



T4F TIME FOR FUN



RELEASE 3T25

Webinar de resultados 3T25:

Data: 13 de novembro de 2025

Português: 10am (BRT) | 8am (EST)

Inglês: 11am (BRT) | 9am (EST)

Link da inscrição: [webinar 2025](#)

Central de resultados: [ri.t4f.com.br](#)

REALIZAÇÕES 3T25



WICKED

O musical Wicked está em cartaz no Teatro Renault, em São Paulo, com uma nova montagem que estreou em março de 2025 e já teve sua extensão confirmada.



Minha vida em Marte

Em agosto, apresentamos o espetáculo Minha Vida em Marte, estrelado pela atriz Mônica Martelli.



The Rose

A banda sul-coreana The Rose se apresentou em São Paulo em 2025 com a turnê "Once Upon a WRLD", em show esgotado.

DESTAQUES 3T25

Indicadores Financeiros (R\$ mm)	3T24	3T25	Var. (3T25/3T24)	9M24	9M25	Var. (9M25/9M24)
Receita Líquida	38,2	33,0	-14%	128,1	110,4	-14%
Promoção de Eventos	5,7	3,0	-48%	42,1	13,1	-69%
Música Ao Vivo	(4,2)	1,3	n.a.	11,1	11,3	3%
Eventos Família e Teatro	9,9	1,7	n.a.	31,0	1,7	-94%
Operação de Bilheteria, A&B e Venues	29,9	28,4	-5%	69,3	76,5	10%
Patrocínio	2,6	1,6	-39%	16,7	20,8	25%
Custo	(34,2)	(20,5)	40%	(127,0)	(80,7)	36%
Lucro Bruto	4,0	12,5	214%	1,1	29,7	n.a.
Margem Bruta (%)	10,5%	38,0%	27,5 p.p.	0,9%	26,9%	26,0 p.p.
SG&A	(11,0)	(14,5)	-32%	(30,5)	(39,2)	-28%
Outras receitas (despesas) operacionais	4,7	(19,3)	n.a.	17,4	(15,3)	-188%
(+) Depreciação e amortização	1,4	1,8	25%	4,0	4,9	24%

EBITDA	3T24	3T25	Var. (3T25/3T24)	9M24	9M25	Var. (9M25/9M24)
EBITDA	(0,9)	(19,5)	n.a.	(8,1)	(19,9)	-146%
EBTIDA AJUSTADO	(0,8)	2,1	363%	(25,3)	1,7	107%
Margem EBITDA (%)	-2,4%	-59,1%	-56,7 p.p.	-6,3%	-18,0%	-11,7 p.p.
(-) Depreciação	(1,4)	(1,8)	-25%	(4,0)	(4,9)	-24%
Resultado Financeiro	(8,6)	(2,9)	66%	(24,1)	(12,0)	50%
Imposto de Renda e Contribuição Social	(4,2)	(1,8)	58%	(7,0)	(1,3)	82%
Lucro Líquido (Prejuízo)	(15,1)	(26,0)	-72%	(43,2)	(38,1)	12%
Margem Líquida (%)	-39,5%	-78,8%	-39,2 p.p.	-33,7%	-34,5%	-0,8 p.p.

Indicadores Operacionais	3T24	3T25	Var. (3T25/3T24)	9M24	9M25	Var. (9M25/9M24)
--------------------------	------	------	---------------------	------	------	---------------------

Música Ao Vivo

Eventos Promovidos	2	1	-50%	9	7	-22%
Ingressos Vendidos (000)	2	5	162%	37	35	-4%
Preço Médio por Ingresso (R\$)	132	632	379%	295	347	18%

Eventos Família e Teatro

Eventos Promovidos	38	10	-74%	207	10	-95%
Ingressos Vendidos (000)	49	15	-70%	148	15	-90%
Preço Médio por Ingresso (R\$)	157	113	-28%	206,3	113	-45%

Total

Número de Eventos	40	11	-73%	216	17	-92%
Ingressos Vendidos (000)	51	20	-61%	185	50	-73%
Preço Médio por Ingresso (R\$)	156	373	139%	251	347	38%

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Prezados acionistas, clientes e parceiros,

Iniciamos o trimestre com o show da banda The Rose, em São Paulo, que teve ingressos esgotados. No Teatro Renault, o musical “*Wicked*” segue em cartaz com excelente desempenho de público e crítica, enquanto a curta temporada do espetáculo “*Minha Vida em Marte*” registrou resultados positivos, consolidando nosso portfólio teatral.

Destacamos ainda o início das vendas da turnê da Marisa Monte, cuja pré-venda teve quase todas as praças esgotadas, refletindo o entusiasmo do público e o sucesso contínuo da artista em mais uma jornada pelos palcos do país.

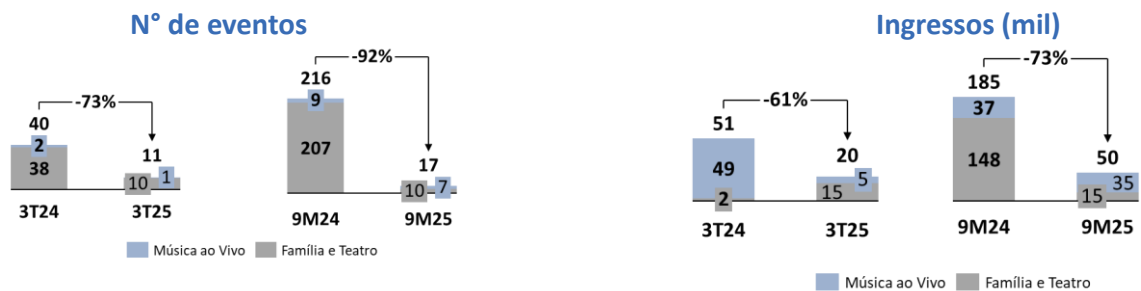
Nos próximos trimestres, estão confirmadas as apresentações de Polo & Pan, além do Festival Turá Porto Alegre, realizado em outubro e o início da turnê da Marisa Monte em diversas cidades. A apresentação de Jorja Smith, inicialmente prevista para este ano, foi reagendada para 2026.

Encerramos o período com o anúncio da venda antecipada do musical “*Shrek*”, que estreará no Teatro Renault em 2026, ampliando nossa presença no segmento de grandes produções familiares.

Seguimos firmes em nosso propósito de entregar experiências inesquecíveis, conectando pessoas por meio da arte, da música e do entretenimento ao vivo.

Francesca Alterio
CEO

INDICADORES OPERACIONAIS



Durante o 3T25, realizamos 11 eventos, que totalizaram aproximadamente 20 mil ingressos vendidos, em comparação aos 40 eventos e 51 mil ingressos registrados no mesmo período do ano anterior.

Nesse trimestre, apresentamos o show da banda The Rose, em São Paulo, com ingressos esgotados. No segmento de Família e Teatro, apresentamos no Teatro Renault uma curta temporada do espetáculo Minha Vida em Marte, com 10 sessões e cerca de 15 mil ingressos vendidos.

O Teatro Renault manteve-se em operação com a temporada do musical Wicked, em cartaz desde março de 2025, que segue com grande desempenho de bilheteria. Além da cessão do teatro, a T4F é responsável pela operação da bilheteria do espetáculo. Durante o trimestre, foram realizadas 100 sessões, com 78,9 mil ingressos vendidos.

