



T4F TIME
FOR
FUN

RELEASE 4T25

Webinar de resultados 4T25

Data: 26 de março de 2025

Português: 10am (BRT) | 8am (EST)

Inglês: 11am (BRT) | 9am (EST)

Link da inscrição: [webinar 2025](https://webinar.2025)

Central de resultados: ri.t4f.com.br

REALIZAÇÕES 4T25



WICKED

O musical Wicked, iniciado em março de 2025, teve extensão de calendário até o fim de dezembro do mesmo ano.



Turnê Phonica

A turnê Phonica | Marisa Monte & Orquestra Ao Vivo foi realizada em 6 grandes capitais do eixo Sul-Sudeste com sucesso de bilheteria e crítica.



Festival Turá POA

O festival focado em música brasileira retornou a Porto Alegre após cancelamento em 2024 devido às enchentes ocorridas no estado do Rio Grande do Sul.

DESTAQUES 4T25

Indicadores Financeiros (R\$ mm)	4T24	4T25	Var. (4T25/4T24)	2024	2025	Var. (2025/2024)
Receita Líquida	37,5	70,4	88%	165,7	180,8	9%
Promoção de Eventos	8,4	33,8	3,0	50,5	46,8	-7%
Música Ao Vivo	2,1	33,8	n.a.	13,2	45,1	243%
Eventos Família e Teatro	6,3	-	n.a.	37,3	1,7	-95%
Operação de Bilheteria, A&B e Venues	23,9	25,6	7%	93,2	102,1	10%
Patrocínio	5,3	11,0	109%	22,0	31,8	45%
Promoção de Eventos	5,3	11,0	1,1	16,7	27,7	66%
Operação de Bilheteria, A&B e Venues	-	-	n.a.	5,3	4,1	-23%
Custo	(17,5)	(50,8)	-191%	(144,6)	(131,4)	9%
Lucro Bruto	20,1	19,6	-2%	21,1	49,3	134%
Margem Bruta (%)	53,5%	27,9%	-25,6 p.p.	13%	27%	14,6 p.p.
SG&A	(17,6)	(13,7)	22%	(48,0)	(52,9)	-10%
Outras receitas (despesas) operacionais	3,4	(3,4)	n.a.	20,8	(18,7)	-190%
(+) Depreciação e amortização	1,6	1,8	18%	5,5	6,8	23%

EBITDA	4T24	4T25	Var. (4T25/4T24)	2024	2025	Var. (2025/2024)
EBITDA	7,4	4,4	-40%	(0,7)	(15,5)	n.a.
Margem EBITDA (%)	19,7%	6,3%	-13,4 p.p.	0%	-9%	-8,2 p.p.
Outras despesas não operacionais	(22,5)	-	100%	(22,6)	-	100%
(-) Depreciação	(1,6)	(1,8)	-18%	(5,5)	(6,8)	-23%
Resultado Financeiro	(7,1)	(17,4)	-145%	(31,2)	(29,4)	6%
Imposto de Renda e Contribuição Social	(1,2)	(1,5)	-27%	(8,2)	(2,8)	66%
Lucro Líquido (Prejuízo)	(25,0)	(16,4)	34%	(68,2)	(54,4)	20%
Margem Líquida (%)	-66,6%	-23,3%	43,3 p.p.	-41%	-30%	11,1 p.p.

Indicadores Operacionais	4T24	4T25	Var. (4T25/4T24)	2024	2025	Var. (2025/2024)
Música Ao Vivo						
Eventos Promovidos	3	12	300%	10	19	90%
Ingressos Vendidos (000)	7	98	n.a.	35	139	299%
Preço Médio por Ingresso (R\$)	283	350	24%	292	348	19%
Eventos Família e Teatro						
Eventos Promovidos	-	-	n.a.	207	10	-95%
Ingressos Vendidos (000)	-	-	n.a.	28	15	-46%
Preço Médio por Ingresso (R\$)	-	-	n.a.	189	113	-40%
Total						
Número de Eventos	3	12	300%	217	29	-87%
Ingressos Vendidos (000)	7	98	n.a.	62	154	147%
Preço Médio por Ingresso (R\$)	283	350	24%	247	325	32%

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Prezados acionistas, clientes e parceiros,

Neste trimestre, tivemos a realização dos shows da turnê Phonica | Marisa Monte e Orquestra Ao Vivo, em seis grandes capitais do Sul-Sudeste: São Paulo, Rio de Janeiro, Curitiba, Porto Alegre e Belo Horizonte, totalizando 10 apresentações. A turnê teve grande sucesso de público, impulsionando os resultados da Companhia no segmento Música Ao Vivo. No Teatro Renault, o musical Wicked teve extensão até dezembro de 2025 devido ao excelente desempenho de público e crítica, fechando o ano com resultados surpreendentes para a operação.

Ainda no quarto trimestre, entregamos o festival Turá Porto Alegre, que havia sido adiado em 2024 devido às enchentes ocorridas na região.

Ao fim do ano tivemos a abertura das vendas da turnê Phonica em Recife, Salvador e Fortaleza, com pré-venda esgotadas nas três cidades, refletindo o sucesso da produção da turnê no quarto trimestre de 2025.

Nos próximos trimestres, está confirmada a turnê Phonica no Nordeste, além da realização das peças Ópera do Malandro e Shrek O Musical no Teatro Renault.

Seguimos firmes em nosso propósito de entregar experiências inesquecíveis, conectando pessoas por meio da arte, da música e do entretenimento ao vivo.

Francesca Alterio
CEO

RESPONSABILIDADE SOCIAL

Em linha com a Lei nº 15.177/2025, reforçamos nosso compromisso com a equidade de gênero, apresentando informações sobre a representatividade feminina em nossa estrutura organizacional.

A Companhia é também signatária e observa o Código de Ética e Conduta (<https://ri.t4f.com.br/governanca-corporativa/estatuto-politicas-e-codigo-de-etica/>), o qual apresenta diretrizes corporativas definidas, papéis e responsabilidades.

Nesse contexto, a Companhia valoriza as pessoas e sua individualidade, respeita as diferenças e busca oferecer oportunidades iguais para todos, independentemente de cor, credo, orientação sexual, gênero, origem ou necessidades especiais.

Ao final de 2025, a Companhia contava com 59% de mulheres em seu quadro de funcionários (44% em dezembro de 2024). A quantidade de mulheres na Diretoria estatutária se manteve estável de 2024 para 2025, sendo 100% de mulheres ocupando esse cargo.

Número e proporção de mulheres por nível hierárquico

A tabela abaixo apresenta a distribuição do quadro de colaboradores por nível hierárquico e gênero nos exercícios de 2025 e 2024.

Grupo	2025	2024
Conselho	40%	36%
Diretoria estatutária	100%	100%
Demais cargos	63%	45%

Proporção da remuneração total de mulheres em relação aos homens

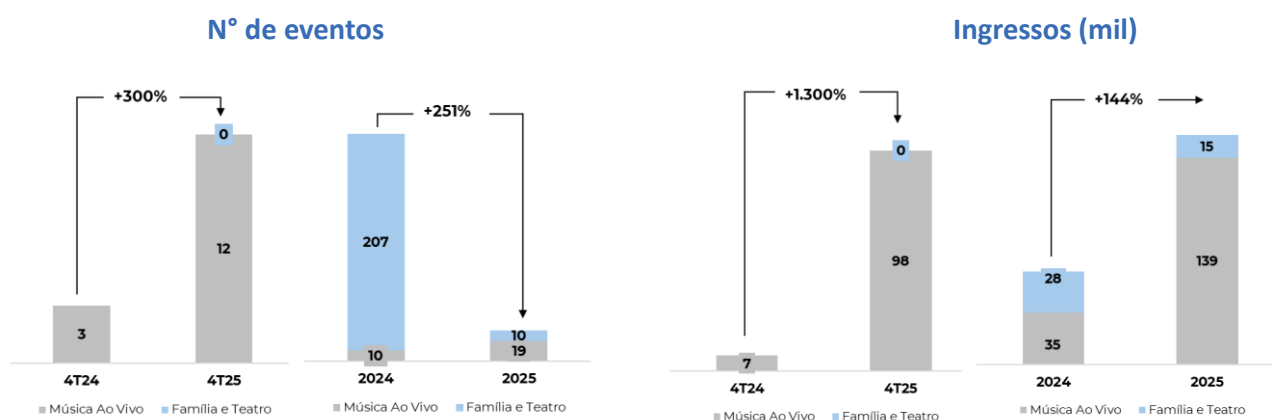
Grupo	2025	2024
Conselho	74%	92%
Diretoria estatutária	100%	100%
Demais cargos	93%	85%

As diferenças observadas entre remunerações médias refletem principalmente fatores como: nível de experiência profissional; tempo de permanência na Companhia; funções específicas exercidas; escopo de responsabilidade dos cargos.

