



RESULTADOS

**1T26**

8 de Maio de 2026

**SIMH**  
B3 LISTED NM

**ISE B3**

# Aviso legal

Esta apresentação de resultados tem como objetivo detalhar os resultados financeiros e operacionais da **SIMPAR S.A.** no **primeiro trimestre de 2026**.

Algumas das afirmações e considerações aqui contidas constituem informações adicionais não auditadas ou revisadas por auditoria e se baseiam nas hipóteses e perspectivas atuais da administração da Companhia que podem ocasionar variações materiais entre os resultados, performance e eventos futuros. Os resultados reais, desempenho e eventos podem diferir significativamente daqueles expressos ou implicados por essas afirmações, como um resultado de diversos fatores, tais como condições gerais e econômicas no Brasil e outros países, níveis de taxa de juros, inflação e de câmbio, mudanças em leis e regulamentos e fatores competitivos gerais (em bases global, regional ou nacional). Dessa forma, a administração da Companhia não se responsabiliza pela conformidade e precisão das informações adicionais não auditadas ou revisadas por auditoria discutidas no presente relatório, as quais devem ser analisadas e interpretadas de forma independente pelos acionistas e agentes de mercado que deverão fazer suas próprias análises e conclusões sobre os resultados aqui divulgados.

# Principais destaques do 1T26



Evolução contínua dos resultados combinando: 1) forte crescimento de EBITDA, 2) expansão de rentabilidade, 3) redução de Capex Líquido e 4) menor alavancagem financeira dos últimos 15 anos

## INDICADORES FINANCEIROS · 1T26

### RECEITA BRUTA TOTAL

**R\$12,2 bi** ▲ +6% a/a

### EBITDA AJUSTADO<sup>1</sup>

**R\$3,2 bi** ▲ +14% a/a

### LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO AJUSTADO<sup>1</sup>

**-R\$13 mi** ▼ vs. R\$8 mm no 1T25

### ROIC Produtivo<sup>2</sup> - 1T26 UDM

**17,7%** ▲ +2,0 p.p.  
acima do custo de capital de terceiros

## EXECUÇÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DE GERAÇÃO DE VALOR



### DESTAQUES FINANCEIROS 1T26

- ✓ +9% a/a de crescimento da Receita Líquida de Serviços
- ✓ +14% a/a de crescimento do EBITDA
- ✓ -68% a/a de redução no Capex Líquido | menor valor em um primeiro trimestre desde 2020<sup>3</sup>
- ✓ -0,6x a/a de redução da Alavancagem (3,0x) | 2,8x quando considerado o Aumento de Capital



### MATERIALIZAÇÃO DE VALOR DE EMPRESA NÃO LISTADA – CICLUS AMAZÔNIA

- Anúncio da Venda da Ciclus Amazônia em abril/26 por **R\$270 mm** (equity value total)
- ✓ **R\$121 mm** é o equity value referente a participação de 45% da SIMPAR
- ✓ Alta geração de valor com base no valuation implícito de 3x o Patrimônio Líquido de 2025
- ✓ Execução do processo de geração de valor com a monetização de ativos, em linha ao planejamento estratégico da SIMPAR de gestão ativa do portfólio de empresas



### AMPLO ACESSO A FONTES DE CAPITAL

- ✓ **+R\$4,2 bi** captações de dívidas no 1T26  
Custo médio de CDI+1,9% | prazo médio de 5,1 anos
- ✓ **+R\$2,9 bi** Aumentos de Capital combinados<sup>4</sup>  
SIMPAR e MOVIDA: Apuração do resultado das sobras | VAMOS: Período de subscrição das sobras

# JSL: Geração de caixa robusta e eficiência na alocação de capital impulsionam a criação de valor



## Destaques Financeiros 1T26

Receita Líquida  
**R\$2.373 mm** ▲ +2% a/a

EBITDA Ajustado<sup>1</sup>  
**R\$471 mm** ▲ +3% a/a

Lucro Líquido Ajustado<sup>1</sup>  
**R\$7 mm** ▼ -86% a/a



## Destaques por segmentos – 1T26

● % sobre a Receita Líquida Consolidada

**73%** **JSL** ENTENDER PARA ATENDER **13%** ROIC

<b>Frota Própria</b>	<b>Terceiros</b>
<b>R\$1,2 bi</b> (+2% a/a) Receita Líquida	<b>R\$485 mm</b> (-1% a/a) Receita Líquida
<b>R\$238 mm</b> (-10% a/a) EBITDA	<b>R\$79 mm</b> (+1% a/a) EBITDA
<b>19%</b> (-1,6 p.p. a/a) Margem EBITDA	<b>16%</b> (+0,2 p.p. a/a) Margem EBITDA

**21%** **INTRALOG** **JSL** **24%** ROIC

**Novo CEO Bruno Matta**  
Para acelerar a agenda de crescimento

<b>R\$500 mm</b> (+11% a/a) Receita Líquida
<b>R\$133 mm</b> (+37% a/a) EBITDA
<b>27%</b> (+5,0 p.p. a/a) Margem EBITDA

**6%** **JSL** DIGITAL **21%** ROIC

<b>R\$151 mm</b> (+29% a/a) Receita Líquida	<b>Programa Estrada de Prêmios</b> Programa de fidelização de motoristas e terceiros, contribuindo para redução de seus custos operacionais
<b>R\$15 mm</b> (-3% a/a) EBITDA	
<b>10%</b> (-3,3 p.p. a/a) Margem EBITDA	



## Outros destaques – 1T26

**Geração de caixa livre**

**+R\$258 mm**  
~34% free cash flow yield<sup>2</sup>  
R\$ 674 mm nos últimos 12 meses  
Geração de caixa após o crescimento, pagamento de juros, arrendamento e aquisições de empresas

**Investimentos**

**-R\$74,5 mm**  
-215% a/a  
Maior utilização de ativos alugados contribuiu com a geração de caixa

**Dívida Líquida / EBITDA**  
Com arrend. dir. de uso

**2,8x** **3,2x**  
-0,5x a/a -0,5x a/a  
Redução impulsionada por forte geração de caixa e redução dos investimentos

**Rentabilidade**

**14,6%**  
+0,3 p.p. a/a  
ROIC *running rate*



Notas: (1) Números ajustados conforme divulgado pela JSL, vide anexos; (2) Dados de cotação e indicadores de mercado de 04/05/2026

# Movida: Eficiência operacional, foco no cliente e qualidade da entrega se refletem em avanços de rentabilidade



## Destaques Financeiros 1T26

**Receita Líquida**  
R\$3.781 mm ▲ +6% a/a **RECORDE**

**EBITDA**  
R\$1.569 mm ▲ +17% a/a **RECORDE**

**Lucro Líquido**  
R\$125 mm ▲ +59% a/a



## Destaques por segmentos – 1T26

### RAC

Eficiência na precificação e aumento da taxa de ocupação refletem a evolução no nível de serviço

**R\$168 tarifa** (+7% a/a) | **4,4% yield** (+0,2 p.p. a/a)

**+7 mm número total de diárias** (+18% a/a)

**77% taxa de ocupação** (+5,6 p.p. a/a)

### GTF

Evolução dos contratos de longo prazo reforça previsibilidade dos resultados e expansão de retorno

