

# T4F TIME FOR FUN

## RELEASE 1T26



**Webinar de resultados 1T26**

**Data:** 14 de maio de 2026

**Português:** 10am (BRT) | 8am (EST)

**Inglês:** 11am (BRT) | 9am (EST)

**Link da inscrição:** [webinar 1T26](#)

**Central de resultados:** [ri.t4f.com.br](http://ri.t4f.com.br)

# REALIZAÇÕES 1T26



## Turnê Phonica - Nordeste

A turnê Phonica | Marisa Monte & Orquestra Ao Vivo foi realizada em 3 grandes capitais do Nordeste com sucesso de bilheteria e crítica.



## Ópera do Malandro

O espetáculo Ópera do Malandro foi exibido no Teatro Renault, com 42 sessões e 55 mil ingressos vendidos.

# DESTAQUES 1T26

| Indicadores Financeiros (R\$ mm)        | 1T25          | 1T26         | Var. % (1T26/1T25) |
|---|---------------|--------------|--------------------|
| <b>Receita Líquida</b>                  | <b>23,0</b>   | <b>33,1</b>  | <b>44%</b>         |
| Promoção de Eventos                     | -             | 13,3         | n.a.               |
| Operação de Bilheteria, A&B e Venues    | 18,9          | 16,7         | -12%               |
| Patrocínio                              | 4,1           | 3,1          | -25%               |
| Custo                                   | (19,0)        | (24,8)       | -31%               |
| <b>Lucro Bruto</b>                      | <b>4,0</b>    | <b>8,3</b>   | <b>107%</b>        |
| Margem Bruta (%)                        | 17,4%         | 25,0%        | 7,6 p.p.           |
| SG&A                                    | (9,8)         | (11,7)       | -20%               |
| Outras receitas (despesas) operacionais | 0,9           | 3,9          | 349%               |
| (+) Depreciação e amortização           | 1,5           | 1,6          | 9%                 |
| <b>EBITDA</b>                           | <b>(3,4)</b>  | <b>2,2</b>   | <b>n.a.</b>        |
| Margem EBITDA (%)                       | -14,8%        | 6,7%         | 21,4 p.p.          |
| (-) Depreciação                         | (1,5)         | (1,6)        | -9%                |
| Resultado Financeiro                    | (4,8)         | (6,2)        | -28%               |
| Imposto de Renda e Contribuição Social  | (2,2)         | 1,6          | n.a.               |
| <b>Lucro Líquido (Prejuízo)</b>         | <b>(11,9)</b> | <b>(4,0)</b> | <b>66%</b>         |
| Margem Líquida (%)                      | -51,8%        | -12,1%       | 39,8 p.p.          |

| Indicadores Operacionais        | 1T25 | 1T26 | Var. % (1T26/1T25) |
|---------------------------------|------|------|--------------------|
| <b>Música Ao Vivo</b>           |      |      |                    |
| Eventos Promovidos              | -    | 3    | n.a.               |
| Ingressos Vendidos (000)        | -    | 52,8 | n.a.               |
| Preço Médio por Ingresso (R\$)  | -    | 273  | n.a.               |
| <b>Eventos Família e Teatro</b> |      |      |                    |
| Eventos Promovidos              | -    | -    | n.a.               |
| Ingressos Vendidos (000)        | -    | -    | n.a.               |
| Preço Médio por Ingresso (R\$)  | -    | -    | n.a.               |
| <b>Total</b>                    |      |      |                    |
| Número de Eventos               | -    | 3    | n.a.               |
| Ingressos Vendidos (000)        | -    | 53   | n.a.               |
| Preço Médio por Ingresso (R\$)  | -    | 273  | n.a.               |

# MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Prezados acionistas, clientes e parceiros,

Embora o primeiro trimestre seja tradicionalmente o período de menor peso relativo na formação do resultado anual do setor, iniciamos 2026 com entregas relevantes. No 1T26, realizamos a turnê Phonica | Marisa Monte e Orquestra Ao Vivo no Nordeste, com apresentações em Recife, Salvador e Fortaleza e forte resposta de público, dando continuidade ao desempenho positivo observado no eixo Sul-Sudeste em 2025. No Teatro Renault, o espetáculo Ópera do Malandro, da obra de Chico Buarque, deu início à temporada de 2026, reforçando a relevância da operação do Teatro Renault para a Companhia.

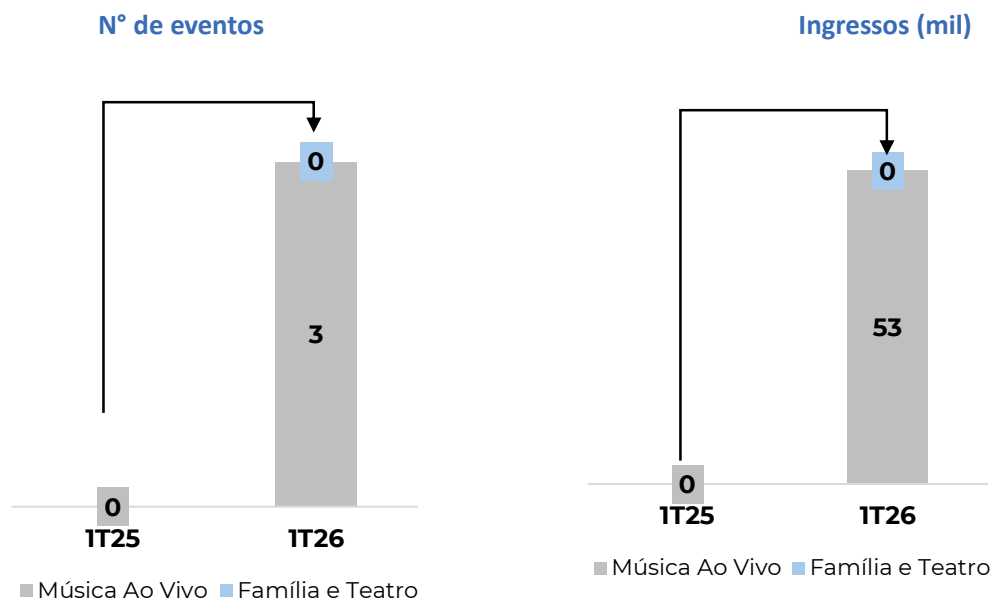
Para os próximos trimestres, está confirmada a estreia do musical Shrek O Musical e a obra Minha Vida em Marte com Mônica Martelli no Teatro Renault.

