



SEQUOIA LOGÍSTICA E TRANSPORTES S.A.

Companhia Aberta de Capital Autorizado - Código CVM nº 25.160

CNPJ nº 01.599.101/0001-93 | NIRE nº 35.300.501.497

FATO RELEVANTE

A **Sequoia Logística e Transportes S.A.** ("Companhia" ou "Sequoia") (**B3**: SEQL3), em cumprimento ao disposto no artigo 157, §4º, da Lei nº 6.404/1976 ("Lei das S.A."), e na Resolução nº 44/2021, da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que, na presente data, recebeu a renúncia do Sr. **Eric Macchione Monteiro da Fonseca** ao cargo de membro e presidente do Conselho de Administração da Companhia, com efeitos imediatos.

O Sr. Eric Fonseca exerceu o cargo pelo período de 2 (dois) anos, durante o qual prestou relevantes serviços à Companhia, destacando-se sua atuação na renegociação do passivo da Companhia junto aos seus credores, no encaminhamento de transação individual tributária junto à PGFN, que permitirá a reestruturação e obtenção de descontos expressivos dos passivos tributários da Sequoia, e viabilizando a captação de novos recursos para a Companhia, contribuindo com a manutenção da liquidez da Companhia durante um período desafiador.

A renúncia do Sr. Eric Fonseca se dá na esteira do cumprimento dos objetivos para os quais fora eleito, os quais foram consumados com a estruturação da 13ª emissão de debêntures, objeto de oferta pública atualmente em curso, com aporte mínimo previsto de R\$ 45.000.000,00 (quarenta e cinco milhões de reais) e uma conversão de dívidas de curto prazo (desalavancagem) prevista de, no mínimo, R\$ 250.000.000,00 (duzentos e cinquenta milhões de reais).

A Companhia agradece ao Sr. Eric Fonseca pelos anos de dedicação, contribuição e liderança à frente do Conselho de Administração e lhe deseja sucesso na continuidade de sua trajetória profissional.

A Companhia informará oportunamente ao mercado a nova composição do seu Conselho de Administração, nos termos da legislação e da regulamentação aplicáveis, disponibilizando os seguintes e-mails em caso de dúvidas:

Investidores: ri@sequoialog.com.br

Credores: informacoesRE@sequoialog.com.br

Barueri/SP, 26 de dezembro de 2025.

SEQUOIA LOGÍSTICA E TRANSPORTES S.A

Leopoldo Bruggen

Diretor Presidente, de Relações com Investidores e Financeiro



SEQUOIA LOGÍSTICA E TRANSPORTES S.A.

Publicly-Held Company with Authorized Capital - Code CVM No. 25.160

CNPJ No. 01.599.101/0001-93 | NIRE No. 35.300.501.497

MATERIAL FACT

Sequoia Logística e Transportes S.A. ("Company" or "Sequoia") (**B3**: SEQL3), in compliance with article 157, paragraph 4, of Law No. 6,404/1976 ("Brazilian Corporation Law"), and with the Resolution Nr. 44/2021, enacted by the Brazilian Securities and Exchange Commission ("CVM"), hereby informs its shareholders and the market in general that, on the date hereof, Mr **Eric Macchione Monteiro da Fonseca** has resigned to the position of member and Chairman of the Board of Directors of the Company today, with immediate effects.

Mr Eric Fonseca served in his position for a period of two (2) years, during which he rendered significant services to the Company, with particular emphasis on the renegotiation of the Company's indebtedness with its creditors, the structuring of an individual tax settlement with the Brazilian Federal Attorney General's Office for the National Treasury (PGFN), which will enable the restructuring and achievement of substantial discounts on Sequoia's tax liabilities, as well as enabling the raising of new funds through the implementation of transactions involving new capital injections, thereby contributing to the maintenance of the Company's liquidity during a challenging period.

Mr. Eric Fonseca's resignation follows the achievement of the objectives for which he was elected, which were fulfilled with the structuring of the Company's 13th issuance of debentures, currently under public offering, with a minimum expected capital injection of BRL 45,000,000.00 (forty-five million reais) and an expected conversion of short-term debt (deleverage) of at least BRL 250,000,000.00 (two hundred and fifty million reais).

The Company thanks Mr. Eric Fonseca for his years of dedication, contribution, and leadership as the head of the Board of Directors and wishes him every success in the continuation of his professional career.

The Company will timely inform the market of the new composition of its Board of Directors, in accordance with applicable laws and regulations, and makes available the following email addresses for any questions:

Investors: ri@sequoialog.com.br

Creditors: informacoesRE@sequoialog.com.br

Barueri/SP, December 26, 2025.

SEQUOIA LOGÍSTICA E TRANSPORTES S.A

Leopoldo Bruggen

Chief Executive Officer, Chief Financial Officer and Chief Investor Relations Officer