**3,2% yield mensal carteira** (vs. 3,0% 1T25) | **3,7% yield mensal novos contratos** (vs. 3,5% 1T25)

**+R\$8,5 bilhões Backlog** (+25% a/a)

**+2% de frota média operacional** 1T26 vs. 1T25

### SEMINOVOS

Assertividade no ciclo do ativo com margem consistente mantém a idade da frota em nível saudável

**Estabilidade** de margem EBITDA (1,1% no 1T26)

**+20 lojas** em auto shopping | **Foco no varejo**

**Taxas de Depreciação do RAC e GTF** em linha com o planejado



## Outros destaques – 1T26

### Experiência do cliente

**87%**

dos clientes atendidos em até 10 minutos

**Padrão superior** do nível de serviço

### Contínuo processo de redução de custos

**5 novos pontos**

de manutenção do Movida Pit Stop abertos no 1T26

8 pontos no total

### Rentabilidade (ROIC)

**16,4%**

5,3 p.p. acima do custo de dívida

### Novas Captações

**R\$4,3 bilhões**

Ao final do 1T26, o custo médio da Dívida Líquida da Movida foi de **CDI + 1,7%** e prazo médio da Dívida Líquida de **3,7 anos**

### Dívida Líquida / EBITDA

**2,6x**

-0,5x a/a

**Menor índice** dos últimos 5 anos



# VAMOS: Recorde de frota alugada e aumento do volume de vendas impulsionam a expansão sequencial do Lucro Líquido



## Destaques Financeiros 1T26

Receita Líquida  
**R\$1.620 mm** ▲ +22% a/a

EBITDA  
**R\$951 mm** ▲ +7% a/a

Lucro Líquido  
**R\$87 mm** ▼ -20% a/a



## Destaques por segmentos – 1T26



**+10% a/a receita** de Locação (R\$1,1 bi)

**88% ocupação** da frota (+3 p.p. a/a) | maior desde 2020

**R\$255 mm t/t** redução da **frota ociosa** no 1T26



**+60% a/a** número de ativos vendidos | 26% do volume foi implementos

**+12% a/a** receita de Seminovos | maior mix de implementos

**R\$366 mm t/t** redução da frota ociosa no 1T26



## Outros destaques – 1T26

### Recomposição de preços

**2,9%**

Yield de novos contratos 1T26  
(+0,2 p.p. a/a)

**Sólida originação de novos  
contratos de locação**

### Redução dos estoques

**-7% t/t**

R\$185 mm de imobilizado  
líquido disponíveis para  
locação e venda no 1T26

**Menor volume de ativos  
ociosos desde 4T23**

### Aumento de Lucro Líquido

**R\$87 milhões**

Aumento sequencial do  
Lucro Líquido desde 2T25

### Rentabilidade (ROIC normalizado<sup>1</sup>)

**17,1%**

6,5 p.p.  
acima do custo de dívida

### Dívida Líquida / EBITDA

**3,15x**

-0,1x a/a

**Menor índice desde 2022**  
(redução orgânica da dívida)



# AUTOMOB: Crescimento de volume, melhora operacional consistente e maior eficiência do capital empregado como vetores de geração de valor

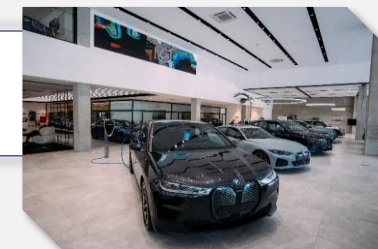


## Destaques Financeiros 1T26

Receita Líquida  
R\$3.126 mm ▲ +8% a/a

EBITDA Ajustado<sup>1</sup>  
R\$143 mm ▲ +2% a/a

Lucro (Prejuízo) Líquido Aj.<sup>1</sup>  
-R\$47 mm ▲ -23% vs. 4T25



## Destaques por segmentos – 1T26

### LEVES

#### Novos e Usados

**21,5 mil veículos vendidos**  
Novos + usados (+15% a/a)

**34 veículos**  
Veículos novos / loja mensal (+6% a/a)

**R\$35 milhões**  
Lucro Líquido

#### F&I e Pós Vendas

**+R\$3,5 mil**  
Lucro Bruta / veículos no F&I (+36% a/a)

**+R\$295 mm**  
Receita Bruta em Pós Vendas (+9% a/a)

### CAMINHÕES E ÔNIBUS

**+11,7 p.p. superior ao mercado**  
Volume (1.572 unidades)

**18%**  
Margem bruta (+1,4% p.p.)

**R\$18 milhões**  
Lucro Líquido

### AGRO E MÁQUINAS

**-34%**  
Volume (292 unidades)

**-R\$285 mm**  
Redução do estoque pago agro a/a

**-R\$49 milhões**  
Prejuízo Líquido



## Outros destaques – 1T26

### Gestão ativa portfólio

**15 lojas multimarcas**

**Desativação do “SeuCarro”**

Impacto positivo estimado no  
Lucro Líquido de R\$1,8  
milhões/mês a partir de  
junho/26

### Investimentos

**R\$22 mm**

-60% a/a

Menor Capex Líquido  
dos últimos 3 anos reflete a  
conclusão da construção das  
bases para o aumento de retorno

### Estoque pago

**- R\$488 mm**

-37% a/a

Liberação do capital empregado

### Dívida Líquida / EBITDA

**3,5x**

-0,2x a/a

Compromisso com  
a disciplina de capital



**198**  
Lojas



**63**  
Municípios



**38**  
Marcas



**12**  
Estados

# CS Infra: Forte crescimento de receita e EBITDA com o início da maturação das concessões do portfólio



**Destaques Financeiros**  
1T26

**Receita Líquida de Serviços**  
R\$114 mm ▲ +134% a/a

**EBITDA**  
R\$42 mm ▲ +1.720% a/a

**Lucro (Prejuízo) Líquido**  
-R\$9 mm ▼ -18% a/a

## Destaques por segmento – 1T26

### CS Portos

Rec. Líq. de Serviços: **R\$42 mm** (+56% a/a)  
EBITDA: **R\$7 mm** (vs. -R\$4 mm no 1T25)



CS Porto Aratu

**MODERNIZAÇÃO CONCLUÍDA** ✓

- **Conclusão** da homologação do calado do berço do píer do ATU-18 pela Marinha (14,2 m)
- Operações com navios Panamax **iniciadas em abril/26**

Capacidade: **movimentação de 10 mm ton/ano**

Demanda contratada: **60%** do volume de 2026

Guidance EBITDA 2026: **R\$180 a R\$250 mm**



CS Portos Amapá



- Concessão homologada e adjudicada

Dados do edital<sup>1</sup>:

Prazo: **25 anos**

Receita líquida: **R\$ 40 mm**

Capex: **~R\$6 mm/ano** EBITDA: **R\$ 16 mm**

### CS Rodovias

Rec. Líq. de Serviços: **R\$51 mm** (+249% a/a)  
EBITDA: **R\$27 mm** (+191% a/a)



CS Grãos do Piauí

- Transcerrados II (aditivo): Previsão de **conclusão** de 3 praças de pedágio no **2T26** e 3 ao final de **2026**



CS Rodovias Mercosul

- **1T26** foi o primeiro trimestre com **operação integral**



CS Rodovias Rota da Integração

- Estruturação operacional e contratação do sistema de *free flow* em andamento
- Geração de receita prevista para o **3T26**

### CS Mobilidade

Rec. Líq. de Serviços: **R\$22 mm** (vs. R\$2 mm)  
EBITDA: **R\$9 mm** (vs. -R\$0,3 mm no 1T25)