Além da agenda já confirmada, seguimos avaliando novos caminhos para a produção de conteúdos e eventos.

Agradecemos a confiança e seguimos juntos, conectando pessoas por meio da música, da cultura e do entretenimento ao vivo.

**Francesca Alterio**  
CEO

# INDICADORES OPERACIONAIS



Durante o 1T26, realizamos 3 eventos de Música Ao Vivo, correspondentes às apresentações da turnê Phonica | Marisa Monte e Orquestra Ao Vivo nas cidades de Recife, Salvador e Fortaleza, com 52,8 mil ingressos vendidos.

O Teatro Renault recebeu o espetáculo Ópera do Malandro, da obra de Chico Buarque, que marcou o início da temporada de 2026 no teatro, com 42 apresentações e mais de 55 mil ingressos vendidos.

No 1T25, a Companhia não realizou eventos promovidos nas categorias de Música Ao Vivo ou Família e Teatro.

# RECEITA LÍQUIDA

| Indicadores Financeiros (R\$ mm)  | 1T25        | 1T26        | Var. %<br>(1T26/1T25) |
|-----------------------------------|-------------|-------------|-----------------------|
| Promoção de Eventos               | -           | 13,3        | n.a.                  |
| Oper. de Bilheteria, A&B e Venues | 18,9        | 16,7        | -11,6%                |
| Patrocínio                        | 4,1         | 3,1         | -24,6%                |
| <b>TOTAL</b>                      | <b>23,0</b> | <b>33,1</b> | <b>44%</b>            |
| Número de Eventos                 | -           | 3,0         | n.a.                  |
| Ingressos Vendidos (mil)          | -           | 52,8        | n.a.                  |
| Preço Médio por Ingresso (R\$)    | -           | 273,0       | n.a.                  |

Em Promoção de Eventos, tivemos uma Receita Líquida de R\$ 13,3 milhões, impulsionada pela turnê Phonica | Marisa Monte e Orquestra Ao Vivo realizada no Nordeste.

Em Operações de Bilheteria, A&B e Venues, no 1T26 quando comparado ao 1T25, tivemos uma redução de 11,6%, totalizando R\$ 16,7 milhões. O resultado do ano anterior foi impulsionado pelo sucesso da apresentação do musical Wicked, no Teatro Renault.

Na Receita Líquida de Patrocínios, tivemos uma redução de 24,6% quando comparado ao 1T25, totalizando R\$ 3,1 milhões.

No total, a Receita Líquida do 1T26 atingiu R\$ 33,1 milhões, um crescimento de 44% em relação ao 1T25, impulsionado principalmente pela Promoção de Eventos.

# LUCRO BRUTO

| Lucro (Prejuízo) Bruto (R\$ mm)      | 1T25         | 1T26         | Var. %<br>(1T26/1T25) |
|--------------------------------------|--------------|--------------|-----------------------|
| Receita Líquida                      | 23,0         | 33,1         | 44,1%                 |
| Custo                                | (19,0)       | (24,8)       | 30,9%                 |
| <b>Lucro (Prejuízo) Bruto</b>        | <b>4,0</b>   | <b>8,3</b>   | <b>108%</b>           |
| <i>Margem Bruta (%)</i>              | <i>17,4%</i> | <i>25,1%</i> | <i>7,7 p.p.</i>       |
| Promoção de Eventos                  | -            | 3,2          | n.a.                  |
| Operação de Bilheteria, A&B e Venues | (0,1)        | 2,0          | n.a.                  |
| Patrocínio                           | 4,1          | 3,1          | -24,6%                |

No primeiro trimestre de 2026, registramos um Lucro Bruto de R\$ 8,3 milhões, um crescimento de 107% em relação ao 1T25, motivado principalmente pela realização da turnê Phonica no Nordeste e pelo bom desempenho da operação do Teatro Renault com Ópera do Malandro. A margem bruta atingiu 25,0%, uma melhora de 7,6 pontos percentuais em relação ao mesmo período do ano anterior.

# DESPESAS OPERACIONAIS

| Despesas Operacionais (R\$ mm)          | 1T25         | 1T26         | Var. %<br>(1T26/1T25) |
|---|--------------|--------------|-----------------------|
| Vendas                                  | (0,3)        | (0,6)        | -126,3%               |
| Gerais e Administrativas                | (8,7)        | (10,5)       | -19,9%                |
| Remuneração dos Administradores         | (0,8)        | (0,6)        | 17,5%                 |
| Outras receitas (despesas) operacionais | 0,9          | 3,9          | 349,1%                |
| <b>SG&amp;A</b>                         | <b>(9,0)</b> | <b>(7,8)</b> | <b>13%</b>            |

A linha de Outras receitas operacionais refere-se ao ressarcimento de sinistros cobertos por apólices de seguros, os quais tiveram os gastos registrados na linha Gerais e Administrativas.

Assim, as despesas operacionais totais registraram uma redução do 1T25 para o 1T26, passando de R\$ 9,0 milhões para R\$ 7,8 milhões, uma queda de 13%, reflexo dos esforços da Companhia na gestão de recursos.

## EBITDA

| Reconciliação do EBITDA (R\$ mm)           | 1T25   | 1T26  | Var. %<br>(1T26/1T25) |
|--|--------|-------|-----------------------|
| Lucro Líquido (Prejuízo)                   | (11,9) | (4,1) | 66%                   |
| (+) Imposto de Renda e Contribuição Social | 2,2    | (1,6) | n.a.                  |
| (+) Resultado Financeiro Líquido           | 4,9    | 6,2   | 27%                   |
| (+) Depreciação                            | 1,5    | 1,6   | 9%                    |
| EBITDA                                     | (3,4)  | 2,2   | n.a.                  |

O EBITDA do 1T26 foi positivo em R\$ 2,2 milhões, frente ao EBITDA negativo de R\$ 3,4 milhões no 1T25, uma variação positiva de R\$ 5,6 milhões. A margem EBITDA atingiu 6,7% no trimestre, ante margem negativa de 14,8% no 1T25, refletindo a evolução do Lucro Bruto e a melhora do resultado operacional.

