do valor justo dos contratos indexados à CDI em 30 de setembro de 2026 está apresentada a seguir:

| Curva de juros Brasil | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Vértice** | **1M** | **6M** | **1A** | **2A** | **3A** | **5A** | **10A** |
| Taxa (a.a.) - % | 13,66 | 13,52 | 13,54 | 13,73 | 13,88 | 13,98 | 13,97 |

Fonte: Brasil, Bolsa, Balcão (B3) – 30/09/2026

## 3.3 Gerenciamento de riscos financeiros

O Grupo SIMPAR está exposto ao risco de crédito, risco de mercado e risco de liquidez sobre seus principais ativos e passivos financeiros. A Administração faz a gestão desses riscos com o suporte de um Comitê Financeiro e com a aprovação do Conselho de Administração, a quem compete autorizar a realização de operações envolvendo qualquer tipo de instrumento financeiro derivativo e contratos que gerem ativos e passivos financeiros com exposição a riscos de mercado, independentemente do mercado *em que sejam* negociados ou registrados.

### a. Risco de crédito

O risco de crédito é o risco da contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação financeira prevista em um instrumento financeiro ou contrato, o que levaria a um prejuízo financeiro. o Grupo SIMPAR está exposto ao risco de crédito, principalmente com relação a contas a receber, depósitos em instituições bancárias, aplicações financeiras e outros instrumentos financeiros mantidos com instituições financeiras.

#### (i) Caixa, equivalentes de caixa, títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras

Os recursos financeiros são investidos apenas em contrapartes aprovadas e dentro do limite estabelecido a cada uma, a fim de minimizar a concentração de riscos e, assim, mitigar o prejuízo financeiro no caso de potencial falência de uma contraparte.

O período máximo na estimativa de perda de crédito esperada é o período contratual máximo de exposição ao risco de crédito

Para fins de avaliação de risco, são utilizadas uma escala local (“Br”) e uma escala global (“G”) de exposição ao risco de crédito extraídas de agências de ratings, conforme demonstrado abaixo:

| Rating em Escala Local "Br" | | |
|---|---|---|
| **Nomenclatura** | | **Qualidade** |
| **Br** | **AAA** | Prime |
| **Br** | **AA+, AA, AA-** | Grau de investimento de elevado |
| **Br** | **A+, A, A-** | Grau de investimento médio elevado |
| **Br** | **BBB+, BBB, BBB-** | Grau de investimento médio baixo |
| **Br** | **BB,+ BB, BB-** | Grau de não investimento especulativo |
| **Br** | **B+, B, B-** | Grau de não investimento altamente especulativo |
| **Br** | **CCC+, CCC, CCC-** | Grau de não investimento extremamente especulativo |
| **Br** | **D** | Grau de não investimento especulativo de |

| Rating em Escala Global "G" | | |
|---|---|---|
| **Nomenclatura** | | **Qualidade** |
| **G** | **AAA** | Prime |
| **G** | **AA+, AA, AA-** | Grau de investimento de elevado |
| **G** | **A+, A, A-** | Grau de investimento médio elevado |
| **G** | **BBB+, BBB, BBB-** | Grau de investimento médio baixo |
| **G** | **BB,+ BB, BB-** | Grau de não investimento especulativo |
| **G** | **B+, B, B-** | Grau de não investimento altamente especulativo |
| **G** | **CCC+, CCC, CCC-** | Grau de não investimento extremamente especulativo |
| **G** | **D** | Grau de não investimento especulativo de |

A qualidade e exposição máxima ao risco de crédito do Grupo SIMPAR, para caixa, equivalentes de caixa, títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras é a seguinte:

| | Controladora | Consolidado |
|---|---|---|
| | 30/09/2026 | 30/09/2026 |
| **Valores depositados em conta corrente** | **148** | **520.245** |
| Br AAA | 93 | 1.939.955 |
| Br A+ | - | 479 |
| Br AA | - | 62.539 |
| Br AA- | - | 1.149 |
| **Total de aplicações financeiras** | **93** | **2.004.122** |
| **Total de caixa e equivalentes de caixa** | **241** | **2.524.367** |

| | Controladora | Consolidado |
|---|---|---|
| | 30/09/2026 | 30/09/2026 |
| **Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras** | | |
| Br AAA | 3.711.123 | 14.781.766 |
| G BB | - | 80 |
| **Total de títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras** | **3.711.123** | **14.781.846** |

### (ii) Contas a receber

O Grupo SIMPAR utiliza uma “Matriz de Provisão” simplificada para calcular as perdas esperadas para seus recebíveis comerciais, baseado em sua experiência de perdas de crédito históricas. Essa Matriz de Provisão define taxas de provisão fixas dependendo do número de dias que as contas a receber estão a vencer ou vencidas e é ajustada para clientes específicos de acordo com as estimativas futuras e fatores qualitativos observados. Foi registrada uma provisão para perda que representa a estimativa de perdas esperadas referentes ao Contas a receber, conforme detalhado na nota explicativa 6.

A baixa de ativos financeiros é efetuada quando não há expectativa razoável de recuperação, conforme estudo de recuperabilidade de cada empresa. Os recebíveis baixados continuam no processo de cobrança para recuperação do valor do recebível.

## b. Risco de mercado

Os preços de mercado englobam três tipos de risco: risco de taxa de juros, risco cambial e risco de preço, que pode ser de commodities, de ações, entre outros.

### (i) Risco de variação de taxa de juros

O Grupo SIMPAR está exposto substancialmente ao risco de taxa de juros sobre caixa e equivalentes de caixa e aos títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras, assim como às obrigações com empréstimos, financiamentos, debêntures, e arrendamentos a pagar a instituições financeiras e cessão de direitos creditórios e parcelamento de aquisição de empresas a pagar. Como política, o Grupo SIMPAR procura concentrar esse risco à variação do DI, e utiliza derivativos para esse fim, geralmente designados para contabilidade de hedge.

### (ii) Risco de variação de taxa de câmbio

O risco cambial é decorrente de diferenças entre as cotações da moeda na qual um ativo ou passivo é denominado e sua moeda funcional. Em geral, empréstimos são denominados em moeda equivalente aos fluxos de caixa gerado pelas operações comerciais, principalmente em Reais. Mas, também há contratos em dólares norte-americanos (“USD”) e euro (“EUR”), que foram protegidos contra a variação de taxa de câmbio por instrumentos de swap, que troca a indexação cambial e taxa pré-fixada por percentual da taxa do Certificado de Depósito Interbancário - CDI, limitando a exposição a eventuais perdas por variações cambiais.

Os contratos dessa natureza foram designados para contabilidade de *hedge*.

### (iii) Instrumentos derivativos de proteção

Em 30 de setembro de 2026, o Grupo SIMPAR possui instrumentos derivativos para fins de proteção de exposições a riscos de taxas de juros e câmbio, e instrumento derivativo *Total Return Swap* contraído com propósito divulgado na nota explicativa 1.1.2. Os saldos estão assim representados:

| | Controladora | | | |
|---|---|---|---|---|
| | Ativo | | Passivo | |
| | 30/09/2026 | 31/12/2025 | 30/09/2026 | 31/12/2025 |
| Instrumentos financeiros derivativos de proteção (*Hedge*) | 209.290 | 279.827 | (1.319.100) | (1.307.945) |
| Instrumentos financeiros derivativos - *Total Return Swaps* | - | - | (174.208) | - |
| **Total** | **209.290** | **279.827** | **(1.493.308)** | **(1.307.945)** |
| Circulante | 47.577 | 91.612 | (595.895) | (512.036) |
| Não circulante | 161.713 | 188.215 | (897.413) | (795.909) |
| **Total** | **209.290** | **279.827** | **(1.493.308)** | **(1.307.945)** |

| | Consolidado | | | |
|---|---|---|---|---|
| | Ativo | | Passivo | |
| | 30/09/2026 | 31/12/2025 | 30/09/2026 | 31/12/2025 |
| Instrumentos financeiros derivativos de proteção (Hedge) | 663.747 | 741.507 | (3.339.254) | (2.622.938) |
| Instrumentos financeiros derivativos - *Total Return Swaps* | - | - | (174.208) | - |
| **Total** | **663.747** | **741.507** | **(3.513.462)** | **(2.622.938)** |
| Circulante | 138.951 | 147.067 | (1.318.390) | (1.020.516) |
| Não circulante | 524.796 | 594.440 | (2.195.072) | (1.602.422) |
| **Total** | **663.747** | **741.507** | **(3.513.462)** | **(2.622.938)** |

| | | | | | | Controladora e Consolidado | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | Saldo em 30/09/2026 | | Ganhos (perdas) do período de nove meses findo em 30/09/2026 reconhecidos: | |
| Instrumentos | Risco protegido | Tipo de instrumento financeiro derivativo | Operação | Valor nocional | Moeda | Instrumento na curva | Valor justo a receber (pagar) | Resultado | ORA |
| Contrato de swap | Risco de câmbio | Hedge de Valor Justo | Swap USD + Pré X CDI | USD 463.500 | USD | (218.571) | (1.111.564) | (477.188) | - |
| Contrato de swap | Risco de juros | Hedge de Valor Justo | Swap CDI Pré X CDI | R$ 1.245.000 | BRL | (2.420) | (31.982) | (23.366) | - |
| Contrato de swap | Risco de juros | Hedge de Valor Justo | Swap IPCA X CDI | R$ 255.000 | BRL | 57.019 | 33.736 | 2.932 | - |
| | | | | | **Total Controladora** | **(163.972)** | **(1.109.810)** | **(497.622)** | **-** |
| Contrato de swap | Risco de juros | Hedge de Valor Justo | Swap IPCA + Pré X CDI | R$ 5.327.689 | BRL | 373.296 | (55.773) | (167.971) | - |
| Contrato de swap | Risco de juros | Hedge de Valor Justo | Swap Pré X CDI | R$ 3.634.001 | BRL | (87.976) | (308.307) | (190.206) | - |
| Contrato de swap | Risco de juros | Hedge de Valor Justo | Swap CDI + Pré X CDI | R$ 1.031.499 | BRL | 258.841 | 113.030 | (24.284) | - |
| Contrato de swap | Risco de câmbio | Hedge de Valor Justo | Swap USD x CDI | USD 2.177.000 | USD | (594.662) | (1.131.489) | (711.222) | (13.058) |
| Contrato de swap | Risco de câmbio | Hedge de Fluxo de Caixa | Swap USD x CDI | USD 1.178.667 | USD | (44.804) | (183.158) | (371.819) | (115.549) |
| | | | | | **Total Consolidado** | **(259.277)** | **(2.675.507)** | **(1.963.124)** | **(128.607)** |

Para fins de comparabilidade dessas informações consulte a nota explicativa 5.3b(iii) das demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

### c. Risco de liquidez

A seguir, estão apresentadas as maturidades contratuais de ativos e passivos financeiros, incluindo pagamentos de juros estimados:

| | Controladora 30/09/2026 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | Contábil | Fluxo contratual | Até 1 ano | Até 2 anos | Acima de 2 anos |
| **Passivos financeiros** | | | | | |
| Fornecedores | 3.740 | 3.740 | 3.740 | - | - |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | 4.057.187 | 6.026.557 | 587.863 | 1.917.252 | 3.521.442 |
| Arrendamentos a pagar por direito de uso | 12.293 | 12.972 | 2.899 | 2.746 | 7.327 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 1.493.307 | 1.523.364 | 328.122 | 221.855 | 973.387 |
| Partes relacionadas | 133.353 | 133.353 | 132.825 | 528 | - |
| Dividendos a pagar | 4.126 | 4.126 | 4.126 | - | - |
| Obrigações a pagar por aquisição de empresas | 110.815 | 115.297 | 14.063 | 24.109 | 77.125 |
| Compra de ações a termo | 78.403 | 78.871 | 78.871 | - | - |
| **Total** | **5.893.224** | **7.898.280** | **1.152.509** | **2.166.490** | **4.579.281** |

| | Consolidado 30/09/2026 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | Contábil | Fluxo contratual | Até 1 ano | Até 2 anos | Acima de 2 anos |
| **Passivos financeiros** | | | | | |
| Fornecedores | 7.833.768 | 7.833.768 | 7.833.768 | - | - |
| Risco sacado a pagar | 89.873 | 89.873 | 89.873 | - | - |
| Financiamento de veículos - *Floor plan* | 1.277.116 | 1.277.116 | 1.277.116 | - | - |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | 56.334.775 | 82.896.368 | 13.815.404 | 16.728.749 | 52.352.215 |
| Arrendamentos a pagar a instituições financeiras | 112.723 | 163.381 | 105.326 | 28.333 | 29.722 |
| Arrendamentos a pagar por direito de uso | 1.933.254 | 3.236.996 | 1.134.512 | 768.578 | 1.333.906 |
| Cessão de direitos creditórios | 2.789.993 | 3.880.063 | 2.643.435 | 1.087.596 | 149.032 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 3.513.463 | 4.272.010 | 2.730.170 | 1.332.124 | 209.716 |
| Partes relacionadas | 528 | 528 | - | 528 | - |
| Dividendos a pagar | 154.277 | 154.277 | 154.277 | - | - |
| Obrigações a pagar por aquisição de empresas | 1.056.184 | 1.632.803 | 751.075 | 288.527 | 593.201 |
| Compra de ações a termo | 1.351.785 | 1.352.253 | 1.352.253 | - | - |
| **Total** | **76.447.739** | **106.789.436** | **31.887.209** | **20.234.435** | **54.667.792** |

## 3.4 Gestão de capital

A Companhia administra e otimiza sua estrutura de capital com base em indicadores, com a intenção de garantir a continuidade normal dos negócios e a maximização do retorno aos seus acionistas.

A estrutura de capital é composta pela dívida líquida (empréstimos, financiamentos e debêntures conforme nota explicativa nº 15 e arrendamentos a pagar conforme nota explicativa nº 16 após a dedução dos saldos de caixa, equivalentes de caixa exposto na nota explicativa nº 4 e títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras conforme nota explicativa nº 5), e os instrumentos financeiros derivativos ativos e passivos conforme nota explicativa nº 3.3 b(iii) e alocados em outros resultados abrangentes no patrimônio líquido. A dívida líquida é considerada no cálculo de indicadores para o cumprimento de cláusulas de compromissos financeiros, conforme detalhado na nota explicativa 15.4

Abaixo, a composição da dívida líquida em 30 de setembro de 2026:

| | Consolidado |
|---|---|
| | 30/09/2026 |
| Risco sacado a pagar | (89.873) |
| Empréstimos e financiamentos | (56.334.775) |
| Arrendamentos a pagar a instituições financeiras | (112.724) |
| Instrumentos financeiros derivativos ativos e passivos, líquidos | (2.849.715) |
| **Dívida bruta** | **(59.387.087)** |
| Caixa e equivalentes de caixa | 2.524.367 |
| Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras | 14.781.846 |
| **Disponibilidades** | **17.306.213** |
| Efeito de marcação a mercado, em outros resultados abrangentes | (238.480) |
| **Dívida líquida** | **(42.319.354)** |

A Companhia pode alterar sua estrutura de capital conforme as condições econômico-financeiras. Em adição, a Companhia também procura melhorar o seu retorno sobre o capital empregado através da implementação de uma gestão eficiente de capital de giro e de um programa seletivo de investimentos.

Anualmente a Companhia e suas controladas realizam a revisão da sua estrutura de capital, avaliando o custo de capital e os riscos associados a cada classe de capital, incluindo a análise do coeficiente de alavancagem, que é determinado como a proporção entre a dívida líquida e o patrimônio líquido.

## 3.5 Análise de sensibilidade

A análise de sensibilidade tem como objetivo demonstrar os possíveis impactos das variações das taxas de juros e variações cambiais sobre seus ativos e passivos financeiros, permanecendo os demais indicadores de mercado constantes. Na liquidação desses instrumentos financeiros, os valores efetivos desembolsados podem ser materialmente diferentes dos demonstrados nos quadros abaixo. Foi considerado para os próximos 12 meses as seguintes taxas de juros e câmbio prováveis:

- CDI em 13,54% a.a., com base na curva futura de juros (fonte: B3 - Brasil, Bolsa e Balcão);
- TLP de 8,3% a.a. (fonte: BNDES);
- IPCA de 3,34% a.a. (fonte: B3);
- IGP-M de 7,15% a.a. (fonte: B3);
- SELIC de 13,54% a.a. (fonte: B3);
- taxa do Euro ("Euro") de R$ 6,37 (fonte: B3); e
- taxa do Dólar norte-americano ("Dólar") de R$ 5,52 (fonte: B3).
- SOFR de 3.90% a.a. (fonte: Federal Reserve New York Bank);

A seguir é apresentado o quadro do demonstrativo com os respectivos impactos no resultado financeiro, considerando o cenário provável (Cenário I), com aumentos de 25% (Cenário II) e 50% (Cenário III):

| | | | | Controladora |
|---|---|---|---|---|
| **Descrição** | **Saldo** | **Cenário provável I** | **Cenário II - deterioração de 25%** | **Cenário III - deterioração de 50%** |
| Saldos com exposição em variação do CDI | (530.573) | (71.840) | (89.799) | (107.759) |
| Saldos sujeito a exposição em variação da Selic | 1.857.216 | 251.467 | 314.334 | 377.201 |
| **Saldos sujeitos à exposição, líquido** | **1.326.643** | **179.627** | **224.534** | **269.441** |

| | | | | Consolidado |
|---|---|---|---|---|
| **Descrição** | **Saldo** | **Cenário provável I** | **Cenário II - deterioração de 25%** | **Cenário III - deterioração de 50%** |
| Saldos com exposição em variação do CDI | (48.291.292) | (6.538.641) | (8.173.301) | (9.807.961) |
| Saldos sujeito a exposição em variação da Selic | 8.406.456 | 1.138.234 | 1.422.793 | 1.707.351 |
| Saldos sujeito em exposição em variação do IPCA | (7.659.302) | (255.821) | (319.776) | (383.731) |
| Saldos com exposição em variação Pré-Fixado | (4.420.062) | (254.154) | (254.154) | (254.154) |
| **Saldos sujeitos à exposição, líquido** | **(51.964.200)** | **(5.910.381)** | **(7.324.438)** | **(8.738.495)** |

## 4. Caixa e equivalentes de caixa

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | 30/09/2026 | 31/12/2025 | 30/09/2026 | 31/12/2025 |
| Caixa | 14 | 11 | 38.817 | 10.748 |
| Bancos | 134 | 32 | 481.428 | 444.629 |
| **Total de Disponibilidades** | **148** | **43** | **520.245** | **455.377** |
| CDB - Certificado de depósito bancário | 88 | 153 | 1.040.541 | 1.666.836 |
| Operações compromissadas lastreadas em operações financeiras | - | - | 914.834 | 868.998 |
| Cota de outros fundos | 5 | 11 | 101 | 4.065 |
| Outras | - | - | 48.646 | 34.677 |
| **Total de Aplicações financeiras** | **93** | **164** | **2.004.122** | **2.574.576** |
| **Total** | **241** | **207** | **2.524.367** | **3.029.953** |

Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, o rendimento médio das aplicações financeiras foi de 16,34% a.a. (Em 31 de dezembro de 2025, o rendimento médio foi de 16,51% a.a.).

## 5. Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| **Operações** | 30/09/2026 | 31/12/2025 | 30/09/2026 | 31/12/2025 |
| Fundo de investimento exclusivo Simpar (i) | 850.680 | 1.444.550 | - | - |
| LFT - Letras Financeiras do Tesouro | 39.805 | - | 2.697.602 | 4.600.837 |
| Operações compromissadas em títulos do Tesouro | - | - | 5.377.254 | 3.074.981 |
| Títulos corporativos (em USD) | - | - | - | 84 |
| CLN - Credit linked note (ii) | - | - | 4.123.484 | 4.346.598 |
| Letras financeiras (iii) | 505.962 | 445.554 | 787.663 | 791.591 |
| Aplicações em CDB (iii) (iv) | 1.179.077 | 614.435 | 1.179.077 | 625.097 |
| Cotas de fundos | 60.778 | 55.961 | 227.078 | 55.961 |
| Títulos soberanos | - | - | 45.002 | 164.412 |
| Notas comerciais | 14.106 | 190.082 | 93.929 | 196.563 |
| Notas comerciais - partes relacionadas (Nota explicativa nº 22.1) | 1.060.715 | 679.583 | - | - |
| Outros | - | - | 250.757 | 209.521 |
| **Total** | **3.711.123** | **3.430.165** | **14.781.846** | **14.065.645** |
| Ativo circulante | 3.711.123 | 3.430.165 | 10.513.999 | 11.074.652 |
| Ativo não circulante | - | - | 4.267.847 | 2.990.993 |
| **Total** | **3.711.123** | **3.430.165** | **14.781.846** | **14.065.645** |

(i) Os fundos de investimento exclusivos foram constituídos para aplicações financeiras realizadas exclusivamente por empresas do Grupo SIMPAR. As cotas desses fundos possuem liquidez diária, e a sua gestão é 100% terceirizada sob responsabilidade do Banco do Brasil, Bradesco, Caixa Econômica Federal e Santander. Os fundos são consolidados nas informações trimestrais consolidadas, sendo seu portfólio composto por (i) Certificados de Depósitos Bancários - CDB (6,82%); (ii) Letras Financeiras do Tesouro - LFT (57,49%), (iii) Operações compromissadas (32,87%); e (iv) Letras Financeiras (2,82%).

(ii) Aplicação da subsidiária Movida Europe em contrapartida às operações de Crédito Internacional (4131) e a 14ª emissão de debêntures da Movida no processo de internalização das operações de *Senior Notes "Bonds"*.

(iii) Parte do saldo de aplicações financeiras em títulos e valores mobiliários no montante de R$ 1.052.522, sendo R$ 505.962 em Letras Financeiras e R$ 546.560 em aplicações CDB, são garantias da transação de compra de ações a termo descrita na nota explicativa 19, que poderão ser substituídas por outra modalidade de garantia.

(iv) Montante de R$ 128.123 depositado em garantia no âmbito dos contratos de instrumentos derivativos na operação de aumento de capital detalhada na nota explicativa 1.1.3.

Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, o rendimento médio foi de 14,50% a.a. (14,42% a.a. em 31 de dezembro de 2025).

