

T4F TIME FOR FUN

RELEASE 2T26

Webinar de resultados 2T26

Data: 13 de agosto de 2026

Português: 18h00 (BRT) | 16h00 (EST)

Inglês: 19h00 (BRT) | 18h00 (EST)

Link da inscrição: [webinar 2T26](https://webinar.2t26.com.br)

Central de resultados: ri.t4f.com.br

DESTAQUES 2T26

Indicadores Financeiros (R\$ mm)	2T25	2T26	Var. % (2T26/2T25)	6M25	6M26	Var. % (6M26/6M25)
Receita Líquida	54,4	23,9	-56%	77,4	56,9	-26%
Promoção de Eventos	10,1	0,3	(1,0)	10,1	13,6	35%
Operação de Bilheteria, A&B e Venues	29,2	21,2	-27%	48,1	37,9	-21%
Patrocínio	15,1	2,3	-85%	19,2	5,4	-72%
Custo	(41,2)	(20,0)	-52%	(60,2)	(44,8)	-26%
Lucro Bruto	13,2	3,9	-71%	17,2	12,1	-30%
Margem Bruta (%)	24,3%	16,2%	-8,0 p.p.	22%	21%	-0,9 p.p.
SG&A	(14,9)	(9,3)	37%	(24,6)	(21,0)	15%
Outras receitas (despesas) operacionais	3,1	(2,3)	-175%	4,0	1,6	-60%
(+) Depreciação e amortização	1,7	1,6	-3%	3,2	3,3	2%
EBITDA	3,1	(6,2)	n.a.	(0,3)	(4,1)	n.a.
Margem EBITDA (%)	5,8%	-26,0%	-31,8 p.p.	0%	-7%	-6,8 p.p.
(-) Depreciação	(1,7)	(1,6)	3%	(3,2)	(3,3)	-2%
Resultado Financeiro	(4,3)	(6,2)	-45%	(9,0)	(12,4)	-37%
Imposto de Renda e Contribuição Social	2,7	(0,5)	n.a.	0,5	1,1	97%
Lucro Líquido (Prejuízo)	(0,2)	(14,7)	n.a.	(12,0)	(18,7)	-56%
Margem Líquida (%)	-0,4%	-61,6%	-61,3 p.p.	-16%	-33%	-17,3 p.p.

Indicadores Operacionais	2T25	2T26	Var. % (2T26/2T25)	6M25	6M26	Var. % (6M26/6M25)
Música Ao Vivo						
Eventos Promovidos	6	1	-83%	6	4	-33%
Ingressos Vendidos (000)	30,2	1	-98%	30,2	54	77%
Preço Médio por Ingresso (R\$)	298	293	-2%	298	275	-8%
Eventos Família e Teatro						
Eventos Promovidos	-	-	n.a.	-	-	n.a.
Ingressos Vendidos (000)	-	-	n.a.	-	-	n.a.
Preço Médio por Ingresso (R\$)	-	-	n.a.	-	-	n.a.
Total						
Número de Eventos	6	1	-83%	6	4	-33%
Ingressos Vendidos (000)	30,2	1	-98%	30,2	54	77%
Preço Médio por Ingresso (R\$)	298	293	-2%	298	275	-8%

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Prezados acionistas, clientes e parceiros,

O segundo trimestre teve um calendário mais enxuto de eventos próprios.

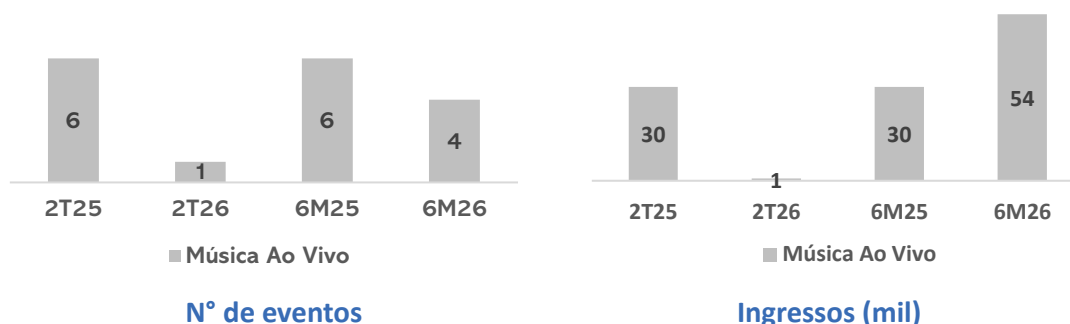
O Teatro Renault foi alugado para a promoção de Shrek – O Musical e, em Música Ao Vivo, realizamos o show da cantora francesa Pomme.

Após o sucesso da turnê de Marisa Monte no Nordeste, anunciamos uma nova apresentação no Nubank Parque, em novembro, com ingressos praticamente esgotados. Também seguem abertas as vendas para o show da Laura Pausini no Pacaembu, em 2027. No Teatro Renault, estão abertas as vendas para Meu Filho, um Musical, inspirado na trajetória de Paulo Gustavo, além de outros conteúdos que esperamos anunciar em breve.

Continuamos avaliando novas oportunidades de shows, espetáculos e parcerias. Agradecemos a confiança e seguimos conectando pessoas por meio da música, da cultura e do entretenimento ao vivo.

