



Demonstrações Financeiras

SCHULZ S.A.
SEJAM BEM-VINDOS

RESTAURANTE

Em 31 de dezembro de 2024 e de 2023

Sumário

Balanço Patrimonial Ativo, Passivo e PL	3
Demonstração do Resultado do Exercício (DRE)	5
Demonstração dos Resultados Abrangentes	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (DFC).....	7
Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido (DMPL).....	8
Demonstração do Valor Adicionado (DVA).....	9
Relatório da Administração 2024.....	10
Notas Explicativas da Administração às DF's Individuais e Consolidadas.....	60
Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis.....	88
Parecer do Conselho Fiscal.....	96
Orçamento de Capital Exercício 2025.....	97

SCHULZ S.A.					
BALANÇO PATRIMONIAL ENCERRADOS EM					
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)					
ATIVO	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23
CIRCULANTE					
Caixa e Equivalentes de Caixa	5	689.976	695.691	808.339	838.176
Clientes	6	240.128	218.929	384.457	354.249
Estoques	7	250.587	206.906	384.427	326.408
Impostos a Recuperar	8	13.977	10.993	19.957	13.604
Adiantamentos		5.616	8.718	9.681	11.759
Despesas Exerc. Seguinte		1.899	2.065	3.593	3.886
Outros Créditos		5.644	15	5.708	25
Operações de Hedge a Receber		-	820	-	820
Direito de Uso	9	1.327	5.308	6.793	5.805
Total do Ativo Circulante		1.209.154	1.149.445	1.622.955	1.554.732
NÃO-CIRCULANTE					
Realizável a Longo Prazo					
Depósitos Judiciais	19	3.787	2.199	3.787	2.199
Impostos Diferidos	8	6.769	7.035	12.513	12.646
Impostos a Recuperar	8	15.553	16.054	16.457	16.983
Direito de Uso	9	-	1.327	270	1.921
Outros Créditos		-	3.229	-	3.229
		-	-	-	-
Total do Realizável a Longo Prazo		26.109	29.844	33.027	36.978
Investimentos					
Controladas	10.1	558.610	421.356	-	-
Outros Investimentos		13	13	112.071	13
Propriedade para Investimento	10.2	16.138	21.185	16.138	21.185
Total de Investimentos		574.761	442.554	128.209	21.198
Imobilizado	11	633.922	609.236	794.788	743.718
Intangível	12	6.732	6.555	23.319	23.484
Total do Ativo Não Circulante		1.241.524	1.088.189	979.343	825.378
TOTAL DO ATIVO		2.450.678	2.237.634	2.602.298	2.380.110

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

SCHULZ S.A.					
BALANÇO PATRIMONIAL ENCERRADOS EM					
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)					
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23
CIRCULANTE					
Fornecedores	14	133.226	103.963	149.820	115.928
Instituições Financeiras	17	155.476	194.255	177.496	226.352
Obrigações Sociais	15	71.192	76.097	89.339	93.580
Obrigações Tributárias	16	13.639	13.679	16.320	20.614
Partes Relacionadas	20.2	12.046	9.560	12.046	9.560
Dividendos e JCP	20.2	31.418	38.674	31.418	38.674
Outras Obrigações		17.641	13.407	37.098	28.548
Total do Passivo Circulante		434.638	449.635	513.537	533.256
NÃO CIRCULANTE					
Fornecedores	14	13	-	14	11
Instituições Financeiras	17	511.036	402.352	571.677	459.200
Obrigações Tributárias	16	8.028	8.300	8.028	8.300
Outras Obrigações		160	160	4.160	160
Contingências	19	6.137	2.410	6.137	2.410
Subvenção a Realizar		5.900	5.231	5.900	5.231
Tributos Diferidos	18.1	60.620	71.631	68.212	73.301
Total do Passivo Não Circulante		591.894	490.084	664.128	548.613
PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Capital Social	21	725.646	725.646	725.646	725.646
Reserva de Capital		2.653	2.653	2.653	2.653
Reserva de Lucros		638.325	524.114	638.325	524.114
Ajuste de Avaliação Patrimonial		57.522	45.502	57.522	45.502
Patrimônio Líquido atribuído aos acionistas da controladora		1.424.146	1.297.915	1.424.146	1.297.915
Participação dos não controladores no PL das Controladas		-	-	487	326
Total do Patrimônio Líquido		1.424.146	1.297.915	1.424.633	1.298.241
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		2.450.678	2.237.634	2.602.298	2.380.110
<i>As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.</i>					

SCHULZ S.A.					
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DOS EXERCÍCIOS ENCERRADOS EM					
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)					
	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23
RESULTADO POR FUNÇÃO					
Receita Operacional Bruta		1.805.190	1.780.704	2.359.057	2.324.990
Mercado Interno	22	1.464.875	1.350.271	1.893.337	1.767.457
Mercado Externo	22	340.315	430.433	465.720	557.533
Impostos e Devoluções	22	(295.893)	(293.159)	(413.171)	(399.228)
Receita Operacional Líquida	22	1.509.297	1.487.545	1.945.886	1.925.762
Custos dos Produtos Vendidos		(1.156.235)	(1.129.036)	(1.443.657)	(1.424.433)
Lucro Bruto		353.062	358.509	502.229	501.329
<i>Despesas Operacionais</i>					
Despesas Administrativas		(105.592)	(107.917)	(135.153)	(136.676)
Despesas com Vendas		(88.783)	(87.944)	(169.827)	(163.152)
Outras Receitas/Despesas Operacionais		90.816	88.874	93.021	102.753
Equivalência Patrimonial		32.825	41.286	-	-
Total das Despesas Operacionais		(70.734)	(65.701)	(211.959)	(197.075)
Resultado Antes das Receitas e Despesas Financeiras		282.328	292.808	290.270	304.254
Receitas Financeiras		273.473	292.536	298.248	311.838
Despesas Financeiras		(287.743)	(289.505)	(301.454)	(310.365)
Resultado Financeiro Líquido	23	(14.270)	3.031	(3.206)	1.473
Lucro Antes dos Tributos		268.058	295.839	287.064	305.727
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	18.2	17.115	10.071	14.500	13.051
Imposto de Renda e Contribuição Social Correntes	18.2	(29.875)	(27.952)	(46.373)	(40.886)
Lucro Líquido das Operações Continuadas		255.298	277.958	255.191	277.892
Lucro Líquido das Operações Descontinuadas		-	-	-	-
Lucro Líquido do Exercício	25	255.298	277.958	255.191	277.892
Atribuído a:					
Participação da Controladora		255.298	277.958	255.298	277.958
Participação dos Não Controladores		-	-	(107)	(66)
Total		255.298	277.958	255.191	277.892
Quantidade de ações em Milhares:					
Ações preferenciais emitidas	25	204.682	204.682	204.682	204.682
Ações ordinárias emitidas	25	152.692	152.692	152.692	152.692
Total		357.374	357.374	357.374	357.374
Lucro básico e diluído por ação:					
De operações continuadas		0,71437	0,77778	0,71437	0,77778

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

SCHULZ S.A.				
DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS ABRANGENTES				
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)				
	Controladora		Consolidado	
	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23
Lucro Líquido do Exercício	255.298	277.958	255.191	277.892
Outros Resultados Abrangentes				
Ajustes de conversão de controladas no exterior	14.927	(4.091)	14.927	(4.091)
Total de Outros Resultados Abrangentes do Exercício	14.927	(4.091)	14.927	(4.091)
Resultado Abrangente Total do Exercício	270.225	273.867	270.118	273.801
Atribuído a:				
Participação da controladora	270.225	273.867	270.225	273.867
Participação dos não controladores	-	-	(107)	(66)
<i>As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.</i>				

SCHULZ S.A.				
DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA DOS EXERCÍCIOS ENCERRADOS EM				
MÉTODO INDIRETO				
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)				
	Controladora		Consolidado	
	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS				
Lucro Líquido depois do Imposto de Renda	255.298	277.958	255.191	277.892
Ajustado por:				
Depreciação e Amortização	50.882	46.964	63.287	57.535
Depreciação Direito de Uso - CPC 06	5.308	5.308	5.881	5.877
IRPJ e CSLL Diferidos	(10.745)	(2.328)	(4.955)	(2.456)
Despesa (Receita) Variação Cambial - Empréstimo	105.224	(11.489)	110.462	(8.252)
Despesa (Receita) Variação Cambial - Imobilizado - Controlada	-	-	(3.506)	1.005
Lucro Venda de Propr.P/Investimento	(504)	-	(504)	-
Perda/Ganho na Alienação Imobilizado e Intangíveis	2.723	5.257	3.133	5.819
Juros sobre Empréstimos	40.944	52.683	45.891	59.671
Perda(Ganho) da Equivalência Patrimonial	(32.824)	(41.299)	-	(12)
Variação Cambial Investimento	(14.928)	4.091	(14.928)	4.091
Valor Justo Propriedade para Investimento	4.062	2.849	4.062	2.849
Ajuste de Conversão -AAP	14.928	(4.091)	29.856	(8.182)
Juros s/Capital próprio/Dividendos	(11)	(13)	(11)	(13)
Caixa Gerado nas Operações	420.357	335.890	493.859	395.824
Contas a Receber de Clientes	(21.199)	93.891	(30.208)	93.973
Adiantamentos	3.102	(1.336)	2.078	(361)
Estoques	(43.681)	18.790	(58.019)	54.617
Impostos a Recuperar	(2.483)	47.776	(5.827)	47.859
Despesas Antecipadas	166	(1.630)	293	(2.386)
Operações de Hedge a Receber	820	(820)	820	(820)
Direito de Uso - CPC 06	-	-	(5.217)	-
Outros	(3.988)	(2.362)	(4.042)	(2.236)
Fornecedores	29.276	(29.360)	33.895	(32.870)
Obrigações Tributárias	(312)	(14.107)	(4.568)	(12.847)
Obrigações Sociais	(2.993)	5.744	(2.329)	6.140
Partes Relacionadas	2.486	2.051	2.486	2.051
Outras Contas a Pagar	6.048	(763)	14.366	1.324
Juros sobre Empréstimos Pagos	(44.524)	(56.358)	(50.563)	(63.543)
Variação nos Ativos e Passivos Operacionais	(77.282)	61.516	(106.835)	90.901
Caixa Líquido das Atividades Operacionais	343.075	397.406	387.024	486.725
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO				
Valor da Venda de Investimentos	7.000	-	7.000	-
Valor da Venda de Ativos Imobilizados e Intangíveis	1.374	6	1.461	59
Baixa/Aquisição de Investimentos(-)	(89.502)	13.407	(111.791)	392
Aquisição/Baixa Propriedade de Investimento e/ou Transf. Imobilizado	(5.511)	-	(5.511)	-
Aquisição de Ativos Imobilizados e Intangíveis	(79.842)	(74.771)	(115.281)	(89.960)
Subvenção de Investimento	669	2.326	669	2.326
Dividendos/Juros Capital Próprio Recebidos	11	13	11	13
Caixa Líquido das Atividades de Investimento	(165.801)	(59.019)	(223.442)	(87.170)
FLUXO DE DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO				
Captação de Empréstimos e Financiamentos	241.815	189.517	270.327	189.659
Pagamentos de Empréstimos e Financiamentos	(273.554)	(316.842)	(312.496)	(331.320)
Reserva Ágio Alineação de Ações próprias	-	27	-	27
Ações em Tesouraria Alienadas	(2)	8	(2)	8
Juros s/ Capital Próprio Pagos	(151.238)	(52.090)	(151.238)	(52.090)
Dividendos Pagos	(10)	(20.925)	(10)	(20.925)
Caixa Líquido das Atividades de Financiamento	(182.989)	(200.305)	(193.419)	(214.641)
AUMENTO (DIMINUIÇÃO) DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	(5.715)	138.082	(29.837)	184.914
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Exercício	695.691	557.609	838.176	653.262
Caixa e Equivalentes de Caixa no Final do Exercício	689.976	695.691	808.339	838.176
<i>As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.</i>				



SCHULZ S.A.												
MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DOS EXERCÍCIOS ENCERRADOS												
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)												
	Reservas de Lucros					Lucros ou (Prejuízos) Acumulados	Outros Resultados Abrangentes		Patrimônio Líquido dos Acionistas da Controladora	Participação dos Não Controlado- res no Patr.Liq. das Controladas	Patrimônio Líquido Total	Resultado Abrangente da Companhia
	Capital Social	Reservas de Capital	Reserva Legal	Reserva Incent.Fiscais	Reserva para Futuro Aum. de Capital		Custo Atribuído AAP	Ajuste de Conversão AAP				
Em 31 de dezembro de 2023	725.646	2.653	53.988	120.511	349.615	-	33.341	12.161	1.297.915	326	1.298.241	273.801
Ajustes Exercícios anteriores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adoção Inicial CPC R(2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Em 31 de dezembro de 2023 Ajustado	725.646	2.653	53.988	120.511	349.615	-	33.341	12.161	1.297.915	326	1.298.241	273.801
Lucro Líquido do Exercício						255.298	-	-	255.298	(107)	255.191	255.191
Variação Cambial de Investimento no Exterior	-	-	-	-	-	-	-	14.927	14.927	-	14.927	14.927
Outros Resultados Abrangentes								-	14.927	-	14.927	14.927
Resultado Abrangente Total								14.927	270.225	(107)	270.118	270.118
Aumento de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	268	268	-
Dividendos não Distribuídos	-	-	-	-	114	-	-	-	114	-	114	-
Ações em Tesouraria Adquiridas	-	-	-	-	(1)	-	-	-	(1)	-	(1)	-
Juros Capital Próprio	-	-	-	-	-	(144.107)	-	-	(144.107)	-	(144.107)	-
Transações de Capital com os Sócios	-	-	-	-	113	(144.107)	-	-	(143.994)	268	(143.726)	-
Reserva Legal	-	-	12.765	-	-	(12.765)	-	-	-	-	-	-
Reserva Incentivos Fiscais Reflexa Controlada - Integral. Capital	-	-	-	(23.679)	23.679	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Estatutária	-	-	-	-	101.333	(101.333)	-	-	-	-	-	-
Reserva Incentivos Fiscais Anos anteriores	-	-	-	5.285	(5.285)	-	-	-	-	-	-	-
Realização do Custo Atribuído ao Imobilizado	-	-	-	-	-	4.405	(4.405)	-	-	-	-	-
Tributos Diferidos s/Realização do Custo Atribuído	-	-	-	-	-	(1.498)	1.498	-	-	-	-	-
Em 31 de dezembro de 2024	725.646	2.653	66.753	102.117	469.455	-	30.434	27.088	1.424.146	487	1.424.633	270.118

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

SCHULZ S.A.				
DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO DOS EXERCÍCIOS ENCERRADOS EM				
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)				
	Controladora		Consolidado	
	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23
RECEITAS				
Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.788.161	1.745.581	2.308.006	2.273.936
Outras Receitas	107.692	97.448	110.799	112.154
Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	(358)	(52)	(2.019)	(1.967)
	1.895.495	1.842.977	2.416.786	2.384.123
INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS				
Matérias-primas consumidas	(541.818)	(532.942)	(713.278)	(714.401)
Custos das mercadorias e serviços vendidos	(174.046)	(192.976)	(255.979)	(281.817)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outras despesas operacionais	(435.478)	(404.873)	(538.026)	(500.931)
	(1.151.342)	(1.130.791)	(1.507.283)	(1.497.149)
VALOR ADICIONADO BRUTO	744.153	712.186	909.503	886.974
DEPRECIACÃO, AMORTIZACÃO E EXAUSTÃO	(56.190)	(52.272)	(69.168)	(63.412)
VALOR ADICIONADO PRODUZIDO PELA ENTIDADE	687.963	659.914	840.335	823.562
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA				
Receitas Financeiras e Variações Cambiais	273.472	292.537	298.249	311.837
Resultado de Equivalência Patrimonial	32.824	41.286	-	-
	306.296	333.823	298.249	311.837
VALOR ADICIONADO A DISTRIBUIR	994.259	993.737	1.138.584	1.135.399
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO				
PESSOAL				
Remuneração Direta	323.619	309.263	395.707	376.556
Benefícios	272.925	261.269	333.050	318.132
FGTS	31.876	29.662	39.986	36.612
	18.818	18.332	22.671	21.812
IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES				
	120.150	110.514	176.393	162.350
Federais	117.729	108.842	159.092	150.663
Estaduais	371	(322)	14.536	9.012
Municipais	2.050	1.994	2.765	2.675
REMUNERAÇÃO DE CAPITAIS DE TERCEIROS				
	295.192	296.002	311.293	318.601
Juros, Variações Cambiais e Monetárias	287.743	289.505	301.453	310.365
Despesas de Aluguéis e Arrendamento	7.449	6.497	9.840	8.236
REMUNERAÇÃO DE CAPITAIS PRÓPRIOS				
	255.298	277.958	255.191	277.892
Juros sobre capital próprio	144.107	69.922	144.107	69.922
Dividendos/Distrib. Lucros	-	-	-	-
Resultado do Exercício Retido	111.191	208.036	111.191	208.036
Reversão perdas em controladas exercícios anteriores	-	-	-	-
Participação dos não-controladores nos lucros retidos	-	-	(107)	(66)
VALOR ADICIONADO DISTRIBUÍDO	994.259	993.737	1.138.584	1.135.399

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.



Relatório da Administração

SCHULZ S.A.
SEJAM BEM-VINDOS

RESTAURANTE

As comparações referem-se aos seguintes períodos: quarto trimestre de 2024, de 01 outubro de 2024 a 31 de dezembro de 2024, especificado como: "4T24" e acumulado de 2024, de 01 de janeiro de 2024 a 31 de dezembro de 2024, especificado como: "2024", comparados com os mesmos períodos de 2023, respectivamente.

4T24 e 2024

Mensagem da Administração

Prezados acionistas e demais públicos de relacionamento,

Com uma atuação sempre focada na ampliação dos negócios, a Schulz avançou no cumprimento de seus objetivos que visam assegurar a sustentabilidade da Companhia e consolidar seu compromisso de Geração de Valor aos acionistas, mesmo diante dos desafios apresentados pelo mercado no ano de 2024.

Reforçamos nossos processos com investimentos em expansão e aquisições bem-sucedidas, focados em nossa estratégia de longo prazo, com gestão de riscos, melhoria da produtividade, diversificação do portfólio, mercados e clientes, incluindo um *mix* diferenciado de produtos de alto padrão e qualidade nas Divisões Automotiva e Compressores.

Nos últimos cinco anos a Companhia consolidou investimentos estratégicos de R\$ 708,3 milhões, priorizando, além do aumento de capacidade, o aprimoramento do processo produtivo, inovação, segurança fabril e conforto das pessoas, pois acredita que estes são diferenciais competitivos perante seus clientes.

O planejamento assertivo, que foi delineado e está sendo implementado, também reflete outro destaque importante que é mensurado pela geração de Caixa Líquido que atingiu R\$ 59,2 milhões no final do exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024, ante R\$ 152,6 milhões quando comparado a dezembro de 2023. A manutenção deste equilíbrio financeiro mesmo em um ano de investimento intensivo, permite à Companhia avançar em seus projetos de longo prazo, com crescimento sustentado e foco nas metas definidas e destaques para:

- **Investimentos de R\$ 229,6 milhões** em 2024, com **aumento de 155%**, especialmente direcionados para aquisições de novos negócios, ampliação orgânica, inovação e ampliação dos negócios;
- **Agregação de valor com crescimento sustentado**, visando os principais mercados de atuação nas divisões Automotiva e Compressores;
- **A remuneração aos acionistas** dobrou, totalizando R\$ **163,1 milhões** no exercício de 2024 ante R\$ 79,2 milhões pagos em 2023;
- Equilíbrio financeiro: **a relação Caixa Líquido/EBITDA de 0,2x positivo** em 2024.
- **ROE foi de 19,7%**, medido pelo Lucro Líquido acumulado nos últimos 12 meses dividido pelo Patrimônio Líquido Inicial.

A Receita Bruta de 2024 atingiu R\$ 2,4 bilhões, 1,5% acima quando comparado ao mesmo exercício encerrado em 2023, englobando as Divisões Automotiva e Compressores. A Receita Líquida atingiu R\$ 1,9 bilhão, correspondendo a um aumento de 1%, especialmente gerado pela recuperação do mercado de caminhões na divisão Automotiva e a performance resiliente de Compressores no segmento industrial. Com esse desempenho nas receitas, foi possível acumular um **EBITDA de R\$ 359,4 milhões**, representando uma **Margem EBITDA de 18,5%**. Apesar da pressão de custos e despesas ocorridas no ano, o **Lucro Líquido** acumulado alcançou o montante de **R\$ 255,2 milhões**, com **Margem Líquida de 13,1%**.

No 4T24, a Receita Bruta atingiu R\$ 549,7 milhões, 1,1% maior em relação ao 4T23. A Receita Líquida atingiu R\$ 455,7 milhões, gerando um aumento de 0,8%.

A Divisão Compressores permanece com propósito em (i) diversificação dos canais de vendas; (ii) **novos produtos com maior valor agregado e renovação/preparação da equipe de vendas**; (iii) adaptação contínua do plano de marketing às volatilidades mercadológicas; e (iv) busca de vertentes de negócios adjacentes que fazem parte do plano de inovação da Divisão Compressores, no mercado doméstico e internacional.

Como resultado, vem atingindo o equilíbrio de performance quando comparado a 2023, com esforços direcionados para ampliação de ações de marketing e lançamentos de produtos, buscando incremento no segmento e visando minimizar os efeitos das questões mercadológicas.

A Divisão Automotiva fortaleceu seus objetivos, englobando: (i) diversificação na produção direcionada aos mercados de caminhões, máquinas destinadas ao agronegócio como um todo e equipamentos para o segmento de construção civil, voltado a infraestrutura, “Linha Amarela” e exportação; (ii) ampliação do mercado de reposição automotiva, que engloba toda a linha de compressores automotivos e demais sistemas de frenagem de caminhões e implementos; (iii) busca contínua por soluções inovadoras e sustentáveis através dos negócios correntes e/ou disruptivos.

Neste contexto, a divisão buscou equilíbrio para enfrentar o cenário ainda adverso, especialmente em relação a retração em torno de 26%, vivenciada no mercado do agronegócio brasileiro aliado ao arrefecimento significativo do mercado internacional, tanto Europa quanto EUA. Entretanto, a Divisão Automotiva se beneficiou da recuperação gradual do mercado doméstico de caminhões no ano, após um ano de 2023 bastante impactado pelo EURO 6, somado a retomada ainda modesta do mercado de construção e boa performance do *Aftermarket*.

Reforçando nosso compromisso alinhado no Planejamento Estratégico de Investimentos, Expansão e Desenvolvimento de Negócios, de longo prazo e com geração efetiva de valor, incorporamos novos negócios à Schulz em 2024, com a aquisição da UPI Fundição de Ferro da Wetzel S.A, da Janus & Pergher Ltda e com parcerias para redução de emissões (GEE).

Conforme os fatos relevantes divulgados ao mercado de capitais em 30 de outubro e 26 de novembro de 2024, a Schulz confirmou o interesse em participar do edital de alienação/venda da UPI Fundição de Ferro da Wetzel S.A. Sendo vencedora na oferta apresentada, com um montante de R\$ 115,2 milhões, adquiriu a empresa UPI, transformando-a na Unidade 3.

Convergente com nossas metas, a Unidade 3, permite ampliar a competitividade em peças leves e médias do mercado automotivo, e se destina a sistemas de veículos automotores, máquinas e equipamentos. A transação incluiu também uma subestação de 138 kV, além de abranger um terreno de aproximadamente 175 mil m². Desta forma, a incorporação desta nova unidade possibilitará a **ampliação da nossa capacidade produtiva**, a diversificação do nosso *portfólio* de produtos e o fortalecimento da nossa posição no mercado.

Com o objetivo de atuar no mercado de fabricação, comercialização e manutenção de equipamentos para geração de gases industriais e medicinais, além de biogás e biometano, a Schulz Compressores Ltda, subsidiária integral da Companhia, adquiriu a totalidade das quotas da Janus & Pergher Ltda, uma empresa sediada em Xangri-lá-RS, no terceiro trimestre de 2024. A sinergia entre as soluções de ar comprimido da Schulz e os equipamentos de geração de gases da Janus & Pergher permitem explorar novos mercados e agregação de valor. A Schulz acredita que este pequeno movimento poderá estabelecer uma vertical de negócio.

A Janus & Pergher também se destaca no fornecimento de purificadores de biogás para polos de inovação no Brasil, promovendo a geração de energia renovável a partir de resíduos vegetais ou animais. Desde 1993, Janus & Pergher domina a tecnologia de separação de gases baseada na técnica PSA (*Pressure Swing Adsorption*), essencial para a produção de nitrogênio industrial e oxigênio medicinal. A empresa começou focada na fabricação de geradores de oxigênio para uso hospitalar e, ao longo dos anos, expandiu seu portfólio para incluir geradores de nitrogênio e purificadores de biogás. Também através da Schulz Compressores Ltda, estamos ampliando presença nos EUA por meio de novos Centros de Distribuição (CDs), visando aumentar a penetração da marca e reduzir os custos de distribuição no mercado norte-americano.

Outra aquisição estratégica foi a compra de parte do Complexo Solar Janaúba, o maior complexo fotovoltaico do Hemisfério Sul. Este fato antecipa para 2025 a meta para redução da emissão de carbono prevista para 2030 relacionada à energia elétrica. A participação da Schulz S.A. no complexo garante um parque com capacidade total instalada de 48 MW e permite a Companhia neutralizar totalmente as emissões de CO₂ associadas ao consumo de energia elétrica. A iniciativa posiciona a Companhia na vanguarda da transição energética em seu setor de atuação, além de garantir maior eficiência energética, a iniciativa demonstra a capacidade da empresa de inovar em seu modelo de negócio, criando valor sustentável a longo prazo.

Alinhados com o propósito de fortalecer à Companhia para os desafios futuros, o Conselho de Administração decidiu, em outubro, pela criação do cargo de CEO - *Chief Executive Officer*, reforçando a estrutura administrativa com o propósito de ampliar a liderança da Companhia nos mercados nacional e global. Para assumir esse desafio, juntamente com a competente equipe de executivos Schulz, foi nomeado o Eng. Sandro Adolfo Trentin para exercer a função de CEO da Schulz. Trentin possui formação acadêmica e experiência no mercado nacional e internacional, marcada pela inovação, com mais de 30 anos no setor, tendo atuado nos últimos 20 anos como Diretor no Grupo Randon.

Os sólidos programas de investimentos da Companhia e o esforço na diversificação e expansão dos negócios, com vistas ao crescimento disciplinado, com fortalecimento das Divisões Automotiva e Compressores, marcas e mercados de atuação, nos proporcionam confiança no progresso gradativo e consistente de nossos resultados. Fortalecemos a Companhia para seguir na sua trajetória de sucesso, com gestão equilibrada dos riscos dos negócios e vislumbrando oportunidades.

Os investimentos em **novos produtos** e em inovação foram outro diferencial importante, incorporando um novo portfólio de produtos que foram lançados no ano: Motocompressor 6,6/20L, absolutamente revolucionário; Serra Policorte 2.000W – Sistema de Purificação de ar comprimido - Linha BioAir; Linha de Rotativos de Alta Pressão (13,5 a 20bar); Compressores rotativos da linha Lean;

Compressor da linha Compact SRP3015 III; Nova linha Geradores Nitrogênio; Novas Motobombas submersíveis somar.

