

T4F ENTRETENIMENTO S.A.

COMPANHIA ABERTA

CNPJ/ME nº 02.860.694/0001-62

NIRE 35.300.184.645

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 11 DE NOVEMBRO DE 2025**

1) DATA, HORA E LOCAL: Aos 11 dias do mês de novembro de 2025, às 15:00 horas, na sede social da T4F Entretenimento S.A., situada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Cristiano Viana, nº 401, 15º andar, Pinheiros, CEP 05411-000 (“**Companhia**”).

2) CONVOCAÇÃO E PRESENÇA: Convocação efetivada nos termos previstos no Estatuto Social da Companhia, com a presença da maioria do Conselho de Administração da Companhia. Os membros do Conselho de Administração da Companhia participaram da reunião remotamente, na forma autorizada pelo artigo 15 do Estatuto Social da Companhia, via plataforma MS Teams.

3) MESA: Presidente: Fernando Luiz Alterio; e Secretária: Silvana Sanches Nakayama.

4) ORDEM DO DIA: Apreciação dos resultados da Companhia referentes ao 3º. Trimestre de 2025 e atualização sobre os trabalhos da auditoria interna PP&C Auditores Independentes (“PP&C”).

5) DELIBERAÇÕES: Iniciados os trabalhos e após exame e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, os membros do Conselho de Administração (i) apreciaram os resultados da Companhia referentes ao 3o. Trimestre de 2025, e, por unanimidade dos presentes, não fizeram reservas ou ressalvas; e (ii) discutiram o andamento dos trabalhos da PP&C, que apresentou um relatório ao Comitê de Auditoria da Companhia sobre o ciclo de compras e contratações de serviços operacionais da Companhia, estando dentro do cronograma de trabalho esperado. Foi registrada a presença de membro da administração da Companhia, a Sra. Francesca Brown Alterio, Diretora Presidente e Financeira da Companhia, que prestou os esclarecimentos necessários.

6) ENCERRAMENTO, LAVRATURA, APROVAÇÃO E ASSINATURAS: Nada mais havendo a ser tratado, a reunião do Conselho de Administração foi encerrada, sendo lavrada a presente ata, que, lida e conferida, foi assinada pelos membros da mesa e todos os conselheiros. A ata da reunião foi elaborada, lida e será assinada de forma eletrônica por todos os Conselheiros presentes, sendo que as assinaturas terão efeito retroativo à data da reunião. Fica registrado que os documentos e apresentações que embasaram os assuntos tratados nesta reunião foram arquivados na sede da companhia, e a ausência de um membro do Conselho por motivos de saúde. Mesa: Presidente: Fernando Luiz Alterio; Secretária: Silvana Sanches Nakayama. Membros do Conselho de Administração presentes: Fernando Luiz Alterio, Marcus Shigueru Hatushicano, Raphael Martins Villela e Rodolpho Estevan Pierre Meschgrahw.

São Paulo, 11 de novembro de 2025.

MESA:

Fernando Luiz Alterio – Presidente

Silvana Sanches Nakayama - Secretária

MEMBROS DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO:

Fernando Luiz Alterio

Raphael Martins Villela

Rodolpho Estevan Pierre Meschgrahw

Marcus Shigueru Hatushicano