Francesca Alterio
CEO

INDICADORES OPERACIONAIS



No 2T26, promovemos uma apresentação da artista francesa Pomme, frente a seis eventos no 2T25. No acumulado do semestre, foram quatro eventos promovidos e 53,6 mil ingressos vendidos, frente a seis eventos e 30,2 mil ingressos no 6M25.

O Teatro Renault recebeu no trimestre a temporada de Shrek - O Musical, com 90 apresentações e mais de 98 mil ingressos vendidos.

RECEITA LÍQUIDA

Indicadores Financeiros (R\$ mm)	2T25	2T26	Var. % (2T26/2T25)	6M25	6M26	Var. % (6M26/6M25)
Promoção de Eventos	10,1	0,3	-97%	10,1	13,6	35%
Oper. de Bilheteria, A&B e Venues	29,2	21,1	-28%	48,1	37,9	-21%
Patrocínio	15,1	2,3	-85%	19,2	5,4	-72%
TOTAL	54,4	23,8	-56%	77,4	56,9	-26%
Número de Eventos	6,0	1,0	-83%	6,0	4,0	-33%
Ingressos Vendidos (mil)	30,2	0,7	-98%	30,2	53,6	77%
Preço Médio por Ingresso (R\$)	297,8	292,6	-2%	297,8	275,4	-8%

Em Promoção de Eventos, Receita Líquida totalizou R\$ 0,3 milhões, devido à apresentação única do show da artista Pomme.

Em Operações de Bilheteria, A&B e Venues, o 2T26 apresentou uma redução de 28% quando comparado ao 2T25, totalizando R\$ 21,1 milhões.

Na Receita Líquida de Patrocínios, a Companhia registrou redução de 85% quando comparado ao 2T25, totalizando R\$ 2,3 milhões.

No total, a Receita Líquida do 2T26 atingiu R\$ 23,8 milhões, uma redução de 56% em relação ao 2T25, refletindo principalmente o menor calendário de eventos próprios.

LUCRO BRUTO

Lucro (Prejuízo) Bruto (R\$ mm)	2T25	2T26	Var. % (2T26/2T25)	6M25	6M26	Var. % (6M26/6M25)
Receita Líquida	54,4	23,8	-56%	77,4	56,9	-26%
Custo	(41,2)	(20,0)	-52%	(60,2)	(44,8)	-26%
Lucro (Prejuízo) Bruto	13,2	3,8	-71%	17,2	12,2	-29%
Margem Bruta (%)	24,2%	16,0%	-8,3 p.p.	22,2%	21,4%	-0,8 p.p.
Promoção de Eventos	(11,1)	(4,7)	-57%	(11,1)	(1,5)	-86%
Operação de Bilheteria, A&B e Venues	9,1	6,2	-32%	9,0	8,3	-8%
Patrocínio	15,1	2,3	-85%	19,2	5,4	-72%

O Lucro Bruto do 2T26 foi de R\$ 3,8 milhões, redução de 71% frente ao 2T25. A margem bruta foi de 16%, ante 24,2% no mesmo período do ano anterior.

DESPESAS OPERACIONAIS

Despesas Operacionais (R\$ mm)	2T25	2T26	Var. % (2T26/2T25)	6M25	6M26	Var. % (6M26/6M25)
Vendas	(0,6)	(0,7)	-17%	(0,9)	(1,3)	-50%
Gerais e Administrativas	(13,5)	(8,0)	41%	(22,2)	(18,5)	17%
Remuneração dos Administradores	(0,8)	(0,6)	23%	(1,6)	(1,2)	20%
SG&A	(14,9)	(9,3)	37%	(24,6)	(21,0)	15%
% Total/Receita Líquida	27,3%	39,2%	11,9 p.p.	31,8%	36,9%	5,1 p.p.
Outras receitas (despesas) operacionais	3,1	(2,3)	-175%	4,0	1,6	-60%
Total	(11,8)	(11,6)	1%	(20,7)	(19,4)	6%
% Total/Receita Líquida	-21,6%	-48,8%	-27,2 p.p.	-26,6%	-34,1%	-7,5 p.p.

O SG&A recuou 37%, para R\$ 9,3 milhões no 2T26 versus o 2T25, resultado dos esforços da Companhia para gerar eficiência nos gastos administrativos.

O trimestre do exercício anterior foi beneficiado pela reversão de provisões, presente na linha de Outras receitas (despesas) operacionais, ao passo que o resultado deste ano foi impactado por novas provisões de contingências.

As Despesas Operacionais totalizaram assim R\$ 11,6 milhões no 2T26, praticamente estáveis frente ao 2T25.

EBITDA

Reconciliação do EBITDA (R\$ mm)	2T25	2T26	Var. % (2T26/2T25)	6M25	6M26	Var. % (6M26/6M25)
Lucro Líquido (Prejuízo)	(0,1)	(14,6)	n.a.	(12,0)	(18,6)	-55%
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social	(2,7)	0,5	n.a.	(0,5)	(1,1)	-97%
(+) Resultado Financeiro Líquido	4,3	6,2	45%	9,0	12,4	37%
(+) Depreciação	1,7	1,6	-3%	3,2	3,3	2%
EBITDA	3,1	(6,2)	n.a.	(0,3)	(4,0)	n.a.

