

T4F ENTRETENIMENTO S.A.

COMPANHIA ABERTA

CNPJ/ME nº 02.860.694/0001-62

NIRE 35.300.184.645

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 23 DE JUNHO DE 2025**

1) DATA, HORA E LOCAL: Aos 23 dias do mês de junho de 2025, às 17:00 horas, na sede social da T4F Entretenimento S.A., situada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Cristiano Viana, nº 401, 15º andar, Bairro Pinheiros, CEP 05411-000 (**“Companhia”**).

2) CONVOCAÇÃO E PRESENÇA: Convocação efetivada nos termos previstos no Estatuto Social da Companhia, com a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia. Adicionalmente participaram da reunião, as Sras. Francesca Brown Alterio, Diretora Presidente, Financeira e de Relações com Investidores, e Silvana Sanches Nakayama, Diretora Jurídica da Companhia. Os membros do Conselho de Administração da Companhia e demais presentes participaram da reunião remotamente, na forma autorizada pelo artigo 15 do Estatuto Social da Companhia, por meio da plataforma Teams.

3) MESA: Presidente: Fernando Luiz Alterio; e Secretária: Silvana Sanches Nakayama.

4) ORDEM DO DIA: Nos termos do Regulamento do Novo Mercado, art. 77, § 2º, discutir e deliberar sobre a manifestação de voto da Companhia na Audiência Restrita nº 01/2025 – DIE promovida pela B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”) relativa à alteração proposta do Regulamento do Novo Mercado (“Regulamento” e “Audiência Restrita”).

5) DELIBERAÇÕES: Iniciados os trabalhos, após exame e discussão das matérias e documentos constantes da Ordem do Dia, e considerando as informações e explicações dos executivos da Companhia convidados para a reunião em relação **(i)** a manifestação pública da ABRASCA - Associação Brasileira das Companhias Abertas - com relação ao processo de votação e reforma em curso, por meio de Nota Técnica; **(ii)** às alterações propostas e interações entre as empresas listadas no Novo Mercado, entidades do mercado de capitais e a B3, no sentido de rediscutir o processo de modificação do Regulamento e sua forma de votação, mas que tais interações acarretaram na divulgação pela B3 de uma nova mudança na forma de votação e na divulgação pela B3 da intenção de revisar o processo para uma nova modificação do Regulamento somente no futuro e após a conclusão da presente reforma; e **(iii)** a necessidade de maior discussão para o processo de modificação do Regulamento do Novo Mercado, a votação atual deveria ser pela rejeição de todos os itens pretendidos

com a Reforma do Regulamento, considerando que o conteúdo da reforma do Regulamento poderá ser devidamente analisado em um novo processo, com um rito mais bem definido e amplamente debatido com o mercado e companhias, os membros do Conselho de Administração, por unanimidade dos presentes, deliberaram que o voto da Companhia na Audiência Restrita deve ser no sentido de rejeitar a alteração de todos os itens colocados em votação pela B3. Não obstante, os Conselheiros reforçam que são a favor de melhorias na Governança Corporativa e apreciam o trabalho da B3 neste sentido.

6) ENCERRAMENTO, LAVRATURA, APROVAÇÃO E ASSINATURAS: Nada mais havendo a ser tratado, a reunião do Conselho de Administração foi encerrada, sendo lavrada a presente ata, que, lida e conferida, que será assinada eletronicamente pelos membros da mesa e todos os conselheiros participantes, sendo que as assinaturas terão efeito retroativo à data da reunião. Mesa: Presidente: Fernando Luiz Alterio; e Secretária: Silvana Sanches Nakayama. Membros do Conselho de Administração presentes: Fernando Luiz Alterio, Raphael Martins Villela, Carla Gama Alves, Marcus Shigueru Hatushicano e Rodolpho Estevan Pierre Meschgrahw.

São Paulo, 23 de junho de 2025.