RECEITA LÍQUIDA

Receita Líquida (R\$ mil)	3T24	3T25	Var. (3T25/3T24)	9M24	9M25	Var. (9M25/9M24)
Promoção de Eventos	5,7	3,0	-47,4%	42,1	13,0	-69,1%
Música Ao Vivo	(4,2)	1,3	n.a.	11,1	11,4	2,9%
Eventos Família e Teatro	9,9	1,7	n.a.	31,0	1,7	-94,6%
Oper. de Bilheteria, A&B e Venues	29,9	28,4	-4,9%	69,3	76,5	10,4%
Patrocínio	2,6	1,6	-38,7%	16,7	20,8	24,7%
TOTAL	38,2	33,0	-13,6%	128,1	110,3	-13,9%
Número de Eventos	40	11	-72,5%	216	17	-92,1%
Ingressos Vendidos (mil)	51	20	-61,1%	185	50	-73,0%
Preço Médio por Ingresso (R\$)	156	373	139,0%	251	347	38,4%

No terceiro trimestre de 2025, a Receita Líquida totalizou R\$ 33 milhões, redução de 13,6% em relação ao 3T24, reflexo do menor volume de eventos realizados no período (11 eventos em 2025 contra 40 em 2024).

A linha de Promoção de Eventos totalizou R\$ 3,0 milhões, frente a R\$ 5,7 milhões no 3T24. O resultado foi impulsionado pelo show da banda The Rose, que contribuiu positivamente para a categoria de Música ao Vivo, além da peça Minha Vida em Marte, em Eventos Família e Teatro.

Nas Operações de Bilheteria, A&B e Venues, a Receita Líquida foi de R\$ 28,4 milhões, -4,9% comparado ao 3T24, explicada pelo menor volume de produções ao longo do trimestre, compensada pelo desempenho dos espetáculos Wicked e abertura de vendas da turnê da Marisa Monte.

A linha de Patrocínios totalizou R\$ 1,6 milhão, influenciada pelo festival Turá Porto Alegre.

No acumulado de nove meses, a Receita Líquida atingiu R\$ 110,4 milhões, redução de 13,8% frente ao mesmo período de 2024.

LUCRO BRUTO

Lucro (Prejuízo) Bruto (R\$ mm)	3T24	3T25	Var. (3T25/3T24)	9M24	9M25	Var. (9M25/9M24)
Receita Líquida	38,2	33,0	-13,6%	128,1	110,4	-13,8%
Custo	(34,2)	(20,5)	-40,2%	(127,0)	(80,7)	-36,5%
Lucro (Prejuízo) Bruto	4,0	12,5	212,5%	1,1	29,7	2600,0%
Margem Bruta (%)	10,5%	37,9%	27,4 p.p.	0,9%	26,9%	26,1 p.p.
Promoção de Eventos	(3,0)	(1,8)	n.a.	(26,2)	(11,1)	n.a.
Operação de Bilheteria, A&B e Venues	4,5	12,8	183,2%	10,5	9,0	-13,7%
Patrocínio	2,6	1,6	-39,9%	16,8	19,2	14,7%

O Lucro Bruto alcançou R\$ 12,5 milhões, representando um crescimento de 212,5% em comparação ao 3T24. A margem bruta atingiu 37,9%, um avanço de 27,4 pontos percentuais em relação ao mesmo período do ano anterior. Esse desempenho foi impulsionado pela abertura das vendas da turnê de Marisa Monte pelas operações do Teatro, que tiveram papel relevante nos resultados.

DESPESAS OPERACIONAIS

Despesas Operacionais (R\$ mm)	3T24	3T25	Var. (3T25/3T24)	9M24	9M25	Var. (9M25/9M24)
Vendas	(0,4)	(0,5)	-21,1%	(1,2)	(1,4)	-16,2%
Gerais e Administrativas	(9,5)	(13,3)	-41,1%	(25,8)	(35,5)	-37,7%
Remuneração dos Administradores	(1,1)	(0,6)	40,5%	(3,3)	(2,2)	33,4%
SG&A	(11,0)	(14,5)	-32,4%	(30,3)	(39,1)	-29,0%
% Total/Receita Líquida	-28,7%	-43,9%	-15,3 p.p.	23,7%	35,9%	12,2 p.p.
Outros resultados com investimentos	-	-	n.a.	-	0,9	n.a.
Outras receitas (despesas) operacionais	4,7	(19,3)	-510,2%	17,4	(16,2)	n.a.
Total	(6,3)	(33,8)	-441%	(12,9)	(54,4)	-322%
% Total/Receita Líquida	-16,4%	-102,4%	-86,1 p.p.	-10,1%	-50,0%	-39,9 p.p.

As Despesas Operacionais totalizaram R\$ 33,8 milhões no 3T25, contra R\$ 6,3 milhões no 3T24, movimento explicado principalmente pelo reconhecimento de provisões e ajustes contábeis não recorrentes no período.

O SG&A no trimestre foi de R\$ 14,5 milhões, o aumento reflete o reconhecimento de uma provisão para perda esperada de crédito no montante de R\$ 4,5 milhões.

A linha de Outras Despesas Operacionais foi a principal responsável pela variação do trimestre, totalizando R\$ 19,3 milhões negativos, decorrentes da constituição de provisões para contingências.

No acumulado de nove meses, as Despesas Operacionais alcançaram R\$ 54,4 milhões, contra R\$ 12,9 milhões no mesmo período de 2024. Reflexo das contingências registradas no ano anterior, que haviam beneficiado o resultado em cerca de R\$ 17 milhões, além dos efeitos negativos das provisões constituídas nesse trimestre.

EBITDA

Reconciliação do EBITDA (R\$ mm)	3T24	3T25	Var. (3T25/3T24)	9M24	9M25	Var. (9M25/9M24)
Lucro Líquido (Prejuízo)	(15,1)	(26,0)	-72%	(43,2)	(38,1)	12%
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social	4,2	1,8	-58%	7,0	1,3	n.a.
(+) Resultado Financeiro Líquido	8,6	2,9	-66%	24,1	12,0	-50%
(-) Outras despesas não operacionais	0,1	-	n.a.	0,1	-	n.a.
(+) Depreciação	1,4	1,8	25%	4,0	4,9	24%
EBITDA	(0,8)	(19,5)	n.a.	(8,0)	(19,9)	-149%
Contingências	-	17,1	n.a.	(17,3)	17,1	n.a.
PECLD	-	4,5	n.a.	-	4,5	n.a.
EBITDA Ajustado	(0,8)	2,1	n.a.	(25,3)	1,7	n.a.

O EBITDA do terceiro trimestre de 2025 foi negativo em R\$ 19,5 milhões, frente a R\$ 0,8 milhão negativo no mesmo período de 2024. A variação decorre, principalmente, do reconhecimento de efeitos não recorrentes relacionados a contingências e ajustes contábeis.

Excluindo esses efeitos não recorrentes, o EBITDA ajustado é positivo em R\$ 2,1 milhões, refletindo a melhora operacional observada em conteúdos realizados no trimestre.

No 9M25, o EBITDA foi negativo em R\$ 21,4 milhões, contra R\$ 8,1 milhões negativos no mesmo período de 2024. A variação se explica pelos efeitos não recorrentes reconhecidos no trimestre e pela ausência de reversões de contingências que beneficiaram o resultado do ano anterior em cerca de R\$ 17 milhões.