Além disso, os destaques também foram mensurados pelos reconhecimentos recebidos no ano: Melhor fornecedora mundial do grupo Paccar, Fornecedora *Partner Level Performance global* pela John Deere; Fornecedora *Top Performance* em qualidade pela Caterpillar Brasil; Prêmio Atitude Cidadã; *Suppliers Excellence* pela CNH; Fornecedor do ano 2023 pela JOST; Prêmio Ser Humano da ABRH-SC com o case PertenSer – Um Programa de Todos para a Inclusão e Pertencimento de Pessoas que vai Além da Profissão; Prêmio IEL de Talentos - Uso de IA na cotação comercial; Maiores do Sul pelo Grupo Amanhã e PWC; Bens de Capital e eletroeletrônicos; Selo empresa 100%; e *Sustainability Award*.

Agradecemos aos nossos públicos de relacionamento, colaboradores, acionistas, clientes, fornecedores e demais parceiros de negócios por todo apoio e bom relacionamento e esperamos contar com vocês no propósito de perpetuar nossa trajetória de desenvolvimento sustentável, visando fortalecer os negócios e em sintonia com o meio em que atuamos.

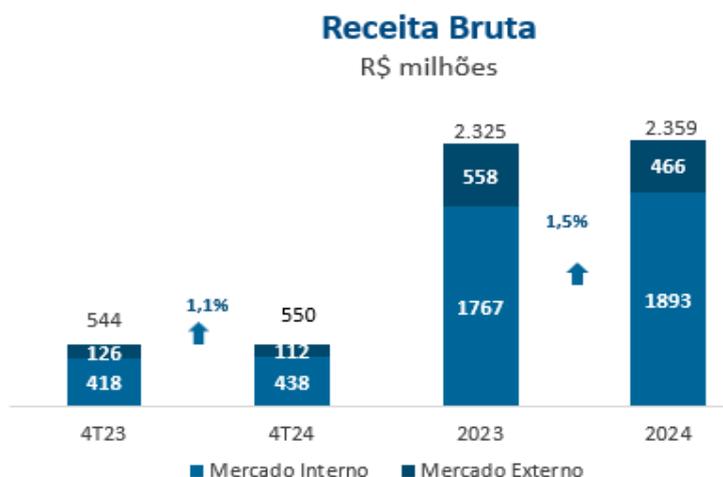
Ovandi Rosenstock

Diretor Presidente e
Relações com Investidores

Waldir Carlos Schulz

Diretor Vice-Presidente

Desempenho da operação (consolidado)



A Receita Bruta atingiu R\$ 2,4 bilhões em 2024, demonstrando um aumento de 1,5%, especialmente beneficiada pelo mercado interno que obteve um crescimento de 7,1% e representou 80,3% do faturamento bruto, demonstrando ganho de 4,3 pp na participação relativa do mercado interno sob 2023, dado as oportunidades geradas no mercado doméstico em comparação aos desafios apresentados nos mercados externos, conforme detalhamos no desempenho das Divisões, a seguir:

Divisão Compressores

A Divisão Compressores mantém foco em ampliar ações de marketing e lançamentos de novos produtos, buscando incremento no segmento e visando minimizar os efeitos de mercado. Considerando ainda que de maneira geral o mercado de máquinas e equipamentos no Brasil permanece em recessão, somado às condições políticas e econômicas adversas da América Latina, a performance demonstrou alinhamento com as expectativas da gestão.

De acordo com dados da Abimaq, o mercado brasileiro apresentou uma retração de aproximadamente 9% em máquinas e equipamentos no acumulado de 2024 quando comparado com mesmo período do ano anterior. A expectativa para o mercado doméstico, no período 2024/25, contempla: (i) diversificação dos canais de vendas; (ii) **novos produtos com maior valor agregado e renovação da equipe de vendas**; (iii) adaptação contínua do plano de marketing às volatilidades mercadológicas; e (iv) busca de vertentes de negócios adjacentes que fazem parte do plano de inovação da Divisão Compressores. Adicionalmente, em linha com o plano de crescimento estruturado, a Schulz Compressores adquiriu a totalidade das quotas de emissão da empresa Janus & Pergher. Com mais de 30 anos de atuação no mercado, a empresa é referência na fabricação de equipamentos de geração de gases para aplicações industrial e hospitalar.

A aquisição foi motivada devido à forte sinergia entre os negócios, uma vez que o ar comprimido (produzido pelos compressores de ar) é utilizado como matéria-prima no processo de geração de

gases. Com isso, além de oferecer soluções em ar comprimido, a Schulz passará a atuar no segmento de geração de gases para aplicações industrial e hospitalar, ampliando seu leque de atuação.

Os geradores de gases desempenham um papel crucial em diversas indústrias, possibilitando a produção de oxigênio medicinal, indispensável para hospitais e clínicas, e de nitrogênio, essencial para diversos processos industriais. A grande vantagem dos geradores de gases é que eles proporcionam mais autonomia às empresas de forma segura e sustentável, uma vez que habilita a empresa a produzir seu próprio gás no local de consumo. Com isso, além de reduzir a dependência de fornecedores de gases, é possível reduzir consideravelmente os custos operacionais. Dentre as principais aplicações do nitrogênio na indústria, destacam-se processos de inertização (atuando como inibidor de combustão e oxidação em tubulações, tanques e ambientes) e conservação de alimentos (impedindo a oxidação de grãos, farinhas e frutas durante o armazenamento e embalagem), dentre muitas outros.

Além dos geradores de gases, o purificador de biogás é outro equipamento de destaque no portfólio da empresa. A partir dele, é possível transformar o biogás (gerado a partir da fermentação de resíduos orgânicos, aterros e esgoto) em biometano (um biocombustível gasoso). Assim como o gás natural, o biometano é um combustível com múltiplos usos, podendo ser utilizado em processos industriais, abastecimento veicular, termoelétricas e até mesmo em aplicações comerciais e residenciais. Com a incorporação do portfólio de Janus & Pergher, a Schulz espera diversificar sua atuação no mercado, oferecendo soluções em ar comprimido e gases industriais e agroindustriais, além de reforçar seu compromisso com a inovação e a sustentabilidade.

- **Schulz of America e Outros Mercados**

Em 2024, a Schulz comemorou os 25 anos da Schulz of America, um marco na história da empresa. Desde sua fundação em 1999, a filial tem desempenhado papel fundamental na expansão da marca nos Estados Unidos da América. A celebração destacou o sucesso da Schulz of America, além de enfatizar o fortalecimento das alianças colaborativas que continuam impulsionando a expansão da empresa no exterior. Estas iniciativas demonstram o constante empenho da Schulz em inovar, expandir sua presença global e manter um compromisso firme com a qualidade e a excelência.

Considerando o cenário adverso em 2024, com elevado índice de inflação e juros em patamares históricos, a Schulz verificou uma redução da demanda internacional de compressores na ordem de 12%, que foram parcialmente compensados pelo aumento de preços em dólar, vendas de produtos de maior valor agregado e efeito positivo. Nossa prioridade na Schulz Compressores engloba o fortalecimento da força de vendas no mercado externo e a ampliação da penetração nos novos centros de distribuição na América Latina e na América do Norte, visando a ampliação do *market share* e melhorias de performance.



+49,1%
sobre 2023

- **Vendas Via e-commerce**

As vendas via e-commerce em 2024, por meio dos portais B2B (<https://schulzonline.com.br/> e <https://www.somaronline.com.br/>) e B2C (<https://www.compreschulz.com.br/>), apresentaram acréscimo de 49,1% sobre 2023. O projeto e-commerce terá novos desafios para 2025 com objetivo de explorar ainda mais **a força da marca e sua capilaridade**.

- **Vendas Schulz Store**

Em 2024, a loja conceito da Schulz permaneceu com boa performance de resultados de vendas. A Receita Bruta cresceu 30,5% quando comparado ao mesmo período de 2023, resultado também da incorporação do posto de Assistência Técnica Schulz no local.

- **Novos Produtos e Inovação**

No 4T24 a Schulz Compressores lançou os seguintes produtos:



Novos Gerados de nitrogênio

- 1) **Nova linha Geradores Nitrogênio** - Foram desenvolvidos 13 modelos de geradores de Nitrogênio (N₂) com grau de pureza acima de 98%, utilizando método de separação PSA (*Pressure Swing Adsorption* que significa absorção por variação de pressão). O destaque desta nova linha é ter o benefício de geração de nitrogênio no local de consumo, proporcionando ao usuário independência, mitigação do risco de abastecimento e redução de custo quando comparado ao sistema convencional (abastecimento de nitrogênio via cilindros). Apesar de incipiente neste mercado a Schulz visualiza grande potencial.

2) Novas Motobombas submersíveis somar –

Foram desenvolvidos 02 novos modelos de motobombas, S-SUB 400: 400 W, com vazão de 7.500 litros de água/hora e profundidade de imersão de 5 metros e S-SUB 550: 550 W, com vazão de 11.000 litros de água/hora e profundidade de imersão de 7 metros. Ambas indicadas para drenagem de água limpa ou suja provenientes de rios, córregos, galerias pluviais e processos industriais. O motor conta com certificação IP68, o que garante proteção contra imersão prolongada e evita queima quando em operação em ambiente seco, garantindo um diferencial competitivo para o produto.



Motobombas submersíveis

Divisão Automotiva

Em 2024, a Schulz Automotiva fortaleceu sua estratégia englobando: (i) diversificação na produção direcionada ao mercado mundial de caminhões, máquinas destinadas ao agronegócio como um todo e equipamentos para o segmento de construção civil, voltado a infraestrutura, “Linha Amarela” e exportação; (ii) ampliação do mercado de reposição automotiva, que engloba toda a linha de compressores automotivos e demais sistemas de frenagem de caminhões e implementos; (iii) busca contínua por soluções inovadoras e sustentáveis através dos negócios correntes e/ou disruptivos.

A Divisão Automotiva, ainda está enfrentando retrações. O mercado do agronegócio brasileiro aliado ao mercado internacional consolidou uma queda em torno de 26,4% em 2024 quando comparado com o mesmo período do ano anterior. A divisão buscou o equilíbrio em seu faturamento devido a recuperação do mercado doméstico de caminhões, +40,5%, após um ano de 2023 bastante impactado pelo EURO 6, somado a retomada ainda modesta do mercado de construção e ótima performance do *Aftermarket*.

- **Caminhões – Mercado Interno**

O mercado de caminhões pesados e semipesados, acima de 15 toneladas, representou em torno de 78% do total de caminhões produzidos no Brasil em 2024, sendo foco de nossa atuação. A produção de caminhões, de acordo com a ANFAVEA, apresentou expansão de 34,3% na produção no 4T24 quando comparado ao mesmo período de 2023, alcançando aproximadamente 38 mil unidades produzidas no país. De maneira consolidada, a produção de caminhões teve um incremento de 40,5% sobre o ano anterior, superando 141.252 unidades. Durante a pandemia, muitas empresas direcionaram seus investimentos para outras áreas, como tecnologia e infraestrutura, para se adaptarem às novas condições de mercado. Agora, com a retomada das atividades econômicas, essas empresas estão voltando a focar na renovação de suas frotas de caminhões.

- **Máquinas agrícolas e de construção – Mercado Interno**

Segundo estimativa da ABIMAQ, o mercado de máquinas agrícolas apresentou recuo de -26,4% em 2024. Havia expectativa de recuperação ainda neste trimestre, mas o resultado de um cenário econômico menos favorável indica que a recuperação deste mercado deve se alongar até 2025.



Schulz atua na produção de peças para máquinas agrícolas e de construção – Mercado Interno

O mercado de construção civil continua otimista. Segundo o IBGE, a participação da construção civil no PIB nacional chegou a 5,8%, uma das melhores contribuições do setor para o Brasil. A estimativa do Sindipeças é que a produção de equipamentos de Construção cresça acima de 8% em 2025.

- **Mercado Externo**

Atualmente, o volume exportado pela Divisão Automotiva é destinado à Europa e América do Norte, direcionado principalmente ao mercado de caminhões pesados acima de 15 toneladas (*Class 08*). Isto fortalece o posicionamento estratégico da Companhia e demonstra a escala de competitividade.



Caminhões – Mercado Externo

Em 2024 o mercado internacional de caminhões pesados, acima de 15t, apresentou retração. O mercado americano atingiu a marca de 304 mil caminhões produzidos e o europeu de 313 mil, o que confirma a potencialidade destes mercados mesmo em momentos de retração de suas economias locais.

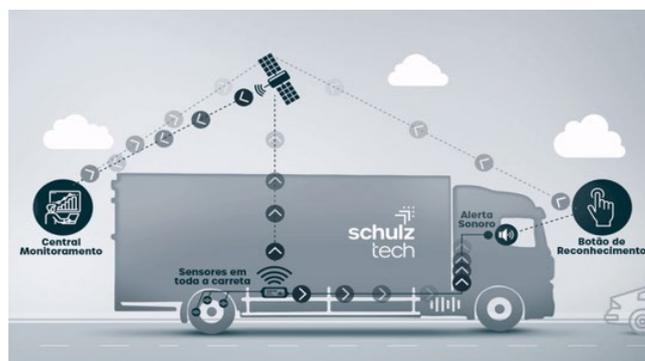
- **Linha de freios**

O segmento de reposição da linha pesada manteve o excelente ritmo de expansão. Com a estratégia de expandir a linha de produtos e sua diversificação em 40% do original, o nosso segmento de *Aftermarket* vem acelerando sua performance a cada trimestre. O resultado de 2024 foi 30% superior a 2023, tendo como principais pilares: solidez, velocidade nas respostas, relacionamento e inovação. O elevado nível de qualidade dos produtos vendidos, adicionado ao aumento gradual do portfólio e à disponibilidade do produto para pronta entrega, podem ser reconhecidos como os fatores relevantes de sucesso da Schulz neste segmento.



Linha de freios – Aftermarket

SCHULZTECH – *Joint Venture* entre a Schulz Digital e a I3C, tem em sua missão trazer segurança através de dados para as estradas. Este novo modelo de negócio da Schulz tem como objetivo desenvolver o monitoramento, em tempo real, dos sensores do implemento, evitando riscos de superaquecimento do sistema de freios e reduzindo os trágicos números de acidentes com caminhões gerados por falha de freios.



Representação gráfica – Schulz Tech

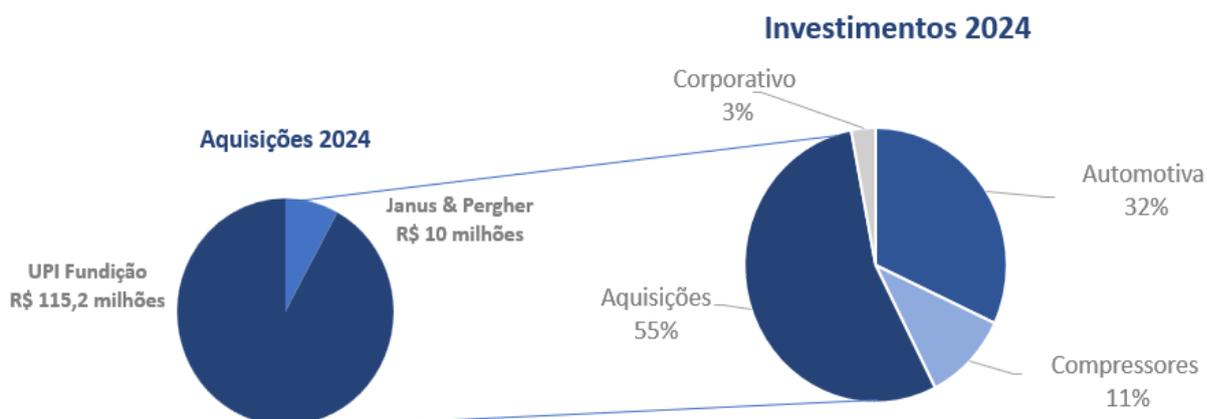
Nota: para comparações entre os anos de 2024 e 2023, considera-se o exercício de janeiro a dezembro de cada ano; para comparações trimestrais, utiliza-se o mesmo trimestre de ambos os anos.

A solução, destinada inicialmente ao segmento de caminhões e implementos rodoviários para Aftermarket, tem avançado as fases de prova de conceito e priorizado desenvolver parcerias neste mercado para potencializar a evolução do modelo.

Além dos resultados econômicos, os produtos da SchulzTech possuem viés de ESG, pelo efeito no desenvolvimento de um novo sistema de treinamento compartilhado com as escolas técnicas via SENAI, e a potencialidade de percepção prévia de problemas de segurança com os veículos, mitigando assim o risco de acidentes nas rodovias.

Investimentos

Em 2024, foram investidos R\$ 229,6 milhões, o que representou um acréscimo de 155% em relação a 2023. Estes investimentos somam direcionamentos importantes ao desenvolvimento de novos produtos, máquinas, equipamentos, automação industrial e instalações. Esse dispêndio foi realizado da seguinte forma:



A Schulz investiu R\$ R\$ 115,2 milhões na aquisição da UPI Fundição de Ferro da Wetzels S.A., em linha com seu plano de investimentos e expansão da Divisão Automotiva. Considerando ampliar a competitividade em peças leves e média do mercado automotivo, a aquisição inclui uma subestação de 138 kV além de abranger um terreno de aproximadamente 175 mil m².



UPI Fundição de Ferro

Com a incorporação, a visão da Companhia é de que a capacidade produtiva da unidade Automotiva da Schulz possa ser ampliada.

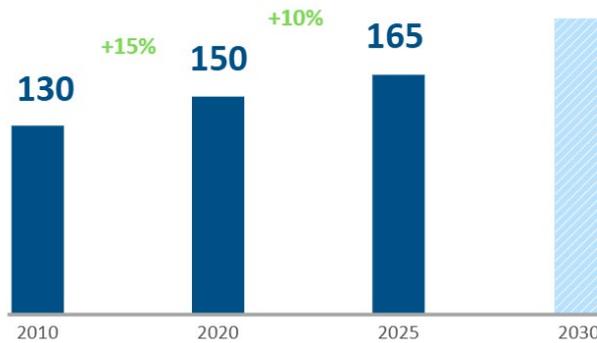


Gráfico capacidade produtiva unidade Automotiva

Aquisição de novos terrenos

Como parte do plano diretor, a Schulz adquiriu algumas áreas e unidades fabris posicionadas estrategicamente. A aquisição da UPI Fundição de Ferro, denominada Unidade 3, abrange um terreno de aproximadamente 175 mil m², com potencial para expansão. Tendo em vista a oportunidade de ampliação, a Schulz adquiriu uma área de 73 mil m² que liga a Unidade 3 à atual logística 2 (CDA), proporcionando conexão entre as duas unidades. Além disso, a Schulz ainda possui duas áreas posicionadas estrategicamente: uma de 80 mil m² anexa à Matriz e próxima à rodovia BR 101 e outra de 24 mil m² anexa à Unidade 2 e que possibilitará a expansão da unidade.

Nota: para comparações entre os anos de 2024 e 2023, considera-se o exercício de janeiro a dezembro de cada ano; para comparações trimestrais, utiliza-se o mesmo trimestre de ambos os anos.



Visão geral: Plano Diretor Schulz

Estrutura operacional

Para facilitar a compreensão das mudanças e expansões planejadas pela Schulz, utilizaremos o ano de 2022 como viés de comparação. A estrutura das áreas produtivas em 2022 incluía a Matriz, abrangendo a Fundação I, Fundação II, Usinagem I, Pintura e a fábrica de Compressores, além da Unidade 2, que contemplava a Usinagem 2. Em 2025, a estrutura se expande para incluir a Unidade 3, contemplando a Fundação III e mantendo as áreas produtivas da Matriz inalteradas. O Plano Diretor prevê uma expansão ainda maior, com a Matriz abrigando a Fundação I, Fundação II, Usinagem I, Pintura I e a fábrica de Compressores; enquanto a Unidade 2 contempla a Usinagem II e área para nova expansão, Usinagem III (novo terreno de 24.525m²). Já a Unidade 3 englobará, além da Fundação III existente, a nova expansão da Schulz S.A. com a Fundação IV e uma área destinada à expansão dos negócios.



Estrutura Operacional atual e visão para potencial expansão

A aquisição da Janus & Pergher para a Divisão de Compressores visa ampliar a marca no seguimento de gases industriais, hospitalares e Biogás. A consolidação desta vertical irá agregar valor para as soluções de ar comprimidos já oferecidos pela Schulz e potencializará a participação em segmentos emergentes como a utilização de Biogás como solução energética sustentável para o futuro do agronegócio brasileiro.

É importante destacar ainda alguns dos benefícios do biogás para o agronegócio, que incluem:

- Redução da dependência de combustíveis fósseis;
- Redução das emissões de gases de efeito estufa;
- Promoção da economia circular no agro.



Gerador de nitrogênio, gerador de oxigênio e Sistema de purificação de biogás CETRIC – SC

Outro marco de investimentos em 2024 foi a assinatura de acordo estratégico com a Elera Renováveis, onde a Schulz adquiriu 89% das ações ordinárias da SPE Irapuru VII, parte integrante do Complexo de Janaúba, o mais importante empreendimento fotovoltaico do Hemisfério Sul. Este movimento faz a Schulz antecipar o atingimento de suas metas de descarbonização em cinco anos, garantindo seu consumo integral de energia elétrica proveniente de fontes renováveis. Com esta iniciativa, a Schulz garante eficiência energética e evitará a emissão de mais 32 mil toneladas de CO₂/anual, neutralizando as emissões no escopo 2.



Complexo Solar Janaúba

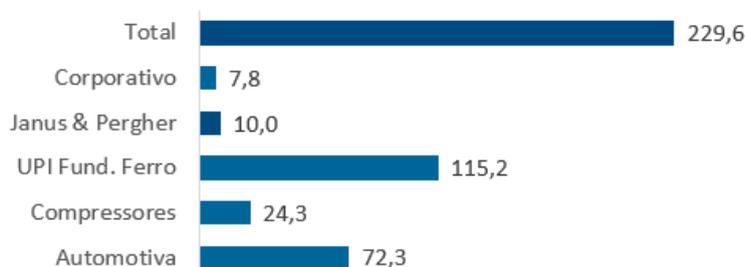
Além dos investimentos extraordinários destacados acima, a Schulz manteve sua política de investimentos recorrentes nos negócios atuais, impulsionando a atualização e modernização tecnológica, a ampliação de capacidade nas plantas atuais, além de potencializar a performance operacional da Companhia e direcionar investimentos também para a cadeia logística, segurança operacional e sistêmica que totalizaram expressivos R\$ 104,4 milhões.

Nota: para comparações entre os anos de 2024 e 2023, considera-se o exercício de janeiro a dezembro de cada ano; para comparações trimestrais, utiliza-se o mesmo trimestre de ambos os anos.

Os investimentos totalizaram R\$ 229,6 milhões em 2024, 155,4% de incremento, incorporando aquisições, modernização e inovação para crescer com sustentabilidade

Investimentos

R\$ milhões - 2024



Desempenho Econômico / Financeiro Consolidado

Receita Líquida de Vendas

A Receita Líquida atingiu R\$ 1.945,9 milhões em 2024, ante R\$ 1.925,8 milhões registradas no ano de 2023, com crescimento de 1,0% no exercício de 2024, representando um aumento nominal de R\$ 20,1 milhões. Essa performance foi respaldada pelo aumento de 7,1% na Receita Bruta obtida no mercado interno no ano de 2024 comparado ao mesmo período de 2023.

O ano de 2024 demonstrou um comportamento de mercado não uniforme entre os segmentos que a Schulz atua. O setor de Caminhões apresentou crescimento de produção e vendas quando comparado a 2023, enquanto os segmentos de máquinas de construção e equipamentos agrícolas apresentaram retração após anos seguidos de bom desempenho. Compressores por sua vez enfrentou um ano com muitos desafios relativos à redução de consumo de bens duráveis no mercado doméstico e sustentou sua performance lastreada no desenvolvimento de novos produtos. O mercado externo das Divisões Automotiva e Compressores foram impactados pela inflação internacional e retração do consumo de bens duráveis tanto nos Estados Unidos como na Europa.

No 4T24, a Receita Líquida atingiu R\$ 455,7 milhões, representando um aumento nominal de R\$ 3,7 milhões, quando comparada ao 4T23, devido ao incremento de 4,8% da Receita Bruta gerada no mercado interno, que representou 79,7% de participação nas vendas do trimestre.

(em R\$ mil, exceto %)	4T24	4T23	Var.%	2024	2023	Var.%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	455.651	451.939	0,8%	1.945.886	1.925.762	1,0%

Nota: para comparações entre os anos de 2024 e 2023, considera-se o exercício de janeiro a dezembro de cada ano; para comparações trimestrais, utiliza-se o mesmo trimestre de ambos os anos.

Custos das Vendas

Os custos das vendas totalizaram R\$ 1.443,7 milhões, equivalente a 74,2% da Receita Líquida, ante R\$ 1.424,4 milhões em 2023 (74% da Receita Líquida), representando um crescimento nominal de R\$ 19,2 milhões, o acréscimo de 0,2 pp está diretamente relacionado com alterações de *mix* e mercado.

No 4T24, os custos das vendas totalizaram R\$ 342,2 milhões, 0,8% superiores ao 4T23, relativo a um aumento nominal de R\$ 2,8 milhões, equiparados ao incremento registrado nas Receitas Líquidas no trimestre.

O contínuo investimento realizado na melhoria de produtividade e processos implementados nos últimos anos, somado a melhoria consistente das receitas e promovendo um equilíbrio nos custos de matéria prima, apesar das constantes flutuações desses custos em função do cenário experimentado nos setores de atuação, garantiram que a empresa mantivesse os custos em níveis histórico, mesmo com toda a flutuação do cenário econômico.

(em R\$ mil, exceto %)	4T24	4T23	Var.%	2024	2023	Var.%
CUSTOS DAS VENDAS	(342.236)	(339.458)	0,8%	(1.443.657)	(1.424.433)	1,3%
% s/a receita líquida	(75,1%)	(75,1%)	0,0 pp	(74,2%)	(74,0%)	(0,2) pp

Lucro Bruto

No exercício de 2024, o Lucro Bruto atingiu R\$ 502,2 milhões, equivalente ao montante obtido no mesmo período do ano anterior e representando uma margem bruta de 25,8%, com um ganho nominal de R\$ 900 mil, 0,2% acima.

No 4T24, a margem bruta registrou 24,9%, similar a margem bruta registrada no 4T23, resultando em Lucro Bruto de R\$ 113,4 milhões no 4T24 ante R\$ 112,5 milhões no 4T23, considerando um incremento nominal de R\$ 934 mil ou 0,8%, devido ao aumento das receitas e equilíbrio dos custos de vendas no trimestre.

(em R\$ mil, exceto %)	4T24	4T23	Var.%	2024	2023	Var.%
LUCRO BRUTO	113.415	112.481	0,8%	502.229	501.329	0,2%
Margem Bruta (%)	24,9%	24,9%	0,0 pp	25,8%	26,0%	(0,2) pp

Despesas Operacionais

As Despesas Operacionais totalizaram R\$ 212 milhões em 2024 ante R\$ 197,1 milhões, representando um aumento de 7,6% ou R\$ 14,9 milhões, especialmente pela restrição das subvenções, com impacto redutor em outras receitas de R\$ 9,7 milhões.