- Construção do mercado municipal em andamento
- Previsão de **conclusão** no **3T26**



- 1T26 foi o segundo trimestre de **operação integral**
- Conclusão das instalações de 100 telas de publicidade

### CS InfraSocial

**CRIAÇÃO E DESENVOLVIMENTO DA VERTICAL DE INFRASOCIAL**

#### Lote Norte e Sul

- Construção de 40 escolas públicas
- Atendimento de 29.000 estudantes



#### Lote Norte

Dados do edital<sup>2</sup>:  
Prazo: **20 anos**

Capex: **~R\$35 mm/ano**

Receita líquida: **R\$ 173 mm**

EBITDA: **R\$ 101 mm**

Mg EBITDA: 59%

#### Lote Sul

Dados do edital<sup>2</sup>:  
Prazo: **20 anos**

Capex: **~R\$40 mm/ano**

Receita líquida: **R\$ 199 mm**

EBITDA: **R\$ 116 mm**

Mg EBITDA: 58%

# Ciclus Ambiental: Experiência em gestão e valorização de resíduos sólidos



## Destaques Financeiros 1T26

Receita Líquida de Serviços  
R\$89 mm ▲ +9% a/a

EBITDA  
R\$18 mm ▲ +0,3% a/a

Lucro Líquido  
R\$7 mm ▲ +7% a/a

## Destaques por segmento - 1T26



- Em operação desde 2T24
- Anúncio da monetização em abril/26 por R\$270 mm (equity value total), sendo R\$121 mm relativos a participação de 45% da SIMPAR.
- Valuation da transação: 3x valor patrimonial
- A Transação está alinhada ao planejamento estratégico da SIMPAR de gestão ativa do portfólio de empresas

### Sobre a Ciclus Amazônia

- Localização: Belém/PA
- Serviços: Limpeza Urbana e Manejo de Resíduos, incluindo serviços de coleta, varrição, transbordo, disposição final dos resíduos e gestão do aterro sanitário
- Prazo: 30 anos (PPP)
- Part. da SIMPAR: 45%



### Operação iniciada em maio/26

### Sobre a Ciclus Centroeste

- Localização: Várzea Grande/MT (BR-163, km 12 - 3 km do Rodoanel e 30 km de Cuiabá)
- Serviços: Central de tratamento de resíduos, fruto de uma iniciativa privada do grupo, atendendo municípios da Baixada Cuiabana
- Capacidade: 1 mil ton/dia, com potencial de atendimento de grande parte da região metropolitana de Cuiabá (+1,1 mm de habitantes)
- Vida útil aterro 21 anos com área de 177 hectares (projeto modular)
- Part. da SIMPAR: 80%



# CS Brasil: Eficiência e qualidade em serviços de mobilidade e terceirização de frota para o setor público e empresas de economia mista



## Destaques Financeiros 1T26

**Receita Líquida**  
R\$138 mm ▼ -5,5% a/a

**EBITDA Ajustado<sup>1</sup>**  
R\$26 mm ▼ -5% a/a

**Lucro (Prejuízo) Líquido Aj.<sup>2</sup>**  
-R\$21 mm ▲ +10% a/a

## Destaques - 1T26

### Receita Líquida

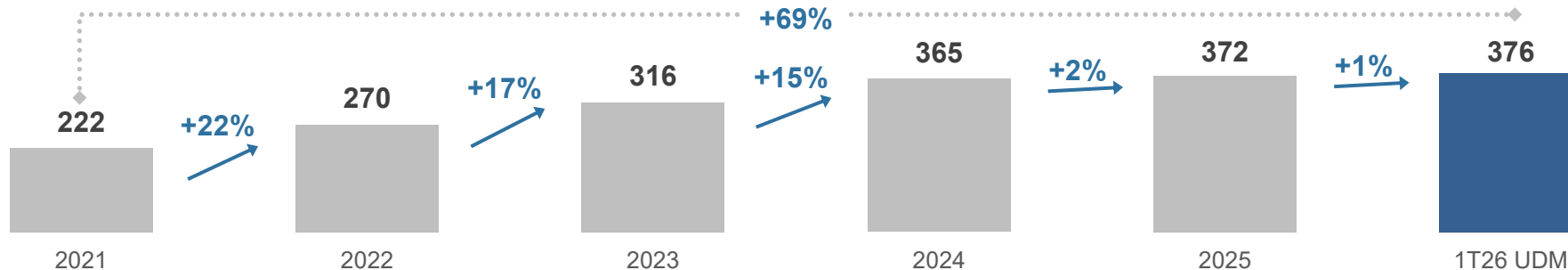
A **Receita de Serviços** cresceu **+5% a/a** no 1T26 (+R\$7 mm), enquanto a **Receita de Venda de Ativos** reduziu **58% a/a** (-R\$15 milhões), resultando na **queda de 5%** na **Receita Total** (-R\$8 mm). A redução reflete a menor disponibilidade do estoque no período (-28% a/a e -37% t/t), consequência do forte ritmo de vendas registrado nos trimestres anteriores.

### Geração de caixa

**EBITDA** de **R\$26 mm** no **1T26** vs. R\$27,5 mm no 1T25 (-5%), resultado do desempenho operacional mencionado acima.

## Evolução do principal segmento: Terceirização de frota com serviço de motorista

Receita Líquida de Serviços de GTF com mão de obra - R\$ mm



# BBC: Carteira de crédito de qualidade e inadimplência abaixo do mercado



## Destaques Financeiros 1T26

Receita de intermediação financeira  
**R\$114 mm** ▲ +33,9% a/a

Lucro Líquido  
**R\$2 mm** ▲ vs -R\$3 mm no 1T25

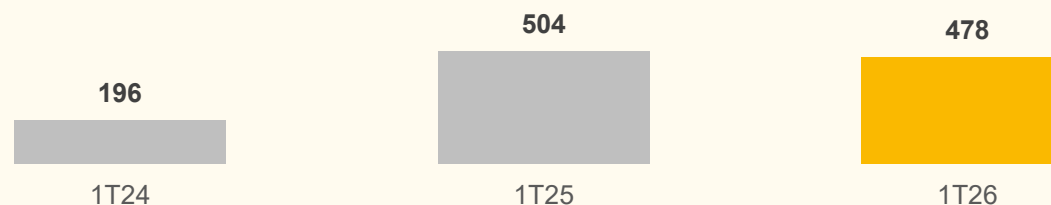
Índice de Basileia  
**11,4%**

## Destaques - 1T26

### Novas Operações

**R\$478 mm**

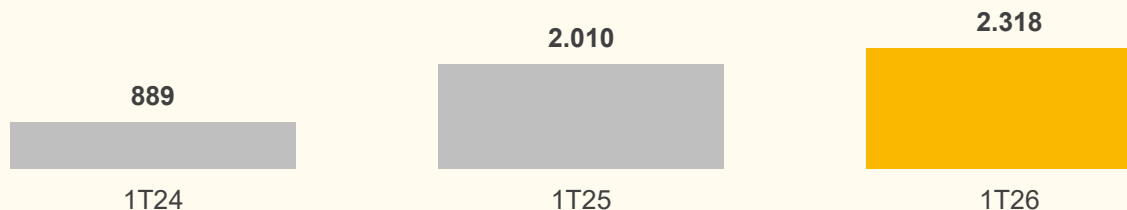
-5% a/a



### Saldo da Carteira

**R\$2.318 mm**

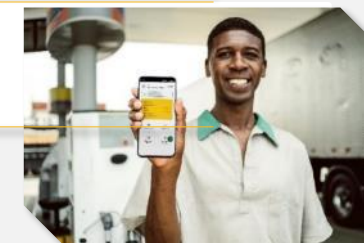
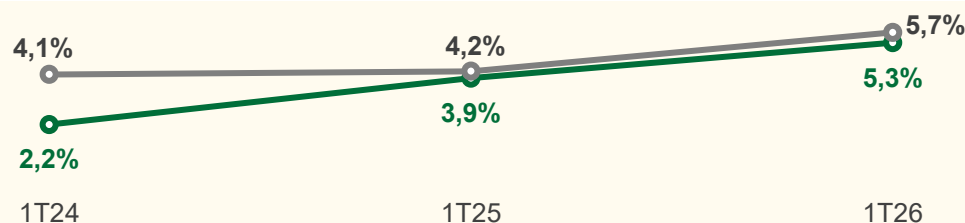
+15% a/a