O EBITDA do 2T26 foi negativo em R\$ 6,2 milhões, frente a R\$ 3,1 milhões positivos no 2T25. A margem EBITDA foi de -25,8%, ante 5,7% no mesmo período do ano anterior.

RESULTADO FINANCEIRO

Resultado Financeiro (R\$ mm)	2T25	2T26	Var. % (2T26/2T25)	6M25	6M26	Var. % (6M26/6M25)
Receitas Financeiras	6,6	0,8	-88%	9,2	3,1	-66%
Juros Ativos	4,8	(0,0)	n.a.	5,8	(0,0)	n.a.
Rendimentos de Aplicações Financeiras	1,1	0,8	-31%	2,6	2,1	-20%
Outros	0,7	(0,0)	n.a.	0,8	1,0	33%
Despesas Financeiras	(6,5)	(3,6)	45%	(16,5)	(8,9)	46%
Juros passivos	(2,6)	(0,3)	87%	(4,0)	(1,2)	72%
Imposto sobre Operações Financeiras - IOF	(0,1)	(0,0)	91%	(0,5)	(0,0)	95%
Perdas decorrentes de operação de "swap"	(3,7)	(2,2)	42%	(10,7)	(5,0)	54%
Outras	(0,2)	(1,1)	-603%	(1,2)	(2,7)	-123%
Receitas - Despesas Financeiras	0,1	(2,8)	n.a.	(7,3)	(5,8)	21%
Variação Cambial, Monetária e Hiperinflação	(4,3)	(3,4)	20%	(1,7)	(6,6)	-282%
Variação Cambial	(1,2)	2,0	n.a.	6,5	4,9	-25%
Variação Monetária	(2,6)	(1,0)	60%	(3,5)	(3,2)	8%
Variação Hiperinflação	(0,5)	(4,4)	-786%	(4,8)	(8,4)	-74%
Resultado Financeiro Líquido	(4,3)	(6,2)	-45%	(9,0)	(12,4)	-37%

O Resultado Financeiro Líquido do 2T26 foi negativo em R\$ 6,2 milhões, frente a R\$ 4,3 milhões negativos no 2T25. A variação reflete principalmente a redução das receitas financeiras dos Juros Ativos, parcialmente compensada por menores despesas financeiras com a diminuição da dívida e, consequentemente, das despesas financeiras com Juros Passivos, além do menor efeito negativo combinado de variação cambial, monetária e hiperinflação.

LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO

Lucro (Prejuízo) Líquido (R\$ mm)	2T25	2T26	Var. % (2T26/2T25)	6M25	6M26	Var. % (6M26/6M25)
Resultado Antes de Impostos	(2,8)	(14,0)	-399%	(12,5)	(19,7)	-57%
(-) IRRF e CSSL (Corrente)	(0,0)	(0,2)	-474%	0,0	(0,7)	n.a.
(-) IRRF e CSSL (Diferido)	2,7	(0,4)	n.a.	0,5	1,8	246%
Lucro (Prejuízo) Líquido	(0,1)	(14,6)	n.a.	(12,0)	(18,6)	-55%
Margem Líquida (%)	-0,2%	-61,4%	-61,2 p.p.	-15,5%	-32,7%	-17,2 p.p.

A Companhia registrou Prejuízo Líquido de R\$ 14,6 milhões no 2T26, frente a R\$ 0,1 milhão negativo no 2T25. No acumulado do semestre, o prejuízo foi de R\$ 18,6 milhões, comparado a R\$ 12,0 milhões negativos no 6M25.

CAPITAL DE GIRO

Capital de Giro (R\$ mm)	2T25	1T26	2T26	Var. (2T26/2T25)
Ativo Circulante	134,1	97,1	87,5	-35%
Contas a Receber	74,5	36,8	26,2	-65%
Estoques	1,0	1,2	1,2	14%
Adiant. a Fornecedores e Custos Antecipados	6,2	10,0	11,8	91%
Imposto a Recuperar	47,2	44,7	43,0	-9%
Outras contas a receber	5,2	4,6	5,4	3%
Passivo Circulante	135,7	93,0	80,0	-41%
Fornecedores	105,3	66,7	56,5	-46%
Adiantamento de Clientes	18,0	11,7	12,9	-28%
Salários, provisões e contribuições sociais	2,1	2,2	1,9	-13%
Impostos e contribuições a recolher	8,8	11,9	7,6	-14%
Outras obrigações	1,6	0,5	1,2	-24%
Capital de Giro	(1,8)	4,1	7,5	-36%

O Capital de Giro encerrou o 2T26 positivo em R\$ 7,5 milhões, frente a R\$ 1,8 milhão negativo no 2T25 e R\$ 4,1 milhões positivos no 1T26, refletindo uma redução do Passivo Circulante superior à redução do Ativo Circulante. Na comparação com o 2T25, o aumento do Capital de Giro refletiu principalmente a queda na conta de Fornecedores, movimento associado ao menor nível de atividade operacional do trimestre.