RESULTADO FINANCEIRO

Resultado Financeiro (R\$ mm)	3T24	3T25	Var. (3T25/3T24)	9M24	9M25	Var. (9M25/9M24)
Receitas Financeiras	2,6	8,6	229%	10,6	17,8	67%
Juros Ativos	1,2	0,2	-83%	4,7	6,0	28%
Rendimentos de Aplicações Financeiras	1,3	1,4	4%	4,7	4,0	-15%
Ganhos decorrentes de operação de "swap"	-	6,6	n.a.	-	6,6	n.a.
Outros	0,1	0,4	288%	1,2	1,2	-7%
Despesas Financeiras	(4,5)	(11,3)	-152%	(11,6)	(27,8)	-139%
Juros passivos	(1,7)	(1,8)	-7%	(4,8)	(5,8)	-22%
Imposto sobre Operações Financeiras - IOF	(1,3)	(0,1)	96%	(2,3)	(0,6)	74%
Perdas decorrentes de operação de "swap"	(0,8)	(9,0)	n.a.	(2,4)	(19,7)	-716%
Outras	(0,7)	(0,4)	40%	(2,2)	(1,6)	24%
Receitas - Despesas Financeiras	(1,9)	(2,7)	-42%	(1,0)	(10,0)	-899%
Variação Cambial, Monetária e Hiperinflação	(6,8)	(0,2)	97%	(23,1)	(2,0)	91%
Variação Cambial	(2,3)	4,5	n.a.	(6,2)	11,0	n.a.
Variação Monetária	(0,4)	(2,0)	-442%	(1,0)	(5,5)	-454%
Variação Hiperinflação	(4,1)	(2,7)	35%	(15,9)	(7,5)	53%
Resultado Financeiro Líquido	(8,7)	(2,9)	66%	(24,1)	(12,0)	50%

O Resultado Financeiro Líquido do 3T25 encerrou em R\$ 2,9 milhões negativos, uma melhora de 66% em relação ao 3T24.

As principais variações foram o resultado advindo dos Rendimentos de Aplicações Financeiras de R\$ 1,4 milhão, contraposto pelo Juros Passivos de R\$ 1,8 milhão negativo relacionado aos encargos financeiros da dívida de curto prazo.

A Variação Hiperinflação de R\$ 2,7 milhões, 35% menor frente ao 3T24, é explicado pelo cenário inflacionário da Argentina mais controlado comparado ao ano anterior.

LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO

Lucro (Prejuízo) Líquido (R\$ mm)	3T24	3T25	Var. (3T25/3T24)	9M24	9M25	Var. (9M25/9M24)
Resultado Antes de Impostos	(10,9)	(24,2)	-123%	(36,2)	(36,7)	-1%
(-) IRRF e CSSL (Corrente)	(5,1)	(2,8)	44%	(9,1)	(2,8)	n.a.
(-) IRRF e CSSL (Diferido)	0,9	1,0	18%	2,1	1,6	-26%
Lucro (Prejuízo) Líquido	(15,1)	(25,9)	-72%	(43,2)	(37,9)	12%
Margem Líquida (%)	-39,4%	-82,4%	-0,4 p.p.	-33,7%	-34,8%	0,0 p.p.

A Companhia registrou prejuízo de R\$ 25,9 milhões no terceiro trimestre de 2025, frente a R\$ 15,1 milhões negativos no mesmo período do ano anterior. O resultado foi impactado, principalmente, pelo reconhecimento de efeitos não recorrentes, incluindo R\$ 17,2 milhões em provisões tributárias, R\$ 1,7 milhão em riscos cíveis e R\$ 4,5 milhões em PECLD, parcialmente compensados por R\$ 1,8 milhão positivo proveniente de reversões de contingências no exterior.

Esses efeitos, que totalizaram R\$ 21,6 milhões líquidos, impactaram o resultado operacional do trimestre. Excluindo tais efeitos não recorrentes, o lucro líquido ajustado teria sido negativo em aproximadamente R\$ 4,3 milhões.

A margem líquida foi negativa em 82,4%, influenciada pelo menor volume de eventos e pela presença de efeitos extraordinários sem impacto no caixa.

No acumulado, o prejuízo totalizou R\$ 37,9 milhões, uma melhora de 12% frente aos R\$ 43,2 milhões negativos de 2024, resultado do avanço do lucro bruto e do desempenho positivo do resultado financeiro, que suavizaram parte dos efeitos contábeis não recorrentes reconhecidos no trimestre.

CAPITAL DE GIRO

Capital de Giro (R\$ mm)	3T24	2T25	3T25	Var. (3T24/3T25)
Ativo Circulante	145,9	134,1	123,4	-15%
Contas a Receber	77,8	74,5	59,2	-24%
Estoque	1,4	1,0	1,2	-12%
Adiant. a Fornecedores e Custos Antecipados	6,9	6,2	10,9	57%
Imposto a Recuperar	54,6	47,2	46,9	-14%
Outras contas a receber	5,2	5,2	5,1	-1%
Passivo Circulante	150,7	135,7	134,6	-11%
Fornecedores	102,2	105,3	72,1	-29%
Adiantamento de Clientes	24,0	18,0	49,7	107%
Salários, provisões e contribuições sociais	2,2	2,1	2,0	-10%
Impostos e contribuições a recolher	21,4	8,8	9,4	-56%
Dividendos a pagar	0,2	-	-	-100%
Outras obrigações	0,7	1,6	1,3	82%
Capital de Giro	(4,9)	(1,7)	(11,2)	-129%

O ativo circulante no 3T25 totalizou R\$ 123,4 milhões, uma redução de 15% em relação ao 3T24, impactada principalmente pela queda de 24% nas contas a receber, acompanhando o menor volume de eventos realizados. Em contrapartida, a linha de Adiantamentos a Fornecedores e Custos Antecipados registrou alta de 57%, refletindo pagamentos antecipados especialmente relacionados à turnê da Marisa Monte.

O passivo circulante somou R\$ 134,6 milhões, representando redução de 11% em comparação ao 3T24. O principal destaque foi o crescimento de 107% em Adiantamentos de Clientes, impulsionado pela venda antecipada de ingressos e pelo adiantamento de patrocínios vinculados à turnê da Marisa Monte.

A variação combinada dessas contas resultou em uma redução de R\$ 6,4 milhões no capital de giro em relação ao mesmo período do ano anterior.

CAIXA E ENDIVIDAMENTO

Caixa e Endividamento (R\$ mm)	3T24	1T25	2T25	3T25	Var. (3T25/3T24)
Saldo de Caixa + Aplicações (BoP)	89,2	114,0	96,5	97,8	10%
Fluxo de Caixa Operacional	13,9	(13,9)	7,0	20,6	48%
Fluxo de Caixa de Investimento	(0,4)	(0,3)	(0,4)	(1,0)	-138%
Fluxo de Caixa de Financiamento	(1,3)	(8,9)	(5,8)	(3,7)	-188%
Var. Cambial sobre Investimentos e Caixa no Exterior	1,6	5,7	0,4	1,0	-37%
Aumento (Redução) em Caixa e Equivalentes	13,8	(17,4)	1,2	16,9	22%
Saldo de Caixa + Aplicações (EoP)	103,0	96,6	97,8	114,7	11%
Empréstimos e Financiamentos - CP	65,8	28,1	51,5	50,2	-24%
Passivo de Arrendamento - CP	2,7	3,1	3,4	2,8	2%
Empréstimos e Financiamentos - LP	-	27,6	-	-	n.a.
Passivo de Arrendamento - LP	11,1	10,2	9,5	9,0	-19%
Endividamento Total	79,6	69,0	64,4	62,0	-22%
Caixa (Dívida) Líquido	23,4	27,6	33,4	52,7	125%

O saldo de caixa e aplicações financeiras encerrou o terceiro trimestre de 2025 em R\$ 114,7 milhões, um aumento de R\$ 16,9 milhões em relação ao trimestre anterior e de R\$ 11,7 milhões frente ao 3T24.

O fluxo de caixa operacional foi positivo em R\$ 21,7 milhões, impulsionado pelo recebimento das vendas da turnê da Marisa Monte, parcialmente compensado pelos custos operacionais relacionados à produção dos eventos.

O fluxo de investimento totalizou R\$ 1,0 milhão negativo, referente à compra de ativos operacionais. Já o fluxo de financiamento consumiu R\$ 3,7 milhões, compostos pela quitação de R\$ 2,3 milhões de empréstimos e juros e pelo pagamento de R\$ 1,4 milhão referente à liquidação de operação de swap.