No 4T24, as Despesas Operacionais totalizaram R\$ 54,2 milhões ante R\$ 49,8 milhões no 4T23, representando um aumento de 8,9% ou R\$ 4,4 milhões, devido especialmente, custos incrementais de logística internacional, inflação do mercado doméstico e a revogação do artigo 30

Nota: para comparações entre os anos de 2024 e 2023, considera-se o exercício de janeiro a dezembro de cada ano; para comparações trimestrais, utiliza-se o mesmo trimestre de ambos os anos.

da lei 12973/2014 pela Lei 14789/2023 em 29/12/2023, onde restringiu as subvenções de investimentos.

Lucro operacional

O Lucro Operacional atingiu R\$ 290,3 milhões em 2024 contra R\$ 304,3 milhões em 2023, representando 14,9% de margem operacional ante 15,8%, respectivamente, com R\$ 14 milhões ou 4,6% de redução.

No 4T24, o Lucro Operacional acumulou R\$ 59,2 milhões contra R\$ 62,7 milhões no 4T23, representando 13,0% de margem operacional no 4T24. O decréscimo de R\$ 3,5 milhões no trimestre, equivalente a 5,6% de redução.

(em R\$ mil, exceto %)	4T24	4T23	Var.%	2024	2023	Var.%
LUCRO OPERACIONAL	59.168	62.661	(5,6%)	290.270	304.254	(4,6%)
% Margem Operacional	13,0%	13,9%	(0,9) pp	14,9%	15,8%	(0,9) pp

Resultado Financeiro Líquido

O Resultado Financeiro Líquido totalizou R\$ 3,2 milhões de Despesas Financeiras Líquidas em 2024 comparado a R\$ 1,5 milhão de Receitas Financeiras Líquidas, devido à redução de 4,4% nas Receitas Financeiras do ano, amenizadas pela queda de 2,9% nas Despesas Financeiras em 2024. Desta forma, o percentual do Resultado Financeiro Líquido em relação às Receitas Financeiras ficou em 0,2% negativo em 2024 ante 0,1% positivo em 2023.

No 4T24, as despesas financeiras líquidas totalizaram R\$ 10,3 milhões ante R\$ 6,9 milhões de receitas financeiras líquidas em 2023, em função do aumento de 36,2% nas despesas financeiras do trimestre, compensadas parcialmente pelo incremento de 9,4% nas Receitas Financeiras do 4T24 comparado ao 4T23.

É importante salientar novamente que a Companhia tem fortalecido sua posição de gestão de caixa, bem como reduzido os financiamentos com custos mais elevados e incrementada a rentabilidade dos seus ativos, com equilíbrio cambial.

(em R\$ mil, exceto %)	4T24	4T23	Var.%	2024	2023	Var.%
RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO	(10.304)	6.969	-	(3.206)	1.473	-
Receitas financeiras	80.926	73.958	9,4%	298.248	311.838	(4,4%)
Despesas financeiras	(91.230)	(66.989)	36,2%	(301.454)	(310.365)	(2,9%)
% s/a receita líquida	(2,3%)	1,5%	- pp	(0,2%)	0,1%	-

Lucro antes da provisão para o imposto de renda e contribuição social

O lucro antes do imposto de renda e contribuição social atingiu R\$ 287,1 milhões no exercício de 2024 comparativamente a R\$ 305,7 milhões verificados em 2023, demonstrando uma redução

Nota: para comparações entre os anos de 2024 e 2023, considera-se o exercício de janeiro a dezembro de cada ano; para comparações trimestrais, utiliza-se o mesmo trimestre de ambos os anos.

nominal de R\$ 18,7 milhões, equivalente a 6,1% menor. Apesar da participação do Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social ter sido de 14,8% da Receita Líquida, houve queda de 1,1 pp, especialmente pela base comparativa do ano anterior, que acumula o efeito gerado na antecipação de vendas ocorrida no ano.

(em R\$ mil, exceto %)	4T24	4T23	Var.%	2024	2023	Var.%
LUCRO ANTES DO IR E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	48.864	69.630	(29,8%)	287.064	305.727	(6,1%)
% s/a receita líquida	10,7%	15,4%	(4,7) pp	14,8%	15,9%	(1,1) pp

Imposto de Renda e Contribuição Social

Em 2024, o imposto de renda e contribuição social somou de R\$ 31,9 milhões comparativamente a R\$ 27,8 milhões em 2023, em função das despesas no imposto de renda e contribuição social correntes e ganhos no imposto de renda e contribuição social diferidos.

O imposto de renda e contribuição social no 4T24 foi de R\$ 2,4 milhões comparativamente a R\$ 6,4 milhões no 4T23. Este resultado é atribuído ao aumento do imposto de renda e contribuição social diferido e pela queda de 20,9% registrada no imposto de renda e contribuição social correntes.

A elevação da apuração de imposto de renda e contribuição social está diretamente relacionada com a nova legislação que veio a tributar as receitas de subvenções governamentais.

(em R\$ mil, exceto %)	4T24	4T23	Var.%	2024	2023	Var.%
Imposto de renda e contribuição social	(2.350)	(6.435)	(63,5%)	(31.873)	(27.835)	14,5%
IR e CS - diferidos	3.478	931	273,6%	14.500	13.051	11,1%
IR e CS - correntes	(5.828)	(7.366)	(20,9%)	(46.373)	(40.886)	13,4%

Lucro Líquido do Exercício

O Lucro Líquido atingiu R\$ 255,2 milhões em 2024 ante R\$ 277,9 milhões em 2023, resultando em uma redução de 8,2% ou R\$ 22,7 milhões nominal. A Margem Líquida ficou em 13,1% em 2024 ante 14,4% em 2023, devido ao aumento das receitas, equilíbrio de custos, contudo, pressionado pelos aumentos nas despesas operacionais e financeiras no ano.

(em R\$ mil, exceto %)	4T24	4T23	Var.%	2024	2023	Var.%
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	46.514	63.195	(26,4%)	255.191	277.892	(8,2%)
Margem Líquida	10,2%	14,0%	(3,8) pp	13,1%	14,4%	(1,3) pp

EBITDA

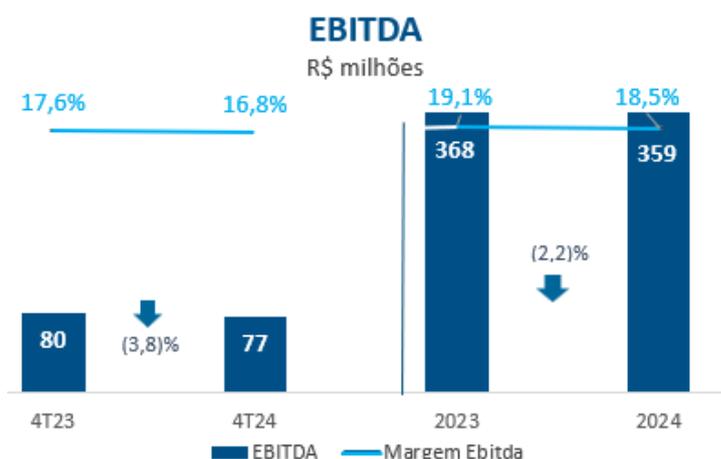
O EBITDA (Lucro Líquido antes do imposto de renda e contribuição social, das despesas financeiras líquidas e da depreciação e amortização) totalizou R\$ 359,4 milhões em 2024 contra R\$ 367,7

Nota: para comparações entre os anos de 2024 e 2023, considera-se o exercício de janeiro a dezembro de cada ano; para comparações trimestrais, utiliza-se o mesmo trimestre de ambos os anos.

milhões em 2023, 2,2% menor ou R\$ 8,2 milhões de redução nominal, reflexo da performance operacional obtida no trimestre.

Desta forma, a Margem EBITDA foi de 18,5% em 2024 ante 19,1% no mesmo período de 2023.

O EBITDA totalizou R\$ 76,6 milhões no 4T24 contra R\$ 79,6 milhões no 4T23. Essa redução de 3,8% foi devida aos resultados obtidos no 4T24 comparativamente inferiores ao 4T23, em função das alterações de *mix* de produtos e mercado e aumento de Despesas Operacionais.



Composição do EBITDA (Em milhares de Reais)	4T24	4T23	Var.%	2024	2023	Var.%
Lucro Líquido	46.514	63.195	(26,4%)	255.191	277.892	(8,2%)
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social	2.350	6.435	(63,5%)	31.873	27.835	14,5%
(+) Resultado Financeiro	10.304	(6.969)	(247,9%)	3.206	(1.473)	-
(+) Depreciação e Amortização	17.480	16.977	3,0%	69.168	63.412	9,1%
EBITDA	76.648	79.638	(3,8%)	359.438	367.666	(2,2%)
Margem EBITDA %	16,8%	17,6%	(0,8) pp	18,5%	19,1%	(0,6) pp

Fluxo de Caixa

O Fluxo de Caixa das atividades operacionais obteve uma geração de R\$ 387 milhões em 2024 ante R\$ 486,7 milhões em 2023, resultante da excelente performance operacional e frente aos desafios do aumento da necessidade de capital de giro devido principalmente as questões de logística internacional.

O Fluxo de Caixa das atividades de investimentos apresentou consumo de R\$ 223,4 milhões, totalmente relacionado aos investimentos estratégicos feitos no ano de 2024, principalmente pelas aquisições de novos negócios conforme detalhado no capítulo investimentos.

O Fluxo de Caixa Líquido das atividades de financiamento obteve um consumo de R\$ 193,4 milhões em 2024 contra um consumo de R\$ 214,6 milhões em 2023, resultado do maior nível de captação de empréstimos e financiamento; equilíbrio nos pagamentos de empréstimos e financiamentos e o aumento do desembolso para pagamento de juros sobre o capital próprio.

Situação Patrimonial

O Patrimônio Líquido totalizou R\$ 1.424,6 milhões em 31 de dezembro de 2024, representando 54,7% de capital próprio e elevação de 9,7% ou R\$ 126,4 milhões de incremento nominal em relação ao patrimônio líquido encerrado no exercício de 31 de dezembro de 2023, que totalizou R\$ 1.298,3 milhões, incremento devido especialmente aos resultados da Companhia e ao ajuste de avaliação patrimonial.

Em reunião realizada em 4/6/2024, foi aprovado o Programa de Recompra de Ações de emissão da própria Companhia que prevê a recompra de 1 milhão de ações ordinárias (B3: SHUL3 – representativas de aproximadamente 0,65% da quantidade de ações desta espécie e 1,77% da totalidade das ações da Companhia desta espécie atualmente em circulação) e 10 milhões de ações preferenciais (B3: SHUL4 – representativas de aproximadamente 4,89% da quantidade de ações desta espécie e até 5,74% da totalidade das ações da Companhia desta espécie atualmente em circulação). O prazo para a realização do mandato de recompra de ações é até 18 meses.

Remuneração aos acionistas

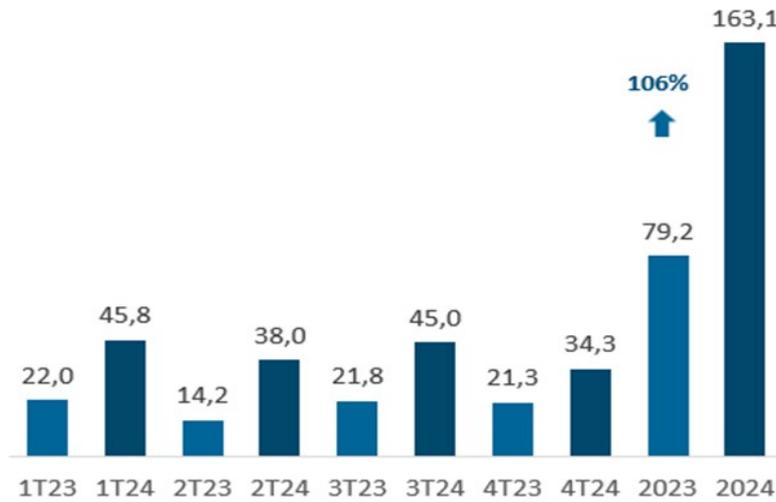
Foram distribuídos R\$ 163,1 milhões brutos de remuneração aos acionistas sob a forma de Juros sobre Capital, deliberados durante 2024, com pagamentos das aprovações especificadas no gráfico abaixo, nas datas de 11 de abril; 22 de agosto; 27 de novembro de 2024; e 30 de janeiro de 2025, respectivamente. Deste montante, o valor líquido total de R\$ 144,1 milhões, poderá ser computado no cálculo do dividendo mínimo obrigatório na Assembleia Geral Ordinária que deliberar sobre as demonstrações financeiras deste exercício conforme prevê o artigo 33 do Estatuto Social e artigo 9º da Lei nº 9.249/95.

Em complemento às distribuições já reportadas até o trimestre findo em 30 de setembro de 2024, o Conselho de Administração da Schulz S.A. deliberou em 23/12/2024, novo pagamento de dividendos em forma de juros sobre o capital próprio (JCP) no valor bruto total de R\$ 34,3 milhões, correspondente a R\$ 0,099921967 (valor bruto) e R\$ 0,084933672 (valor líquido) por ação preferencial; e a R\$ 0,090838152 (valor bruto) e R\$ 0,077212429 (valor líquido) por ação ordinária.

O pagamento ocorrerá em 30 de janeiro de 2025, com base na posição acionária em 30/12/2024. A partir de 02 de janeiro de 2025 as ações passaram a ser negociadas “ex.: juros sobre capital próprio”. O montante aprovado no 4T24 totaliza as distribuições de juros sobre o capital próprio aprovadas no período, conforme demonstrado no gráfico a seguir:

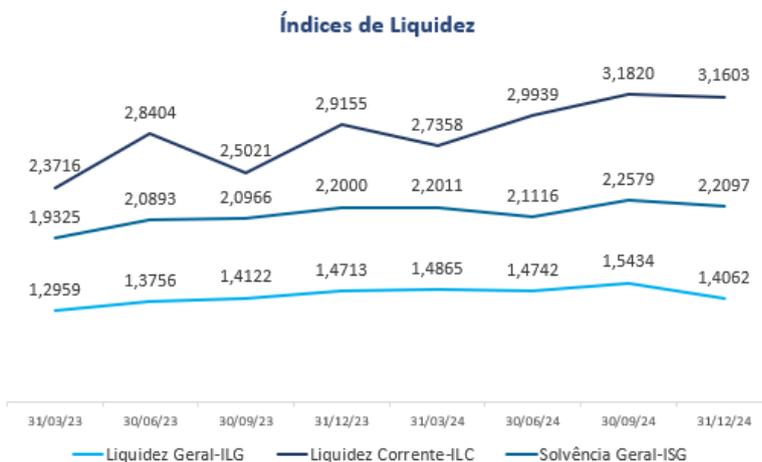
Remuneração aos acionistas

R\$ milhões



Indicadores de Liquidez

Os indicadores de liquidez demonstram a capacidade da Companhia em honrar seus compromissos, considerando que seus ativos superam suas obrigações conforme descrito a seguir:



- Índice de Liquidez Geral – ILG** – Ativo Circulante adicionado do Realizável a Longo Prazo dividido pelo Passivo Circulante e Exigível a Longo Prazo.
- Índice de Liquidez Corrente – ILC** – Ativo Circulante dividido pelo Passivo Circulante.
- Índice de Solvência Geral – ISG** – Ativo Total dividido pelo Passivo Circulante adicionado do Exigível a Longo Prazo.

Nota: para comparações entre os anos de 2024 e 2023, considera-se o exercício de janeiro a dezembro de cada ano; para comparações trimestrais, utiliza-se o mesmo trimestre de ambos os anos.



Endividamento

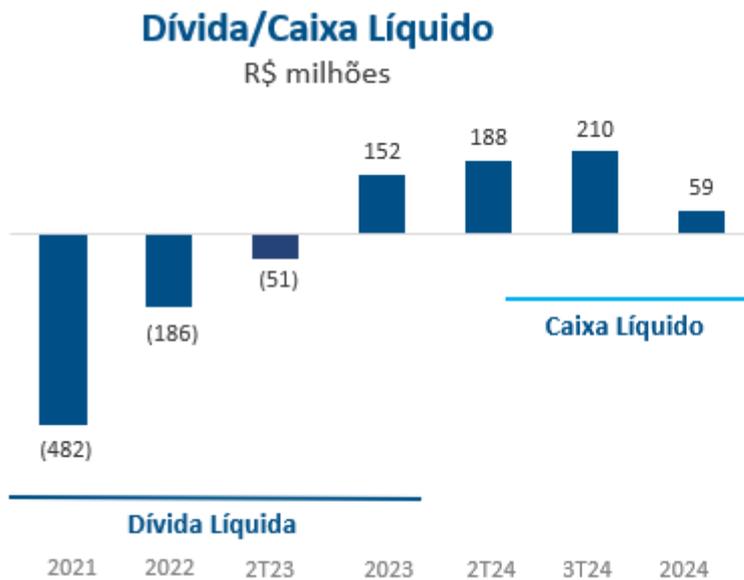
A Dívida Bruta totalizou R\$ 749,2 milhões em 31 de dezembro de 2024 ante R\$ 685,6 milhões no encerramento do exercício, em 31 de dezembro de 2023. O aumento nominal de R\$ 63,6 milhões, equivalente a 9,3% foi devido principalmente às necessidades de capital de giro e investimentos, o que também justifica a redução do Caixa Líquido de R\$ 152,6 milhões em 31/12/23 para R\$ 59,2 milhões em 31/12/24, equivalente a R\$ 93,5 milhões de redução nominal no Caixa Líquido do ano.

(em R\$ mil, exceto %)

Endividamento Líquido	31/12/2024	31/12/2023	Var.%
Endividamento			
Curto Prazo	177.496	226.352	(21,6%)
Longo Prazo	571.677	459.200	24,5%
Endividamento bruto	749.173	685.552	9,3%
(-) Caixa e equivalente de caixa	808.339	838.176	(3,6%)
Caixa Líquido	59.166	152.624	(61,2%)
EBITDA 12 meses	359.438	367.666	(2,2%)
Caixa Líquido/EBITDA	0,16	0,42	-0,26 pp

Com a melhoria de desempenho obtido no endividamento líquido, a dívida líquida em relação ao EBITDA (últimos 12 meses) demonstrou Caixa Líquido em relação ao EBITDA de 0,16x positivo em 2024 ante 0,42x positivo em 2023 considerando a posição de Caixa Líquido ao invés de dívida líquida.

É importante destacar que com o fluxo de investimentos totalizando R\$ 230 milhões, somados a distribuição de dividendos de R\$ 163 milhões no ano, a Companhia manteve sua posição de Caixa Líquido de R\$ 59,2 milhões em 31 de dezembro de 2024. O endividamento bruto teve um aumento de 9,3% e as disponibilidades foram reduzidas em 3,6% em 2024 comparado ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023.



Reversão da dívida de R\$ 482 milhões em 2021 para **Caixa Líquido de R\$ 59 milhões em 31/12/24**

Valor Adicionado

A distribuição do valor adicionado totalizou R\$ 1.139 milhões em 2024 contra R\$ 1.136 milhões realizados em 2023.



Sustentabilidade

A Schulz S.A. avança nos princípios ESG – *Environmental, Social and Governance* (ASG-Ambiental, Social e Governança), a partir da geração efetiva de valor, com vistas a estabelecer a perenidade dos negócios, focando em desenvolvimento social e na preservação ambiental. Os objetivos incluem também as comunidades estabelecidas no entorno onde a Companhia atua, visando manter a disponibilidade de mão de obra qualificada e de matéria-prima, gerir possíveis riscos, identificar oportunidades e preservar bom relacionamento com seus públicos, gerando valor para a sociedade.

A Companhia despense esforços e investimentos em prol de melhorias nos processos, de forma, que causem menor impacto ambiental, por meio de práticas mais sustentáveis e ambientalmente mais bem adequadas, considerando que este é um importante passo em uma jornada contínua e desafiadora. Ao assumir esse objetivo, não só contribui para a proteção do Meio Ambiente, preservação das gerações atuais e futuras, mas também busca aprimorar sua eficiência operacional, gerando valor a longo prazo para acionistas, clientes, fornecedores e sociedade.

Antecipando o compromisso da Schulz S.A. no combate às mudanças climáticas e buscando reduzir as emissões de CO₂ e dos escopos 1 e 2 em 30% até 2025 e em 55% até 2030, **estamos investindo na autoprodução de energia limpa**. Atualmente, seguimos aprimorando o processo de produção do nosso campo de energia solar em Janaúba (MG), com previsão de operação para início ainda em 2025.

Com essa iniciativa, a **Schulz S.A. terá 100% do Escopo 2 com energia de fontes renováveis**, evitando anualmente a emissão de mais de 32 mil toneladas de CO₂. Essa quantidade é mais do que suficiente para **neutralizar as emissões de carbono do Escopo 2**, demonstrando nosso compromisso com a responsabilidade ambiental. A autoprodução de energia limpa não só contribuirá para a redução das emissões de gases de efeito estufa, mas também **fortalecerá nossa independência energética**.



Complexo Solar Janaúba, o maior do hemisfério sul.

Em 2024, foram finalizados os inventários de gases de efeito estufa relativos a 2022 e 2023. Estes inventários passaram a incluir também cinco categorias do Escopo 3, totalizando 155.549 T CO₂e para os três escopos em 2023. A empresa estuda também alternativas para redução do Escopo 1, além de já ter iniciado estruturação do diagnóstico de seus fornecedores para o Escopo 3.

Reconhecimentos

A Schulz destacou-se em prêmios e reconhecimentos no quarto trimestre de 2024, reafirmando seu compromisso com a inclusão e excelência organizacional, conforme destacamos a seguir:

Reconhecimento	Descrição
1º lugar na categoria ESG do Prêmio Ser Humano da ABRH-SC 2024	Case "Pertenser – Um Programa de Todos para a Inclusão e Pertencimento de Pessoas; Certificada também na categoria Desenvolvimento com o projeto "60 Anos de Evolução: O Legado da Schulz na Comunicação Organizacional". Pertenser é um programa que valoriza cada colaborador e promove a inclusão diariamente, abrangendo colaboradores, famílias e a comunidade.
531ª posição no ranking Valor 1000	4º lugar no segmento de Mecânica, atribuído pela 24ª edição do Valor 1000, organizada pela Revista Valor Econômico. Tal conquista reafirma a solidez da Schulz no mercado.
94ª posição no ranking das 500 Maiores do Sul (Grupo Amanhã e PwC)	A empresa avançou oito posições em relação ao ano anterior, alcançando a 94ª colocação. Entre as 100 maiores empresas de Santa Catarina, a Schulz classificou-se em 22º lugar, conquistando a 25ª posição em Receita Líquida e o 21º lugar em Patrimônio Líquido no Estado.
3º lugar na categoria "Bens de Capital e Eletroeletrônicos" e 444ª posição no ranking das Maiores do Brasil (Revista Exame)	Mais renomada premiação do setor empresarial brasileiro, promovida pela Revista Exame em colaboração com o Instituto Brasileiro de Mercado de Capitais (Ibmec). A avaliação prestigia empresas que se destacaram em 2023, com base em resultados contábeis-financeiros, crescimento no setor e compromisso com ESG.
Dr. Ovandi Rosenstock patrono da 84ª Festa das Flores de Joinville	O presidente da Schulz, empresário Ovandi Rosenstock, recebeu o título de patrono da 84ª Festa das Flores de Joinville, considerada a maior exposição de flores <i>indoor</i> da América Latina.
Selo Empresa 100% Joinville	Em 2024, a Schulz também foi reconhecida pelo Núcleo da Indústria da Cultura (NIC) e pela Associação Empresarial de Joinville (Acij) como uma empresa 100% Joinville, celebrando nosso compromisso com o desenvolvimento cultural e o bem-estar social da cidade.
Sustainability Award pelo cliente John Deere	Reconhecimento à parceria com a iniciativa Funcionárias. O projeto destaca a sustentabilidade e o impacto social positivo, ao transformar resíduos industriais, como uniformes e banners, em produtos artesanais produzidos por mulheres da comunidade quilombola Caminho Curto. A ação gera renda, promove a dignidade e contribui para os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), com foco na economia circular e no empoderamento das mulheres.

Esses prêmios e reconhecimentos refletem o compromisso contínuo com: inovação, inserção e excelência organizacional. Cada conquista é um testemunho do esforço coletivo de nossos colaboradores, parceiros e clientes, que juntos contribuem para o reconhecimento e a solidez da empresa no mercado.

Iniciativas sociais

- **Investimento social** - A Schulz S.A. acredita que o apoio aos projetos é fundamental para a evolução de uma sociedade mais justa e inclusiva. Em 2024, os seguintes projetos foram apoiados:

Nota: para comparações entre os anos de 2024 e 2023, considera-se o exercício de janeiro a dezembro de cada ano; para comparações trimestrais, utiliza-se o mesmo trimestre de ambos os anos.

Lei de Incentivo ao Esporte (LIE) Federal	Lei Rouanet Federal	Programa de Incentivo à Cultura (PIC-SC/ICMS) Estadual	Investimento social privado
Associação Paralímpica de Joinville (APJ)	Escola do Teatro Bolshoi no Brasil	Projeto Cidade da Dança	Mc Dia Feliz 2024
Associação de Vôlei Norte Catarinense - Joinville Vôlei	Musicarium Academia Filarmônica Brasileira	7º Pianístico de Joinville	Apoio a projetos de voluntariado
Centro Esportivo Para Pessoas Especiais (Cepe) - time Raposas do Sul	Associação Cultural e Artística de Joinville (ACAJE)	Bicicleta - Feira de Artes Gráficas e Publicações Independentes	Projeto Anjos do Natal (Hospital Infantil de Joinville)
Associação Joinvilense para Integração dos Deficientes Visuais (Ajidevi)	Instituto Cultural Ademar César - Arte para Educar com Responsabilidade Social	6º Animaneco - Festival Internacional de Teatro de Bonecos de Joinville e São Francisco do Sul	Natal de Joinville
Associação Paradesportiva de Deficiência Intelectual de Joinville (Apadi)	A8 Planejamento Social		Páscoa de Joinville
Instituto Core	Polo de Produção Musical do Corpo de Bombeiros Voluntários		84ª Festa das Flores de Joinville (Empresa Amiga)
			Semana Lixo Zero
			Corrida do Meio Ambiente
			Corpo de Bombeiros Voluntários de Joinville

• Natal de Joinville e Natal Solidário

Em 2024, a Schulz foi a apresentadora oficial do Natal de Joinville, um evento absoluto na cidade. Desde 2021, a comemoração, que acontece durante mais de 40 dias, transforma a cidade em um verdadeiro espetáculo natalino. A cerimônia de abertura contou com a presença de mais de 40 mil pessoas e levou o público a relembrar momentos marcantes de seus Natais, além de dar início ao circuito natalino na cidade. Com o tema *Sonhar Alto*, a Schulz ofereceu gratuitamente aos cidadãos uma roda gigante com mais de 20 metros de altura localizada no centro da cidade, além de um globo interativo onde as famílias podiam entrar e interagir com a neve.