A Companhia mantém políticas de remuneração baseadas em critérios de qualificação profissional, desempenho e responsabilidades do cargo, buscando assegurar práticas alinhadas aos princípios de equidade e transparência. A Administração da Companhia acompanha periodicamente a composição de seu quadro funcional e as práticas de gestão de pessoas, com o objetivo de promover um ambiente organizacional inclusivo, diverso e alinhado às melhores práticas de governança corporativa.

A Companhia permanece comprometida com o fortalecimento de políticas de diversidade, equidade e inclusão, observando a legislação aplicável e as diretrizes de governança corporativa.

INDICADORES OPERACIONAIS



Durante o 4T25, realizamos 12 eventos de Música Ao Vivo, que totalizaram 98 mil ingressos vendidos, em comparação aos 3 eventos e 7 mil ingressos registrados no mesmo período do ano anterior.

Nesse trimestre, apresentamos a turnê Phonica | Marisa Monte e Orquestra Ao Vivo em 6 grandes capitais do país: São Paulo, Rio de Janeiro, Belo Horizonte, Brasília e Porto Alegre.

O Teatro Renault seguiu com a extensão do espetáculo Wicked até o dezembro de 2025, em cartaz desde março de 2025, com grande desempenho de bilheteria. Durante o trimestre, foram realizadas 95 sessões, com 88,8 mil ingressos vendidos.

Ao longo do ano, realizamos 29 eventos, com 19 de Música Ao Vivo, com shows da turnê Phonica, Marisa Monte e Orquestra Ao Vivo, The Rose, Incubus, Polo & Pan e os festivais Turá SP, Turá Porto Alegre e Popload. Já no segmento Família e Teatro, entregamos o sucesso Wicked, que iniciou em março de 2025 e foi estendido até dezembro de 2025 devido ao sucesso de bilheteria, além da realização de Clara Nunes e Minha Vida em Marte. No total, vendemos mais de 154 mil ingressos. Em 2024, foram 217 eventos com venda total de 62 mil ingressos.

RECEITA LÍQUIDA

Receita Líquida (R\$ mm)	4T24	4T25	Var. (4T25/4T24)	2024	2025	Var. (2025/2024)
Promoção de Eventos	8,4	33,8	302,4%	50,5	46,8	-7,3%
Música Ao Vivo	2,1	33,8	1507,4%	13,2	45,1	242,7%
Eventos Família e Teatro	6,3	-	-100,0%	37,3	1,7	-95,4%
Oper. de Bilheteria, A&B e Venues	23,9	25,6	7,0%	93,2	102,1	9,5%
Patrocínio	5,3	11,0	109,2%	22,0	31,8	44,7%
TOTAL	37,6	70,4	87,4%	165,7	180,7	9,0%
Número de Eventos	3	12	300,0%	217	29	-86,6%
Ingressos Vendidos (mil)	7	98	n.a.	62	154	146,7%
Preço Médio por Ingresso (R\$)	283	350	23,5%	247	325	31,8%

No quarto trimestre de 2025, a Receita Líquida totalizou R\$ 70,4 milhões, aumento de 87,4% em relação ao 4T24, reflexo de maior volume de eventos realizados no período (376 eventos em 2025 contra 217 em 2024).

A linha de Promoção de Eventos totalizou R\$ 33,8 milhões, frente a R\$ 8,4 milhões no 4T24. O resultado foi impulsionado pela turnê Phonica, que contribuiu positivamente para a categoria de Música ao Vivo, além da peça Wicked, em Eventos Família e Teatro.

Nas Operações de Bilheteria, A&B e Venues, a Receita Líquida foi de R\$ 25,6 milhões, 7,0% de crescimento comparado ao 4T24, explicada pelo maior volume de produções ao longo do trimestre, principalmente com a turnê Phonica e do espetáculo Wicked.

A linha de Patrocínios totalizou R\$ 11,0 milhões, versus R\$ 5,3 milhões no 4T24, resultado da entrega do festival Turá Porto Alegre e da Turnê da Marisa Monte.

No ano, a Receita Líquida atingiu R\$ 180,7 milhões, 9,0% acima em relação ao ano anterior.

LUCRO BRUTO

Lucro (Prejuízo) Bruto (R\$ mm)	4T24	4T25	Var. (4T25/4T24)	2024	2025	Var. (2025/2024)
Receita Líquida	37,5	70,4	87,7%	165,7	180,8	9,1%
Custo	(17,5)	(50,8)	190,2%	(144,6)	(131,4)	-9,1%
Lucro (Prejuízo) Bruto	20,0	19,6	-2,0%	21,1	49,3	133,6%
Margem Bruta (%)	50,3%	27,8%	-22,5 p.p.	12,7%	27,3%	14,6 p.p.
Promoção de Eventos	3,1	(3,9)	n.a.	(23,1)	(16,8)	n.a.
Operação de Bilheteria, A&B e Venues	11,7	12,5	6,7%	22,2	34,3	54,8%
Patrocínio	5,3	11,0	109,2%	22,0	31,8	44,5%

O Lucro Bruto alcançou R\$ 19,6 milhões no trimestre, representando uma queda de 2,0% em comparação ao 4T24. A margem bruta atingiu 27,8%, redução de 22,2 pontos percentuais em relação ao mesmo período do ano anterior. No ano, o Lucro Bruto foi de R\$ 49,3 milhões, 133,6% acima do ano anterior e margem também acima do último ano em 14,6 pontos percentuais.

DESPESAS OPERACIONAIS

Despesas Operacionais (R\$ mm)	4T24	4T25	Var. (4T25/4T24)	2024	2025	Var. (2025/2024)
Vendas	(0,8)	(1,0)	-31,1%	(2,0)	(2,4)	-20,6%
Gerais e Administrativas	(15,8)	(11,9)	25,1%	(41,7)	(47,4)	-13,7%
Remuneração dos Administradores	(1,0)	(0,9)	15,9%	(4,3)	(3,1)	29,0%
SG&A	(17,6)	(13,7)	22,3%	(48,0)	(52,9)	-10,2%
% Total/Receita Líquida	-47,0%	-19,5%	27,5 p.p.	29,0%	29,3%	0,3 p.p.
Outras receitas (despesas) operacionais	3,4	(3,4)	-199,0%	20,7	(18,7)	n.a.
Total	(14,3)	(17,1)	-19%	(27,3)	(71,6)	-162%

As Despesas Operacionais totalizaram R\$ 17,1 milhões no 4T25, contra R\$ 14,3 milhões no 4T24.

O SG&A no trimestre foi de R\$ 13,7 milhões, frente R\$ 17,6 milhões no mesmo período do ano anterior. A redução reflete os esforços da Companhia em tornar sua operação mais eficiente.

No acumulado do ano, as Despesas Operacionais alcançaram R\$ 71,6 milhões, contra R\$ 27,3 milhões no mesmo período de 2024.

EBITDA

Reconciliação do EBITDA (R\$ mm)	4T24	4T25	Var. (4T25/4T24)	2024	2025	Var. (2025/2024)
Lucro Líquido (Prejuízo)	(25,0)	(16,4)	34%	(68,2)	(54,4)	20%
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social	1,2	1,5	27%	8,2	2,8	-66%
(+) Resultado Financeiro Líquido	7,1	17,4	145%	31,2	29,4	-6%
(-) Outras despesas não operacionais	22,5	-	n.a.	22,6	-	n.a.
(+) Depreciação	1,6	1,8	15%	5,5	6,8	23%
EBITDA	7,3	4,4	-40%	(0,7)	(15,5)	n.a.

O EBITDA do quarto trimestre de 2025 foi positivo em R\$ 4,4 milhões, frente a R\$ 7,3 milhões no mesmo período de 2024. A variação decorre, principalmente, do reconhecimento de efeitos não operacionais. No ano, o EBITDA foi negativo em R\$ 15,5 milhões, contra R\$ 0,7 milhão negativo no mesmo período de 2024.