Como resultado, houve um aumento líquido de R\$ 18,0 milhões no caixa do trimestre, refletindo o bom desempenho operacional e a gestão eficiente dos compromissos financeiros.

O endividamento total encerrou o período em R\$ 62,0 milhões, uma redução de 22% em relação ao 3T24, explicada pela amortização de dívidas de curto prazo e pela redução gradual do passivo de arrendamento, que totalizou R\$ 11,8 milhões no trimestre.

Com isso, a Companhia encerrou o trimestre com caixa líquido de R\$ 52,7 milhões, frente a R\$ 33,4 milhões no 2T25 e R\$ 23,4 milhões no 3T24.

PIPELINE

Para o quarto trimestre de 2025 e o ano de 2026, a T4F já conta com uma agenda confirmada de atrações em suas principais frentes de atuação.

Em música ao vivo, o encerramento de 2025 inclui os shows de Marisa Monte e Polo & Pan, além do Festival Turá Porto Alegre. Para 2026, já está confirmada a apresentação da cantora Jorja Smith.

No segmento de Família e Teatro, o musical Wicked segue em cartaz. Em 2026, está prevista a estreia do espetáculo Ópera do Malandro, seguida pelo lançamento do musical Shrek.

A Companhia segue avaliando novas oportunidades de conteúdo e parcerias para o próximo ciclo de eventos, reafirmando seu compromisso em oferecer experiências únicas e de alta qualidade ao público.



BALANÇO PATRIMONIAL

(R\$ mil)

ATIVO	1T25	2T25	3T25
CIRCULANTE			
Caixa e equivalentes de caixa	94.473	95.651	113.733
Aplicações financeiras	2.088	2.090	971
Instrumentos Financeiros Derivativos (ativo)	-	-	-
Caixa restrito	-	-	-
Contas a receber	60.780	74.501	59.186
Estoques	1.439	1.033	1.241
Tributos a recuperar	58.589	47.229	46.920
Adiantamentos a fornecedores	2.032	3.770	8.126
Custos antecipados	4.281	2.406	2.802
Dividendos a receber de controladas	-	-	-
Outras contas a receber	4.835	5.200	5.103
Total do ativo circulante	228.517	231.880	396.264
NÃO CIRCULANTE			
Contas a receber de clientes	-	-	-
Tributos a recuperar LP	12.058	11.923	11.923
Aplicações financeiras	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos (ativo)	49.681	50.615	50.964
Depósitos judiciais	11.223	8.902	4.786
Custos antecipados LP	5.148	5.215	1.017
Partes relacionadas (ativo)	8.248	8.408	8.403
Total do realizável a longo prazo	86.358	85.062	77.092
Imobilizado	7.950	7.334	6.566
Bens de direito de uso	11.373	10.610	9.859
Intangível:	-	-	-
Ágio na aquisição de investimentos	6.636	58.479	58.479
Outros intangíveis	58.480	6.688	6.184
Total do ativo não circulante	170.797	168.174	158.180
TOTAL DO ATIVO	399.314	400.054	554.444
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
CIRCULANTE			
Fornecedores	92.478	105.311	72.120
Empréstimos, financiamentos e debêntures	26.594	51.501	50.202
Passivo de arrendamento	3.093	3.368	2.752
Instrumentos Financeiros Derivativos	1.492	4.297	5.298
Salários, provisões e encargos sociais	2.387	2.143	1.960
Impostos e contribuições a recolher	13.202	8.765	9.443
Adiantamentos de clientes	26.175	17.972	49.720
Dividendos a pagar	-	-	-
Partes relacionadas	-	-	-
Outras obrigações	746,0	1.551	1.340
Total do passivo circulante	166.167	194.907	192.835
o para riscos tributários, cíveis e trabalhistas			
NÃO CIRCULANTE			
Empréstimos, financiamentos e debêntures LP	27.597	-	-
Passivo de arrendamento LP	10.240	9.540	9.000
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	38.519	38.840	65.602
Provisão para perdas em investimentos em controladas	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	580	634	536
Impostos e contribuições a recolher LP	23.976	23.963	24.072
Partes relacionadas LP	-	-	-
Total do passivo não circulante	100.912	72.976	99.209
Total do passivo	267.079	267.883	292.044
PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Capital social	243.022	243.022	243.022
Gastos com emissão de ações	(9.665)	(9.665)	(9.665)
Reservas de capital	-	-	-
Reserva legal	-	-	-
Reserva de reavaliação	136	118	114
Lucro (Prejuízo) acumulado	(196.293)	(215.847)	(220.367)
Outros resultados abrangentes	91.342	110.996	89.662
Patrimônio líquido dos acionistas controladores	128.542	128.625	102.766
Participação dos acionistas não controladores	3.693	3.546	1.452
Total do patrimônio líquido	132.235	132.171	104.219
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	399.314	400.054	396.264

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

(R\$ mil)

Demonstração do Resultado	3T24	1T25	2T25	3T25	9M24	9M25
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	38.365	22.952	54.398	33.016	34.645	110.366
CUSTO DOS SERV.PREST.E PROD.VENDIDOS	(57.429)	(18.950)	(41.234)	(20.466)	(35.448)	(80.650)
LUCRO BRUTO	(19.064)	4.002	13.164	12.550	(803)	29.716
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS						
Vendas	(563)	(264)	(605)	(525)	(241)	(1.394)
Gerais e administrativas	(7.496)	(8.744)	(13.452)	(13.335)	(8.901)	(35.532)
Remuneração dos administradores	(1.409)	(765)	(798)	(634)	(833)	(2.197)
Outros resultados com investimentos	3.237	876	-	-	9.439	876
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	-	-	3.093	(19.278)	-	(16.184)
RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(25.295)	(4.895)	1.402	(21.223)	(1.339)	(24.716)
RESULTADO FINANCEIRO						
Despesas financeiras	(4.129)	(9.986)	(19.472)	(11.270)	(3.036)	(40.729)
Receitas financeiras	4.489	2.574	19.565	8.568	3.542	30.707
Variação cambial e monetária, líquida	(16.326)	2.579	(4.307)	(234)	7	(1.962)
RESULTADO ANTES DE IRRF E CSLL	(41.261)	(9.728)	(2.813)	(24.159)	(826)	(36.699)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL						
Correntes	(1.340)	60	(32)	(2.829)	(2.709)	(2.800)
Diferidos	1.099	(2.225)	2.739	1.048	133	1.563
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(41.502)	(11.893)	(105)	(25.939)	(3.402)	(37.937)

FLUXO DE CAIXA CONSOLIDADO DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS

(R\$ mil)	9M24	9M25
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Prejuízo do período	(37.936)	(43.227)
Ajustes para reconciliar o prejuízo do período com o caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais:		
Depreciação e amortização	4.948	4.007
Ganho com investimentos	1.066	1.114
Perda (ganho) com valor justo de instrumentos financeiros	13.128	(3.425)
Valor residual de ativos imobilizado e intangível baixados	2	(7)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(2.074)	(2.048)
financiamentos, empréstimos, debêntures e obrigações fiscais	(16.639)	11.365
Constituição (reversão) de provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	31.264	(7.856)
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(1.364)	55
Efeito de economias hiperinflacionárias	7.462	15.917
(Aumento) redução nos ativos e aumento (redução) nos passivos operacionais:		
Contas a receber de clientes	(18.102)	(12.972)
Estoques	80	532
Impostos a recuperar	8.844	(4.716)
Adiantamentos a fornecedores	(5.856)	593
Outras contas a receber	(136)	5.017
Depósitos judiciais	6.230	(474)
Custos antecipados	4.630	26.394
Fornecedores	7.981	(43.297)
Impostos e contribuições a recolher	(8.565)	6.853
Salários, provisões e encargos sociais	(446)	(2.594)
Adiantamentos de clientes	26.952	(5.422)
Pagamentos de processos tributários, cíveis e trabalhistas	(7.065)	(4.236)
Partes Relacionadas	-	-
Outras obrigações	680	(978)
Pagamentos de imposto de renda e contribuição social	(306)	-
Caixa líquido gerado (aplicado nas) atividades operacionais	14.778	(59.405)
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS		
Aquisição de imobilizado e intangível	(1.623)	(1.573)
Caixa líquido gerado (aplicado nas) atividades de investimentos	(1.623)	(1.573)
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS		
Partes relacionadas	15	(230)
Contratação de empréstimos e financiamentos	54.000	60.000
Pagamento de empréstimos e financiamentos - principal	(68.205)	(43.744)
Pagamento de empréstimos e financiamentos - juros	(4.965)	(1.467)
Resultado bruto com operações de SWAP	4.083	-
Pagamento de passivos de arrendamento	(3.388)	(3.597)
Caixa líquido gerado (aplicado nas) atividades de financiamentos	(18.460)	10.962
VARIAÇÃO CAMBIAL SOBRE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA, LÍQUIDOS	9.787	1.794
VARIAÇÃO CAMBIAL SOBRE INVESTIMENTOS NO EXTERIOR	(2.662)	3.047
VARIAÇÃO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	1.820	(45.175)
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		
No início do período	111.913	146.200
No final do período	113.733	101.025
(REDUÇÃO) DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA, LÍQUIDOS	1.820	(45.175)



T4F TIME FOR FUN



RELEASE 3Q25

3Q25 Earnings Webinar:

Date: November 13, 2025

Portuguese: 10am (BRT) | 8am (EST)

English: 11am (BRT) | 9am (EST)

Registration Link: [webinar 2025](#)

Earnings Center: [ri.t4f.com.br](#)

3Q25 ACCOMPLISHMENTS



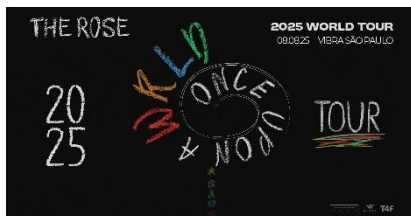
WICKED

The musical Wicked is playing at Teatro Renault, in São Paulo, with a new production that premiered in March 2025 and has already had its extension confirmed.



Minha vida em Marte

In August, we presented the show Minha Vida em Marte, starring actress Mônica Martelli.



The Rose

The South Korean band The Rose performed in São Paulo in 2025 with the "Once Upon a WRLD" tour, in a sold-out show.

HIGHLIGHTS 3Q25

Indicadores Financeiros (R\$ mm)	2Q24	2Q25	Var. (2Q25/2Q24)	6M24	6M25	Var. (6M25/6M24)
Net Revenue	55.1	54.4	-1%	89.8	77.5	-14%
Events Promotion	22.2	10.1	-55%	36.4	10.1	-72%
Live Music	10.1	10.1	0%	15.3	10.1	-34%
Performing Arts, Theater and Exhibitions	12.1	-	-100%	21.1	-	-100%
Ticketing Services, F&B and Venue Operations	24.5	29.2	19%	39.3	48.1	22%
Sponsorship	8.4	15.1	80%	14.1	19.3	37%
Event Promotion	8.4	15.1	80%	14.1	15.1	7%
Ticketing Services, F&B and Venues	-	-	n.a.	-	4.1	n.a.
Cost	(57.4)	(41.2)	28%	(92.8)	(60.2)	35%
Gross Profit	(2.3)	13.2	682%	(3.0)	17.2	683%
Gross Margin (%)	-4.1%	24.2%	28.3 p.p.	-3.3%	22.3%	25.5 p.p.
SG&A	(9.5)	(14.9)	-56%	(19.5)	(24.7)	-26%
Other Operating Income (Expenses)	3.1	3.1	0%	12.5	4.0	-68%
(+) Depreciation and Amortization	1.4	1.7	21%	2.6	3.2	23%

	2Q24	2Q25	Var. (2Q25/2Q24)	6M24	6M25	Var. (6M25/6M24)
EBITDA	(7.3)	3.1	142%	(7.4)	(0.3)	96%
EBITDA Margin (%)	-13.2%	5.7%	18.9 p.p.	-8.2%	-0.4%	7.8 p.p.
(-) Depreciation	(1.4)	(1.7)	-21%	(2.6)	(3.2)	-23%
Financial Result	(16.0)	(4.2)	74%	(15.5)	(9.0)	42%
Income Tax and Social Contribution	(0.2)	2.7	n.a.	(2.8)	0.5	118%
Net Income (Loss)	(24.9)	(0.2)	99%	(28.3)	(12.1)	57%
Net Margin (%)	-45.2%	-0.4%	44.8 p.p.	-31.5%	-15.6%	15.9 p.p.

Operational Indicators	2Q24	2Q25	Var. (2Q25/2Q24)	6M24	6M25	Var. (6M25/6M24)
------------------------	------	------	------------------	------	------	------------------

Live Music						
Promoted Events	5	6	20%	7	6	-14%
Tickets Sold (000)	25	30.2	21%	35	30.2	-14%
Average Ticket Price (R\$)	246	298	21%	377	298	-21%
Family and Theater Events						
Promoted Events	91	-	-100%	169	-	-100%
Tickets Sold (000)	57	-	-100%	99	-	-100%
Average Ticket Price (R\$)	246	-	-100%	231	-	-100%
Total						
Number of Events	96	6	-94%	176	6	-97%
Tickets Sold (000)	82	30.2	-63%	134	30.2	-77%
Average Ticket Price (R\$)	246	298	21%	269	298	11%

MESSAGE FROM MANAGEMENT

Dear shareholders, customers and partners,

We started the quarter with the concert of the band The Rose, in São Paulo, which had sold out. At Teatro Renault, the musical "*Wicked*" continues to be performed with excellent performance by audiences and critics, while the short season of the show *Minha Vida em Marte* registered positive results, consolidating our theatrical portfolio.

We also highlight the beginning of sales of Marisa Monte's tour, whose pre-sale was sold out, reflecting the enthusiasm of the public and the continued success of the artist in another journey through the country's stages.

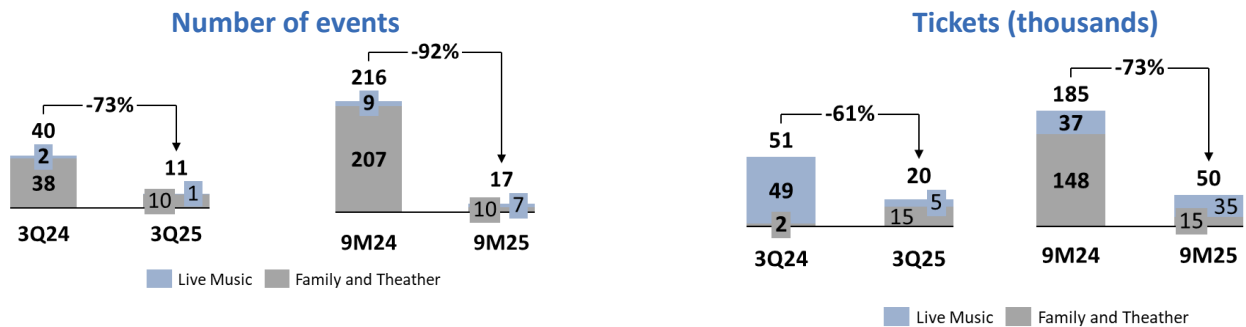
In the coming quarters, the presentations of Polo & Pan are confirmed, in addition to the Turá Porto Alegre Festival, held in October and the beginning of Marisa Monte's tour in several cities. Jorja Smith's performance, initially scheduled for this year, has been rescheduled for 2026.

