

Apresentação ao Mercado

*Aumento de
Capital Privado*

5 de março de 2026



Resumo da Transação

Transação

- **Aumento de Capital Privado** em **SIMPAP S.A.**, **MOVIDA PARTICIPAÇÕES S.A.** e **VAMOS LOCAÇÃO DE CAMINHÕES, MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS S.A.**, dentro do limite de capital autorizado de cada uma das companhias, no valor total combinado de **R\$2,2 a R\$3,1 bilhões**¹:
 - **SIMPAP**: Aumento de Capital Privado de **R\$1,4 a R\$2,0 bi**, ao preço de R\$11,24 por ação, ancorado pela **JSP Holding S.A.**, **BNDES Participações S.A.** ("**BNDESPAR**") e investidores institucionais;
 - **MOVIDA**: Aumento de Capital Privado de **R\$500 a R\$750 mm**, ao preço de R\$11,72 por ação, ancorado pela **SIMPAP** e **BNDESPAR**; e
 - **VAMOS**: Aumento de Capital Privado de **R\$400 a R\$600 mm**, ao preço de R\$3,85 por ação, ancorado pela **SIMPAP** e **BNDESPAR**.
- **Opção de compra JSL S.A.**: A **SIMPAP** outorgou à **BNDESPAR** uma opção de compra para que a **BNDESPAR** adquira até 14.222.248 ações ordinárias de emissão da **JSL S.A.**, mediante o pagamento do menor valor entre: (i) R\$7,89; e (ii) o equivalente a 95% da cotação de **JSLG3** no fechamento do pregão imediatamente anterior à data de exercício da opção. O prazo para exercício é até 30 dias após a homologação do Aumento de Capital **SIMPAP**.

Objetivo

- A operação está em linha com o **planejamento estratégico das Companhias** e de execução das **ações de longo prazo**, com foco em **eficiência, desenvolvimento sustentável** e no **aprimoramento das cadeias de logística, mobilidade e infraestrutura**, impulsionando a inovação nesses setores e colaborando com a competitividade do país. Adicionalmente, contribui para a **geração de valor, incremento da estrutura de capital** e maior **eficiência na precificação das ações** da **SIMPAP**, **MOVIDA** e **VAMOS**.

Direito de Preferência

- **Todos os acionistas de SIMPAP, MOVIDA e VAMOS terão direito de preferência** para acompanhar o Aumento de Capital Privado nos mesmos termos e condições, assegurando aos acionistas minoritários a possibilidade de manutenção de sua participação societária nas respectivas companhias.
- Farão jus ao direito de preferência os acionistas registrados na base acionária de 10 de março de 2026.

Detalhamento do aumento de capital por companhia

Valores dos Aumentos de Capital e quantidade de novas ações emitidas

Preço/ação SIMPAR - R\$ 11,24

	Mínimo		Máximo	
	R\$ mm	# Novas ações	R\$ mm	# Novas ações
JSP	300	26.690.392	300	26.690.392
BNDESPAR	600	53.380.783	680	60.473.370
Investidores institucionais	500	44.483.986	500	44.483.986
Minoritários	0	0	520	46.288.196
Total	1.400	124.555.161	2.000	177.935.944

Preço/ação MOVIDA - R\$ 11,72

	Mínimo		Máximo	
	R\$ mm	# Novas ações	R\$ mm	# Novas ações
SIMPAR	75	6.399.317	112	9.598.976
BNDESPAR	250	21.331.058	375	31.996.587
Minoritários	175	14.931.742	263	22.397.612
Total	500	42.662.117	750	63.993.175

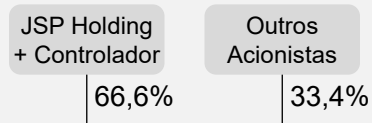
Preço/ação VAMOS - R\$ 3,85

	Mínimo		Máximo	
	R\$ mm	# Novas ações	R\$ mm	# Novas ações
SIMPAR	60	15.584.415	90	23.376.623
BNDESPAR	200	51.948.051	300	77.922.078
Minoritários	140	36.363.638	210	54.545.455
Total	400	103.896.104	600	155.844.156

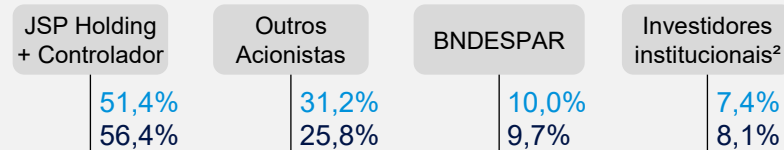
As operações de aumento de capital privado combinadas resultam em um incremento na estrutura de capital de R\$2,2 a R\$3,1 bilhões¹

Estrutura societária após os Aumentos de Capital

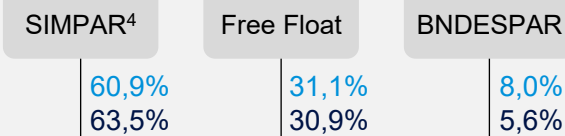
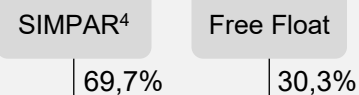
Pré Aumento de Capital¹