RESULTADO FINANCEIRO

Resultado Financeiro (R\$ mm)	4T24	4T25	Var. (4T25/4T24)	2024	2025	Var. (2025/2024)
Receitas Financeiras	27,1	0,2	-99%	37,8	17,9	-53%
Juros Ativos	2,4	(3,1)	n.a.	7,2	3,0	-58%
Rendimentos de Aplicações Financeiras	0,6	1,6	166%	5,3	5,6	6%
Ganhos decorrentes de operação de "swap"	24,0	-	-100%	24,0	6,6	-73%
Outros	0,1	1,6	n.a.	1,3	2,7	110%
Despesas Financeiras	(14,3)	0,6	104%	(25,9)	(27,2)	-5%
Juros passivos	(4,6)	4,0	n.a.	(9,4)	(1,8)	81%
Imposto sobre Operações Financeiras - IOF	(1,3)	(0,0)	97%	(3,6)	(0,6)	82%
Perdas decorrentes de operação de "swap"	(5,9)	0,2	n.a.	(8,3)	(19,5)	-135%
Outras	(2,5)	(3,6)	-44%	(4,6)	(5,2)	-12%
Receitas - Despesas Financeiras	12,9	0,8	-94%	11,8	(9,3)	-179%
Variação Cambial, Monetária e Hiperinflação	(19,9)	(18,2)	9%	(43,0)	(20,1)	53%
Variação Cambial	(15,5)	(6,0)	61%	(21,7)	4,9	n.a.
Variação Monetária	0,1	(2,0)	n.a.	(0,9)	(7,4)	-759%
Variação Hiperinflação	(4,5)	(10,2)	-124%	(20,5)	(17,7)	14%
Resultado Financeiro Líquido	(7,2)	(17,4)	-142%	(31,2)	(29,4)	6%

O resultado financeiro líquido totalizou um saldo negativo de R\$ 29,4 milhões em 2025, frente aos R\$ 31,2 milhões negativos registrados em 2024, indicando uma melhora no período. Esse desempenho continuou sendo impactado, principalmente, pelos efeitos da variação cambial, monetária e hiperinflação. Em função das operações na Argentina, nosso segundo maior mercado, permanecemos expostos a condições macroeconômicas adversas, que influenciaram o resultado financeiro — embora o impacto dessas variáveis tenha apresentado melhora, passando de um efeito negativo de R\$ 43,0 milhões em 2024 para R\$ 20,1 milhões em 2025, refletindo menor pressão cambial e inflacionária ao longo do período.

Por outro lado, o saldo entre receitas e despesas financeiras apresentou deterioração relevante, saindo de um saldo positivo de R\$ 11,8 milhões em 2024 para um resultado negativo de R\$ 9,3 milhões em 2025. Esse movimento foi impactado, principalmente, pela redução das receitas financeiras, que caíram de R\$ 37,8 milhões para R\$ 17,9 milhões no período.

LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO

Lucro (Prejuízo) Líquido (R\$ mm)	4T24	4T25	Var. (4T25/4T24)	2024	2025	Var. (2025/2024)
Resultado Antes de Impostos	(23,8)	(14,9)	37%	(60,0)	(51,6)	14%
(-) IRRF e CSSL (Corrente)	(1,4)	(1,1)	24%	(10,6)	(3,9)	63%
(-) IRRF e CSSL (Diferido)	0,2	(0,4)	n.a.	2,3	1,1	-51%
Lucro (Prejuízo) Líquido	(25,0)	(16,4)	34%	(68,2)	(54,4)	20%
Margem Líquida (%)	-66,7%	-23,3%	0,4 p.p.	-41,2%	-30,1%	0,1 p.p.

A Companhia registrou prejuízo de R\$ 16,4 milhões no quarto trimestre de 2025, frente a prejuízo de R\$ 25,0 milhões no mesmo período do ano anterior, uma redução do prejuízo de 34%.

O ano encerrou com resultado de R\$ 54,4 milhões negativos contra R\$ 68,2 milhões negativos em 2024, uma melhoria do resultado em 20%.

CAPITAL DE GIRO

Capital de Giro (R\$ mm)	4T24	3T25	4T25	Var. (4T24/4T25)
Ativo Circulante	113,0	123,4	108,2	-4%
Contas a Receber	42,7	59,2	48,0	12%
Estoques	1,4	1,2	1,2	-15%
Adiant. a Fornecedores e Custos Antecipados	6,6	10,9	9,6	46%
Imposto a Recuperar	57,4	46,9	44,5	-22%
Outras contas a receber	5,0	5,1	4,9	-2%
Passivo Circulante	121,6	134,6	94,6	-22%
Fornecedores	73,9	72,1	60,4	-18%
Adiantamento de Clientes	24,4	49,7	19,2	-21%
Salários, provisões e contribuições sociais	2,6	2,0	2,4	-9%
Impostos e contribuições a recolher	20,0	9,4	12,2	-39%
Dividendos a pagar	-	-	-	n.a.
Outras obrigações	0,7	1,3	0,4	-49%
Capital de Giro	(8,6)	(11,2)	13,6	n.a.

O ativo circulante no 4T25 totalizou R\$ 108,2 milhões, uma redução de 4% em relação ao 4T24, impactada principalmente pelo aumento de 12% na linha de Contas a Receber e redução de 22% da linha Impostos a Recuperar.

O passivo circulante somou R\$ 94,6 milhões, representando redução de 22% em comparação ao 4T24. O principal destaque foi o decréscimo das contas Fornecedores em 18% e Adiantamentos de Clientes em 21%, principalmente devido à realização da turnê Phonica neste período e o pagamento de fornecedores referentes aos eventos da turnê.

A variação combinada dessas contas no quarto trimestre resultou em um aumento de necessidade de capital de giro de R\$ 24,8 milhões.

CAIXA E ENDIVIDAMENTO

Caixa e Endividamento (R\$ mm)	4T24	1T25	2T25	3T25	4T25	Var. (4T25/4T24)	2024	2025	Var. (2025/2024)
Saldo de Caixa + Aplicações (BoP)	103,0	114,0	96,5	97,8	114,7	11%	148,5	114,0	-23%
Fluxo de Caixa Operacional	9,6	(13,9)	7,0	20,6	(26,3)	n.a.	(49,9)	(12,6)	75%
Fluxo de Caixa de Investimento	(0,7)	(0,3)	(0,4)	(1,0)	(1,4)	-101%	(3,3)	(3,1)	7%
Fluxo de Caixa de Financiamento	4,6	(8,9)	(5,8)	(3,7)	(17,2)	n.a.	15,6	(35,6)	n.a.
Var. Cambial sobre Investimentos e Caixa no Exterior	(2,7)	5,7	0,4	1,0	1,7	n.a.	2,2	8,8	291%
Aumento (Redução) em Caixa e Equivalentes	10,9	(17,4)	1,2	16,9	(43,2)	n.a.	(35,4)	(42,5)	-20%
Saldo de Caixa + Aplicações (EoP)	114,0	96,6	97,8	114,7	71,5	-37%	114,0	71,5	-37%
Empréstimos e Financiamentos - CP	76,1	28,1	51,5	50,2	39,0	-49%	76,1	39,0	-49%
Passivo de Arrendamento - CP	2,8	3,1	3,4	2,8	2,6	-8%	2,8	2,6	-8%
Empréstimos e Financiamentos - LP	-	27,6	-	-	-	n.a.	-	-	n.a.
Passivo de Arrendamento - LP	10,4	10,2	9,5	9,0	8,4	-19%	10,4	8,4	-19%
Endividamento Total	89,2	69,0	64,4	62,0	50,0	-44%	89,3	50,0	-44%
Caixa (Dívida) Líquido	24,8	27,6	33,4	52,7	21,5	-13%	24,8	21,5	-13%

O saldo de caixa e aplicações financeiras encerrou o exercício de 2025 em R\$ 71,5 milhões, uma variação negativa de R\$ 42,5 milhões no exercício.

O fluxo de caixa operacional foi negativo em R\$ 3,8 milhões, impulsionado pelo recebimento das vendas da turnê Phonica, compensado pelos custos operacionais relacionados à produção dos eventos.

O fluxo de investimento totalizou R\$ 3,1 milhões negativos, referente à compra de ativos operacionais. Já o fluxo de financiamento consumiu R\$ 35,6 milhões, composto principalmente por uma captação de empréstimos no exercício de 2025 de R\$ 54,0 milhões de empréstimos e pagamentos de principal e juros de R\$ 86,7 milhões, resultado com liquidação de operação de swap de R\$ 1,6 milhões e adicionalmente liquidação de arrendamentos no valor R\$ 4,5 milhões.