We ended the period with the announcement of the advance sale of the musical "*Shrek*", which will premiere at Teatro Renault in 2026, expanding our presence in the segment of large family productions.

We remain steadfast in our purpose of delivering unforgettable experiences, connecting people through art, music, and live entertainment.

Francesca Alterio
CEO

OPERATIONAL INDICATORS



During 3Q25, we held 11 events, which totaled approximately 20 thousand tickets sold, compared to the 40 events and 51 thousand tickets recorded in the same period of the previous year.

This quarter, we presented the concert of the band The Rose, in São Paulo, with sold-out tickets. In the Family and Theater segment, we presented at Teatro Renault a short season of the show Minha Vida em Marte, with 10 sessions and about 15 thousand tickets sold.

Teatro Renault remained in operation with the season of the musical Wicked, running since March 2025, which continues with great box office performance. In addition to the assignment of the theater, T4F is responsible for the operation of the show's box office. During the quarter, 100 sessions were held, with 78.9 thousand tickets sold.

NET REVENUE

Net Revenue (R\$ million)	3Q24	3Q25	Var. (3Q25/3Q24)	9M24	9M25	Var. (9M25/9M24)
Events Promotion	5.7	2.9	-49.1%	42.1	13.1	-68.9%
Live Music	(4.2)	1.3	n.a.	11.1	11.3	2.5%
Family Events and Theater	9.9	1.7	n.a.	31.0	1.7	-94.5%
Ticketing, F&B and Venues Operation	29.9	28.4	-4.9%	69.3	76.5	10.4%
Sponsorship	2.6	1.6	-38.7%	16.7	20.8	24.7%
TOTAL	38.2	32.9	-13.9%	128.1	110.4	-13.8%
Events Promoted (amount)	40	11		216	17	-92.1%
Tickets Sold	51.0	19.8	-61.1%	185.0	50.0	-73.0%
Average Ticket Price	156.0	372.9	139.0%	250.7	347.0	38.4%

In the third quarter of 2025, Net Revenue totaled R\$ 33 million, a reduction of 13.6% compared to 3Q24, reflecting the lower volume of events held in the period (11 events in 2025 against 40 in 2024).

The Event Promotion line totaled R\$ 3.0 million, compared to R\$ 5.7 million in 3Q24. The result was driven by the concert of the band The Rose, which contributed positively to the Live Music category, in addition to the play My Life on Mars, in Family Events and Theater.

In the Ticketing, F&B and Venues Operation, Net Revenue was R\$ 28.4 million, -4.9% compared to 3Q24, explained by the lower volume of productions throughout the quarter, offset by the performance of the Wicked shows and the opening of sales of the Marisa Monte tour.

The Sponsorship line totaled R\$ 1.6 million, influenced by the Turá Porto Alegre festival.

In the nine-month period, Net Revenue reached R\$ 110.4 million, a reduction of 13.8% compared to the same period in 2024.

GROSS PROFIT (LOSS)

Gross Profit (R\$ million)	3Q24	3Q25	Var. (3Q25/3Q24)	9M24	9M25	Var. (9M25/9M24)
Net Revenue	38.2	33.0	-13.6%	128.1	110.4	-13.8%
Cost	(34.2)	(20.5)	-40.2%	(127.0)	(80.7)	-36.5%
Gross Profit	4.0	12.5	212.5%	1.1	29.7	n.a
Gross Margin (%)	10.5%	38.0%	27.5 p.p.	0.9%	26.9%	26.0 p.p.
Event Promotion	(3.0)	(1.8)	n.a.	16.7	(11.1)	-166.3%
Ticketing, F&B and Venues Operation	4.5	12.8	183.2%	69.3	9.0	-87.0%
Sponsorship	2.6	1.6	-39.9%	16.7	19.2	15.1%

Gross Profit reached R\$ 12.5 million, representing a growth of 212.5% compared to 3Q24. Gross margin reached 37.9%, an increase of 27.4 percentage points compared to the same period of the previous year. This performance was driven by the opening of sales of Marisa Monte's tour by the Theater's operations, which played a relevant role in the results.

OPERATIONAL EXPENSES

OPERATING EXPENSES (R\$ mm)	3Q24	3Q25	Var. (3Q25/3Q24)	9M24	9M25	Var. (9M25/9M24)
Sales	(0.4)	(0.5)	(0.2)	(1.2)	(1.4)	(0.2)
General and Administrative	(9.5)	(13.3)	(0.4)	(25.8)	(35.5)	(0.4)
Management Compensation	(1.1)	(0.6)	0.4	(3.3)	(2.2)	0.3
SG&A	(11.0)	(14.5)	(0.3)	(30.3)	(39.1)	(0.3)
% Total/Net Revenue	-28.7%	-43.9%	-1525.1%	23.7%	35.4%	1176.9%
Other investment results	-	-	n.a.	-	0.9	n.a.
Other operating income (expenses)	4.7	(19.3)	(5.1)	17.4	(16.2)	n.a.
Total	(6.3)	(33.8)	(4.4)	(12.9)	(54.4)	(3.2)
% Total/Net Revenue	-16.4%	-102.7%	-8637.2%	-10.1%	-50.1%	-4002.2%

Operating Expenses totaled R\$33.8 million in 3Q25, compared to R\$6.3 million in 3Q24, a movement mainly explained by the recognition of provisions and non-recurring accounting adjustments in the period.

SG&A in the quarter was R\$14.5 million, the increase reflecting the recognition of a provision for expected credit loss in the amount of R\$4.5 million.

The Other Operating Expenses line was the main responsible for the quarter's variation, totaling negative R\$19.3 million, resulting from the constitution of provisions for contingencies.

In the cumulative nine-month period, Operating Expenses reached R\$54.4 million, against R\$12.9 million in the same period of 2024. This reflects the contingencies recorded in the previous year, which had benefited the result by around R\$17 million, in addition to the negative effects of the provisions made in this quarter.

EBITDA

EBITDA Reconciliation (R\$ million)	3Q24	3Q25	Var. (3Q25/3Q24)	9M24	9M25	Var. (9M25/9M24)
Net Result	(15.1)	(26.0)	-72%	(43.2)	(38.1)	12%
(+) Income Tax and Social Contribution	4.2	1.8	-58%	7.0	1.3	n.a.
(+) Net Financial Result	8.6	2.9	-66%	24.1	12.0	-50%
(-) Other non-operating expenses	0.1	-	n.a.	0.1	-	n.a.
(+) Depreciation	1.4	1.8	25%	4.0	4.9	24%
EBITDA	(0.8)	(19.5)	n.a.	(8.0)	(19.9)	-149%
Contingencies	-	17.1	n.a.	(17.3)	17.1	n.a.
PECLD	-	4.5	n.a.	-	4.5	n.a.
Adjusted EBITDA	(0.8)	2.1	n.a.	(25.3)	1.7	n.a.

EBITDA in the third quarter of 2025 was negative R\$19.5 million, compared to negative R\$0.8 million in the same period of 2024. The variation is mainly due to the recognition of non-recurring effects related to accounting contingencies and adjustments.

Excluding these non-recurring effects, adjusted EBITDA is positive at R\$2.1 million, reflecting the operational improvement observed in content realized in the quarter.

In 9M25, EBITDA was negative R\$ 21.4 million, against negative R\$ 8.1 million in the same period of 2024. The variation is explained by the non-recurring effects recognized in the quarter and the absence of reversals of contingencies that benefited the previous year's result by about R\$17 million.