CAIXA E ENDIVIDAMENTO

Caixa e Endividamento (R\$ mm)	2T25	1T26	2T26	Var. (2T26/1T26)	6M25	6M26
Saldo de Caixa + Aplicações (BoP)	96,6	72,4	63,4	-12%	114,0	72,4
Fluxo de Caixa Operacional	(33,1)	8,0	(6,8)	-185%	(47,0)	1,2
Fluxo de Caixa de Investimento	(0,4)	(0,6)	(0,7)	-10%	(0,8)	(1,3)
Fluxo de Caixa de Financiamento	(3,6)	(13,3)	(18,4)	-39%	(12,5)	(31,7)
Var. Cambial sobre Investimentos e Caixa no Exterior	38,3	(3,1)	0,0	100%	44,0	(3,1)
Aumento (Redução) em Caixa e Equivalentes	1,2	(9,0)	(25,9)	-188%	(16,3)	(34,9)
Saldo de Caixa + Aplicações (EoP)	97,8	63,4	37,5	-41%	97,7	37,5
Empréstimos e Financiamentos - CP	51,5	24,6	12,2	-50%	51,5	12,2
Passivo de Arrendamento - CP	3,4	2,5	3,1	24%	3,4	3,1
Passivo de Arrendamento - LP	9,5	7,9	8,4	7%	9,5	8,4
Endividamento Total	64,4	34,9	23,6	-32%	64,4	23,6
Caixa (Dívida) Líquido	33,4	27,5	13,9	-50%	33,3	13,9

Encerramos o 2T26 com Caixa Bruto de R\$ 37,5 milhões e Endividamento Total de R\$ 23,6 milhões, resultando em Caixa Líquido de R\$ 13,9 milhões, uma queda de 50% comparado ao Caixa Líquido de R\$ 27,5 milhões do 1T26.

O fluxo de caixa operacional foi negativo em R\$ 6,8 milhões no 2T26, contra R\$ 33,1 milhões negativos no 2T25, em razão do menor nível de gastos operacionais no trimestre e do recebimento das vendas da turnê Phonica realizada no 1T26.

O fluxo de caixa de financiamentos foi negativo em R\$ 18,4 milhões no 2T26, frente a R\$ 3,6 milhões negativos no 2T25, devido ao pagamento de parcelas de principal e juros dos empréstimos contratados.

PIPELINE

Em Música Ao Vivo, teremos o show de Marisa Monte no Nubank Parque, que já conta com os ingressos quase esgotados. Também continuamos com as vendas para a apresentação de Laura Pausini no Estádio do Pacaembu, em fevereiro de 2027.

No segmento de Família e Teatro, o Teatro Renault, tivemos as apresentações de Minha Vida em Marte, com Mônica Martelli, e está com vendas abertas para Meu Filho, um Musical, espetáculo inspirado na trajetória de Paulo Gustavo, com início das sessões em agosto, além de outros conteúdos a serem anunciados em breve.

A Companhia segue avaliando novas oportunidades de conteúdo e parcerias para o próximo ciclo de eventos, reafirmando seu compromisso em oferecer experiências únicas e de alta qualidade ao público.



BALANÇO PATRIMONIAL

(R\$ mil)

ATIVO	2T25	2T26
CIRCULANTE		
Caixa e equivalentes de caixa	95.651	36.500
Aplicações financeiras	2.090	1.044
Contas a receber	74.501	26.150
Estoques	1.033	1.181
Tributos a recuperar	47.229	43.027
Adiantamentos a fornecedores	3.770	8.786
Outras contas a receber	5.200	5.363
Total do ativo circulante	231.880	125.051
NÃO CIRCULANTE		
Tributos a recuperar LP	11.923	11.923
Imposto de renda e contribuição social diferidos (ativo)	50.615	50.865
Depósitos judiciais	8.902	4.986
Custos antecipados LP	5.215	502
Partes relacionadas (ativo)	8.408	8.400
Total do realizável a longo prazo	85.062	76.677
Imobilizado	7.334	6.703
Bens de direito de uso	10.610	9.383
Intangível:		
Ágio na aquisição de investimentos	58.479	58.479
Outros intangíveis	6.688	5.988
Total do ativo não circulante	168.174	157.230
TOTAL DO ATIVO	400.054	282.281
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
CIRCULANTE		
Fornecedores	105.311	56.489
Empréstimos, financiamentos e debêntures	51.501	12.215
Passivo de arrendamento	3.368	3.065
Instrumentos Financeiros Derivativos	4.297	1.615
Salários, provisões e encargos sociais	2.143	1.870
Impostos e contribuições a recolher	8.765	7.554
Adiantamentos de clientes	17.972	12.926
Outras obrigações	1.551	1.185
Total do passivo circulante	194.907	96.919
NÃO CIRCULANTE		
Passivo de arrendamento LP	9.540	8.414
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	38.840	67.133
Imposto de renda e contribuição social diferidos	634	783
Impostos e contribuições a recolher LP	23.963	18.648
Total do passivo não circulante	72.976	94.977
Total do passivo	267.883	191.896
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
Capital social	243.022	243.022
Gastos com emissão de ações	(9.665)	(9.665)
Reserva de reavaliação	118	101
Lucro (Prejuízo) acumulado	(215.847)	(254.274)
Outros resultados abrangentes	110.996	110.730
Patrimônio líquido dos acionistas controladores	128.625	89.914
Participação dos acionistas não controladores	3.546	471
Total do patrimônio líquido	132.171	90.385
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	400.054	282.281

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

(R\$ mil)