Como resultado, houve uma queda do caixa de R\$ 39,3 milhões no exercício e o endividamento total encerrou o período em R\$ 50,0 milhões, uma redução de 44% em relação a 2024.

Com isso, a Companhia encerrou o trimestre com caixa líquido de R\$ 21,5 milhões, frente a R\$ 24,8 milhões em 2024.

PIPELINE

Para o primeiro trimestre de 2026, a T4F já conta com agenda de grandes atrações em suas principais frentes de atuação.

Em Música Ao Vivo, o início de 2026 inclui os shows de Marisa Monte no Nordeste do país. A turnê que foi sucesso no eixo Sul-Sudeste do Brasil será realizada também em grandes capitais do Nordeste brasileiro.

No segmento de Família e Teatro, o espetáculo Ópera do Malandro estreou no início do ano e será seguido pelo lançamento do musical Shrek.

A Companhia segue avaliando novas oportunidades de conteúdo e parcerias para o próximo ciclo de eventos, reafirmando seu compromisso em oferecer experiências únicas e de alta qualidade ao público.



BALANÇO PATRIMONIAL

(R\$ mil)

ATIVO	1T25	2T25	3T25	4T25
CIRCULANTE				
Caixa e equivalentes de caixa	94.473	95.651	113.733	71.440
Aplicações financeiras	2.088	2.090	971	999
Instrumentos Financeiros Derivativos (ativo)	-	-	-	-
Caixa restrito	-	-	-	-
Contas a receber	60.780	74.501	59.186	48.017
Estoques	1.439	1.033	1.241	1.168
Tributos a recuperar	58.589	47.229	46.920	44.511
Adiantamentos a fornecedores	2.032	3.770	8.126	8.248
Custos antecipados	4.281	2.406	2.802	1.343
Dividendos a receber de controladas	-	-	-	-
Outras contas a receber	4.835	5.200	5.103	4.868
Total do ativo circulante	228.517	231.880	238.083	180.593
NÃO CIRCULANTE				
Contas a receber de clientes	-	-	-	-
Tributos a recuperar LP	12.058	11.923	11.923	11.923
Aplicações financeiras	-	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos (ativo)	49.681	50.615	50.964	50.817
Depósitos judiciais	11.223	8.902	4.786	4.838
Custos antecipados LP	5.148	5.215	1.017	809
Partes relacionadas (ativo)	8.248	8.408	8.403	8.403
Total do realizável a longo prazo	86.358	85.062	77.092	76.790
Imobilizado	7.950	7.334	6.566	6.619
Bens de direito de uso	11.373	10.610	9.859	9.108
Intangível:	-	-	-	-
Ágio na aquisição de investimentos	6.636	58.479	58.479	58.479
Outros intangíveis	58.480	6.688	6.184	6.046
Total do ativo não circulante	170.797	168.174	158.180	157.041
TOTAL DO ATIVO	399.314	400.054	396.263	337.634
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
CIRCULANTE				
Fornecedores	92.478	105.311	72.120	60.421
Empréstimos, financiamentos e debêntures	26.594	51.501	50.202	38.953
Passivo de arrendamento	3.093	3.368	2.752	2.566
Instrumentos Financeiros Derivativos	1.492	4.297	5.298	2.630
Salários, provisões e encargos sociais	2.387	2.143	1.960	2.375
Impostos e contribuições a recolher	13.202	8.765	9.443	12.232
Adiantamentos de clientes	26.175	17.972	49.720	19.215
Dividendos a pagar	-	-	-	-
Partes relacionadas	-	-	-	-
Outras obrigações	746,0	1.551	1.340	359
Total do passivo circulante	166.167	194.907	192.835	138.751
NÃO CIRCULANTE				
Empréstimos, financiamentos e debêntures LP	27.597	-	-	-
Passivo de arrendamento LP	10.240	9.540	9.000	8.441
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	38.519	38.840	65.602	65.955
Provisão para perdas em investimentos em controladas	-	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	580	634	536	584
Impostos e contribuições a recolher LP	23.976	23.963	24.072	19.745
Partes relacionadas LP	-	-	-	-
Total do passivo não circulante	100.912	72.976	99.209	94.725
Total do passivo	267.079	267.883	292.044	233.475
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital social	243.022	243.022	243.022	243.022
Gastos com emissão de ações	(9.665)	(9.665)	(9.665)	(9.665)
Reservas de capital	-	-	-	-
Reserva legal	-	-	-	-
Reserva de reavaliação	136	118	114	109
Lucro (Prejuízo) acumulado	(196.293)	(215.847)	(220.367)	(236.682)
Outros resultados abrangentes	91.342	110.996	89.662	106.249
Patrimônio líquido dos acionistas controladores	128.542	128.625	102.766	103.033
Participação dos acionistas não controladores	3.693	3.546	1.452	1.126
Total do patrimônio líquido	132.235	132.171	104.219	104.159
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	399.314	400.054	396.264	337.634

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

(R\$ mil)

Demonstração do Resultado	4T24	1T25	2T25	3T25	4T25	2024	2025
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	37.515	22.952	54.398	33.016	70.399	165.654	180.765
CUSTO DOS SERV.PREST.E PROD.VENDIDOS	(17.457)	(18.950)	(41.234)	(20.466)	(50.789)	(144.567)	(131.439)
LUCRO BRUTO	20.058	4.002	13.164	12.550	19.610	21.087	49.326
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS							
Vendas	(776)	(264)	(605)	(525)	(1.017)	(2.014)	(2.411)
Gerais e administrativas	(15.840)	(8.744)	(13.452)	(13.335)	(11.868)	(41.689)	(47.400)
Remuneração dos administradores	(1.018)	(765)	(798)	(634)	(857)	(4.325)	(3.054)
Outros resultados com investimentos	3.372	876	-	-	-	20.748	876
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	-	-	3.093	(19.278)	(3.365)	-	(19.550)
RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	5.796	(4.895)	1.402	(21.223)	2.503	(6.193)	(22.213)
RESULTADO FINANCEIRO							
Despesas financeiras	(14.291)	(9.986)	(19.472)	(11.270)	623	(25.936)	(40.105)
Receitas financeiras	27.126	2.574	19.565	8.568	154	37.770	30.861
Variação cambial e monetária, líquida	(19.938)	2.579	(4.307)	(234)	(18.188)	(43.017)	(20.150)
RESULTADO ANTES DE IRRF E CSLL	(1.307)	(9.728)	(2.813)	(24.159)	(14.907)	(37.376)	(51.607)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL							
Correntes	(1.423)	60	(32)	(2.829)	(1.085)	(10.560)	(3.885)
Diferidos	204	(2.225)	2.739	1.048	(434)	2.324	1.128
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(2.526)	(11.893)	(105)	(25.939)	(16.427)	(45.612)	(54.364)

FLUXO DE CAIXA CONSOLIDADO DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS

(R\$ mil)

R\$ Mil	2024	2025
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Lucro (prejuízo) líquido do exercício	(68.241)	(54.365)
Ajustes para reconciliar o lucro (prejuízo) líquido do exercício com o caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais:		
Equivalência patrimonial	-	-
Depreciação e amortização	5.559	6.787
Perda por redução ao valor recuperável do ágio	22.453	-
Ganhos com investimentos	1.066	1.038
Ganho com valor justo de instrumentos financeiros	(11.913)	12.921
Custo residual de ativo imobilizado baixado	10	9
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(2.324)	(1.741)
Encargos financeiros e variação cambial sobre saldos com controladas, financiamentos, empréstimos, debêntures e obrigações fiscais	24.154	(3.921)
Pagamentos baseados em ações	-	-
Constituição (reversão) de provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	(8.456)	31.624
Constituição de créditos de liquidação duvidosa	288	(562)
Efeito de economias hiperinflacionárias	20.462	17.652
(Aumento) redução nos ativos e aumento (redução) nos passivos operacionais:		
Contas a receber de clientes	22.765	(8.065)
Estoques	575	163
Deposito bancário em garantia	-	11.004
Impostos e contribuições a recolher	(7.186)	(5.481)
Adiantamento a fornecedores	2.110	21
Outras contas a receber	5.218	6.240
Depósitos judiciais	(659)	6.349
Custos antecipados	22.238	(6.590)
Fornecedores	(73.384)	(10.047)
Impostos e contribuições a recolher	8.473	19
Salários, provisões e encargos sociais	(2.200)	(5.170)
Adiantamentos de clientes	(5.071)	(8.196)
Pagamentos de processos tributários, cíveis e trabalhistas	(4.756)	-
Outras obrigações e contas a pagar	(1.065)	(309)
Pagamentos de imposto de renda e contribuição social	-	(994)
Pagamento de passivos de arrendamento - juros	-	-
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	(49.884)	(11.614)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Aquisição de imobilizado e intangível	(2.225)	(2.039)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimento	(2.225)	(2.039)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Partes relacionadas	5.701	15
Pagamentos de dividendos	(240)	(355)
Contratação de empréstimos, financiamentos	60.000	54.000
Pagamento de empréstimos, financiamentos	(43.744)	(80.649)
Pagamento de debêntures - principal	(1.467)	(5.730)
Pagamento de passivos de arrendamento - principal	(4.676)	(4.521)
Resultado bruto com operações de SWAP		1.622
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento	15.574	(35.618)
VARIAÇÃO CAMBIAL SOBRE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	(441)	5.282
VARIAÇÃO CAMBIAL SOBRE INVESTIMENTOS NO EXTERIOR	2.689	3.516
AUMENTO (REDUÇÃO) DO SALDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	(34.287)	(40.473)
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		
Saldo inicial	146.200	111.913
Saldo final	111.913	71.440
AUMENTO (REDUÇÃO) DO SALDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	(34.287)	(40.473)