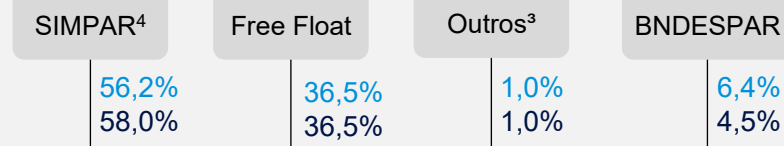
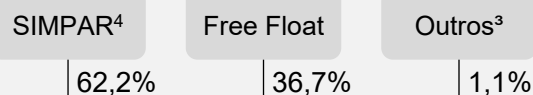
Pós Aumento de Capital^{1;5}



Legenda:
Aumento de capital máximo
Aumento de capital mínimo



Legenda:
Aumento de capital máximo
Aumento de capital mínimo



Legenda:
Aumento de capital máximo
Aumento de capital mínimo

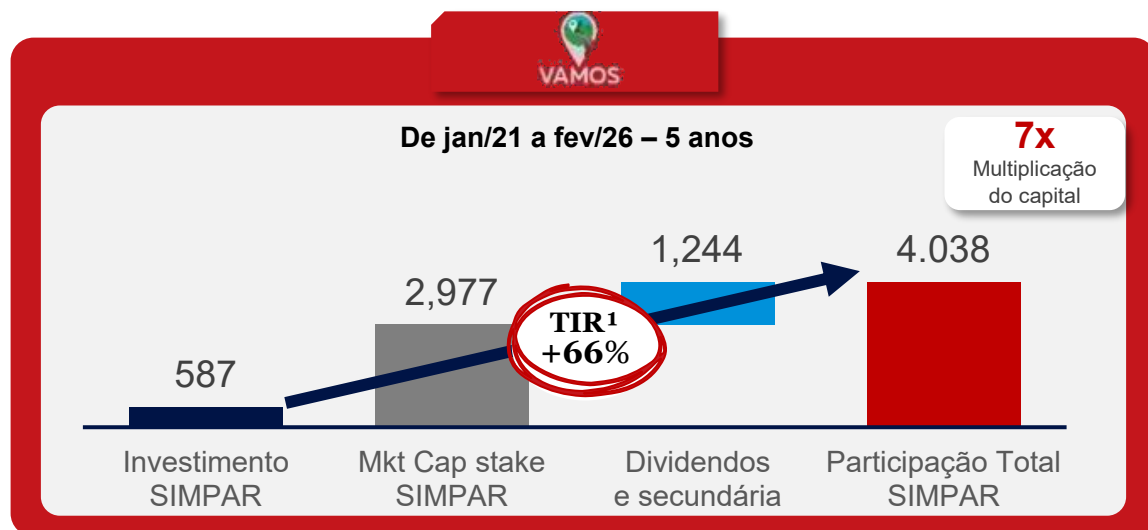
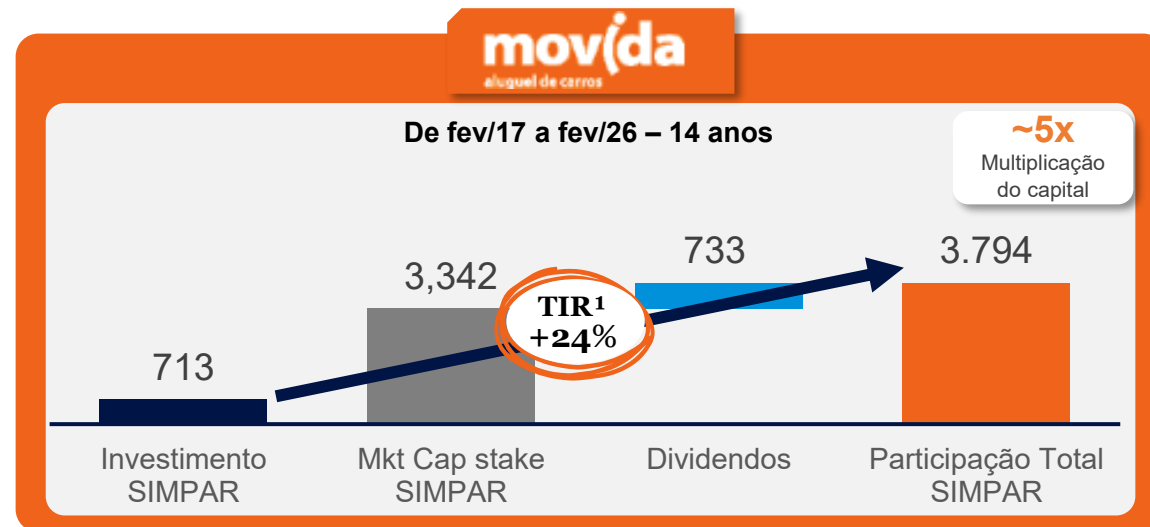
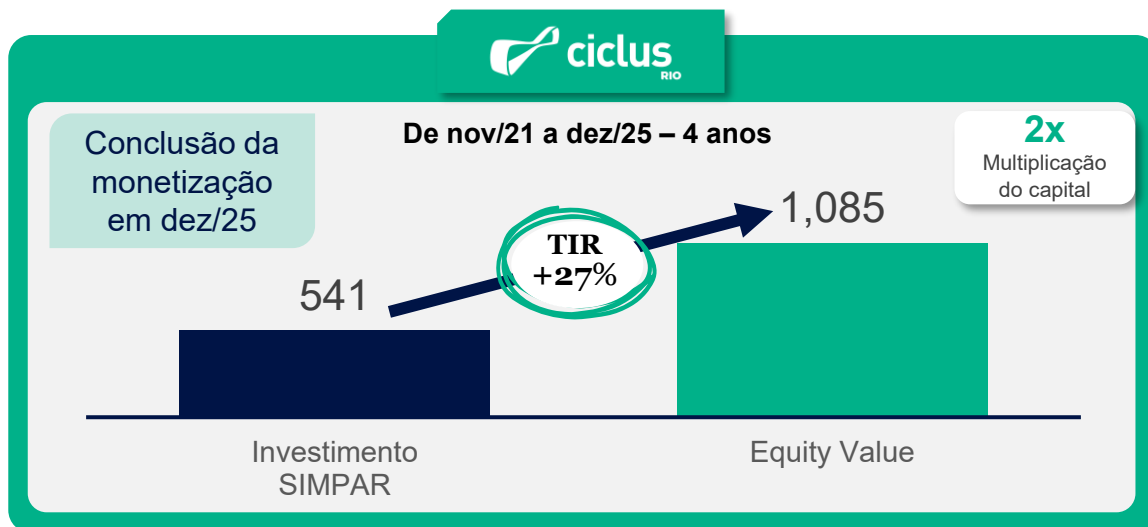
Principais destaques da Transação

