

SER EDUCACIONAL S.A.
CNPJ 04.986.320/0001-13
NIRE 26.3.0001679-6
Companhia Aberta

**Ata de Reunião do Conselho de Administração
Realizada em 27 de março de 2025**

Página 1 de 6

Data, Hora e Local: Aos 27 dias do mês de março de 2025, às 10h00, na sede social da Ser Educacional S.A ("Companhia"), na Cidade de Recife, Estado de Pernambuco, na Avenida da Saudade, nº 254, Santo Amaro, Recife/PE, CEP 50.100-200.

Mesa: Sr. José Janguê Bezerra Diniz - Presidente da Mesa; e Sra. Nathalie Regnier Côrtes - Secretária da Mesa.

Convocação: Dispensada a convocação prévia em face da presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia, nos termos do artigo 16, §5º do Estatuto Social da Companhia.

Presenças: A totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia, a totalidade dos membros do Conselho Fiscal e do Representante dos Auditores Independentes da Companhia, PriceWaterhouseCoopers Auditores Independentes, sendo parte dos membros da reunião presentes por conferência telefônica, conforme faculta o artigo 16, § 1º, do Estatuto Social da Companhia.

Ata em Forma de Sumário: Foi autorizada a lavratura desta ata em forma de sumário, conforme autoriza os §§ 1º e 2º do artigo 130 da Lei das Sociedades por Ações.

Ordem do Dia: Examinar, discutir e votar, em conformidade com o artigo 16, "f", do Estatuto Social da Companhia: **(i)** as contas dos administradores, o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, **(ii)** a absorção, pela reserva de lucros, do prejuízo apurado no exercício social findo em 31 de dezembro de 2024 e **(iii)** a distribuição do montante sobre lucros retidos, a título de dividendos.

Deliberações: Após a leitura, análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, as seguintes deliberações foram tomadas, por unanimidade de votos e sem quaisquer ressalvas, os conselheiros aprovaram a proposta a ser referendada na Assembleia Geral de Acionistas que acontecerá em 28 de abril de 2025:

SER EDUCACIONAL S.A.
CNPJ 04.986.320/0001-13
NIRE 26.3.0001679-6
Companhia Aberta

**Ata de Reunião do Conselho de Administração
Realizada em 27 de março de 2025**

Página 2 de 6

(i) aprovar, as contas dos administradores, o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, acompanhadas dos pareceres emitidos pelo Comitê de Auditoria não-Estatutário, PriceWaterhouseCoopers Auditores Independentes, Auditores Independentes da Companhia, e do Conselho Fiscal;

(ii) aprovar, a proposta de destinação do resultado do exercício social da Companhia encerrado em 31 de dezembro de 2024, com a utilização de reserva de lucro para absorção do prejuízo apurado de R\$1.162.327,19 (Hum milhão, cento e sessenta e dois mil, trezentos e vinte e sete reais e dezenove centavos), nesta data, de acordo com a Proposta da Diretoria que é o **Anexo** da presente ata.

(iii) aprovar, a proposta para distribuição do montante sobre lucros retidos, a título de dividendos a distribuir, no valor de R\$19.607.000,00, ou seja, R\$0,1541126239 por ação. Ambas as deliberações deverão ser submetidas à aprovação dos acionistas da Companhia em Assembleia Geral Ordinária, nos termos e condições apresentados ao Conselho de Administração, nesta data, de acordo com a Proposta da Diretoria que é o **Anexo** da presente ata.

(iv) autorizar a Diretoria da Companhia e/ou os procuradores por ela indicados a tomarem todas as providências e assinarem todos os documentos necessários para efetivar as deliberações aprovadas nos itens (i), (ii) e (iii) acima.