T4F TIME
FOR
FUN

RELEASE 4Q25

4Q25 Results Webinar:

Date: March 26, 2025

Portuguese: 10am (BRT) | 8am (EST)

English: 11am (BRT) | 9am (EST)

Subscription link: [webinar 2025](https://webinar.2025)

Central results: rjt4f.com.br

4Q25 ACCOMPLISHMENTS



WICKED

The musical Wicked, which started in March 2025, had its calendar extension until the end of December of the same year.



Tour Phonica

The Phonica Tour | Marisa Monte & Orquestra Ao Vivo was performed in 6 major capitals of the South-Southeast axis with box office and critical success.



Festival Turá POA

The festival focused on Brazilian music returned to Porto Alegre after cancellation in 2024 due to floods in the state of Rio Grande do Sul.

HIGHLIGHTS 4Q25

Financial Indicators (R\$ mm)	4Q24	4Q25	Var. (4Q25/4Q24)	2024	2025	Var. (2025/2024)
Net Revenue	37,5	70,4	88%	165,7	180,8	9%
Events Promotion	8,4	33,8	3,0	50,5	46,8	-7%
Live Music	2,1	33,8	n.a.	13,2	45,1	243%
Family and Theater	6,3	-	n.a.	37,3	1,7	-95%
Ticketing Services, F&B and Venue	23,9	25,6	7%	93,2	102,1	10%
Sponsorship	5,3	11,0	109%	22,0	31,8	45%
Events Promotion	5,3	11,0	1,1	16,7	27,7	66%
Ticketing Services, F&B and Venues	-	-	n.a.	5,3	4,1	-23%
Cost	(17,5)	(50,8)	-191%	(144,6)	(131,4)	9%
Gross Profit	20,1	19,6	-2%	21,1	49,3	134%
Gross Margin (%)	53,5%	27,9%	-25,6 p.p.	13%	27%	14,6 p.p.
SG&A	(17,6)	(13,7)	22%	(48,0)	(52,9)	-10%
Other Operating Income (Expenses)	3,4	(3,4)	n.a.	20,8	(18,7)	(1,9)
(+) Depreciation and Amortization	1,6	1,8	0,2	5,5	6,8	23%

EBITDA	4Q24	4Q25	Var. (4Q25/4Q24)	2024	2025	Var. (2025/2024)
EBITDA	7,4	4,4	-40%	(0,7)	(15,5)	n.a.
EBITDA Margin (%)	19,7%	6,3%	-13,4 p.p.	0%	-9%	-8,2 p.p.
Other non-operating expenses	(22,5)	-	100%	(22,6)	-	100%
(-) Depreciation	(1,6)	(1,8)	-18%	(5,5)	(6,8)	-23%
Financial Result	(7,1)	(17,4)	-145%	(31,2)	(29,4)	6%
Income Tax and Social Contribution	(1,2)	(1,5)	-27%	(8,2)	(2,8)	66%
Net Income (Loss)	(25,0)	(16,4)	0,3	(68,2)	(54,4)	20%
Net Margin (%)	-66,6%	-23,3%	43,3 p.p.	-41%	-30%	11,1 p.p.

Financial Indicators	4Q24	4Q25	Var. (4Q25/4Q24)	2024	2025	Var. (2025/2024)
----------------------	------	------	---------------------	------	------	---------------------

Live Music						
Promoted Events	3	12	300%	10	19	90%
Tickets Solds (000)	7	98	n.a.	35	139	299%
Average Tickets Price (R\$)	283	350	24%	292	348	19%
Family and Theater Events						
Promoted Events	-	-	n.a.	207	10	-95%
Tickets Solds (000)	-	-	n.a.	28	15	-46%
Average Tickets Price (R\$)	-	-	n.a.	189	113	-40%
Total						
Promoted Events	3	12	300%	217	29	-87%
Tickets Solds (000)	7	98	n.a.	62	154	147%
Average Tickets Price (R\$)	283	350	24%	247	325	32%

MESSAGE FROM MANAGEMENT

Dear shareholders, customers and partners,

This quarter, we had the concerts of the Phonica | Marisa Monte and Orquestra Ao Vivo, in six major capitals of the South-Southeast: São Paulo, Rio de Janeiro, Curitiba, Porto Alegre and Belo Horizonte, totaling 10 presentations. The tour was a great success with the public, boosting the Company's results in the Live Music segment. At Teatro Renault, the musical Wicked was extended until December 2025 due to the excellent performance of the public and critics, closing the year with surprising results for the operation.

Also in the fourth quarter, we delivered the festival Turá Porto Alegre, which had been postponed in 2024 due to the floods that occurred in the region.

At the end of the year, we had the opening of sales of the Phonica tour in Recife, Salvador and Fortaleza, with pre-sales sold out in the three cities, reflecting the success of the tour's production in the fourth quarter of 2025.

In the coming quarters, the Phonica tour in the Northeast is confirmed, in addition to the performance of the plays Ópera do Malandro and Shrek O Musical at Teatro Renault.

We remain steadfast in our purpose of delivering unforgettable experiences, connecting people through art, music, and live entertainment.

Francesca Alterio
CEO

RESPONSABILIDADE SOCIAL

In line with Law No. 15,177/2025, we reinforce our commitment to gender equality, presenting information on female representation in our organizational structure.

The Company is also a signatory to and observes the Code of Ethics and Conduct (<https://ri.t4f.com.br/governanca-corporativa/estatuto-politicas-e-codigo-de-etica/>), which presents defined corporate guidelines, roles and responsibilities.

In this context, the Company values people and their individuality, respects differences and seeks to offer equal opportunities to all, regardless of color, creed, sexual orientation, gender, origin or special needs.

At the end of 2025, the Company had 59% of women in its workforce (44% in December 2024). The number of women on the statutory Board of Directors remained stable from 2024 to 2025, with 100% of women occupying this position.

Number and proportion of women by hierarchical level

The table below shows the distribution of the workforce by hierarchical level and gender in the 2025 and 2024 fiscal years.

Group	2025	2024
Board of Directors	40%	36%
Statutory Board of Directors	100%	100%
Other Positions	63%	45%

Proportion of total earnings of women to men

Group	2025	2024
Board of Directors	74%	92%
Statutory Board of Directors	100%	100%
Other Positions	93%	85%

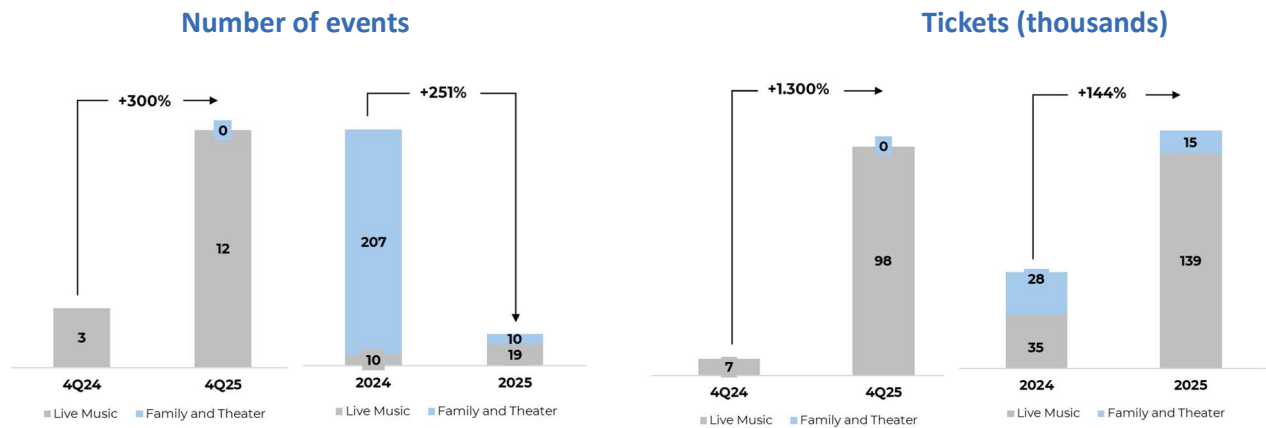
The differences observed between average salaries mainly reflect factors such as level of professional experience; length of stay in the Company; specific functions performed; scope of responsibility of the positions.