### Inadimplência – 90 dias

**5,3%**

0,39 p.p. abaixo da  
média de mercado

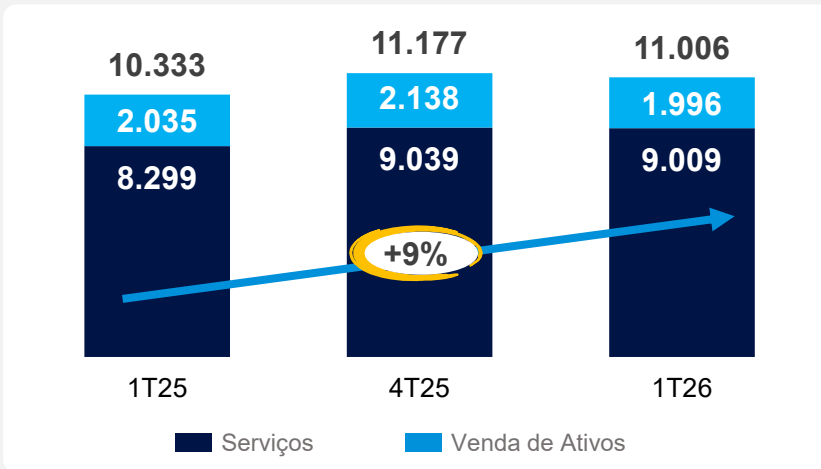


# Consolidado: Destaques financeiros

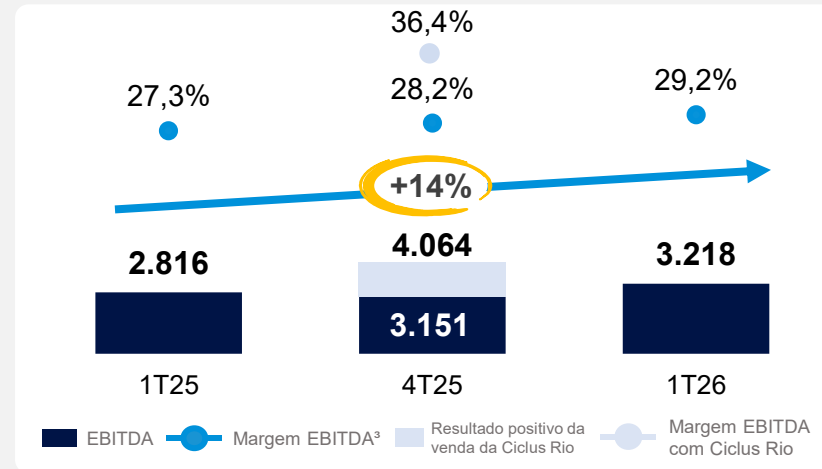
Modelo de Gestão e Planejamento estratégico se refletem em avanços nos resultados



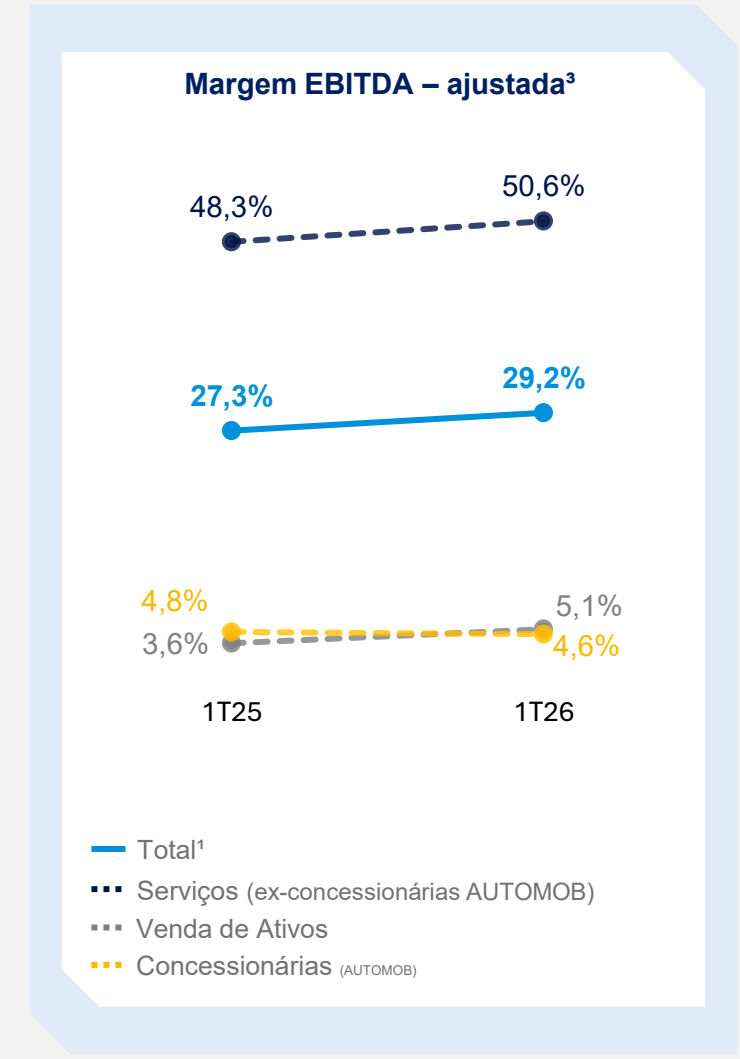
## Receita Líquida<sup>1</sup> (R\$ mm)



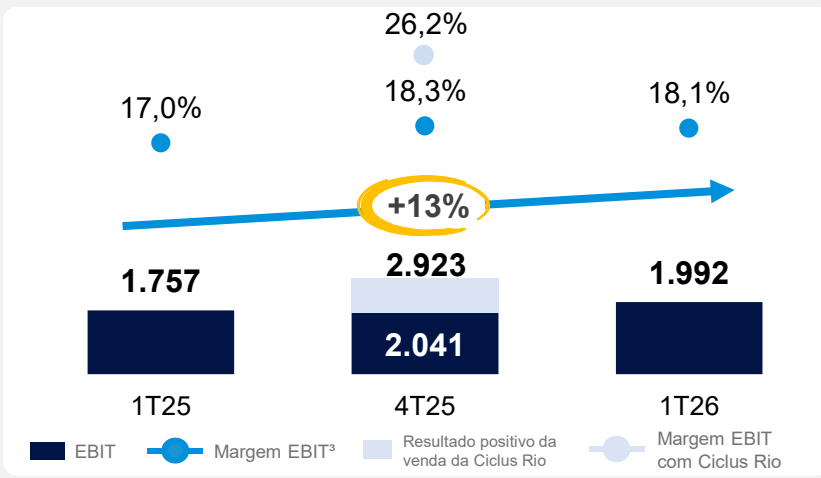
## EBITDA Ajustado<sup>2</sup> e Margem (R\$ mm)