Schulz é a apresentadora oficial do Natal de Joinville

Em novembro, no grêmio da empresa (Greschulz), ocorreu a 15ª edição do tradicional Natal Solidário, promovido pela Schulz em parceria com as instituições Missão Solidariedade e Instituto Esperança. Nela, os colaboradores da Schulz e seus familiares adotaram cartinhas de crianças carentes e puderam transformar o Natal de mais de 147 crianças. O evento contou com a presença do Papai Noel oficial de Joinville, além de brinquedos e painéis instagrameáveis.

• Voluntariado

Em 2024, devido às enchentes do Rio Grande do Sul, voluntários da Schulz S.A., em parceria com a ONG Esperança Brasil, que constrói casas sustentáveis a partir de paletes, participaram da desmontagem dos paletes e da montagem de kits de casas que foram enviados ao Rio Grande do Sul. Essa ação, realizada em agosto e setembro, contou com a participação de mais de 150 voluntários, entre colaboradores e familiares, que dedicaram seus sábados para construir não só casas, mas a esperança de recomeços para famílias atingidas pelas enchentes.



Programa de voluntariado Schulz

Foram 14 lares erguidos em parceria com a ONG Esperança, reutilizando paletes de madeira. Essa ação está alinhada aos princípios ESG da Schulz S.A., promovendo soluções de baixo impacto ambiental, reforçando o compromisso da empresa com a responsabilidade social. Além disso, a Schulz S.A. doou um compressor, ferramentas e acessórios para otimizar a produção das casas, além de arrecadar R\$ 4.750 para comprar os forros das casas, fortalecendo o apoio às iniciativas sustentáveis e comunitárias.

• Diversidade e Inclusão

A Schulz é comprometida com a diversidade e inclusão, reconhecendo a importância de criar um ambiente de trabalho acolhedor e acessível para todos os colaboradores. Nesta perspectiva, possui programa próprio e reconhecido entre as melhores práticas do Estado, que visa promover a integração e o pertencimento de todos.



Evento anual do programa PertenSer contou com Alessandra Trigo como palestrante

A seguir, apresentamos algumas das principais iniciativas e resultados alcançados pela Schulz em sua jornada de diversidade e inclusão.

Compromisso com a inclusão de pessoas com deficiência (PCD)

166 pessoas contratadas desde o início do programa PertenSer.

O movimento de inclusão tem como objetivo atender plenamente à Lei de Cotas para Pessoas com Deficiência (8.213/91), garantindo a total inclusão e acolhimento dessas pessoas na empresa.

Programa PertenSer - um programa de todos

Reforça o compromisso de pertencimento com respaldo de comitês gerencial e operacional.

A Escola Schulz apoia o PertenSer com o curso de Língua Brasileira de Sinais (Libras) para colaboradores. Em 2024, foram 45 encontros e 90 participantes.

A Escola Schulz, por meio do programa PertenSer, também promoveu o curso de português básico para colaboradores surdos, com 15 encontros e 7 participantes.

Fortalecimento da atuação do programa PertenSer, com a implementação de um novo pilar focado em gênero.

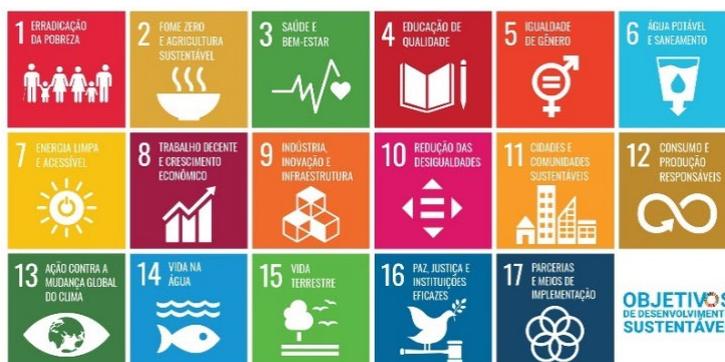
Participação do PertenSer na Sessão de Empregos para pessoas com deficiência, que aconteceu em 25 de setembro na ACIJ.

A Schulz, por meio do programa PertenSer, apoiou a 7ª edição do Workshop SWE Brasil, promovendo paridade e equidade de gênero nas áreas de engenharia e tecnologia.

Espaço acessibilidade na rede social corporativa Conecta Schulz: informações e novidades da Companhia traduzidas em vídeo para a Língua Brasileira de Sinais (Libras).

• ODS

A Schulz S.A. é signatária dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), promovido pela Organização das Nações Unidas (ONU), cujo objetivo é contribuir para um mundo melhor, socialmente inclusivo, ambientalmente



responsável e economicamente equilibrado, ciente de seu engajamento para transformação da sociedade e em busca de soluções sustentáveis. O compromisso com o Movimento ODS Santa Catarina foi renovado em 2023 ao receber o Selo de Signatário, comprovando que, durante o ano anterior, a organização cumpriu com todos os requisitos de adesão previstos no período.

ODS - Objetivos de Desenvolvimento Sustentável - Transformando Nosso Mundo - A Agenda 2030 para o Desenvolvimento Sustentável.

Iniciativas ambientais

A Companhia mensura mensalmente os indicadores ambientais de consumo de água, energia elétrica e geração de resíduos de suas atividades. Estes resultados são avaliados e comparados às metas pré-definidas em comitês ambientais e, então, adaptados às particularidades de cada unidade de negócio. A empresa também realiza o monitoramento da qualidade das águas subterrâneas, dos efluentes, das emissões atmosféricas e do ruído emitido pelos processos, buscando reduzir o impacto ambiental na comunidade local.



Tartaruga Tuga, do aquário da ETE, virou mascote da Schulz em 2024

As metas de desempenho ambiental abrangem a redução da geração de resíduos, consumo de água e energia, e geração de efluentes. A Schulz S.A. firmou parceria voluntária com a Confederação Nacional da Indústria (CNI), com apoio do Programa Nacional de Conservação de Energia Elétrica (Procel), que foca o aumento da competitividade por meio de método de trabalho inovador com a prestação de serviços de engenharia por tempo determinado.

Desta forma, busca redução de custo e de impactos ambientais por meio da otimização de processos, simulações computacionais e implantação de ações. O escopo do trabalho abrange a

Nota: para comparações entre os anos de 2024 e 2023, considera-se o exercício de janeiro a dezembro de cada ano; para comparações trimestrais, utiliza-se o mesmo trimestre de ambos os anos.

otimização do consumo de gás natural; avaliação da possibilidade de reuso de efluentes tratados e da recuperação da Areia Descartada de Fundição (ADF); análise do uso mais eficiente de ar comprimido nos equipamentos a partir de sugestões de boas práticas e tecnologias para reduzir perdas (ODS 6, 7, 9, 12 e 17). Além disso, desde 2023, as duas unidades de negócio fortaleceram os aspectos relacionados a ESG - *Environmental, Social and Governance*, denominado em português: ASG – Ambiental, Social e Governança Corporativa. O quadro abaixo contempla as iniciativas relacionadas aos aspectos ambientais adotadas pela Companhia.

Iniciativa	Descrição
Indicadores Ambientais	Monitoramento mensal dos indicadores ambientais de consumo de água, energia elétrica, geração de resíduos de suas atividades, qualidade das águas subterrâneas, dos efluentes, das emissões atmosféricas e do ruído emitido pelos processos, buscando reduzir o impacto ambiental e na comunidade local.
Ecoeficiência	Calcula a quantidade de Emissões de Gases do Efeito Estufa (GEE), os resíduos gerados, o consumo geral de água e o consumo geral de energia.
Consumo de água	Redução do consumo em aproximadamente 2,4 m ³ de água/hora na linha de pintura e-coat da Schulz Automotiva; 100% da água recircula no processo produtivo da Schulz Compressores.
Matérias -primas	Compradas conscientemente e avaliados quanto ao impacto que oferecem; Homologados fornecedores que atendem a legislação ambiental.
Gestão de resíduos	Aterro Zero em toda a Schulz Compressores; Mais de 95% dos resíduos gerados na usinagem e pintura automotiva deixam de ir para o aterro industrial; Coprocessamento de resíduos e maneiras de reutilizar a areia descartada da própria fundição (ADF); Desenvolvimento de canais de logística reversa de produtos pós consumo da Schulz Compressores; Projeto de compostagem - mais de 2 mil quilos de resíduos orgânicos transformados em composto orgânico para jardinagem (ODS 8, 9 e 15).
Análise do Ciclo de Vida	Mensuração dos impactos ambientais dos novos produtos nas categorias de impacto: "Tonelada de CO2" e "Demanda energética consumida".
Jardim Botânico	Inserido no bioma da Mata Atlântica, o parque fabril da matriz conta com uma área remanescente de floresta, com trilha ecológica (ODS 15); Trilha de aproximadamente 700 metros permite o contato com a natureza e a sensibilização dos visitantes.
Energia livre	Energia livre de combustíveis fósseis certificada (2025 a 2027) através da aquisição de certificados de energia I-REC; Autoprodução de energia (a partir de parque eólico), que juntamente dos certificados garantirão o fornecimento de 100% de energia limpa para a Schulz a partir de 2025 (ODS 7 e 13).
CDP	Em 2023, pela primeira vez, a Schulz S.A. submeteu informações no questionário da Carbon Disclosure Project (CDP), plataforma mundial de transparência das ações contra mudanças climáticas. A Schulz S.A. fez o reporte dos dados de 2023 no CDP e agora aguarda o resultado de sua pontuação
Selo Ecovadis	Em fevereiro de 2024, a Schulz S.A. recebeu o Selo de Compromisso da Ecovadis; Plataforma mundial de classificação em sustentabilidade empresarial, sendo reconhecida por suas práticas.
Mobilidade verde	A Schulz está entre as primeiras 23 empresas habilitadas no programa nacional de Mobilidade Verde e Inovação (Mover); Lançado pelo Governo, o programa prevê créditos financeiros em investimentos em pesquisas, desenvolvimento e produção tecnológica que contribuam para a descarbonização da frota de carros, ônibus e caminhões.
Coleta de óleo	Em março de 2024, a Schulz promoveu uma ação para coleta de óleo de cozinha usado na empresa, em parceria com a Preserve Ambiental; Cada colaborador participante ganhou como brinde um sabão ecológico produzido com óleo, recebendo uma oportunidade para o descarte adequado do óleo de cozinha, contribuindo para a preservação da água e do meio ambiente.

Pelo segundo ano consecutivo, a Schulz patrocinou a 11ª edição da Semana Lixo Zero Joinville, que ocorreu de 19 a 27 de outubro. A semana é um convite à sociedade para a reflexão sobre o consumo e a responsabilidade pelos resíduos, disseminando boas práticas para diversos públicos e segmentos sociais por meio de ações, eventos e campanhas de conscientização. Como parte

integrante da Semana Lixo Zero, em 19 de outubro, ocorreu a Feira Lixo Zero, no Museu de Arte de Joinville, onde a Companhia distribuiu sabão feito com óleo de cozinha utilizado, mudas de tempero em vasos biodegradáveis e a primeira edição da cartilha ambiental Schulz, produzida em parceria com o Instituto Caranguejo de Educação Ambiental. Ainda pela Semana Lixo Zero, a Schulz também abriu para visita externa a ETE e o Jardim Botânico pela primeira vez, recebendo alunos do ensino fundamental de três escolas municipais de Joinville para um



Visita de escolas do ensino fundamental à ETE e ao Jardim Botânico

piquenique no jardim. Além disso, a Schulz participou do Painel da Indústria no núcleo de Meio Ambiente da ACIJ, onde apresentou um documentário sobre o projeto socioambiental "Funcionárias". Este projeto, em parceria com a Schulz, ajuda mulheres em situações de vulnerabilidade social a ressignificarem os uniformes descartados por nossos colaboradores e as lonas utilizados nas campanhas internas. Essa parceria rendeu à Schulz Automotiva o reconhecimento *Sustainability Award* pelo cliente John Deere, em dezembro. Destacando-se pela sua contribuição para geração de valor, impacto social, economia circular e alinhamento com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS).

Em 2024, a Schulz realizou diversas ações ambientais, a tabela abaixo resume os eventos que ocorreram, bem como contemplam uma breve descrição de cada uma.

Título	Descrição
Dia da Água	Coleta de óleo usado dos colaboradores, com troca por sabão feito de óleo reciclado. Foram arrecadados 40 litros de óleo, resultando em 220 sabonetes.
Dia da Reciclagem	Exposição de obras de arte com materiais reciclados, dinâmica sobre segregação de resíduos, oficinas de produção de composteiras domésticas, vídeos educativos sobre resíduos e reciclagem.
Cartilha Ambiental Schulz	Entrega da primeira edição da cartilha ambiental em parceria com o Instituto Caranguejo, promovendo práticas de sustentabilidade.
1ª Corrida do Meio Ambiente	Apoio oficial ao evento promovido pelo Movimento Lixo Zero, com estande distribuindo brindes e promovendo a inclusão com o programa PertenSer.
Resultado de pesquisa acadêmica sobre o uso da ADF Schulz	Apresentação dos resultados da pesquisa em parceria com a UFSC sobre o uso da Areia Descartada de Fundação (ADF) em obras viárias.
Semana da Qualidade e Meio Ambiente - SQMA 2024	Evento com palestras, visitas guiadas, oficinas, quiz, coleta de eletroeletrônicos e distribuição de brindes sustentáveis.
Reestruturação do Grupo Integrado de Gestão Ambiental (GIGA)	Reestruturação do Grupo Integrado de Gestão Ambiental para fortalecer os controles ambientais na fábrica.
11ª Semana Lixo Zero Joinville	Patrocínio da Semana Lixo Zero, com distribuição de brindes, visita externa à ETE e Jardim Botânico, participação no Painel da Indústria.

Essas ações demonstram o compromisso da Schulz com a responsabilidade corporativa.

Gestão de Pessoas

A Schulz S.A. encerrou 2024 com 3.440 colaboradores ativos, alocados na Divisão Automotiva, na Divisão Compressores e nas áreas Corporativas. No período, foram investidos R\$ 21,4 milhões em saúde, R\$ 5,7 milhões em segurança e R\$ 1,6 milhão em educação corporativa, totalizando 64.863 horas de treinamentos realizados e 3.942 pessoas treinadas. Esses números reforçam o posicionamento da diretoria, de que pessoas são o nosso diferencial e destaca a importância de cada colaborador na construção do nosso sucesso.

A Schulz mantém o programa interno Escola Schulz de Educação Corporativa, atuando com três principais pilares: formação, capacitação e desenvolvimento. O quadro abaixo descreve a atuação de cada pilar.

Formação	Capacitação	Desenvolvimento
Objetivo		
Contribuir na formação profissional dos colaboradores	Aprimoramento das habilidades e performance	Evolução sistêmica das competências das lideranças
Iniciativas		
Formação de Facilitadores	Treinamento Operacional Inicial (TOI)	Escola de Líderes
Treinamentos Normativos (NRS)	Escolas de Usinagem I e II, Pintura, Fundição, Logística, Manutenção, Compressores e Clientes	Coaching
Concessão de bolsas de estudos e de idiomas	Curso de Libras	Assessment
Parcerias com instituições de ensino	Cursos pontuais	Sucessão
		Pesquisa de Clima
		Identidade e Cultura
		Liderança feminina

A Escola Schulz, em alinhamento ao compromisso com o desenvolvimento profissional e a promoção de uma cultura de aprendizado, oferece uma plataforma on-line abrangente de conhecimento. Por meio de dispositivos móveis ou computador, colaboradores e seus dependentes podem aprimorar suas habilidades em diversas áreas, com acesso a cursos sobre temas educacionais, técnicos e comportamentais.

No quarto trimestre, ocorreu a formação para os novos facilitadores, buscando aprimorar suas habilidades de comunicação e condução de treinamentos. A formação incluiu um módulo prático e teórico, abordando técnicas de comunicação e estratégias para garantir maior assertividade nas ações de treinamento.

Com foco em fortalecer a gestão de riscos e a melhoria contínua, também ocorreu o treinamento de *Failure Mode and Effect Analysis (FMEA)*, que significa Análise de Modos de Falha e seus Efeitos, capacitando os participantes para identificar, avaliar e mitigar potenciais falhas em processos e produtos. A capacitação contou com dinâmicas práticas e estudos de caso, proporcionando aos participantes uma experiência imersiva e aplicável às suas rotinas de trabalho.

Como parte desse compromisso contínuo com a melhoria e o desenvolvimento profissional, a Escola Schulz também ofereceu, ao longo de 2024, bolsas de estudo que abrangem desde o nível

médio até a pós-graduação, incluindo cursos de idiomas. Essa iniciativa não apenas reforça o propósito de investir no potencial dos colaboradores e contribuir para o sucesso de sua trajetória profissional, como também promove o crescimento sustentável da empresa, fortalecendo suas capacidades e resultados a longo prazo. A tabela abaixo contempla as principais atividades da Escola Schulz no decorrer de 2024.

Trimestre	Atividades Realizadas
1T24	Lançamento da campanha anual “Gerando conexões que impulsionam jornadas”.
	Reforço da divulgação das parcerias institucionais.
	Ampliação da trilha de dependentes, atingindo 89 pessoas, incluindo filhos, cônjuges e enteados dos colaboradores.
2T24	Início da primeira turma do nível intermediário do curso de Libras e da sétima turma do nível básico.
	Divulgação estratégica das instituições de ensino parceiras.
	Treinamento de Gestão de Projetos, com participação de 76 colaboradores das áreas de Engenharia, Comercial, Qualidade de Fornecedores e Embalagem.
3T24	Lançamento da primeira turma do curso de português básico para colaboradores surdos.
	Conclusão do curso intermediário de Libras.
	Primeiro módulo comportamental para a equipe de usinagem, focado em atenção plena.
	Início do projeto "Desenvolvimento do Potencial da Liderança Feminina", com 15 mulheres líderes e seus gestores.
4T24	Formação para novos facilitadores, com módulos práticos e teóricos sobre técnicas de comunicação e estratégias de treinamento.
	Treinamento de <i>Failure Mode and Effect Analysis (FMEA)</i> , capacitando os participantes para identificar, avaliar e mitigar potenciais falhas em processos e produtos.

Com foco sempre constante na valorização e engajamento dos seus colaboradores e na transparência da comunicação interna, a empresa viabilizou a plataforma Conecta Schulz, que é interativa, moderna e eficiente. Esta ferramenta permite a conexão entre os colaboradores, promovendo um ambiente de trabalho mais colaborativo e integrado.

• Compromisso com a saúde e segurança

A saúde de seus colaboradores é outra prioridade., assim como garantir que todos tenham acesso aos recursos que os mantenham saudáveis. Além da matriz, a filial da Usinagem 2 conta com posto avançado para proporcionar suporte médico exclusivo aos colaboradores desta unidade, além de exames ocupacionais e atendimentos ambulatoriais, com o apoio de profissionais de enfermagem, atendimento médico e fonoaudiólogo.

Nas duas unidades de negócio são proporcionados: atendimento médico interno, exames periódicos, utilização do plano de saúde e do convênio-farmácia destinado a colaboradores e dependentes, psicóloga para acolhimento e atendimento ao público interno, e serviço médico para consultas eletivas e emergenciais sem custo ao colaborador. Na Matriz, eles contam com armário digital da farmaSesi, oferecendo-lhes melhor comodidade para as compras de farmácia.

O tema segurança também é sempre priorizado, por meio de: aquisição de Equipamentos de Proteção Individual e Coletivos (EPIs e EPCs), disponibilização de bombeiros industriais na Brigada de Incêndio para atendimento integral às fábricas, ações da Comissão Interna de Prevenção a Acidentes e Assédio (CIPA), melhorias de infraestrutura focadas em segurança, ergonomia, automação e adequação de máquinas e equipamentos, além de treinamentos e programas de conscientização para o comportamento seguro.



SIPAT 2024 trouxe a recordista mundial em apneia Karol Meyer para falar sobre segurança

Além disso, a Companhia mantém comitês táticos, estratégicos e gerenciais de segurança, focado em melhorar as condições de trabalho dos colaboradores. Dentro desses encontros são definidas ações, e investimentos que visam continuamente aprimorar a segurança e a saúde no ambiente de trabalho.

• Outras iniciativas

Em 2024, a Schulz reafirmou seu compromisso com a saúde, segurança, inserção, engajamento, educação e inovação de seus colaboradores por meio de diversas iniciativas. Além das ações mencionadas anteriormente, destacam-se algumas outras que também merecem atenção.

A Companhia ofereceu condições especiais para a vacinação contra a dengue em parceria com laboratórios. Além disso, foi lançado um novo plano odontológico, o Dental Uni, com consultório interno para colaboradores. Campanhas de conscientização como o Outubro Rosa e Novembro Azul foram realizadas, além de palestras sobre alimentação saudável, especialmente no Dia da Mulher.



Schulz e SENAI oferecem bolsa de 100% em cursos técnicos

Além disso, a Schulz organizou eventos como o piquenique para crianças com deficiência no Grêmio, promovendo a integração social e o bem-estar dessas crianças e suas famílias. Destacam-se também o Programa de Aprendizagem, que trouxe 72 novos aprendizes do SENAI, e a Expo Aprendizagem, onde os aprendizes compartilharam suas experiências com a comunidade. A Companhia ofereceu bolsas de 100% para cursos técnicos em parceria com o SENAI e realizou atividades educativas sobre segurança no trabalho e meio ambiente através da Escola Schulz.

No âmbito dos programas, os Grupos de Melhorias da divisão Automotiva e Compressores (GMA - GMC), buscaram melhorias contínuas nos processos, e o programa de 5S, Ações Positivas, promoveu a organização e limpeza no ambiente de trabalho. O programa Meu Dinheiro ofereceu educação financeira para ajudar os colaboradores a gerenciar melhor suas finanças pessoais. Ainda em 2024, a Schulz adotou uma ferramenta que monitora os ônibus especiais para colaboradores em tempo real, garantindo maior segurança e pontualidade no transporte. A Semana de Inovação Schulz incentivou a criatividade e o desenvolvimento de novas ideias, e atividades sobre a Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD) foram realizadas para garantir a conformidade com a legislação e a proteção dos dados pessoais dos colaboradores.

A prática de esportes é incentivada por meio de diversos torneios, incluindo society, vôlei, pesca, xadrez, esportes, entre outros. Além disso, promovemos uma feira de artesanato que conta com a participação de familiares e colaboradores, fortalecendo os laços comunitários.

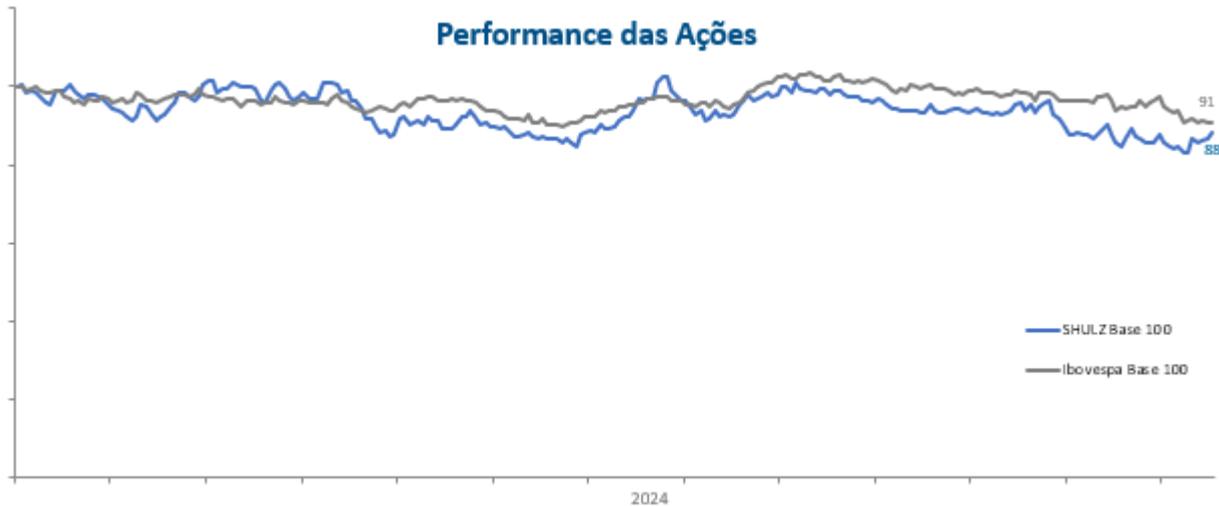


1ª feira de artesanato no Greschulz

Eventos especiais, como o Dia das Crianças do Greschulz, são momentos em que famílias, filhos e colaboradores se reúnem todos os anos para celebrar e se divertir. Recentemente, reinauguramos nossa lanchonete, que agora oferece um cardápio reformulado com novos pratos, incluindo hambúrgueres. Além disso, distribuimos brindes de Páscoa do Greschulz aos nossos colaboradores.

Mercado de capitais

O volume financeiro de negociações de ações atingiu R\$ 645 milhões no ano de 2024.



Governança Corporativa

O Conselho de Administração e a Diretoria são órgãos da administração. O Conselho de Administração é composto de um mínimo de 3 (três) e um máximo de 7 (sete) membros, todos residentes no País e eleitos por 3 (três) anos pela Assembleia Geral, podendo ser reconduzidos. Atualmente, o Conselho de Administração é formado pelos seguintes Conselheiros, cujo término do mandato é até a realização da AGO de aprovação das contas relativas ao exercício social encerrado em 31/12/25.

Conselho de Administração	Cargo
Waldir Carlos Schulz	Presidente
Ovandi Rosenstock	Vice-Presidente
Gert Heinz Schulz	Membro
Fabio Girolla	Membro
Joel de Oliveira	Membro

A Diretoria estatutária, por sua vez, é composta de 1(um) diretor-presidente e 1(um) diretor vice-presidente, acionistas ou não, residentes no país e com mandato para 3 (três) anos, eleitos pelo Conselho de Administração, permitida a reeleição.

Nota: para comparações entre os anos de 2024 e 2023, considera-se o exercício de janeiro a dezembro de cada ano; para comparações trimestrais, utiliza-se o mesmo trimestre de ambos os anos.

Diretoria Executiva	Cargo
Ovandi Rosenstock	Diretor Presidente e Relações com Investidores
Waldir Carlos Schulz	Diretor Vice-Presidente
Sandro Trentin*	CEO
Odilon de Carvalho	Diretor Administrativo e Financeiro
Denis Soncini	Diretor de Operações da Divisão Compressores

* mandato a partir de 22/10/2024.

Atualmente, o Conselho Fiscal é composto de 5 (cinco) membros com mandato anual.

A empresa conta com Comitês internos para respaldo à administração. Além disso, em vários pontos das fábricas estão distribuídos materiais visuais demonstrando indicadores de produção, de resultados e ações, processo denominado: Gestão Visual.