The Company maintains compensation policies based on criteria of professional qualification, performance and responsibilities of the position, seeking to ensure practices in line with the principles of equity and transparency. The Company's Management periodically monitors the composition of its

staff and people management practices, with the objective of promoting an inclusive, diverse organizational environment aligned with the best corporate governance practices.

The Company remains committed to strengthening diversity, equity and inclusion policies, observing applicable legislation and corporate governance guidelines.

OPERATIONAL INDICATORS



During 4Q25, we held 12 Live Music events, which totaled 98 thousand tickets sold, compared to the 3 events and 7 thousand tickets recorded in the same period of the previous year.

This quarter, we present the Phonica | Marisa Monte and Orquestra Ao Vivo in 6 major capitals of the country: São Paulo, Rio de Janeiro, Belo Horizonte, Brasília and Porto Alegre.

Teatro Renault continued with the extension of the show Wicked until December 2025, on display since March 2025, with great box office performance. During the quarter, 95 sessions were held, with 88.8 thousand tickets sold.

Throughout the year, we held 29 events, with 19 Live Music, with shows from the Phonica tour, Marisa Monte and Orquestra Ao Vivo, The Rose, Incubus, Polo & Pan and the Turá SP, Turá Porto Alegre and Popload festivals. In the Family and Theater segment, we delivered the success Wicked, which started in March 2025 and was extended until December 2025 due to the box office success, in addition to the realization of Clara Nunes and Minha Vida em Marte. In total, we sold more than 154 thousand tickets. In 2024, there were 217 events with a total sale of 62 thousand tickets.

NET REVENUE

Net Revenue (R\$ million)	4Q24	4Q25	Var. (4Q25/4Q24)	2024	2025	Var. (2025/2024)
Events Promotion	8,4	33,8	302,4%	50,5	46,8	-7,3%
Live Music	2,1	33,8	1507,4%	13,2	45,1	242,7%
Family and Theater	6,3	-	-100,0%	37,3	1,7	-95,4%
Ticketing, F&B and Venues Operation	23,9	25,6	7,0%	93,2	102,1	9,5%
Sponsorship	5,3	11,0	109,2%	22,0	31,8	44,7%
TOTAL	37,6	70,4	87,4%	165,7	180,7	9,0%
Events Promotions (amount)	3	12	300,0%	217	29	-86,6%
Tickets Sold	7	98	n.a.	62	154	146,7%
Average Ticket Price	283	350	23,5%	247	325	31,8%

In the fourth quarter of 2025, Net Revenue totaled R\$ 70.4 million, an increase of 87.4% compared to 4Q24, reflecting the higher volume of events held in the period (376 events in 2025 against 217 in 2024).

The Event Promotion line totaled R\$33.8 million, compared to R\$8.4 million in 4Q24. The result was driven by the Phonica tour, which contributed positively to the Live Music category, in addition to the play Wicked, in Family Events and Theater.

In the Box Office, F&B and Venues Operations, Net Revenue was R\$ 25.6 million, a 7.0% increase compared to 4Q24, explained by the higher volume of production throughout the quarter, mainly with the Phonica tour and the Wicked show.

The Sponsorship line totaled R\$ 11.0 million, versus R\$ 5.3 million in 4Q24, as a result of the delivery of the Turá Porto Alegre festival and the Marisa Monte Tour.

In the year, Net Revenue reached R\$ 180.7 million, up 9.0% from the previous year.

GROSS PROFIT (LOSS)

Gross Profit (Loss) (R\$ million)	4Q24	4Q25	Var. (4Q25/4Q24)	2024	2025	Var. (2025/2024)
Net Revenue	37,5	70,4	87,7%	165,7	180,8	9,1%
Cost	(17,5)	(50,8)	190,2%	(144,6)	(131,4)	-9,1%
Gross Profit (Loss)	20,0	19,6	-2,0%	21,1	49,3	133,6%
Gross Margin (%)	53,2%	27,8%	-25,4 p.p.	12,7%	27,3%	14,6 p.p.
Events Promotion	3,1	(3,9)	n.a.	(23,1)	(16,8)	-27,3%
Ticketing, F&B and Venues Operation	11,7	12,5	6,7%	22,2	34,3	54,8%
Sponsorship	5,3	11,0	109,2%	22,0	31,8	44,5%

Gross Profit reached R\$ 19.6 million in the quarter, representing a decrease of 2.0% compared to 4Q24. Gross margin reached 27.8%, down 22.2 percentage points from the same period last year. In the year, Gross Profit was R\$ 49.3 million, 133.6% above the previous year and margin also above last year by 14.6 percentage points.

OPERATIONAL EXPENSES

Operational Expenses	4Q24	4Q25	Var. (4Q25/4Q24)	2024	2025	Var. (2025/2024)
Sales	(0,8)	(1,0)	-31,1%	(2,0)	(2,4)	-20,6%
General and Administratives	(15,8)	(11,9)	25,1%	(41,7)	(47,4)	-13,7%
Management Compensation	(1,0)	(0,9)	15,9%	(4,3)	(3,1)	29,0%
SG&A	(17,6)	(13,7)	22,3%	(48,0)	(52,9)	-10,2%
% Total/Net Revenue	-47,0%	-19,5%	27,5 p.p.	29,0%	29,3%	0,3 p.p.
Other Operating Expenses	3,4	(3,4)	-199,0%	20,7	(18,7)	n.a.
Total	(14,3)	(17,1)	-19%	(27,3)	(71,6)	-162%
% Total/Net Revenue	-36,0%	-24,3%	11,8 p.p.	-16,5%	-39,6%	-23,2 p.p.

Operating Expenses totaled R\$17.1 million in 4Q25, compared to R\$14.3 million in 4Q24.

SG&A in the quarter was R\$13.7 million, compared to R\$17.6 million in the same period of the previous year. The reduction reflects the Company's efforts to make its operation more efficient.

Year-to-date, Operating Expenses reached R\$71.6 million, against R\$27.3 million in the same period of 2024.

EBITDA

EBITDA Reconciliation (R\$ million)	4Q24	4Q25	Var. (4Q25/4Q24)	2024	2025	Var. (2025/2024)
Net Result	(25,0)	(16,4)	34%	(68,2)	(54,4)	20%
(+) Income Tax and Social Contribution	1,2	1,5	27%	8,2	2,8	-66%
(+) Net Financial Result	7,1	17,4	145%	31,2	29,4	-6%
(-) Other Non-Operating Expenses	22,5	-	n.a.	22,6	-	n.a.
(+) Depreciation	1,6	1,8	15%	5,5	6,8	23%
EBITDA	7,3	4,4	-40%	(0,7)	(15,5)	n.a.

EBITDA for the fourth quarter of 2025 was positive at R\$ 4.4 million, compared to R\$ 7.3 million in the same period of 2024. The variation is mainly due to the recognition of non-operational effects. In the year, EBITDA was negative R\$ 15.5 million, against negative R\$ 0.7 million in the same period of 2024.