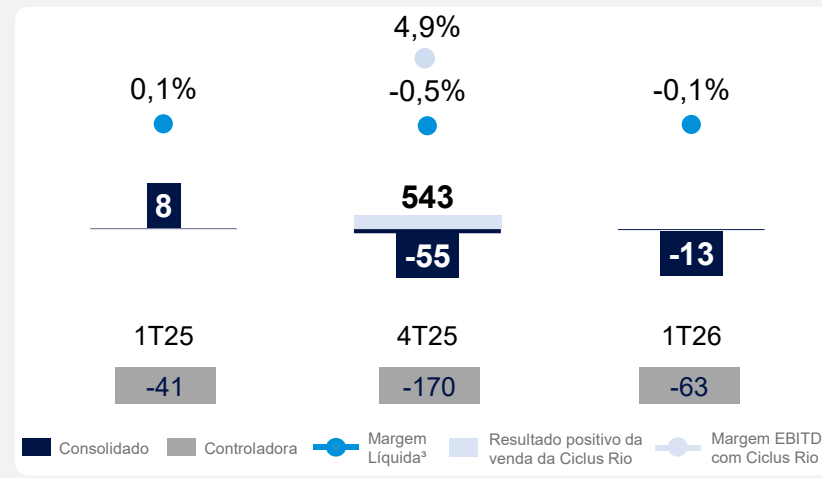
## Análise da Margem EBITDA Consolidada



## EBIT Ajustado<sup>2</sup> e Margem (R\$ mm)



## Lucro Líquido Ajustado<sup>2</sup> e Margem (R\$ mm)

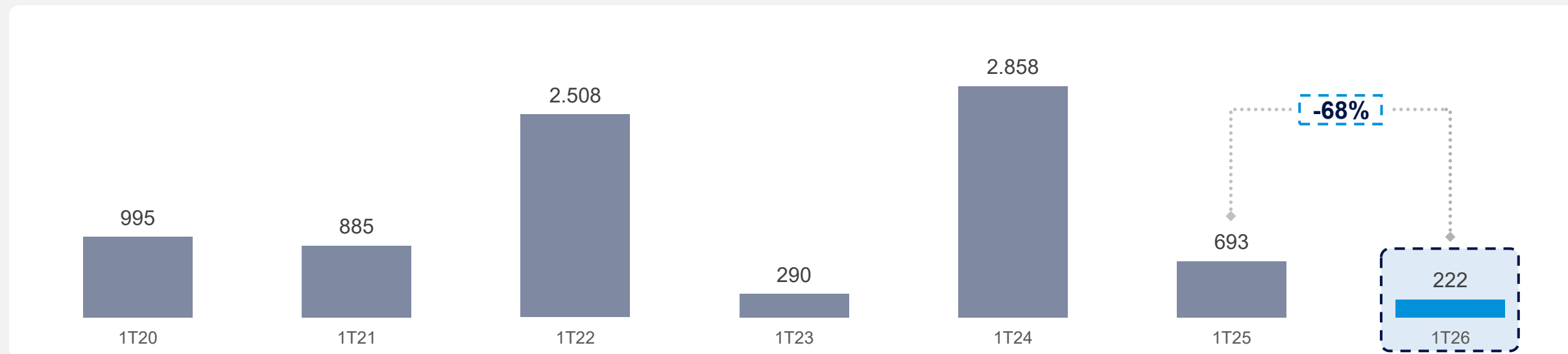


# Investimentos: Menor patamar para o primeiro trimestre desde 2020

Expansão do EBITDA com menor volume de investimentos expande a geração de caixa



Capex Líquido<sup>1</sup> Consolidado - R\$ mm



Capex Líquido<sup>1</sup> 1T26 por empresa - R\$ mm

	movida aluguel de carros	VAMOS	CSInfra	AUTOMOB	JSL	ciclus 2 AMBIENTAL	CSBRASIL	SIMPAR Consolidado <sup>3</sup>
Capex Líquido	-46	42	69	22	-74	6	6	222
Δ Capex a/a	-81%	-92%	-36%	-60%	-215%	R\$0,5 mm no 1T25	-93%	-68%
Δ Rec. Líquida de Serviços a/a	+17%	+12%	+134%	+4%	+2%	+9%	+5%	+9%
Δ EBITDA a/a	+17%	+7%	+1.717%	+1%	+3%	+0,3%	-5%	+14%

Notas: (1) Não inclui aquisições; (2) Não considera a Ciclus Rio em 2025 e 2024; (3) Capex Líquido consolidado é afetado por venda de ativos *intercompany*.

# Geração de caixa com alto potencial de incremento a partir da extração de valor das bases construídas e menor necessidade de investimentos

## Geração de caixa resiliente e previsível

Operações de Longo Prazo

**80%**

da geração de caixa livre antes do crescimento

Geração de caixa livre antes do crescimento = **R\$ 12,0 bi**

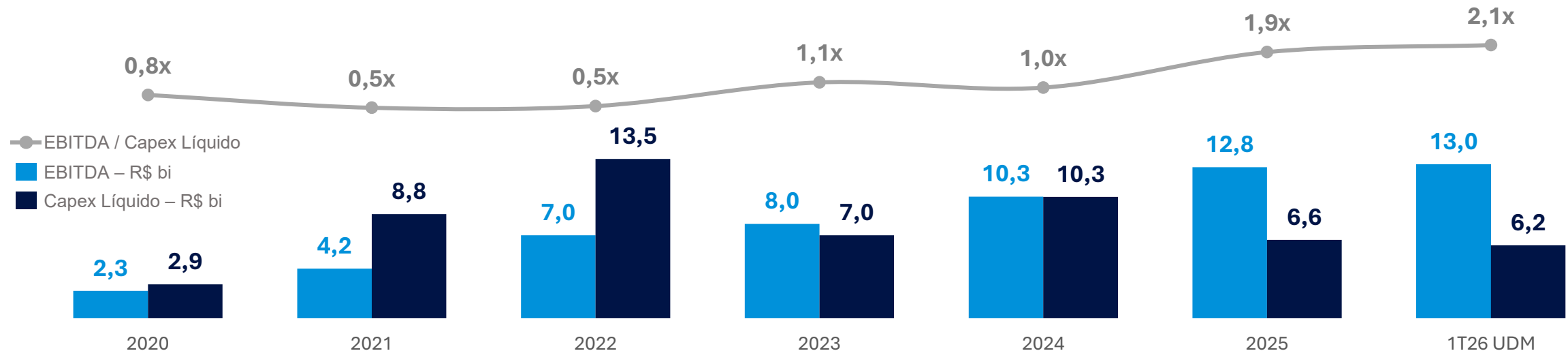
Operações de longo prazo<sup>1</sup>

**R\$9,6 bi**

Operações de curto prazo<sup>2</sup>

**R\$2,4 bi**

## EBITDA / Capex Líquido<sup>3</sup>



Nota: (1) Operações de Longo Prazo: MOVIDA – GTF; JSL – Serviços Dedicados, JSL – INTRALOG, VAMOS – Locação, CS Brasil – GTF, CS Infra e Ciclus Ambiental; (2) Operações de Curto Prazo: MOVIDA – RAC, MOVIDA – Seminovos, JSL – Digital, VAMOS – Industrial, VAMOS – Seminovos, AUTOMOB, Banco BBC, CS Brasil – Seminovos; (3) Não inclui aquisições