# 6. Contas a receber

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | 30/09/2026 | 31/12/2025 | 30/09/2026 | 31/12/2025 |
| Clientes e administradoras de cartões de crédito | - | - | 6.111.541 | 5.411.490 |
| Serviços e locações performados a faturar - ativos de contratos | - | - | 1.218.944 | 1.041.713 |
| Operações financeiras de crédito a receber | - | - | 3.413.128 | 2.047.412 |
| Partes relacionadas (Nota explicativa nº 22.1) | 92.791 | 78.794 | 1.108 | 340 |
| Outras contas a receber | - | 660 | 791.313 | 569.188 |
| (-) Perdas esperadas de contas a receber | - | - | (1.252.488) | (1.041.460) |
| **Total** | **92.791** | **79.454** | **10.283.546** | **8.028.683** |
| Circulante | 92.791 | 79.454 | 9.668.877 | 7.700.608 |
| Não circulante | - | - | 614.669 | 328.075 |
| **Total** | **92.791** | **79.454** | **10.283.546** | **8.028.683** |

## 6.1 Classificação por vencimento (*"aging list"*) e perdas esperadas de contas a receber

| | Consolidado | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 30/09/2026 | | | | 31/12/2025 | | | |
| | Contas a receber | Perdas esperadas | % | Contas a receber líquido | Contas a receber | Perdas esperadas | % | Contas a receber líquido |
| **Total a vencer** | **8.210.263** | **(44.878)** | **0,55%** | **8.165.385** | **5.918.240** | **(36.842)** | **0,62%** | **5.881.398** |
| Vencidos até 30 dias | 838.153 | (18.407) | 2,20% | 819.746 | 828.896 | (15.633) | 1,89% | 813.263 |
| Vencidos de 31 a 90 dias | 597.249 | (46.952) | 7,86% | 550.297 | 478.626 | (35.528) | 7,42% | 443.098 |
| Vencidos de 91 a 180 dias | 343.393 | (72.775) | 21,19% | 270.618 | 357.211 | (59.796) | 16,74% | 297.415 |
| Vencidos de 181 a 365 dias | 367.719 | (167.215) | 45,47% | 200.504 | 361.143 | (141.328) | 39,13% | 219.815 |
| Vencidos acima de 365 dias | 1.179.257 | (902.261) | 76,51% | 276.996 | 1.126.027 | (752.333) | 66,81% | 373.694 |
| **Total vencidos** | **3.325.771** | **(1.207.610)** | **36,31%** | **2.118.161** | **3.151.903** | **(1.004.618)** | **31,87%** | **2.147.285** |
| **Total** | **11.536.034** | **(1.252.488)** | **10,86%** | **10.283.546** | **9.070.143** | **(1.041.460)** | **11,48%** | **8.028.683** |

As movimentações das perdas esperadas de contas a receber estão demonstradas a seguir:

| | Consolidado |
|---|---|
| **Saldos em 31 de dezembro de 2024** | **(778.956)** |
| Adições | (553.232) |
| Reversões | 287.493 |
| Movimentação das operações descontinuadas | 106 |
| Baixa das operações descontinuadas | 10.965 |
| Reclassificações e baixas para perdas (i) | 17.381 |
| **Saldos em 30 de setembro de 2025** | **(1.016.243)** |
| **Saldos em 31 de dezembro de 2025** | **(1.041.460)** |
| Adições | (434.942) |
| Reversões | 190.548 |
| Variação cambial | 913 |
| Reclassificações e baixas para perdas (i) | 32.453 |
| **Saldos em 30 de setembro de 2026** | **(1.252.488)** |

(i) Refere-se a títulos baixados como perdas efetivas, que se encontravam vencidos há mais de 2 anos e estavam 100% provisionados, mas que, todavia, terão suas cobranças administrativas e judiciais mantidas. Não há impacto no saldo líquido de contas a receber e nos fluxos de caixa correspondentes. Considera o efeito dos créditos de perdas com incobráveis.

# 7. Estoques

| | Consolidado | |
|---|---|---|
| | 30/09/2026 | 31/12/2025 |
| Veículos novos | 1.405.515 | 1.785.444 |
| Veículos seminovos | 530.246 | 541.496 |
| Peças para revenda | 410.014 | 412.679 |
| Materiais de uso e consumo | 221.209 | 142.605 |
| Estoques industriais | 95.549 | 102.373 |
| Perdas estimadas do valor recuperável dos estoques | (117.335) | (152.683) |
| **Total** | **2.545.198** | **2.831.914** |

As movimentações das perdas estimadas com desvalorização dos estoques estão demonstradas a seguir:

| | Consolidado |
|---|---|
| **Saldos em 31 de dezembro de 2024** | **(69.217)** |
| Adições | (108.827) |
| Reversões | 6.039 |
| **Saldos em 30 de setembro de 2025** | **(172.005)** |
| **Saldos em 31 de dezembro de 2025** | **(152.683)** |
| Adições | (30.164) |
| Reversões | 65.512 |
| **Saldos em 30 de setembro de 2026** | **(117.335)** |

## 8. Ativos de frota disponibilizados para venda

As movimentações nos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025 estão demonstradas a seguir:

| | | | Consolidado |
|---|---|---|---|
| **Período de nove meses findo em 30/09/2026** | **Veículos** | **Máquinas e equipamentos** | **Total** |
| **Em 31 de dezembro de 2025** | **1.162.574** | **175.089** | **1.337.663** |
| Ativos transferidos do imobilizado | 6.149.235 | 193.409 | 6.342.644 |
| Ativos baixados como custo de ativos vendidos | (5.161.619) | (118.369) | (5.279.988) |
| Ativos retornados de contratos de arrendamentos financeiros | 9.194 | - | 9.194 |
| Ativos transferidos para estoque de veículos seminovos (i) | (497.073) | - | (497.073) |
| **Em 30 de setembro de 2026** | **1.662.311** | **250.129** | **1.912.443** |

| | | | Consolidado |
|---|---|---|---|
| **Período de nove meses findo em 30/09/2025** | **Veículos** | **Máquinas e equipamentos** | **Total** |
| **Em 31 de dezembro de 2024** | **1.449.172** | **126.442** | **1.575.614** |
| Ativos transferidos do imobilizado | 6.563.069 | 203.270 | 6.766.339 |
| Ativos baixados como custo de ativos vendidos | (5.690.258) | (124.391) | (5.814.649) |
| Ativos retornados de contratos de arrendamentos financeiros | 22.112 | - | 22.112 |
| Reversão da provisão para perda do valor recuperável | 1.636 | - | 1.636 |
| Ativos transferidos para estoque de veículos seminovos (i) | (526.998) | - | (526.998) |
| **Em 30 de setembro de 2025** | **1.818.733** | **205.321** | **2.024.054** |

(i) Os ativos transferidos para o estoque de veículos seminovos se referem aos veículos comercializados pela Movida para a Automob, baixados posteriormente como custo de veículos seminovos, quando vendidos para os consumidores finais.

# 9. Investimentos

Os investimentos são avaliados pelo método de equivalência patrimonial, tomando como base as informações trimestrais das investidas, conforme demonstrado abaixo:

## 9.1 Movimentação dos investimentos

As movimentações no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026 e 2025, estão demonstradas a seguir:

| | | | | | | | | | | | | Controladora |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Investimentos** | **31/12/2025** | **Aporte de capital (vi)** | **Reestruturações societárias (v)** | **Resultado de equivalência patrimonial** | **Distribuição de dividendos** | **Baixa de investimento (iii)** | **Ganho patrimonial no aumento de capital (iv)** | **Outras movimentações patrimoniais (ii)** | **Reclassificação** | **30/09/2026** | **Participação %** | **Patrimônio líquido em 30/09/2026** |
| Automob Participações | 1.387.513 | - | - | (149.189) | - | - | - | (3.408) | - | 1.234.916 | 68,24% | 1.810.793 |
| Movida Participações | 1.832.524 | 140.361 | - | 264.324 | - | - | 58.259 | 44.789 | - | 2.340.257 | 54,24% | 4.190.633 |
| Vamos | 1.466.999 | 75.995 | - | 195.189 | - | - | 84.407 | (56.228) | - | 1.766.362 | 51,16% | 3.452.429 |
| JSL | 897.261 | - | - | (80.074) | - | (58.314) | - | (2.626) | - | 756.247 | 62,59% | 1.208.247 |
| BBC Holding | 260.982 | 86.000 | 4.195 | 85 | - | - | - | - | - | 351.262 | 100,00% | 351.262 |
| CS Infra | 122.984 | - | (90.835) | (5.128) | - | - | - | 18.331 | - | 45.352 | 63,27% | 71.680 |
| Simpar Europe | 76.839 | - | - | (5.567) | - | - | - | - | - | 71.272 | 100,00% | 71.272 |
| Avante Seminovos (i) | 71.040 | - | (71.040) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| CS Brasil Holding | 68.468 | - | 18.153 | (15.624) | - | - | - | (19.248) | - | 51.749 | 100,00% | 51.749 |
| Original Locadora (i) | - | - | - | - | - | - | - | (882) | 46.016 | 45.134 | 100,00% | 45.134 |
| Madre Corretora | 6.385 | - | - | 7.867 | (7.053) | - | - | - | - | 7.199 | 100,00% | 7.199 |
| BBC Pagamentos | 4.035 | - | (4.195) | 160 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Welfare Ambiental | 1.355 | - | - | (1.676) | - | - | - | (265) | 586 | - | - | - |
| BSIM Participações | 9.040 | - | - | (4) | - | - | - | (19) | - | 9.017 | 11,20% | 80.509 |
| ASIM Participações | - | 24.824 | - | (2.156) | - | - | - | (12.900) | - | 9.768 | 25,00% | 39.071 |
| CSIM Participações | - | 317 | 51.490 | 21.202 | - | - | - | 5.494 | - | 78.503 | 62,33% | 125.947 |
| Ágio na aquisição de negócios | 29.427 | - | - | - | - | - | - | - | - | 29.427 | | |
| **Total de investimentos** | **6.234.852** | **327.497** | **(92.232)** | **229.409** | **(7.053)** | **(58.314)** | **142.666** | **(26.962)** | **46.602** | **6.796.465** | | |
| **Provisão para perda em investimento** | | | | | | | | | | | | |
| HSIM Participações | - | - | 21.192 | (31.175) | - | - | - | (15.998) | - | (25.981) | 63,27% | (41.063) |
| Original Locadora (i) | (22.352) | - | 71.040 | (2.672) | - | - | - | - | (46.016) | - | - | - |
| Welfare Ambiental | - | - | - | - | - | - | - | - | (586) | (586) | 80,00% | (733) |
| Simpar Finance | (69.903) | 15.181 | - | (14.535) | - | - | - | (5.489) | - | (74.746) | 100,00% | (74.746) |
| **Total da provisão para perda em investimento** | **(92.255)** | **15.181** | **92.232** | **(48.382)** | **-** | **-** | **-** | **(21.487)** | **(46.602)** | **(101.313)** | | |
| **Total de investimentos, líquidos de provisão para perda** | **6.142.597** | **342.678** | **-** | **181.027** | **(7.053)** | **(58.314)** | **142.666** | **(48.449)** | **-** | **6.695. 152** | | |

(i) Em 31 de janeiro de 2026, a Avante Seminovos foi incorporada pela Original Locadora.
(ii) Refere-se aos resultados de equivalência dos saldos de reservas de capital nas controladas decorrentes de planos de pagamento baseado em ações e variações por meio de outros resultados abrangentes de hedge de fluxo de caixa e marcação a mercado de aplicações classificadas a valor justo que foram registradas no patrimônio líquido das controladas.
(iii) Refere-se à venda de 5% de participação na JSL à BNDESPAR, conforme detalhado na nota explicativa 1.1.1.
(iv) Refere-se ao ganho patrimonial no aumento de capital nas controladas Vamos e Movida, detalhado nas notas explicativas 1.1.1 e 1.1.2.
(v) Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, o Grupo SIMPAR realizou certas reorganizações societárias, incluindo: (i) Contribuição das participações em Atu 12 e Atu 18 em uma nova subholding chamada HSIM Participações; (ii) Contribuição da participação em Grãos do Piauí em uma nova subholding chamada CSIM Participações; e (iii) Contribuição da participação da BBC Pagamentos na BBC Holding.
(vi) Do aporte de capital de R$ 24.824 na empresa ASIM Participações, R$ 1.337 foi efetuada em caixa e R$ 23.487 em ativos na empresa ASIM Participações. Na Movida, do valor de aporte de R$ 140.361, R$ 114.372 foi efetuada em caixa e R$ 25.989 com a utilização de direitos de dividendos e juros sobre capital próprio a receber. Desta forma, o valor total de aportes realizados em caixa é de R$ 293.202 e está apresentado nas demonstrações do fluxo de caixa.

| | | | | | | | | Controladora | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Investimentos** | **31/12/2024** | **Aporte de capital** | **Reestruturações societárias** | **Resultado de equivalência patrimonial** | **Distribuição de dividendos** | **Outras movimentações patrimoniais** | **30/09/2025** | **Participação %** | **Patrimônio líquido em 30/09/2025** |
| Automob Participações | 1.571.281 | - | - | (161.190) | - | 18.151 | 1.428.242 | 68,24% | 2.105.231 |
| Movida Participações | 1.440.828 | - | - | 148.040 | (141) | 138.946 | 1.727.673 | 60,80% | 2.788.632 |
| Vamos | 1.360.724 | - | - | 155.799 | - | (15.433) | 1.501.090 | 56,79% | 2.630.596 |
| JSL | 1.195.064 | - | - | 51.716 | - | (3.811) | 1.242.969 | 67,81% | 1.836.165 |
| BBC Holding | 267.451 | 5.908 | - | 4.278 | - | (16.581) | 261.056 | 100,00% | 261.056 |
| Ciclus Ambiental | 160.332 | - | (35.882) | 27.028 | - | - | 151.478 | 80,00% | 189.347 |
| CS Infra | 142.825 | 26.849 | - | (38.682) | - | (1.211) | 129.781 | 100,00% | 129.781 |
| Simpar Europe | 82.067 | - | - | (5.405) | - | - | 76.662 | 100,00% | 76.662 |
| Avante Seminovos ltda. | 71.121 | - | - | (58) | - | - | 71.063 | 100,00% | 71.063 |
| Simpar Empreendimentos | 72.547 | 600 | (72.365) | (782) | - | - | - | 0,00% | - |
| Madre Corretora | 4.306 | - | - | 1.612 | - | (47) | 5.871 | 100,00% | 5.871 |
| BBC Pagamentos | 2.778 | - | - | 1.150 | - | - | 3.928 | 100,00% | 3.928 |
| Welfare Ambiental | 1.586 | 48 | - | (391) | - | - | 1.243 | 100,00% | 1.243 |
| BSIM Participações | - | 8.324 | - | - | - | - | 8.324 | 11,20% | 74.317 |
| Ágio na aquisição de negócios | 29.427 | - | - | - | - | - | 29.427 | | |
| **Total de investimentos** | **6.402.337** | **41.729** | **(108.247)** | **183.115** | **(141)** | **120.014** | **6.638.807** | | |
| **Provisão para perda em investimento** | | | | | | | | | |
| CS Brasil Holding | (517.840) | - | 35.882 | (123.484) | - | 584.634 | (20.808) | 100,00% | (20.808) |
| Original Locadora | (18.243) | - | - | (3.871) | - | - | (22.114) | 100,00% | (22.114) |
| Simpar Finance | (82.328) | 7.650 | - | (3.425) | - | 15.144 | (62.959) | 100,00% | (62.959) |
| **Total da provisão para perda em investimento** | **(618.411)** | **7.650** | **35.882** | **(130.780)** | **-** | **599.778** | **(105.881)** | | |
| **Total de investimentos, líquidos de provisão para perda** | **5.783.926** | **49.379** | **(72.365)** | **52.335** | **(141)** | **719.792(i)** | **6.532.926** | | |

(i) Refere-se aos resultados de equivalência dos saldos de reservas de capital nas controladas decorrentes de planos de pagamento baseado em ações e variações por meio de e outros resultados abrangentes de hedges de fluxo de caixa e marcação a mercado de aplicações classificadas a valor justo que foram registradas no patrimônio líquido das controladas

| | | | | | Consolidado |
|---|---|---|---|---|---|
| **Investimentos** | **31/12/2025** | **Outras movimentações** | **Resultado de equivalência patrimonial** | **30/09/2026** | **Participação %** |
| BRT Sorocaba Concessionárias | 43.419 | (90) | 8.941 | 52.270 | 50,00 |
| **Total de investimentos** | **43.419** | **(90)** | **8.941** | **52.270** | |

| | | | | | Consolidado |
|---|---|---|---|---|---|
| **Investimentos** | **31/12/2024** | **Outras movimentações** | **Resultado de equivalência patrimonial** | **30/09/2025** | **Participação %** |
| BRT Sorocaba Concessionárias | 41.522 | (10.067) | 6.581 | 38.036 | 50,00 |
| Outros | 953 | (953) | - | - | |
| **Total de investimentos** | **42.475** | **(11.020)** | **6.581** | **38.036** | |

## 9.2 Saldos patrimoniais e de resultado das controladas

Os saldos de ativos, passivos, receitas e despesas nas empresas controladas no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026 e 2025 estão apresentados a seguir:

| | Controladora | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 30/09/2026 | | | | | | | |
| **Investimentos** | **Ativos circulante** | **Ativos não circulante** | **Passivo circulante** | **Passivo não circulante** | **Patrimônio líquido** | **Receitas líquidas** | **Custos e despesas** | **Lucro (prejuízo) líquido do período** |
| JSL S.A. | 3.076.113 | 6.684.477 | 2.237.764 | 6.314.578 | 1.208.247 | 3.974.067 | (4.082.446) | (108.379) |
| Automob Participações | 1.784.886 | 2.770.119 | 1.194.899 | 1.549.285 | 1.810.793 | 1.157.157 | (1.365.327) | (208.170) |
| Vamos Locação | 5.775.446 | 16.749.911 | 3.730.213 | 15.342.715 | 3.452.429 | 4.427.737 | (4.089.122) | 338.615 |
| Movida Participações | 6.364.974 | 27.025.594 | 10.023.565 | 19.176.370 | 4.190.633 | 9.101.211 | (8.688.950) | 412.261 |
| CS Infra | 84.410 | 211.911 | 40.184 | 184.457 | 71.680 | - | (8.105) | (8.105) |
| CS Brasil Holding | 375.140 | 1.860.059 | 1.581.022 | 882.238 | (228.061) | 86.287 | (101.911) | (15.624) |
| BBC Holding Financeira | 29.480 | 321.961 | 179 | - | 351.262 | - | 168 | 168 |
| Simpar Finance | 45.985 | - | 1.239 | 119.491 | (74.746) | - | (14.535) | (14.535) |
| Simpar Europe | 2.565.015 | 115.560 | 7.008 | 2.602.295 | 71.272 | - | (5.567) | (5.567) |
| Original Locadora de Veículos | 38.127 | 13.993 | 801 | 166 | 51.152 | 590 | (3.261) | (2.671) |
| Madre Corretora | 10.737 | 217 | 3.746 | 9 | 7.199 | 12.342 | (4.475) | 7.867 |
| Welfare Ambiental | 533 | 18.575 | 2.307 | 17.534 | (733) | 206 | (2.294) | (2.087) |
| BSIM Part. Holding | 4.077 | 76.587 | 156 | - | 80.509 | - | (119) | (119) |
| CSIM Part. Holding | - | 125.947 | - | - | 125.947 | - | 34.015 | 34.015 |
| ASIM Part. Holding | 3.163 | 76.687 | 7.881 | 32.899 | 39.071 | - | (8.624) | (8.624) |
| HSIM Part. Holding | - | - | - | 41.063 | (41.063) | - | (74.558) | (74.558) |

| | Controladora | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 30/09/2025 | | | | | | | |
| **Investimentos** | **Ativos circulante** | **Ativos não circulante** | **Passivo circulante** | **Passivo não circulante** | **Patrimônio líquido** | **Receitas líquidas** | **Custos e despesas** | **Lucro (prejuízo) líquido do período** |
| BBC Holding Financeira | 4.393 | 256.833 | 170 | - | 261.056 | - | 4.278 | 4.278 |
| BBC Pagamentos | 9.752 | 7.973 | 3.164 | 10.632 | 3.928 | 5.319 | (4.169) | 1.150 |
| CS Brasil Holding | 265.262 | 1.856.799 | 492.383 | 1.988.033 | (358.354) | 1.519 | (124.919) | (123.400) |
| CS Infra | 11.157 | 162.786 | 27.057 | 17.105 | 129.781 | - | (38.682) | (38.682) |
| Ciclus Ambiental | - | 189.435 | 88 | - | 189.347 | - | 29.015 | 29.015 |
| JSL S.A. | 3.149.597 | 6.701.592 | 1.551.280 | 6.540.759 | 1.836.165 | 4.155.568 | (4.084.173) | 71.395 |
| Madre Corretora | 8.104 | 172 | 2.398 | 6 | 5.871 | 5.281 | (3.656) | 1.625 |
| Movida Participações | 5.258.636 | 24.300.593 | 11.178.808 | 15.591.665 | 2.788.753 | 8.742.576 | (8.526.557) | 216.018 |
| Vamos Locação | 6.467.227 | 16.260.415 | 3.204.426 | 16.892.620 | 2.630.596 | 3.998.476 | (3.747.434) | 251.042 |
| Original Locad Veic | 42.129 | 14.094 | 71.657 | 662 | (16.095) | 5.519 | (9.390) | (3.871) |
| Avante Seminovos | 70.941 | 870 | 748 | - | 71.063 | 241 | (298) | (57) |
| Simpar Europe | 2.497.138 | 223.362 | 7.382 | 2.636.457 | 76.662 | - | (5.406) | (5.406) |
| Simpar Finance | 165.657 | - | 1.323 | 227.293 | (62.959) | - | (3.425) | (3.425) |
| Automob Participações | 1.518.763 | 2.654.502 | 743.125 | 1.324.909 | 2.105.231 | 212.291 | (436.005) | (223.714) |
| Welfare Ambiental | 1.336 | 4.080 | 1.918 | 2.256 | 1.243 | - | (392) | (392) |