# RESULTADO FINANCEIRO

| Resultado Financeiro (R\$ mm)                      | 1T25         | 1T26         | Var. %<br>(1T26/1T25) |
|--|--------------|--------------|-----------------------|
| Receitas Financeiras                               | 2,6          | 2,3          | -11%                  |
| Juros Ativos                                       | 1,1          | -            | n.a.                  |
| Rendimentos de Aplicações Financeiras              | 1,5          | 1,3          | -12%                  |
| Outros   | 0,1          | 1,0          | n.a.                  |
| Despesas Financeiras                               | (10,0)       | (5,3)        | 47%                   |
| Juros passivos                                     | (1,4)        | (0,8)        | 41%                   |
| Imposto sobre Operações Financeiras - IOF          | (0,5)        | (0,0)        | 96%                   |
| Perdas decorrentes de operação de "swap"           | (7,0)        | (2,8)        | 60%                   |
| Outras   | (1,1)        | (1,6)        | -50%                  |
| <b>Receitas - Despesas Financeiras</b>             | <b>(7,5)</b> | <b>(3,0)</b> | <b>60%</b>            |
| <b>Variação Cambial, Monetária e Hiperinflação</b> | <b>2,6</b>   | <b>(3,2)</b> | <b>-224%</b>          |
| Variação Cambial                                   | 7,8          | 2,9          | -63%                  |
| Variação Monetária                                 | (0,9)        | (2,1)        | n.a.                  |
| Variação Hiperinflação                             | (4,3)        | (3,9)        | 8%                    |
| <b>Resultado Financeiro Líquido</b>                | <b>(4,9)</b> | <b>(6,2)</b> | <b>-27%</b>           |

O resultado financeiro líquido foi negativo em R\$ 6,2 milhões no 1T26, frente ao saldo negativo de R\$ 4,8 milhões registrado no 1T25. A variação reflete principalmente maior efeito negativo de variação cambial, monetária e hiperinflação, parcialmente compensado pela melhora no saldo entre receitas e despesas financeiras.

O saldo entre Receitas e Despesas Financeiras apresentou melhora relevante, saindo de R\$ 7,5 milhões negativos no 1T25 para R\$ 3,0 milhões negativos no 1T26, motivado principalmente pela redução nas perdas com operações de swap, que passaram de R\$ 7,0 milhões no 1T25 para R\$ 2,8 milhões no 1T26.

# LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO

| Lucro (Prejuízo) Líquido (R\$ mm) | 1T25          | 1T26         | Var. %<br>(1T26/1T25) |
|-----------------------------------|---------------|--------------|-----------------------|
| Resultado Antes de Impostos       | (9,7)         | (5,7)        | 42%                   |
| (-) IRRF e CSSL (Corrente)        | 0,1           | (0,5)        | n.a.                  |
| (-) IRRF e CSSL (Diferido)        | (2,2)         | 2,1          | n.a.                  |
| <b>Lucro (Prejuízo) Líquido</b>   | <b>(11,9)</b> | <b>(4,1)</b> | <b>66%</b>            |

O prejuízo líquido no 1T26 foi de R\$ 4,1 milhões, uma redução de 66,0% em relação ao prejuízo de R\$ 11,9 milhões registrado no 1T25. A melhora reflete principalmente o crescimento do Lucro Bruto e a evolução do resultado operacional no trimestre, parcialmente compensados pelo resultado financeiro negativo.

A margem líquida encerrou o trimestre em -12,1%, uma melhora de 39,8 pontos percentuais em relação aos -51,8% registrados no 1T25.

# CAPITAL DE GIRO

| Capital de Giro (R\$ mm)                    | 1T25         | 4T25         | 1T26        |
|---|--------------|--------------|-------------|
| <b>Ativo Circulante</b>                     | <b>137,1</b> | <b>108,2</b> | <b>97,1</b> |
| Contas a Receber                            | 60,8         | 48,0         | 36,8        |
| Estoques                                    | 1,4          | 1,2          | 1,2         |
| Adiant. a Fornecedores e Custos Antecipados | 11,5         | 9,6          | 10,0        |
| Imposto a Recuperar                         | 58,6         | 44,5         | 44,7        |
| Outras contas a receber                     | 4,8          | 4,9          | 4,6         |
| <b>Passivo Circulante</b>                   | <b>135,0</b> | <b>94,6</b>  | <b>93,0</b> |
| Fornecedores                                | 92,5         | 60,4         | 66,7        |
| Adiantamento de Clientes                    | 26,2         | 19,2         | 11,7        |
| Salários, provisões e contribuições sociais | 2,4          | 2,4          | 2,2         |
| Impostos e contribuições a recolher         | 13,2         | 12,2         | 11,9        |
| Outras obrigações                           | 0,7          | 0,4          | 0,5         |
| <b>Capital de Giro</b>                      | <b>2,1</b>   | <b>13,6</b>  | <b>4,1</b>  |

O Capital de Giro no 1T26 ficou positivo em R\$ 4,1 milhões, frente aos R\$ 2,1 milhões também positivos no 1T25, refletindo uma queda maior no Passivo Circulante (-31%) do que no Ativo Circulante (-29%) na comparação anual.

Embora o trimestre tenha encerrado com Capital de Giro positivo, a dinâmica de capital de giro da Companhia segue característica do modelo de negócios do setor, com vendas de ingressos e recebimentos de patrocínios antecipados, registrados em Adiantamentos de Clientes, enquanto parte relevante dos pagamentos a fornecedores e seguros é registrada como Custos Antecipados.

Na comparação com o 4T25, a redução do Capital de Giro refletiu principalmente a queda de Contas a Receber e o aumento de Fornecedores, movimento associado ao maior nível de atividade operacional do trimestre e à realização da turnê Phonica no Nordeste.

# CAIXA E ENDIVIDAMENTO

| Caixa e Endividamento (R\$ mm)                       | 1T25          | 4T25          | 1T26         |
|--|---------------|---------------|--------------|
| Saldo de Caixa + Aplicações (BoP)                    | 114,0         | 114,7         | 71,4         |
| Fluxo de Caixa Operacional                           | (13,8)        | (26,3)        | 8,0          |
| Fluxo de Caixa de Investimento                       | (0,4)         | (1,4)         | (0,6)        |
| Fluxo de Caixa de Financiamento                      | (9,0)         | (17,2)        | (13,3)       |
| Var. Cambial sobre Investimentos e Caixa no Exterior | 5,7           | 1,7           | (3,1)        |
| <b>Aumento (Redução) em Caixa e Equivalentes</b>     | <b>(17,4)</b> | <b>(43,2)</b> | <b>(9,0)</b> |
| Saldo de Caixa + Aplicações (EoP)                    | 96,6          | 71,5          | 62,4         |
| Empréstimos e Financiamentos - CP                    | 28,1          | 39,0          | 24,6         |
| Passivo de Arrendamento - CP                         | 3,1           | 2,6           | 2,5          |
| Empréstimos e Financiamentos - LP                    | 27,6          | -             | -            |
| Passivo de Arrendamento - LP                         | 10,2          | 8,4           | 7,9          |
| Endividamento Total                                  | 69,0          | 50,0          | 34,9         |
| <b>Caixa (Dívida) Líquido</b>                        | <b>27,6</b>   | <b>21,5</b>   | <b>27,5</b>  |

Encerramos o 1T26 com Caixa Bruto de R\$ 62,4 milhões e Endividamento Total de R\$ 34,9 milhões, resultando em Caixa Líquido de R\$ 27,5 milhões, um aumento de 27% comparado ao Caixa Líquido R\$ de 21,5 milhões do 4T25.

