



SEQUOIA LOGÍSTICA E TRANSPORTES S.A.

CNPJ/MF nº 01.599.101/0001-93

NIRE 35.300.501.497

FATO RELEVANTE

A Sequoia Logística e Transportes S.A. (B3: SEQL3) ("Sequoia" ou "Companhia"), em cumprimento ao disposto na Resolução CVM nº 44/2021, informa aos seus acionistas e ao mercado em geral que, em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 31 de outubro de 2025, foi aprovada a incorporação da Fulcrum Participações S.A. ("Fulcrum"), sociedade por ações de capital fechado, pela Sequoia, nos termos do Protocolo e Justificação de Incorporação celebrado entre as administrações das duas companhias em 3 de outubro de 2025.

A operação representa etapa final da reorganização societária iniciada em 2024, com o objetivo de simplificar a estrutura societária e integrar as operações do Grupo MOVE3 Sequoia, concentrando suas atividades em uma única companhia aberta.

Nos termos do Laudo de Avaliação Contábil elaborado pela BPA Contabilidade, Assessoria e Soluções Integradas Ltda., com base no balanço patrimonial da Fulcrum levantado em 31 de dezembro de 2024, o patrimônio líquido contábil da Fulcrum foi avaliado em R\$ 109.787.490,39 (cento e nove milhões, setecentos e oitenta e sete mil, quatrocentos e noventa reais e trinta e nove centavos).

Em decorrência da incorporação da Fulcrum, o capital social da Sequoia foi aumentado de R\$ 1.320.509.732,96 para R\$ 1.430.297.223,35, mediante a emissão de 47.753.175 novas ações ordinárias, subscritas e integralizadas pelo Jiguang Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada ("FIP Jiguang"), na proporção de 35,05 ações ordinárias da Sequoia para cada ação da Fulcrum, o que resultou na participação de 47,02% do capital social total da Sequoia pelo referido fundo.

Com a conclusão da operação, a Fulcrum foi extinta, sendo a Sequoia sua sucessora universal, nos termos do artigo 227, §3º, da Lei nº 6.404/76, assumindo todos os seus direitos e obrigações.

A incorporação não implica alteração dos direitos dos acionistas minoritários, representando uma reorganização societária intragrupo voltada à otimização administrativa e financeira da Companhia.



Os documentos relativos à operação — incluindo o Protocolo e Justificação de Incorporação, o Laudo de Avaliação, as Informações Financeiras Pro Forma e a ata da Assembleia Geral Extraordinária — estão disponíveis na sede da Companhia e em seu website de Relações com Investidores (<https://ri.sequoialog.com.br>), bem como nos websites da CVM (<https://sistemas.cvm.gov.br>) e da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (<https://www.b3.com.br>).

Barueri, 10 de novembro de 2025

SEQUOIA LOGÍSTICA E TRANSPORTES S.A.

Leopoldo Bruggen

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores



SEQUOIA LOGÍSTICA E TRANSPORTES S.A.

CNPJ/MF nº 01.599.101/0001-93

NIRE 35.300.501.497

MATERIAL FACT

Sequoia Logística e Transportes S.A. (B3: SEQL3) ("Sequoia" or the "Company"), in compliance with the provisions of CVM Resolution No. 44/2021, hereby informs its shareholders and the market in general that, at the Extraordinary General Meeting held on October 31, 2025, the merger of Fulcrum Participações S.A. ("Fulcrum"), a privately held corporation, into Sequoia was approved, pursuant to the Merger Protocol and Justification executed between the managements of both companies on October 3, 2025.

This transaction represents the final stage of the corporate reorganization initiated in 2024, aimed at simplifying the corporate structure and integrating the operations of the MOVE3 Sequoia Group, consolidating its activities into a single publicly held company.

According to the Accounting Appraisal Report prepared by BPA Contabilidade, Assessoria e Soluções Integradas Ltda., based on Fulcrum's balance sheet as of December 31, 2024, Fulcrum's book value of shareholders' equity was appraised at R\$ 109,787,490.39 (one hundred nine million, seven hundred eighty-seven thousand, four hundred ninety reais and thirty-nine cents).

As a result of the merger of Fulcrum, Sequoia's share capital was increased from R\$ 1,320,509,732.96 to R\$ 1,430,297,223.35, through the issuance of 47,753,175 new common shares, subscribed and paid in by Jiguang Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada ("FIP Jiguang"), at a ratio of 35.05 Sequoia common shares for each Fulcrum share, resulting in FIP Jiguang holding 47.02% of Sequoia's total share capital.

Upon completion of the transaction, Fulcrum was extinguished, with Sequoia becoming its universal successor, pursuant to Article 227, paragraph 3, of Law No. 6,404/76, thereby assuming all of Fulcrum's rights and obligations.



The merger does not entail any change to the rights of Sequoia's minority shareholders, representing an intragroup corporate reorganization aimed at achieving administrative and financial efficiency.

The documents related to the transaction — including the Merger Protocol and Justification, the Appraisal Report, the Pro Forma Financial Information, and the minutes of the Extraordinary General Meeting — are available at the Company's headquarters and on its Investor Relations website (<https://ri.sequoialog.com.br>), as well as on the websites of the CVM (<https://sistemas.cvm.gov.br>) and B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (<https://www.b3.com.br>).

Barueri, November 10, 2025

SEQUOIA LOGÍSTICA E TRANSPORTES S.A.

Leopoldo Bruggen

Chief Financial Officer and Investor Relations Officer