FINANCIAL RESULT

Financial Result (R\$ million)	4Q24	4Q25	Var. (4Q25/4Q24)	2024	2025	Var. (2025/2024)
Financial Income	27,1	0,2	-99%	37,8	17,9	-53%
Interest Income	2,4	(3,1)	n.a.	7,2	3,0	-58%
Income Over Financial Investments	0,6	1,6	166%	5,3	5,6	6%
Gains From Swap Operation	24,0	-	-100%	24,0	6,6	-73%
Others	0,1	1,6	n.a.	1,3	2,7	110%
Financial Expenses	(14,3)	0,6	104%	(25,9)	(27,2)	-5%
Interest Cost	(4,6)	4,0	n.a.	(9,4)	(1,8)	81%
Tax on Financial Transactions - IOF	(1,3)	(0,0)	97%	(3,6)	(0,6)	82%
Losses From Swap Transactions	(5,9)	0,2	n.a.	(8,3)	(19,5)	-135%
Others	(2,5)	(3,6)	-44%	(4,6)	(5,2)	-12%
Financial Income - Financial Expenses	12,9	0,8	-94%	11,8	(9,3)	-179%
Exchange and Monetary Variations	(19,9)	(18,2)	9%	(43,0)	(20,1)	53%
Exchange Variation	(15,5)	(6,0)	61%	(21,7)	4,9	n.a.
Monetary Variation	0,1	(2,0)	n.a.	(0,9)	(7,4)	-759%
Hiperinflation Variations	(4,5)	(10,2)	-124%	(20,5)	(17,7)	14%
Net Financial Result	(7,2)	(17,4)	-142%	(31,2)	(29,4)	6%

The net financial result totaled a negative balance of R\$29.4 million in 2025, compared to the negative R\$31.2 million recorded in 2024, indicating an improvement in the period. This performance continued to be impacted, mainly by the effects of exchange rate and monetary variation and hyperinflation. Due to operations in Argentina, our second largest market, we remain exposed to adverse macroeconomic conditions, which influenced the financial result — although the impact of these variables improved, from a negative effect of R\$43.0 million in 2024 to R\$20.1 million in 2025, reflecting lower exchange rate and inflationary pressure over the period.

On the other hand, the balance between financial revenues and expenses showed a relevant deterioration, from a positive balance of R\$11.8 million in 2024 to a negative result of R\$9.3 million in 2025. This movement was mainly impacted by the reduction in financial revenues, which fell from R\$ 37.8 million to R\$ 17.9 million in the period.

NET PROFIT (LOSS)

Net Profit (Loss) (R\$ million)	4Q24	4Q25	Var. (4Q25/4Q24)	2024	2025	Var. (2025/2024)
Result Before Taxes	(23,8)	(14,9)	37%	(60,0)	(51,6)	14%
(-) Income Tax and Social Contribution (Current)	(1,4)	(1,1)	24%	(10,6)	(3,9)	63%
(-) Income Tax and Social Contribution (Deferred)	0,2	(0,4)	n.a.	2,3	1,1	-51%
Net Result	(25,0)	(16,4)	34%	(68,2)	(54,4)	20%
Net Margin(%)	-66,7%	-23,3%	0,4 p.p.	-41,2%	-30,1%	0,1 p.p.

The Company recorded a loss of R\$16.4 million in the fourth quarter of 2025, compared to a loss of R\$25.0 million in the same period of the previous year, a reduction of 34%.

The year ended with a result of negative R\$ 54.4 million against negative R\$ 68.2 million in 2024, an improvement of the result by 20%.

WORKING CAPITAL

Working Capital (R\$ million)	4Q24	3Q25	4Q25	Var. (4Q24/4Q25)
Current Assets	113,0	123,4	108,2	-4%
Account Receivables	42,7	59,2	48,0	12%
Inventory	1,4	1,2	1,2	-15%
Advances to Suppliers and Anticipated Costs	6,6	10,9	9,6	46%
Recoverable Costs	57,4	46,9	44,5	-22%
Other Receivables	5,0	5,1	4,9	-2%
Current Liabilities	121,6	134,6	94,6	-22%
Suppliers	73,9	72,1	60,4	-18%
Advances from Clients	24,4	49,7	19,2	-21%
Payroll, Provisions and Social Contributions	2,6	2,0	2,4	-9%
Recoverable Taxes	20,0	9,4	12,2	-39%
Dividends Payables	-	-	-	n.a.
Other Payables	0,7	1,3	0,4	-49%
Capital de Giro	(8,6)	(11,2)	13,6	n.a.

Current assets in 4Q25 totaled R\$108.2 million, a reduction of 4% compared to 4Q24, mainly impacted by the 12% increase in the Accounts Receivable line and a 22% reduction in the Taxes to Recover line.

Current liabilities totaled R\$94.6 million, representing a reduction of 22% compared to 4Q24. The main highlight was the decrease in Supplier accounts by 18% and Customer Advances by 21%, mainly due to the realization of the Phonica tour in this period and the payment of suppliers related to the tour events.

The combined variation of these accounts in the fourth quarter resulted in an increase in the need for working capital of R\$24.8 million.

CASH AND INDEBTEDNESS

Cash and Indebtedness (R\$ million)	4Q24	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25	Var. (4Q25/4Q24)	2024	2025	Var. (2025/2024)
Balance in Cash and Financial Investments (BoP)	103,0	114,0	96,5	97,8	114,7	11%	148,5	114,0	-23%
Operating Cash Flow	9,6	(13,9)	7,0	20,6	(26,3)	n.a.	(49,9)	(12,6)	75%
Investment Cash Flow	(0,7)	(0,3)	(0,4)	(1,0)	(0,4)	47%	(3,3)	(2,0)	38%
Financing Cash Flow	4,6	(8,9)	(5,8)	(3,7)	(17,2)	n.a.	15,6	(35,6)	n.a.
Exchange Variance	(2,7)	5,7	0,4	1,0	1,7	n.a.	2,2	8,8	291%
Increase (Reduction) in Cash and Equivalents	10,9	(17,4)	1,2	16,9	(42,2)	n.a.	(35,4)	(41,5)	-17%
Balance in Cash and Financial Investments (EoP)	114,0	96,6	97,8	114,7	72,5	-36%	114,0	72,5	-36%
Borrowing and Financial (Current)	76,1	28,1	51,5	50,2	39,0	-49%	76,1	39,0	-49%
Lease Liabilities (Current)	2,8	3,1	3,4	2,8	2,6	-8%	2,8	2,6	-8%
Borrowings and Financing (Non-Current)	-	27,6	-	-	-	n.a.	-	-	n.a.
Lease Liabilities (Non-Current)	10,4	10,2	9,5	9,0	8,4	-19%	10,4	8,4	-19%
Total Indebtedness	89,2	69,0	64,4	62,0	50,0	-44%	89,3	50,0	-44%
Net Cash (Debt)	24,8	27,6	33,4	52,7	22,5	-9%	24,8	22,5	-9%

The balance of cash and financial investments ended the 2025 fiscal year at R\$71.5 million, a negative variation of R\$42.5 million in the year.

Operating cash flow was negatively R\$3.8 million, driven by receipts from sales of the Phonica tour, offset by operating costs related to the production of the events.

The investment flow totaled negative R\$ 3.1 million, referring to the purchase of operating assets. The financing flow consumed R\$35.6 million, mainly composed of a borrowing in 2025 of R\$54.0 million in loans and principal and interest payments of R\$86.7 million, resulting from the settlement of a swap operation of R\$1.6 million and additionally settlement of leases in the amount of R\$4.5 million.

As a result, there was a drop in cash of R\$39.3 million in the year and total debt ended the period at R\$50.0 million, a reduction of 44% compared to 2024.

As a result, the Company ended the quarter with net cash of R\$21.5 million, compared to R\$24.8 million in 2024.

PIPELINE

For the first quarter of 2026, T4F already has an agenda of major attractions on its main fronts.

In Live Music, the beginning of 2026 includes Marisa Monte's concerts in the Northeast of the country. The tour, which was a success in the South-Southeast axis of Brazil, will also be held in major capitals of the Brazilian Northeast.

In the Family and Theater segment, the show Ópera do Malandro premiered at the beginning of the year and will be followed by the release of the musical Shrek.

The Company continues to evaluate new content opportunities and partnerships for the next cycle of events, reaffirming its commitment to offering unique and high-quality experiences to the public.