O fluxo de caixa operacional foi positivo em R\$ 8,0 milhões no 1T26, contra R\$ 13,8 milhões negativos no 1T25, uma melhora de R\$ 21,8 milhões, impulsionada pelo recebimento das vendas da turnê Phonica.

O fluxo de caixa de financiamentos foi negativo em R\$ 13,3 milhões no 1T26, frente a R\$ 9,0 milhões negativos no 1T25, refletindo o pagamento de parcelas de principal e juros dos empréstimos contratados.

O endividamento total atingiu R\$ 34,9 milhões, redução de 13,0% em relação aos R\$ 39,9 milhões do 1T25 e de 49,4% frente aos R\$ 69,0 milhões do 4T25, refletindo a disciplina na gestão de caixa e no perfil de endividamento.

# PIPELINE

Em Música Ao Vivo, no início de 2026 realizamos os shows da turnê Phonica | Marisa Monte e Orquestra Ao Vivo no Nordeste do país. Para os próximos trimestres, seguimos novas oportunidades.

No segmento de Família e Teatro, o Teatro Renault recebeu Ópera do Malandro no 1T26 e segue com Shrek O Musical em cartaz, com temporada prevista até julho. Para o segundo semestre, estão previstas novas apresentações de Minha Vida em Marte, com Mônica Martelli, além de outros conteúdos a serem anunciados em breve.

A Companhia segue avaliando novas oportunidades de conteúdo e parcerias para o próximo ciclo de eventos, reafirmando seu compromisso em oferecer experiências únicas e de alta qualidade ao público.



# BALANÇO PATRIMONIAL

(R\$ mil)

| ATIVO  | 1T25           | 1T26           |
|--|----------------|----------------|
| <b>CIRCULANTE</b>  |                |                |
| Caixa e equivalentes de caixa                            | 94.473         | 62.431         |
| Aplicações financeiras                                   | 2.088          | 1.023          |
| Contas a receber   | 60.780         | 36.763         |
| Estoques   | 1.439          | 1.155          |
| Tributos a recuperar                                     | 58.589         | 44.655         |
| Adiantamentos a fornecedores                             | 2.032          | 8.212          |
| Outras contas a receber                                  | 4.835          | 4.566          |
| <b>Total do ativo circulante</b>                         | <b>228.517</b> | <b>160.553</b> |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>                                    |                |                |
| Contas a receber de clientes                             | -              | -              |
| Tributos a recuperar LP                                  | 12.058         | 11.923         |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos (ativo) | 49.681         | 50.853         |
| Depósitos judiciais                                      | 11.223         | 4.888          |
| Custos antecipados LP                                    | 5.148          | 622            |
| Partes relacionadas (ativo)                              | 8.248          | 8.401          |
| <b>Total do realizável a longo prazo</b>                 | <b>86.358</b>  | <b>76.687</b>  |
| Imobilizado  | 7.950          | 6.826          |
| Bens de direito de uso                                   | 11.373         | 8.357          |
| Intangível:  | -              | -              |
| Ágio na aquisição de investimentos                       | 6.636          | 58.479         |
| Outros intangíveis                                       | 58.480         | 6.020          |
| <b>Total do ativo não circulante</b>                     | <b>170.797</b> | <b>156.369</b> |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b>                                    | <b>399.314</b> | <b>316.922</b> |
| <b>PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>                      |                |                |
| <b>CIRCULANTE</b>  |                |                |
| Fornecedores   | 92.478         | 66.713         |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures                 | 26.594         | 24.629         |
| Passivo de arrendamento                                  | 3.093          | 2.467          |
| Instrumentos Financeiros Derivativos                     | 1.492          | 3.141          |
| Salários, provisões e encargos sociais                   | 2.387          | 2.212          |
| Impostos e contribuições a recolher                      | 13.202         | 11.897         |
| Adiantamentos de clientes                                | 26.175         | 11.722         |
| Outras obrigações  | 746,0          | 477            |
| <b>Total do passivo circulante</b>                       | <b>166.167</b> | <b>123.258</b> |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>                                    |                |                |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures LP              | <b>27.597</b>  | -              |
| Passivo de arrendamento LP                               | 10.240         | 7.862          |
| Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas  | 38.519         | 65.637         |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos         | 580            | 657            |
| Impostos e contribuições a recolher LP                   | 23.976         | 18.610         |
| <b>Total do passivo não circulante</b>                   | <b>100.912</b> | <b>92.767</b>  |
| <b>Total do passivo</b>                                  | <b>267.079</b> | <b>216.026</b> |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>                                |                |                |
| Capital social   | 243.022        | 243.022        |
| Gastos com emissão de ações                              | (9.665)        | (9.665)        |
| Reserva de reavaliação                                   | 136            | 105            |
| Lucro (Prejuízo) acumulado                               | (196.293)      | (239.905)      |
| Outros resultados abrangentes                            | 91.342         | 106.585        |
| <b>Patrimônio líquido dos acionistas controladores</b>   | <b>128.542</b> | <b>100.142</b> |
| Participação dos acionistas não controladores            | 3.693          | 754            |
| <b>Total do patrimônio líquido</b>                       | <b>132.235</b> | <b>100.896</b> |
| <b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>             | <b>399.314</b> | <b>316.922</b> |

# DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

(R\$ mil)

| Demonstração do Resultado                               | 1T25            | 1T26           |
|---|-----------------|----------------|
| <b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>                      | <b>22.952</b>   | <b>33.165</b>  |
| CUSTO DOS SERV.PREST.E PROD.VENDIDOS                    | (18.950)        | (24.896)       |
| <b>LUCRO BRUTO</b>                                      | <b>4.002</b>    | <b>8.269</b>   |
| RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS                        |                 |                |
| Vendas  | (264)           | (597)          |
| Gerais e administrativas                                | (8.744)         | (10.483)       |
| Remuneração dos administradores                         | (765)           | (632)          |
| Outros resultados com investimentos                     | 876             | -              |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas       | -               | 3.934          |
| <b>RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCI</b> | <b>(4.895)</b>  | <b>491</b>     |
| RESULTADO FINANCEIRO                                    |                 |                |
| Despesas financeiras                                    | (9.986)         | (5.254)        |
| Receitas financeiras                                    | 2.574           | 2.300          |
| Variação cambial e monetária, líquida                   | 2.579           | (3.166)        |
| <b>RESULTADO ANTES DE IRRF E CSLL</b>                   | <b>(9.728)</b>  | <b>(5.629)</b> |
| IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL                  |                 |                |
| Correntes   | 60              | (527)          |
| Diferidos   | (2.225)         | 2.135          |
| <b>RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>                   | <b>(11.893)</b> | <b>(4.021)</b> |

# T4F TIME FOR FUN

## RELEASE 1Q26

1Q26 Earnings Webinar

Date: May 14, 2026

Portuguese: 10am (BRT) | 8am (EST)

English: 11am (BRT) | 9am (EST)

Registration Link: [webinar 1Q26](#)

Earnings Center: [ri.t4f.com.br](#)

# 1Q26 ACCOMPLISHMENTS



## Phonica Tour - Northeast

The Phonica | Marisa Monte & Orquestra Ao Vivo tour was held in three major capitals in the Northeast, with box office and critical success.



## Ópera do Malandro

The show Ópera do Malandro was performed at Teatro Renault, with 42 sessions and 55 thousand tickets sold.

# 1Q26 HIGHLIGHTS

| Financial Indicators (R\$ mm)      | 1Q25          | 1Q26         | Var. (1Q26/1Q25) |
|------------------------------------|---------------|--------------|------------------|
| <b>Net Revenue</b>                 | <b>23.0</b>   | <b>33.1</b>  | <b>44%</b>       |
| Events Promotion                   | -             | 13.3         | n.a.             |
| Ticketing Services, F&B and Venue  | 18.9          | 16.7         | -12%             |
| Sponsorship                        | 4.1           | 3.1          | -25%             |
| Cost                               | (19.0)        | (24.8)       | -31%             |
| <b>Gross Profit</b>                | <b>4.0</b>    | <b>8.3</b>   | <b>107%</b>      |
| Gross Margin (%)                   | 17.4%         | 25.0%        | 7.6 p.p.         |
| SG&A                               | (9.8)         | (11.7)       | -20%             |
| Other Operating Income (Expenses)  | 0.9           | 3.9          | 349%             |
| (+) Depreciation and Amortization  | 1.5           | 1.6          | 9%               |
| <b>EBITDA</b>                      | <b>(3.4)</b>  | <b>2.2</b>   | <b>n.a.</b>      |
| EBITDA Margin (%)                  | -14.8%        | 6.7%         | 21.4 p.p.        |
| (-) Depreciation                   | (1.5)         | (1.6)        | -9%              |
| Financial Result                   | (4.8)         | (6.2)        | -28%             |
| Income Tax and Social Contribution | (2.2)         | 1.6          | n.a.             |
| <b>Net Income (Loss)</b>           | <b>(11.9)</b> | <b>(4.0)</b> | <b>66%</b>       |
| Net Margin (%)                     | -51.8%        | -12.1%       | 39.8 p.p.        |

| Financial Indicators             | 1Q25 | 1Q26 | Var. (1Q26/1Q25) |
|----------------------------------|------|------|------------------|
| <b>Live Music</b>                |      |      |                  |
| Promoted Events                  | -    | 3    | n.a.             |
| Tickets Solds (000)              | -    | 53   | n.a.             |
| Average Tickets Price (R\$)      | -    | 273  | n.a.             |
| <b>Family and Theater Events</b> |      |      |                  |
| Promoted Events                  | -    | -    | n.a.             |
| Tickets Solds (000)              | -    | -    | n.a.             |
| Average Tickets Price (R\$)      | -    | -    | n.a.             |
| <b>Total</b>                     |      |      |                  |
| Promoted Events                  | -    | 3    | n.a.             |
| Tickets Solds (000)              | -    | 53   | n.a.             |
| Average Tickets Price (R\$)      | -    | 273  | n.a.             |

# MESSAGE FROM MANAGEMENT

Dear shareholders, customers and partners,

Although the first quarter is traditionally the period with the lowest relative weight in the formation of the sector's annual results, we started 2026 with relevant deliveries. In 1Q26, we held the Phonica | Marisa Monte & Orquestra Ao Vivo tour in the Northeast, with performances in Recife, Salvador and Fortaleza and a strong response from the public, continuing the positive performance observed in the South-Southeast axis in 2025. At Teatro Renault, Ópera do Malandro, based on the work of Chico Buarque, opened the 2026 season at the theater, reinforcing the relevance of the Teatro Renault operation for the Company.

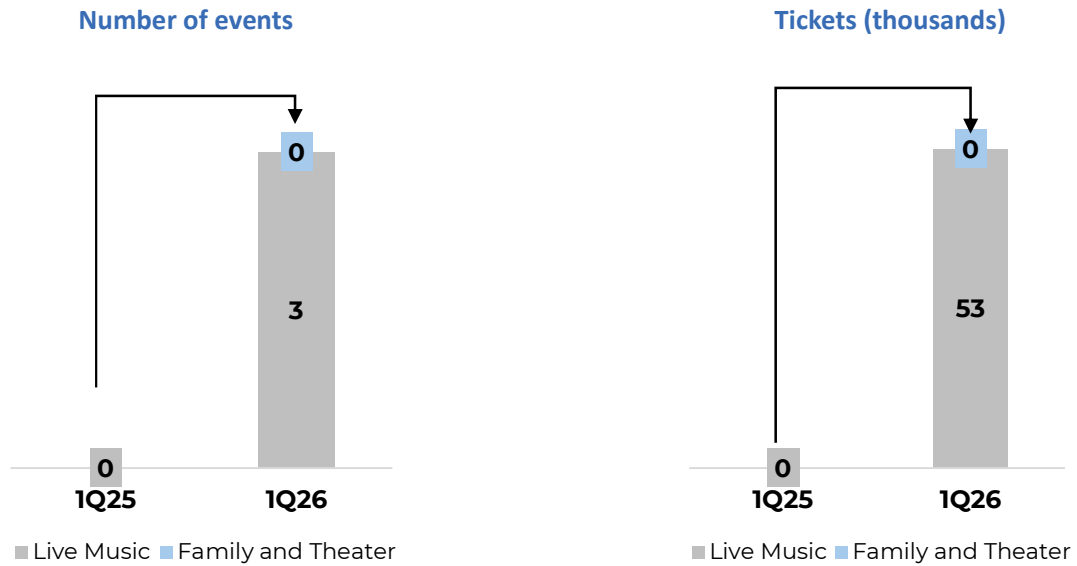
For the coming quarters, the premiere of Shrek O Musical and Minha Vida em Marte, starring Mônica Martelli, are confirmed at Teatro Renault.