FINANCIAL RESULT

Financial Result (R\$ million)	3Q24	3Q25	Var. (3Q25/3Q24)	9M24	9M25	Var. (9M25/9M24)
Financial Income	2.6	8.6	229%	10.6	17.8	67%
Interest Income	1.2	0.2	-83%	4.7	6.0	28%
Income over Financial Investments	1.3	1.4	4%	4.7	4.0	-15%
Gains from Swap Transactions	-	6.6	n.a.	-	6.6	n.a.
Others	0.1	0.4	288%	1.2	1.2	-7%
Financial Expenses	(4.5)	(11.3)	-152%	(11.6)	(27.8)	-139%
Interest Cost	(1.7)	(1.8)	-7%	(4.8)	(5.8)	-22%
Tax on Financial Transactions - IOF	(1.3)	(0.1)	96%	(2.3)	(0.6)	74%
Losses from Swap Transactions	(0.8)	(9.0)	n.a.	(2.4)	(19.7)	-716%
Others	(0.7)	(0.4)	40%	(2.2)	(1.6)	24%
Financial Income - Financial Expenses	(1.9)	(2.7)	-42%	(1.0)	(10.0)	-899%
Exchange and Monetary Variations	(6.8)	(0.2)	97%	(23.1)	(2.0)	91%
Exchange Variation	(2.3)	4.5	n.a.	(6.2)	11.0	n.a.
Monetary Variation	(0.4)	(2.0)	-442%	(1.0)	(5.5)	-454%
Hiperinflation Variation	(4.1)	(2.7)	35%	(15.9)	(7.5)	53%
Net Financial Result	(8.7)	(2.9)	66%	(24.1)	(12.0)	50%

Net Financial Results for 3Q25 ended at negative R\$ 2.9 million, an improvement of 66% compared to 3Q24.

The main changes were the result from Income from Financial Investments of R\$1.4 million, offset by negative Interest Liabilities of R\$1.8 million related to the financial charges of short-term debt.

The Hyperinflation Variation of R\$ 2.7 million, 35% lower compared to 3Q24, is explained by the more controlled inflationary scenario in Argentina compared to the previous year.

NET PROFIT (LOSS)

Net Result (R\$ million)	3Q24	3Q25	Var. (3Q25/3Q24)	9M24	9M25	Var. (9M25/9M24)
Result Before Taxes	(10.9)	(24.2)	-123%	(36.2)	(36.7)	-1%
(-) Income Tax and Social Contribution (Current)	(5.1)	(2.8)	44%	(9.1)	(2.8)	n.a.
(-) Income Tax and Social Contribution (Deferred)	0.9	1.0	18%	2.1	1.6	-26%
Net Result	(15.1)	(25.9)	-72%	(43.2)	(37.9)	12%
Net Margin (%)	-39.4%	-78.4%	-0.4 p.p.	-33.7%	-34.3%	0.0 p.p.

The Company recorded a loss of R\$ 25.9 million in the third quarter of 2025, compared to negative R\$ 15.1 million in the same period of the previous year. The result was mainly impacted by the recognition of non-recurring effects, including R\$17.2 million in tax provisions, R\$1.7 million in civil risks and R\$4.5 million in PECLD, partially offset by R\$1.8 million positive from reversals of contingencies abroad.

These effects, which totaled R\$21.6 million net, impacted the quarter's operating result. Excluding such non-recurring effects, adjusted net income would have been negative by approximately R\$4.3 million.

The net margin was negative at 82.4%, influenced by the lower volume of events and the presence of extraordinary effects with no impact on cash.

In the accumulated period, the loss totaled R\$ 37.9 million, an improvement of 12% compared to the negative R\$ 43.2 million in 2024, as a result of the advance in gross profit and the positive performance of the financial result, which smoothed out part of the non-recurring accounting effects recognized in the quarter.

WORKING CAPITAL

Working Capital (R\$ million)	2Q24	1Q25	2Q25	Var. (2Q24/2Q25)
Current Assets	145.9	134.1	123.4	-15%
Accounts Receivable	77.8	74.5	59.2	-24%
Inventories	1.4	1.0	1.2	-12%
Advances to Suppliers and Anticipated Costs	6.9	6.2	10.9	57%
Recoverable Taxes	54.6	47.2	46.9	-14%
Other Receivables	5.2	5.2	5.1	-1%
Current Liabilities	150.7	135.7	134.6	-11%
Accounts Payable (Suppliers)	102.2	105.3	72.1	-29%
Advances from Clients	24.0	18.0	49.7	107%
Payroll, Provisions and Social Contributions	2.2	2.1	2.0	-10%
Recoverable Taxes	21.4	8.8	9.4	-56%
Dividends Payable	0.2	-	-	-100%
Other Payables	0.7	1.6	1.3	82%
Working Capital	(4.9)	(1.7)	(11.2)	-129%

Current assets in 3Q25 totaled R\$123.4 million, a reduction of 15% compared to 3Q24, mainly impacted by the 24% drop in accounts receivable, following the lower volume of events held. On the other hand, the line of Advances to Suppliers and Advance Costs registered an increase of 57%, reflecting advance payments especially related to Marisa Monte's tour.

Current liabilities totaled R\$134.6 million, representing a reduction of 11% compared to 3Q24. The main highlight was the 107% growth in Customer Advances, driven by the advance sale of tickets and the advance of sponsorships linked to Marisa Monte's tour.

The combined variation of these accounts resulted in a reduction of R\$6.4 million in working capital compared to the same period of the previous year.

CASH AND INDEBTEDNESS

Cash and Indebtedness (R\$ million)	2Q24	1Q25	2Q25	3Q25
Balance in Cash and Financial Investments (BoP)	89.2	114.0	96.5	97.8
Operating Cash Flow	13.9	(13.9)	7.0	20.6
Investment Cash Flow	(0.4)	(0.3)	(0.4)	(1.0)
Financing Cash Flow	(1.3)	(8.9)	(5.8)	(3.7)
Exchange Variance	1.6	5.7	0.4	1.0
Increase (Reduction) in Cash and Equivalents	13.8	(17.4)	1.2	16.9
	-	-	-	-
Balance in Cash and Financial Investments (EoP)	103.0	96.6	97.8	114.7
Borrowings and Financing - Short Term	65.8	28.1	51.5	50.2
Lease Liabilities (Current)	2.7	3.1	3.4	2.8
Borrowings and Financing - Long Term	-	27.6	-	-
Lease Liabilities (Non-Current)	11.1	10.2	9.5	9.0
Total Indebtedness	79.6	69.0	64.4	62.0
Net Cash (Debt)	23.4	27.6	33.4	52.7

The balance of cash and financial investments ended the third quarter of 2025 at R\$114.7 million, an increase of R\$16.9 million compared to the previous quarter and R\$11.7 million compared to 3Q24.

Operating cash flow was positive at R\$21.7 million, driven by the receipt of sales from Marisa Monte's tour, partially offset by operating costs related to the production of events.

The investment flow totaled negative R\$1.0 million, referring to the purchase of operating assets. The flow of financing consumed R\$3.7 million, composed of the settlement of R\$2.3 million in loans and interest and the payment of R\$1.4 million related to the settlement of the swap operation.

As a result, there was a net increase of R\$18.0 million in cash for the quarter, reflecting the good operating performance and the efficient management of financial commitments.

Total debt ended the period at R\$62.0 million, a reduction of 22% compared to 3Q24, explained by the amortization of short-term debts and the gradual reduction of lease liabilities, which totaled R\$11.8 million in the quarter.

As a result, the Company ended the quarter with net cash of R\$52.7 million, compared to R\$33.4 million in 2Q25 and R\$23.4 million in 3Q24.

PIPELINE

For the fourth quarter of 2025 and the year 2026, T4F already has a confirmed schedule of attractions on its main fronts.

In live music, the closing of 2025 includes concerts by Marisa Monte and Polo & Pan, as well as the Turá Porto Alegre Festival. For 2026, the presentation of singer Jorja Smith is already confirmed.

In the Family and Theater segment, the musical Wicked is still on display. In 2026, the premiere of the show Ópera do Malandro is planned, followed by the release of the musical Shrek.