Comitê Diretivo

- Responsável por projetos especiais, investimentos operacionais e contingenciamentos, das tendências dos mercados de atuação e os efeitos de crises econômicas, das principais contas de despesas e organograma.
- Coordenador: Ovandi Rosenstock;

Comitê de Operações

- Destinado às análises setoriais de nossa atuação e suas tendências, análises dos resultados alcançados em relação ao planejamento orçamentário e definição do forecast em relação ao orçamento, além de assuntos de relevância operacional, com efeitos no resultados e/ou aos objetivos alcançados;

Comitê de Gestão

- Com o intuito de melhorar as performances laborais, treinamento, capacitação, desenvolvimento de lideranças, acidentes de trabalho, plano de assistência médica e hospitalar e plano de previdência privada;

Relacionamento com os Auditores Independentes

Em conformidade com a Resolução CVM nº 162/22 informamos que os auditores independentes da VGA Auditores Independentes não prestaram, durante o exercício de 2024 e 2023, outros serviços que não os relacionados com auditoria externa. A política interna da empresa na contratação de serviços de auditores independentes assegura que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objetividade.

Balanço Patrimonial Consolidado – Ativo

<i>(em R\$ mil, exceto %)</i>	31/12/2024	AV	31/12/2023	AV	AH
ATIVO CIRCULANTE	1.622.955	62,4%	1.554.732	65,3%	4,4%
Caixa e equivalentes de caixa	808.339	31,1%	838.176	35,2%	(3,6%)
Clientes	384.457	14,8%	354.249	14,9%	8,5%
Estoques	384.427	14,8%	326.408	13,7%	17,8%
Impostos a recuperar	19.957	0,8%	13.604	0,6%	46,7%
Adiantamentos	9.681	0,4%	11.759	0,5%	(17,7%)
Despesas Exerc. Seguinte	3.593	0,1%	3.886	0,2%	(7,5%)
Operações de Hedge a Receber	-	-	820	0,0%	-
Direito de Uso	6.793	0,3%	5.805	0,2%	17,0%
Outros Créditos	5.708	0,2%	25	0,0%	-
ATIVO NÃO CIRCULANTE	979.343	37,6%	825.378	34,7%	18,7%
Depósitos judiciais	3.787	0,1%	2.199	0,1%	72,2%
Impostos diferidos	12.513	0,5%	12.646	0,5%	(1,1%)
Impostos a recuperar	16.457	0,6%	16.983	0,7%	(3,1%)
Direito de uso	270	0,0%	1.921	0,1%	(85,9%)
Outros créditos	-	-	3.229	0,1%	-
Propriedades para investimento	16.138	0,6%	21.185	0,9%	(23,8%)
Outros Investimentos	112.071	4,3%	13	-	-
Imobilizado	794.788	30,5%	743.718	31,2%	6,9%
Intangível	23.319	0,9%	23.484	1,0%	(0,7%)
TOTAL DO ATIVO	2.602.298	100,0%	2.380.110	100,0%	9,3%

Nota: para comparações entre os anos de 2024 e 2023, considera-se o exercício de janeiro a dezembro de cada ano; para comparações trimestrais, utiliza-se o mesmo trimestre de ambos os anos.

Balanço Patrimonial Consolidado – Passivo

(em R\$ mil, exceto %)	31/12/2024	AV	31/12/2023	AV	AH
PASSIVO CIRCULANTE	513.537	19,7%	533.256	22,4%	(3,7%)
Fornecedores	149.820	5,8%	115.928	4,9%	29,2%
Instituições Financeiras	177.496	6,8%	226.352	9,5%	(21,6%)
Obrigações Sociais	89.339	3,4%	93.580	3,9%	(4,5%)
Obrigações Tributárias	16.320	0,6%	20.614	0,9%	(20,8%)
Partes relacionadas	12.046	0,5%	9.560	0,4%	26,0%
Dividendos e JCP	31.418	1,2%	38.674	1,6%	(18,8%)
Outras Obrigações	37.098	1,4%	28.548	1,2%	29,9%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	664.128	25,5%	548.613	23,0%	21,1%
Fornecedores	14	0,0%	11	0,0%	27,3%
Instituições Financeiras	571.677	22,0%	459.200	19,3%	24,5%
Obrigações Tributárias	8.028	0,3%	8.300	0,3%	(3,3%)
Outras Obrigações	4.160	0,2%	160	0,0%	-
Contingências	6.137	0,2%	2.410	0,1%	154,6%
Subvenção a realizar	5.900	0,2%	5.231	0,2%	12,8%
Tributos diferidos	68.212	2,6%	73.301	3,1%	(6,9%)
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.424.633	54,7%	1.298.241	54,5%	9,7%
Capital social	725.646	27,9%	725.646	30,5%	-
Reservas de capital	2.653	0,1%	2.653	0,1%	-
Reservas de lucros	638.325	24,5%	524.114	22,0%	21,8%
Ajuste de avaliação patrimonial	57.522	2,2%	45.502	1,9%	26,4%
Part. dos não control. no PL das Contr.	487	0,0%	326	0,0%	49,4%
TOTAL DO PASSIVO	2.602.298	100,0%	2.380.110	100,0%	9,3%

Nota: para comparações entre os anos de 2024 e 2023, considera-se o exercício de janeiro a dezembro de cada ano; para comparações trimestrais, utiliza-se o mesmo trimestre de ambos os anos.

Demonstração do Resultado Consolidado

(em R\$ mil, exceto %)	4T24	4T23	Var.%	2024	2023	Var.%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	455.651	451.939	0,8%	1.945.886	1.925.762	1,0%
CUSTOS DAS VENDAS	(342.236)	(339.458)	0,8%	(1.443.657)	(1.424.433)	1,3%
% s/a receita líquida	(75,1%)	(75,1%)	0,0 pp	(74,2%)	(74,0%)	(0,2) pp
LUCRO BRUTO	113.415	112.481	0,8%	502.229	501.329	0,2%
Margem Bruta (%)	24,9%	24,9%	0,0 pp	25,8%	26,0%	(0,2) pp
DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS	(54.247)	(49.820)	8,9%	(211.959)	(197.075)	7,6%
Despesas com vendas	(46.172)	(38.720)	19,2%	(169.827)	(163.152)	4,1%
Despesas administrativas	(31.735)	(34.618)	(8,3%)	(135.153)	(136.676)	(1,1%)
Outras receitas operacionais	23.660	23.518	0,6%	93.021	102.753	(9,5%)
% s/a receita líquida	(11,9%)	(11,0%)	(0,9) pp	(10,9%)	(10,2%)	-0,7 pp
LUCRO OPERACIONAL	59.168	62.661	(5,6%)	290.270	304.254	(4,6%)
% Margem Operacional	13,0%	13,9%	(0,9) pp	14,9%	15,8%	(0,9) pp
RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO	(10.304)	6.969	-	(3.206)	1.473	-
Receitas financeiras	80.926	73.958	9,4%	298.248	311.838	(4,4%)
Despesas financeiras	(91.230)	(66.989)	36,2%	(301.454)	(310.365)	(2,9%)
% s/a receita líquida	(2,3%)	1,5%	- pp	(0,2%)	0,1%	-
LUCRO ANTES DO IR E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	48.864	69.630	(29,8%)	287.064	305.727	(6,1%)
% s/a receita líquida	10,7%	15,4%	(4,7) pp	14,8%	15,9%	(1,1) pp
Imposto de renda e contribuição social	(2.350)	(6.435)	(63,5%)	(31.873)	(27.835)	14,5%
IR e CS - diferidos	3.478	931	273,6%	14.500	13.051	11,1%
IR e CS - correntes	(5.828)	(7.366)	(20,9%)	(46.373)	(40.886)	13,4%
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	46.514	63.195	(26,4%)	255.191	277.892	(8,2%)
Margem Líquida	10,2%	14,0%	(3,8) pp	13,1%	14,4%	(1,3) pp

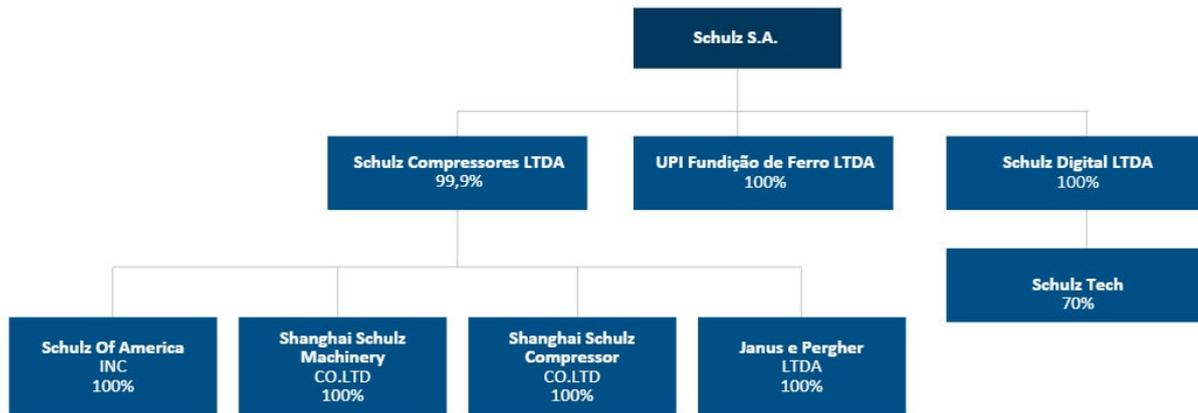
Declaração da Diretoria

Em atendimento ao artigo 27, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Resolução CVM nº 80/22, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concorda com essas Demonstrações Financeiras e com as opiniões expressas no parecer dos Auditores Independentes referentes às mesmas.

Nota: para comparações entre os anos de 2024 e 2023, considera-se o exercício de janeiro a dezembro de cada ano; para comparações trimestrais, utiliza-se o mesmo trimestre de ambos os anos.

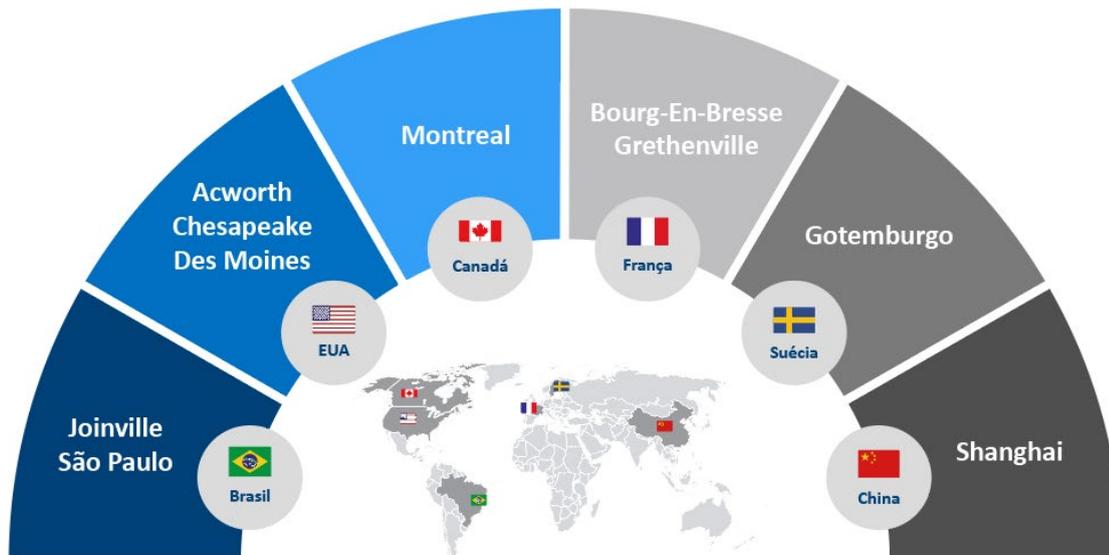
Sobre a Schulz S.A.

A Schulz S.A. é uma empresa brasileira, fundada em 1963, na cidade de Joinville (SC). A Companhia conta com mais de 3,5 mil colaboradores, e é reconhecida pelo mercado como player mundial, resultado do desempenho de suas duas unidades de negócios: Schulz Automotiva e Schulz Compressores, que se destacam pela qualidade da fabricação de seus produtos.



Seus parques industriais e centros de distribuição, tanto no Brasil quanto no exterior, são amplos, eficientes e modernos, totalizando 544.365 mil m² com mais de 170 mil m² de área construída, espaços nos quais se desenvolve uma ampla linha de produtos e peças, levando a marca Schulz S.A. a mais de 70 países.

As unidades industriais estão localizadas na matriz, em Joinville, contemplando: fundição, usinagem, pintura e fábrica de compressores. Além da matriz, a Companhia possui uma unidade responsável pela usinagem automotiva e também uma unidade produtiva isolada (UPI) para fundição de ferro. A Companhia conta ainda com: Centro Logístico Automotivo, Centro Logístico de Compressores e Centro Tecnológico de Inovação e a Schulz Store, sua loja conceito. No exterior, a empresa mantém Centro Logístico e Comercial de Compressores em Atlanta (Estados Unidos) e Trading e Fábrica de compressores em Shanghai (China), além dos Armazéns Alfandegados (EUA – Europa – Canadá).



Estrutura operacional Schulz

Estrutura operacional e logística

País	Cidade	Nome Unidade	Modelo
Brasil	Joinville	Schulz S.A.	Sede
	Joinville	Schulz Compressores LTDA	Sede
	Joinville	Usinagem 2 - Schulz S.A.	Filial
	Joinville	Logística 2 - Schulz S.A.	Filial
	Joinville	Unidade 3 (UPI Ferro)	Filial
	Joinville	CD Joinville - Schulz Compressores	Filial
	São Paulo	Escritório - Schulz Compressores	Filial
Estados Unidos	Acworth	Schulz Of America	Filial
	Chesapeake	-	Armazém
	Des Moines	-	Armazém
Canadá	Montreal	-	Armazém
França	Bourg-En-Bresse	-	Armazém
	Grethenville	-	Armazém
Suécia	Gotemburgo	-	Armazém
China	Shanghai	Shanghai Schulz Machinery	Filial
		Shanghai Schulz Compressor	Filial

Nota: para comparações entre os anos de 2024 e 2023, considera-se o exercício de janeiro a dezembro de cada ano; para comparações trimestrais, utiliza-se o mesmo trimestre de ambos os anos.

Divisão Automotiva

A Schulz Automotiva é uma das maiores fundições de componentes da América Latina, com usinagem, pintura integrada (KLT e pintura em pó) para conjuntos montados e pré-montados no segmento de atuação. Produz soluções em peças fundidas e usinadas no suprimento de componentes e conjuntos automotivos e mecânicos. É referência internacional em fundição de ferro nodular e cinzento, usinagem, pintura e montagem de peças. A Schulz Automotiva atende aos mais exigentes padrões de qualidade mundial sendo, inclusive, homologada como fornecedora global por seus clientes na Europa e EUA.

Nossa fundição de ferro nodular e cinzento opera com fornos elétricos a indução, usando subestação própria e recebendo energia elétrica em 138KVA, operação que favorece custo de aquisição competitivo. O atual sistema automático garante mais precisão na composição da carga metálica, reduzindo variações nas propriedades mecânicas das peças. Atendemos diversos segmentos do mercado automotivo. Montadoras de caminhões e ônibus encontram na Schulz parceria ideal para a produção de suportes em geral, carcaças de transmissão e diferencial, tampas e suportes de motor, componentes de freio e cubos de roda, sapatas de freios, entre outras centenas de peças.

Os principais players do mercado são atendidos com segurança, confiabilidade e bom desempenho no transporte urbano, rodoviário e marítimo pelo mundo afora. Ligados ao mercado de caminhões, os implementos rodoviários, que compreendem as montadoras de reboques e semirreboques (carretas), contam com a qualidade Schulz na produção de suportes em geral, componentes de freio e cubos de roda, entre outras peças. Da mesma forma, a Companhia contempla os principais fabricantes do mercado, proporcionando segurança, confiabilidade e desempenho para o transporte rodoviário de cargas nas linhas leve, média e pesada, e atua na logística de vários segmentos, destacando-se os concentrados em atividades agrícola e industrial.

Para o segmento de montadoras de máquinas agrícolas e equipamentos de construção, a Schulz produz suportes em geral, carcaças de transmissão, caixas de nivelamento, mancais de acionamento e mangas e carcaças do eixo. As peças da Schulz também estão presentes em obras de infraestrutura ao redor do mundo. É um grande mercado para ser ainda explorado pela SCHULZ. Para fazer parte da cadeia automotiva, esta divisão precisa atender normas específicas que atestam seu compromisso com a excelência.

Somos certificados pela DQS (Deutsche Gesellschaft zur Zertifizierung von Managementsystemen), nas normas de qualidade ISO 9001:2015 e ISO TS 16949:2016 e de Meio Ambiente ISO 14001:2015.

Nos processos de Usinagem e Fundição, dispomos de máquinas de última geração, fornecidas por fabricantes de nível mundial. Já a tecnologia utilizada nos processos de fabricação foi desenvolvida internamente.

Com a finalidade de manter os conceitos de produção e custos compatíveis em relação às evoluções técnicas nacionais e internacionais, a Schulz investe recursos significativos em pesquisas internas e externas, assim como em feiras nacionais e internacionais. Em resumo a Schulz destaca-se pelo seu parque fabril super tecnológico (*state of the art*) e sistema de produção orientado para

a excelência, pautado em segurança, qualidade e disciplina. Soma-se a este conjunto o compromisso dos comitês táticos, estratégicos e de gestão. Esse conjunto de fatores engajados permite o reconhecimento dos nossos clientes como fornecedor destaque global.

A Schulz Automotiva também atua com compressores no segmento de reposição (IAM – Independent AfterMarket) com uma linha completa de itens ligados aos compressores de freio de caminhões. Hoje contamos com mais de 400 distribuidores no mercado nacional, cujo potencial de vendas é estimado em R\$ 1 bilhão. Embora ainda tímido, também já iniciamos a atuação no mercado externo, especificamente na América do Sul.

Divisão Compressores

A Schulz Compressores Ltda é a maior fabricante de compressores de ar de pistão e parafuso da América Latina. Sua rede, composta por mais de 8 mil distribuidores e 700 assistentes técnicos, é considerada a maior no mundo neste segmento. Somos certificados pela Bureau Veritas *Certification* nas normas de qualidade ISO 9001:2015 e de Meio Ambiente ISO 14001:2015, além das certificações de vasos de pressão e segurança do produto (INMETRO, IRAM e ASME). Os produtos comercializados englobam: compressores de parafuso, pistão, hobby de diafragma, secadores de ar por refrigeração, ferramentas pneumáticas e elétricas, hidrolavadoras, bombas centrífugas, ferramentas de corte e fixação, peças de reposição entre outras, totalizando mais de mil diferentes itens. Uma linha de produtos de revenda de importados, que faz sinergia com produtos próprios, também é comercializada pela rede de distribuidores e assistentes técnicos.

Dentre os compressores a parafuso, destaca-se o compressor isento de óleo, uma inovação lançada pela Schulz nos últimos anos. É importante destacar que a Schulz é a única empresa genuinamente brasileira a possuir esta tecnologia embarcada. Parte do sucesso deste segmento é a garantia que a Schulz fornece a seus clientes, através da mais ampla rede de assistência técnica do país, para instalar e dar o suporte completo na partida técnica de seus produtos.

A partir da aquisição da empresa JANUS & PERGHER LTDA, a Schulz Compressores amplia seu ramo de atuação, incluindo no seu portfólio, a comercialização, fabricação e manutenção de equipamentos destinados à geração de gases para aplicação industrial e hospitalar. Este novo segmento de atuação utiliza compressores de ar industriais como parte dos equipamentos de geração de gases, como nitrogênio e oxigênio, entre outros.

*Notas
explicativas às
demonstrações
financeiras*

INDIVIDUAIS E
CONSOLIDADAS EM
31 DE DEZEMBRO
DE 2024



SCHULZ S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024

(Em milhares de reais exceto quando indicado de outra forma)

NOTA 1 - CONTEXTO OPERACIONAL

A Schulz S.A. é uma sociedade de capital aberto, cujos atos constitutivos datados de 04/07/1963 estão arquivados na Jucesc sob nº 42300008486. Está registrada no CNPJ - Cadastro Nacional de Pessoas Jurídicas sob o nº 84.693.183/0001-68. Está sediada na cidade de Joinville - SC, Rua Dona Francisca, 6901, CEP 89.219-600.

A Sociedade e suas controladas tem por objeto: (1) A indústria, o comércio, a importação e a exportação de produtos metalúrgicos, de compressores de ar em geral, de compressores de ar e de bombas de vácuo destinados à área da saúde, de ferramentas manuais, pneumáticas e elétricas, de ferramentas manuais de fixação, aperto e corte, de máquinas, ferramentas, utensílios e acessórios para pulverizar e para trabalhar metais, de materiais de escavação e de penetração do solo, de aspiradores, de hidrolavadoras, de bombas e motobombas para recalque de água, de equipamentos mecânicos, hidráulicos e elétricos, bem como de partes, componentes e periféricos desses produtos. (2) A comercialização de graxas e óleos lubrificantes utilizados nos produtos de sua indústria e de seu comércio. (3) A prestação de serviços de usinagem e de pintura de peças fundidas, de prospecção, de instalação, de manutenção e de assistência técnica relacionada com os produtos de sua indústria e de seu comércio. (4) A locação, para quaisquer fins, de compressores de ar e de outros equipamentos de sua indústria e de seu comércio. (5) A participação em outras sociedades, quaisquer que sejam os seus objetivos sociais, para beneficiar-se, ou não, de incentivos fiscais.

A emissão destas demonstrações financeiras foi autorizada pela administração da Companhia em 17 de janeiro de 2025.

NOTA 2 - BASES DE PREPARAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas, compreendem:

a) Demonstrações Financeiras Individuais da Controladora

As demonstrações financeiras individuais da controladora foram elaboradas e estão sendo apresentadas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com atendimento integral da Lei 6.404/76 e com as alterações promovidas pela Lei nº 11.638/07 e Lei nº 11.941/09, e pronunciamentos emitidos pelo CPC - Comitê de Pronunciamentos Contábeis e aprovados pelo CFC - Conselho Federal de Contabilidade e pela CVM – Comissão de Valores Mobiliários.

b) Demonstrações Financeiras Consolidadas

As demonstrações financeiras consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standard Board - IASB e também de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com atendimento integral da Lei 6404/76 e alterações promovidas pela Lei nº 11.638/07 e Lei nº

11.941/09, e pronunciamentos emitidos pelo CPC - Comitê de Pronunciamentos Contábeis e aprovados pelo CFC - Conselho Federal de Contabilidade e pela CVM – Comissão de Valores Mobiliários.

Como não existe diferença entre o patrimônio líquido consolidado e o resultado consolidado atribuíveis aos acionistas da controladora, constantes nas demonstrações financeiras consolidadas preparadas de acordo com as IFRS e as práticas contábeis adotadas no Brasil, e o patrimônio líquido e o resultado da controladora, constantes nas demonstrações financeiras individuais preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, a Companhia optou por apresentar essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas em um único conjunto.

NOTA 3 - RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

3.1 Demonstrações Financeiras Consolidadas

As demonstrações financeiras consolidadas são compostas pelas demonstrações financeiras da Schulz S.A. e suas controladas apresentadas abaixo:

Controlada	País	% de Participação	
		31/12/2024	31/12/2023
Schulz Compressores Ltda	Brasil	99,99%	99,99%
Schulz Digital Ltda	Brasil	100,00%	100,00%
UPI Fundação de Ferro Ltda	Brasil	100,00%	0,00%

Os critérios adotados na consolidação são aqueles previstos na Lei nº 6.404/76 com as alterações promovidas pela Lei nº 11.638/07 e Lei nº 11.941/09, dos quais destacamos os seguintes:

- Eliminação dos saldos das contas ativas e passivas decorrentes das transações entre as sociedades incluídas na consolidação;
- Eliminação dos investimentos nas sociedades controladas na proporção dos seus respectivos patrimônios;
- Eliminação das receitas e das despesas decorrentes de negócios com as sociedades incluídas na consolidação; e,
- Padronização das políticas contábeis e dos procedimentos usados pelas sociedades incluídas nestas demonstrações financeiras consolidadas com os adotados pela controladora, com o propósito de apresentação, usando bases de classificação e mensuração uniformes.

3.2 Classificação de Itens Circulantes e Não Circulantes

No Balanço Patrimonial, ativos e obrigações vincendas ou com expectativa de realização dentro dos próximos 12 meses são classificados como itens circulantes e aqueles com vencimento ou com expectativa de realização superior a 12 meses são classificados como itens não circulantes.

3.3 Compensação Entre Contas

Como regra geral, nas demonstrações financeiras, nem ativos e passivos, ou receitas e despesas são compensados entre si, exceto quando a compensação é requerida ou permitida por um pronunciamento ou norma brasileira de contabilidade e esta compensação reflete a essência da transação.

3.4 Conversão de Moeda Estrangeira

Os itens nestas demonstrações financeiras são mensurados em moeda funcional Reais (R\$) que é a moeda do principal ambiente econômico em que a empresa atua e na qual é realizada a maioria de suas transações, e são apresentados nesta mesma moeda.

a) Transações em moeda estrangeira

Transações em outras moedas são convertidas para a moeda funcional conforme determinações do Pronunciamento Técnico CPC 02(R2) - Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis. Os itens monetários são convertidos pelas taxas de fechamento e os itens não monetários pelas taxas da data da transação.

b) Conversão de controladas indiretas no exterior

Os ativos e passivos de controladas indiretas no exterior são convertidos para reais pela taxa de câmbio da data de fechamento das demonstrações contábeis e as correspondentes demonstrações de resultado são convertidas pela taxa de câmbio média do período. As diferenças cambiais resultantes das referidas conversões são contabilizadas diretamente no Patrimônio Líquido na rubrica de Ajuste Acumulados de Conversão, até a venda desse investimento, quando os saldos serão registrados na demonstração do resultado do exercício.

3.5 Caixa e Equivalentes de Caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem numerário em poder da empresa, depósitos bancários de livre movimentação e aplicações financeiras de curto prazo e de alta liquidez com vencimento original em três meses ou menos.

3.6 Ativos Financeiros

A companhia classifica seus ativos financeiros como subseqüentemente mensurados ao custo amortizado, ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes ou ao valor justo por meio do resultado. A classificação depende da finalidade para a qual os ativos financeiros foram adquiridos. A administração determina a classificação de seus ativos financeiros no reconhecimento inicial.

a. Ativos financeiros mensurados ao custo amortizado

São ativos financeiros mantidos dentro do modelo de negócios cujo objetivo seja mantê-los para recebimentos de fluxos de caixa contratuais. Os termos contratuais dos ativos financeiros tiveram origem, em datas especificadas, a fluxos de caixa que constituam, exclusivamente, pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto.

b. Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes

São ativos financeiros mantidos dentro de modelo de negócios cujo objetivo seja atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros, e que os termos contratuais do ativo financeiro tiverem origem, em datas especificadas, a fluxos de caixa que constituam exclusivamente pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto.

c. Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado

Os ativos financeiros são mensurados ao valor justo por meio do resultado, a menos que sejam mensurados ao custo amortizado ou ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes. Um ativo financeiro é classificado nessa categoria se foi adquirido, principalmente, para fins de venda no curto prazo. Os ativos financeiros dessa categoria são classificados como ativos circulantes.

Reconhecimento e mensuração:

As compras e as vendas regulares de ativos financeiros são reconhecidas na data de negociação-data na qual a Companhia se compromete a comprar ou vender o ativo. Os investimentos são, inicialmente, reconhecidos pelo valor justo. Todos os outros ativos financeiros são reconhecidos inicialmente na data da negociação na qual a Companhia se torna uma das partes das disposições contratuais do instrumento.