BALANCE SHEET

(R\$ million)

ASSETS	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25
CIRCULATING				
Cash and cash equivalents	94.473	95.651	113.733	71.440
Financial investments	2.088	2.090	971	999
Derivative Financial Instruments (asset)	-	-	-	-
Restricted Box	-	-	-	-
Accounts Receivable	60.780	74.501	59.186	48.017
Stocks	1.439	1.033	1.241	1.168
Taxes to be recovered	58.589	47.229	46.920	44.511
Advances to suppliers	2.032	3.770	8.126	8.248
Anticipated costs	4.281	2.406	2.802	1.343
Dividends receivable from subsidiaries	-	-	-	-
Other Accounts Receivable	4.835	5.200	5.103	4.868
Total current assets	228.517	231.880	238.083	180.593
NON-CURRENT				
Accounts receivable from customers	-	-	-	-
Taxes to be recovered LP	12.058	11.923	11.923	11.923
Financial investments	-	-	-	-
Deferred income tax and social contribution (asset)	49.681	50.615	50.964	50.817
Judicial deposits	11.223	8.902	4.786	4.838
LP Anticipated Costs	5.148	5.215	1.017	809
Related parties (asset)	8.248	8.408	8.403	8.403
Total long-term realizable	86.358	85.062	77.092	76.790
Fixed Assets	7.950	7.334	6.566	6.619
Right-of-use assets	11.373	10.610	9.859	9.108
Intangible:	-	-	-	-
Goodwill on the acquisition of investments	6.636	58.479	58.479	58.479
Other intangibles	58.480	6.688	6.184	6.046
Total noncurrent assets	170.797	168.174	158.180	157.041
TOTAL ASSETS	399.314	400.054	396.263	337.634
LIABILITIES AND STOCKHOLDERS' EQUITY	1T25	2T25	3T25	4T25
CIRCULATING				
Suppliers	92.478	105.311	72.120	60.421
Loans, financing and debentures	26.594	51.501	50.202	38.953
Lease liability	3.093	3.368	2.752	2.566
Derivative Financial Instruments	1.492	4.297	5.298	2.630
Salaries, provisions and social charges	2.387	2.143	1.960	2.375
Taxes and contributions to be collected	13.202	8.765	9.443	12.232
Down payments from customers	26.175	17.972	49.720	19.215
Dividends payable	-	-	-	-
Related parts	-	-	-	-
Other obligations	746,0	1.551	1.340	359
Total current liabilities	166.167	194.907	192.835	138.751
o para riscos tributários, cíveis e trabalhistas				
NON-CURRENT				
LP loans, financing and debentures	27.597	-	-	-
LP Lease Liability	10.240	9.540	9.000	8.441
Provision for tax, civil and labor risks	38.519	38.840	65.602	65.955
Provision for losses on investments in subsidiaries	-	-	-	-
Deferred income tax and social contribution	580	634	536	584
Taxes and contributions to be collected LP	23.976	23.963	24.072	19.745
LP Related Parts	-	-	-	-
Total noncurrent liabilities	100.912	72.976	99.209	94.725
Total liabilities	267.079	267.883	292.044	233.475
STOCKHOLDERS' EQUITY				
Share capital	243.022	243.022	243.022	243.022
Expenses with the issuance of shares	(9.665)	(9.665)	(9.665)	(9.665)
Capital reserves	-	-	-	-
Legal reserve	-	-	-	-
Revaluation reserve	136	118	114	109
Accrued Profit (Loss)	(196.293)	(215.847)	(220.367)	(236.682)
Other comprehensive results	91.342	110.996	89.662	106.249
Shareholders' equity of controlling shareholders	128.542	128.625	102.766	103.033
Participation of non-controlling shareholders	3.693	3.546	1.452	1.126
Total stockholders' equity	132.235	132.171	104.219	104.159
TOTAL LIABILITIES AND STOCKHOLDERS' EQUITY	399.314	400.054	396.264	337.634

INCOME STATEMENT

(R\$ million)

Income Statement	4T24	1T25	2T25	3T25	4T25	2024	2025
NET OPERATING INCOME	37.515	22.952	54.398	33.016	70.399	165.654	180.765
COST OF SERVICES PREST. AND PROD. SOLD	(17.457)	(18.950)	(41.234)	(20.466)	(50.789)	(144.567)	(131.439)
GROSS PROFIT	20.058	4.002	13.164	12.550	19.610	21.087	49.326
OPERATING REVENUES (EXPENSES)							
Sales	(776)	(264)	(605)	(525)	(1.017)	(2.014)	(2.411)
General and administrative	(15.840)	(8.744)	(13.452)	(13.335)	(11.868)	(41.689)	(47.400)
Directors' remuneration	(1.018)	(765)	(798)	(634)	(857)	(4.325)	(3.054)
Other income from investments	3.372	876	-	-	-	20.748	876
Other operating income (expenses), net	-	-	3.093	(19.278)	(3.365)	-	(19.550)
OPERATING INCOME BEFORE FINANCIAL RESULT	5.796	(4.895)	1.402	(21.223)	2.503	(6.193)	(22.213)
FINANCIAL RESULT							
Financial expenses	(14.291)	(9.986)	(19.472)	(11.270)	623	(25.936)	(40.105)
Financial revenues	27.126	2.574	19.565	8.568	154	37.770	30.861
Exchange rate and monetary change, net	(19.938)	2.579	(4.307)	(234)	(18.188)	(43.017)	(20.150)
RESULT BEFORE IRRF AND CSLL	(1.307)	(9.728)	(2.813)	(24.159)	(14.907)	(37.376)	(51.607)
Chains	(1.423)	60	(32)	(2.829)	(1.085)	(10.560)	(3.885)
Deferred	204	(2.225)	2.739	1.048	(434)	2.324	1.128
NET PROFIT FOR THE YEAR	(2.526)	(11.893)	(105)	(25.939)	(16.427)	(45.612)	(54.364)

CONSOLIDATED CASH FLOW FROM OPERATING ACTIVITIES

(R\$ million)

R\$ Million	2024	2025
CASH FLOW FROM OPERATING ACTIVITIES		
Net profit (loss) for the year	(68.241)	(54.365)
Adjustments to reconcile net income (loss) for the year to net cash generated by (applied in) operational activities:		
Equity	-	-
Depreciation and amortization	5.559	6.787
Impairment loss	22.453	-
Gains from investments	1.066	1.038
Gain on fair value of financial instruments	(11.913)	12.921
Residual cost of fixed assets written off	10	9
Deferred income tax and social contribution	(2.324)	(1.741)
Financial charges and exchange rate variation on balances with subsidiaries, financing, loans, debentures and tax obligations	24.154	(3.921)
Share-based payments	-	-
Constitution (reversal) of provision for tax, civil and labor risks	(8.456)	31.624
Creation of doubtful accounts	288	(562)
Effect of hyperinflationary economies	20.462	17.652
(Increase) reduction in assets and increase (reduction) in operating liabilities:		
Accounts receivable from customers	22.765	(8.065)
Stocks	575	163
Bank deposit in guarantee	-	11.004
Taxes and contributions to be collected	(7.186)	(5.481)
Advance to vendors	2.110	21
Other Accounts Receivable	5.218	6.240
Judicial deposits	(659)	6.349
Anticipated costs	22.238	(6.590)
Suppliers	(73.384)	(10.047)
Taxes and contributions to be collected	8.473	19
Salaries, provisions and social charges	(2.200)	(5.170)
Down payments from customers	(5.071)	(8.196)
Payments of tax, civil and labor lawsuits	(4.756)	-
Other obligations and accounts payable	(1.065)	(309)
Income tax and social contribution payments	-	(994)
Payment of lease liabilities - interest	-	-
Net cash generated by (applied to) operating activities	(49.884)	(11.614)
CASH FLOW FROM INVESTING ACTIVITIES		
Acquisition of fixed assets and intangible assets	(2.225)	(2.039)
Net cash generated by (applied to) investing activities	(2.225)	(2.039)
CASH FLOW FROM FINANCING ACTIVITIES		
Related parts	5.701	15
Dividend Payments	(240)	(355)
Contracting loans, financing	60.000	54.000
Payment of loans, financing	(43.744)	(80.649)
Payment of debentures - principal	(1.467)	(5.730)
Payment of lease liabilities - main	(4.676)	(4.521)
Gross income from SWAP operations		1.622
Net cash generated by (applied to) financing activities	15.574	(35.618)
EXCHANGE RATE CHANGE ON CASH AND CASH EQUIVALENTS	(441)	5.282
EXCHANGE RATE VARIATION ON INVESTMENTS ABROAD	2.689	3.516
INCREASE (DECREASE) IN CASH BALANCE AND CASH EQUIVALENTS	(34.287)	(40.473)
CASH AND CASH EQUIVALENTS		
Opening balance	146.200	111.913
Closing balance	111.913	71.440
INCREASE (DECREASE) IN CASH BALANCE AND CASH EQUIVALENTS	(34.287)	(40.473)