1 **TRANSAÇÃO QUE REFORÇA A GERAÇÃO DE VALOR DE LONGO PRAZO, ALINHADA AO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DAS COMPANHIAS**
Foco em eficiência, desenvolvimento sustentável e fomento à inovação e competitividade nos segmentos de logística, mobilidade e infraestrutura

2 **CONFIANÇA DOS INVESTIDORES NO MODELO DE GESTÃO E CAPACIDADE DE GERAÇÃO DE VALOR DA SIMPAR**
Geração de valor por meio da alocação eficiente de capital ao longo de 70 anos

3 **INCREMENTO DA ESTRUTURA DE CAPITAL E MAIOR EFICIÊNCIA NA PRECIFICAÇÃO DAS AÇÕES**
Redução do custo de capital e incremento na liquidez das ações

A Transação atesta confiança dos investidores no modelo de gestão e no potencial de extração de valor a partir do ecossistema de negócios já construído



Acordos de acionistas

O BNDESPAR está alinhado a uma visão de longo prazo e contribuirá com o plano de desenvolvimento sustentável do Grupo SIMPAR

Foram celebrados Acordos de Acionistas² de SIMPAR, MOVIDA e VAMOS entre a BNDESPAR e os respectivos controladores

Os Acordos de Acionistas disciplinam direitos e prerrogativas do BNDESPAR enquanto acionista minoritário dessas companhias, com destaque:

1

Direitos Políticos da BNDESPAR:

Direito de indicar 1 membro, respeitados os **critérios de qualificação mínima**:

- Conselho de Administração¹
- Comitê de Auditoria Estatutário¹
- Comitê Financeiro

2

Lock-Up: 6 meses para todas as ações detidas pela BNDESPAR, JSP e diretamente pelo seu acionista controlador

Acordo de acionistas¹



3

Direito de Veto:

- Apenas na SIMPAR a BNDESPAR terá o direito de veto à aprovação de matérias específicas e relacionadas à proteção do seu investimento na SIMPAR:
 - (i) Direito de veto para qualquer aumento de capital social da SIMPAR que não sejam integralizados em dinheiro, **exceto**:
 - (a) Capitalização de proventos (dividendos) da Companhia
 - (b) Aumentos de capital decorrentes de Reorganizações Societárias
 - (c) Exercício de *stock option* pelos colaboradores;
 - (d) Conversão de valores mobiliários conversíveis em cuja emissão houve concessão de direito de preferência aos acionistas da SIMPAR (como bônus de subscrição, de debêntures conversíveis ou de quaisquer outros títulos conversíveis, permutáveis ou que assegurem direito à subscrição de Ações a serem emitidas por meio de aumentos de capital)
 - (ii) Direito de veto do BNDESPAR para aprovar os seguintes atos, **caso gerem vencimento antecipado (mesmo que com waiver)** de contrato de dívida da SIMPAR por violação de *covenant* financeiro:
 - (a) Aquisição de participações societárias
 - (b) Aquisição de ativos fixos
 - (c) Aprovação de investimento de capital
 - (d) Distribuição de dividendos ou JCP acima do mínimo obrigatório
 - (iii) Saída do Novo Mercado ou cancelamento de registro de companhia aberta na CVM
 - (iv) Listagem da SIMPAR em bolsa de valores fora do Brasil (exceto se por meio de ADR, que mantenha a listagem principal no Brasil)
- **Acordo de Acionistas MOVIDA e VAMOS:** BNDESPAR não possui qualquer veto ou outro direito formal de impedir uma aprovação ou o dia-a-dia da companhia

Cronograma ilustrativo da Transação



Cronograma indicativo estimado de menos de 2 meses para homologação do aumento de capital

MUITO OBRIGADO!