Demonstração do Resultado	2T25	2T26
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	54.398	23.768
CUSTO DOS SERV.PREST.E PROD.VENDIDOS	(41.234)	(19.886)
LUCRO BRUTO	13.164	3.882
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS		
Vendas	(605)	(708)
Gerais e administrativas	(13.452)	(7.991)
Remuneração dos administradores	(798)	(612)
Outros resultados com investimentos	-	-
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	3.093	(2.330)
RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINAN	1.402	(7.759)
RESULTADO FINANCEIRO		
Despesas financeiras	(19.472)	(3.639)
Receitas financeiras	19.565	790
Variação cambial e monetária, líquida	(4.307)	(3.439)
RESULTADO ANTES DE IRRF E CSLL	(2.813)	(14.047)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		
Correntes	(32)	(182)
Diferidos	2.739	(356)
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(105)	(14.585)

T4F TIME FOR FUN

RELEASE 2Q26

Earnings Webinar 2Q26

Date: August 13, 2026

Portuguese: 18:00 (BRT) | 16:00 (EST)

English: 19:00 (BRT) | 18:00 (EST)

Registration link: [webinar.2T26](https://webinar.2t26.com)

Results center: ri.t4f.com.br

2Q26 HIGHLIGHTS

Financial Indicators (R\$ mm)	2Q25	2Q26	Var. (2Q26/2Q25)	6M25	6M26	Var. % (6M26/6M25)
Net Revenue	54.4	23.8	-56%	-	56.9	n.a.
Events Promotion	10.1	0.3	(1.0)	10.1	13.6	35%
Ticketing Services, F&B and Venu	29.2	21.1	-28%	48.1	37.9	-21%
Sponsorship	15.1	2.3	-85%	19.2	5.4	-72%
Cost	(41.2)	(20.0)	-52%	(60.2)	(44.8)	-26%
Gross Profit	13.2	3.8	-71%	(60.2)	12.1	120%
Gross Margin (%)	24.3%	15.9%	-8.4 p.p.	22%	21%	-0.9 p.p.
SG&A	(14.9)	(9.3)	37%	(24.6)	(21.0)	15%
Other Operating Income (Expense)	3.1	(2.3)	-175%	4.0	1.6	-60%
(+) Depreciation and Amortization	1.7	1.6	-3%	3.2	3.3	2%
EBITDA	3.1	(6.3)	n.a.	(77.7)	(4.1)	95%
EBITDA Margin (%)	5.8%	-26.5%	-32.3 p.p.	0%	-7%	-6.8 p.p.
(-) Depreciation	(1.7)	(1.6)	3%	(3.2)	(3.3)	-2%
Financial Result	(4.3)	(6.2)	-45%	(9.0)	(12.4)	-37%
Income Tax and Social Contributioi	2.7	(0.5)	n.a.	0.5	1.1	97%
Net Income (Loss)	(0.2)	(14.8)	n.a.	(89.4)	(18.7)	79%
Net Margin (%)	-0.4%	-62.3%	-61.9 p.p.	-16%	-33%	-17.3 p.p.

Financial Indicators	2Q25	2Q26	Var. (2Q26/2Q25)	6M25	6M26	Var. % (6M26/6M25)
Live Music						
Promoted Events	6	1	-83%	6	4	-33%
Tickets Solds (000)	30	1	-98%	30	54	77%
Average Tickets Price (R\$)	298	293	-2%	298	275	-8%
Family and Theater Events						
Promoted Events	-	-	n.a.	-	-	n.a.
Tickets Solds (000)	-	-	n.a.	-	-	n.a.
Average Tickets Price (R\$)	-	-	n.a.	-	-	n.a.
Total						
Promoted Events	6	1	-83%	6	4	-33%
Tickets Solds (000)	30	1	-98%	30	54	77%
Average Tickets Price (R\$)	298	293	-2%	298	275	-8%

MANAGEMENT MESSAGE

Dear shareholders, clients and partners,

The second quarter had a lighter calendar of Company-promoted events.

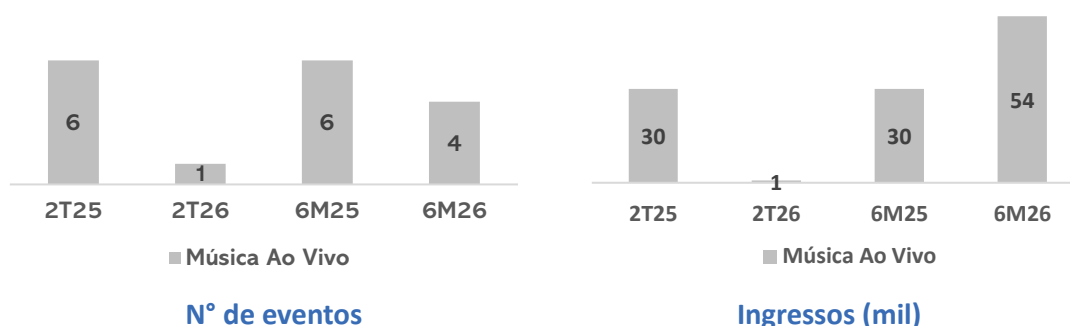
Teatro Renault was rented out for the presentation of Shrek – The Musical and, in Live Music, we held a concert by French singer Pomme.