The Company continues to evaluate new content opportunities and partnerships for the next cycle of events, reaffirming its commitment to offering unique and high-quality experiences to the public.



BALANCE SHEET

(R\$ thousand)

ASSETS	1Q25	2Q25	3Q25
CURRENT ASSETS			
Cash and cash equivalents	94,473	95,651	113,733
Financial investments	2,088	2,090	971
Derivative financial investments (asset)	-	-	-
Trade receivables	-	-	-
Other receivables	60,780	74,501	59,186
Inventories	1,439	1,033	1,241
Recoverable taxes	58,589	47,229	46,920
Advances to suppliers	2,032	3,770	8,126
Prepaid expenses	4,281	2,406	2,802
Assets held for sale	-	-	-
Other current assets	4,835	5,200	5,103
Total current assets	228,517	231,880	238,083
NON-CURRENT ASSETS			
Financial investments	-	-	-
Derivative financial investments (asset)	12,058	11,923	11,923
Receivables from related parties	-	-	-
Recoverable taxes	49,681	50,615	50,964
Judicial deposits	11,223	8,902	4,786
Deferred income tax and social contribution assets	5,148	5,215	1,017
Investments	8,248	8,408	8,403
Property, plant and equipment	86,358	85,062	77,092
Intangible assets	7,950	7,334	6,566
Other non-current assets	11,373	10,610	9,859
Total non-current assets	-	-	-
Other intangible assets	6,636	58,479	58,479
Total non-current assets	58,480	6,688	6,184
TOTAL ASSETS	170,797	168,174	158,180
LIABILITIES AND EQUITY	399,314	400,054	396,263
CURRENT LIABILITIES			
CURRENT LIABILITIES		-	-
Suppliers	92,478	105,311	72,120
Loans, financing and debentures	26,594	51,501	50,202
Lease liabilities	3,093	3,368	2,752
Derivative financial instruments	1,492	4,297	5,298
Salaries, provisions and social charges	2,387	2,143	1,960
Taxes and contributions payable	13,202	8,765	9,443
Customer advances	26,175	17,972	49,720
Dividends payable	-	-	-
Related parties	-	-	-
Other liabilities	746.0	1,551	1,340
Total current liabilities	166,167	194,907	192,835
NON-CURRENT LIABILITIES		-	-
Long-term loans, financing and debentures	27,597	-	-
Long-term lease liabilities	10,240	9,540	9,000
Provision for tax, civil and labor risks	38,519	38,840	65,602
Provision for losses in investments in subsidiaries	-	-	-
Deferred income tax and social contribution	580	634	536
Long-term taxes and contributions payable	23,976	23,963	24,072
Long-term related parties	-	-	-
Total non-current liabilities	100,912	72,976	99,209
	267,079	267,883	292,044
EQUITY		-	-
Share capital	243,022	243,022	243,022
Share issuance costs	(9,665)	(9,665)	(9,665)
Capital reserves	-	-	-
Legal reserve	-	-	-
Revaluation reserve	136	118	114
Retained earnings (losses)	(196,293)	(215,847)	(220,367)
Other comprehensive income	91,342	110,996	89,662
Equity attributable to controlling shareholders	128,542	128,625	102,766
Total equity	3,693	3,546	1,452
Total equity	132,235	132,171	104,219
TOTAL LIABILITIES AND EQUITY	399,314	400,054	396,263

INCOME STATEMENT

(R\$ thousand)

Income Statement	3Q24	1Q25	2Q25	3Q25	9M24	9M25
NET OPERATING REVENUE	38,365	22,952	54,398	33,016	34,645	110,366
COST OF SERVICES PROVIDED AND PRODUCTS SOLD	(57,429)	(18,950)	(41,234)	(20,466)	(35,448)	(80,650)
GROSS PROFIT	(19,064)	4,002	13,164	12,550	(803)	29,716
OPERATING INCOME (EXPENSES)						
Sales	(563)	(264)	(605)	(525)	(241)	(1,394)
General and administrative	(7,496)	(8,744)	(13,452)	(13,335)	(8,901)	(35,532)
Management compensation	(1,409)	(765)	(798)	(634)	(833)	(2,197)
Other results from investments	3,237	876	-	-	9,439	876
Other operating income (expenses), net	-	-	3,093	(19,278)	-	(16,184)
OPERATING RESULT BEFORE FINANCIAL RESULT	(25,295)	(4,895)	1,402	(21,223)	(1,339)	(24,716)
FINANCIAL RESULT						
Financial expenses	(4,129)	(9,986)	(19,472)	(11,270)	(3,036)	(40,729)
Financial income	4,489	2,574	19,565	8,568	3,542	30,707
Foreign exchange and monetary variation, net	(16,326)	2,579	(4,307)	(234)	7	(1,962)
RESULT BEFORE INCOME TAX AND SOCIAL CONTRIBUTION	(41,261)	(9,728)	(2,813)	(24,159)	(826)	(36,699)
INCOME TAX AND SOCIAL CONTRIBUTION						
Current	(1,340)	60	(32)	(2,829)	(2,709)	(2,800)
Deferred	1,099	(2,225)	2,739	1,048	133	1,563
NET INCOME FOR THE YEAR	(41,502)	(11,893)	(105)	(25,939)	(3,402)	(37,937)

CASH FLOW

<i>(R\$ thousand)</i>	9M24	9M25
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES		
Loss for the period	(37,936)	(43,227)
Adjustments to reconcile the loss for the period with net cash (provided by) used in operating activities:		
Depreciation and amortization	4,948	4,007
Gain on investments	1,066	1,114
Loss (gain) on fair value of financial instruments	13,128	(3,425)
Residual value of property, plant and intangible assets written off	2	(7)
Deferred income tax and social contribution	(2,074)	(2,048)
Interest on loans, financing, debentures and tax obligations	(16,639)	11,365
Provision (reversal) for tax, civil and labor risks	31,264	(7,856)
Provision for doubtful accounts	(1,364)	55
Effect of hyperinflationary economies	7,462	15,917
(Increase) decrease in assets and increase (decrease) in operating liabilities:		
Trade accounts receivable	(18,102)	(12,972)
Inventories	80	532
Taxes recoverable	8,844	(4,716)
Advances to suppliers	(5,856)	593
Other accounts receivable	(136)	5,017
Judicial deposits	6,230	(474)
Prepaid expenses	4,630	26,394
Trade payables	7,981	(43,297)
Taxes and contributions payable	(8,565)	6,853
Salaries, provisions and social charges	(446)	(2,594)
Advances from customers	26,952	(5,422)
Payments of tax, civil and labor proceedings	(7,065)	(4,236)
Other liabilities	680	(978)
Income tax and social contribution paid	(306)	-
Net cash provided by (used in) operating activities	14,778	(59,405)
CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES		
Acquisition of property, plant and intangible assets	(1,623)	(1,573)
Net cash provided by (used in) investing activities	(1,623)	(1,573)
CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES		
Related parties	15	(230)
Proceeds from loans and financing	54,000	60,000
Repayment of loans and financing – principal	(68,205)	(43,744)
Repayment of loans and financing – interest	(4,965)	(1,467)
Gross result from swap transactions	4,083	-
Lease liabilities paid	(3,388)	(3,597)
Net cash provided by (used in) financing activities	(18,460)	10,962
FOREIGN EXCHANGE VARIATION ON CASH AND CASH EQUIVALENTS, NET	9,787	1,794
FOREIGN EXCHANGE VARIATION ON INVESTMENTS ABROAD	(2,662)	3,047
CHANGE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS	1,820	(45,175)
CASH AND CASH EQUIVALENTS		
At the beginning of the period	111,913	146,200
At the end of the period	113,733	101,025
(DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS, NET	1,820	(45,175)