Encerramento e Lavratura da Ata: Nada mais havendo a ser tratado, o Sr. Presidente ofereceu a palavra a quem dela quisesse fazer uso e, como ninguém a pediu, declarou encerrados os trabalhos e suspensa a reunião pelo tempo necessário a lavratura da presente ata, a qual, após reaberta a sessão, foi lida, aprovada, assinada por todos os presentes e posteriormente assinada pelos Conselheiros que participaram através de conferência telefônica.

SER EDUCACIONAL S.A.
CNPJ 04.986.320/0001-13
NIRE 26.3.0001679-6
Companhia Aberta

**Ata de Reunião do Conselho de Administração
Realizada em 27 de março de 2025**

Página 3 de 6

Conselheiros Presentes: José Janguiê Bezerra Diniz, Iara de Moraes Xavier Braga, Herbert Steinberg, Flávio César Maia Luz e Francisco Muniz Barreto.

Certidão: A presente ata é cópia fiel da original no Livro de Atas da Companhia,

Recife, 27 de março de 2025.

José Janguiê Bezerra Diniz
Presidente

Rubrica:_____

Nathalie Regnier Côrtes
Secretária

Rubrica:_____

SER EDUCACIONAL S.A.
CNPJ 04.986.320/0001-13
NIRE 26.3.0001679-6
Companhia Aberta

**Ata de Reunião do Conselho de Administração
Realizada em 27 de março de 2025**

Página 4 de 6

ANEXO

SER EDUCACIONAL S.A.
CNPJ 04.986.320/0001-13
NIRE 26.3.0001679-6
Companhia Aberta

Proposta da Diretoria

**Destinação do Lucro Líquido do
Exercício Social encerrado em 31 de dezembro de 2024 e
Orçamento de Capital 2025**

Prezados Conselheiros,

A Diretoria da Ser Educacional S.A., para fins do disposto no artigo 196 da Lei nº 6.404/76, com redação dada pela Lei 10.303/01 (Lei das S.A.), bem como em observância ao Estatuto Social da Companhia, vem submeter à apreciação dos Senhores Conselheiros, reunidos em Reunião do Conselho de Administração, a presente Proposta de Destinação do Lucro Líquido do Exercício Social encerrado em 31 de dezembro de 2024 e o Orçamento de Capital para o exercício do ano de 2025.

- i)** O prejuízo da Companhia apurado no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024 foi de R\$1.162.327,19 (Hum milhão, cento e sessenta e dois mil, trezentos e vinte e sete reais e dezenove centavos).

- ii)** Distribuição de dividendos no valor de R\$19.607.000,00, ou seja, R\$0,1541126239 por ação, pela reserva de lucros da Companhia, a serem pagos em 16 de maio de 2025, com base na posição acionária de 28 de abril de 2025. Por conseguinte, as ações serão negociadas "ex-dividendos" a partir do dia 29 de abril de 2025, inclusive.

SER EDUCACIONAL S.A.
CNPJ 04.986.320/0001-13
NIRE 26.3.0001679-6
Companhia Aberta

**Ata de Reunião do Conselho de Administração
Realizada em 27 de março de 2025**

Página 5 de 6

iii) Plano de investimentos e Orçamento de Capital para o Exercício Social de 2025:

Orçamento de Capital 2025

Uso de Recursos (R\$)

Máquinas, equipamentos, ferramentas, laboratórios e bibliotecas	30.308.891,12
Informática (hardware e software) / Intangível	34.866.000,00
Construções e instalações	75.121.439,98
Capital de Giro	64.270.547,84
Distribuição de dividendos	19.607.000,00
Total de investimentos previstos para 2025	224.173.878,94

Prazo de Duração do Orçamento: até a Assembleia Geral Ordinária que aprovar as contas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Informamos ainda, que a destinação ora proposta está refletida nas Demonstrações Financeiras elaboradas pela Administração da Companhia, as quais serão amplamente divulgadas nos termos da legislação vigente.

Considerando as razões acima expostas, propomos a deliberação da destinação do lucro líquido do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024 e o orçamento de capital acima.

Recife, 27 de março de 2025.