In addition to the already confirmed schedule, we continue to evaluate new paths for the production of content and events.

We thank you for your trust and continue together, connecting people through music, culture and live entertainment.

**Francesca Alterio**  
CEO

# OPERATIONAL INDICATORS



During 1Q26, we held three Live Music events, corresponding to the Phonica | Marisa Monte & Orquestra Ao Vivo tour performances in Recife, Salvador and Fortaleza, with 52.8 thousand tickets sold.

Teatro Renault hosted Ópera do Malandro, based on the work of Chico Buarque, marking the beginning of the 2026 season at the theater, with 42 sessions and more than 55 thousand tickets sold.

In 1Q25, the Company did not hold promoted events in the Live Music or Family and Theater categories.

# NET REVENUE

| Net Revenue (R\$ million)           | 1Q25        | 1Q26        | Var.<br>(1Q26/1Q25) |
|-------------------------------------|-------------|-------------|---------------------|
| Events Promotion                    | -           | 13.3        | n.a.                |
| Ticketing, F&B and Venues Operation | 18.9        | 16.7        | -11.6%              |
| Sponsorship                         | 4.1         | 3.1         | -24.6%              |
| <b>TOTAL</b>                        | <b>23.0</b> | <b>33.1</b> | <b>44%</b>          |
| Events Promotions (amount)          | -           | 3.0         | n.a.                |
| Tickets Sold                        | -           | 52.8        | n.a.                |
| Average Ticket Price                | -           | 273.0       | n.a.                |

In Event Promotion, Net Revenue was R\$13.3 million, driven by the Phonica | Marisa Monte & Orquestra Ao Vivo tour held in the Northeast.

In Box Office, F&B and Venues operations, in 1Q26 compared to 1Q25, we recorded an 11.6% decrease, totaling R\$16.7 million. The prior-year result was driven by the successful performance of the musical Wicked at Teatro Renault.

Sponsorship Net Revenue decreased 24.6% compared to 1Q25, totaling R\$3.1 million.

Total Net Revenue in 1Q26 reached R\$33.1 million, a 44% increase compared to 1Q25, mainly driven by Event Promotion.

# GROSS PROFIT

| Gross Profit (Loss) (R\$ million)   | 1Q25         | 1Q26         | Var.<br>(1Q26/1Q25) |
|-------------------------------------|--------------|--------------|---------------------|
| Net Revenue                         | 23.0         | 33.1         | 44.1%               |
| Cost                                | (19.0)       | (24.8)       | 30.9%               |
| <b>Gross Profit (Loss)</b>          | <b>4.0</b>   | <b>8.3</b>   | <b>108%</b>         |
| <i>Gross Margin (%)</i>             | <i>17.4%</i> | <i>25.1%</i> | <i>7.7 p.p.</i>     |
| Events Promotion                    | -            | 3.2          | n.a.                |
| Ticketing, F&B and Venues Operation | (0.1)        | 2.0          | n.a.                |
| Sponsorship                         | 4.1          | 3.1          | -24.6%              |

In the first quarter of 2026, we recorded Gross Profit of R\$8.3 million, a 107% increase compared to 1Q25, mainly driven by the Phonica tour in the Northeast and the strong performance of the Teatro Renault operation with Ópera do Malandro. Gross margin reached 25.0%, an improvement of 7.6 percentage points compared to the same period of the previous year.

# OPERATING EXPENSES

| Operational Expenses        | 1Q25         | 1Q26         | Var.<br>(1Q26/1Q25) |
|-----------------------------|--------------|--------------|---------------------|
| Sales                       | (0.3)        | (0.6)        | -126%               |
| General and Administratives | (8.7)        | (10.5)       | -20%                |
| Management Compensation     | (0.8)        | (0.6)        | 17%                 |
| Other Operating Expenses    | 0.9          | 3.9          | 349%                |
| <b>SG&amp;A</b>             | <b>(9.0)</b> | <b>(7.8)</b> | <b>13%</b>          |

Other Operating Income refers to reimbursements for claims covered by insurance policies, while the related expenses were recorded under General and Administrative expenses.

Therefore, total operating expenses decreased from R\$9.0 million in 1Q25 to R\$7.8 million in 1Q26, a 13% reduction, reflecting the Company's efforts in resource management and operating efficiency.

# EBITDA

| EBITDA Reconciliation (R\$ million)    | 1Q25   | 1Q26  | Var.<br>(1Q26/1Q25) |
|--|--------|-------|---------------------|
| Net Result                             | (11.9) | (4.1) | 66%                 |
| (+) Income Tax and Social Contribution | 2.2    | (1.6) | n.a.                |
| (+) Net Financial Result               | 4.9    | 6.2   | 27%                 |
| (+) Depreciation                       | 1.5    | 1.6   | 9%                  |
| EBITDA                                 | (3.4)  | 2.2   | n.a.                |

EBITDA in 1Q26 was positive at R\$2.2 million, compared to negative EBITDA of R\$3.4 million in 1Q25, a positive variation of R\$5.6 million. EBITDA margin reached 6.7% in the quarter, versus a negative margin of 14.8% in 1Q25, reflecting the evolution of Gross Profit and the improvement in operating results.