Following the success of Marisa Monte's tour in Brazil's Northeast, we announced a new performance at Nubank Park in November, with tickets nearly sold out. Ticket sales also remain open for Laura Pausini at Pacaembu Stadium in 2027. At Teatro Renault, tickets are on sale for Meu Filho, um Musical, inspired by the life of Paulo Gustavo, in addition to other content we expect to announce soon.

We continue to assess new opportunities for concerts, shows and partnerships. We thank you for your trust and remain committed to connecting people through music, culture and live entertainment.

Francesca Alterio
CEO

OPERATIONAL INDICATORS



In 2Q26, we promoted one performance by French artist Pomme, compared with six events in 2Q25. In the first six months of the year, four events were promoted and 53.6 thousand tickets were sold, compared with six events and 30.2 thousand tickets in 6M25.

Teatro Renault hosted the Shrek - The Musical season during the quarter, with 90 performances and more than 98 thousand tickets sold.

NET REVENUE

Net Revenue (R\$ million)	2Q25	2Q26	Var. (1Q26/1Q25)	6M25	6M26	Var. % (6M26/6M25)
Events Promotion	10.1	0.3	n.a.	50.5	46.8	-7%
Ticketing, F&B and Venues Operation	29.2	21.1	-28%	93.2	102.1	10%
Sponsorship	15.1	2.3	-85%	22.0	31.8	45%
TOTAL	54.4	23.8	-56%	165.7	180.7	9%
Events Promotions (amount)	6.0	1.0	-83%	6.0	4.0	-33%
Tickets Sold	30.2	0.7	-98%	30.2	53.6	77%
Average Ticket Price	297.8	292.6	-2%	297.8	275.4	-8%

In Event Promotion, Net Revenue totaled R\$0.3 million, due to the single performance by artist Pomme.

In Box Office, F&B and Venues, 2Q26 Net Revenue decreased 28% compared with 2Q25, totaling R\$21.1 million.

Sponsorship Net Revenue decreased 85% compared with 2Q25, totaling R\$2.3 million.

Overall, Net Revenue in 2Q26 reached R\$23.8 million, down 56% compared with 2Q25, mainly reflecting the lighter calendar of Company-promoted events.

GROSS PROFIT

Gross Profit (Loss) (R\$ million)	2Q25	2Q26	Var. (1Q26/1Q25)	6M25	6M26	Var. % (6M26/6M25)
Net Revenue	54.4	23.8	-56%	77.4	56.9	-26%
Cost	(41.2)	(20.0)	-52%	(60.2)	(44.8)	-26%
Gross Profit (Loss)	13.2	3.8	-71%	17.2	12.2	-29%
<i>Gross Margin (%)</i>	24.2%	16.0%	-8.3 p.p.	10.4%	6.8%	-3.6 p.p.
Events Promotion	(11.1)	(4.7)	-57%	(11.1)	(1.5)	-86%
Ticketing, F&B and Venues Operation	9.1	6.2	-32%	9.0	8.3	-8%
Sponsorship	15.1	2.3	-85%	19.2	5.4	-72%

Gross Profit in 2Q26 was R\$3.8 million, down 71% compared with 2Q25. Gross margin was 16.0%, compared with 24.2% in the same period of the previous year.

OPERATING EXPENSES

Operational Expenses	2Q25	2Q26	Var. (1Q26/1Q25)	6M25	6M26	Var. % (6M26/6M25)
Sales	(0.6)	(0.7)	-17%	(0.9)	(1.3)	-50%
General and Administratives	(13.5)	(8.0)	41%	(22.2)	(18.5)	17%
Management Compensation	(0.8)	(0.6)	23%	(1.6)	(1.2)	20%
SG&A	(14.9)	(9.3)	37%	(24.6)	(21.0)	15%
<i>% Total/Net Revenue</i>	-26.1%	-16.6%	9.4 p.p.	29.0%	29.3%	0.3 p.p.
Other Operating Expenses	3.1	(2.3)	-175%	4.0	1.6	-60%
Operational Expenses	(11.8)	(11.6)	1%	(20.6)	(19.4)	6%
<i>% Total/Net Revenue</i>	-21.6%	-48.8%	-2722%	-26.6%	-34.1%	-7.5 p.p.

SG&A decreased 37% to R\$9.3 million in 2Q26 compared with 2Q25, reflecting the Company's efforts to improve efficiency in administrative expenses.

The quarter in the previous year benefited from reversals of provisions recorded under Other operating income (expenses), while this year's result was impacted by new contingency provisions.

Operating Expenses therefore totaled R\$11.6 million in 2Q26, remaining virtually stable compared with 2Q25.

EBITDA

EBITDA Reconciliation (R\$ million)	2Q25	2Q26	Var. (1Q26/1Q25)	6M25	6M26	Var. % (6M26/6M25)
Net Result	(0.1)	(14.6)	n.a.	(12.0)	(18.6)	-55%
(+) Income Tax and Social Contribution	(2.7)	0.5	n.a.	(0.5)	(1.1)	-97%
(+) Net Financial Result	4.3	6.2	45%	9.0	12.4	37%
(+) Depreciation	1.7	1.6	-3%	3.2	3.3	2%
EBITDA	3.1	(6.2)	n.a.	(0.3)	(4.0)	n.a.