Os ativos financeiros são baixados quando os direitos de receber fluxos de caixa dos investimentos tenham vencido ou tenham sido transferidos; neste último caso, desde que a Companhia tenha transferido, significativamente, todos os riscos e os benefícios da propriedade. Os ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado são subsequentemente, contabilizados pelo valor justo.

Os empréstimos e recebíveis são contabilizados pelo custo amortizado, usando o método da taxa de juros efetiva.

Os ganhos ou as perdas decorrentes de variações no valor justo de ativos financeiros mensurados ao valor justo através do resultado são apresentados na demonstração do resultado no período em que ocorrem.

A Companhia avalia, na data do balanço, se há evidência objetiva de que um ativo financeiro ou um grupo de ativos financeiros está desvalorizado (*impairment*).

3.7 Contas a Receber de Clientes

As contas a receber de clientes correspondem aos valores a receber de clientes pela venda de mercadorias ou prestação de serviços no decurso normal das atividades da Companhia.

As contas a receber de clientes, inicialmente, são reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método da taxa de juros efetiva menos a provisão para *impairment* (perdas de créditos esperadas). Normalmente na prática são reconhecidas ao valor faturado ajustado a valor presente quando relevante e ajustado pela provisão para *impairment* se necessária.

3.8 Estoques

Os estoques estão registrados pelo menor valor entre o custo e o valor líquido realizável. O custo é determinado usando o método do custo médio. O custo dos produtos acabados e em elaboração compreende o custo das matérias-primas, mão-de-obra e outros custos indiretos relacionados à produção baseados na ocupação normal da capacidade e não inclui o custo de empréstimos e financiamentos. O valor líquido realizável é estimado com base no preço de venda dos produtos em condições normais de mercado, menos as despesas variáveis de vendas.

3.9 Direito de Uso

O custo do ativo de direito de uso corresponde ao valor da mensuração inicial do passivo de arrendamento, mais os custos diretos iniciais incorridos, menos quaisquer incentivos de arrendamento recebidos.

A depreciação é calculada pelo método linear desde a data de início do contrato até o que ocorrer primeiro entre o fim da vida útil do ativo de direito de uso ou o fim do prazo de arrendamento.

3.10 Investimentos

a) Investimentos em sociedades controladas

Nas demonstrações financeiras da controladora, os investimentos permanentes em sociedades controladas, são avaliados pelo método da equivalência patrimonial.

b) Propriedades para investimento

As propriedades para investimento são mantidas para auferir aluguel ou para valorização do capital. Não são mantidas para uso na produção ou fornecimento de bens ou serviços, finalidades administrativas ou venda no curso ordinário do negócio.

As propriedades para investimento são inicialmente reconhecidas pelo seu custo e após o reconhecimento inicial a companhia mensura as propriedades para investimento pelo método do valor justo, sendo as variações do valor justo reconhecidas no resultado.

3.11 Imobilizado

A Companhia realizou a revisão da vida útil econômica estimada para o cálculo de depreciação. Para fins dessa análise, A Companhia se baseou na expectativa de utilização dos bens, e a estimativa referente à vida útil dos ativos, conforme experiências anteriores com ativos semelhantes. Concomitantemente apurou o valor justo desses ativos para a determinação do custo atribuído.

O custo de aquisição registrado no imobilizado está líquido dos tributos recuperáveis, e a contrapartida está registrada em tributos a recuperar.

Os custos subsequentes são incluídos no valor contábil do ativo ou reconhecidos como um ativo separado, conforme apropriado, somente quando for provável que fluam benefícios econômicos futuros associados ao item e que o custo do item possa ser mensurado com segurança. O valor contábil de itens ou peças substituídas é baixado. Todos os outros reparos e manutenções são lançados em contrapartida ao resultado do exercício, quando incorridos.

Os terrenos não são depreciados. A depreciação de outros ativos é calculada usando o método linear durante a vida útil estimada.

Os valores residuais e a vida útil dos ativos são revisados e ajustados, se apropriado, ao final de cada exercício.

O valor contábil de um ativo é imediatamente ajustado se este for maior que seu valor recuperável estimado.

3.12 Intangível

Os ativos intangíveis adquiridos são mensurados ao custo no momento do seu reconhecimento inicial. Após o reconhecimento inicial, os ativos intangíveis são apresentados ao custo, menos amortização acumulada e perdas acumuladas de valor recuperável.

Ativos intangíveis gerados internamente, excluindo custos de desenvolvimento capitalizados, não são capitalizados, e o gasto é refletido na demonstração do resultado no exercício em que for incorrido.

A vida útil de ativo intangível é avaliada como definida ou indefinida. Ativos intangíveis com vida definida são amortizados ao longo da vida útil econômica e avaliados em relação à perda por redução ao valor recuperável sempre que houver indicação de perda de valor econômico do ativo. Ativos com vida útil indefinida não são amortizados, mas são testados anualmente em relação a perdas por redução ao valor recuperável individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa.

a) Ágio

O ágio (*goodwill*) é representado pela diferença positiva entre o valor pago ou a pagar e o montante líquido do valor justo dos ativos e passivos da entidade adquirida. O ágio de aquisições de controladas é registrado como “ativo intangível”. O ágio é testado anualmente para verificar prováveis perdas (*impairment*) e contabilizado pelo seu valor de custo menos as perdas acumuladas por *impairment*, que não são revertidas.

b) Licenças

As licenças de software adquiridas são capitalizadas com base nos custos incorridos para adquirir os softwares e fazer com que eles estejam prontos para ser utilizados. Esses custos são amortizados durante sua vida útil estimada.

c) Desenvolvimento de Projetos

Os gastos com desenvolvimento vinculados a inovações tecnológicas dos produtos existentes são capitalizados, se tiverem viabilidade tecnológica e econômica, e amortizados pelo período esperado de benefícios dentro do grupo de despesas operacionais.

Após o reconhecimento inicial, o ativo é apresentado ao custo menos amortização acumulada e perdas de seu valor recuperável. A amortização é iniciada quando o desenvolvimento é concluído e o ativo encontra-se disponível para uso, pelo período dos benefícios econômicos futuros.

3.13 *Impairment* de Ativos Não Financeiros

Os ativos que estão sujeitos à depreciação ou amortização são revisados para a verificação de *impairment* sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável.

Uma perda por *impairment* é reconhecida pelo valor ao qual o valor contábil do ativo excede seu valor recuperável. Este último é o valor mais alto entre o valor justo de um ativo menos os custos de venda e o valor em uso.

Para fins de avaliação do *impairment*, os ativos são agrupados nos níveis mais baixos para os quais existam fluxos de caixa identificáveis separadamente (Unidades Geradoras de Caixa - UGC). Os ativos não financeiros,

exceto o ágio, que tenham sofrido *impairment*, são revisados para a análise de uma possível reversão do *impairment* na data de apresentação das demonstrações financeiras.

3.14 Contas a Pagar a Fornecedores

As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos de fornecedores no curso ordinário dos negócios e são, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa de juros efetiva. Na prática, são normalmente reconhecidas ao valor da fatura correspondente, ajustada a valor presente quando relevante.

3.15 Empréstimos e Financiamentos

Os empréstimos e financiamentos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos da transação incorridos e são, subsequentemente, demonstrados pelo custo amortizado, utilizando o método da taxa de juros efetiva. Ganhos e perdas são reconhecidos na demonstração do resultado no momento da baixa dos passivos, bem como durante o processo de amortização pelo método da taxa de juros efetivos.

A mensuração das operações de arrendamentos corresponde ao total dos pagamentos futuros de aluguéis fixos, conforme período previsto no contrato firmado entre o arrendador e a Companhia. Esses fluxos de pagamentos são ajustados a valor presente, considerando a taxa real de desconto.

Os encargos financeiros são reconhecidos como despesa financeira e apropriados com base na taxa real de desconto, de acordo com o prazo remanescente dos contratos.

3.16 Provisões

As provisões são reconhecidas quando a Companhia tem uma obrigação presente, legal ou não formalizada, como resultado de eventos passados; é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação e o valor foi estimado com segurança.

Quando houver uma série de obrigações similares, a probabilidade de a Companhia liquidá-las é determinada, levando-se em consideração a classe de obrigações como um todo. Uma provisão é reconhecida mesmo que a probabilidade de liquidação relacionada com qualquer item individual incluído na mesma classe de obrigações seja pequena.

As provisões são mensuradas pelo valor presente dos gastos que devem ser necessários para liquidar a obrigação, usando uma taxa antes do imposto, a qual reflete as avaliações atuais do mercado do valor temporal do dinheiro e dos riscos específicos da obrigação. O aumento da obrigação em decorrência da passagem do tempo é reconhecido como despesa financeira.

3.17 Imposto de Renda e Contribuição Social

As despesas fiscais do período compreendem o imposto de renda corrente e diferido. O imposto é reconhecido na demonstração do resultado, exceto na proporção em que estiver relacionado com itens reconhecidos diretamente no patrimônio. Nesse caso, o imposto também é reconhecido no patrimônio.

O encargo de imposto de renda corrente é calculado com base nas leis tributárias promulgadas, na data do balanço do país em que a Companhia atua e gera lucro real. A administração avalia, periodicamente, as posições assumidas pela Companhia nas declarações de impostos de renda com relação às situações em que

a regulamentação fiscal aplicável dá margem a interpretações. Estabelece provisões, quando apropriado, com base nos valores que deverão ser pagos às autoridades fiscais.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos lançados no passivo não circulante decorrem de diferenças temporárias originadas entre receitas e despesas lançadas no resultado, entretanto, adicionadas ou excluídas temporariamente na apuração do lucro real e da contribuição social. Os ativos decorrentes de créditos tributários diferidos somente são reconhecidos quando há expectativa da geração de resultados futuros suficientes para compensá-los.

3.18 Participação nos Resultados

A Companhia reconhece como provisão de despesas de participação (outras despesas operacionais) e no passivo, a provisão de participação nos resultados com base no programa PPR, cujo acordo foi aprovado pela Comissão de Fábrica e protocolado no Sindicato Laboral, e que leva em conta a avaliação de desempenho comparada com as metas setoriais internas. A Diretoria Estatutária, o Conselho de Administração e o Conselho Fiscal não participam deste programa.

3.19 Apuração do Resultado

O resultado das operações é apurado em conformidade com o regime contábil da competência dos exercícios, tanto para o reconhecimento de receitas quanto de despesas.

3.20 Reconhecimento das Receitas de Vendas

A receita de vendas compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela comercialização de produtos e serviços no curso normal das atividades da Companhia. A receita é apresentada líquida dos impostos, das devoluções, dos abatimentos e dos descontos, bem como, após a eliminação das vendas entre empresas da Companhia.

A empresa reconhece a receita quando:

- (i) o valor da receita pode ser mensurado com segurança;
- (ii) é provável que benefícios econômicos futuros fluirão para a entidade; e,
- (iii) quando critérios específicos tiverem sido atendidos para cada uma das atividades da Companhia. O valor da receita não é considerado como mensurável com segurança até que todas as contingências relacionadas com a venda tenham sido resolvidas. A Companhia baseia suas estimativas em resultados históricos, levando em consideração o tipo de cliente, o tipo de transação e as especificações de cada venda.

3.21 Subvenções Governamentais

Subvenção governamental é uma assistência governamental geralmente na forma de contribuição de natureza pecuniária, mas não só restrita a ela, concedida a uma entidade normalmente em troca do cumprimento passado ou futuro de certas condições relacionadas às atividades operacionais da entidade.

Subvenções relacionadas a ativos são subvenções governamentais cuja condição principal para que a entidade se qualifique é a de que ela compre, construa ou de outra forma adquira ativos de longo prazo.

Também podem ser incluídas condições acessórias que restrinjam o tipo ou a localização dos ativos, ou os períodos durante os quais devem ser adquiridos ou mantidos.

As subvenções governamentais, quando tratar-se de concessão de empréstimo com juros inferiores ao mercado são contabilizados e divulgados os efeitos da assistência governamental da qual a companhia tenha se beneficiado.

3.22 Julgamento e Uso de Estimativas Contábeis

A preparação de demonstrações financeiras requer que a administração da Companhia se baseie em estimativas para o registro de certas transações que afetam os ativos e passivos, receitas e despesas, bem como a divulgação de informações sobre dados das suas demonstrações financeiras. Os resultados finais dessas transações e informações, quando de sua efetiva realização em períodos subsequentes, podem diferir dessas estimativas.

As políticas contábeis e áreas que requerem um maior grau de julgamento e uso de estimativas na preparação das demonstrações financeiras, são:

- a) Perdas de crédito esperados que são inicialmente provisionados e posteriormente lançados para perda quando esgotadas as possibilidades de recuperação;
- b) Constituição de provisão para perdas nos estoques;
- c) Vida útil e valor residual dos ativos imobilizados e intangíveis;
- d) *Impairment* dos ativos imobilizados, intangíveis e ágio; e,
- e) Passivos contingentes são divulgados de acordo com a expectativa de possível perda, obtida e mensurada em conjunto a assessoria jurídica da empresa. E as provisões para contingências são reconhecidas de acordo com a expectativa de provável perda.

3.23 Ajuste a Valor Presente

Os elementos integrantes do ativo e passivo monetários, decorrentes de operações de longo prazo, e os de curto prazo quando o efeito for relevante são ajustados a valor presente, levando em consideração os fluxos de caixa contratuais e a taxa de juros explícita, e em certos casos implícita dos respectivos ativos e passivos. Com base nas análises efetuadas e na melhor estimativa da administração, a Companhia concluiu que o ajuste a valor presente de ativos e passivos monetários circulantes é irrelevante em relação as demonstrações financeiras tomadas em conjunto e, dessa forma, não registrou nenhum ajuste.

NOTA 4 - GERENCIAMENTO DE RISCO DOS INSTRUMENTOS FINANCEIROS

Em atendimento a Resolução CVM nº 121, de 3 de junho de 2022, que aprovou o Pronunciamento Técnico CPC nº 40(R1), a Deliberação CVM nº 76, de 22 de março de 2022 que aprovou o Pronunciamento Técnico CPC nº 48, a Companhia revisa os principais instrumentos financeiros ativos e passivos, bem como os critérios para a sua valorização, avaliação, classificação e os riscos a eles relacionados, os quais estão descritos a seguir:

Empréstimos e recebíveis

Empréstimos e recebíveis são ativos financeiros com pagamentos fixos ou calculáveis que não são cotados no mercado ativo. Tais ativos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de quaisquer custos de transação atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, os empréstimos e recebíveis são medidos pelo custo amortizado através do método dos juros efetivos, reduzidos de qualquer perda por redução ao valor recuperável.

Os empréstimos e recebíveis abrangem clientes e outros créditos. Caixa e equivalentes de caixa abrangem saldos de caixa e aplicações financeiras de liquidez imediata.

Passivos financeiros não derivativos

A Companhia reconhece títulos de dívida emitidos e passivos subordinados inicialmente na data em que são originados. Todos os outros passivos financeiros (incluindo passivos designados pelo valor justo registrado no resultado) são reconhecidos inicialmente na data de negociação na qual a Companhia se torna uma parte das disposições contratuais do instrumento. A Companhia baixa um passivo financeiro quando tem suas obrigações contratuais retiradas, canceladas ou pagas.

A Companhia tem os seguintes passivos financeiros não derivativos: empréstimos e financiamentos, fornecedores e outras contas a pagar. Tais passivos financeiros são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de quaisquer custos de transação atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, esses passivos financeiros são medidos pelo custo amortizado através do método dos juros efetivos.

Os ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, a Companhia tenha o direito legal de compensar os valores e tenha a intenção de liquidar em uma base líquida ou de realizar o ativo e quitar o passivo simultaneamente.

Gerenciamento de riscos de instrumentos financeiros

A Administração da Companhia realiza o gerenciamento a exposição aos riscos de taxas de juros, câmbio, crédito e liquidez em suas operações com instrumentos financeiros dentro de uma política global de seus negócios.

Risco de Crédito

Esses riscos são administrados por critérios rigorosos de análise de crédito e estabelecimento do limite de exposição para cada cliente, ajustados periodicamente conforme o comportamento do risco apresentado.

Risco com taxa de juros

A Companhia monitora continuamente o comportamento das taxas de juros de mercado com o objetivo de avaliar a eventual necessidade de contratação de operações para proteger-se contra o risco de volatilidade dessas taxas.

Risco de Exposição Cambial Líquida

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia possuía uma exposição cambial contábil passiva de US\$ 6,6 milhões, cuja composição encontra-se detalhada no quadro “Análise de Sensibilidade da Exposição Cambial” desta Nota Explicativa.

Derivativos e Riscos Associados

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia possuía operações com características de instrumentos financeiros derivativos na forma definida pela resolução CVM nº 121 de 3 de junho de 2022, com o objetivo de garantir a margem (lucratividade) de algumas exportações pontuais.

Análise de Sensibilidade dos Instrumentos Financeiros

A fim de apresentar os riscos que podem gerar prejuízos significativos para a empresa, conforme determinado pela CVM, por meio da resolução nº 121/22, apresentamos a seguir, demonstrativos de análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros que apresentam risco associado à variação na taxa de câmbio e de variações nas taxas de juros variáveis em contratos de financiamentos e aplicações financeiras:

Quadro Demonstrativo de Análise de Sensibilidade da Exposição Cambial Líquida

Descrição	Risco	31/12/2024 R\$ Mil	Cenário Provável R\$ Mil	Cenário Adverso I R\$ Mil	Cenário Adverso II R\$ Mil
Ativos					
Clientes no Mercado Externo	Baixa do Dólar	99.368	92.270	115.338	138.406
Caixa/Bancos - Moeda Estrangeira	Baixa do Dólar	25.681	23.847	29.809	35.771
Aplicação Financeira - Moeda Estrangeira	Baixa do Dólar	246.127	228.547	285.684	342.821
Total		371.176	344.664	430.832	516.999
Passivos					
Dívida Bancária	Alta do Dólar	396.805	368.462	460.578	552.694
Outros Passivos	Alta do Dólar	15.447	14.344	17.930	21.516
Total		412.252	382.806	478.508	574.210
Exposição Líquida Passiva - R\$ Mil	Alta do Dólar	(41.076)	(38.142)	(47.676)	(57.211)
Exposição Líquida Passiva - US\$ Mil	Alta do Dólar	(6.633)	(6.633)	(6.633)	(6.633)
Taxa Dólar		6,1923	5,7500	7,1875	8,6250

Para o cenário provável, estimamos uma pequena desvalorização do dólar frente ao real para um horizonte de 03 meses.

A Companhia somente realizará prejuízo, se o real se desvalorizar, conforme demonstrado nos cenários provável, adversos I e II. Consideramos uma deterioração de 25% para a taxa do cenário adverso I e 50% para a taxa do cenário adverso II.

Quadro Demonstrativo de Análise de Sensibilidade de Variações nas Taxas de Juros variáveis

Descrição	Risco	% a.a 31/12/2024	31/12/2024	Cenário I (Provável)		Cenário II (Possível)		Cenário III (Remoto)	
			R\$ Mil	% a.a.	Ajuste Positivo/Negativo R\$ Mil	% a.a.	Ajuste Positivo/Negativo R\$ Mil	% a.a.	Ajuste Positivo/Negativo R\$ Mil
Aplicações Financeiras			535.374		-	-	-	-	-
Financiamentos			(257.229)		-	-	-	-	-
Total CDI	Baixa CDI	10,69%	278.145	11,50%	2.253	8,63%	(5.744)	5,75%	(13.740)
Financiamentos	Alta SOFR(6M)	4,40%	(50.936)	4,35%	25	5,44%	(528)	6,53%	(1.082)
Financiamentos	Alta TJLP	7,43%	(23.314)	7,97%	(126)	9,96%	(590)	11,96%	(1.055)
Financiamentos	Alta Selic	12,25%	(140.416)	13,25%	(1.404)	16,56%	(6.055)	19,88%	(10.707)
Total Impacto sobre as Despesas/Receitas Financeiras Líquidas					748		(12.918)		(26.584)

As taxas para o cenário I (Provável) estão demonstradas para um horizonte de 03 meses (31.03.2025). Consideramos uma deterioração de 25% para as taxas do cenário II e 50% para as taxas do cenário III.

A Companhia entende que os demais instrumentos financeiros não apresentam riscos relevantes e, portanto, dispensam a demonstração da análise de sensibilidade.

NOTA 5 - CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

Caixa e Equivalentes de Caixa	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Caixa			2	2
Bancos Conta Movimento	104	13.671	1.155	15.306
Caixa e Banco - Moeda Estrangeira	1.704	28.712	25.681	48.671
Aplicação Financeira	442.041	375.818	535.374	496.707
Aplicação Financeira - Moeda Estrangeira	246.127	277.490	246.127	277.490
Total	689.976	695.691	808.339	838.176

As aplicações financeiras em reais, estão lastreadas em certificados de depósito bancário (CDB), Operações Compromissadas que tem seu rendimento atrelado ao CDI e a fundo de investimentos.

As aplicações em dólar estão lastreadas em papéis de renda fixa e variável, indicadas e administradas pelo Banco Safra.

NOTA 6 - CLIENTES

Contas a Receber	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Contas a Receber de Clientes Interno	171.618	146.637	298.050	265.945
Contas a Receber de Clientes Externo	68.789	71.719	99.368	99.825
Contas a Receber de Empresas Ligadas	1.509	2.052		
Impairment (Provisão para Perdas-MI)	(1.524)	(1.532)	(11.820)	(11.304)
Impairment (Provisão para Perdas-ME)	(327)	(10)	(1.521)	(663)
Vendor	63	63	380	446
Contas a Receber de Clientes	240.128	218.929	384.457	354.249
Aging List Contas a Receber de Clientes	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Vencidos de 1 a 30 dias	2.909	7.032	17.140	14.664
Vencidos de 31 a 60 dias	200	936	2.129	3.945
Vencidos de 61 a 180 dias	467	417	1.508	1.062
Vencidos acima de 181 dias	1.885	1.562	11.355	10.050
A vencer em até 3 meses	232.645	207.668	325.272	290.486
A vencer mais de 3 meses	3.873	2.856	40.394	46.009
Contas a Receber de Clientes	241.979	220.471	397.798	366.216
Contas a Receber por Tipo de Moeda	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Reais	173.190	148.752	298.430	266.391
US\$	55.449	44.578	85.922	72.684
Euro	13.340	27.141	13.446	27.141
Total	241.979	220.471	397.798	366.216

NOTA 7 – ESTOQUES

Estoques	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Produtos Acabados	50.843	43.503	84.145	74.155
Impairment de Produtos Acabados	(9.977)	(8.587)	(11.573)	(10.339)
Produtos em Elaboração	33.107	39.321	43.260	52.196
Matéria-Prima	38.930	32.523	91.403	70.126
Materiais Consumo Produção	15.202	12.709	16.350	14.007
Consignação	58.170	47.970	58.170	47.970
Revenda	36.439	22.846	64.275	56.277
Adiantamentos a Fornecedores	11.286	11.641	19.511	16.390
Outros Estoques	16.587	4.980	18.886	5.626
Total	250.587	206.906	384.427	326.408

NOTA 8 - IMPOSTOS A RECUPERAR

Impostos a Recuperar	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
ICMS a Recuperar	5.802	6.005	7.623	7.461
IPI a Recuperar	1.158	615	1.961	1.060
PIS/COFINS a Recuperar	1.274	510	1.539	534
IRPJ/CSLL	1.286		3.598	
IRRF s/ Aplicação Financeira Reintegra	2.970	2.385	3.320	2.970
Outros Impostos	109	109	499	184
Parcela Circulante	13.977	10.993	19.957	13.604
Impostos Diferidos (Nota 18)	6.769	7.035	12.513	12.646
IRPJ/CSLL	10.853	10.268	10.853	10.268
ICMS a Recuperar	4.642	5.420	5.546	6.350
PIS/COFINS a Recuperar	58	366	58	365
Parcela Não Circulante	22.322	23.089	28.970	29.629
Total	36.299	34.082	48.927	43.233

NOTA 9 – DIREITO DE USO

DIREITO DE USO - Controladora			DIREITO DE USO - Consolidado			
Descrição	Máquinas Equipamentos	Total	Descrição	Imóveis	Máquinas Equipamentos	Total
Taxa Depreciação	33,33%		Taxa Depreciação	33,33%	33,33%	
Saldo em 31 de dezembro de 2023	6.635	6.635	Saldo em 31 de dezembro de 2023	1.091	6.635	7.726
Adições Ativo Circulante	-	-	Adições Ativo Circulante	5.014	-	5.014
Adições Ativo Não Circulante	-	-	Adições Ativo Não Circulante	203	-	203
Depreciação	(5.308)	(5.308)	Depreciação	(572)	(5.308)	(5.880)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.327	1.327	Saldo em 31 de dezembro de 2024	5.736	1.327	7.063
Custo	6.635	6.635	Custo	6.308	6.635	12.943
Depreciação	(5.308)	(5.308)	Depreciação	(572)	(5.308)	(5.880)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.327	1.327	Saldo em 31 de dezembro de 2024	5.736	1.327	7.063

9.1 Passivo de Arrendamento

Passivo de Arrendamento - Controladora						
	31/12/2024			31/12/2023		
	Arrendamentos a Pagar	Ajuste a Valor Presente	Total	Arrendamentos a Pagar	Ajuste a Valor Presente	Total
Locação Máquinas e Equipamentos	1.956	(20)	1.936	7.824	(264)	7.560
Total	1.956	(20)	1.936	7.824	(264)	7.560
Parcela Circulante	1.956	(20)	1.936	5.868	(244)	5.624
Parcela Não Circulante	-	-	-	1.956	(20)	1.936
Total	1.956	(20)	1.936	7.824	(264)	7.560

Passivo de Arrendamento - Consolidado						
Arrendamentos	31/12/2024			31/12/2023		
	Arrendamentos a Pagar	Ajuste a Valor Presente	Total	Arrendamentos a Pagar	Ajuste a Valor Presente	Total
Locação Imóveis	5.969	(65)	5.904	1.415	(121)	1.294
Locação Máquinas e Equipamentos	1.956	(20)	1.936	7.824	(264)	7.560
Total	7.925	(85)	7.840	9.239	(385)	8.854
Parcela Circulante	7.549	(73)	7.476	6.492	(322)	6.170
Parcela Não Circulante	376	(12)	364	2.747	(63)	2.684
Total	7.925	(85)	7.840	9.239	(385)	8.854

NOTA 10 – INVESTIMENTOS

Investimentos	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Investimentos em Sociedades Controladas	558.610	421.356	112.058	
Propriedades para Investimento	16.138	21.185	16.138	21.185
Outros Investimentos	13	13	13	13
Total	574.761	442.554	128.209	21.198

10.1 Investimentos em Sociedades Controladas

Nas demonstrações financeiras da controladora estão reconhecidos os seguintes investimentos em sociedades controladas, avaliados pelo patrimônio líquido das investidas, conforme participação em cada empresa:

Controladora									
Nome	País	Ativos	Passivo	Patrimônio Líquido	Receitas	Resultado Líquido do Período	% de Participação	Equivalência Patrimonial	Valor do Investimento
Em 31 de dezembro de 2023									
Schulz Compressores Ltda	Brasil	564.854	144.260	420.594	443.043	41.440	99,99%	41.440	420.594
Em 31 de dezembro de 2024									
Schulz Compressores Ltda	Brasil	594.909	152.680	442.229	440.182	33.075	99,99%	33.075	442.229
Em 31 de dezembro de 2023									
Schulz Digital Ltda	Brasil	1.147	60	1.087	2	(220)	100,00%	(154)	762
Em 31 de dezembro de 2024									
Schulz Digital Ltda	Brasil	1.674	51	1.623	370	(357)	100,00%	(250)	1.136
Em 31 de dezembro de 2024									
UPI Fundação de Ferro Ltda	Brasil	10.920		10.920			100,00%		10.920

Nas demonstrações financeiras consolidadas esses investimentos foram eliminados, sendo as sociedades controladas, totalmente consolidadas conforme os critérios apresentados na nota 3.1

10.2 Propriedade para Investimento

Propriedade para Investimento	Controladora e Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	21.185
Baixas	(6.496)
Adição	1.449
Saldo em 31 de dezembro de 2024	16.138

A Companhia concretizou a venda de três terrenos que estava registrado no grupo de Propriedade para investimento.