Jânnyo Janguie Bezerra Diniz

SER EDUCACIONAL S.A.
CNPJ 04.986.320/0001-13
NIRE 26.3.0001679-6
Companhia Aberta

**Ata de Reunião do Conselho de Administração
Realizada em 27 de março de 2025**

Página 6 de 6

Rodrigo Macedo Alves

João Albérico Porto de Aguiar

Adriano Lisboa de Azevedo

Simone Bérghamo

SER EDUCACIONAL S.A.
CNPJ 04.986.320/0001-13
NIRE 26.3.0001679-6
PUBLICLY-HELD COMPANY

**Minutes of the Board of Directors' Meeting
Held on March 27, 2025**

Page 1 of 6

Date, hour and venue: March 27, 2025, at 10:00 a.m., at the office of Ser Educacional S.A. ("Company"), in the City of Recife, State of Pernambuco, at Avenida da Saudade, 254, Santo Amaro, Recife/PE, CEP 50.100-200.

Chairman and Secretary: Mr. José Janguê Bezerra Diniz - Chairman; and Ms. Nathalie Regnier Côrtes - Secretary.

Call: the previous call was released as all the Company's Board of Directors' members attended to the meeting, under the terms of article 16, paragraph 5, of the Company's Bylaws.

Participants: all Company's Board of Directors' members, all Company's Oversight Board's members and Representative of the Independent Auditors, PriceWaterhouseCoopers Auditores Independentes, which meeting was partially attended by these members by conference call, as set forth in article 16, paragraph 1, of the Company's Bylaws.

Summarized Minutes: the minutes was authorized and drafted as summary, as provided for in paragraphs 1 and 2, of article 130, of the Brazilian Corporate Law.

Agenda: To examine, discuss and vote, in accordance with article 16, "f", of the Company's Bylaws: **(i)** the directors' accounts, the Management Report and the Financial Statements for the fiscal year ended December 31, 2024, **(ii)** the absorption, by the profit reserve, of the loss recorded in the fiscal year ended December 31, 2024 and **(iii)** the distribution of the amount of retained earnings, as dividends.

Resolutions: after reading, analysis and discussion of the matters included in the Agenda, the following resolutions were undertaken, by unanimous decision, without exceptions, the board members approved the proposal to be ratified at the General Shareholders' Meeting to be held on April 28, 2025:

SER EDUCACIONAL S.A.
CNPJ 04.986.320/0001-13
NIRE 26.3.0001679-6
PUBLICLY-HELD COMPANY

**Minutes of the Board of Directors' Meeting
Held on March 27, 2025**

Page 2 of 6

(i) approve, the accounts of the Board of Directors and Executive Board, the Management Report and the Financial Statements for the year ended December 31, 2024, accompanied by the reports issued by Non-statutory Audit Committee, by PriceWaterhouseCoopers Auditores Independentes, the Company's Independent Auditors, and by the Oversight Board;

(iii) approve, the proposal for the allocation of the result of the Company's fiscal year ended December 31, 2024, with the use of profit reserves to absorb the loss recorded of R\$1,162,327.19 (one million, one hundred and sixty-two thousand, three hundred and twenty-seven reais and nineteen centavos), on this date, in accordance with the Board of Directors' Proposal which is the **Annex** to these minutes.

(iii) approve, the proposal for distribution of the amount of retained earnings, as dividends to be distributed, in the amount of R\$19,607,000.00, that is, R\$0.1541126239 per share. Both resolutions must be submitted for approval by the Company's shareholders at the Annual General Meeting, under the terms and conditions presented to the Board of Directors on this date, in accordance with the Board of Directors' Proposal, which is the **Annex** to these minutes.

(iv) authorize the Company's Executive Board and/or attorneys indicated by the Company to undertake all measures and enter into all documents deemed necessary to implement the resolutions undertaken in items (i), (ii) and (iii) above.