# SIMPAR Consolidado: Liquidez robusta e amplo acesso à diversas fontes de financiamento no Brasil e exterior



Caixa<sup>1</sup>

**R\$18,5 bi**

Linhas não sacadas, floor plan disponível e aumento de capital  
**R\$4,6 bi**

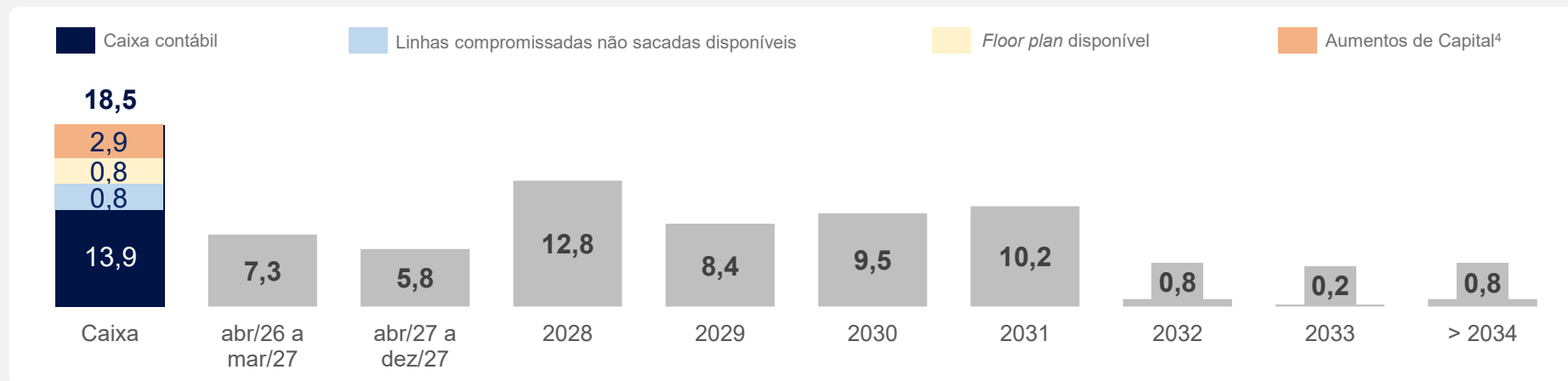
Dívida Líquida (ex-BBC)  
**R\$40,7 bi | -1% a/a**

Prazo médio Dívida Líquida  
**3,9 anos**

Cobertura da dívida de curto prazo<sup>2</sup>  
**2,5x**

FitchRatings **AA(bra) local**  
S&P Global **brAA+ local**  
MOODY'S **AA+br local**

## Cronograma de amortização da dívida 1T26<sup>3</sup> (ex BBC) – R\$ bi



## Incremento do caixa consolidado

### Novas emissões de dívidas – 1T26

Montante total: **+R\$4,2 bilhões**

Custo Médio: **CDI + 1,9%**

Prazo Médio: **5,1 anos**

### Alta participação de acionistas minoritários nos aumentos de capital – 2T26

As operações combinadas resultaram em **+R\$2,9 bilhões<sup>5</sup>**

*Valor que pode ser ainda maior após a apuração do resultado das sobras*

	Total captado <sup>4</sup>	% oferta máxima	Status
SIMPAR	R\$1,8 bi	89%	Apuração do resultado das sobras
movida aluguel de carros	R\$750 mm	100%	Apuração do resultado das sobras
VAMOS	R\$529 mm	88%	Período para subscrição de sobras

Notas: (1) Considera o caixa contábil, as linhas compromissadas não sacadas disponíveis, floor plan disponível e recursos dos aumentos de capital; (2) Desconsidera a contabilização de instrumentos financeiros derivativos, o caixa e captações do BBC; (3) Considera a dívida bruta e instrumentos financeiros derivativos; (4) O efetivo atingimento da subscrição total ainda dependerá da liquidação dos pedidos de sobras e sobras adicionais e da homologação pelos Conselhos de Administração; (5) O valor total combinado da Transação desconsidera o montante do aporte de capital da SIMPAR em MOVIDA e VAMOS

# SIMPAR Holding: Perfil de dívida de longo prazo e sólida posição de caixa



Caixa<sup>1</sup>  
**R\$4,9 bi**

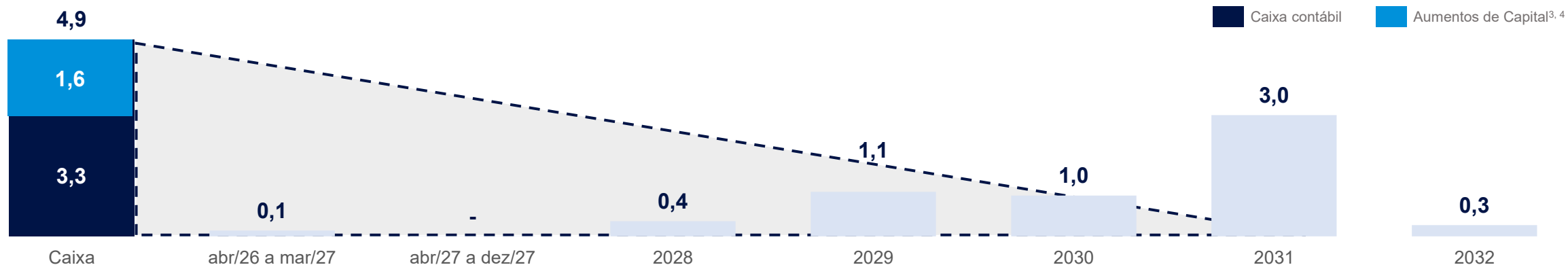
Dívida Líquida  
**R\$2,8 bi | -2% a/a**