Anexos



Diminuição do endividamento da SIMPAR Holding

Análise da Dívida Líquida da SIMPAR Holding - R\$ mm		Mínimo	Máximo
A Dívida Líquida 3T25		3.194	3.194
B Movimentos já divulgados:		-1.180	-1.180
Monetização da Ciclus Rio (Parcela Closing) ¹		-616	-616
Dividendos já declarados a receber ²		-564	-564
C Movimentos dos Aumentos de Capital:		-1.377	-1.910
Aumento de Capital da SIMPAR		-1.400	-2.000
Aporte de Capital da SIMPAR na MOVIDA		75	112
Aporte de Capital da SIMPAR na VAMOS		60	90
Venda de 5% da JSL ³		-112	-112
(A - B - C) Dívida Líquida Proforma		637	104
Redução da Dívida Líquida		-80%	-97%

Não inclui juros a incorrer a partir da data base de 30/09/2025



Esta apresentação foi elaborada pela SIMPAR S.A. (“SIMPAR”) para fins meramente informativos e para uso exclusivamente interno ou de seu destinatário (“Destinatário”)

As informações contidas nesta apresentação foram fornecidas pela SIMPAR e obtidas junto a outras fontes públicas, sendo que a SIMPAR não realizou uma verificação independente destas informações. Quaisquer projeções ou previsões contidas nesta apresentação são baseadas em suposições e estimativas subjetivas sobre eventos e circunstâncias que ainda não ocorreram e estão sujeitos a variações significativas. Dessa forma, não é possível assegurar que quaisquer resultados oriundos de projeções ou previsões constantes deste documento serão efetivamente verificados.

A SIMPAR, seus diretores, funcionários e representantes não expressam nenhuma opinião, nem assumem qualquer responsabilidade pela suficiência, consistência ou completude de qualquer informação aqui apresentadas, ou por qualquer omissão com relação a esta apresentação. Nenhuma das pessoas mencionadas neste parágrafo será responsável por quaisquer perdas ou danos de qualquer natureza que decorram do uso das informações contidas neste documento, ou que eventualmente sejam obtidas por terceiros por qualquer outro meio.

Esta apresentação é válida somente nesta data, sendo que eventos futuros podem prejudicar suas conclusões.

Todas as informações contidas nesta apresentação devem ser mantidas pelo Destinatário de forma estritamente confidencial e só podem ser divulgadas a seus agentes, representantes, funcionários ou consultores que tenham concordado em tratar tais informações de forma **confidencial**.

Market Presentation

*Private Capital
Increase*

March 5, 2026



Transaction Summary

Transaction

- **Private Capital Increase in SIMPAR S.A., MOVIDA PARTICIPAÇÕES S.A. and VAMOS LOCAÇÃO DE CAMINHÕES, MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS S.A.**, within the authorized capital limit of each company, with a combined total amount of **R\$2.2 to R\$3.1 bn¹**:
 - **SIMPAR**: Private Capital Increase of **R\$1.4 a R\$2.0 bn**, at a price of R\$11.24 per share, anchored by **JSP Holding S.A., BNDES Participações S.A. (“BNDESPAR”)** and institutional investors;
 - **MOVIDA**: Private Capital Increase of **R\$500 a R\$750 mn**, at a price of R\$11.72 per share, anchored by **SIMPAR and BNDESPAR**; and
 - **VAMOS**: Private Capital Increase of **R\$400 a R\$600 mn**, at a price of R\$3.85 per share, anchored by **SIMPAR and BNDESPAR**.
- **JSL S.A. Call Option**: **SIMPAR** granted BNDESPAR a call option to acquire up to 14,222,248 common shares issued by JSL S.A., upon payment of the lower of: (i) R\$7.89; or (ii) 95% of **JSLG3**’s closing price on the trading session immediately prior to the option exercise date. The exercise period is up to 30 days after the ratification of **SIMPAR**’s Capital Increase.

Objective

- The operation is aligned with the **strategic planning of the Companies** and the execution of **long-term initiatives**, with a focus on **efficiency, sustainable development**, and the **enhancement of logistics, mobility, and infrastructure chains**, driving innovation in these sectors and contributing to the country’s competitiveness. Additionally, it supports **value creation, optimization of the capital structure**, and **greater efficiency in the pricing** of SIMPAR, MOVIDA, and VAMOS shares.