## 10. Imobilizado

As movimentações nos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025, estão demonstradas a seguir:

| | | | | | | | | | | Controladora |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Custo: | Veículos | Benfeitorias em propriedade de terceiros | Computadores e periféricos | Terrenos | Instalações | Imobilizado em andamento | Direito de uso | Aeronaves | Outros | Total |
| **Em 31 de dezembro de 2025** | **1.132** | **27.808** | **5.378** | **62.061** | **46.193** | **3.380** | **2.854** | **119.014** | **16.650** | **284.470** |
| Adições | - | - | 1.584 | - | 3.756 | 1.594 | 13.536 | - | 159 | 20.629 |
| Transferência | - | 3.924 | - | 13.296 | - | (3.924) | - | - | (13.296) | - |
| Baixa de ativos e outros | - | - | - | - | (756) | - | - | (119.014) | (999) | (120.769) |
| **Em 30 de setembro de 2026** | **1.132** | **31.732** | **6.962** | **75.357** | **49.193** | **1.050** | **16.390** | **-** | **2.514** | **184.330** |
| **Depreciação acumulada:** | | | | | | | | | | |
| **Em 31 de dezembro de 2025** | **(401)** | **(10.037)** | **(2.590)** | **-** | **(39.815)** | **-** | **(1.963)** | **(23.289)** | **(524)** | **(78.619)** |
| Despesa de depreciação do período | (170) | (881) | (926) | - | (3.518) | - | (2.454) | (479) | (130) | (8.558) |
| Baixa de ativos e outros | - | - | - | - | (3.000) | - | - | 23.768 | - | 20.768 |
| **Em 30 de setembro de 2026** | **(571)** | **(10.918)** | **(3.516)** | **-** | **(46.333)** | **-** | **(4.417)** | **-** | **(654)** | **(66.409)** |
| **Saldos líquidos:** | | | | | | | | | | |
| **Saldos em 31 de dezembro de 2025** | **731** | **17.771** | **2.788** | **62.061** | **6.378** | **3.380** | **891** | **95.725** | **16.126** | **205.851** |
| **Saldos em 30 de setembro de 2026** | **561** | **20.814** | **3.446** | **75.357** | **2.860** | **1.050** | **11.973** | **-** | **1.860** | **117.921** |
| **Taxa média de depreciação (%) - no período** | **20%** | **4%** | **20%** | **-** | **10%** | **-** | **8%** | **4%** | **4%** | **-** |

| | | | | | | | | | | Controladora |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Custo: | Veículos | Benfeitorias em propriedade de terceiros | Computadores e periféricos | Terrenos | Instalações | Imobilizado em andamento | Direito de uso | Aeronaves | Outros | Total |
| **Em 31 de dezembro de 2024** | **1.465** | **26.524** | **3.811** | **-** | **46.255** | **2.896** | **-** | **157.999** | **16.121** | **255.071** |
| Adição por aquisição de empresas | - | - | - | 71.823 | - | - | - | - | - | 71.823 |
| Adições | - | - | 691 | - | - | 1.591 | 2.832 | - | 209 | 5.323 |
| Transferência | - | 951 | 704 | - | - | (951) | - | - | (704) | - |
| Baixa de ativos e outros | (333) | (229) | - | (9.762) | (62) | - | - | - | (1) | (10.387) |
| **Em 30 de setembro de 2025** | **1.132** | **27.246** | **5.206** | **62.061** | **46.193** | **3.536** | **2.832** | **157.999** | **15.625** | **321.830** |
| **Depreciação acumulada:** | | | | | | | | | | |
| **Em 31 de dezembro de 2024** | **(336)** | **(9.187)** | **(1.598)** | **-** | **(35.187)** | **-** | **-** | **(43.519)** | **(370)** | **(90.197)** |
| Despesa de depreciação do período | (176) | (805) | (726) | - | (3.518) | - | (1.165) | (1.884) | (1.057) | (9.331) |
| Baixa de ativos e outros | 168 | 228 | - | - | 62 | - | - | - | 2 | 460 |
| **Em 30 de setembro de 2025** | **(344)** | **(9.764)** | **(2.324)** | **-** | **(38.643)** | **-** | **(1.165)** | **(45.403)** | **(1.425)** | **(99.068)** |
| **Saldos líquidos:** | | | | | | | | | | |
| **Saldos em 31 de dezembro de 2024** | **1.129** | **17.337** | **2.213** | **-** | **11.068** | **2.896** | **-** | **114.480** | **15.751** | **164.874** |
| **Saldos em 30 de setembro de 2025** | **788** | **17.482** | **2.882** | **62.061** | **7.550** | **3.536** | **1.667** | **112.596** | **14.200** | **222.762** |
| **Taxa média de depreciação (%) - no período** | **20%** | **4%** | **20%** | **-** | **10%** | **-** | **8%** | **4%** | **4%** | **-** |

| | Consolidado | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Custo:** | **Veículos** | **Máquinas e equipamentos** | **Benfeitorias em propriedade de terceiros** | **Computadores e periféricos** | **Móveis e utensílios** | **Edifícios** | **Terrenos** | **Imobilizado em andamento** | **Direito de uso** | **Aeronaves** | **Outros** | **Total** |
| **Em 31 de dezembro de 2025** | **44.561.960** | **5.793.351** | **1.321.563** | **226.803** | **272.417** | **254.053** | **490.295** | **296.600** | **3.763.033** | **119.014** | **138.545** | **57.237.634** |
| Adições | 10.693.899 | 158.189 | 25.593 | 28.802 | 21.803 | 1.534 | - | 155.572 | 776.306 | 42.000 | 37.567 | 11.941.265 |
| Remensuração | - | - | - | - | - | - | - | - | 131.191 | - | - | 131.191 |
| Transferência | 10.580 | (5.278) | 223.531 | 60 | (336) | 738 | 13.307 | (226.317) | - | - | (16.285) | - |
| Transferência para ativos de frota disponibilizados para venda | (7.943.364) | (338.180) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (8.281.544) |
| Variação cambial de imobilizados de controladas no exterior | (41.993) | (482) | (10) | (17) | (433) | (7.905) | (1.521) | (52) | (5.804) | - | 19 | (58.198) |
| Baixa de ativos e outros | (604.965) | (84.128) | (38.557) | (10.743) | (9.530) | (5.009) | (31.107) | (13.658) | (309.990) | (80.350) | (92.650) | (1.280.687) |
| Movimentação das operações descontinuadas | - | 231 | - | 26 | 6 | - | - | - | - | - | - | 263 |
| Baixa das operações descontinuadas | (768) | (9.481) | - | (990) | (3.171) | - | - | - | (118.354) | - | - | (132.764) |
| **Em 30 de setembro de 2026** | **46.675.349** | **5.514.222** | **1.532.120** | **243.941** | **280.756** | **243.411** | **470.974** | **212.145** | **4.236.382** | **80.664** | **67.196** | **59.557.160** |
| **Depreciação acumulada:** | | | | | | | | | | | | |
| **Em 31 de dezembro de 2025** | **(4.613.879)** | **(1.890.953)** | **(474.691)** | **(139.967)** | **(137.587)** | **(59.799)** | **-** | **-** | **(1.881.993)** | **(23.289)** | **(71.126)** | **(9.293.284)** |
| Despesa de depreciação do período | (2.561.633) | (458.397) | (105.195) | (24.612) | (15.293) | (6.182) | - | - | (548.878) | (4.540) | (11.404) | (3.736.134) |
| Transferência | (496) | 872 | (1.041) | (2.043) | (422) | (364) | - | - | - | - | 3.494 | - |
| Transferência para ativos de frota disponibilizados para venda | 1.794.204 | 144.696 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 1.938.900 |
| Variação cambial de imobilizados de controladas no exterior | 8.027 | 31 | 5 | (2) | 215 | 379 | - | - | 4.076 | - | (13) | 12.718 |
| Baixa de ativos e outros | 160.921 | 105.659 | 40.727 | 11.265 | 3.054 | (2.751) | - | - | 133.973 | 23.768 | 25.991 | 502.607 |
| Movimentação das operações descontinuadas | (32) | (406) | - | (120) | (213) | - | - | - | (12.106) | - | - | (12.877) |
| Baixa das operações descontinuadas | 97 | 1.792 | - | 430 | 753 | - | - | - | 56.548 | - | - | 59.620 |
| **Em 30 de setembro de 2026** | **(5.212.791)** | **(2.096.706)** | **(540.195)** | **(155.049)** | **(149.493)** | **(68.717)** | **-** | **-** | **(2.248.380)** | **(4.061)** | **(53.058)** | **(10.528.450)** |
| **Saldos líquidos:** | | | | | | | | | | | | |
| **Saldos em 31 de dezembro de 2025** | **39.948.081** | **3.902.398** | **846.872** | **86.836** | **134.830** | **194.254** | **490.295** | **296.600** | **1.881.040** | **95.725** | **67.419** | **47.944.350** |
| **Saldos em 30 de setembro de 2026** | **41.462.558** | **3.417.516** | **991.925** | **88.892** | **131.263** | **174.694** | **470.974** | **212.145** | **1.988.002** | **76.603** | **14.138** | **49.028.710** |
| **Taxa média de depreciação (%) - no período** | | | | | | | | | | | | |
| **Veículos leves** | **10%** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| **Veículos, máquinas e equipamentos pesados** | **4%** | **9%** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| **Outros** | **-** | **-** | **10%** | **20%** | **10%** | **4%** | **-** | **-** | **7%** | **4%** | **9%** | **-** |

(i) Os ativos quando desmobilizados são disponibilizados para a venda e classificados para a rubrica de ativos de frota disponibilizados para a venda

| | Consolidado | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Custo:** | **Veículos** | **Máquinas e equipamentos** | **Benfeitorias em propriedade de terceiros** | **Computadores e periféricos** | **Móveis e utensílios** | **Edifícios** | **Terrenos** | **Células de aterro (ii)** | **Imobilizado em andamento** | **Direito de uso** | **Aeronaves** | **Outros** | **Total** |
| **Em 31 de dezembro de 2024** | **41.593.158** | **5.796.319** | **1.175.973** | **196.809** | **250.075** | **345.415** | **342.216** | **593.486** | **316.832** | **3.003.403** | **157.999** | **207.852** | **53.979.537** |
| Adições | 8.556.426 | 421.205 | 64.617 | 23.497 | 19.935 | 4.202 | 94.044 | 3.925 | 303.160 | 862.892 | - | 32.133 | 10.386.036 |
| Transferência | 44.491 | 2.239 | 199.437 | 12.468 | 4.546 | - | - | 26.670 | (213.924) | - | - | (75.927) | - |
| Transferência para ativos de frota disponibilizados para venda (i) | (8.010.568) | (388.051) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (8.398.619) |
| Variação cambial de imobilizados de controladas no exterior | (26.857) | (603) | (162) | (70) | (180) | (2.573) | (501) | - | (7) | (2.014) | - | (14) | (32.981) |
| Baixa de ativos e outros | (327.451) | (16.127) | (49.404) | (5.662) | (5.690) | (197) | (9.762) | - | (16.875) | (81.150) | - | (110.257) | (622.575) |
| **Em 30 de setembro de 2025** | **41.829.199** | **5.814.982** | **1.390.461** | **227.042** | **268.686** | **346.847** | **425.997** | **624.081** | **389.186** | **3.783.131** | **157.999** | **53.787** | **55.311.398** |
| **Depreciação acumulada:** | | | | | | | | | | | | | |
| **Em 31 de dezembro de 2024** | **(3.713.359)** | **(1.525.964)** | **(457.213)** | **(111.754)** | **(116.273)** | **(60.065)** | **-** | **(220.435)** | **-** | **(1.367.851)** | **(45.463)** | **(98.661)** | **(7.717.038)** |
| Despesa de depreciação do período | (2.193.234) | (450.312) | (89.609) | (21.090) | (15.170) | (7.582) | - | (12.440) | - | (493.670) | (2.826) | 4.263 | (3.281.670) |
| Transferência | 16.522 | (18.141) | (1.423) | (9.657) | (6.045) | 4.645 | - | - | - | - | - | 14.099 | - |
| Transferência para ativos de frota disponibilizados para venda (i) | 1.447.499 | 184.781 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 1.632.280 |
| Baixa de ativos e outros | 119.585 | 12.245 | 44.624 | 4.326 | 3.356 | 9 | - | - | - | 68.981 | - | 27.351 | 280.477 |
| Variação cambial de imobilizados de controladas no exterior | 5.605 | 41 | 64 | 27 | 59 | 101 | - | - | - | 1.115 | - | 20.803 | 27.815 |
| **Em 30 de setembro de 2025** | **(4.317.382)** | **(1.797.350)** | **(503.557)** | **(138.148)** | **(134.073)** | **(62.892)** | **-** | **(232.875)** | **-** | **(1.791.425)** | **(48.289)** | **(32.145)** | **(9.058.136)** |
| **Saldos líquidos:** | | | | | | | | | | | | | |
| **Saldos em 31 de dezembro de 2024** | **37.879.799** | **4.270.355** | **718.760** | **85.055** | **133.802** | **285.350** | **342.216** | **373.051** | **316.832** | **1.635.552** | **112.536** | **109.191** | **46.262.499** |
| **Saldos em 30 de setembro de 2025** | **37.511.817** | **4.017.632** | **886.904** | **88.894** | **134.613** | **283.955** | **425.997** | **391.206** | **389.186** | **1.991.706** | **109.710** | **21.642** | **46.253.262** |
| **Taxa média de depreciação (%) - no período** | | | | | | | | | | | | | |
| **Veículos leves** | **10%** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | |
| **Veículos, máquinas e equipamentos pesados** | **4%** | **9%** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | |
| **Outros** | **-** | **-** | **10%** | **20%** | **10%** | **4%** | **-** | **5%** | **-** | **7%** | **4%** | **9%** | |

(i) Os ativos quando desmobilizados são disponibilizados para a venda e classificados para a rubrica de ativos de frota disponibilizados para a venda

(ii) As células, unidades do sistema de drenagem do aterro sanitário, são depreciadas por critério baseado em unidade depositada, em que cada tonelada de resíduos depositados reduz o potencial de depósitos futuros do aterro na proporção do material depositado. Consequentemente, também reduz ("consome") proporcionalmente os benefícios econômicos futuros do aterro. A depreciação leva em consideração a relação entre os resíduos sólidos coletados e depositados até atingir a capacidade total de armazenamento de tais resíduos em cada uma das células de depósitos de resíduos.

### 10.1 Financiamento de itens do ativo imobilizado

Parte dos ativos foram adquiridos por meio de financiamento, substancialmente representados por veículos, máquinas e equipamentos e outros. Esses saldos integram o ativo imobilizado de acordo com o demonstrado a seguir:

| | Consolidado | |
|---|---|---|
| | 30/09/2026 | 31/12/2025 |
| Custo dos financiamentos a pagar capitalizados | 1.249.914 | 1.219.004 |
| Depreciação acumulada | (802.353) | (881.004) |
| **Saldo contábil, líquido** | **447.561** | **338.000** |

## 11. Intangível

As movimentações no período de nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025, estão demonstradas a seguir:

| | Controladora | | |
|---|---|---|---|
| **Custo:** | **Softwares** | **Softwares em andamento** | **Total** |
| **Em 31 de dezembro de 2025** | **12.740** | **5.200** | **17.940** |
| Adições | 331 | 6.886 | 7.217 |
| Transferência | 2.912 | (2.912) | - |
| **Em 30 de setembro de 2026** | **15.983** | **9.174** | **25.157** |
| **Amortização acumulada** | | | |
| **Em 31 de dezembro de 2025** | **(6.261)** | **-** | **(6.261)** |
| Despesa de amortização no período | (2.102) | - | (2.102) |
| **Em 30 de setembro de 2026** | **(8.363)** | **-** | **(8.363)** |
| **Saldos líquidos:** | | | |
| **Saldos em 31 de dezembro de 2025** | **6.479** | **5.200** | **11.679** |
| **Saldos em 30 de setembro de 2026** | **7.620** | **9.174** | **16.794** |
| **Taxa média de amortização (%) - no período** | **20%** | **-** | **-** |

| | Controladora | | |
|---|---|---|---|
| **Custo:** | **Softwares** | **Softwares em andamento** | **Total** |
| **Em 31 de dezembro de 2024** | **12.174** | **1.368** | **13.542** |
| Adições | 287 | 3.045 | 3.332 |
| Baixas, transferências e outros | (1) | (3) | (4) |
| **Em 30 de setembro de 2025** | **12.460** | **4.410** | **16.870** |
| **Amortização acumulada** | | | |
| **Em 31 de dezembro de 2024** | **(3.710)** | **-** | **(3.710)** |
| Despesa de amortização no período | (1.947) | - | (1.947) |
| **Em 30 de setembro de 2025** | **(5.657)** | **-** | **(5.657)** |
| **Saldos líquidos:** | | | |
| **Saldos em 31 de dezembro de 2024** | **8.464** | **1.368** | **9.832** |
| **Saldos em 30 de setembro de 2025** | **6.803** | **4.410** | **11.213** |
| **Taxa média de amortização (%) - no período** | **20%** | **-** | **-** |

| | Consolidado | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Custo:** | **Ágio** | **Contratos de concessão (i)** | **Acordos de distribuição (ii)** | **Softwares** | **Acordo de não competição e carteira de clientes** | **Fundo de comércio** | **Outros** | **Total** |
| **Em 31 de dezembro de 2025** | **1.103.231** | **1.897.527** | **880.022** | **651.843** | **378.027** | **109.576** | **237.428** | **5.257.654** |
| Adições | - | 207.513 | - | 60.814 | - | 203 | 29.627 | 298.157 |
| Baixas, transferências e outros | - | - | - | (7.131) | - | (954) | (10.837) | (18.922) |
| Movimentação das operações descontinuadas | - | 77.522 | - | 13 | - | - | 103 | 77.638 |
| Baixa das operações descontinuadas | - | (1.633.029) | - | (350) | - | - | (554) | (1.633.933) |
| **Em 30 de setembro de 2026** | **1.103.231** | **549.533** | **880.022** | **705.189** | **378.027** | **108.825** | **255.767** | **3.980.594** |
| **Amortização acumulada** | | | | | | | | |
| **Em 31 de dezembro de 2025** | **-** | **(62.461)** | **(107.696)** | **(310.477)** | **(173.087)** | **(29.431)** | **(9.520)** | **(692.672)** |
| Despesa de amortização no período | - | (6.432) | (12.544) | (50.225) | (34.337) | (209) | (4) | (103.751) |
| Baixas, transferências e outros | - | - | - | 2.256 | - | - | 796 | 3.052 |
| Movimentação das operações descontinuadas | - | (30.229) | - | (50) | - | - | - | (30.279) |
| Baixa das operações descontinuadas | - | 79.837 | - | 195 | - | - | - | 80.032 |
| **Em 30 de setembro de 2026** | **-** | **(19.285)** | **(120.240)** | **(358.301)** | **(207.424)** | **(29.640)** | **(8.728)** | **(743.618)** |
| **Saldos líquidos:** | | | | | | | | |
| **Saldos em 31 de dezembro de 2025** | **1.103.231** | **1.835.066** | **772.326** | **341.366** | **204.940** | **80.145** | **227.908** | **4.564.982** |
| **Saldos em 30 de setembro de 2026** | **1.103.231** | **530.248** | **759.782** | **346.888** | **170.603** | **79.185** | **247.039** | **3.236.976** |
| **Taxa média de amortização (%) - no período** | **-** | **5%** | **5%** | **20%** | **20%** | **5%** | **5%** | |

(i) Refere-se aos direitos de exploração de infraestrutura portuária, rodoviária e de gestão de resíduos pelas controladas CS Infra e Ciclus Ambiental.
(ii) Refere-se aos contratos de distribuição (concessões) com as montadoras de veículos, máquinas e equipamentos.

| | Consolidado | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Custo:** | **Ágio** | **Contratos de concessão** | **Acordos de distribuição** | **Acordo de não competição e carteira de clientes** | **Fundo de comércio** | **Softwares** | **Outros** | **Total** |
| **Em 31 de dezembro de 2024** | **1.181.012** | **1.491.346** | **933.994** | **432.331** | **111.687** | **496.397** | **248.479** | **4.895.246** |
| Adições | - | 324.707 | - | - | - | 61.753 | 10.916 | 397.376 |
| Baixas, transferências e outros | (15.238) | (38.147) | 876 | - | (562) | 3.144 | (808) | (50.735) |
| **Em 30 de setembro de 2025** | **1.165.774** | **1.777.906** | **934.870** | **432.331** | **111.125** | **561.294** | **258.587** | **5.241.887** |
| **Amortização acumulada** | | | | | | | | |
| **Em 31 de dezembro de 2024** | **-** | **(59.216)** | **(102.709)** | **(159.971)** | **(29.605)** | **(252.974)** | **(10.182)** | **(614.657)** |
| Baixas, transferências e outros | - | 102 | - | (3.598) | 562 | (565) | (3.691) | (7.190) |
| Despesa de amortização no período | - | (23.686) | (25.141) | (33.971) | (586) | (44.933) | (1.002) | (129.319) |
| **Em 30 de setembro de 2025** | **-** | **(82.800)** | **(127.850)** | **(197.540)** | **(29.629)** | **(298.472)** | **(14.875)** | **(751.166)** |
| **Saldos líquidos:** | | | | | | | | |
| **Saldos em 31 de dezembro de 2024** | **1.181.012** | **1.432.130** | **831.285** | **272.360** | **82.082** | **243.423** | **254.321** | **4.280.589** |
| **Saldos em 30 de setembro de 2025** | **1.165.774** | **1.695.106** | **807.020** | **234.791** | **81.496** | **262.822** | **251.678** | **4.490.721** |
| **Taxa média de amortização (%) - no período** | **-** | **5%** | **5%** | **20%** | **5%** | **20%** | **5%** | |

## 12. Fornecedores

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | **30/09/2026** | **31/12/2025** | **30/09/2026** | **31/12/2025** |
| Veículos, máquinas e equipamentos | - | - | 6.831.414 | 6.146.592 |
| Matéria-Prima e Insumos | - | - | 47.854 | 68.661 |
| Material de estoque | - | - | 26.828 | 50.158 |
| Serviços contratados | 2.020 | 7.791 | 429.891 | 437.900 |
| Peças e manutenção | - | - | 406.212 | 293.217 |
| Partes relacionadas (Nota explicativa nº 22.1) | 1.720 | 844 | 799 | 59 |
| Outros | - | - | 90.770 | 380.734 |
| **Total** | **3.740** | **8.635** | **7.833.768** | **7.377.321** |

Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, determinados fornecedores montadoras de veículos anteciparam suas faturas diretamente com bancos, no montante de R$ 1.666.232 (R$ 887.100 em 31 de dezembro de 2025), mantendo as condições iniciais das notas fiscais a pagar, incluindo a data de vencimento original que varia entre 90 e 180 dias (*reverse factoring*).

## 13. Financiamento de veículos - *Floor plan*

Parte das compras de veículos novos nos segmentos Automob e Vamos são pagas com prazo estendido pelo uso do programa de financiamento de estoque de veículos novos e peças automotivas "Floor plan", com concessão de crédito rotativo cedido por instituições financeiras e com a anuência das montadoras. Tais programas possuem, em geral, um período inicial isento de qualquer ônus até a emissão da nota fiscal de veículo e com prazo de vencimento que varia entre 150 e 180 dias após a emissão da nota fiscal, com taxa de juros de até 100% do CDI mais juros de até 0,5% ao mês, após o período de carência que geralmente é de 180 dias. A taxa média para o período foi de 14,66% a.a. O saldo a pagar apresentado no balanço em 30 de setembro de 2026 é de R$ 1.277.116 (R$ 1.027.622 em 31 de dezembro de 2025).

## 14. Risco sacado a pagar

Foram firmados determinados convênios com instituições financeiras, denominados "risco sacado", para gerir os valores a serem pagos de compras de veículos junto a montadoras, fornecedores de matéria-prima e insumos de produção de implementos rodoviários. Nestas operações os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos das vendas para as instituições financeiras, com prazo de pagamento de até 180 dias, frente 30 dias dos títulos originais. Os contratos firmados não são garantidos pelos ativos (veículos) vinculados às operações securitizadas.

