

T4F ENTRETENIMENTO S.A.

COMPANHIA ABERTA

CNPJ/ME nº 02.860.694/0001-62

NIRE 35.300.184.645

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 23 DE MARÇO DE 2026**

1) DATA, HORA E LOCAL: Aos 23 dias do mês de março de 2026, às 14:00 horas, realizada de forma remota, nos termos do artigo 15, *caput*, do Estatuto Social da T4F Entretenimento S.A. ("Companhia").

2) CONVOCAÇÃO E PRESENÇA: Convocação efetivada nos termos previstos no parágrafo 1º, do artigo 15, do Estatuto Social da Companhia, com a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia, quais sejam: Fernando Luiz Alterio, Carla Gama Alves, Marcos Shigueru Hatushikano, Raphael Martins Villela e Rodolpho Estevan Pierre Meschgraw.

3) MESA: Presidente: Fernando Luiz Alterio; e Secretária: Francesca Brown Alterio.

4) ORDEM DO DIA: deliberar sobre **(i)** as contas da Diretoria e as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, incluindo o relatório da administração e o relatório dos auditores independentes da Companhia; **(ii)** a proposta de destinação do lucro líquido do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; **(iii)** a proposta de limite global da remuneração dos administradores da Companhia para o exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2026; **(iv)** os termos e condições da proposta da administração da Companhia a ser submetida à Assembleia Geral Ordinária da Companhia ("AGO" e "Proposta da Administração", respectivamente); **(v)** a convocação da AGO, a ser realizada no dia 28 de abril de 2026 ("AGO"); **(vi)** o Orçamento de 2026 da Companhia; **(vii)** a eleição dos membros da Diretoria da Companhia; **(viii)** a eleição do Comitê de Auditoria da Companhia; **(ix)** a eleição do Comitê de Gente da Companhia; e **(x)** a autorização à Diretoria da Companhia a praticar todos os atos necessários para a execução das deliberações anteriores.

5) DELIBERAÇÕES: Iniciados os trabalhos e após exame e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, os membros do Conselho de Administração deliberam por unanimidade e sem qualquer restrição ou ressalvas: **(i)** aprovar as contas da Diretoria e as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, incluindo o relatório da administração e o relatório dos auditores independentes da Companhia, a serem submetidos à apreciação da AGO, nos termos do artigo 16, X, do Estatuto Social da Companhia; **(ii)** aprovar a proposta de destinação do lucro líquido do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 nos termos da Proposta da Administração; **(iii)** aprovar a proposta de limite global anual da remuneração dos membros da administração da Companhia no valor de R\$3.000.000,00 (três milhões de reais) para o exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2026; **(iv)** aprovar os termos e condições da Proposta da Administração a ser submetida à AGO; **(v)** aprovar a convocação da AGO, a ser realizada, em primeira convocação, no dia 28 de abril de 2026, às 16h, para deliberar sobre (a) tomada das contas dos administradores da Companhia, exame, discussão e votação das demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, incluindo o relatório da administração da Companhia e o relatório dos auditores independentes da Companhia; (b) a destinação do resultado do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; e (c) fixação da remuneração global dos membros da administração da Companhia para o exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2026; **(vi)** aprovaram o Orçamento para o exercício de 2026 da Companhia; **(vii)** elegeram a Sra. Francesca Brown Alterio, brasileira, casada, empresária, portadora da cédula de

identidade RG nº 32.013.063-0 SSP/SP, inscrita no CPF sob o nº 213.056.078-47, residente e domiciliada na cidade de São Paulo/SP, com endereço comercial na Rua Cristiano Viana, nº 401, 15º andar, Pinheiros, CEP 05411-000, para os cargos de Diretora Presidente, Financeira e de Relações com Investidores, para um mandato de 2 (dois) anos contado a partir da presente data; **(viii)** elegeram para compor o Comitê de Auditoria da Companhia para um mandato de 2 (dois) anos a partir da presente data: o Sr. **Reynaldo Awad Saad**, brasileiro, divorciado, economista e contador, portador da Cédula de Identidade RG nº 11.405.939-1 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 091.000.448-06, residente e domiciliado na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Itapimirum, 11, ap 82B - Cep - 05716-090 - São Paulo – SP, eleito como Coordenador do Comitê de Auditoria; a Sra. **Carla Gama Alves**, brasileira, solteira, engenheira de sistemas, portadora da cédula de identidade de RG nº 06.662.015-4, inscrita no CPF/MF sob o nº 966.628.917-20, com endereço na cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, na Praça Antônio Callado, nº 135/1605, Barra da Tijuca, CEP 22793-084; e o Sr. **Guilherme Livreri Arruda Stein Mamprin**, brasileiro, casado, engenheiro, portador da cédula de identidade RG nº 36.532.366-4 SSP/SP, inscrito no CPF/ME sob o nº 441.473.168-24, residente e domiciliado na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Av. Horácio Lafer, nº 160, CEP 04538-080; **(ix)** elegeram para compor o Comitê de Gente e ESG da Companhia para um mandato de 2 (dois) anos a partir da presente data: a Sra. **Carla Gama Alves**, brasileira, solteira, engenheira de sistemas, portadora da cédula de identidade de RG nº 06.662.015-4, inscrita no CPF/ME sob o nº 966.628.917-20, com endereço na cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, na Praça Antônio Callado, nº 135/1605, Barra da Tijuca, CEP 22793-084, eleita como Coordenadora do Comitê de Gente e ESG; a Sra. **Francesca Brown Alterio**, brasileira, casada, empresária, portadora da cédula de identidade RG nº 32.013.063-0 SSP/SP, inscrita no CPF sob o nº 213.056.078-47, residente e domiciliada na cidade de São Paulo, com endereço comercial na Rua Cristiano Viana, nº 401, 15º andar, Pinheiros, CEP 05411-000, São Paulo/SP; ; e **(x)** autorizar a Diretoria da Companhia a praticar todos os atos necessários para a execução das deliberações ora aprovadas.

6) ENCERRAMENTO, LAVRATURA, APROVAÇÃO E ASSINATURAS: Nada mais havendo a ser tratado, a reunião do Conselho de Administração foi encerrada, sendo lavrada a presente ata, que, lida e conferida, será assinada de forma eletrônica por todos os dos Conselheiros participantes, sendo que as assinaturas terão efeito retroativo à data da reunião. Mesa: Presidente: Fernando Luiz Alterio; Secretária: Silvana Sanches Nakayama. Membros do Conselho de Administração presentes: Fernando Luiz Alterio, Marcus Shigueru Hatushicano, Carla Gama Alves, Raphael Martins Villela e Rodolpho Estevan Pierre Meschgrahw.

São Paulo, 23 de março de 2026.

MESA:

Fernando Luiz Alterio – Presidente

Francesca Brown Alterio - Secretária

MEMBROS DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO:

Fernando Luiz Alterio
Raphael Martins Villela
Rodolpho Estevan Pierre Meschgrahw
Marcus Shigueru Hatushicano
Carla Gama Alves