MESA:

Fernando Luiz Alterio

Silvana Sanches Nakayama

MEMBROS DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO:

Fernando Luiz Alterio

Raphael Martins Villela

Rodolpho Estevan Pierre Meschgrahw

Carla Gama Alves

Marcus Shigueru Hatushicano

T4F - RCA Proposta RNB3 23 06 2025 pdf
Código do documento b00ee8f8-3d76-4033-855c-94be9d18946b



Assinaturas

	Fernando Luiz Alterio falterio@t4f.com.br Assinou	
	Silvana Sanches Nakayama Valim silsanches@t4f.com.br Assinou	
	MARCOS SHIGUERU HATUSHIKANO marcos@loyall.com.br Assinou	
	Rodolpho Estevan Pierre Meschgrahw rodolphopierre@gmail.com Assinou	
	Carla Gama Alves carla.gama@uol.com.br Assinou	
	Raphael Martins Villela rmvillela@gmail.com Assinou	

Eventos do documento

23 Jun 2025, 17:42:42

Documento b00ee8f8-3d76-4033-855c-94be9d18946b **criado** por PEDRO FRANZIN (48f1bc10-9cc9-4f54-ba69-6c43e31fda24). Email: pfranzin@t4f.com.br. - DATE_ATOM: 2025-06-23T17:42:42-03:00

23 Jun 2025, 17:46:03

Assinaturas **iniciadas** por PEDRO FRANZIN (48f1bc10-9cc9-4f54-ba69-6c43e31fda24). Email: pfranzin@t4f.com.br. - DATE_ATOM: 2025-06-23T17:46:03-03:00

23 Jun 2025, 17:47:46

SILVANA SANCHES NAKAYAMA VALIM **Assinou** (90f292a2-c39b-438c-95f8-955d60039edf) - Email: silsanches@t4f.com.br - IP: 201.13.204.248 (201-13-204-248.dial-up.telesp.net.br porta: 39696) - [Geolocalização: -22.849535330287587 -47.011923951573934](#) - Documento de identificação informado: 661.816.581-49 - DATE_ATOM: 2025-06-23T17:47:46-03:00

23 Jun 2025, 17:55:47

RODOLPHO ESTEVAN PIERRE MESCHGRAHW **Assinou** - Email: rodolphopierre@gmail.com - IP: 163.116.233.31 (163.116.233.31 porta: 34086) - [Geolocalização: -23.5650681 -46.6677786](#) - Documento de identificação informado: 011.774.501-43 - DATE_ATOM: 2025-06-23T17:55:47-03:00

23 Jun 2025, 18:28:23

RAPHAEL MARTINS VILLELA **Assinou** - Email: rmvillela@gmail.com - IP: 179.99.115.145 (179-99-115-145.dsl.telesp.net.br porta: 26490) - [Geolocalização: -23.568406583201288 -46.68354277051793](#) - Documento de identificação informado: 101.721.717-33 - DATE_ATOM: 2025-06-23T18:28:23-03:00

24 Jun 2025, 10:31:03

FERNANDO LUIZ ALTERIO **Assinou** - Email: falterio@t4f.com.br - IP: 177.33.136.211 (b12188d3.virtua.com.br porta: 25694) - Documento de identificação informado: 688.646.208-34 - DATE_ATOM: 2025-06-24T10:31:03-03:00

24 Jun 2025, 15:20:23

CARLA GAMA ALVES **Assinou** - Email: carla.gama@uol.com.br - IP: 177.26.92.165 (ip-177-26-92-165.user.vivozap.com.br porta: 54170) - [Geolocalização: -22.992369 -43.370204](#) - Documento de identificação informado: 966.628.917-20 - DATE_ATOM: 2025-06-24T15:20:23-03:00

24 Jun 2025, 15:43:24

MARCOS SHIGUERU HATUSHIKANO **Assinou** - Email: marcos@loyall.com.br - IP: 187.120.8.18 (187.120.8.18 porta: 61374) - Documento de identificação informado: 069.265.888-21 - DATE_ATOM: 2025-06-24T15:43:24-03:00

Hash do documento original

(SHA256):8047f44ab710a2741d8ae3905d9c8d6d0f0f5dff8215c9872874c685a19a4a0d

(SHA512):7b6859fa93d3e3477755072fa4ecc3979ae9757ca401a02fc99cf8f5e760c8381dbb2584d4073945bdcf65d208f178f3cb89cb316b3bd18e938fa158c4f4042

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima

**Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign****Integridade certificada no padrão ICP-BRASIL**Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme **MP 2.200-2/2001** e **Lei 14.063/2020**.