Não houve diferenças cambiais que pudessem afetar os passivos sob o acordo de financiamento do fornecedor nos períodos apresentados e os valores contábeis são considerados aproximações razoáveis de seus valores justos, devido à sua natureza de curto prazo.:

As movimentações no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026 e 2025, estão demonstradas a seguir:

| | Consolidado<br>30/09/2026 | Consolidado<br>30/09/2025 |
|---|---|---|
| **Risco sacado no início do período** | **17.897** | **32.860** |
| Novas captações | 89.873 | 74.610 |
| Amortização | (17.654) | (56.867) |
| Juros pagos | (601) | (175) |
| Juros apropriados | 820 | 174 |
| Variação cambial | (462) | (918) |
| **Risco sacado no encerramento do período** | **89.873** | **49.684** |
| **Taxa média a.a.** | **4,70%** | **10,38%** |
| **Vencimento** | **dez/26** | **dez/25** |

## 15. Empréstimos e financiamentos

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | 30/09/2026 | 31/12/2025 | 30/09/2026 | 31/12/2025 |
| Empréstimos e Financiamentos | 1.683.754 | 1.916.651 | 30.305.606 | 31.228.700 |
| Debêntures | 2.373.434 | 3.200.050 | 26.029.169 | 25.439.973 |
| **Total** | **4.057.188** | **5.116.701** | **56.334.775** | **56.668.673** |
| **Circulante** | 101.942 | 275.511 | 7.993.429 | 9.148.886 |
| **Não circulante** | 3.955.246 | 4.841.190 | 48.341.346 | 47.519.787 |
| **Total** | **4.057.188** | **5.116.701** | **56.334.775** | **56.668.673** |

## 15.1 Empréstimos e financiamentos

Em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, a posição dos empréstimos e financiamentos da Companhia está demonstrada a seguir:

| Modalidade | Taxa média a.a. | Estrutura taxa média a.a. | Vencimento | Moeda | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | 30/09/2026 | 31/12/2025 | 30/09/2026 | 31/12/2025 |
| Certificados de Recebíveis do Agronegócio - CRA | 16,80% | CDI + spread | mai-37 | Real | - | - | 5.206.394 | 5.287.623 |
| FINAME Direto | 11,86% | IPCA + spread / Selic + spread | ago-31 | Real | - | - | 3.173.896 | 3.583.560 |
| Certificados de Recebíveis Imobiliários - CRI | 14,30% | IPCA + spread / Selic + spread | out-33 | Real | - | - | 2.264.026 | 2.382.532 |
| Notas comerciais | 17,96% | CDI + spread | set-32 | Real | - | - | 1.212.884 | 2.082.869 |
| Certificados de Depósitos Bancários - CDB | 14,24% | Pré-fixada | out/28 | Real | - | - | 3.065.353 | 2.009.284 |
| Nota de Créditos à Exportação - NCE | 17,35% | CDI + spread | set-30 | Real | - | - | 869.660 | 581.335 |
| Cédulas de Crédito Bancário - CCB | 14,21% | CDI + spread | mar-30 | Real | 411.258 | 414.146 | 515.123 | 908.191 |
| Fundo de Desenvolvimento do Nordeste - FNE | 7,12% | IPCA + spread | mar-42 | Real | - | - | 199.757 | 705.236 |
| Fundo de Desenvolvimento do Norte - FNO | 7,67% | IPCA + spread | out-31 | Real | - | - | 153.042 | 175.624 |
| Crédito Direto ao Consumidor - CDC | 16,35% | CDI + spread | fev-28 | Real | - | - | 12.409 | 25.997 |
| Certificados de Depósitos Interbancários - CDI | 16,02% | Pós-fixada | abr-27 | Real | - | - | 35.170 | 96.969 |
| Financiadora de Estudos e Projetos - FINEP | 13,87% | TJLP + spread | jul-30 | Real | - | - | 66.395 | 18.057 |
| Letras de Arrendamento Mercantil - LAM | 13,25% | Pré-fixada | n/a | Real | - | - | 109.486 | 50 |
| Certificados de Direitos Creditórios do Agronegócio - CDCA | 13,14% | Pré-fixada / CDI + spread | set-31 | Real | - | - | 895.005 | 906.337 |
| Fundo Constitucional do Centro-Oeste - FCO | 6,21% | IPCA + spread | set-39 | Real | - | - | 65.854 | 51.320 |
| **Em moeda nacional** | **-** | **-** | **-** | **-** | **411.258** | **414.146** | **17.844.454** | **18.814.984** |
| CCB Cambial Dólar | 5,54% | Pré-fixada | jan-31 | Dólar | 1.272.496 | 1.502.505 | - | - |
| Senior Notes - BOND | 9,50% | Pré-fixada | fev-31 | Dólar | - | - | 6.602.220 | 6.303.405 |
| Crédito internacional | 9,91% | SOFR + spread | out-28 | Dólar | - | - | 4.132.482 | 5.264.336 |
| Banco Interamericano de Desenvolvimento - BID | 9,29% | SOFR + spread | dez-31 | Dólar e Euro | - | - | 501.708 | 669.172 |
| *International Finance Corporation* - IFC | 9,02% | SOFR + spread | fev-34 | Dólar | - | - | 1.190.840 | - |
| Outros | 8,94% | Pré-fixada | ago-28 | Dólar | - | - | 33.902 | 176.803 |
| **Em moeda estrangeira** | | | | | **1.272.496** | **1.502.505** | **12.461.152** | **12.413.716** |
| **Total** | | | | | **1.683.754** | **1.916.651** | **30.305.606** | **31.228.700** |

## 15.2 Debêntures

As características das debêntures estão apresentadas na tabela a seguir:

| | Valores e taxas | | | | | | | | | | | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 1° Série | | 2° Série | | 3° Série | | Emissão | Datas | | | | | Saldos em | |
| | Valores | Taxa de juros | Valores | Taxa de juros | Valores | Taxa de juros | Total | Emissão | Vencimento | Pagamento de juros | Espécie | Identificação do ativo na CETIP | 30/09/2026 | 31/12/2025 |
| **Simpar** | | | | | | | | | | | | | | |
| 1ª Emissão (antiga 13ª emissão) | - | - | 105.060 | CDI + 2,20% | - | - | 105.060 | 20/05/2019 | 20/05/2026 | Semestral | Quirografárias | JSMLB3 | - | 37.113 |
| 3ª Emissão | 1.245.000 | CDI + 3,50% | 255.000 | IPCA + 7,97% | - | - | 1.500.000 | 15/09/2021 | 15/09/2031 | Semestral | Quirografárias | JSMLA5/B5 | 1.329.157 | 1.521.537 |
| 5ª emissão | 750.000 | CDI + 3,00% | - | - | - | - | 750.000 | 15/08/2022 | 15/08/2029 | Semestral | Flutuantes | SIMH15 | 382.971 | 796.229 |
| 6ª emissão | 850.000 | CDI + 3,20% | - | - | - | - | 850.000 | 20/12/2022 | 20/12/2032 | Semestral | Quirografárias | SIMH16 | 661.306 | 845.171 |
| **Total Controladora** | | | | | | | | | | | | | **2.373.434** | **3.200.050** |
| **JSL** | | | | | | | | | | | | | | |
| 10ª Emissão | 352.000 | CDI + 2,70% | - | - | - | - | 352.000 | 20/03/2017 | 20/09/2028 | Semestral | Quirografárias | JSML10 | 50.997 | 53.120 |
| 11ª Emissão | 400.000 | CDI + 2,70% | - | - | - | - | 400.000 | 20/06/2017 | 20/09/2028 | Semestral | Flutuante | JSMLA1 | 133.551 | 139.117 |
| 12ª Emissão | 600.000 | CDI + 2,70% | - | - | - | - | 600.000 | 20/12/2018 | 20/09/2028 | Semestral | Flutuante | JSMLA2 | 188.490 | 196.325 |
| 15ª Emissão | 700.000 | CDI + 2,70% | - | - | - | - | 700.000 | 20/10/2021 | 20/10/2028 | Semestral | Quirografária | JSLGA5 | 597.658 | 700.521 |
| 17ª Emissão | 300.000 | CDI + 2,35% | - | - | - | - | 300.000 | 20/12/2023 | 20/12/2028 | Semestral | Quirografária | JSLGA7 | 312.023 | 299.435 |
| 18ª Emissão | 200.000 | CDI + 2,35% | - | - | - | - | 200.000 | 20/03/2024 | 20/03/2029 | Semestral | Quirografária | JSLGA8 | 199.599 | 207.906 |
| 19ª Emissão | 300.000 | CDI + 2,30% | - | - | - | - | 300.000 | 20/06/2025 | 20/06/2030 | Semestral | Quirografária | JSLGA9 | 308.350 | 294.936 |
| **CS Brasil** | | | | | | | | | | | | | | |
| 2ª Emissão | 150.000 | CDI + 2,95% | - | - | - | - | 150.000 | 15/12/2020 | 15/12/2029 | Semestral | Flutuantes | CSBR12 | 150.957 | 150.734 |
| 3ª Emissão | 70.000 | CDI + 2,95% | - | - | - | - | 70.000 | 20/03/2026 | 20/03/2029 | Mensal | Flutuantes | CSBR13 | 69.478 | - |
| **Vamos** | | | | | | | | | | | | | | |
| 2ª Emissão | - | - | 417.500 | CDI + 2,00% | - | - | 417.500 | 20/08/2019 | 20/08/2026 | Semestral | Quirografárias | VAMO22 | - | 68.509 |
| 3ª Emissão | 311.790 | CDI + 2,30% | 223.750 | CDI + 2,75% | 464.460 | IPCA + 6,36% | 1.000.000 | 15/06/2021 | 15/06/2031 | Semestral | Quirografárias | VAMO13/23/33 | 1.082.018 | 1.011.592 |
| 4ª Emissão | 1.000.000 | CDI + 2,40% | 432.961 | CDI + 2,80% | 567.039 | IPCA + 7,69% | 2.000.000 | 15/10/2021 | 15/10/2031 | Semestral | Flutuante | VAMO14/24/34 | 2.049.794 | 2.006.720 |
| 7ª Emissão | 250.000 | CDI + 2,17% | - | - | - | - | 250.000 | 15/06/2023 | 15/06/2028 | Semestral | Quirografárias | VAMO17 | 8.097 | 250.674 |
| 9ª Emissão | 550.000 | CDI + 2,35% | - | - | - | - | 550.000 | 20/12/2023 | 20/12/2028 | Semestral | Quirografárias | VAMO19 | 259.786 | 249.218 |
| 10ª Emissão | 500.000 | CDI + 2,35% | - | - | - | - | 500.000 | 21/02/2024 | 21/02/2029 | Semestral | Quirografárias | VAMOA0 | 507.064 | 528.703 |
| 11ª Emissão | 1.050.000 | CDI + 2,35% | - | - | - | - | 1.050.000 | 25/06/2024 | 25/06/2029 | Semestral | Quirografárias | VAMOA1 | 726.498 | 1.043.179 |
| 13ª Emissão | 600.000 | CDI + 2,25% | - | - | - | - | 600.000 | 20/09/2025 | 20/09/2030 | Semestral | Quirografárias | VAMOA3 | 596.716 | 617.381 |
| 15ª Emissão | 500.000 | CDI + 2,17% | - | - | - | - | 500.000 | 20/03/2026 | 20/09/2031 | Semestral | Quirografárias | VAMOA5 | 489.005 | - |
| **Automob** | | | | | | | | | | | | | | |
| 1° Emissão (Automob S.A.) | 550.000 | CDI + 2,90% | - | - | - | - | 550.000 | 09/05/2022 | 15/05/2028 | Semestral | Quirografárias | OGHD11 | 582.640 | 558.744 |
| 1ª Emissão da Ponto Veículos | 125.000 | CDI + 2,55% | - | - | - | - | 125.000 | 15/12/2023 | 15/12/2029 | Mensal | Quirografárias | OGHD13 | 124.715 | 125.189 |
| 1ª Emissão da Original Veículos | 350.000 | CDI + 2,50% | - | - | - | - | 350.000 | 20/06/2024 | 20/06/2027 | Semestral | Quirografárias | OGHD14 | - | 349.067 |
| 2ª EmissãO da Original Veículos | 150.000 | CDI + 2,55% | - | - | - | - | 150.000 | 20/01/2026 | 20/01/2031 | Mensal | Quirografárias | ORVC12 | 147.645 | - |

| | Valores e taxas | | | | | | | | | | | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 1° Série | | 2° Série | | 3° Série | | Emissão | Datas | | | | | Saldos em | |
| | Valores | Taxa de juros | Valores | Taxa de juros | Valores | Taxa de juros | Total | Emissão | Vencimento | Pagamento de juros | Espécie | Identificação do ativo na CETIP | 30/09/2026 | 31/12/2025 |
| 3ª Emissão da Original Veículos | 200.000 | CDI + 2,50% | - | - | - | - | 200.000 | 30/09/2026 | 20/09/2032 | Semestral | Quirografárias | ORVC13 | 198.883 | - |
| **Movida Participações** | | | | | | | | | | | | | | |
| 4ª Emissão | - | - | - | - | 283.550 | CDI+2,05% | 283.550 | 27/06/2019 | 27/07/2027 | Semestral | Quirografárias | MOVI34 | 92.033 | 191.968 |
| 7ª Emissão | 1.150.000 | CDI + 2,70% | 250.000 | CDI + 2,90% | 350.000 | IPCA + 7,63% | 1.750.000 | 15/09/2021 | 15/09/2031 | Semestral | Quirografárias | MOVI17/27/37 | 522.416 | 874.680 |
| 8ª Emissão | 408.169 | IPCA + 8,05% | 591.831 | IPCA + 8,34% | - | - | 1.000.000 | 15/06/2022 | 15/06/2032 | Semestral | Quirografárias | MOVI18/28 | 1.119.782 | 1.067.871 |
| 12ª Emissão | 1.000.000 | CDI + 2,10% | - | - | - | - | 1.000.000 | 30/10/2023 | 15/10/2026 | Semestral | Quirografárias | MOVIA2 | 164.006 | 155.564 |
| 13ª Emissão | 800.000 | CDI + 2,50% | - | - | - | - | 800.000 | 05/03/2024 | 05/03/2027 | Semestral | Quirografárias | MOVIA3 | 581.397 | 604.911 |
| 14ª Emissão | 2.573.720 | USD + 8,20% | - | - | - | - | 2.573.720 | 14/05/2024 | 09/04/2029 | Semestral | Quirografárias | MOVIA4 | 2.446.929 | 2.674.846 |
| 15ª Emissão | 340.000 | CDI + 2,30% | - | - | - | - | 340.000 | 30/07/2024 | 30/07/2028 | Semestral | Quirografárias | MOVIA5 | 101.279 | 362.470 |
| 16ª Emissão | 500.000 | CDI + 2,30% | 500.000 | CDI + 2,70% | - | - | 1.000.000 | 27/11/2024 | 27/11/2031 | Semestral | Quirografárias | MOVIA6/B6 | 513.872 | 998.087 |
| 17° Emissão (antiga 6ª Emissão RAC) | 400.000 | IPCA + 7,17% | 300.000 | IPCA + 7,24% | - | - | 700.000 | 15/04/2021 | 15/06/2028 | Semestral | Flutuantes | MVLV16/26 | 724.481 | 617.823 |
| 18° Emissão (antiga 9ª Emissão RAC) | 1.000.000 | CDI + 2,95% | - | - | - | - | 1.000.000 | 05/04/2022 | 05/04/2027 | Semestral | Flutuantes | MVLV19 | 437.430 | 840.922 |
| 19° Emissão (antiga 11ª Emissão RAC) | 600.000 | CDI + 2,90% | - | - | - | - | 600.000 | 22/12/2022 | 22/12/2027 | Semestral | Flutuantes | MVLVA1 | 284.680 | 272.624 |
| 20° Emissão (antiga 12ª Emissão RAC) | 750.000 | CDI + 2,30% | - | - | - | - | 750.000 | 25/06/2024 | 25/06/2028 | Semestral | Quirografárias | MVLVA2 | 721.341 | 743.959 |
| 21° Emissão (antiga 13ª Emissão RAC) | 260.000 | CDI + 2,50% | 1.140.000 | CDI + 2,50% | - | - | 1.400.000 | 10/08/2024 | 10/08/2028 | Semestral | Quirografárias | MVLVA3/B3 | 265.795 | 1.477.800 |
| 22º Emissão | 750.000 | CDI + 2,30% | - | - | - | - | 750.000 | 15/06/2025 | 15/06/2030 | Semestral | Quirografárias | MOVIB2 | 768.004 | 734.150 |
| 23ª Emissão | 1.000.000 | CDI + 2,30% | - | - | - | - | 1.000.000 | 01/10/2025 | 15/03/2031 | Semestral | Quirografárias | MOVIC2 | 986.078 | 1.018.741 |
| 24ª Emissão | 750.000 | CDI + 2,35% | - | - | - | - | 750.000 | 13/10/2025 | 10/04/2031 | Semestral | Quirografárias | MOVIB4 | 784.573 | 752.437 |
| 25ª Emissão | 450.000 | CDI + 2,40% | - | - | - | - | 450.000 | 20/01/2026 | 20/07/2031 | Semestral | Quirografárias | MOVIB5 | 399.327 | - |
| 26ª Emissão | 750.000 | CDI + 2,40% | - | - | - | - | 750.000 | 20/02/2026 | 20/08/2031 | Mensal | Quirografárias | MOVIC6 | 729.621 | - |
| 27ª Emissão | 1.433.823 | USD + 6,82% | - | - | - | - | 1.433.823 | 05/03/2026 | 06/02/2031 | Semestral | Quirografárias | MOVIB7 | 880.861 | - |
| 28ª Emissão | 228.000 | CDI + 2,10% | 912.000 | CDI + 2,,50% | - | - | 1.140.000 | 10/08/2026 | 10/08/2026 | Semestral | Quirografárias | MOVIB8 | 1.115.455 | - |
| 29ª Emissão | 1.275.000 | CDI + 2,50% | - | - | - | - | 1.275.000 | 20/09/2026 | 20/03/2032 | Semestral | Quirografárias | MOVID9 | 1.232.411 | - |
| **Total Consolidado** | | | | | | | | | | | | | **26.029.169** | **25.439.973** |

## 15.3 Movimentações dos empréstimos e financiamentos e debêntures

As movimentações no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026 e 2025 estão demonstradas a seguir:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | 30/09/2026 | 30/09/2025 | 30/09/2026 | 30/09/2025 |
| **Empréstimos e financiamentos no início do período** | **5.116.701** | **6.470.006** | **56.668.673** | **55.051.867** |
| Novas captações | - | 406.659 | 11.564.419 | 10.347.019 |
| Amortização | (764.916) | (343.424) | (10.711.211) | (9.546.706) |
| Juros pagos | (644.647) | (632.777) | (4.952.101) | (4.581.375) |
| Juros apropriados | 514.965 | 559.568 | 5.398.762 | 5.097.901 |
| Apropriação das despesas de estruturação e captação | 6.681 | 6.586 | 149.862 | 141.540 |
| Juros capitalizados | - | - | 13.216 | 78.795 |
| Alocação da variação de valor justo de instrumentos de hedge | (40.889) | 40.363 | (245.387) | (22.143) |
| Variação cambial | (130.707) | (402.965) | (651.064) | (1.601.598) |
| Movimentação das operações descontinuadas | - | - | 177.590 | (27.269) |
| Baixa das operações descontinuadas | - | - | (1.077.984) | - |
| **Empréstimos e financiamentos no encerramento do período** | **4.057.188** | **6.104.016** | **56.334.775** | **54.938.031** |
| Circulante | 101.942 | 163.360 | 7.993.429 | 7.848.959 |
| Não Circulante | 3.955.246 | 5.940.656 | 48.341.346 | 47.089.072 |
| **Total** | **4.057.188** | **6.104.016** | **56.334.775** | **54.938.031** |

## 15.4 Cláusula de compromissos financeiros e definições dos respectivos índices financeiros

Determinados contratos possuem cláusulas de compromissos de manutenção de indicadores de endividamento e coberturas de juros medidos pelo EBITDA ou EBITDA Adicionado em relação ao saldo de dívida financeira líquida e despesas financeiras líquidas, sendo:

- **Dívida Financeira Líquida para fins de *covenants*:** significa (1) saldo total dos empréstimos e financiamentos, incluídas as Debêntures e quaisquer outros títulos ou valores mobiliários representativos de dívida, os resultados, negativos e/ou positivos, das operações de proteção patrimonial *(hedge)* e subtraídos: (a) os valores em caixa e em aplicações financeiras; e (b) os financiamentos contraídos em razão do programa de financiamento de estoque de veículos novos e usados, nacionais e importados e peças automotivas, com concessão de crédito rotativo cedido pelas instituições financeiras ligadas às montadoras (veículos *floor plan);* e (2) a partir do momento em que não existirem mais dívidas da Companhia com a definição indicada para item (1) acima, a definição passará a ser considerada como: **Dívida Financeira Líquida para fins de *covenants***: saldo total dos empréstimos e financiamentos incluídas as Debêntures e quaisquer outros títulos ou valores mobiliários representativos de dívida, os resultados, negativos e/ou positivos, das operações de proteção patrimonial (hedge) e subtraídos: (a) os valores em caixa, aplicações financeiras e saldos a receber de cartões de crédito; e (b) os financiamentos contraídos em razão do programa de financiamento de estoque de veículos novos e usados, nacionais e importados e peças automotivas, com concessão de crédito rotativo cedido pelas instituições financeiras ligadas às montadoras (veículos *floor plan*);

- **EBITDA Adicionado (EBITDA-A) para fins de *covenants:*** significa o lucro antes do resultado financeiro, impostos, depreciações, amortizações, *impairment* dos ativos, custos dos veículos avariados e sinistrados e equivalências patrimoniais, acrescido do custo de venda de ativos utilizados na prestação de serviços, apurado ao longo dos últimos 12 (doze) meses, incluindo o EBITDA-Adicionado dos últimos 12 (doze) meses das sociedades incorporadas e/ou adquiridas.

**Despesas Financeiras Líquidas para fins de *covenants*:** significa os encargos de dívida, acrescidos das variações monetárias, deduzidas as rendas de aplicações financeiras, todos estes relativos aos itens descritos na definição de dívida financeira líquida acima e calculados pelo regime de competência ao longo dos últimos 12 (doze) meses.

Todos os compromissos descritos nos contratos foram cumpridos em 30 de setembro de 2026, incluindo a manutenção dos índices financeiros conforme demonstrado abaixo:

| Restrição | Limites | 30/09/2026 | 30/09/2025 |
|---|---|---|---|
| Dívida Líquida / EBITDA Adicionado (Locais) – últimos doze meses | Menor ou igual a 3,5 | 2,0 | 2,2 |
| Dívida Líquida / EBITDA (Bonds) – últimos doze meses | Menor ou igual a 4,0 | 2,7 | 3,5 |
| EBITDA Adicionado / Despesas Financeiras Líquidas – últimos doze meses | Maior ou igual a 2,0 | 3,0 | 3,0 |

**Compromissos firmados – *Sustainability Linked Bonds*:** o Grupo SIMPAR assumiu compromisso de reduzir em 15% sua intensidade de Gases de Efeito Estufa (GEE) até 2030 correspondente a um índice máximo de toneladas de CO2 por receita líquida de 124,04. Esse compromisso, denominado como "Meta de Desempenho de Sustentabilidade" teve sua primeira medição por um agente externo ao final de 31 de dezembro de 2025. O Grupo SIMPAR atingiu o índice de 25,96 toneladas de CO2 por receita líquida, cumprindo com as métricas estabelecidas e, portanto, sem alteração na taxa de juros dos *Sustainability Linked Bonds*. O Grupo SIMPAR possui um comitê de sustentabilidade responsável por fomentar estratégias para redução de Gases de Efeito Estufa que acompanham as metas de redução anualmente, principalmente através do consumo de combustíveis e energia renováveis.