Os valores justos destas propriedades estão atualizados para 2024, atendendo a resolução CVM nº 107 de 20 de maio de 2022 que aprova o Pronunciamento Técnico CPC 28 - Propriedade para Investimento.

NOTA 11 – IMOBILIZADO

Controladora

Imobilizado	Controladora										
	Terrenos	Edificações e Benfeitorias	Máquinas e Equipamentos	Móveis e Utensílios	Veículos	Instalações e Ferramentas	Equipamentos de Informática	Outros	Imobilizado Andamento	Juros Inv. Imobilizado	Total
Taxas anuais de depreciação		3%	2,5% a 33%	3% a 20%	5% a 33%	3% a 33%	8% a 20%	4% a 20%		2,5% a 33%	
Em 31 de dezembro de 2023											
Custo	74.169	207.319	605.761	8.252	6.511	151.670	16.372	7.439	33.781	3.895	1.115.169
Depreciação Acumulada	(71.201)	(310.595)	(5.533)	(3.129)	(97.390)	(12.058)	(5.297)			(730)	(505.933)
Valor contábil líquido	74.169	136.118	295.166	2.719	3.382	54.280	4.314	2.142	33.781	3.165	609.236
Adições	15.248	349	4.470	22		381	17		58.312		78.799
Transferências	65	10.213	19.991	778		7.363	3.827	960	(45.094)		(1.897)
Transferências Depreciação			(220)	182		10		28			
Baixas		(89)	(6.566)	(381)	(1.956)	(2.251)	(2.834)	(19)	(363)		(14.459)
Depreciação		(5.466)	(30.019)	(568)	(1.393)	(8.755)	(1.841)	(397)		(252)	(48.691)
Baixas da Depreciação		10	4.004	339	1.942	1.857	2.763	19			10.934
Saldo Final	89.482	141.135	286.826	3.091	1.975	52.885	6.246	2.733	46.636	2.913	633.922
Em 31 de dezembro 2024											
Custo	89.482	217.792	623.656	8.671	4.555	157.163	17.382	8.380	46.636	3.895	1.177.612
Depreciação Acumulada	(76.657)	(336.830)	(5.580)	(2.580)	(104.278)	(11.136)	(5.647)			(982)	(543.690)
Valor contábil líquido	89.482	141.135	286.826	3.091	1.975	52.885	6.246	2.733	46.636	2.913	633.922

Consolidado

Imobilizado	Consolidado										
	Terrenos	Edificações e Benfeitorias	Máquinas e Equipamentos	Móveis e Utensílios	Veículos	Instalações e Ferramentas	Equipamentos de Informática	Outros	Imobilizado Andamento	Juros Inv. Imobilizado	Total
Taxas anuais de depreciação		3%	2,5% a 33%	3% a 20%	5% a 33%	3% a 33%	8% a 20%	4% a 20%		2,5% a 33%	
Em 31 de dezembro de 2023											
Custo	107.833	238.006	678.542	11.244	8.801	176.636	19.399	19.964	45.350	4.324	1.310.099
Depreciação Acumulada	(74.178)	(345.038)	(7.604)	(4.757)	(109.166)	(14.108)	(10.729)			(801)	(566.381)
Valor contábil líquido	107.833	163.828	333.504	3.640	4.044	67.470	5.291	9.235	45.350	3.523	743.718
Adições	15.248	502	4.621	56		382	22	219	76.691		97.741
Adição Aquisição Janus & Pergher			881	15	64	2	54	825			1.841
Adição Aquisição UPI Fundação de Ferro L	2.989	2.229	5.460			242					10.920
Depreciação Aquisição Janus & Pergher			(421)	(11)	(64)	(2)	(42)				(540)
Transferências	285	10.046	29.795	883		9.065	4.419	2.193	(58.471)		(1.785)
Transferências Depreciação			(220)	182		10		28			
Variação Cambial	612	2.877	722	127	130						4.468
Variação Cambial Depreciação		(383)	(398)	(80)	(102)						(963)
Baixas		(89)	(6.996)	(496)	(2.115)	(2.320)	(3.012)	(670)	(375)		(16.073)
Depreciação		(6.432)	(33.233)	(774)	(1.578)	(10.731)	(2.305)	(1.377)		(278)	(56.708)
Baixas da Depreciação		10	4.187	451	2.100	1.865	2.937	619			12.169
Saldo Final	126.967	172.588	337.902	3.993	2.479	65.983	7.364	11.072	63.195	3.245	794.788
Em 31 de dezembro 2024											
Custo	126.967	253.571	713.025	11.829	6.880	184.007	20.882	22.531	63.195	4.324	1.407.211
Depreciação Acumulada	(80.983)	(375.123)	(7.836)	(4.401)	(118.024)	(13.518)	(11.459)			(1.079)	(612.423)
Valor contábil líquido	126.967	172.588	337.902	3.993	2.479	65.983	7.364	11.072	63.195	3.245	794.788

A Companhia procedeu revisão da Vida Útil Econômica do Ativo Imobilizado de acordo com a lei 11.638/07 e 11.941/09, atendendo em especial a deliberação CVM nº 73, de 22 de março de 2022, que aprova o Pronunciamento Técnico CPC 27 o qual aborda o assunto do ativo imobilizado e sua vida útil e a deliberação CVM nº 144, de 15 de junho 2022 que aprova a Interpretação Técnica ICPC 10.

Metodologia utilizada para determinar o novo cálculo da depreciação

A base adotada para determinar o novo cálculo da depreciação foi a política da Companhia que demonstra as novas vidas úteis e os percentuais de residual para cada item do ativo imobilizado das unidades avaliadas. Para cada família de itens a Companhia estabeleceu uma nova vida útil conforme as premissas, critérios e elementos de comparação citados abaixo.

A base adotada para revisão do cálculo da depreciação foram as seguintes premissas e critérios:

- Mudanças na utilização dos bens;
- Aquisições do período;
- Mudanças nos processos produtivos que possam levar ao desgaste maior dos bens;

- Alteração no plano de manutenção;
- Mudanças na política da Cia sobre renovação de ativos;
- Estado de conservação dos bens, através da inspeção “*in loco*”;
- Dados históricos;
- Experiência da CIA com ativos semelhantes;
- Mudanças no ambiente econômico onde a CIA atua;
- Informações contábeis;
- Pesquisas Internas (entrevistas com os responsáveis das áreas);
- Especificações técnicas e
- Alinhamento ao planejamento geral do negócio.

Na determinação da política de estimativa de vida útil, os critérios utilizados pelos especialistas foram o estado de conservação dos bens, evolução tecnológica, a política de renovação dos ativos, e a experiência da Companhia com seus ativos.

Em 31 de dezembro de 2024, nas demonstrações da controladora, o montante de R\$ 44.326 mil (R\$ 42.286 mil em 31 de dezembro 2023), referente à depreciação do imobilizado foi debitado ao resultado na rubrica de “custo dos produtos vendidos”, o montante de R\$ 671 mil (R\$ 621 mil em 31 de dezembro de 2023) como “despesas comerciais” e o montante de R\$ 3.694 mil (R\$ 2.852 mil em 31 de dezembro de 2023) como “despesas gerais e administrativas”.

Em 31 de dezembro de 2024, nas demonstrações consolidadas, o montante de R\$ 50.451 mil (R\$ 47.461 mil em 31 de dezembro 2023), referente à depreciação do imobilizado foi debitado ao resultado na rubrica de “custo dos produtos vendidos”, o montante de R\$ 2.423 mil (R\$ 2.275 mil em 31 de dezembro de 2023) como “despesas comerciais” e o montante de R\$ 3.834 mil (R\$ 2.907 mil em 31 de dezembro de 2023) como “despesas gerais e administrativas”.

Em virtude de diversos contratos de financiamentos, cujo saldo devedor em 31 de dezembro de 2024 totalizava R\$ 254.418 mil (R\$ 167.552 mil em 31 de dezembro de 2023), a Companhia possui alienação fiduciária de bens do imobilizado representados por máquinas e equipamentos (Ver Nota 27 Avais e Fianças).

NOTA 12 – INTANGÍVEL

Intangível	Controladora					Intangível	Consolidado					
	Intangível Andamento	Programas de Computador	Ágio - Goodwill	Juros Inv. Intangível	Total		Intangível Andamento	Desenvolv Projetos	Programas de Computador	Ágio - Goodwill	Juros Inv. Intangível	Total
Taxas anuais de amortização	0%	8 a 20%	0%	8 a 20%		Taxas anuais de amortização	0%	7%	8 a 20%	0%	8 a 20%	
Em 31 de dezembro de 2023						Em 31 de dezembro de 2023						
Custo	1.550	14.334	175	20	16.079	Custo	7.075	29.582	17.030	731	543	54.961
Amortização Acumulada		(9.518)		(6)	(9.524)	Amortização Acumulada		(20.048)	(11.243)		(186)	(31.477)
Valor contábil líquido	1.550	4.816	175	14	6.555	Valor contábil líquido	7.075	9.534	5.787	731	357	23.484
Adições	1.043				1.043	Adições	5.120	30	169			5.319
Transferências	(1.641)	3.538			1.897	Transferências	(3.981)	2.032	3.734			1.785
Baixas	(170)	(1.256)			(1.426)	Baixas	(254)		(1.367)			(1.621)
Amortização				(5)	(2.191)	Amortização		(3.926)	(2.541)		(112)	(6.579)
Baixa Amortização		854			854	Baixa Amortização			931			931
Saldo Final	782	5.766	175	9	6.732	Saldo Final	7.960	7.670	6.713	731	245	23.319
Em 31 de dezembro de 2024						Em 31 de dezembro de 2024						
Custo	782	16.616	175	20	17.593	Custo	7.960	31.644	19.566	731	543	60.444
Amortização Acumulada		(10.850)		(11)	(10.861)	Amortização Acumulada		(23.974)	(12.853)		(298)	(37.125)
Valor contábil líquido	782	5.766	175	9	6.732	Valor contábil líquido	7.960	7.670	6.713	731	245	23.319

As marcas e o ágio são decorrentes do processo de aquisição e incorporação da SOMAR S.A. – Indústrias Mecânicas e Attrezzi Componentes Rodoviários Ltda.

Em 31 de dezembro de 2024, nas demonstrações da controladora, o montante de R\$ 241 mil (R\$ 185 mil em 31 de dezembro de 2023), referente à amortização do intangível, foi registrado como “custo dos produtos vendidos” e o montante de R\$ 1.950 mil (R\$ 1.020 mil em 31 de dezembro de 2023) como “despesas gerais e administrativas”.

Em 31 de dezembro de 2024, nas demonstrações consolidadas, o montante de R\$ 3.547 mil (R\$ 2.975 mil em 31 de dezembro de 2023), referente à amortização do intangível, foi registrado como “custo dos produtos vendidos” e o montante de R\$ 3.032 mil (R\$ 1.917 mil em 31 de dezembro de 2023) como “despesas gerais e administrativas”.

NOTA 13 - RECUPERABILIDADE DOS ATIVOS (*IMPAIRMENT*)

Anualmente ou quando houver indicação que uma perda foi sofrida, A Companhia realiza o teste de recuperabilidade dos saldos contábil de ativos intangíveis, imobilizado e outros ativos não circulantes, para determinar se estes ativos sofreram perdas por “*impairment*”.

Estes testes são realizados de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 01(R1) - Redução ao Valor Recuperável de Ativos.

A Companhia realizou o teste de recuperabilidade para os ativos intangíveis, imobilizado e outros ativos circulantes, sendo identificadas as seguintes perdas por “*impairment*”:

Impairment	Controladora		Consolidado	
	Contas a receber	Estoques	Contas a Receber	Estoques
Em 31 de dezembro de 2023	(1.542)	(8.587)	(11.967)	(10.339)
Constituições (resultado)	(594)	(5.697)	(3.200)	(6.634)
Reversões (resultado)	235	4.307	1.179	5.400
Baixas contra provisões	50		647	
Em 31 de dezembro de 2024	(1.851)	(9.977)	(13.341)	(11.573)

NOTA 14 – FORNECEDORES

Fornecedores	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Contas a Pagar a Fornecedores Interno	113.036	83.678	134.373	96.480
Contas a Pagar a Fornecedores Externo	20.102	20.169	15.447	19.448
Contas a Pagar a Empresas Ligadas	88	116		
Total a pagar Curto Prazo	133.226	103.963	149.820	115.928
Contas a Pagar a Fornecedores Interno	13		14	11
Total a pagar Longo Prazo	13		14	11
Total a Pagar Fornecedores	133.239	103.963	149.834	115.939
Aging List Contas a Pagar	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
A Vencer em até 3 meses	132.076	102.440	148.571	114.060
A vencer de 3 meses a 1 ano	1.150	1.523	1.249	1.868
A vencer mais de 1 ano	13		14	11
Contas a Pagar a Fornecedores	133.239	103.963	149.834	115.939
Contas a Pagar por Tipo de Moeda	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Reais	113.137	83.794	134.387	96.491
US\$	19.661	20.169	14.899	19.436
Euro	441		548	12
Contas a Pagar a Fornecedores	133.239	103.963	149.834	115.939

NOTA 15 – OBRIGAÇÕES SOCIAIS

Obrigações Sociais	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Obrigações com Férias e 13º Salário	19.237	19.098	25.447	23.940
Programa Participação Resultado	32.549	40.192	40.928	50.130
INSS / FGTS	11.519	9.424	13.145	10.942
Salários a Pagar	7.329	6.444	9.033	7.515
Outras Obrigações Sociais	558	939	786	1.053
Total	71.192	76.097	89.339	93.580

NOTA 16 – OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

Obrigações Tributárias	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
IRPJ / CSLL (Nota 18)	631	1.551	1.377	3.895
IPI / PIS / COFINS		1.832		3.590
Obrigações Tributárias Estaduais	2.420	2.683	3.048	4.435
Obrigações Tributárias Municipais	89	134	105	142
Outras Obrigações Tributárias Federais	8.750	6.565	10.041	7.638
Refis PERT (Nota 16.1)	1.749	914	1.749	914
Obrigações Tributárias Curto Prazo	13.639	13.679	16.320	20.614
Outras Obrigações Tributárias Federais	886		886	
Refis PERT (Nota 16.1)	7.142	8.300	7.142	8.300
Obrigações Tributárias Longo Prazo	8.028	8.300	8.028	8.300
Total Obrigações Tributárias	21.667	21.979	24.348	28.914

16.1 PERT (PROGRAMA ESPECIAL DE REGULARIZAÇÃO TRIBUTÁRIA Lei nº 13.496/2017) – PRAZO 145 MESES

A empresa aderiu ao parcelamento dos débitos junto à União Federal de acordo com a Lei 13.496/2017, parcelamento teve início em 01/2018 com previsão de término em 01/2030. Até 31/12/2024 foram liquidadas 92 parcelas, ficando um saldo remanescente de 53 parcelas.

NOTA 17 - EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

Empréstimos e Financiamentos(Valor em Milhares de Reais)						Controladora		Consolidado	
						31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Modalidade	Taxa Média	Garantia	Moeda	Indexador	Valor R\$	Valor R\$	Valor R\$	Valor R\$	
BNDES - EXIM	5,49% a.a	Avalista	Dólar	Pós-Fixada	28.834	9.904	28.834	9.904	
BNDES - FINEM	TLP + 2,55% a.a	Sem Garantia	Real	Pós-Fixada	3.682	3.691	3.682	3.691	
Exportação-NCE	CDI + 1,65% a.a.	Termo de Solidariedade	Real	Pós-Fixada	15.198	15.756	23.995	24.885	
Finame	6,9% a.a	Alienação Fiduciária	Dólar	Pré-Fixada	1.543		1.582		
Finame	SELC + 2,29% a.a	Alienação Fiduciária	Real	Pré-Fixada	17.928	13.466	25.356	19.753	
Finame	6 % a.a	Alienação Fiduciária	Real	Pré-Fixada		29		29	
Finame	TLP + 1,68% a.a	Alienação Fiduciária	Real	Pós-Fixada	3.346	3.820	3.346	3.849	
Empréstimo ME	5,5% a.a	Sem Garantia	Dólar	Pré-Fixada	386	781	579	1.029	
Empréstimo	CDI + 1,27% a.a	Sem Garantia	Real	Pós-Fixada	15.715	67.621	15.715	67.621	
FINEX	14,3% a.a	Avalista	Real	Pré-Fixada		25.814		25.814	
Pré-Pgto. Export.	4,43% a.a (Juros Contratual + Sofr)	Nota Promissória	Dólar	Pós-Fixada	35.799	36.568	35.799	36.568	
Pré-Pgto. Export.	90,83% do CDI	Nota Promissória	Dólar	Pós-Fixada	31.109	11.181	31.109	11.181	
Pré-Pgto. Export.	112% do CDI	Nota Promissória	Real	Pós-Fixada				15.780	
Vendor	105% do CDI	Nota Promissória	Real	Pós-Fixada			5	78	
PINEP	Juris TR + 2,3% a.a	Fiança Bancária	Real	Pré-Fixada			18		
Arrendamento / Direito de Uso(Nota 10.1)		Sem Garantia	Real	Pré-Fixada	1.936	5.624	2.850	6.170	
Arrendamento / Direito de Uso(Nota 10.1)		Sem Garantia	Dólar	Pré-Fixada			4.626		
Total do Circulante					155.476	194.255	177.496	226.352	
Modalidade	Taxa Média	Garantia	Moeda	Indexador	Valor R\$	Valor R\$	Valor R\$	Valor R\$	
BNDES - EXIM	5,49% a.a	Avalista	Dólar	Pós-Fixada	83.358	39.103	83.358	39.103	
BNDES - FINEM	TLP + 2,55% a.a	Sem Garantia	Real	Pós-Fixada	1.525	5.185	1.525	5.185	
Exportação-NCE	CDI + 1,65% a.a.	Termo de Solidariedade	Real	Pós-Fixada	7.251	21.754	19.251	41.754	
Finame	6,9% a.a	Alienação Fiduciária	Dólar	Pré-Fixada	89.659		94.313		
Finame	SELC + 2,29% a.a	Alienação Fiduciária	Real	Pré-Fixada	90.734	97.420	115.060	125.874	
Finame	TLP + 1,68% a.a	Alienação Fiduciária	Real	Pós-Fixada	14.761	18.047	14.761	18.047	
Empréstimo ME	5,5% a.a	Sem Garantia	Dólar	Pré-Fixada	41.457	86.829	41.457	94.475	
Empréstimo	CDI + 1,27% a.a	Sem Garantia	Real	Pós-Fixada	107.143	21.429	107.143	21.429	
Pré-Pgto. Export.	4,43% a.a (Juros Contratual + Sofr)	Nota Promissória	Dólar	Pós-Fixada	15.137	39.524	15.137	39.524	
Pré-Pgto. Export.	90,83% do CDI	Nota Promissória	Dólar	Pós-Fixada	60.011	71.125	60.011	71.125	
PINEP	Juris TR + 2,3% a.a	Fiança Bancária	Real	Pré-Fixada			19.297		
Arrendamento / Direito de Uso(Nota 10.1)		Sem Garantia	Real	Pré-Fixada	-	1.936	364	2.684	
Total do Não Circulante					511.036	402.352	571.677	459.200	
Total de Empréstimos e Financiamentos					666.512	596.607	749.173	685.552	
Escalonamento da Dívida						31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Em até 6 meses					97.023	94.240	111.419	100.203	
De 6 meses a 1 ano					58.453	100.015	66.077	126.149	
De 1 a 2 anos					248.493	127.496	264.105	143.691	
De 2 a 3 anos					91.104	197.036	102.532	212.039	
De 3 a 5 anos					70.481	32.256	79.753	47.293	
Acima de 5 anos					100.958	45.564	125.287	56.177	
Total de Empréstimos e Financiamentos					666.512	596.607	749.173	685.552	
Dívida por Tipo de Moeda						31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Reais - R\$		CP			57.805	135.821	74.967	167.670	
Dólar Norte-Americano - US\$		CP			97.671	58.434	102.529	58.682	
Reais - R\$		LP			221.414	165.771	277.401	214.973	
Dólar Norte-Americano - US\$		LP			289.622	236.581	294.276	244.227	
Total de Empréstimos e Financiamentos					666.512	596.607	749.173	685.552	
Dívida por Indexação						31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Taxas Pré-Fixadas					243.643	231.899	305.502	275.828	
Taxas Pós-Fixadas					422.869	364.708	443.671	409.724	
Total de Empréstimos e Financiamentos					666.512	596.607	749.173	685.552	

NOTA 18 - IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

IRPJ e CSLL - Ativo	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
IRPJ sobre diferenças temporárias	4.977	5.173	9.201	9.292
CSLL sobre diferenças temporárias	1.792	1.862	3.312	3.354
Total Ativo Não Circulante	6.769	7.035	12.513	12.646

IRPJ e CSLL - Passivo	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
IRPJ a recolher		803	220	1.897
IR Federal Filial EUA			(733)	(339)
CSLL a recolher	631	748	1.890	2.337
Total Passivo Circulante	631	1.551	1.377	3.895
IRPJ sobre diferenças temporárias	44.573	52.670	50.233	53.971
CSLL sobre diferenças temporárias	16.047	18.961	17.979	19.330
Total Passivo Não Circulante	60.620	71.631	68.212	73.301

18.1 Tributos Diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são calculados sobre as correspondentes diferenças temporárias entre as bases de cálculo do imposto de renda e da contribuição social sobre ativos e passivos e os valores contábeis das demonstrações financeiras, apurados em conformidade com a Deliberação CVM nº 109/22 e Instrução CVM nº 02/20.

As alíquotas desses impostos, definidas atualmente para determinação desses créditos diferidos, são de 25% para o imposto de renda e de 9% para a contribuição social.

A movimentação dos ativos e passivos de imposto de renda diferido durante o exercício é a seguinte:

Movimentação Líquida dos Tributos Diferidos	Controladora						
	Tributos Diferidos Ativos e Passivos sobre Diferenças Temporárias						
	Diferenças Temporárias	Valor Justo Propr.p/Investim.	Valor Justo Imobilizado	Vida útil Imobilizado	Direito de Uso	Juros s/ Investimento	Total
Em 31 de dezembro 2023	(332)	4.920	18.118	41.124	(314)	1.080	64.596
Constituição dos Tributos	2.259	457		578	1.995		5.289
Baixa dos Tributos	(4.270)	(1.838)	(633)	(7.318)	(1.888)	(87)	(16.034)
Em 31 de dezembro 2024	(2.343)	3.539	17.485	34.384	(207)	993	53.851

Movimentação Líquida dos Tributos Diferidos	Consolidado						
	Tributos Diferidos Ativos e Passivos sobre Diferenças Temporárias						
	Diferenças Temporárias	Valor Justo Propr.p/Investim.	Valor Justo Imobilizado	Vida útil Imobilizado	Direito de Uso	Juros s/ Investimento	Total
Em 31 de dezembro 2023	(5.185)	4.920	18.118	41.867	(383)	1.318	60.655
Constituição dos Tributos	5.133	457		6.642	2.349	0	14.581
Baixa dos Tributos	(7.386)	(1.838)	(633)	(7.318)	(2.230)	(132)	(19.537)
Em 31 de dezembro 2024	(7.438)	3.539	17.485	41.191	(264)	1.186	55.699

18.2 Despesas com Tributos sobre o Lucro

A seguir são apresentados os encargos com tributos sobre o lucro registrados no resultado dos períodos:

Conciliação IRPJ/CSLL do Resultado do Período	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Provisão IRPJ	(22.245)	(20.803)	(34.123)	(30.199)
Provisão CSLL	(7.630)	(7.149)	(12.250)	(10.687)
Outras Receitas Tributárias - IRPJ/CSLL	6.370	7.743	9.474	10.619
Constituição IRPJ sobre diferenças temporárias	(3.889)	(5.518)	(10.650)	(7.177)
Constituição CSLL sobre diferenças temporárias	(1.400)	(1.986)	(3.861)	(2.583)
Realização de IRPJ sobre diferenças temporárias	11.789	7.230	14.366	8.972
Realização de CSLL sobre diferenças temporárias	4.245	2.602	5.171	3.220
IRPJ/CSLL do Resultado do Período	(12.760)	(17.881)	(31.873)	(27.835)

NOTA 19 – PROVISÕES DE CONTINGÊNCIAS

A Companhia possui processos em andamentos na controladora e consolidada, de natureza trabalhista e tributária, e que estão registrados no Passivo Não Circulante, para os processos cuja estimativa de perda é considerada provável. Depósitos judiciais foram efetuados no valor de R\$ 3.787 mil (R\$ 2.199 mil em 31 de dezembro de 2023) e estão registrados no Ativo Não Circulante.

Provisões contingências	Trabalhistas / Previdenciárias
Em 31 de dezembro de 2023	2.410
Constituição de provisões	3.727
Em 31 de dezembro de 2024	6.137

A Companhia possui passivos contingentes na controladora e consolidada, considerados pelos assessores jurídicos como possível probabilidade de perda, para os quais não há provisões constituídas. As principais contingências não contabilizadas são as seguintes:

Contingências	Valor da Causa	
	31/12/2024	31/12/2023
Trabalhista e Previdenciária	19.612	12.217
Tributária	10.143	10.385
Ambiental	145	145
Cível	1.282	1.289
Total	31.182	24.036

NOTA 20 - PARTES RELACIONADAS

20.1 Transações realizadas com Empresas Controladas

As seguintes transações foram conduzidas com partes relacionadas:

Parte Relacionada	Ativo	
	Contas a Receber de Clientes	
	31/12/2024	31/12/2023
Schulz Compressores Ltda (Nota 6)	1.509	2.052
Total	1.509	2.052

Parte Relacionada	Passivo	
	Fornecedores	
	31/12/2024	31/12/2023
Schulz Compressores Ltda (Nota 14)	88	116
Total	88	116

Parte Relacionada	Resultado (Receitas)	
	Receita de Vendas	
	31/12/2024	31/12/2023
Schulz Compressores Ltda	5.104	6.162
Total	5.104	6.162

Parte Relacionada	Resultado (Custo)	
	Custo das Vendas	
	31/12/2024	31/12/2023
Schulz Compressores Ltda	(3.962)	(4.828)
Total	(3.962)	(4.828)

As operações de compra e venda envolvendo partes relacionadas são efetuadas a preços normais de mercado.

