

SEQUOIA LOGÍSTICA E TRANSPORTES S.A.
CNPJ nº 01.599.101/0001-93
NIRE nº 35.300.501.497

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 15 DE OUTUBRO DE 2026

1. Data, hora e local: Realizada no dia 15 de outubro de 2026, às 14:00 horas, na sede social da Sequoia Logística e Transportes S.A. ("Companhia"), localizada na Cidade de Barueri, Estado de São Paulo, na Alameda Rio Negro, 500, 6º Andar, sala 601, Alphaville Centro I, CEP 06454-000, [de forma híbrida, também por meio da plataforma Teams,] nos termos do estatuto social da Companhia ("Estatuto Social").

2. Convocação e Presença: Dispensada a convocação, tendo em vista a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia, conforme os artigos 16 e 18 do Estatuto Social, a saber: (i) Sr. Marcelo Adilson Tavarone Torresi; (ii) Sr. Eduardo Gomes Fernandes; e (iii) Sr. Marcelo Sanchez Martins (em conjunto, "Conselheiros").

3. Mesa: A reunião foi presidida pelo Sr. Marcelo Adilson Tavarone Torresi e secretariada pela Sra. Larissa Kastelic.

4. Ordem do Dia: Deliberar sobre (i) a alteração do "Segundo Programa de Outorga de Opção de Compra de Ações da Companhia", aprovado em Reunião do Conselho de Administração realizada em 25 de fevereiro de 2026 ("Segundo Programa"), instituído no âmbito do "Segundo Plano de Outorga de Opção de Compra de Ações da Companhia", aprovado pela Assembleia Geral Extraordinária da Companhia realizada em 15 de setembro de 2020 ("Segundo Plano"), no que se refere ao preço de exercício das opções e seus respectivos efeitos ("Primeiro Aditamento"); (ii) a minuta padrão do "Primeiro Aditivo ao Instrumento Particular de Outorga de Opção de Compra de Ações" para refletir os novos termos e condições das opções já outorgadas no âmbito do Segundo Programa em razão das alterações ora propostas, se aprovadas ("Primeiro Aditivo"); (iii) a nova minuta padrão do "Instrumento Particular de Outorga de Opção de Compra de Ações" para a outorga de novas opções de compra no âmbito do Segundo Programa ("Contrato"); e (iv) a autorização para a administração da Companhia praticar todos os atos e assinar todos os instrumentos necessários para implementar as deliberações, se aprovadas.

5. Deliberações: Dispensada a leitura da ordem do dia, por ser de conhecimento de todos os presentes, foi deliberado que a presente ata será lavrada na forma de sumário e aprovada sua publicação, sob a forma de extrato, com a omissão das assinaturas dos Conselheiros. Os Conselheiros presentes, por unanimidade de votos e sem quaisquer restrições ou ressalvas, decidem:

5.1. Aprovar, com fundamento nas Cláusulas 2.1 e 2.4 do Segundo Plano e na Cláusula 6 do Segundo Programa, o Primeiro Aditamento, por meio do qual a Cláusula 3 do Segundo Programa, que dispõe sobre o Preço de Exercício, passa a prever o preço de exercício de R\$0,02 (dois centavos) por Opção, sem reajuste de variação monetária, cuja versão consolidada, que integra a presente ata como Anexo I, foi submetida para apreciação dos Conselheiros e ficará arquivada na sede da Companhia.

5.1.1. Registrar que o preço de exercício ora aprovado aplica-se a todas as Opções outorgadas no âmbito do Segundo Programa, inclusive àquelas exercidas anteriormente à

presente data, cujas subscrições passam a observar o valor de R\$0,02 (dois centavos) por ação, devendo eventuais valores devidos pelos respectivos beneficiários em razão das subscrições já realizadas ser recalculados com base no referido preço de exercício, com a compensação dos valores apurados com aqueles devidos em razão de subscrições ainda não integralizadas, conforme quadro constante do Anexo IV à presente ata.

5.2. Aprovar a minuta padrão do Primeiro Aditivo para refletir os novos termos e condições das opções já outorgadas no âmbito do Segundo Programa, em razão da alteração aprovada nos termos do item 5.1 acima, cuja minuta, que integra a presente ata como Anexo II, foi submetida para apreciação dos Conselheiros e ficará arquivada na sede da Companhia.

5.3. Aprovar a nova minuta padrão do Contrato para a outorga de novas opções de compra de ações no âmbito do Segundo Programa, de acordo com a alteração aprovada nos termos do item 5.1 acima, cuja minuta, que integra a presente ata como Anexo III, foi submetida para apreciação dos Conselheiros e ficará arquivada na sede da Companhia.

5.4. Aprovar a autorização para a Administração da Companhia praticar todos os atos e assinar os instrumentos necessários para a implementação das deliberações ora aprovadas, incluindo a celebração do Primeiro Aditivo com os beneficiários do Segundo Programa e os ajustes e registros decorrentes do item 5.1.1 acima, sendo ratificados pelo Conselho de Administração os atos já praticados nesse sentido.

6. Encerramento: Nada mais havendo a ser tratado e inexistindo qualquer outra manifestação, foi encerrada a presente reunião, da qual se lavrou a presente ata que, lida e aprovada, foi assinada por todos os presentes.

Barueri, 15 de outubro de 2026.

[Restante da página intencionalmente deixado em branco. Página de assinaturas na sequência]

Página de assinaturas da ata de Reunião do Conselho de Administração da Sequoia Logística e Transportes S.A. realizada em 15 de outubro de 2026, às 14:00 horas.

Mesa:

Marcelo Adilson Tavarone Torresi
Presidente da Mesa

Larissa Kastelic
Secretária da Mesa

Conselheiros Presentes:

Marcelo Adilson Tavarone Torresi

Marcelo Sanchez Martins

Eduardo Gomes Fernandes

SEQUOIA LOGÍSTICA E TRANSPORTES S.A.
CNPJ nº 01.599.101/0001-93
NIRE nº 35.300.501.497

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 15 DE OUTUBRO DE 2026

Anexo I
Segundo Programa de Opção de Compra de Ações

[conforme aditado nesta data]

[arquivado na sede da Companhia]

SEQUOIA LOGÍSTICA E TRANSPORTES S.A.
CNPJ nº 01.599.101/0001-93
NIRE nº 35.300.501.497

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 15 DE OUTUBRO DE 2026

Anexo II
Primeiro Aditivo ao Instrumento Particular de Outorga de Opção de Compra de
Ações

[arquivado na sede da Companhia]

SEQUOIA LOGÍSTICA E TRANSPORTES S.A.
CNPJ nº 01.599.101/0001-93
NIRE nº 35.300.501.497

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 15 DE OUTUBRO DE 2026

Anexo III

Instrumento Particular de Outorga de Opção de Compra de Ações

[arquivado na sede da Companhia]

SEQUOIA LOGÍSTICA E TRANSPORTES S.A.
CNPJ nº 01.599.101/0001-93
NIRE nº 35.300.501.497

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 15 DE OUTUBRO DE 2026

Anexo IV
Quadro de Recálculo das Subscrições Realizadas no Âmbito do Segundo
Programa

[arquivado na sede da Companhia]