

T4F ENTRETENIMENTO S.A.

COMPANHIA ABERTA

CNPJ/ME nº 02.860.694/0001-62

NIRE 35.300.184.645

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 12 DE MAIO DE 2026**

1) DATA, HORA E LOCAL: Aos 12 dias do mês de maio de 2026, às 15:00 horas, na sede social da T4F Entretenimento S.A., situada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Cristiano Viana, nº 401, 15º andar, Pinheiros, CEP 05411-000 ("**Companhia**").

2) CONVOCAÇÃO E PRESENÇA: Convocação efetivada nos termos previstos no Estatuto Social da Companhia, com a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia. Os membros do Conselho de Administração da Companhia participaram da reunião remotamente, na forma autorizada pelo artigo 15 do Estatuto Social da Companhia.

3) MESA: Presidente: Fernando Luiz Alterio; e Secretária: Silvana Sanches Nakayama.

4) ORDEM DO DIA: Apreciação dos resultados da Companhia referentes ao 1º. Trimestre de 2026.

5) DELIBERAÇÕES: Iniciados os trabalhos e após exame e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, os membros do Conselho de Administração apreciaram os resultados da Companhia referentes ao 1o. Trimestre de 2026, com esclarecimentos de membros da administração da Companhia, sem ressalvas.

6) ENCERRAMENTO, LAVRATURA, APROVAÇÃO E ASSINATURAS: Nada mais havendo a ser tratado, a reunião do Conselho de Administração foi encerrada, sendo lavrada a presente ata, que, lida e conferida, será assinada digitalmente pelos membros da mesa e todos os conselheiros, sendo que a data de assinatura retroagirá à data da reunião. Mesa: Presidente: Fernando Luiz Alterio; e Secretária: Silvana Sanches Nakayama. Membros do Conselho de Administração presentes: Fernando Luiz Alterio, Raphael Martins Villela, Rodolpho Estevan Pierre Meschgrahw, Carla Gama Alves e Marcus Shigueru Hatushicano.

São Paulo, 12 de maio de 2026.

MESA:

Fernando Luiz Alterio – Presidente

Silvana Sanches Nakayama - Secretária

MEMBROS DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO:

Fernando Luiz Alterio

Raphael Martins Villela

Rodolpho Estevan Pierre Meschgrahw

Carla Gama Alves

Marcus Shigueru Hatushicano.