# FINANCIAL RESULT

| Financial Result (R\$ million)               | 1Q25         | 1Q26         | Var.<br>(1Q26/1Q25) |
|--|--------------|--------------|---------------------|
| Financial Income                             | 2.6          | 2.3          | -11%                |
| Interest Income                              | 1.1          | -            | n.a.                |
| Income Over Financial Investments            | 1.5          | 1.3          | -12%                |
| Others                                       | 0.1          | 1.0          | n.a.                |
| Financial Expenses                           | (10.0)       | (5.3)        | 47%                 |
| Interest Cost                                | (1.4)        | (0.8)        | 41%                 |
| Tax on Financial Transactions - IOF          | (0.5)        | (0.0)        | 96%                 |
| Losses From Swap Transactions                | (7.0)        | (2.8)        | 60%                 |
| Others                                       | (1.1)        | (1.6)        | -50%                |
| <b>Financial Income - Financial Expenses</b> | <b>(7.5)</b> | <b>(3.0)</b> | <b>60%</b>          |
| <b>Exchange and Monetary Variations</b>      | <b>2.6</b>   | <b>(3.2)</b> | <b>n.a.</b>         |
| Exchange Variation                           | 7.8          | 2.9          | -63%                |
| Monetary Variation                           | (0.9)        | (2.1)        | -142%               |
| Hiperinflation Variations                    | (4.3)        | (3.9)        | 8%                  |
| <b>Net Financial Result</b>                  | <b>(4.9)</b> | <b>(6.2)</b> | <b>-27%</b>         |

Net Financial Result was negative by R\$6.2 million in 1Q26, compared to the negative balance of R\$4.8 million recorded in 1Q25. The variation mainly reflects a greater negative impact from exchange rate, monetary and hyperinflation variations, partially offset by the improvement in the balance between financial income and expenses.

The balance between Financial Income and Expenses showed a relevant improvement, moving from negative R\$7.5 million in 1Q25 to negative R\$3.0 million in 1Q26, mainly due to the reduction in losses from swap transactions, which decreased from R\$7.0 million in 1Q25 to R\$2.8 million in 1Q26.

# NET PROFIT (LOSS)

| Net Profit (Loss) (R\$ million)                   | 1Q25          | 1Q26         | Var.<br>(1Q26/1Q25) |
|---|---------------|--------------|---------------------|
| Result Before Taxes                               | (9.7)         | (5.7)        | 42%                 |
| (-) Income Tax and Social Contribution (Current)  | 0.1           | (0.5)        | n.a.                |
| (-) Income Tax and Social Contribution (Deferred) | (2.2)         | 2.1          | n.a.                |
| <b>Net Result</b>                                 | <b>(11.9)</b> | <b>(4.1)</b> | <b>66%</b>          |

Net loss in 1Q26 was R\$4.1 million, a 66.0% reduction compared to the R\$11.9 million loss recorded in 1Q25. The improvement mainly reflects the growth in Gross Profit and the evolution of operating results in the quarter, partially offset by the negative financial result.

Net margin ended the quarter at -12.1%, an improvement of 39.8 percentage points compared to -51.8% recorded in 1Q25.

# WORKING CAPITAL

| Working Capital (R\$ million)                | 1Q25       | 1Q26        | 1Q26       |
|--|------------|-------------|------------|
| <b>Current Assets</b>                        | 137.1      | 108.2       | 97.1       |
| Account Receivables                          | 60.8       | 48.0        | 36.8       |
| Inventory                                    | 1.4        | 1.2         | 1.2        |
| Advances to Suppliers and Anticipated Costs  | 11.5       | 9.6         | 10.0       |
| Recoverable Costs                            | 58.6       | 44.5        | 44.7       |
| Other Receivables                            | 4.8        | 4.9         | 4.6        |
| <b>Current Liabilities</b>                   | 135.0      | 94.6        | 93.0       |
| Suppliers                                    | 92.5       | 60.4        | 66.7       |
| Advances from Clients                        | 26.2       | 19.2        | 11.7       |
| Payroll, Provisions and Social Contributions | 2.4        | 2.4         | 2.2        |
| Recoverable Taxes                            | 13.2       | 12.2        | 11.9       |
| Other Payables                               | 0.7        | 0.4         | 0.5        |
| <b>Working Capital</b>                       | <b>2.1</b> | <b>13.6</b> | <b>4.1</b> |

Working Capital was positive at R\$4.1 million in 1Q26, compared to positive R\$2.1 million in 1Q25, reflecting a slightly greater decrease in Current Liabilities (-31%) than in Current Assets (-29%) in the annual comparison

Although the quarter ended with positive Working Capital, the Company's working capital dynamics remain characteristic of the sector's business model, with ticket sales and sponsorship receipts received in advance and recorded as Customer Advances, while a relevant portion of supplier and insurance payments is recorded as Prepaid Costs.

Compared to 4Q25, the reduction in Working Capital mainly reflected the decrease in Accounts Receivable and the increase in Suppliers, a movement associated with the higher level of operating activity in the quarter and the performance of the Phonica tour in the Northeast.

# CASH AND INDEBTEDNESS

| Cash and Indebtedness (R\$ million)                 | 1Q25          | 1Q26          | 1Q26         |
|---|---------------|---------------|--------------|
| Balance in Cash and Financial Investments (BoP)     | 111.9         | 114.7         | 71.4         |
| Operating Cash Flow                                 | (13.8)        | (26.3)        | 8.0          |
| Investment Cash Flow                                | (0.4)         | (1.4)         | (0.6)        |
| Financing Cash Flow                                 | (9.0)         | (17.2)        | (13.3)       |
| Exchange Variance                                   | 5.7           | 1.7           | (3.1)        |
| <b>Increase (Reduction) in Cash and Equivalents</b> | <b>(17.4)</b> | <b>(43.2)</b> | <b>(9.0)</b> |
| Balance in Cash and Financial Investments (EoP)     | 94.5          | 71.5          | 62.4         |
| Borrowing and Financial (Current)                   | 26.6          | 39.0          | 24.6         |
| Lease Liabilities (Current)                         | 3.1           | 2.6           | 2.5          |
| Lease Liabilities (Non-Current)                     | 10.2          | 8.4           | 7.9          |
| Total Indebtedness                                  | 39.9          | 49.9          | 34.9         |
| <b>Net Cash (Debt)</b>                              | <b>54.6</b>   | <b>21.6</b>   | <b>27.5</b>  |

We ended 1Q26 with Gross Cash of R\$62.4 million and Total Debt of R\$34.9 million, resulting in Net Cash of R\$27.5 million, a 27% increase compared to Net Cash of R\$21.5 million in 4Q25.

Operating cash flow was positive at R\$8.0 million in 1Q26, compared to negative R\$13.8 million in 1Q25, an improvement of R\$21.8 million, driven by cash inflows from sales of the Phonica tour.

Financing cash flow was negative by R\$13.3 million in 1Q26, compared to negative R\$9.0 million in 1Q25, reflecting the payment of principal and interest installments on contracted loans.