Preemptive Right

- **All shareholders of SIMPAR, MOVIDA and VAMOS will have preemptive rights** to participate in the Private Capital Increase under the same terms and conditions, ensuring minority shareholders the possibility of maintaining their ownership stake in the respective companies.
- Shareholders registered in the ownership base as of March 10, 2026, will be entitled to preemptive rights.

Breakdown of capital increase by company

Values of Capital Increases and Number of new shares issued

Price/share SIMPAR - R\$ 11.24

	Minimum		Maximum	
	R\$ mn	# New Shares	R\$ mn	# New Shares
JSP	300	26,690,392	300	26,690,392
BNDESPAR	600	53,380,783	680	60,473,370
Institutional investors	500	44,483,986	500	44,483,986
Minority Shareholders	0	0	520	46,288,196
Total	1,400	124,555,161	2,000	177,935,944

Price/share MOVIDA - R\$ 11.72

	Minimum		Maximum	
	R\$ mn	# New Shares	R\$ mn	# New Shares
SIMPAR	75	6,399,317	112	9,598,976
BNDESPAR	250	21,331,058	375	31,996,587
Minoritários	175	14,931,742	263	22,397,612
Total	500	42,662,117	750	63,993,175

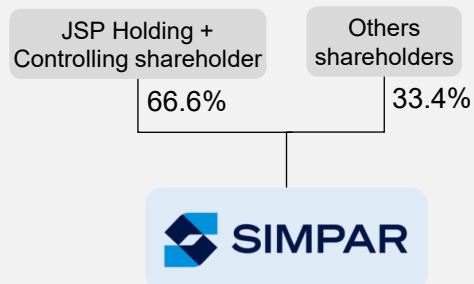
Price/share VAMOS - R\$ 3.85

	Minimum		Maximum	
	R\$ mn	# New Shares	R\$ mn	# New Shares
SIMPAR	60	15,584,415	90	23,376,623
BNDESPAR	200	51,948,051	300	77,922,078
Minoritários	140	36,363,638	210	54,545,455
Total	400	103,896,104	600	155,844,156

The combined private capital increase operations result in an enhancement of the capital structure of R\$2.2 to R\$3.1 billion¹

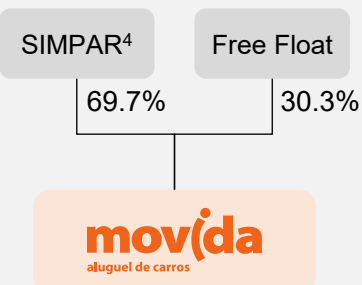
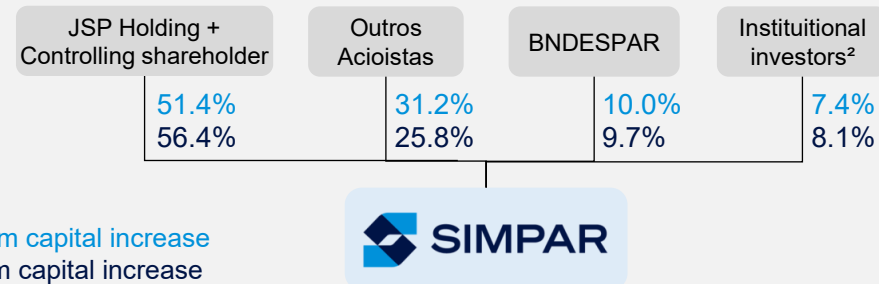
Corporate structure after Capital Increases

Before Capital Increase¹

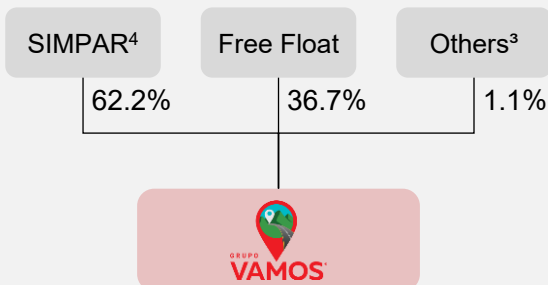
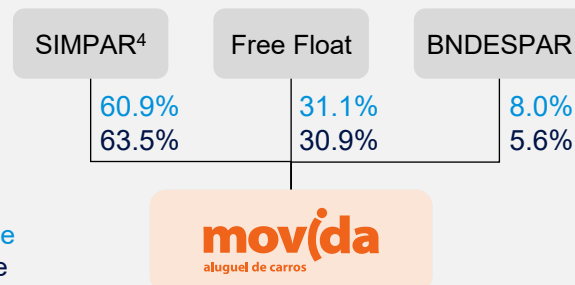


After Capital Increase^{1;5}

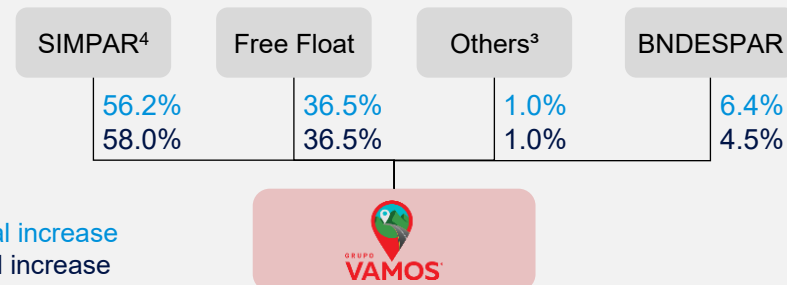
Caption:
Maximum capital increase
Minimum capital increase