## 16. Arrendamentos a pagar a instituições financeiras

Contratos de arrendamentos na modalidade arrendamentos a pagar a instituições financeiras para a aquisição de veículos e bens da atividade operacional do Grupo SIMPAR, que possuem encargos anuais e estão distribuídos da seguinte forma:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | 30/09/2026 | 30/09/2025 | 30/09/2026 | 30/09/2025 |
| **Passivo de arrendamentos no início do período** | **-** | **51.155** | **91.071** | **223.879** |
| Novos contratos | - | - | 51.613 | 26.432 |
| Amortização | - | (23.003) | (24.727) | (124.165) |
| Juros pagos | - | (823) | (6.786) | (5.896) |
| Juros apropriados | - | 4.731 | 7.934 | 16.462 |
| Variação cambial | - | - | (6.381) | (2.023) |
| **Passivo de arrendamentos no encerramento do período** | **-** | **32.060** | **112.724** | **134.689** |
| Circulante | - | 32.060 | 74.249 | 121.237 |
| Não Circulante | - | - | 38.475 | 13.452 |
| **Total** | **-** | **32.060** | **112.724** | **134.689** |
| **Taxa média a.a.** | **-** | **17,88%** | **18,83%** | **9,29%** |
| **Estrutura taxa média a.a.** | **n/a** | **CDI + spread** | **CDI + 3,65% / Euribor + spread** | **Euribor / CDI + spread** |
| **Vencimento** | **n/a** | **ago/26** | **abr/35** | **abr/35** |

## 17. Cessão de direitos creditórios

| | Consolidado | |
|---|---|---|
| | 30/09/2026 | 30/09/2025 |
| **Saldo no início do período** | **3.304.231** | **1.916.546** |
| Cessões efetuadas | 1.881.164 | 4.394.125 |
| Apropriação dos direitos performados | (2.719.150) | (3.088.648) |
| Movimentação das operações descontinuadas | - | (30.563) |
| Juros apropriados | 323.748 | 217.645 |
| **Saldo no encerramento do período** | **2.789.993** | **3.409.105** |
| **Circulante** | **1.828.561** | **2.058.073** |
| **Não Circulante** | **961.432** | **1.351.032** |
| **Total** | **2.789.993** | **3.409.105** |

O prazo médio desses contratos é de 48 meses.

## 18. Arrendamentos a pagar por direito de uso

As informações relativas aos ativos por direito de uso estão divulgadas na nota explicativa 10.

| | Consolidado | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 30/09/2026 | | | 30/09/2025 | | |
| | Imóveis | Veículos e máquinas | Total | Imóveis | Veículos e máquinas | Total |
| **Passivo de arrendamentos no início do período** | **2.117.672** | **196.011** | **2.313.683** | **1.965.231** | **157.717** | **2.122.948** |
| Novos contratos | 210.657 | 324.296 | 534.953 | 498.981 | 143.630 | 642.611 |
| Remensuração | 122.283 | 22.556 | 144.839 | 53.200 | 17.580 | 70.780 |
| Baixas | (60.455) | (12.037) | (72.492) | (63.453) | (19.710) | (83.163) |
| Amortização | (384.659) | (96.477) | (481.136) | (322.069) | (107.154) | (429.223) |
| Juros pagos | (70.765) | (39.507) | (110.272) | (89.522) | (29.699) | (119.221) |
| Juros apropriados | 134.430 | 26.518 | 160.948 | 152.006 | 11.000 | 163.006 |
| Movimentação das operações descontinuadas | 6.338 | (11.530) | (5.192) | 2.236 | (6.893) | (4.657) |
| Baixa das operações descontinuadas | (489.463) | (62.613) | (552.076) | - | - | - |
| **Passivo de arrendamentos no encerramento do período** | **1.586.038** | **347.217** | **1.933.255** | **2.196.610** | **166.471** | **2.363.081** |
| Circulante | 112.504 | 80.036 | 192.540 | 104.895 | 23.416 | 128.311 |
| Não Circulante | 1.473.534 | 267.181 | 1.740.715 | 2.091.715 | 143.055 | 2.234.770 |
| **Total** | **1.586.038** | **347.217** | **1.933.255** | **2.196.610** | **166.471** | **2.363.081** |

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, foram reconhecidos diretamente no resultado R$ 6.800 (R$ 31.400 em 30 de setembro de 2025) referente a aluguéis de curto prazo e baixo valor, como veículos, impressoras e outros equipamentos.

## 19. Compra de ações de controladas a termo "sintético"

Em 22 de dezembro de 2023, a Companhia realizou a alienação de ações ordinárias de emissão da JSL S.A, Movida Participações S.A e da Vamos Locação de Caminhões, Máquinas e Equipamentos S.A, e simultaneamente a aquisição dessas ações por meio de contratos de swap com a opção exercida de recompra para a entrega futura, equivalente a compra à termo pela CS Brasil Holding e Locação S.A., subsidiária integral da SIMPAR. A operação gerou um ganho para a Companhia no montante de R$ 312.328. Consequentemente, o reconhecimento do investimento da aquisição das ações pela CS Holding gerou um ajuste patrimonial no mesmo montante, registrado em contrapartida ao ganho. Em dezembro de 2024, com o desdobramento da reestruturação societária envolvendo a Vamos, divulgado na nota explicativa nº 1.1.7 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024, foram recebidos os mesmos direitos das ações ordinárias da Automob Participações S.A. no montante de R$ 22.638, representando 3,51% de participação. Estes títulos foram liquidados em 01 de outubro de 2026 e novas contratos de compra foram fechados em 02 de outubro de 2026, sem alteração da exposição da SIMPAR, conforme detalhado na nota explicativa 30.1.

Em setembro de 2026, a Companhia realizou novas compras de ações de controladas a termo sintético, conforme detalhado na nota explicativa 1.1.2, no valor de R$ 78.403, com liquidação para o mês de outubro de 2026.

O saldo a pagar é de R$ 1.351.785 em 30 de setembro de 2026 (R$ 1.246.538 em 31 de dezembro de 2025). Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, foram contabilizados R$ 133.959 a título de juros sobre a operação nas despesas financeiras, com o pagamento de R$ 107.115 realizado ao longo do ano.

## 20. Depósitos judiciais e provisão para demandas judiciais e administrativas

No curso normal de seus negócios, são originados certos riscos, demandas e reclamações de caráter cível, tributárias e trabalhistas, estando parte delas sendo discutidas em fóruns administrativo e judicial, ocasionando, inclusive, bloqueios bancários e depósitos judiciais como garantia de parte dessas demandas. Com suporte da opinião de seus assessores jurídicos, foram constituídas provisões para cobertura das prováveis perdas relacionadas a essas demandas.

| | Consolidado | | | |
|---|---|---|---|---|
| | Depósitos judiciais | | Provisões | |
| | 30/09/2026 | 31/12/2025 | 30/09/2026 | 31/12/2025 |
| Trabalhistas | 94.833 | 83.540 | (193.056) | (194.903) |
| Cíveis | 30.206 | 32.405 | (68.979) | (56.460) |
| Tributárias | 27.104 | 28.710 | (214.588) | (284.048) |
| | **152.143** | **144.655** | **(476.623)** | **(535.411)** |

## 20.1 Depósitos judiciais

Os depósitos e bloqueios judiciais referem-se a bloqueios de saldos bancários determinados em juízo para garantia de eventuais execuções exigidas, e valores depositados em contas correntes judiciais em conexão com ações judiciais trabalhistas e em substituição de pagamentos de tributos que estão sendo discutidos judicialmente.

## 20.2 Provisão para demandas judiciais e administrativas

A Administração acredita que a provisão para demandas judiciais e administrativas é suficiente para cobrir eventuais perdas com demandas e com processos administrativos e judiciais, e suas movimentações nos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025, estão demonstradas a seguir:

| | Consolidado | | | |
|---|---|---|---|---|
| | Trabalhistas | Cíveis | Tributárias | Total |
| **Saldos em 31 de dezembro de 2025** | **(194.903)** | **(56.460)** | **(284.048)** | **(535.411)** |
| Constituição | (39.435) | (39.988) | (3.961) | (83.384) |
| Reversão / utilização | 32.100 | 28.359 | 7.841 | 68.300 |
| Baixa por decadência / prescrição | 10.561 | (804) | 67.025 | 76.782 |
| Atualização monetária | (1.379) | (86) | (1.445) | (2.910) |
| **Em 30 de setembro de 2026** | **(193.056)** | **(68.979)** | **(214.588)** | **(476.623)** |

| | Consolidado | | | |
|---|---|---|---|---|
| | Trabalhistas | Cíveis | Tributárias | Total |
| **Em 31 de dezembro de 2024** | **(232.204)** | **(51.185)** | **(386.760)** | **(670.149)** |
| Constituição | (34.014) | (37.600) | (4.843) | (76.457) |
| Reversão / utilização | 27.245 | 21.378 | 5.784 | 54.407 |
| Baixa por decadência / prescrição | 25.046 | 975 | 59.087 | 85.108 |
| Baixa das operações descontinuadas | 210 | - | - | 210 |
| **Em 30 de setembro de 2025** | **(213.717)** | **(66.432)** | **(326.732)** | **(606.881)** |

### Trabalhistas

A provisão para demandas trabalhistas foi constituída para cobrir os riscos de perda oriundos de demandas e ações judiciais movidas por ex-colaboradores, reclamando indenizações por horas extras, horas in itinere, adicional de periculosidade, de insalubridade e acidentes de trabalho, e, também, para riscos observados em diligências em combinações de negócios, que foram alocados como parte da contraprestação pelas aquisições.

### Cíveis

A provisão para demandas de natureza cível não envolve, individualmente, valores relevantes e estão relacionados, principalmente, a pleitos de indenização por acidente de trânsito, cujos pedidos correspondem à reparação de danos morais, físicos e materiais, e, também, para riscos observados em diligências em combinações de negócios, que foram alocados como parte da contraprestação pelas aquisições.

### Tributárias

As provisões para demandas de natureza tributária estão relacionadas a questionamentos pelas autoridades fiscais e autos de infração, em que se discute administrativamente ou judicialmente a cobrança

de débitos de ICMS, ISS, Imposto de Renda, além de execução fiscal/embargos à execução oriundos de cobrança de IPVA, taxas de publicidade e outros, e, também, para riscos observados em diligências em combinações de negócios, que foram alocados como parte da contraprestação pelas aquisições.

## 20.3 Ativos de indenização

Durante o processo de alocação dos preços de compra das combinações de negócios, foram identificados riscos não materializados contingentes, para os quais contratualmente, os antigos controladores se responsabilizam em reembolsar, o Grupo SIMPAR no caso de desembolso financeiro, caso sejam materializados. Esses ativos são garantidos por parcelas retidas dos preços das aquisições ou por ativos reais como imóveis ou fianças bancárias. A movimentação desses ativos nos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025, estão demonstradas a seguir:

| | Consolidado |
|---|---|
| **Saldos em 31 de dezembro de 2024** | **519.956** |
| Prescrição/realização | (81.828) |
| **Saldos em 30 de setembro de 2025** | **438.128** |
| **Saldos em 31 de dezembro de 2025** | **381.873** |
| Adição | 12.874 |
| Reversão | (15.516) |
| Atualização | 6.374 |
| Prescrição/realização | (80.285) |
| **Saldos em 30 de setembro de 2026** | **305.320** |

## 20.4 Perdas possíveis não provisionadas no balanço

Há certos riscos e demandas em discussão de naturezas trabalhistas, cíveis e tributárias nas esferas judicial e administrativa que são considerados pela Administração e seus assessores jurídicos com a probabilidade de perda possível, nos montantes estimados a seguir:

| | Consolidado | |
|---|---|---|
| | 30/09/2026 | 31/12/2025 |
| Trabalhistas | 346.195 | 269.690 |
| Cíveis | 217.076 | 237.429 |
| Tributárias | 1.526.234 | 1.339.856 |
| **Total** | **2.089.505** | **1.846.975** |

### Trabalhistas

As demandas trabalhistas não envolvem, individualmente, valores relevantes e estão relacionados, principalmente, aos riscos e ações reclamando indenizações por reflexos trabalhistas da mesma natureza das mencionadas na nota explicativa 20.2.

### Cíveis

As demandas cíveis não envolvem, individualmente, valores relevantes e estão relacionadas a riscos e pedidos indenizatórios por perdas e danos por motivos diversos, da mesma natureza das mencionadas na nota explicativa 20.2, assim como ações anulatórias e reclamações por descumprimentos contratuais.

### Tributárias

As principais naturezas das demandas são: (i) questionamentos relativos a eventuais não recolhimentos de ICMS; (ii) questionamentos de parte das parcelas de créditos relativos a PIS e COFINS que compõem o saldo negativo apresentado em PER/DCOMP; (iii) questionamentos relativos a créditos tributários de IRPJ, CSLL, PIS e COFINS; (iv) questionamentos relativos à compensação de créditos de IRPJ e CSLL e (v) questionamentos relativos à apropriação de créditos de ICMS. Os valores envolvidos são os seguintes:

| | Consolidado | |
|---|---|---|
| | 30/09/2026 | 31/12/2025 |
| IRPJ/CSLL | 376.534 | 475.661 |
| ICMS | 388.752 | 382.976 |
| INSS | 9.311 | 9.517 |
| PER/DCOMP – PIS/COFINS | 92.270 | 54.282 |
| PIS/COFINS | 444.095 | 198.638 |
| Demais | 215.272 | 218.782 |
| **Total** | **1.526.234** | **1.339.856** |

A seguir, são descritos os principais processos para os quais o risco de perda é considerado possível:

(i) Em dezembro de 2013, foi recebido um auto de infração, questionando em juízo créditos de IRPJ e CSLL, utilizados pela controlada JSL, no valor atualizado de R$ 149.592. A autoridade fiscal realizou a glosa de despesas deduzidas pela JSL durante o ano de 2007 relativas a: (i) locação de veículos, máquinas e equipamentos pertencentes à empresa Transcel Transportes e Armazéns Gerais Ltda. que pertencia ao grupo e que foi posteriormente incorporada pela própria JSL; e (ii) desconsideração de efeitos fiscais de reserva de reavaliação de imóvel que posteriormente foi vertido, no ano-calendário de 2007, a empresa constituída em decorrência da cisão parcial da companhia realizada naquele período.

O processo encontra-se em fase de processamento de recurso voluntário interposto pela Companhia perante o CARF – Conselho Administrativo de Recursos Fiscais.

(ii) Em março de 2025, a Movida Locação de Veículos S/A iniciou procedimento de impugnação à execução fiscal, decorrente de autuações em estabelecimentos da referida Companhia no Estado de Santa Catarina, consistentes (i) na exigência de multas por suposta ausência de inscrição no cadastro de contribuintes do Estado; e (ii) na exigência de ICMS, acrescido de multa de ofício e de juros, correspondente a suposta incidência do imposto na venda de veículos seminovos (integrantes do ativo imobilizado), sob o fundamento de que referida operação caracterizaria atividade de mercancia. Diante de referida ação, a Movida ofertou garantia idônea e apresentou embargos à execução fiscal, aos fundamentos substanciais de que (i) sua atividade é de locação de veículos, sendo que a venda de referidos bens, dentro do processo de renovação da frota operacional, não constitui atividade de mercancia; e (ii) não é contribuinte do ICMS, não está obrigada a se cadastrar no Cadastro de Contribuintes da Secretaria da Fazenda deste Estado e, finalmente, está dispensada da emissão de qualquer nota fiscal para movimentação de seus ativos.

Referida discussão judicial de apontados débitos se encontra em fase de processamento em primeira instância

(iii) Em setembro de 2025 a controlada CS Brasil Frotas S.A., recebeu um auto de infração no montante de R$ 127.398, exigindo a contribuição ao PIS e COFINS relativas ao ano de 2022.

De acordo com o relatório fiscal que acompanha a autuação, foram questionadas as apurações das contribuições, apontando, como situações passíveis de revisão aos lançamentos por homologação realizados; (i) os registros de créditos das contribuições relativamente a dispêndios com bens e serviços enquadrados como insumos; (ii) os acréscimos indevidos de créditos sobre lançamentos classificados como “Diferimento” ou “Outras Situações”, supostamente sem amparo legal; (iii) reduções indevidas de contribuições, vinculadas a receitas de locação, devoluções e provisões, também sem suposto respaldo normativo; e (iv) questionamentos sobre a legitimidade de créditos das contribuições apropriados em atenção ao disposto na legislação de regência.

O processo encontra-se em fase de processamento de recurso voluntário interposto pela Companhia perante o CARF – Conselho Administrativo de Recursos Fiscais

# 21. Imposto de renda e contribuição social

## 21.1 Imposto de renda e contribuição social diferidos

Os créditos e débitos de imposto de renda pessoa jurídica – IRPJ e contribuição social sobre o lucro líquido – CSLL diferidos foram apurados com base nos saldos de prejuízos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis ou tributáveis no futuro. As origens estão apresentadas a seguir:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | 30/09/2026 | 31/12/2025 | 30/09/2026 | 31/12/2025 |
| **Imposto diferido ativo** | | | | |
| Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social | 305.119 | 155.777 | 3.666.077 | 3.486.993 |
| Provisão para demandas judiciais e administrativas | - | - | 108.424 | 91.581 |
| Perdas esperadas (impairment) de contas a receber | - | - | 292.106 | 232.492 |
| Provisão para ajuste a valor contábil de investimentos em controladas | 19.901 | 19.901 | 208.562 | 194.711 |
| Provisão para ajuste a valor de mercado e obsolescência | - | - | 21.744 | 25.933 |
| Plano de pagamentos baseado em ações | - | - | 519 | 567 |
| Amortização e baixa de intangíveis de combinações de negócios | - | - | 90.833 | 93.250 |
| Diferenças temporárias de arrendamento por direito de uso | 109 | - | 35.313 | 32.113 |
| Derivativos de hedge (swap) e variação cambial em regime tributário de caixa | 139.244 | 237.798 | 237.022 | 273.321 |
| Depreciação econômica vs. fiscal | 3.315 | 7.835 | 3.316 | 10.087 |
| Provisão tributária | - | - | 128.562 | 52.217 |
| Outras provisões | 55.957 | 1.155 | 85.948 | 71.824 |
| **Total do imposto diferido ativo** | **523.645** | **422.466** | **4.878.426** | **4.565.089** |
| **Imposto diferido passivo** | | | | |
| IR e CS sobre ágio de ações aportadas pelos controladores | (63.496) | (63.496) | (63.496) | (63.496) |
| Constituição de ajuste a valor presente | - | - | (32.722) | (28.995) |
| Receita diferida de órgãos públicos | - | - | (102.811) | (101.483) |
| Depreciação econômica vs. fiscal | - | - | (4.736.430) | (4.422.605) |
| Imobilização leasing financeiro | - | (33.859) | (106.200) | (186.161) |
| Ganho de compra vantajosa em combinações de negócios | - | - | - | (14.675) |
| Mais valia de aquisição de empresas | - | - | (55.150) | (55.150) |
| Reavaliação de ativos | - | - | (4.129) | (6.897) |
| Amortização fiscal de ágio | - | - | (117.924) | (109.764) |
| **Total do imposto diferido passivo** | **(63.496)** | **(97.355)** | **(5.218.862)** | **(4.989.226)** |
| **Total do imposto diferido ativo (passivo), líquido** | **460.149** | **325.111** | **(340.436)** | **(424.137)** |
| Tributos diferidos líquidos, alocados no ativo | 460.149 | 325.111 | 1.747.693 | 1.507.348 |
| Tributos diferidos passivos | - | - | (2.088.129) | (1.931.485) |
| **Total do imposto diferido ativo (passivo), líquido** | **460.149** | **325.111** | **(340.436)** | **(424.137)** |

As movimentações do imposto de renda e contribuição social diferidos no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026 e 2025 estão demonstradas a seguir:

| | Controladora | Consolidado |
|---|---|---|
| **Saldos em 31 de dezembro de 2025** | **325.111** | **(424.137)** |
| Reclassificações entre diferido e corrente | - | (3.102) |
| IRPJ/CSLL diferidos reconhecidos no resultado do período | 145.386 | 86.329 |
| IRPJ/ CSLL diferidos sobre hedge em outros resultados abrangentes | - | 43.726 |
| IRPJ/ CSLL diferidos sobre ajustes de avaliação patrimonial | - | (28.142) |
| IRPJ/ CSLL diferidos sobre gastos dedutíveis de transações incorridas na oferta restrita de ações | (10.348) | (10.348) |
| Movimentação das operações descontinuadas | - | 46.720 |
| Baixa das operações descontinuadas | - | (51.482) |
| **Saldos em 30 de setembro de 2026** | **460.149** | **(340.436)** |

| | Controladora | Consolidado |
|---|---|---|
| **Saldos em 31 de dezembro de 2024** | **786.440** | **57.724** |
| Reclassificações entre diferido e corrente | - | 28.681 |
| IRPJ/CSLL diferidos reconhecidos no resultado do período | 133.703 | 234.005 |
| IRPJ/ CSLL diferidos sobre hedge em outros resultados abrangentes | (82.597) | (185.555) |
| IRPJ/ CSLL diferidos sobre ajustes de avaliação patrimonial | - | 173.888 |
| Movimentação das operações descontinuadas | - | (13.052) |
| **Saldos em 30 de setembro de 2025** | **837.546** | **295.691** |

### 21.1.1 Prazo estimado de realização

Os ativos diferidos decorrentes de diferenças temporárias serão consumidos à medida que as respectivas diferenças sejam liquidadas ou realizadas.

Na estimativa de realização dos créditos fiscais diferidos ativos, a Administração considera seu plano orçamentário e estratégico com base na previsão das realizações dos ativos e passivos que deram origem a eles, bem como nas projeções de resultado para os períodos seguintes.

A realização desses créditos relacionada ao saldo do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 está demonstrada nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas, publicadas em 30 de março de 2026 e a expectativa de realização permanece nos mesmos patamares.

## 21.2 Conciliação da (despesa) crédito do imposto de renda e da contribuição social

Os valores correntes são calculados com base nas alíquotas atualmente vigentes sobre o lucro contábil antes do IRPJ e CSLL, acrescido ou diminuído das respectivas adições, e exclusões e compensações permitidas pela legislação vigente.

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | 30/09/2026 | 30/09/2025 | 30/09/2026 | 30/09/2025 |
| **Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social** | **(479.225)** | **(527.140)** | **(160.739)** | **(486.272)** |
| Alíquotas nominais | 34% | 34% | 34% | 34% |
| **IRPJ E CSLL calculados às alíquotas nominais** | **162.937** | **179.227** | **54.651** | **165.332** |
| **(Adições) exclusões permanentes** | | | | |
| Equivalência patrimonial | 61.549 | 17.794 | 3.040 | 2.237 |
| Incentivos fiscais - PAT | - | - | 8.943 | 773 |
| Ajuste da taxa efetiva estimada do ano (i) | (71.871) | (71.129) | 51.640 | 71.290 |
| Benefício fiscal de subvenção para crédito outorgado de ICMS (ii) | - | - | 16.669 | 32.058 |
| Créditos diferidos não constituídos sobre prejuízos fiscais | - | - | (75.577) | (51.203) |
| Benefício fiscal Sudene | - | - | 2.369 | - |
| Despesas indedutíveis e outras exclusões/adições | (7.229) | 7.811 | (22.979) | (27.435) |
| **IRPJ e CSLL apurados** | **145.386** | **133.703** | **38.756** | **193.052** |
| Corrente | - | - | (47.573) | (40.953) |
| Diferido | 145.386 | 133.703 | 86.329 | 234.005 |
| **IRPJ E CSLL no resultado** | **145.386** | **133.703** | **38.756** | **193.052** |
| Alíquotas efetivas | (30,34%) | (25,36%) | (24,11%) | (39,70%) |

(i) O ajuste da taxa efetiva estimada do ano se refere à aplicação do parágrafo 30, item (c) do CPC 21 (R1) – Demonstrações Intermediárias. A taxa efetiva estimada do ano considera a distribuição de juros sobre capital próprio estimado a ser declarado pelas controladas da Companhia até o encerramento do exercício.