EBITDA was negative R\$6.2 million in 2Q26, compared with positive R\$3.1 million in 2Q25. EBITDA margin was -25.8%, compared with 5.7% in the same period of the previous year.

FINANCIAL RESULT

Financial Result (R\$ million)	2Q25	2Q26	Var. (1Q26/1Q25)	6M25	6M26	Var. % (6M26/6M25)
Financial Income	6.6	0.8	-88%	9.2	3.1	-66%
Interest Income	4.8	(0.0)	n.a.	5.8	(0.0)	n.a.
Income Over Financial Investments	1.1	0.8	-31%	2.6	2.1	-20%
Others	0.7	(0.0)	n.a.	0.8	1.0	33%
Financial Expenses	(6.5)	(3.6)	45%	(16.5)	(8.9)	46%
Interest Cost	(2.6)	(0.3)	87%	(4.0)	(1.2)	72%
Tax on Financial Transactions - IOF	(0.1)	(0.0)	91%	(0.5)	(0.0)	95%
Losses From Swap Transactions	(3.7)	(2.2)	42%	(10.7)	(5.0)	54%
Others	(0.2)	(1.1)	-603%	(1.2)	(2.7)	-123%
Financial Income - Financial Expenses	0.1	(2.8)	n.a.	(7.3)	(5.8)	21%
Exchange and Monetary Variations	(4.3)	(3.4)	20%	(1.7)	(6.6)	-282%
Exchange Variation	(1.2)	2.0	n.a.	6.5	4.9	-25%
Monetary Variation	(2.6)	(1.0)	60%	(3.5)	(3.2)	8%
Hiperinflation Variations	(0.5)	(4.4)	-786%	(4.8)	(8.4)	-74%
Net Financial Result	(4.3)	(6.2)	-45%	(9.0)	(12.4)	-37%

Net financial result was negative R\$6.2 million in 2Q26, compared with negative R\$4.3 million in 2Q25. The change mainly reflects lower interest income, partially offset by lower financial expenses following the reduction in debt and, consequently, lower interest expenses, as well as a smaller combined negative impact from foreign exchange variation, monetary adjustment and hyperinflation.

NET PROFIT (LOSS)

Net Profit (Loss) (R\$ million)	2Q25	2Q26	Var. (1Q26/1Q25)	6M25	6M26	Var. % (6M26/6M25)
Result Before Taxes	(2.8)	(14.0)	-399%	(12.5)	(19.7)	-57%
(-) Income Tax and Social Contribution (Current)	(0.0)	(0.2)	-474.0%	0.0	(0.7)	n.a.
(-) Income Tax and Social Contribution (Deferred)	2.7	(0.4)	n.a.	0.5	1.8	246%
Net Result	(0.1)	(14.6)	n.a.	(12.0)	(18.6)	-55%
Net Margin(%)	-0.2%	-61.4%	-61.2 p.p.	-15.5%	-32.7%	-17.2 p.p.

The Company recorded a Net Loss of R\$14.6 million in 2Q26, compared with a Net Loss of R\$0.1 million in 2Q25. In the first six months of the year, Net Loss was R\$18.6 million, compared with R\$12.0 million in 6M25.

WORKING CAPITAL

Working Capital (R\$ million)	2Q25	2Q26	1Q26	Var. (1T26/1T25)
Current Assets	134.1	97.1	87.5	-35%
Account Receivables	74.5	36.8	26.2	-65%
Inventory	1.0	1.2	1.2	14%
Advances to Suppliers and Anticipated Costs	6.2	10.0	11.8	91%
Recoverable Costs	47.2	44.7	43.0	-9%
Other Receivables	5.2	4.6	5.4	3%
Current Liabilities	135.7	93.0	80.0	-41%
Suppliers	105.3	66.7	56.5	-46%
Advances from Clients	18.0	11.7	12.9	-28%
Payroll, Provisions and Social Contributions	2.1	2.2	1.9	-13%
Recoverable Taxes	8.8	11.9	7.6	-14%
Other Payables	1.6	0.5	1.2	-24%
Working Capital	(1.8)	4.1	7.5	-36%

Working Capital ended 2Q26 positive at R\$7.5 million, compared with negative R\$1.8 million in 2Q25 and positive R\$4.1 million in 1Q26, reflecting a larger reduction in Current Liabilities than in Current Assets. Compared with 2Q25, the increase in Working Capital mainly reflected the decline in Accounts Payable, associated with the lower level of operating activity in the quarter.