Caption:
Maximum capital increase
Minimum capital increase



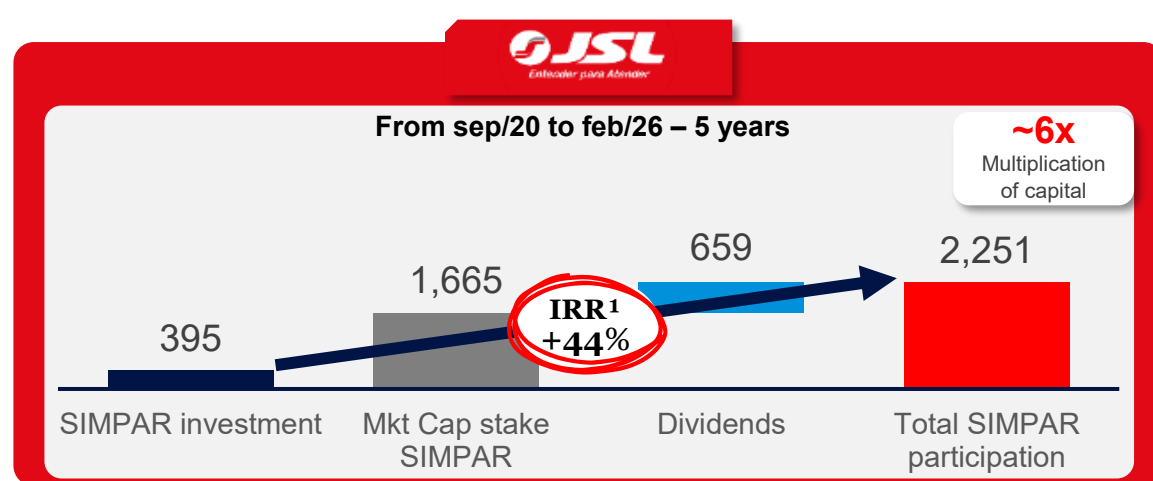
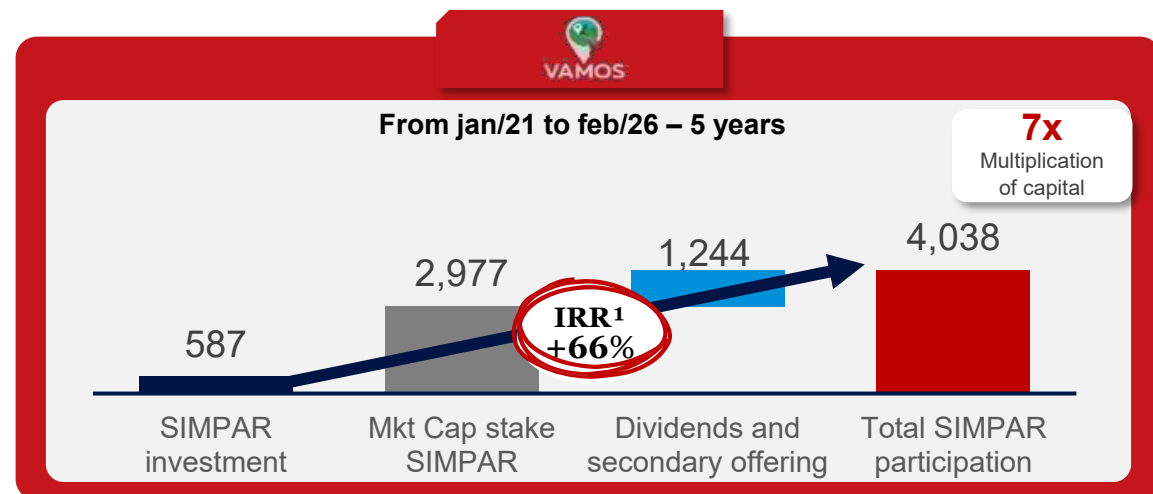
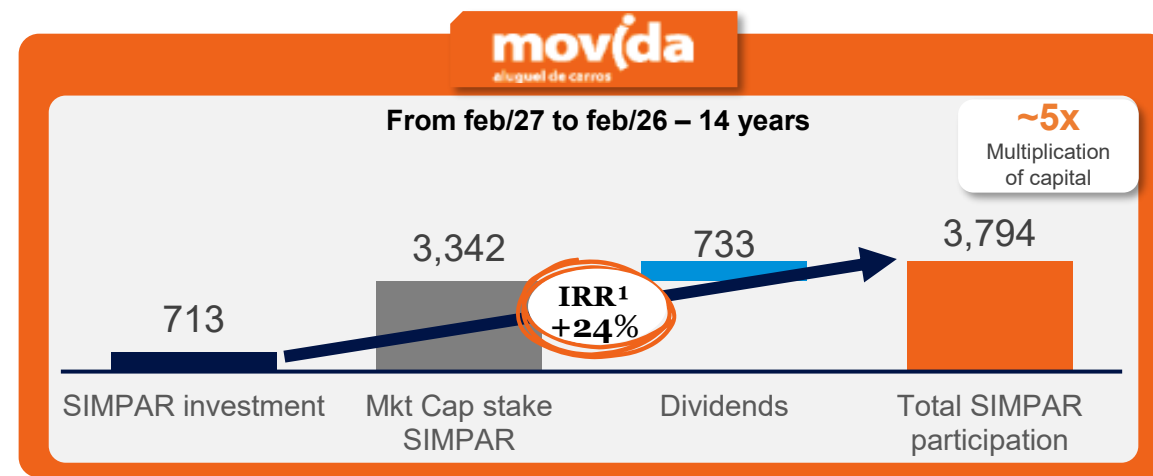
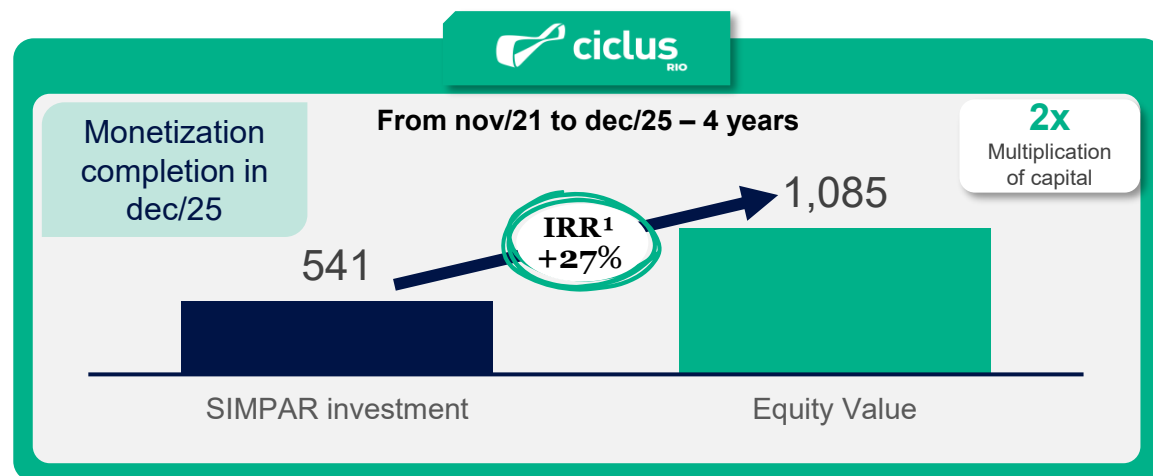
Caption:
Maximum capital increase
Minimum capital increase