(ii) A JSL e algumas de suas subsidiárias, se dedicam ao transporte rodoviário de cargas e, no exercício de sua atividade, o Convênio CONFAZ nº 106/96 prevê a opção pelo regime de tributação do ICMS, em que os Estados lhes concedem créditos presumidos do imposto sobre suas atividades econômicas. Diante de controvérsia envolvendo a incidência do IRPJ e da CSLL sobre esse incentivo fiscal, a JSL optou, em um primeiro momento, pela impetração de mandados de segurança voltados a assegurar o direito à não incidência de referidos tributos federais sobre os créditos presumidos de ICMS por elas auferidos pelos Estados. Posteriormente, optou pela desistência dos Mandados de Segurança outrora impetrados, diante do entendimento de que o direito postulado já se encontra pacificado, visto provimentos jurisdicionais proferidos pela 1ª Seção do STJ. Desta forma, suportada por opinião legal de seus assessores jurídicos, a JSL realizou os devidos ajustes em suas apurações, de modo a reconhecer os respectivos efeitos decorrentes da exclusão da parcela do crédito presumido de ICMS da base de cálculo do IRPJ e da CSLL

As declarações de imposto de renda estão sujeitas à revisão das autoridades fiscais por um exercício de cinco anos a partir do fim do exercício em que é entregue. Em virtude destas inspeções, podem surgir

impostos adicionais e penalidades sujeitos a juros. Entretanto, a Administração é de opinião de que todos os impostos têm sido pagos ou provisionados de forma adequada.

### 21.3 Imposto de renda e da contribuição social a recuperar e a recolher

As movimentações do imposto de renda e contribuição social correntes no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026 e 2025 estão demonstradas a seguir:

| | Controladora | Consolidado |
|---|---|---|
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar - circulante | 90.348 | 1.135.416 |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar - não circulante | 129.522 | 289.541 |
| Imposto de renda e contribuição social a recolher | (18.108) | (52.320) |
| **Saldo em 31 de dezembro de 2025** | **201.762** | **1.372.637** |
| Despesa de imposto de renda e contribuição social do período | - | (47.573) |
| Movimentação das operações descontinuadas | - | (2.690) |
| Baixa das operações descontinuadas | - | (40.616) |
| Recolhimentos, retenções e compensações, líquidos | 1.356 | (112.322) |
| **Saldo em 30 de setembro de 2026** | **203.118** | **1.169.436** |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar - circulante | 117.156 | 945.096 |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar - não circulante | 85.962 | 273.112 |
| Imposto de renda e contribuição social a recolher | - | (48.772) |
| **Saldo em 30 de setembro de 2026** | **203.118** | **1.169.436** |

| | Controladora | Consolidado |
|---|---|---|
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar - circulante | 26.931 | 942.176 |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar - não circulante | 185.195 | 205.105 |
| Imposto de renda e contribuição social a recolher | - | (52.565) |
| **Saldo em 31 de dezembro de 2024** | **212.126** | **1.094.716** |
| Despesa de imposto de renda e contribuição social do período | - | (45.903) |
| Recolhimentos, retenções e compensações, líquidos | 7.564 | 282.145 |
| **Saldo em 30 de setembro de 2025** | **219.690** | **1.330.958** |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar - circulante | 127.514 | 1.266.111 |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar - não circulante | 92.176 | 107.659 |
| Imposto de renda e contribuição social a recolher | - | (42.812) |
| **Saldo em 30 de setembro de 2025** | **219.690** | **1.330.958** |

## 22. Partes relacionadas

### 22.1 Saldos com partes relacionadas

As transações entre a Companhia e suas controladas são eliminadas para fins de apresentação dos saldos consolidados, mas mantidos na Controladora nessas informações trimestrais individuais e consolidadas. As naturezas dessas transações são compostas por:

- Caixa e equivalentes de caixa, títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras: são títulos financeiros, como notas comerciais.
- Contas a receber e outros créditos: saldos oriundos de reembolsos de despesas diversas e aos reembolsos de rateio de despesas comuns pagas à Companhia.
- Fornecedor: saldos a pagar para reembolso de diversas despesas da Companhia custeadas pelas controladas.
- Dividendos a receber: saldos a receber de dividendos propostos e aprovados pelas controladas da Companhia.
- Partes relacionadas a receber e a pagar: se referem à contratos de mútuo mantidos entre a Companhia e suas controladas.

- Outras contas a pagar: saldos a pagar para reembolso de despesas da Companhia custeadas pelas controladas.

- Dividendos a pagar: Saldos a pagar de dividendos propostos e aprovados pela Companhia.

No quadro a seguir, estão os saldos das transações entre a Companhia e partes relacionadas:

| | Ativo | | | | | | | | Passivo | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras (i) | | Outros créditos | | Contas a receber | | Dividendos e JCP a receber | | Outras contas a pagar | | Fornecedores | | Partes relacionadas a Pagar (obrigações a pagar por aquisição de empresas) | | Dividendos e JCP a Pagar | |
| | 30/09/2026 | 31/12/2025 | 30/09/2026 | 31/12/2025 | 30/09/2026 | 31/12/2025 | 30/09/2026 | 31/12/2025 | 30/09/2026 | 31/12/2025 | 30/09/2026 | 31/12/2025 | 30/09/2026 | 31/12/2025 | 30/09/2026 | 31/12/2025 |
| Atu 12 | 308.310 | 185.262 | 853 | 1.620 | 1.805 | 2.385 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Atu 18 | 334.645 | 191.511 | 86 | 1.190 | 1.414 | 1.335 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Auto Green | - | - | - | - | 3 | 4 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Asa Motors Com Veic | - | - | - | - | 42 | 43 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Automob Participações | 42.479 | - | 1.514 | 907 | 7.553 | 9.179 | 30.335 | 30.335 | 141 | 8 | - | - | - | - | - | - |
| BBC Pagamentos | 8.178 | 11.024 | - | - | 286 | 15 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Banco BBC | - | - | 97 | 105 | 3.821 | 2.718 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Bikestar | - | - | 6 | - | 10 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| CS Brasil Frotas | - | - | 54 | 37 | 53 | 363 | - | - | - | 3 | 2 | 1 | - | - | - | - |
| CS Brasil Transportes | 109.461 | 120.257 | 211 | 257 | 3.002 | 1.620 | - | - | - | - | 50 | 46 | 119.816 | 119.816 | - | - |
| CS Holding | - | 49.291 | 984 | 468 | 26.467 | 22.496 | - | - | 49.985 | 78.407 | - | - | 13.009 | 13.009 | - | - |
| H Point | - | - | - | - | 80 | 80 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| IC Transportes | - | - | 67 | 19 | 283 | 159 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Pronto Express | - | - | - | 93 | - | 277 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Truckvan | - | - | 6 | 4 | 6 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| UAB Motors | - | - | - | - | - | - | - | - | 1 | - | - | - | - | - | - | - |
| United Auto Nagoya | - | - | - | 8 | 104 | 58 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Vamos Máquinas | - | - | 3 | - | 25 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| FSJ | - | - | - | 10 | - | 126 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| CS Mobi Cuiabá | 16.233 | 10.364 | 297 | 69 | - | 199 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| CS infra | 161.978 | 29.144 | 48 | 31 | 1.961 | 994 | - | - | 46.125 | 46.125 | - | 26 | - | - | - | - |
| Graos do Piaui | 66.239 | 70.440 | 1.369 | 431 | 2.977 | 1.852 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Green Ville | - | - | 5 | 3 | 22 | 14 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| JSL | - | - | 199 | 403 | 10.956 | 7.692 | 285.523 | 356.223 | 106 | 38 | 954 | 641 | - | - | - | - |
| JSP Holding | - | - | - | - | - | 15 | - | - | - | - | - | - | 528 | 528 | 508 | 6.043 |
| Mogi Mob | - | - | 8 | 76 | 17.880 | 16.230 | - | 3.018 | - | - | 2 | 10 | - | - | - | - |
| Madre Corretora | - | - | - | 2 | 14 | 5 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Mogipasses | - | - | - | - | 53 | 848 | 1.190 | 1.190 | - | - | - | 3 | - | - | - | - |
| Movida Participações | - | - | 2.081 | 729 | 8.817 | 5.751 | 44.690 | 132.070 | 155 | 48 | 54 | 107 | - | - | - | - |

| | Ativo | | | | | | | | Passivo | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras (i) | | Outros créditos | | Contas a receber | | Dividendos e JCP a receber | | Outras contas a pagar | | Fornecedores | | Partes relacionadas a Pagar (obrigações a pagar por aquisição de empresas) | | Dividendos e JCP a Pagar | |
| | 30/09/2026 | 31/12/2025 | 30/09/2026 | 31/12/2025 | 30/09/2026 | 31/12/2025 | 30/09/2026 | 31/12/2025 | 30/09/2026 | 31/12/2025 | 30/09/2026 | 31/12/2025 | 30/09/2026 | 31/12/2025 | 30/09/2026 | 31/12/2025 |
| Original Veículos | - | - | 463 | 182 | 928 | 2.030 | - | - | 1 | 11 | - | - | - | - | - | - |
| Original Seminovos | - | - | - | - | 11 | 6 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Original Xangai | - | - | 10 | 13 | 122 | 53 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Original Provence | - | - | 2 | 1 | 15 | 7 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Original Indiana | - | - | - | - | 3 | 6 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Original Tokyo | - | - | 2 | 8 | 25 | 9 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Original Xian | - | - | 17 | 14 | 143 | 44 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Original New Xangai | - | - | - | - | 4 | 4 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| R Point Comercial LTDA | - | - | 6 | 5 | 37 | 40 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Ponto Veículos | - | - | 390 | 67 | 61 | 654 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Ribeira | - | - | - | 74 | - | 168 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Transrio | - | - | - | 24 | 22 | 29 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Truckpad | - | - | 1 | - | 14 | 34 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Fadel | - | - | - | 16 | 176 | 176 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Vamos | - | - | 604 | 307 | 2.698 | 562 | - | 72.401 | 24 | 20 | 5 | 8 | - | - | - | - |
| Vamos Máquinas | - | - | - | 3 | 19 | 12 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Marvel | - | - | - | - | - | 101 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Rodomeu | - | - | - | 10 | - | 92 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Vamos Linha amarela | - | - | - | 6 | - | 11 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Original Locadora | - | - | - | - | - | - | - | - | 26.857 | - | - | - | - | - | - | - |
| Outros | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 3.618 | 7.455 |
| Quick Logística | - | - | 11 | 17 | 396 | 234 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Original Seminovos | - | - | 4 | 3 | 23 | 8 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Instituto Julio Simões | - | - | - | 2 | - | 6 | - | - | - | - | - | 2 | - | - | - | - |
| Yolanda | - | - | - | 3 | - | 9 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Bloco Leste ICP | - | - | 4 | 13 | 23 | 2 | - | - | 13 | 13 | - | - | - | - | - | - |
| Original Berlim | - | - | 2 | - | 9 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Rota da Integração ICP | - | - | - | - | 3 | 3 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| American Star | - | - | 11 | - | 26 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Euro Import (ii) Comercio Ltda | - | - | 28 | - | 55 | - | - | - | 95.412 | - | - | - | - | - | - | - |
| Maqmob | - | - | - | - | 28 | 36 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Saga Suécia | - | - | 9 | 5 | 20 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |

| | Ativo | | | | | | | | Passivo | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras (i) | | Outros créditos | | Contas a receber | | Dividendos e JCP a receber | | Outras contas a pagar | | Fornecedores | | Partes relacionadas a Pagar (obrigações a pagar por aquisição de empresas) | | Dividendos e JCP a Pagar | |
| | 30/09/2026 | 31/12/2025 | 30/09/2026 | 31/12/2025 | 30/09/2026 | 31/12/2025 | 30/09/2026 | 31/12/2025 | 30/09/2026 | 31/12/2025 | 30/09/2026 | 31/12/2025 | 30/09/2026 | 31/12/2025 | 30/09/2026 | 31/12/2025 |
| Satelite | - | - | 6 | 6 | 6 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Sul Import Veículos Ltda | - | - | 9 | - | 19 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Sbr C S Blindagens SA | - | - | 14 | - | 23 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Agrolog ICP | - | - | 16 | - | 52 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Welfare Ambiental | 13.192 | 12.290 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| BSIM Part Holding ICP | - | - | - | - | 90 | - | - | - | 3.700 | - | - | - | - | - | - | - |
| Concessionaria CS Rodovias | - | - | 215 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Mercosul Unit Auto São Paulo Ltda | - | - | 7 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| ASIM Part. Holding | - | - | 17 | - | 103 | - | - | - | - | - | 653 | - | - | - | - | - |
| Original New England | - | - | 1 | - | 3 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Con. Escolas do Paraná L. Sul SPE S.A. | - | - | 14 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **Total** | **1.060.715** | **679.583** | **9.751** | **7.241** | **92.791** | **78.794** | **361.738** | **595.237** | **126.007** | **124.673** | **1.720** | **844** | **133.353** | **133.353** | **4.126** | **13.498** |
| Circulante | 1.060.715 | 679.583 | 9.751 | 7.241 | 92.791 | 78.794 | 361.738 | 595.237 | 39.092 | 124.673 | 1.720 | 844 | 132.825 | 132.825 | 4.126 | 13.498 |
| Não circulante | - | - | - | - | - | - | - | - | 86.915 | - | - | - | 528 | 528 | - | - |
| **Total** | **1.060.715** | **679.583** | **9.751** | **7.241** | **92.791** | **78.794** | **361.738** | **595.237** | **126.007** | **124.673** | **1.720** | **844** | **133.353** | **133.353** | **4.126** | **13.498** |

(i) Os títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras possuem os seguintes termos e condições:

- Notas comerciais emitidas pela subsidiária BBC Pagamentos, com saldo de R$ 8.178, com remuneração de CDI + 1,40% a.a. e vencimento em dezembro de 2026.
- Notas comerciais emitidas pela subsidiária CS Brasil Transportes da controlada CS Holding, com saldo de R$ 109.461, com remuneração de CDI + 2,48% a.a. e vencimento em fevereiro de 2027.
- Notas comerciais emitidas pela controlada CS Infra, com saldo de R$ 161.978, com remuneração de CDI + 3,70% a.a. e vencimento em outubro de 2028.
- Notas comerciais emitidas pelas subsidiárias ATU12, ATU18, Grãos do Piauí, da controlada CS Infra, com saldo de R$ 709.194, com remuneração de CDI + 3,50% a.a e vencimento em agosto de 2028.
- Notas comerciais emitidas pela controlada indireta CS Mobi Cuiabá, com saldo de R$ 16.233, remuneradas a CDI + 4,20% a.a. e vencimento em junho de 2028.
- Notas comerciais emitidas pela controlada Welfare Ambiental, com saldo de R$ 13.192, remuneradas a CDI + 4,20% a.a. e vencimento em dezembro de 2028
- Notas comerciais emitidas pela controlada Automob, com saldo de 42.479, remuneradas a CDI + 3,00% a.a. e vencimento em novembro de 2028

(ii) A Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo lavrou autos de infração relativos a créditos de ICMS em face da subsidiária Euro Import Comércio e Serviços Ltda., do segmento Automob, relacionados a fatos geradores ocorridos em período anterior a 31 de agosto de 2022, cuja responsabilidade é dos seus antigos acionistas, nos termos do acordo de compra e venda celebrado com a Automob em 29 de abril de 2022. Os antigos acionistas optaram por não apresentar defesa administrativa, e mediante a celebração de aditivo ao contrato de compra e venda de ações em 5 de março de 2026, a Euro Import aderiu ao parcelamento dos débitos em 60 (sessenta) parcelas mensais e consecutivas. Em virtude disso, foi acordado que o respectivo valor a pagar desse passivo será descontado do saldo que a Companhia tem a pagar aos antigos acionistas da Euro Import, saldo oriundo do contrato de compra e venda firmado em 12 de dezembro de 2024, ocasião em que a Companhia adquiriu participação detida por eles na Automob de 7,63%. Assim, por conta desse acordo, a Simpar deverá repassar o valor descontado para a Euro Import, no montante de R$ 115.297. A Simpar já iniciou os repasses e, em 30 de setembro de 2026, o saldo a repassar para a Euro Import é de 95.412

No quadro a seguir, estão os saldos das transações entre a Companhia e partes relacionadas que no Consolidado não são eliminados:

| | Ativo | | | | | | | | Passivo | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Outros créditos | | Contas a receber | | Dividendos e JCP a receber | | Partes relacionadas a receber | | Fornecedores | | Partes relacionadas a Pagar (obrigações a pagar por aquisição de empresas | | Dividendos e JCP a Pagar | |
| | 30/09/2026 | 31/12/2025 | 30/09/2026 | 31/12/2025 | 30/09/2026 | 31/12/2025 | 30/09/2026 | 31/12/2025 | 30/09/2026 | 31/12/2025 | 30/09/2026 | 31/12/2025 | 30/09/2026 | 31/12/2025 |
| JSP Holding | 414 | 293 | 77 | 92 | - | - | - | - | - | - | 528 | 528 | 9.883 | 6.043 |
| Ribeira | 590 | 1.190 | 986 | 233 | - | - | - | - | 1.877 | 50 | - | - | - | - |
| Outros | - | - | - | - | 470 | 435 | 1.122 | 1.122 | - | - | - | - | 145.108 | 316.344 |
| Instituto Julio Simões | 11 | 4 | 45 | 15 | - | - | - | - | 8 | 9 | - | - | - | - |
| **Total** | **1.015** | **1.487** | **1.108** | **340** | **470** | **435** | **1.122** | **1.122** | **1.885** | **59** | **528** | **528** | **154.991** | **322.387** |
| Circulante | 1.015 | 1.487 | 1.108 | 340 | 470 | 435 | 180 | 180 | 1.885 | 59 | - | - | 154.991 | 322.387 |
| Não circulante | - | - | - | - | - | - | 942 | 942 | - | - | 528 | 528 | - | - |
| **Total** | **1.015** | **1.487** | **1.108** | **340** | **470** | **435** | **1.122** | **1.122** | **1.885** | **59** | **528** | **528** | **154.991** | **322.387** |

## 22.2 Transações entre partes relacionadas com efeito no resultado do período

As transações entre partes relacionadas se referem a:

(i) Locações de veículos e outras ativos efetuadas entre as empresas, por valores equivalentes de mercado, cujas precificações variam de acordo com as características dos veículos, data da contratação, e planilha de custos inerentes aos ativos, como depreciação e juros de financiamento;

(ii) Serviços prestados referem-se a eventuais serviços contratados, principalmente relacionados a transportes de cargas ou intermediação de ativos desmobilizados e venda direta de montadoras;

(iii) Venda de ativos desmobilizados, principalmente relacionados a veículos que costumavam ser locados por essas partes relacionadas, e por estratégia de negócios foram transferidos pelos valores residuais contábeis, que se aproximavam do valor de mercado;

(iv) A Companhia compartilha certos serviços administrativos com as empresas controladas pela Companhia. Essas despesas são rateadas e repassadas das mesmas, ficando apresentadas nas contas contábeis de despesas administrativas e comerciais; e

(v) Eventualmente são realizadas transações financeiras e cessão de direitos de contas a receber com empresas do Grupo SIMPAR. Os custos financeiros ou receitas financeiras oriundas dessas transações são calculadas por taxas definidas após comparação com taxas praticadas por instituições financeiras.

No quadro abaixo apresentamos os resultados, por natureza, correspondentes a essas transações realizadas nos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025, entre a Companhia, suas controladas e outras partes relacionadas:

Transações entre empresas consolidadas

| Resultado | Locações e serviços prestados | | Locações e serviços tomados | | Custo venda ativos | | Venda ativos | | Despesas administrativas, comerciais e recuperação de despesas | | Outras receitas (despesas) operacionais | | Receitas financeiras | | Despesas financeiras | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 30/09/2026 | 30/09/2025 | 30/09/2026 | 30/09/2025 | 30/09/2026 | 30/09/2025 | 30/09/2026 | 30/09/2025 | 30/09/2026 | 30/09/2025 | 30/09/2026 | 30/09/2025 | 30/09/2026 | 30/09/2025 | 30/09/2026 | 30/09/2025 |
| ATU12 Arrend port | - | - | (1.051) | - | - | - | - | - | (161) | - | - | - | - | - | (34.315) | - |
| ATU18 Arrend port | - | - | - | - | - | - | - | - | (28) | - | - | - | - | - | (34.653) | - |
| Autostar Sweden | - | 60 | - | (13) | - | - | - | - | - | - | - | (6) | - | - | - | - |
| American Star | 11 | 74 | (36) | (81) | - | - | - | - | - | (1) | - | (1) | - | - | - | - |
| Auto Green | - | 85 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (110) | - | - | - | - |
| Banco BBC | (1.404) | (984) | (16.348) | (1) | - | (3.605) | - | 3.605 | (196) | 151 | (610) | (8.644) | - | 357 | 6 | (2.512) |
| BBC Pagamentos | 783 | 3.369 | 1.249 | 52 | - | - | - | - | 270 | 114 | - | - | (1.110) | - | (147) | (1.134) |
| BMB Mode Center | 618 | 150 | (327) | (120) | - | - | - | - | (394) | (99) | (3) | - | - | - | - | - |
| Instituto Julio Simões | - | 41 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Ciclus Ambiental | - | - | (16.769) | - | - | - | - | - | (196) | - | - | - | - | - | - | - |
| CS Infra | - | - | - | - | - | - | - | - | (161) | (19) | - | - | - | (6) | (11.646) | (2.131) |
| CS Brasil Frotas | 1.559 | 4.814 | (1.257) | (2.979) | (1.718) | (1.454) | 1.718 | 1.454 | (742) | (744) | 3.192 | (226) | - | - | - | (586) |
| CS Brasil Transportes | 2.357 | 1.212 | (3.224) | 494 | (1.374) | (2.160) | 1.374 | 2.160 | (44) | 1.084 | (3.124) | (1.593) | 1.620 | 5.086 | (14.538) | (23.201) |
| CS Holding | 20 | - | (202) | - | (80.550) | - | 80.550 | - | - | - | - | - | 2.234 | 4.020 | (4.648) | (25.177) |
| Cvk Auto Comercio | (20) | (2) | (8) | (13) | - | - | - | - | - | (43) | (12) | (13) | - | - | - | - |
| Euro Import Comercio | 370 | 104 | 36 | 27 | - | - | - | - | (2) | (87) | - | - | - | - | - | - |
| Fadel Transporte | - | - | (24.124) | (12.025) | - | - | - | - | (51) | - | - | - | - | - | - | - |
| Grão do Piauí | - | - | (116) | (455) | - | - | - | - | (1.246) | (116) | - | - | - | (8) | (18.222) | (12.635) |
| Green Ville | 22 | 31 | 1 | - | - | - | - | - | - | - | 8 | (47) | - | - | - | - |
| HM Com Man Empilhadeiras | 5.194 | 27.819 | (4.862) | (24.359) | - | - | - | - | (126) | (4) | (5) | (422) | - | - | - | - |
| JSL | 286 | 575 | (108.748) | (65.593) | (8.814) | (4.721) | 8.814 | 4.721 | (6.777) | (5.101) | (3.020) | (3.464) | - | - | (1.059) | - |
| Madre Corretora | (42) | - | (45) | (2) | - | - | - | - | - | (4) | (345) | (270) | - | - | - | - |
| Marvel | - | - | (16.449) | (11.228) | - | - | - | - | (69) | (108) | (12) | (15) | - | - | - | - |
| Mogi Mob | 2.481 | - | 6.678 | 8.397 | - | (1.785) | - | 1.785 | (1.516) | - | - | (328) | - | - | (77) | (148) |
| Mogipasses | - | - | (48) | (42) | - | - | - | - | (365) | (418) | - | (53) | - | - | - | - |
| Movida Participações | 50.947 | 48.677 | 34.955 | (726) | (370.458) | (474.371) | 370.458 | 474.371 | (3.917) | (2.399) | (1.179) | 1.227 | - | - | (6.332) | (6.569) |
| Original Holding | 36 | - | (1) | - | - | - | - | - | - | - | 2 | - | - | - | - | - |
| Original Veículos | 587 | 188 | 9.380 | (52) | - | - | - | - | (316) | (545) | (13.055) | (5.963) | (2.032) | (292) | - | (2.320) |
| Original Tokyo | 59 | (30) | 19 | (7) | - | - | - | - | (42) | (45) | (22) | (70) | - | - | - | - |
| Original Locadora | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (5.000) | - | (2.500) | - | - | - | - |
| Original Seminovos | (1) | - | (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Original New England LTDA | 1 | 5 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Original Nara Com. LTDA | 6 | 3 | (1) | (3) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Nova Quality Veiculo LTDA | 5 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 1 | - | - | - | - | - |
| Alta Com de Veiculos LTDA | - | 58 | - | - | - | - | - | - | - | - | 4 | (66) | - | - | - | - |