Prazo médio Dívida Líquida  
**5,2 anos**

Cobertura da dívida de curto prazo  
**23,1x**

Cobertura de amortizações  
**~2031**

Cronograma de amortização da dívida 1T26<sup>2</sup> – R\$ bi



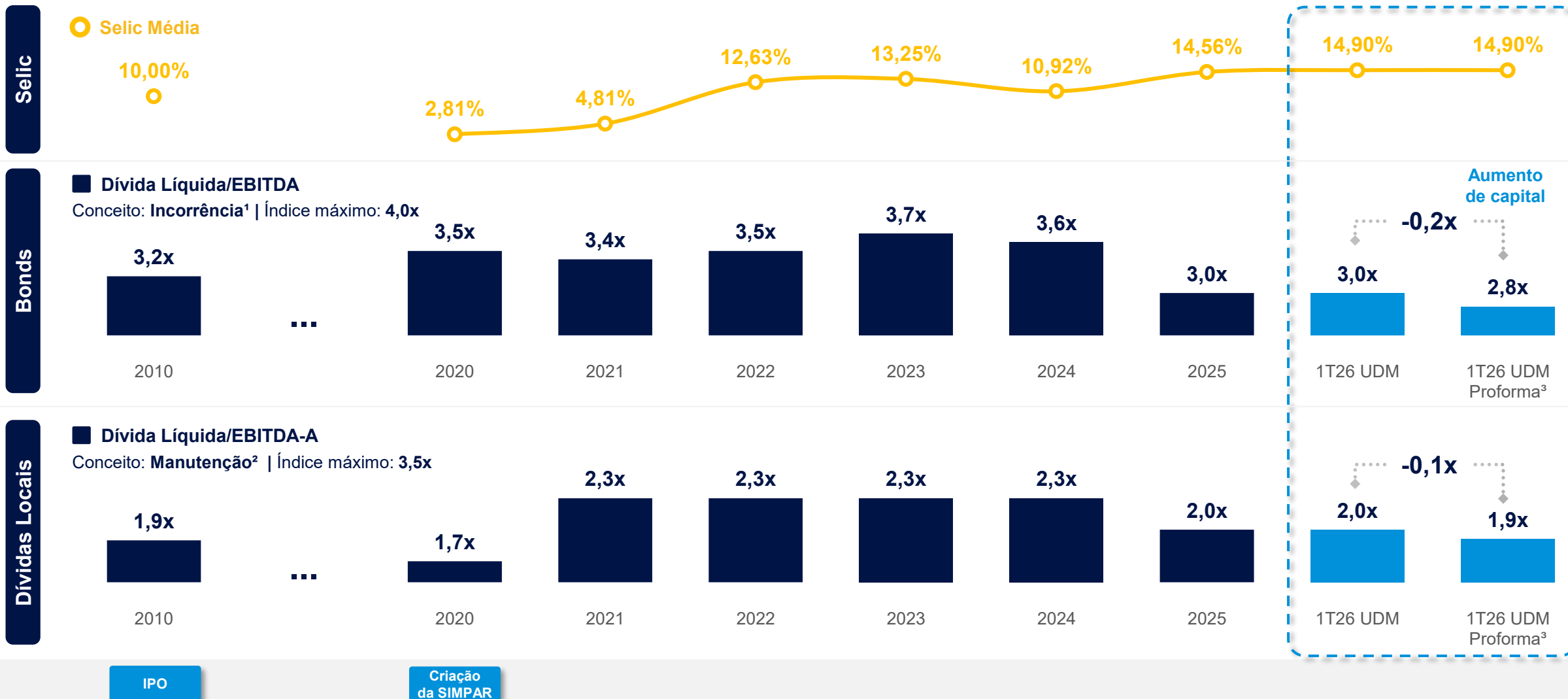
**Dívida Líquida  
1T26 Pro forma**  
(R\$ bilhões)

<b>Dívida Líquida 1T26</b>	<b>2,8</b>
(-) Aumento de capital SIMPAR	1,8
(+) Aporte de Capital da SIMPAR na Movida e VAMOS	0,2
(-) Dividendos a receber	0,5
(+) Dividendos a pagar	0,1
<b>Dívida Líquida Pro forma</b>	<b>0,7</b>
<b>Redução vs. Dívida Líquida 1T26</b>	<b>-74%</b>

**R\$0,7 bi**  
Dívida Líquida Pro forma

# Alavancagem financeira proforma sinaliza a menor alavancagem dos últimos 15 anos

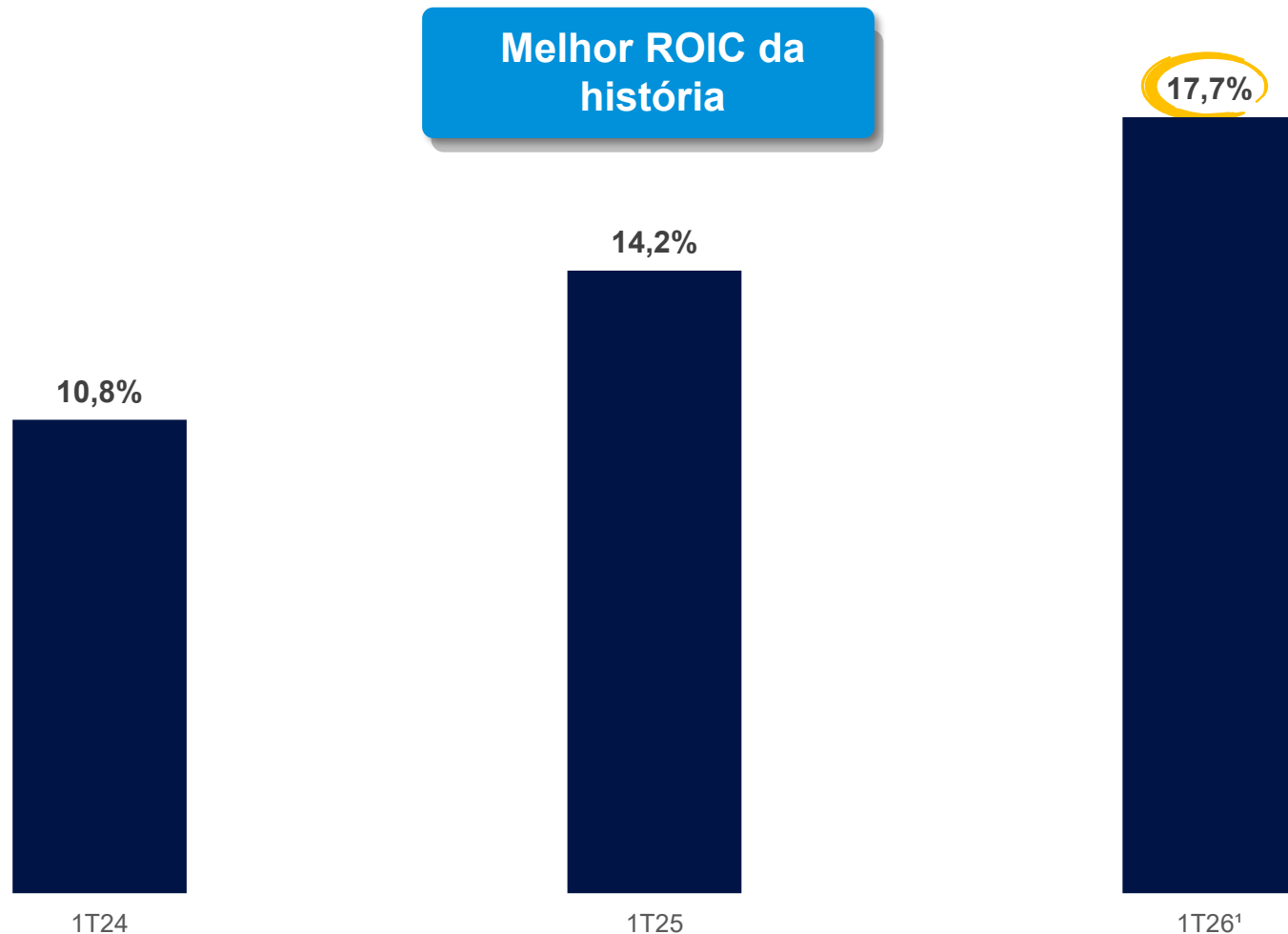
## Alavancagem Consolidada – conforme Covenants



Notas: (1) Conceito utilizado apenas para a emissão do Bond e não ocorre o vencimento antecipado. Contudo, existem regras pré-estabelecidas que devem ser cumpridas; (2) Conceito utilizado para todas as emissões locais - uma eventual ultrapassagem do limite exigiria negociação com credores para evitar um possível vencimento antecipado; (3) Considera os recursos do aumento de capital