Closing: With nothing else to address, the Chairman offered the floor to whoever wished to take it, closed the discussion and adjourned the meeting for the drafting of the minutes, which, when the meeting was resumed, was read, approved and signed by all attending members and subsequently signed by the Directors who attended to the meeting by conference call.

SER EDUCACIONAL S.A.
CNPJ 04.986.320/0001-13
NIRE 26.3.0001679-6
PUBLICLY-HELD COMPANY

**Minutes of the Board of Directors' Meeting
Held on March 27, 2025**

Page 3 of 6

Attending Directors: Messrs. José Janguê Bezerra Diniz, Iara de Moraes Xavier Braga, Herbert Steinberg, Flávio César Maia Luz and Francisco Muniz Barreto.

Certificate: This counterpart is a true copy of the original counterpart drafted in the Company's Book of Minutes

Recife, March 27, 2025

José Janguê Bezerra Diniz
Chairman

Signature: _____

Nathalie Regnier Côrtes
Secretary

Signature: _____

SER EDUCACIONAL S.A.
CNPJ 04.986.320/0001-13
NIRE 26.3.0001679-6
PUBLICLY-HELD COMPANY

**Minutes of the Board of Directors' Meeting
Held on March 27, 2025**

Page 4 of 6

ANNEX

SER EDUCACIONAL S.A.
CNPJ 04.986.320/0001-13
NIRE 26.3.0001679-6
Publicly-Held Company

Executive Board's Proposal

**Allocation of Net Profit for the
Year Ended December 31, 2024 and
2025 Capital Budget**

Dear Directors,

The Executive Board of Ser Educacional S.A., for the purposes set forth in article 196, of Law 6404/76, with the wording given by Law 10303/01 (Brazilian Corporate Law), in accordance with the Company's Bylaws, submits for consideration of the Directors, at the Board of Directors' Meeting, this Proposal for Allocation of Net Profit for the year ended December 31, 2024 and the Capital Budget for the year ended 2025.

- i)** The Company's loss recorded in the fiscal year ended December 31, 2024 was R\$1,162,327.19 (one million, one hundred and sixty-two thousand, three hundred and twenty-seven reais and nineteen centavos).
- ii)** Distribution of dividends in the amount of R\$19,607,000.00, that is, R\$0.1541126239 per share, from the Company's profit reserve, to be paid on May 16, 2025, based on the shareholding position on April 28, 2025. Therefore, the shares will be traded "ex-dividends" as of April 29, 2025, inclusive.
- iii) iii)** Investment Plan and Capital Budget for the Fiscal Year 2025:

SER EDUCACIONAL S.A.
CNPJ 04.986.320/0001-13
NIRE 26.3.0001679-6
PUBLICLY-HELD COMPANY

**Minutes of the Board of Directors' Meeting
Held on March 27, 2025**

Page 5 of 6

2025 Capital Budget

Use of Resources (R\$)

Machinery, equipment, tools, laboratories and libraries	30,308,891.12
IT (hardware and software) and intangible assets	34,866,000.00
Buildings and facilities	75,121,439.98
Working capital	64,270,547.84
Dividend distribution	19,607,000.00
Total investments estimated for 2025	224,173,878.94

Budget term: through the Shareholders' Meeting held to approve the accounts for the year ending December 31, 2025.

In addition, we inform that such proposed allocation is reflected in the Financial Statements prepared by the Company's Management, which shall be widely disclosed under the terms of applicable legislation.

In view of the abovementioned, we recommend the approval of the allocation of net profit for the year ended December 31, 2024 and the capital budget.

Recife, March 27, 2025

Jânyo Janguê Bezerra Diniz

SER EDUCACIONAL S.A.
CNPJ 04.986.320/0001-13
NIRE 26.3.0001679-6
PUBLICLY-HELD COMPANY

**Minutes of the Board of Directors' Meeting
Held on March 27, 2025**

Page 6 of 6

Rodrigo Macedo Alves

João Albérico Porto de Aguiar

Adriano Lisboa de Azevedo

Simone Bérghamo