| | Transações entre empresas consolidadas | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Resultado** | **Locações e serviços prestados** | | **Locações e serviços tomados** | | **Custo venda ativos** | | **Venda ativos** | | **Despesas administrativas, comerciais e recuperação de despesas** | | **Outras receitas (despesas) operacionais** | | **Receitas financeiras** | | **Despesas financeiras** | |
| | **30/09/2026** | **30/09/2025** | **30/09/2026** | **30/09/2025** | **30/09/2026** | **30/09/2025** | **30/09/2026** | **30/09/2025** | **30/09/2026** | **30/09/2025** | **30/09/2026** | **30/09/2025** | **30/09/2026** | **30/09/2025** | **30/09/2026** | **30/09/2025** |
| Asa Motors Com Veiculos | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (4) | - | - | - | - |
| Sonnervig Auto LTDA | - | 208 | - | (201) | - | - | - | - | - | - | (1) | (59) | - | - | - | - |
| H Point Comercial LTDA | - | 20 | - | (16) | - | - | - | - | - | - | - | (60) | - | - | - | - |
| R Point Comercial LTDA | 78 | 16 | 34 | (22) | - | - | - | - | - | - | 49 | (13) | - | - | - | - |
| Ponto Veículos | 388 | 58 | 77.123 | (184) | - | - | - | - | (1) | (190) | (135.150) | (15.106) | (984) | (104) | - | (828) |
| Pronto Express Logistica | - | (1) | (2.185) | (2.134) | - | - | - | - | (370) | (189) | (165) | (153) | - | - | - | - |
| Quick Logística | 302 | 1.061 | (1.268) | (601) | - | - | - | - | (381) | (405) | 798 | 730 | - | - | - | - |
| Rodomeu | 35 | 3 | (10.201) | (12.794) | - | - | - | - | (37) | (61) | - | - | - | - | - | - |
| Saga Grand Tour | (122) | 16 | (87) | - | - | - | - | - | (1) | - | 40 | (426) | - | - | - | - |
| Saga Indiana comercio | 7 | 42 | (7) | (36) | - | - | - | - | (1) | - | (1.668) | (558) | - | - | - | - |
| Saga Pacific Motors | 1 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Saga Xangai | 14 | 6 | (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Saga Provence | 13 | 8 | (183) | - | - | - | - | - | - | - | (325) | (560) | - | - | - | - |
| Saga Nice | 26 | 20 | (4) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Saga Suecia | 69 | 5 | 3 | (5) | - | - | - | - | (1) | - | - | - | - | - | - | - |
| Saga Turim | 53 | 33 | (418) | - | - | - | - | - | - | - | (615) | (1.379) | - | - | - | - |
| Simpar | - | 2.679 | - | - | - | - | - | - | 19.889 | 21.858 | 4.454 | 2.635 | 136.632 | 70.389 | - | - |
| Simpar Empreendimentos | - | 1.823 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Sinal Serviços | - | - | - | (69) | - | (322) | - | 322 | - | - | (553) | (1.401) | - | - | - | - |
| Sul Import Veiculos | (16) | 3 | 9 | (10) | - | - | - | - | (7) | (60) | (1) | - | - | - | - | - |
| TruckPad Tecnologia | - | 20 | (111) | (511) | - | - | - | - | (38) | (41) | (3) | (1) | - | - | - | - |
| Truckvan Industria | 12.550 | 13.874 | (10.224) | (13.551) | - | - | - | - | (100) | (30) | - | - | - | - | - | - |
| Transrio | 1.367 | 10.313 | - | 824 | - | (585) | - | 585 | 623 | 31 | (661) | 5.889 | - | - | - | - |
| Tiete Veiculos LTDA | - | 4 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| United Auto Nagoya | (72) | 25 | (29) | - | - | - | - | - | (8) | (72) | (73) | (58) | - | - | - | - |
| Uab Motors | (37) | (11) | (15) | (28) | - | - | - | - | - | (30) | (7) | - | - | - | - | - |
| Vamos | 208.235 | 114.588 | (14.670) | (28.162) | (24.483) | (18.185) | 24.483 | 18.185 | (4.385) | (2.550) | 2.862 | (1.864) | - | - | (1.176) | (22) |
| Vamos Agrícolas | (1.038) | (333) | (905) | (1.134) | - | - | - | - | (7) | (12) | (3.345) | (2.900) | - | - | - | - |
| Vamos Máquinas | 84 | 8.378 | (889) | (9.312) | - | - | - | - | (105) | (306) | (2.241) | (929) | - | - | - | - |
| Vamos Seminovos | 3.213 | 5.828 | (2) | (20) | - | - | - | - | (45) | (170) | - | (3) | - | - | - | - |
| Vamos Linha Amarela | 22.176 | 923 | (15.761) | (123) | - | - | - | - | (4.140) | (6.503) | (3.895) | (243) | (971) | (861) | (1.471) | (2.516) |
| Yolanda | 299 | 22 | (2.527) | (2.405) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| DHL Distribuidora de Peças e Serviços | - | 155 | - | 54 | - | - | - | - | - | - | - | (18) | - | - | - | - |
| Sbr Comercio | 670 | - | - | (129) | - | - | - | - | - | (8) | (145) | - | - | - | - | - |
| Original N Veic Semi LTDA | - | 14 | (4) | - | - | - | - | - | - | - | (36) | (349) | - | - | - | - |
| CS Mobi Cuiabá SPE | - | - | - | (18) | - | - | - | - | (37) | (18) | - | - | - | (32) | (2.606) | (706) |

| | Transações entre empresas consolidadas | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Resultado** | **Locações e serviços prestados** | | **Locações e serviços tomados** | | **Custo venda ativos** | | **Venda ativos** | | **Despesas administrativas, comerciais e recuperação de despesas** | | **Outras receitas (despesas) operacionais** | | **Receitas financeiras** | | **Despesas financeiras** | |
| | **30/09/2026** | **30/09/2025** | **30/09/2026** | **30/09/2025** | **30/09/2026** | **30/09/2025** | **30/09/2026** | **30/09/2025** | **30/09/2026** | **30/09/2025** | **30/09/2026** | **30/09/2025** | **30/09/2026** | **30/09/2025** | **30/09/2026** | **30/09/2025** |
| SA | | | | | | | | | | | | | | | | |
| FSJ Logística | - | - | (21.260) | (17.430) | - | - | - | - | (408) | (365) | - | (45) | - | - | - | - |
| IC Transportes Ltda | 105 | - | (7.875) | (9.593) | - | - | - | - | (43) | - | (133) | - | - | 5 | - | - |
| Original Provence | 2 | 9 | 16 | - | - | - | - | - | - | - | (2) | (2) | - | - | - | - |
| Original Xangai | (9) | 75 | (14) | - | - | - | - | - | (1) | (1) | 16 | (1) | - | - | - | - |
| Original Xian | 115 | 18 | (24) | (2) | - | - | - | - | - | - | (4) | (1) | - | - | - | - |
| Satelite | 13.028 | 11.415 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Welfare Ambiental S.A. | - | - | (8) | - | - | - | - | - | (20) | (9) | - | - | - | - | (1.797) | (52) |
| Bloco Leste | - | - | (7) | - | - | - | - | - | (275) | - | - | - | - | - | - | - |
| Maqmob | (98) | - | (172) | - | - | - | - | - | (30) | - | (777) | - | - | - | - | - |
| Acanthicus Empreendimentos | 20 | - | (7) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Resultado Rota da integração | - | - | (417) | - | - | - | - | - | (863) | - | - | - | - | - | (289) | - |
| Concessionária CS Rodovias Mercosul | 1.608 | - | - | - | - | - | - | - | (1) | - | - | - | 1 | - | (207) | - |
| Agrolog Transp de Cargas em Geral Ltda | - | - | (8.991) | - | - | - | - | - | (1) | - | 125 | - | - | - | - | - |
| Ar Sudeste Veiculos | 36 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (308) | - | - | - | - | - |
| Unit Auto São Paulo | 1 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (9) | - | - | - | - | - |
| Original Berlim | 12 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| ASIM Part. Holding | - | - | - | - | - | - | - | - | (1) | - | - | - | - | - | - | - |
| | **326.990** | **257.566** | **(162.381)** | **(206.341)** | **(487.397)** | **(507.188)** | **487.397** | **507.188** | **(6.874)** | **(2.515)** | **(159.953)** | **(39.443)** | **135.390** | **78.554** | **(133.177)** | **(80.537)** |
| Ribeira Imóveis | - | - | (14.565) | (14.674) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | **-** | **-** | **(14.565)** | **(14.674)** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| **Total** | **326.990** | **257.566** | **(176.946)** | **(221.015)** | **(487.397)** | **(507.188)** | **487.397** | **507.188** | **(6.874)** | **(2.515)** | **(159.953)** | **(39.443)** | **135.390** | **78.554** | **(133.177)** | **(80.537)** |

## 22.3 Transações ou relacionamentos com controladas e empresas do Grupo SIMPAR, referentes a operações como avalista/fiadora/devedora solidária

A Companhia presta garantias ou avais em algumas operações de dívidas captadas por empresas controladas conforme abaixo:

- Avais para financiamentos obtidos junto ao BNDES (Finame direto), Fianças Bancárias, incluindo linhas de fianças para FNE, FCO e FDCO e Acordo de Suporte de Capital ('ESA - Equity Suport Agreement') em contratos firmados com o IDB e IFC. Ambas as modalidades apresentam saldo a pagar, em 30 de setembro de 2026, de R$ 2.832.870 em favor das controladas Movida, Vamos, JSL, CS Holding, CS Infra e Automob.

- Decorrentes das reorganizações societárias, algumas operações de notas comerciais, debêntures, CRA e CRI das controladas Automob, CS Brasil, CS Brasil Holding e JSL tem avais e garantias fidejussórias com saldo a pagar em 30 de setembro de 2026 de R$ 1.634.308, e alienação fiduciária de ações da Automob detidas pela Companhia em garantia de dívida da própria Automob no valor de R$ 949.692.

## 22.4 Transações ou relacionamentos com acionistas referentes a arrendamentos de imóveis

O Grupo SIMPAR mantém contratos de locação de imóveis operacionais e administrativos com Ribeira Imóveis Ltda., empresa sob controle comum. O valor pago no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026 foi de R$ 14.565 (R$ 14.674 em 30 de setembro de 2025). Os contratos têm condições alinhadas com as práticas do mercado conforme estudos contratados entre as partes para confirmar condições de mercados dos respectivos locais, e têm vencimentos até 2037.

## 22.5 Remuneração dos administradores

A Administração da Companhia é composta pelo Conselho de Administração e pela Diretoria Executiva, sendo que a remuneração dos executivos e administradores, que inclui todos os encargos sociais e benefícios, foram registradas na rubrica "Despesas administrativas", e estão resumidas conforme a seguir:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | 30/09/2026 | 30/09/2025 | 30/09/2026 | 30/09/2025 |
| Remuneração fixa | 15.862 | 13.927 | 54.021 | 58.276 |
| Remuneração variável | 23.914 | 19.994 | 42.739 | 49.711 |
| Encargos e benefícios | 182 | 184 | 611 | 802 |
| Remuneração baseada em ações | 3.268 | 3.021 | 12.296 | 13.298 |
| **Total** | **43.226** | **37.126** | **109.667** | **122.087** |

Os administradores estão incluídos no plano de remuneração baseado em ações da Companhia. No período de nove meses findos em 30 de setembro de 2026 não foram exercidas opções de ações pelos administradores conforme mencionado na nota explicativa 23.2(a).

A Administração não possui benefícios pós-emprego.

A remuneração paga ao pessoal-chave da Administração está dentro do limite aprovado pela Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 30 de abril de 2026.

# 23. Patrimônio líquido

## 23.1 Capital social

O capital social da Companhia, totalmente subscrito e integralizado, em 30 de setembro de 2026 é de R$ 1.331.323 (R$ 1.174.362 em 31 de dezembro de 2025), dividido em 583.759.291 ações ordinárias, sem valor nominal (873.040.533 ações ordinárias em 31 de dezembro de 2025).

A composição do capital social em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025 é como segue:

| | 30/09/2026 | | 31/12/2025 | |
|---|---|---|---|---|
| *Quantidade de ações* | **Ações Ordinárias** | **%** | **Ações Ordinárias** | **%** |
| **Acionistas** | | | | |
| Controladores | 311.074.903 | 53,3% | 568.777.822 | 65,1% |
| Outros membros da família Simões | 4.383.239 | 0,8% | 60.998.058 | 7,0% |
| Conselho de administração | 1.399.144 | 0,2% | 2.798.287 | 0,3% |
| Administradores e diretores | 1.147.138 | 0,2% | 1.996.599 | 0,2% |
| BNDESPAR | 58.375.789 | 10,0% | - | - |
| Ações em tesouraria | - | - | 19.445.017 | 2,2% |
| Ações em circulação negociadas em bolsa | 207.379.078 | 35,5% | 219.024.750 | 25,1% |
| **Total** | **583.759.291** | **100,0%** | **873.040.533** | **100,0%** |

Conforme detalhado na nota explicativa 1.1.4, foi aprovado pela assembleia de acionistas o grupamento de ações na proporção de 2:1, sem modificação do capital social, bem como a alteração do Estatuto Social da Companhia para refletir a mudança.

O aumento de capital detalhado na nota explicativa 1.1.1 foi aprovado pela assembleia de acionistas em 11 de junho de 2026.

A Companhia está autorizada a aumentar o capital social em até 1.000.000.000 (um bilhão) de ações ordinárias, excluídas as ações já emitidas, independentemente de reforma estatutária, mediante deliberação do Conselho de Administração, a quem competirá estabelecer as condições da emissão, inclusive preço, prazo e forma de sua integralização.

## 23.2 Reservas de capital

### a. Transações com pagamentos baseados em ações

A Companhia concedeu planos de pagamentos baseados em ações a executivos dedicados ao Grupo SIMPAR que, por sua vez, considerou a apropriação dos valores respectivos a partir da data que eles passaram a dedicar-se às operações do Grupo SIMPAR.

Esses planos de pagamento baseados em ações são gerenciados pelo Conselho de Administração e é composto da seguinte forma:

#### Plano de ações restritas

A tabela a seguir apresenta a quantidade justa e o movimento dos direitos de ações restritas outorgados.

| | Quantidade de ações | | | |
|---|---|---|---|---|
| | **Quantidade de ações outorgadas** | **Canceladas** | **Transferidas** | **Movimentação Direito de ações** |
| **Posição em 31 de dezembro de 2024** | **4.123.133** | **(225.803)** | **(3.801.470)** | **95.860** |
| Novas outorgas | 380.523 | - | - | 380.523 |
| Transferências aos beneficiários | - | - | (95.856) | (95.856) |
| **Posição em 31 dezembro de 2025** | **4.503.656** | **(225.803)** | **(3.897.326)** | **380.527** |
| Outorgas canceladas | - | (220.143) | - | (220.143) |
| Novas outorgas | 1.703.222 | - | (207.164) | 1.496.058 |
| **Posição em 30 de setembro de 2026** | **6.206.878** | **(445.946)** | **(4.104.490)** | **1.656.442** |

### b. Reserva especial

A reserva especial de capital da Companhia é constituída com base nos resultados obtidos em transações que envolvem seus investimentos em controladas tais como ágio na emissão de ações primárias, ganhos na alienação de ações em ofertas, troca de ações em combinações de negócios, sem a perda de controle.

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, a Companhia registrou os seguintes valores na reserva especial: (i) R$ 181.968 referente ao cancelamento de ações em tesouraria detalhado na nota explicativa 1.1.5, em conformidade com o item 33 do CPC 39 – Instrumentos Financeiros; (ii) R$ 20.027 referentes aos gastos com emissão de ações; (iii) R$ 1.607.286 referentes ao aumento de capital privado detalhado na nota explicativa 1.1.1 e (iv) R$ 172.201 referente ao efeito de ganho de investimento na mudança de percentual de participação e consequente aumento de capital nas controladas Movida e Vamos.

## 23.3 Ações em tesouraria

Em 30 de setembro de 2026, a Companhia não possui ações em tesouraria, em virtude do cancelamento das ações em sua posse, conforme detalhado na nota explicativa 1.1.6.

## 24. Informações por segmento

As informações por segmento estão sendo apresentadas em relação aos negócios do Grupo SIMPAR que foram identificados com base na estrutura de gerenciamento e nas informações gerenciais internas utilizadas pelos seus principais tomadores de decisão, e estão descritos na nota explicativa 1.

Os resultados por segmento, assim como os ativos e os passivos, consideram os itens diretamente atribuíveis ao segmento, assim como aqueles que possam ser alocados em bases razoáveis. Não há cliente que tenha contribuído com mais de 10% da receita operacional líquida para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026 e 2025.

As informações por segmento para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026 e 2025, estão apresentadas a seguir:

| | | | | | | | | | | 30/09/2026 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | JSL | Movida | Vamos | CS Brasil | CS Infra | Automob | BBC | Holding e demais | Eliminações (i) | Consolidado |
| **Receita líquida de venda, locação e serviços** | **7.497.731** | **11.416.542** | **4.778.841** | **513.670** | **479.199** | **10.013.505** | **4.471** | **12.880** | **(984.074)** | **33.732.765** |
| Total do custo de venda, locação e serviços | (6.340.086) | (7.132.402) | (2.415.873) | (418.035) | (307.640) | (8.515.969) | (4.044) | (616) | 718.099 | (24.416.566) |
| **Lucro Bruto** | **1.157.645** | **4.284.140** | **2.362.968** | **95.635** | **171.559** | **1.497.536** | **427** | **12.264** | **(265.975)** | **9.316.199** |
| Despesas comerciais | (37.947) | (533.526) | (108.346) | (1.989) | (935) | (752.654) | (409) | (2.613) | 177.573 | (1.260.846) |
| Despesas administrativas | (345.688) | (519.368) | (156.840) | (30.449) | (55.509) | (564.497) | (74.824) | (51.901) | 34.005 | (1.765.071) |
| Provisão de perdas esperadas (impairment) de contas a receber | (5.191) | (125.274) | (80.914) | 15.613 | - | (1.944) | (48.248) | (9) | - | (245.967) |
| Outras receitas (despesas) operacionais líquidas | (123.553) | (84.839) | 7.240 | 155.670 | 142 | 81.338 | (35.731) | 24.912 | (54.379) | (29.200) |
| Resultado de equivalência patrimonial | (1.740) | (1.710) | (1.033) | (8.261) | (1.838) | (529) | - | - | 24.052 | 8.941 |
| **Lucro (prejuízo) operacional antes das receitas e despesas** | **643.526** | **3.019.423** | **2.023.075** | **226.219** | **113.419** | **259.250** | **(158.785)** | **(17.347)** | **(84.724)** | **6.024.056** |
| Receitas financeiras | | | | | | | | | | 2.040.610 |
| Despesas financeiras | | | | | | | | | | (8.225.405) |
| **Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social** | | | | | | | | | | **(160.739)** |
| Corrente | | | | | | | | | | (47.573) |
| Diferido | | | | | | | | | | 86.329 |
| **Prejuízo das operações em continuidade** | | | | | | | | | | **(121.983)** |
| Resultado das operações descontinuadas | | | | | | | | | | **(74.055)** |
| **Prejuízo do período** | | | | | | | | | | **(196.038)** |
| Ativos totais por segmento em 30/09/2026 | 12.338.412 | 38.537.363 | 22.772.165 | 2.480.269 | 3.075.747 | 8.473.163 | 3.671.354 | 12.174.588 | (10.045.604) | 93.477.457 |
| Passivos totais por segmento em 30/09/2026 | 11.130.164 | 34.346.730 | 19.319.736 | 2.708.371 | 2.835.416 | 6.656.429 | 3.307.545 | 6.268.588 | (3.080.258) | 83.492.721 |
| Depreciação e amortização em 30/09/2026 | (650.698) | (2.030.739) | (932.565) | (28.865) | (8.167) | (152.904) | (6.190) | (14.760) | 16.629 | (3.808.259) |

(i) Eliminações de transações efetuadas entre os segmentos.

| | | | | | | | | | | 30/09/2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | JSL | Movida | Vamos | CS Brasil | CS Infra | Automob | BBC | Holding e demais | Eliminações (i) | Consolidado |
| **Receita líquida de venda, locação, prestação de serviços e venda de ativos** | **7.186.586** | **11.013.079** | **4.272.689** | **516.771** | **155.879** | **9.460.710** | **5.661** | **12.750** | **(1.034.667)** | **31.589.458** |
| Custo de venda, locação, prestação de serviços e vendas de ativos | (6.036.059) | (7.494.580) | (2.048.561) | (411.977) | (106.813) | (8.077.593) | (3.867) | (6.640) | 957.055 | (23.229.035) |
| **Lucro Bruto** | **1.150.527** | **3.518.499** | **2.224.128** | **104.794** | **49.066** | **1.383.117** | **1.794** | **6.110** | **(77.612)** | **8.360.423** |
| Despesas comerciais | (32.330) | (492.871) | (104.707) | (4.007) | (175) | (581.096) | (225) | (3.242) | 47.544 | (1.171.109) |
| Despesas administrativas | (329.766) | (465.903) | (132.829) | (28.447) | (32.871) | (584.168) | (51.591) | (47.750) | 33.239 | (1.640.086) |
| Provisão de perdas esperadas de contas a receber | (21.568) | (91.088) | (82.095) | (1.057) | - | (20.147) | (32.891) | - | 1.187 | (247.659) |
| Outras receitas despesas operacionais líquidas | 100.250 | (63.202) | 14.446 | (1.400) | 212 | (58.714) | (6.002) | 35.622 | (38.575 6) | (17.364) |
| Resultado de equivalência patrimonial | - | - | (1) | 1.963 | 6.581 | - | - | - | (1.962) | 6.581 |
| **Lucro (prejuízo) operacional antes das receitas e despesas financeiras** | **867.113** | **2.405.435** | **1.918.942** | **71.846** | **22.813** | **138.992** | **(88.915)** | **(9.260)** | **(36.179)** | **5.290.786** |
| Receitas financeiras | | | | | | | | | | 1.554.216 |
| Despesas financeiras | | | | | | | | | | (7.331.274) |
| **Lucro antes do imposto de renda e contribuição social** | | | | | | | | | | **(486.272)** |
| Imposto de renda e contribuição social | | | | | | | | | | 193.052 |
| **Prejuízo das operações em continuidade** | | | | | | | | | | **(293.220)** |
| Resultado das operações descontinuadas | | | | | | | | | | **23.829** |
| **Prejuízo do período** | | | | | | | | | | **(269.391)** |
| Ativos totais por segmento em 30/09/2025 | 12.455.501 | 29.641.564 | 23.021.629 | 2.587.509 | 2.180.260 | 8.505.213 | 2.398.964 | 11.207.814 | (7.801.221) | 84.197.233 |
| Passivos totais por segmento em 30/09/2025 | 10.622.901 | 26.852.932 | 20.391.036 | 2.945.863 | 2.005.109 | 6.401.132 | 2.133.980 | 8.056.581 | (1.411.692) | 77.997.842 |
| Depreciação e amortização em 30/09/2025 | (593.997) | (1.790.671) | (770.133) | (33.694) | (5.654) | (160.748) | (4.064) | (11.468) | 22.556 | (3.347.873) |