Total debt reached R\$34.9 million, a 13.0% reduction compared to R\$39.9 million in 1Q25 and a 49.4% reduction compared to R\$69.0 million in 4Q25, reflecting discipline in cash management and in the debt profile.

# PIPELINE

In Live Music, in early 2026, we held the Phonica | Marisa Monte & Orquestra Ao Vivo tour shows in the Northeast of the country. For the coming quarters, we continue to evaluate new opportunities.

In the Family and Theater segment, Teatro Renault hosted Ópera do Malandro in 1Q26 and continues with Shrek O Musical, with the season expected to run until July. For the second half of the year, new performances of Minha Vida em Marte, starring Mônica Martelli, are planned, in addition to other content to be announced soon.

The Company continues to evaluate new content opportunities and partnerships for the next cycle of events, reaffirming its commitment to offering unique, high-quality experiences to the public.



# BALANCE SHEET

(R\$ thousand)

| ASSETS  | 1Q25           | 1Q26           |
|---|----------------|----------------|
| <b>CIRCULATING</b>                                      |                |                |
| Cash and cash equivalents                               | 94,473         | 62,431         |
| Financial investments                                   | 2,088          | 1,023          |
| Accounts Receivable                                     | 60,780         | 36,763         |
| Stocks  | 1,439          | 1,155          |
| Taxes to be recovered                                   | 58,589         | 44,655         |
| Advances to suppliers                                   | 2,032          | 8,212          |
| Other Accounts Receivable                               | 4,835          | 4,566          |
| <b>Total current assets</b>                             | <b>228,517</b> | <b>160,553</b> |
| <b>NON-CURRENT</b>                                      |                |                |
| Accounts receivable from customers                      | -              | -              |
| Taxes to be recovered LP                                | 12,058         | 11,923         |
| Deferred income tax and social contribution (asset)     | 49,681         | 50,853         |
| Judicial deposits                                       | 11,223         | 4,888          |
| LP Anticipated Costs                                    | 5,148          | 622            |
| Related parties (asset)                                 | 8,248          | 8,401          |
| <b>Total long-term realizable</b>                       | <b>86,358</b>  | <b>76,687</b>  |
| Fixed Assets  | 7,950          | 6,826          |
| Right-of-use assets                                     | 11,373         | 8,357          |
| Intangible:   | -              | -              |
| Goodwill on the acquisition of investments              | 6,636          | 58,479         |
| Other intangibles                                       | 58,480         | 6,020          |
| <b>Total noncurrent assets</b>                          | <b>170,797</b> | <b>156,369</b> |
| <b>TOTAL ASSETS</b>                                     | <b>399,314</b> | <b>316,922</b> |
| <b>LIABILITIES AND STOCKHOLDERS' EQUITY</b>             |                |                |
|   | <b>1T25</b>    | <b>1T26</b>    |
| <b>CIRCULATING</b>                                      |                |                |
| Suppliers   | 92,478         | 66,713         |
| Loans, financing and debentures                         | 26,594         | 24,629         |
| Lease liability   | 3,093          | 2,467          |
| Derivative Financial Instruments                        | 1,492          | 3,141          |
| Salaries, provisions and social charges                 | 2,387          | 2,212          |
| Taxes and contributions to be collected                 | 13,202         | 11,897         |
| Down payments from customers                            | 26,175         | 11,722         |
| Other obligations                                       | 746.0          | 477            |
| <b>Total current liabilities</b>                        | <b>166,167</b> | <b>123,258</b> |
| <b>NON-CURRENT</b>                                      |                |                |
| LP loans, financing and debentures                      | <b>27,597</b>  | -              |
| LP Lease Liability                                      | 10,240         | 7,862          |
| Provision for tax, civil and labor risks                | 38,519         | 65,637         |
| Deferred income tax and social contribution             | 580            | 657            |
| Taxes and contributions to be collected LP              | 23,976         | 18,610         |
| <b>Total noncurrent liabilities</b>                     | <b>100,912</b> | <b>92,767</b>  |
| <b>Total liabilities</b>                                | <b>267,079</b> | <b>216,026</b> |
| <b>STOCKHOLDERS' EQUITY</b>                             |                |                |
| Share capital   | 243,022        | 243,022        |
| Expenses with the issuance of shares                    | (9,665)        | (9,665)        |
| Revaluation reserve                                     | 136            | 105            |
| Accrued Profit (Loss)                                   | (196,293)      | (239,905)      |
| Other comprehensive results                             | 91,342         | 106,585        |
| <b>Shareholders' equity of controlling shareholders</b> | <b>128,542</b> | <b>100,142</b> |
| Participation of non-controlling shareholders           | 3,693          | 754            |
| <b>Total stockholders' equity</b>                       | <b>132,235</b> | <b>100,896</b> |
| <b>TOTAL LIABILITIES AND STOCKHOLDERS' EQUITY</b>       | <b>399,314</b> | <b>316,922</b> |

**SHOW**

B3 LISTED NM

# INCOME STATEMENT

(R\$ thousand)

| Income Statement                                | 1Q25            | 1Q26           |
|---|-----------------|----------------|
| <b>NET OPERATING INCOME</b>                     | <b>22,952</b>   | <b>33,165</b>  |
| COST OF SERVICES PREST. AND PROD. SOLD          | (18,950)        | (24,896)       |
| <b>GROSS PROFIT</b>                             | <b>4,002</b>    | <b>8,269</b>   |
| OPERATING REVENUES (EXPENSES)                   |                 |                |
| Sales   | (264)           | (597)          |
| General and administrative                      | (8,744)         | (10,483)       |
| Directors' remuneration                         | (765)           | (632)          |
| Other income from investments                   | 876             | -              |
| Other operating income (expenses), net          | -               | 3,934          |
| <b>OPERATING INCOME BEFORE FINANCIAL RESULT</b> | <b>(4,895)</b>  | <b>491</b>     |
| FINANCIAL RESULT                                |                 |                |
| Financial expenses                              | (9,986)         | (5,264)        |
| Financial revenues                              | 2,574           | 2,300          |
| Exchange rate and monetary change, net          | 2,579           | (3,200)        |
| <b>RESULT BEFORE IRRF AND CSLL</b>              | <b>(9,728)</b>  | <b>(5,672)</b> |
| Chains  | 60              | (527)          |
| Deferred  | (2,225)         | 2,135          |
| <b>NET PROFIT FOR THE YEAR</b>                  | <b>(11,893)</b> | <b>(4,063)</b> |