20.2 Transações com Acionistas e Diretores

Parte Relacionada	Controladora		Consolidado	
	Outras Contas a Pagar		Outras Contas a Pagar	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Participação Administradores Estatutários	12.046	9.560	12.046	9.560
Juros sobre Capital Próprio	31.265	38.482	31.265	38.482
Dividendos Controladores	153	192	153	192
Total	43.464	48.234	43.464	48.234

20.3 Remuneração do Pessoal Chave da Administração

Conforme estabelecido e aprovado nas atas da controladora e suas controladas foi atribuída à remuneração dos administradores, sendo esta remuneração caracterizada como benefício de curto prazo. Os demais tipos de remuneração listados no CPC 05(R1) – Divulgação Sobre Partes Relacionadas, não são aplicados.

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Remuneração dos Conselheiros	1.674	1.303	1.674	1.303
Remuneração e Participação dos Administradores	23.772	18.866	24.092	19.120
Total	25.446	20.169	25.766	20.423

A participação da administração está em conformidade com o Estatuto Social da Companhia.

NOTA 21 - CAPITAL SOCIAL

O Capital Social pertence integralmente a acionistas domiciliados no país, e é composto por 357.374.780 ações, sendo 152.692.764 ações ordinárias e 204.682.016 ações preferenciais, todas sem valor nominal.

As ações preferenciais não terão direito a voto nas deliberações das Assembleias Gerais, sendo conferidas as seguintes vantagens:

- Direito a um dividendo, não cumulativo, de 25% do lucro líquido;
- Prioridade no reembolso de capital no caso de liquidação da sociedade;
- Dividendo 10% maior do que o atribuído às ações ordinárias.

21.1 Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio

A política de distribuição de dividendos e/ou juros sobre capital próprio está estabelecida na forma da Lei nº 9.249/95, imputados aos dividendos, está estabelecida nos artigos 31º ao 33º do Estatuto Social, o dividendo obrigatório é fixado em 25% do lucro líquido do exercício, ajustado na forma do artigo 202 da Lei nº 6.404/76.

Conforme demonstrado no quadro abaixo, a companhia deliberou pagamento de Juros Sobre Capital Próprio para o ano base 2024 nos valores líquidos de IRRF de R\$ 40.451 mil, que foi pago em 11/04/2024, R\$ 33.564 mil, que foi pago em 22/08/2024, R\$ 39.759 mil que foi pago em 27/11/2024 e R\$ 30.333 mil que foi pago em 30/01/2025.

Base para a Distribuição de Dividendos - 31/12/2024	
SCHULZ S.A. - Controladora	R\$ (Mil)
Lucro Líquido do Exercício	255.298
(-) Reserva Legal - 5%	(12.765)
Valor de Base de cálculo do dividendo mínimo obrigatório	242.533
Valor dividendo obrigatório 25%	60.633
Valor dividendo adicional 34,4175%	83.474
Total dividendos 2024	144.107
Juros Sobre Capital Próprio Líquido atribuído aos dividendos	
Reunião do Conselho de ADM 21/03/2024 - Pago em 11/04/2024	(40.451)
Reunião do Conselho de ADM 21/06/2024 - Pago em 22/08/2024	(33.564)
Reunião do Conselho de ADM 23/09/2024 - Pago em 27/11/2024	(39.759)
Reunião do Conselho de ADM 23/12/2024 - Pago em 30/01/2025	(30.333)
Saldo de Dividendos a Distribuir	-

21.2 Ações em Tesouraria

A) Preferenciais

Ações em Tesouraria / Preferências	nº de ações	Valor
Saldo em 31/12/2023	223.000	335.390
Aquisições no Período	120	1.173
Saldo em 30/09/2024	223.120	336.563

O custo médio contábil da ação preferencial unitário é de R\$ 1,51, considerando as aquisições e bonificações.

Baseado na última cotação de mercado em 31 de dezembro de 2024, o valor das ações em tesouraria é de R\$ 1.281 mil (223.120 x 5,74).

B) Ordinárias

Ações em Tesouraria / Ordinárias	n° de ações	Valor
Saldo em 31/12/2023	3.036	7.871
Aquisições no Período	105	1.026
Saldo em 30/09/2024	3.141	8.897

O custo médio contábil da ação ordinária unitário é de R\$ 2,83, considerando as aquisições e bonificações.

Baseado na última cotação de mercado em 31 de dezembro de 2024, o valor das ações em tesouraria é de R\$ 85 mil (3.141 x 27,23).

21.3 Reservas para Incentivos Fiscais

Em 08/12/2014, a Companhia iniciou a constituição de reservas para incentivos fiscais, sendo que esse valor corresponde às receitas com subvenção de investimento. Este direito foi adquirido junto ao Estado de Santa Catarina, através do protocolo de intenções que as partes celebraram entre si, onde a companhia compromete-se a investir em bens do ativo imobilizado.

A Companhia também constituiu reservas de subvenções de investimentos de acordo com a LC 160/2017, que alterou a Lei 12973/14 Artigo 30º parágrafo 4º.

Conforme Ata de Reunião de Diretoria em 09/04/2024, foi aprovado Aumento de Capital de R\$ 100.000 mil para a controlada Schulz Compressores Ltda, através da capitalização de parte do saldo de reserva para aumento de capital e o saldo da reserva de incentivos fiscais da controlada, com a capitalização do saldo da reserva de incentivos fiscais da controla, tivemos reflexo no saldo desta reserva para a controladora no valor R\$ 23.679 mil, Reserva de Incentivos Fiscais Reflexa.

Conforme demonstrado no quadro abaixo, a Companhia possui o valor de R\$ 102.117 mil em Reserva de Incentivos Fiscais no Patrimônio Líquido.

Reservas Incentivos Fiscais - Consolidado	Valor
Saldo 31/12/2023	120.511
Aquisições Exercícios Anteriores	5.285
Destinação para Aumento de Capital Reflexa	(23.679)
Saldo em 31/12/2024	102.117

NOTA 22 – RECEITAS DE VENDAS

Receita Líquida de Venda	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Vendas Mercado Interno	1.452.250	1.334.405	1.874.331	1.747.772
Vendas Zona Franca de Manaus			8.637	7.868
Vendas Mercado Externo	340.315	430.433	465.720	557.533
Outras Vendas	7.521	9.704	10.369	11.817
Vendas Intercompanhia	5.104	6.162		
Receita Operacional Bruta	1.805.190	1.780.704	2.359.057	2.324.990
(-) Devoluções e Abatimentos	(17.029)	(35.123)	(60.117)	(62.044)
(-) Impostos sobre as Vendas	(278.864)	(258.036)	(353.054)	(337.184)
Receita Líquida de Vendas	1.509.297	1.487.545	1.945.886	1.925.762

NOTA 23 - RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS

Despesas Financeiras	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Juros sobre Capital de Giro	18.016	26.561	21.158	30.930
Juros sobre Financiamentos	33.299	38.875	39.050	46.065
Variação Cambial	201.301	200.113	205.417	208.793
Outras Despesas	35.127	23.956	35.829	24.577
Total de Despesas	287.743	289.505	301.454	310.365
Receita Financeira	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Variação Cambial	195.953	201.882	207.313	208.535
Aplicações Financeiras	75.624	82.507	87.742	94.419
Outras Receitas	1.896	8.147	3.193	8.884
Total de Receitas	273.473	292.536	298.248	311.838
Resultado Líquido Financeiro	(14.270)	3.031	(3.206)	1.473

NOTA 23.1 – Efeito da Variação Cambial no Resultado Financeiro Líquido

Efeito Variação Cambial no Resultado	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Variação Cambial Ativa	195.953	201.882	207.313	208.535
Variação Cambial Passiva	(201.301)	(200.113)	(205.417)	(208.793)
Variação Cambial Líquida	(5.348)	1.769	1.896	(258)

NOTA 24 - PARTICIPAÇÃO NO RESULTADO

A Companhia mantém o Programa Schulz de Participação no Resultado à seus colaboradores, vinculada ao resultado da companhia e alcance de metas, cujos parâmetros para o exercício de 2024 constam de acordo.

A Companhia provisionou no Passivo Circulante o valor R\$ 32.549 mil (R\$ 40.192 mil em 31 de dezembro de 2023) na Controladora e o valor de R\$ 40.928 mil (R\$ 50.130 mil em 31 de dezembro de 2023) no Consolidado, referente à Participação no Resultado que serão distribuídos aos seus colaboradores vinculados a CLT. Os Diretores Estatutários, Conselho de Administração e Conselho Fiscal não tem participação neste programa.

NOTA 25 - RESULTADO POR AÇÃO

O lucro básico e diluído por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da sociedade, pela quantidade de ações emitidas.

Resultado por Ação	31/12/2024	31/12/2023
Numerador		
Lucro Líquido do exercício atribuído aos acionistas da companhia		
Lucro atribuível aos acionistas preferenciais	152.128	165.630
Lucro atribuível aos acionistas ordinários	103.170	112.328
Total	255.298	277.958
Denominador (em milhares de ações)		
Quantidade de ações preferenciais emitidas	204.682	204.682
Quantidade de ações ordinárias emitidas	152.693	152.693
Total	357.375	357.375
Resultado básico e diluído por ação (em Reais)		
Ação preferencial	0,74324	0,80920
Ação ordinária	0,67567	0,73564

NOTA 26 - COBERTURA DE SEGUROS

Os valores são contratados em bases técnicas que se estimam suficientes para cobertura de eventuais perdas decorrentes de sinistros com bens do Ativo Imobilizado e Estoques, conforme apresentado, mas não auditado:

COBERTURA DE SEGUROS

Ramo (modalidade)	Objeto	Valor em Risco (R\$ Mil)
Riscos Nomeados e Operacionais	Máquinas, Equipamentos, Móveis e Utensílios, Edificações e Estoques - Controladora	1.464.015
Riscos Nomeados e Operacionais	Máquinas, Equipamentos, Móveis e Utensílios, Edificações e Estoques - Consolidado	1.702.903

Além da cobertura detalhada acima, em 31/12/2024 a companhia também possuía apólices de seguro para os seguintes riscos:

1. Lucros Cessantes;
2. Responsabilidade Civil;
3. Transportes;
4. Automóvel (Frota);
5. Vida em Grupo;
6. Assistência Viagem.

NOTA 27 – AVAIS E FIANÇAS

A Companhia concedeu, com o fim de atender exclusivamente suas operações financeiras, aproximadamente R\$ 254,4 milhões (valor de mercado) em alienação fiduciária (nota 17), com bens do ativo imobilizado e R\$ 19,3 milhões em fiança bancária prestada como garantia para o financiamento de projetos FINEP.

NOTA 28 - INSTRUMENTOS FINANCEIROS POR CATEGORIA

Controladora					Controladora						
		31/12/2024		31/12/2023				31/12/2024		31/12/2023	
Ativos Financeiros	Mensurado ao Custo Amortizado	Total	Mensurado ao Custo Amortizado	Total	Passivos Financeiros	Mensurado ao custo amortizado	Total	Mensurado ao custo amortizado	Total		
Equivalentes de Caixa	689.976	689.976	695.691	695.691	Fornecedores	133.239	133.239	103.963	103.963		
Clientes	240.128	240.128	218.929	218.929	Empréstimos e Financiamentos	666.512	666.512	596.607	596.607		
Total	930.104	930.104	914.620	914.620	Total	799.751	799.751	700.570	700.570		

Consolidado					Consolidado						
		31/12/2024		31/12/2023				31/12/2024		31/12/2023	
Ativos Financeiros	Mensurado ao Custo Amortizado	Total	Mensurado ao Custo Amortizado	Total	Passivos Financeiros	Mensurado ao custo amortizado	Total	Mensurado ao custo amortizado	Total		
Equivalentes de Caixa	808.339	808.339	838.176	838.176	Fornecedores	149.834	149.834	115.939	115.939		
Clientes	384.457	384.457	354.249	354.249	Empréstimos e Financiamentos	749.173	749.173	685.552	685.552		
Total	1.192.796	1.192.796	1.192.425	1.192.425	Total	899.007	899.007	801.491	801.491		

NOTA 28.1 - INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS

A Companhia contratou operações de “swap” com o objetivo de minimizar o risco de exposição cambial gerado pelos empréstimos e financiamentos denominados em moeda estrangeira. Essas operações consistem na troca da variação cambial por uma correção relacionada a um percentual da variação do CDI. Abaixo quadro demonstrativo em 31/12/2024.

Descrição	Moeda	Taxas	Vencimento Final	Valor de Referencia	Valor Justo
Contrato de "Swap"					
Posição ativa:					
Varição Cambial - US\$	Dólar	1,30% a 6,90% a.a.	2026	156.626	156.626
Posição Passiva:					
Varição do CDI		62,50 % a 100 % CDI + 0,90 % a 1,67% Juros a.a.	2026	145.401	145.401

Consolidado - 31/12/2024					
Descrição		Taxas	Vencimento Final	Valor de Referencia	Valor Justo
Contrato de "Swap"					
Posição ativa:					
Varição Cambial - US\$	Dólar	1,30% a 6,90% a.a.	2026	156.626	156.626
Posição Passiva:					
Varição do CDI		62,50 % a 100 % CDI + 0,90 % a 1,67% Juros a.a.	2026	145.401	145.401

NOTA 29 - INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

As informações por segmento estão sendo apresentadas de acordo com o CPC 22 – Informações por Segmento, aprovado pela Deliberação CVM 103/22. A administração definiu os segmentos operacionais da Companhia, com base no modelo de organização e gestão aprovadas pelo Conselho de Administração, contendo as seguintes áreas:

Em 31 de dezembro 2023	Indústria	Comércio	Total
Receita Operacional Líquida	1.619.157	312.767	1.931.924
Receita entre Segmentos		(6.162)	(6.162)
Receita de Clientes	1.619.157	306.605	1.925.762
Depreciação e Amortização	(52.272)	(11.140)	(63.412)
Ativo Imobilizado e Intangível	615.791	151.411	767.202
Em 30 de dezembro de 2024	Indústria	Comércio	Total
Receita Operacional Líquida	1.661.000	289.990	1.950.990
Receita entre Segmentos		(5.104)	(5.104)
Receita de Clientes	1.661.000	284.886	1.945.886
Depreciação e Amortização	(56.190)	(12.978)	(69.168)
Ativo Imobilizado e Intangível	640.654	177.453	818.107

A administração da Companhia segrega apenas o ativo imobilizado entre os dois segmentos operacionais. Assim o valor dos ativos totais não é apresentado de forma segregada, visto que são comuns aos dois segmentos.

A Companhia realiza venda para o mercado interno e externo, nos segmentos de compressores e automotiva. As vendas para o mercado externo consolidadas estão assim distribuídas:

Mercado Externo	31/12/2024	31/12/2023
América Latina	9,90%	9,52%
EUA e Canadá	33,47%	27,86%
Europa	49,48%	56,18%
Outros	7,15%	6,44%

NOTA 30 – DEMONSTRAÇÃO CÁLCULO LAJIDA (EBITDA)

Demonstramos a seguir o cálculo do LAJIDA (EBITDA) – Lucro Antes dos Juros, Impostos sobre Renda Incluindo Contribuição Social sobre o Lucro Líquido, Depreciação e Amortização, os valores (em milhares) estão de acordo com as publicações das demonstrações consolidadas da companhia divulgadas para os períodos:

LAJIDA(EBITDA)	2.023	2.024	3T'24	4T'23	4T'24
Lucro Líquido Exercício	277.892	255.191	77.766	63.195	46.514
(+) Tributos sobre o Lucro	27.835	31.873	11.870	6.435	2.350
(+) Despesas Financeiras Líquidas	(1.473)	3.206	(6.395)	(6.969)	10.304
(+) Depreciações, amortizações e exaustões	63.412	69.168	17.345	16.977	17.480
TOTAL	367.666	359.438	100.586	79.638	76.648
Receita Operacional Líquida	1.925.762	1.945.886	526.890	451.939	455.651
Margem LAJIDA(EBITDA) sobre ROL	19,09%	18,47%	19,09%	17,62%	16,82%

NOTA 31 – INFORMAÇÕES IMPORTANTES

A exposição cambial líquido total negativa de US\$ 6,6 milhões em 31/12/24, teve efeito somente na provisão de variação cambial ativa, sem efeito caixa. As dívidas em dólar estão garantidas por aplicações em dólar, câmbio pronto e cambiais vincendas.

A Companhia tem buscado, continuamente, junto a seus gestores, reduções de custos de toda ordem, negociações de repasses de preços nas vendas e diminuição do ciclo financeiro operacional, visando proteger suas margens e melhorar sua disponibilidade de caixa. Com aumento de disponibilidade caixa, conseguimos reverter a dívida líquida para caixa líquido.

Mesmo num cenário econômico adverso, a Companhia não tem medido esforços no sentido de manter a atividade operacional em plena capacidade para atendimento aos seus clientes, buscando sempre a inovação, qualidade e cumprimento dos prazos de entregas.

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis

Aos Administradores e Acionistas da SCHULZ S.A.
Joinville (SC)

Opinião

Examinamos as demonstrações contábeis individuais da Schulz S.A. (Companhia) que compreendem o balanço patrimonial, em 31 de dezembro de 2024, e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, assim como as demonstrações contábeis consolidadas da Schulz S.A. e sua controlada (Consolidado), que compreendem o balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Schulz S.A. (Companhia) e da Schulz S.A. e sua controlada (Consolidado) em 31 de dezembro de 2024, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa individual e consolidado para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Companhia e sua controlada, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria (“PAA”) são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no

contexto de nossa auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações contábeis individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Para cada assunto abaixo, a descrição de como nossa auditoria tratou o assunto, incluindo quaisquer comentários sobre os resultados de nossos procedimentos, é apresentado no contexto das demonstrações contábeis tomadas em conjunto.

Nós cumprimos as responsabilidades descritas na seção intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas”, incluindo aquelas em relação a esses principais assuntos de auditoria. Dessa forma, nossa auditoria incluiu a condução de procedimentos planejados para responder a nossa avaliação de riscos de distorções significativas nas demonstrações financeiras. Os resultados de nossos procedimentos, incluindo aqueles executados para tratar os assuntos abaixo, fornecem a base para nossa opinião de auditoria sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia.

1. Avaliação dos Estoques, Custos de Produção e Ociosidade

Em 31 de dezembro de 2024, a Schulz apresentou saldo de estoques de R\$ 384.427 mil no consolidado e de R\$ 250.587 mil na controladora, representando um aumento significativo em relação ao ano anterior (R\$ 326.408 mil – consolidado e R\$ 206.906 mil – controladora, em 2023). Os estoques são registrados pelo menor valor entre o custo e o valor líquido realizável, e a administração avalia continuamente a necessidade de provisões para perdas devido à obsolescência e ociosidade. O reconhecimento e a mensuração dos estoques são impactados por fatores como a metodologia de custeio, a entrega dos itens, a provisão para estoques obsoletos e a alocação dos custos indiretos de produção.

Como a auditoria conduziu esse assunto:

- Avaliamos os métodos de reconhecimento e mensuração dos estoques, incluindo o cálculo do custo médio, o custo de produção e o custo dos produtos vendidos.
- Testamos os controles aplicados sobre estoques obsoletos, considerando a política da Companhia.
- Inspecionamos fisicamente os estoques e acompanhamos procedimentos de inventário para verificar a precisão dos registros, de forma amostral.
- Avaliamos a metodologia de alocação dos custos indiretos de produção e a ociosidade fabril.
- Verificamos a adequação das divulgações realizadas nas demonstrações financeiras.

Com base nas evidências obtidas, consideramos que os critérios e metodologias adotadas pela Companhia para mensuração dos estoques são adequados e estão refletidos, em todos os aspectos relevantes, nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

2. Reconhecimento de Passivos Fiscais Diferidos

Em 31 de dezembro de 2024, a Schulz apresentou saldo de passivos fiscais diferidos no valor de R\$ 68.212 mil no consolidado e de R\$ 60.620 mil na controladora (R\$ 73.301 mil – consolidado e R\$ 71.631 mil – controladora, em 2023). Esses passivos decorrem, principalmente, de diferenças temporárias entre os critérios contábeis e fiscais para reconhecimento de determinados ativos e passivos, impactando o imposto de renda e a contribuição social diferida. A correta mensuração e reconhecimento dos passivos fiscais diferidos exige julgamento da administração sobre a realização futura dessas diferenças temporárias, considerando alterações na legislação tributária, projeção de resultados e reversão de incentivos fiscais.

Como a auditoria conduziu esse assunto:

- Avaliamos os principais componentes dos passivos fiscais diferidos e testamos os cálculos realizados pela Companhia.
- Analisamos a coerência das premissas utilizadas na projeção de reversão das diferenças temporárias.
- Verificamos a conformidade dos critérios de reconhecimento com as normas contábeis aplicáveis e a legislação tributária vigente.
- Avaliamos se as divulgações nas demonstrações financeiras refletem a composição, origem e expectativa de liquidação dos tributos diferidos.

Com base nas evidências obtidas, consideramos que os critérios adotados para reconhecimento dos passivos fiscais diferidos são adequados no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

3. Reconhecimento de Receita de Contratos com Clientes

A Schulz obteve receita líquida de vendas de R\$ 1.945.886 mil no consolidado e de R\$ 1.509.297 mil na controladora em 2024, apresentando um crescimento em relação ao ano anterior (R\$ 1.925.762 mil em 2023 no consolidado e R\$ 1.487.545 mil na controladora). A receita é reconhecida conforme a transferência do controle dos produtos aos clientes, podendo ocorrer no momento da entrega ou ao longo do tempo, dependendo da natureza do contrato. O reconhecimento da receita envolve julgamentos relacionados ao momento da transferência do controle, existência de cláusulas contratuais específicas e possibilidade de descontos concedidos.

Como a auditoria conduziu esse assunto:

- Obtivemos entendimento sobre os processos de venda e reconhecimento de receita da Companhia.
- Avaliamos, com suporte de especialistas, os controles internos relacionados ao faturamento e à entrega dos produtos.
- Testamos, por amostragem, transações de venda para verificar a ocorrência, exatidão e correta alocação temporal.
- Revisamos os contratos de venda para verificar a existência de cláusulas que possam impactar o reconhecimento da receita.
- Analisamos as divulgações nas demonstrações financeiras.

Com base nas provas obtidas, consideramos que o reconhecimento das receitas e as respectivas divulgações estão adequadamente refletidos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

4. Provisão para Contingências

A Schulz estabeleceu provisões para contingências no montante de R\$ 6.137 mil (controladora e consolidado) em 2024, um aumento em relação ao ano anterior (R\$ 2.410 mil em 2023). Esses valores estão relacionados principalmente a processos trabalhistas e tributários. A avaliação das probabilidades de perda e a mensuração das provisões requer julgamento significativo por parte da Administração e de seus assessores jurídicos.

Como a auditoria conduziu esse assunto:

- Obtivemos e analisamos a lista detalhada dos processos administrativos e judiciais da Companhia.
- Mantivemos discussões com a Administração e assessores jurídicos sobre o status dos processos mais relevantes.
- Verificamos a classificação dos processos quanto à probabilidade de perda e a adequação dos valores provisionados.
- Testamos os cálculos das provisões e sua correta apresentação nas demonstrações financeiras.

Com base nas evidências obtidas, consideramos que os critérios adotados para reconhecimento e divulgação das contingências são adequados.

5. Investimentos

Em 31 de dezembro de 2024, a Schulz apresentou saldo de investimentos no montante de R\$ 128.209 mil no consolidado e de R\$ 574.761 mil na controladora, comparado a R\$ 21.198 mil (consolidado) e R\$ 442.554 mil (controladora) em 2023. Esses investimentos incluem participações societárias e aquisições estratégicas. A avaliação desses ativos requer julgamento da Administração quanto ao valor justo, capacidade de recuperação dos investimentos e impactos regulatórios e operacionais.

Como a auditoria conduziu esse assunto:

- Analisamos a composição dos investimentos e verificamos sua mensuração conforme as normas contábeis aplicáveis.
- Testamos a adequação da avaliação do valor justo e possíveis perdas por *impairment*.
- Verificamos os impactos financeiros e operacionais das aquisições realizadas no período.
- Avaliamos as divulgações dos investimentos nas demonstrações financeiras.

Com base nas evidências obtidas, consideramos que os critérios adotados para reconhecimento e mensuração dos investimentos são adequados no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações contábeis da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações contábeis e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos na norma citada e são consistentes em relação às demonstrações contábeis individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Demonstrações contábeis individuais e consolidadas comparativas de 31 de dezembro de 2023

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Schulz S.A. do exercício findo em 31 de dezembro de 2023, apresentadas comparativamente, foram auditadas por nós, que emitimos relatório dos auditores independentes sem modificação de opinião em 15 de fevereiro de 2024.

Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis individuais e consolidadas e o Relatório do auditor

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração. Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações contábeis individuais e consolidadas

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou de suas controladas ou cessar suas operações ou de suas controladas, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantivemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou

condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional.

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance, da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que eventualmente tenham sido identificadas durante nossos trabalhos. Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas. Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações contábeis do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Florianópolis, 26 de fevereiro de 2025.

VGA AUDITORES INDEPENDENTES

CRC/SC 618/O-2 CVM 368-9

GUILHERME LUIS SILVA

Diretor

CRC/SC 19.408/O-2

Parecer do Conselho Fiscal

Os abaixo assinados, membros efetivos do Conselho Fiscal da Schulz S.A., com base no parecer dos auditores independentes, tendo examinado o Balanço Patrimonial e demais demonstrações contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, são de parecer que as demonstrações examinadas representam adequadamente a posição patrimonial e financeira da Companhia e o resultado de suas operações, estando, portanto, esses documentos em condições de serem submetidos à apreciação dos senhores acionistas.

Joinville (SC), 20 de março de 2025

Celso Meira Júnior
Membro do Conselho Fiscal

Paulo Eduardo Dias da Costa
Membro do Conselho Fiscal

José Antônio Martins
Membro do Conselho Fiscal

Marcos Luiz Krelling
Membro do Conselho Fiscal

SCHULZ S.A.	
Proposta a ser submetida à AGO em 23/04/2025	
Orçamento de Capital	
Exercício - 2025	
	R\$ Mil
1 - Fontes de Recursos	1.496.962
1.1 - Recursos próprios(Reserva Estatutária p/Reinvestimentos Art.32 Estatuto - Exercício)	119.840
1.2 - Recursos próprios(Reserva Estatutária p/Reinvestimentos Art. 32 Estatuto - Anos anteriores)	349.615
1.3 - Recursos próprios(Caixa e Aplicações)	808.339
1.4 - Recursos de terceiros(novos financiamentos)	150.000
1.5 - Depreciações e amortizações	69.168
2 - Necessidades de Caixa previstos em 2025	1.496.962
2.1 - Investimentos em expansão e desenvolvimento de produtos	230.000
2.2 - Recursos para Capital de Giro	1.059.962
2.3 - Liquidações de financiamentos em 2025	207.000