Main highlights of the Transaction

- 1 TRANSACTION THAT STRENGTHENS LONG-TERM VALUE CREATION, ALIGNED WITH THE STRATEGIC PLANNING OF THE COMPANIES**
Focus on efficiency, sustainable development, and fostering innovation and competitiveness in the logistics, mobility, and infrastructure sectors
- 2 INVESTORS' CONFIDENCE IN SIMPAR'S MANAGEMENT MODEL AND VALUE CREATION CAPACITY**
Value creation through efficient capital allocation over 70 years
- 3 ENHANCEMENT OF CAPITAL STRUCTURE AND GREATER EFFICIENCY IN SHARE PRICING**
Reduction in cost of capital and increase in share liquidity

The transaction demonstrates investors' confidence in the management model and in the potential to unlock value from the business ecosystem already established



Shareholders agreements

BNDESPAR is aligned with a long-term vision and will contribute to the sustainable development plan of the SIMPAR Group

Shareholders' Agreements² of SIMPAR, MOVIDA, and VAMOS were executed between BNDESPAR and the respective controlling shareholders

The Shareholders Agreements regulate the rights and prerogatives of BNDESPAR as a minority shareholder of these companies, highlighting:

- 1 Political Rights of BNDESPAR:**
 Right to nominate 1 member, subject to **minimum qualification criteria**:
 - Board of Directors¹
 - Statutory Audit Committee¹
 - Financial Committee
- 2 Lock-Up:** 6 months for all shares held by BNDESPAR, JSP, and directly by its controlling shareholder