# Otimização do capital alocado e incremento da eficiência contribuirão para contínua melhora da rentabilidade

## ROIC Produtivo Consolidado 1T26 UDM



### O que é o ROIC Produtivo?

Exclui o capital empregado nas operações que ainda não impactaram nossa geração de receita

- **Capital investido produtivo médio (1T25 vs 1T26): R\$ 43,8 bi**



(1) Considera:

(i) projetos em implantação da JSL (R\$0,9 bi no 1T25 e R\$0,9 bi no 1T26)

(ii) estoque excedente da Automob (R\$0,5 bi no 1T25 e R\$0,1 bi no 1T26)

(iii) capital investido na CS Infra (R\$1,2 bi no 1T25 e R\$1,7 bi no 1T26)

(iv) normalização da taxa de ocupação da VAMOS (R\$1,1 bi no 1T25 e R\$0,6 bi no 1T26)

# Extração de valor das bases construídas para geração de valor

<b>01</b>   CRESCIMENTO COM MENOR NECESSIDADE DE INVESTIMENTOS	Maturidade das bases operacionais permite foco na extração de valor do que foi construído	<p><b>+9%</b> a/a Receita Líquida de Serviços 1T26</p> <p><b>+14%</b> a/a EBITDA Ajustado 1T26</p> <p><b>-68%</b> a/a Capex Líquido Consolidado 1T26</p>
<b>02</b>   REDUÇÃO DE CUSTOS E DESPESAS	Disciplina e execução de ações de controle e corte de custos operacionais e administrativos	<p><b>+14%</b> a/a EBITDA UDM<sup>1</sup> / Colaborador</p> <p>Atingindo R\$ 218 mil por colaborador no 1T26</p>
<b>03</b>   PRECIFICAÇÃO JUSTA	Adequação dos preços em novos contratos e disciplina na recomposição dos existentes	<p><b>+1,9 p.p.</b> a/a</p> <p>Margem EBITDA Consolidada de <b>29,2%</b> no 1T26</p>
<b>04</b>   EFICIÊNCIA E USO DOS ATIVOS	Maior taxa de ocupação, agilidade na implantação e desmobilização e redução de estoques	<p><b>+2,3 p.p.</b> a/a EBITDA de serviços anualizado / Imobilizado Líquido</p> <p>Atingindo <b>26,7%</b> no 1T26</p>
<b>05</b>   INCREMENTO DA ESTRUTURA DE CAPITAL	Novo patamar de desempenho, com melhora dos indicadores e desalavancagem consistente	<p><b>+R\$ 4,2 bi</b> novas dívidas no 1T26 com prazo médio de 5 anos</p> <p><b>+R\$ 2,9 bi</b> recursos dos aumentos de capital<sup>2</sup></p>

# Muito Obrigado



# Q&A

## Perguntas e Respostas



# Anexo I: Reconciliação EBITDA, EBIT e Lucro Líquido

## SIMPAR - Consolidado

Reconciliação do EBITDA Ajustado (R\$ milhões)	1T25	4T25	1T26	▲ A / A	▲ T / T	1T26 UDM
<b>EBITDA</b>	<b>2.816,8</b>	<b>4.063,6</b>	<b>3.037,7</b>	<b>+7,8%</b>	<b>-25,2%</b>	<b>12.975,3</b>
JSL - Mais valia	4,0	7,1	6,8	-	-	24,7
JSL - Sistema S	-	-	167,3	-	-	167,3
Vamos - Reversão de provisão não recorrente	-	-	-	-	-	(14,8)
Automob - Gastos administrativos	(4,8)	4,1	6,6	-	-	10,7
Automob - Ajuste de provisões contábeis	-	3,9	-	-	-	3,9
Automob - Impairment: Impostos e depósitos judiciais	-	-	-	-	-	23,9
Automob - Impairment: Estoques	-	-	-	-	-	65,5
Automob - Impairment: Contas a receber	-	-	-	-	-	10,5
Ciclus Rio - Resultado positivo da venda da Ciclus Rio	-	(927,5)	-	-	-	(927,5)
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>2.816,0</b>	<b>3.151,2</b>	<b>3.218,5</b>	<b>+14,3%</b>	<b>+2,1%</b>	<b>12.339,4</b>

## SIMPAR - Consolidado

Reconciliação do Lucro Líquido (R\$ milhões)	1T25	4T25	1T26	▲ A / A	▲ T / T	1T26 UDM
<b>Lucro Líquido Contábil</b>	<b>(6,4)</b>	<b>543,4</b>	<b>-174,1</b>	<b>-</b>	<b>-132,0%</b>	<b>44,9</b>
JSL - Amortização PPA	10,6	14,8	12,6	-	-	52,9
JSL - Mais valia	2,7	4,7	4,5	-	-	16,3
JSL - Sistema S	-	-	134,2	-	-	134,2
Vamos - Reversão de provisão não recorrente	-	-	-	-	-	(9,8)
Automob - Amortização de PPA	5,0	5,0	5,2	-	-	21,4
Automob - Gastos administrativos	(4,1)	2,7	4,3	-	-	7,1
Automob - Ajuste de provisões contábeis	-	2,6	-	-	-	2,6
Automob - Impairment: Impostos e depósitos judiciais	-	-	-	-	-	13,6
Automob - Impairment: Estoques	-	-	-	-	-	67,4
Automob - Impairment: Contas a receber	-	-	-	-	-	10,5
Automob - Resultado Financeiro	-	(16,5)	-	-	-	(16,5)
Ciclus Rio - Resultado positivo da venda da Ciclus Rio	-	(612,2)	-	-	-	(612,2)
<b>Lucro Líquido Ajustado</b>	<b>7,7</b>	<b>(55,4)</b>	<b>(13,3)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(267,6)</b>

## SIMPAR - Consolidado

Reconciliação do EBIT (R\$ milhões)	1T25	4T25	1T26	▲ A / A	▲ T / T	1T26 UDM
<b>EBIT Contábil</b>	<b>1.734,2</b>	<b>2.923,2</b>	<b>1.784,1</b>	<b>+2,9%</b>	<b>-39,0%</b>	<b>8.220,1</b>
JSL - Amortização PPA	16,0	22,5	19,1	-	-	80,2
JSL - Mais valia	4,0	7,1	6,8	-	-	24,7
JSL - Sistema S	-	-	167,3	-	-	167,3
Vamos - Reversão de provisão não recorrente	-	-	-	-	-	(14,8)
Automob - Amortização de PPA	7,6	7,6	7,8	-	-	32,4
Automob - Gastos administrativos	(4,8)	4,1	6,6	-	-	10,7
Automob - Ajuste de provisões contábeis	-	3,9	-	-	-	3,9
Automob - Impairment: Impostos e depósitos judiciais	-	-	-	-	-	23,9
Automob - Impairment: Estoques	-	-	-	-	-	65,5
Automob - Impairment: Contas a receber	-	-	-	-	-	10,5
Ciclus Rio - Resultado positivo da venda da Ciclus Rio	-	(927,5)	-	-	-	(927,5)
<b>EBIT Ajustado</b>	<b>1.757,0</b>	<b>2.040,9</b>	<b>1.991,8</b>	<b>+13,4%</b>	<b>-2,4%</b>	<b>7.696,8</b>