CASH AND INDEBTEDNESS

Cash and Indebtedness (R\$ million)	2Q25	2Q26	1Q26	Var. (1T26/4T25)	6M25	6M26
Balance in Cash and Financial Investments (BoP)	96.6	72.4	63.4	-12%	114.0	72.4
Operating Cash Flow	(33.1)	8.0	(6.8)	-185%	(47.0)	1.2
Investment Cash Flow	(0.4)	(0.6)	(0.7)	-10%	(0.8)	(1.3)
Financing Cash Flow	(3.6)	(13.3)	(18.4)	-39%	(12.5)	(31.7)
Exchange Variance	38.3	(3.1)	0.0	100%	44.0	(3.1)
Increase (Reduction) in Cash and Equivalents	1.2	(9.0)	(25.9)	-188%	(16.3)	(34.9)
Balance in Cash and Financial Investments (EoP)	97.8	63.4	37.5	-41%	97.7	37.5
Borrowing and Financial (Current)	51.5	24.6	12.2	-50%	51.5	12.2
Lease Liabilities (Current)	3.4	2.5	3.1	24%	3.4	3.1
Lease Liabilities (Non-Current)	9.5	7.9	8.4	7%	9.5	8.4
Total Indebtedness	64.4	34.9	23.6	-32%	64.4	23.6
Net Cash (Debt)	33.4	27.5	13.9	-50%	33.3	13.9

We ended 2Q26 with Gross Cash of R\$37.5 million and Total Debt of R\$23.6 million, resulting in Net Cash of R\$13.9 million, down 50% from the R\$27.5 million Net Cash position in 1Q26.

Operating cash flow was negative R\$6.8 million in 2Q26, compared with negative R\$33.1 million in 2Q25, reflecting the lower level of operating expenditures in the quarter and the collection of ticket sales from the Phonica tour held in 1Q26.

Financing cash flow was negative R\$18.4 million in 2Q26, compared with negative R\$3.6 million in 2Q25, due to principal and interest payments on contracted loans.

PIPELINE

In Live Music, Marisa Monte will perform at Nubank Park, with tickets already nearly sold out. Ticket sales also remain open for Laura Pausini at Pacaembu Stadium in February 2027.

In the Family & Theater segment, Teatro Renault hosted performances of Minha Vida em Marte, starring Mônica Martelli, and tickets are now on sale for Meu Filho, um Musical, a musical inspired by the life of Paulo Gustavo, with performances starting in August, in addition to other content to be announced soon.

The Company continues to assess new content and partnership opportunities for the next cycle of events, reaffirming its commitment to delivering unique, high-quality experiences to audiences.



BALANCE SHEET

(R\$ thousand)

ASSETS	2Q25	2Q26
CIRCULATING		
Cash and cash equivalents	95,651	36,500
Financial investments	2,090	1,044
Accounts Receivable	74,501	26,150
Stocks	1,033	1,181
Taxes to be recovered	47,229	43,027
Advances to suppliers	3,770	8,786
Other Accounts Receivable	5,200	5,363
Total current assets	231,880	125,051
NON-CURRENT		
Accounts receivable from customers	-	-
Taxes to be recovered LP	11,923	11,923
Deferred income tax and social contribution (asset)	50,615	50,865
Judicial deposits	8,902	4,986
LP Anticipated Costs	5,215	502
Related parties (asset)	8,408	8,400
Total long-term realizable	85,062	76,677
Fixed Assets	7,334	6,703
Right-of-use assets	10,610	9,383
Intangible:	-	-
Goodwill on the acquisition of investments	58,479	58,479
Other intangibles	6,688	5,988
Total noncurrent assets	168,174	157,230
TOTAL ASSETS	400,054	282,281
LIABILITIES AND STOCKHOLDERS' EQUITY		
CIRCULATING		
Suppliers	105,311	56,489
Loans, financing and debentures	51,501	12,215
Lease liability	3,368	3,065
Derivative Financial Instruments	4,297	1,615
Salaries, provisions and social charges	2,143	1,870
Taxes and contributions to be collected	8,765	7,554
Down payments from customers	17,972	12,926
Other obligations	1,551	1,185
Total current liabilities	194,907	96,919
NON-CURRENT		
LP loans, financing and debentures	-	-
LP Lease Liability	9,540	8,414
Provision for tax, civil and labor risks	38,840	67,133
Deferred income tax and social contribution	634	783
Taxes and contributions to be collected LP	23,963	18,648
Total noncurrent liabilities	72,976	94,977
Total liabilities	267,883	191,896
STOCKHOLDERS' EQUITY		
Share capital	243,022	243,022
Expenses with the issuance of shares	(9,665)	(9,665)
Revaluation reserve	118	101
Accrued Profit (Loss)	(215,847)	(254,274)
Other comprehensive results	110,996	110,730
Shareholders' equity of controlling shareholders	128,625	89,914
Participation of non-controlling shareholders	3,546	471
Total stockholders' equity	132,171	90,385
TOTAL LIABILITIES AND STOCKHOLDERS' EQUITY	400,054	282,281

INCOME STATEMENT

(R\$ thousand)

Income Statement	2Q25	2Q26
NET OPERATING INCOME	54,398	23,768
COST OF SERVICES PREST. AND PROD. SOLD	(41,234)	(19,886)
GROSS PROFIT	13,164	3,882
OPERATING REVENUES (EXPENSES)		
Sales	(605)	(708)
General and administrative	(13,452)	(7,991)
Directors' remuneration	(798)	(612)
Other income from investments		
Other operating income (expenses), net	3,093	(2,330)
OPERATING INCOME BEFORE FINANCIAL RESULT	1,402	(7,759)
FINANCIAL RESULT		
Financial expenses	(19,472)	(3,639)
Financial revenues	19,565	790
Exchange rate and monetary change, net	(4,307)	(3,439)
RESULT BEFORE IRRF AND CSLL	(2,813)	(14,047)
Chains	(32)	(182)
Deferred	2,739	(356)
NET PROFIT FOR THE YEAR	(105)	(14,585)