Shareholders' agreement¹

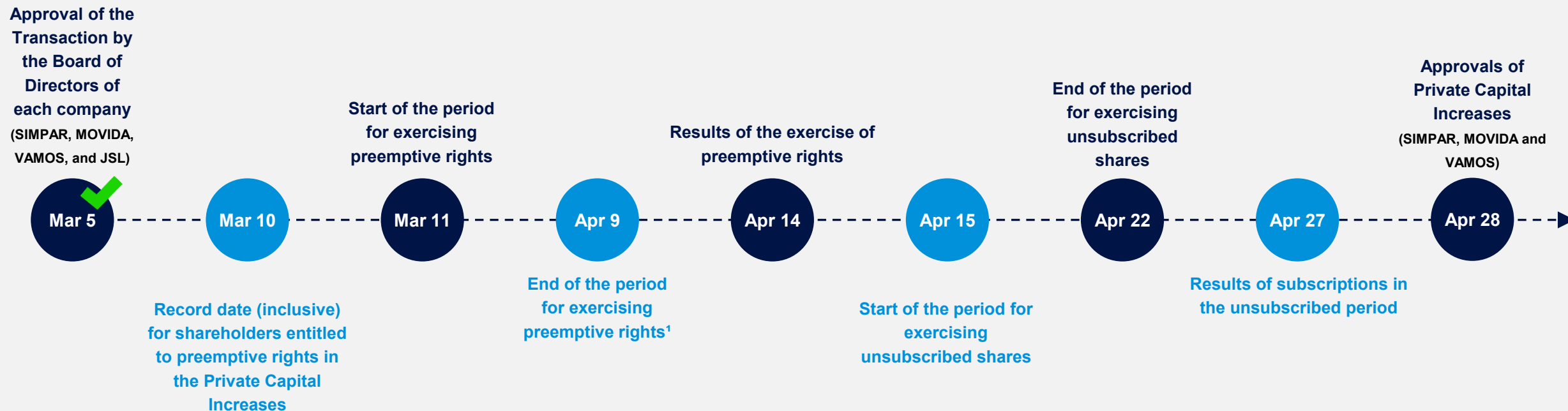


3

Veto rights:

- Only in SIMPAR will BNDESPAR have veto rights over the approval of specific matters related to the protection of its investment in SIMPAR:
 - (i) [Aprovação Approval of any capital increase at SIMPAR not paid in cash, except:](#)
 - (a) Capitalization of company earnings (dividends);
 - (b) Capital increases resulting from corporate reorganizations;
 - (c) Exercise of stock options by employees;
 - (d) Conversion of convertible securities issued with preemptive rights granted to SIMPAR shareholders (e.g., subscription warrants, convertible debentures, or any other convertible or exchangeable instruments granting rights to subscribe for shares to be issued via capital increases)
 - (ii) [BNDESPAR's approval is required for the following actions if they trigger early maturity \(even with waiver\) of SIMPAR's debt contracts due to breach of financial covenants:](#)
 - (a) Acquisition of equity interests
 - (b) Acquisition of fixed assets
 - (c) Approval of capital investments
 - (d) Distribution of dividends or interest on equity above the mandatory minimum
 - (iii) [Exit from the 'Novo Mercado' or cancellation of registration as a publicly held company with the CVM](#)
 - (iv) [Listing of SIMPAR on a stock exchange outside Brazil \(except through ADRs, provided the primary listing remains in Brazil\)](#)
- **MOVIDA and VAMOS Shareholders Agreements:** BNDESPAR does not hold any veto or formal right to block approvals or day-to-day operations of the companies

Illustrative timeline of the Transaction



Indicative timeline estimated at less than 2 months for ratification of the capital increase

THANK YOU!



Appendices



Reduction of SIMPAR Holding's Indebtedness

Analysis of SIMPAR Holding's Net Debt - R\$ mn		Minimum	Maximum
A	Net Debt 3Q25	3,194	3,194
B	Disclosed Movements:	-1,180	-1,180
	Monetization of Ciclus Rio (Closing Installment) ¹	-616	-616
	Dividends already declared to be received ²	-564	-564
C	Capital Increase Movements:	-1,377	-1,910
	SIMPAR Capital Increase	-1,400	-2,000
	SIMPAR Capital Contribution in MOVIDA	75	112
	SIMPAR Capital Contribution in VAMOS	60	90
	Sale of 5% of JSL ³	-112	-112
(A - B - C) Proforma Net Debt		637	104
Net Debt Reduction		-80%	-97%

Does not include interest to be incurred from the base date of September 30, 2025



This presentation has been prepared by SIMPAR S.A. ("SIMPAR") for informational purposes only and for the exclusive internal use of the recipient ("Recipient")

The information contained in this presentation has been provided by SIMPAR and obtained from other public sources. SIMPAR has not conducted any independent verification of such information. Any projections or forecasts contained in this presentation are based on subjective assumptions and estimates about events and circumstances that have not yet occurred and are subject to significant variation. As a result, there can be no assurance that any results derived from the projections or forecasts contained in this document will actually materialize.

SIMPAR, its directors, employees and representatives do not express any opinion or assume any responsibility as to the adequacy, consistency or completeness of the information presented herein or for any omissions in this presentation. None of the persons mentioned in this paragraph shall be liable for any loss or damage of any kind arising from the use of the information contained in this document, or which may be obtained by third parties by any other means.

This presentation speaks only as of this date and future events may affect its conclusions.

Any information contained in this presentation must be held in strict confidence by the recipient and may only be disclosed to its agents, representatives, employees or consultants who have agreed to treat such information as **confidential**.