(i) Eliminações de transações efetuadas entre os segmentos

## 25. Receita líquida de venda, locação, prestação de serviços e venda de ativos desmobilizados

Abaixo apresentamos a conciliação entre as receitas brutas e a receita líquida apresentada nas demonstrações dos resultados:

| | Consolidado | |
|---|---|---|
| | 30/09/2026 | 30/09/2025 |
| **Receita bruta** | **37.124.574** | **34.634.152** |
| **Menos:** | | |
| Impostos sobre vendas | (2.745.686) | (2.469.742) |
| Devoluções e cancelamentos | (494.037) | (428.978) |
| Repasse de pedágios | (52.823) | (37.368) |
| Descontos concedidos | (99.263) | (108.606) |
| **Receita líquida total** | **33.732.765** | **31.589.458** |

### 25.1 Desagregação e fluxo da receita de contrato com cliente por segmento

Na tabela seguinte, apresenta-se a composição analítica da receita de contratos com clientes das principais linhas de negócio por fluxo e a respectiva época do reconhecimento da receita. Ela também inclui a conciliação da composição analítica da receita com os segmentos reportáveis do Grupo SIMPAR.

| | JSL | | Movida | | Vamos | | CS Brasil | | CS Infra | | Automob | | BBC | | Holding e demais | | Eliminação | | Consolidado Total | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 30/09/2026 | 30/09/2025 | 30/09/2026 | 30/09/2025 | 30/09/2026 | 30/09/2025 | 30/09/2026 | 30/09/2025 | 30/09/2026 | 30/09/2025 | 30/09/2026 | 30/09/2025 | 30/09/2026 | 30/09/2025 | 30/09/2026 | 30/09/2025 | 30/09/2026 | 30/09/2025 | 30/09/2026 | 30/09/2025 |
| Receitas de serviços prestados | 2.521.425 | 2.183.273 | - | - | 421.545 | - | - | - | 252.403 | 81.143 | - | - | 4.471 | 5.661 | - | 2.594 | (394.902) | (294.400) | 2.804.942 | 1.978.271 |
| Receita de transporte de cargas gerais | 4.296.054 | 4.281.739 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 4.296.054 | 4.281.739 |
| Receita de transporte de passageiros | 174.995 | 137.457 | - | - | - | - | 59.035 | 58.408 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 234.030 | 195.865 |
| Receita de locação de veículos, máquinas e equipamentos | 178.023 | 242.196 | 6.898.562 | 5.782.348 | 3.223.741 | 2.952.989 | 325.232 | 327.281 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 10.625.558 | 9.304.814 |
| Receita de venda de veículos novos | - | - | - | - | - | 312.578 | - | - | - | - | 5.863.198 | 5.774.511 | - | - | - | - | (31.761) | (47.566) | 5.831.437 | 6.039.523 |
| Receita de venda de veículos usados | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 2.215.774 | 2.133.732 | - | - | - | - | 26.660 | (63.443) | 2.242.434 | 2.070.289 |
| Receita de venda de peças e acessórios | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 1.343.440 | 1.275.846 | - | - | - | - | - | (87.618) | 1.343.440 | 1.188.228 |
| Receita de contratos de concessões e parcerias público-privadas | - | - | - | - | - | - | - | - | 226.796 | 74.736 | - | - | - | - | - | - | - | - | 226.796 | 74.736 |
| Outras receitas | 26.927 | 28.744 | - | - | - | - | - | - | - | - | 591.093 | 276.621 | - | - | 12.294 | 7.620 | (31.623) | (25.045) | 598.691 | 287.940 |
| **Receita líquida de venda, locação e serviços** | **7.197.424** | **6.873.409** | **6.898.562** | **5.782.348** | **3.645.286** | **3.265.567** | **384.267** | **385.689** | **479.199** | **155.879** | **10.013.505** | **9.460.710** | **4.471** | **5.661** | **12.294** | **10.214** | **(431.626)** | **(518.072)** | **28.203.382** | **25.421.405** |
| Receita de venda de ativos desmobilizados | 300.307 | 313.177 | 4.517.980 | 5.230.731 | 1.133.555 | 1.007.122 | 129.403 | 131.082 | - | - | - | - | - | - | 586 | 5.130 | (552.448) | (519.189) | 5.529.383 | 6.168.053 |
| **Receita líquida total** | **7.497.731** | **7.186.586** | **11.416.542** | **11.013.079** | **4.778.841** | **4.272.689** | **513.670** | **516.771** | **479.199** | **155.879** | **10.013.505** | **9.460.710** | **4.471** | **5.661** | **12.880** | **15.344** | **(984.074)** | **(1.037.261)** | **33.732.765** | **31.589.458** |
| **Tempo de reconhecimento de receita** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Produtos e serviços transferidos em momentos específicos no tempo | 300.307 | 313.177 | 4.517.980 | 5.230.731 | 1.133.555 | 1.319.700 | 188.438 | 189.490 | 252.403 | 81.143 | - | - | 4.471 | 5.661 | 12.880 | 15.344 | (564.767) | (742.861) | 5.845.267 | 6.412.385 |
| Produtos e serviços transferidos ao longo do tempo | 7.197.424 | 6.873.409 | 6.898.562 | 5.782.348 | 3.645.286 | 2.952.989 | 325.232 | 327.281 | 226.796 | 74.736 | 10.013.505 | 9.460.710 | - | - | - | - | (419.307) | (294.400) | 27.887.498 | 25.177.073 |
| **Receita líquida total** | **7.497.731** | **7.186.586** | **11.416.542** | **11.013.079** | **4.778.841** | **4.272.689** | **513.670** | **516.771** | **479.199** | **155.879** | **10.013.505** | **9.460.710** | **4.471** | **5.661** | **12.880** | **15.344** | **(984.074)** | **(1.037.261)** | **33.732.765** | **31.589.458** |

## 26. Gastos por natureza

As informações de resultado do Grupo SIMPAR são apresentadas por função. A seguir está demonstrado o detalhamento dos gastos por natureza:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | 30/09/2026 | 30/09/2025 | 30/09/2026 | 30/09/2025 |
| Custo de venda de peças e veículos novos e usados | - | - | (8.626.845) | (7.945.615) |
| Custo de construção (i) | - | - | (226.796) | (74.736) |
| Custo de vendas de ativos de frota desmobilizados (ii) | - | - | (5.279.888) | (5.814.649) |
| Custo e despesas com frota (iii) | - | - | (598.269) | (656.916) |
| Peças, pneus e manutenções | (788) | (2.882) | (1.638.020) | (1.485.425) |
| Pessoal e encargos | (98.950) | (97.770) | (4.117.496) | (3.855.842) |
| Viagens e estadias | (3.566) | (2.208) | (44.747) | (40.739) |
| Comissões | - | - | (287.896) | (395.182) |
| Serviços contratados de terceiros | (21.839) | (19.082) | (776.202) | (607.594) |
| Depreciação, amortização e provisão para perda de valor recuperável (vi) | (10.659) | (11.278) | (3.839.885) | (3.343.418) |
| Perda de valor recuperável (impairment) de estoques (vi) | - | - | 3.663 | (68.480) |
| Perda de valor recuperável de ativos de frota (impairment) (vi) | (10) | (5) | (220.569) | (166.973) |
| Combustíveis e lubrificantes | (694) | (3.060) | (943.722) | (922.674) |
| Comunicação, propaganda e publicidade | (1.294) | (1.709) | (287.591) | (201.893) |
| Serviços de frete | - | - | (1.478.737) | (1.395.999) |
| Manutenção de instalações e infraestrutura | (8.115) | (6.569) | (195.628) | (194.861) |
| Provisão de perdas esperadas (impairment) de contas a receber | - | - | (245.967) | (247.659) |
| Provisão e indenizações judiciais para demandas judiciais e administrativas | (50) | (1.879) | (95.365) | (93.983) |
| Energia elétrica | (125) | (104) | (56.339) | (50.184) |
| Alugueis de imóveis | 390 | (965) | (73.173) | (37.866) |
| Aluguéis de veículos, máquinas e equipamentos | (1.609) | (935) | (6.800) | (31.400) |
| Créditos de PIS e COFINS sobre insumos (iv) | - | - | 1.350.738 | 1.239.719 |
| Crédito de impostos extemporâneos | - | 2.485 | 32.918 | 134.554 |
| Reembolso de despesas compartilhadas (v) | 114.047 | 118.953 | - | - |
| Ganho na alienação de investimentos | - | - | 81.223 | - |
| Outras receitas, custos e despesas | 16.862 | 26.306 | (146.257) | (47.498) |
| | **(16.400)** | **(702)** | **(27.717.650)** | **(26.305.313)** |
| Custo de venda, locação, prestação de serviços e venda de ativos desmobilizados | - | - | (24.416.566) | (23.231.787) |
| Despesas comerciais | - | (17) | (1.260.846) | (1.171.109) |
| Despesas administrativas | (41.320) | (36.152) | (1.765.071) | (1.637.393) |
| Provisão de perdas esperadas (impairment) de contas a receber | - | - | (245.967) | (247.659) |
| Outras receitas (despesas) operacionais líquidas | 24.920 | 35.467 | (29.200) | (17.365) |
| | **(16.400)** | **(702)** | **(27.717.650)** | **(26.305.313)** |

(i) Custo de construção e benfeitorias realizadas nos em atendimento de operações de concessão rodoviárias e escolares, reversíveis ao poder público ao final dos contratos.
(ii) O custo na venda de ativos desmobilizados se refere aos veículos que foram utilizados na prestação de serviços logísticos e locações.
(iii) Inclui despesas com IPVA, manutenções, pedágios de frotas utilizadas nas operações.
(iv) Créditos de PIS e COFINS sobre aquisição de insumos e encargos de depreciação como créditos redutores dos custos dos produtos e serviços vendidos, para melhor refletir as naturezas dos respectivos créditos e despesas.
(v) A Companhia, com o objetivo de melhor distribuir os gastos comuns entre as empresas usuárias de serviços compartilhados, efetua os respectivos rateios, de acordo com critérios definidos por estudos técnicos apropriados. Não é cobrada taxa de administração ou aplicada margem de rentabilidade sobre os serviços compartilhados.
(vi) O valor total de despesas com depreciação, amortização e perda de valor recuperável ("*impairment*") é de R$ 4.056.791 (R$ 3.646.428 em 30 de setembro de 2025), e está apresentado nas demonstrações de fluxo de caixa.

# 27. Resultado financeiro

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | 30/09/2026 | 30/09/2025 | 30/09/2026 | 30/09/2025 |
| **Receitas financeiras** | | | | |
| Aplicações financeiras | 417.475 | 330.285 | 1.444.231 | 1.121.011 |
| Juros recebidos de clientes | - | 70 | 39.902 | 40.864 |
| Atualização monetária de impostos a recuperar e depósitos judiciais | 15.267 | 15.678 | 60.167 | 85.977 |
| Receita de financiamentos e produtos de créditos concedidos (i) | - | - | 405.372 | 287.170 |
| Outras receitas financeiras | 23.946 | 24.354 | 90.938 | 19.194 |
| **Receitas financeiras** | **456.688** | **370.387** | **2.040.610** | **1.554.216** |
| **Despesas financeiras** | | | | |
| Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures (ii) | (514.965) | (559.568) | (5.398.762) | (5.062.641) |
| Juros e encargos sobre arrendamentos a pagar a instituições financeiras | - | (4.731) | (7.935) | (16.462) |
| Juros de risco sacado | - | - | (820) | (174) |
| Variação cambial | 130.707 | 402.967 | 633.457 | 1.603.743 |
| Resultado na apuração de derivativos e hedge, líquido | (667.884) | (760.543) | (2.133.386) | (2.683.236) |
| **Despesas financeiras a serviço da dívida** | **(1.052.142)** | **(921.875)** | **(6.907.446)** | **(6.158.770)** |
| Juros sobre arrendamentos por direito de uso | (931) | (80) | (160.949) | (142.444) |
| Despesas com captação | (6.681) | (6.586) | (149.862) | (137.515) |
| Juros sobre passivos | (4.059) | (2.151) | (445.510) | (485.095) |
| Outras despesas financeiras | (36.727) | (18.468) | (561.638) | (407.450) |
| **Despesas financeiras** | **(1.100.540)** | **(949.160)** | **(8.225.405)** | **(7.331.274)** |
| **Resultado financeiro líquido** | **(643.852)** | **(578.773)** | **(6.184.795)** | **(5.777.058)** |

(i) Trata-se da receita financeira gerada pela operação dos financiamentos e arrendamentos concedidos da controlada BBC.
(ii) No grupo de juros, empréstimos, financiamentos e debêntures estão contabilizados ganhos com recompras de títulos de dívidas no montante de R$ 30.485 (R$ 93.240 em 30 de setembro de 2025).

# 28. Resultado por ação

## 28.1 Básico e diluído

O cálculo do resultado básico e diluído por ação foi baseado no resultado atribuído aos detentores de ações ordinárias e na média ponderada de ações ordinárias em circulação. As quantidades de ações utilizadas para cálculo são oriundas da média ponderada de ações em circulação e ajuste de opções de compra de ações (ponderada). Os valores do período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 estão calculados considerando o efeito retroativo do grupamento de ações detalhada na nota explicativa 1.1.4.

O cálculo do resultado básico e diluído por ação está demonstrado a seguir:

| | Controladora | |
|---|---|---|
| | 30/09/2026 | 30/09/2025 |
| **Numerador:** | | |
| Prejuízo do período | (333.839) | (393.437) |
| **Denominador:** | | |
| Média ponderada de ações em circulação | 497.170.078 | 426.797.758 |
| **(=) Lucro básico e diluído por ação (em R$)** | **(0,6715)** | **(0,9218)** |

| **Média ponderada das ações ordinárias em circulação** | | |
|---|---|---|
| | 30/09/2026 | 30/09/2025 |
| **Ações ordinárias existentes em 1º de janeiro** | **436.520.267** | **436.520.267** |
| Efeito das ações emitidas no período | 62.354.582 | - |
| Efeito das ações canceladas no período | (1.704.771) | - |
| Efeito das ações em tesouraria | - | (9.722.509) |
| **Média ponderada de ações ordinárias em circulação** | **497.170.078** | **426.797.758** |

# 29. Informações suplementares do fluxo de caixa

As demonstrações dos fluxos de caixa pelo método indireto, são preparadas e apresentadas de acordo com o pronunciamento contábil CPC 03 (R2) / IAS 7 - Demonstração dos Fluxos de Caixa.

## 29.1 Fluxo de caixa suplementar aquisição de ativo imobilizado e intangível

O Grupo SIMPAR faz aquisições de veículos para renovação e expansão de sua frota e, parte destas aquisições não afetam os fluxos de caixa por serem financiadas. Abaixo está demonstrada a reconciliação dessas aquisições e os fluxos de caixa:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | **30/09/2026** | **30/09/2025** | **30/09/2026** | **30/09/2025** |
| Adições de imobilizado no período (nota 10) | 20.629 | 5.324 | 11.941.265 | 10.386.036 |
| Adições de intangível no período (nota 11) | 7.217 | 3.332 | 298.157 | 397.376 |
| **Total das adições no período** | **27.846** | **8.656** | **12.239.422** | **10.783.412** |
| **Adições sem desembolso de caixa:** | | | | |
| Adições financiadas por arrendamentos a pagar, FINAME e risco sacado a pagar - montadoras | - | - | (419.014) | (658.809) |
| Adições de arrendamentos por direito de uso (nota 18) | (13.536) | (2.832) | (769.103) | (680.297) |
| **Adições do período liquidadas com fluxos de caixa:** | | | | |
| Variação no saldo de fornecedores, Reverse *Factoring* e montadoras de veículos a pagar | - | - | 117.975 | 548.046 |
| **Total dos fluxos de caixa na compra de ativo imobilizado** | **14.310** | **5.824** | **11.169.280** | **9.992.352** |
| **Demonstrações dos fluxos de caixa:** | | | | |
| Imobilizado operacional | - | - | 10.433.074 | 8.977.631 |
| Imobilizado e intangível para investimento | 14.310 | 5.824 | 736.206 | 1.014.721 |
| **Total** | **14.310** | **5.824** | **11.169.280** | **9.992.352** |

# 30. Eventos subsequentes

## 30.1 Liquidação e subsequente contratação de termos de compra sintéticos

Em 1º de outubro de 2026, a controlada direta CS Brasil Holding liquidou parte dos termos de compra sintéticos - *Total Return Swaps,* detalhados na nota explicativa 19. Concomitantemente, a mesma quantidade de ações foi adquirida à vista.

No dia 02 de outubro de 2026, a CS Brasil Holding celebrou novas operações de troca de resultado de fluxos futuros financeiros – *Total Return Swaps*, no valor total de R$ 598.100, referenciadas em 13.107.600 ações ordinárias da JSL, 28.422.000 ações ordinárias da Movida, 36.150.000 ações ordinárias da Vamos e 1.331.600 ações ordinárias da Automob. As operações são de liquidação física e financeira no vencimento em 02 de outubro de 2028. A CS Brasil manifestará, dentro do prazo estabelecido em contrato, sua decisão irrevogável de recompra das ações no momento da liquidação.

Desta forma, a exposição econômica da SIMPAR às subsidiárias permaneceu inalterada.

**********

**Acompanhamento das projeções e estimativas divulgadas pela Simpar**

Em fato relevante divulgado em 21 de novembro de 2025 e 27 de agosto de 2026, a Companhia divulgou projeções de algumas de suas subsidiárias:

- ATU 12 Arrendatária Portuária SPE S.A. e ATU 18 Arrendatária Portuária SPE S.A. ("CS Portos"): Receita Líquida, EBITDA e Dívida Líquida
- BBC Holding Financeira Ltda ("Banco BBC"): Originação, carteira e recebíveis
- CS Infra S.A. ("CS Infra"): EBITDA

**Controlada CS Portos**

*Guidances* a serem atingidos ou superados até 2026:

- Receita Líquida de R$330 milhões a R$390 milhões
- EBITDA de R$180 milhões a R$250 milhões
- Dívida Líquida de R$550 milhões a R$570 milhões

*Guidances* a serem atingidos ou superados até 2028:

- Receita Líquida de R$590 milhões a R$620 milhões
- EBITDA de R$325 milhões a R$400 milhões
- Dívida Líquida de R$425 milhões a R$475 milhões

A Companhia informa que a CS Portos atingiu nos últimos 12 meses findos em 30 de setembro de 2026:

- Receita Líquida de R$274 milhões: 83% do piso do *guidance* estipulado para 2026 e 44% para 2028.
- EBITDA de R$18 milhões: 10% do piso do *guidance* estipulado para 2026 e 5% para 2028.
- Dívida Líquida de R$1,2 bilhão: 217% do piso do guidance estipulado para 2026 e 280% para 2028.

**Controlada Banco BBC**

*Guidances* a serem atingidos ou superados até 2026:

- Originação de R$1,2 bilhão
- Carteira de R$2,8 bilhões
- Recebíveis de R$3,8 bilhões

A Companhia informa que o Banco BBC atingiu nos últimos 12 meses findos em 30 de setembro de 2026:

- Originação de R$2,4 bilhões: 204% do *guidance* estipulado para 2026.

- Carteira de R$3,3 bilhões: 117% do *guidance* estipulado para 2026.
- Recebíveis de R$4,1 bilhões: 109% do *guidance* estipulado para 2026.

**Controlada CS Infra**

*Guidance* a ser atingido ou superado até 2029:

- EBITDA de R$524 milhões

A Companhia informa que a CS Infra atingiu nos últimos 12 meses findos em 30 de setembro de 2026:

- EBITDA de R$183 milhões: 35% do *guidance* estipulado para 2029.

As projeções ora divulgadas pela SIMPAR constituem-se em premissas da Administração da Companhia, bem como em informações atualmente disponíveis. Considerações futuras dependem, substancialmente, das condições de mercado, regras governamentais, do desempenho do setor e da economia brasileira, entre outros fatores, dados operacionais podem afetar o desempenho futuro da Simpar e podem conduzir a resultados que diferem materialmente das projeções. As projeções estão sujeitas à riscos e incertezas, não constituindo promessa de desempenho futuro.

# Simpar S.A.

**Informações Trimestrais (ITR) em 30 de setembro de 2026 e relatório sobre a revisão de informações trimestrais**

# Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Simpar S.A.

## Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Simpar S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

## Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

## Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda.
Av. Marcos Penteado de Ulhoa Rodrigues, 939, 12º,
Torre Jatobá, Castelo Branco Office Park,
Barueri, SP, Brasil, 06460-040
T: +55 (11) 4004-8000

## Outros assuntos - Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Barueri, 4 de novembro de 2026

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP027083/F-3

Eduardo Dias Vendramini
Contador CRC 1SP220017/O-4

# Declaração da Diretoria sobre as Informações trimestrais, controladora e consolidado, da SIMPAR S.A.

Em conformidade com o artigo 27 da Resolução CVM 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as informações trimestrais, controladora e consolidado, da SIMPAR S.A. referente ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, emitido nesta data.

São Paulo, 04 de novembro de 2026

**Fernando Antonio Simões**

Diretor Presidente

**Denys Marc Ferrez**

Diretor Vice-Presidente Executivo de Finanças Corporativo e Diretor de Relações com Investidores

**Samir Moises Gilio Ferreira**

Diretor Executivo Corporativo de Controladoria

# Declaração da Diretoria sobre o Relatório de Revisão dos Auditores Independentes

Em conformidade com o artigo 27 da Resolução CVM 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as conclusões expressas no Relatório de Revisão dos Auditores Independentes sobre as Informações trimestrais, controladora e consolidado, da SIMPAR S.A., referente ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, emitido nesta data.

São Paulo, 04 de novembro de 2026

**Fernando Antonio Simões**

Diretor Presidente

**Denys Marc Ferrez**

Diretor Vice-Presidente Executivo de Finanças Corporativo e Diretor de Relações com Investidores

**Samir Moises Gilio Ferreira**

Diretor Executivo Corporativo de Controladoria