

SER EDUCACIONAL S.A.
CNPJ 04.986.320/0001-13 / CVM nº 23221
NIRE 26.3.0001679-6
Companhia Aberta

**Ata de Reunião do Conselho de Administração
Realizada em 28 de maio de 2026**

Data, Hora e Local: Aos 28 dias do mês de maio de 2026, às 17h00, por conferência telefônica, na forma do artigo 16, parágrafo 1º, do estatuto social da Companhia ("Estatuto Social").

Mesa: Sr. José Janguê Bezerra Diniz - Presidente da Mesa; e Sra. Nathalie Regnier Côrtes - Secretária da Mesa.

Convocação: Dispensada a convocação prévia em face da presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia, nos termos do artigo 16, parágrafo 5º, do Estatuto Social.

Presença: A totalidade dos membros em exercício do Conselho de Administração da Companhia, por conferência telefônica, conforme faculta o artigo 16, parágrafo 1º, do Estatuto Social.

Ata em Forma de Sumário: Foi autorizada a lavratura desta ata em forma de sumário, conforme autoriza os parágrafos 1º e 2º do artigo 130 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das Sociedades por Ações").

Ordem do Dia: Examinar, discutir e votar, em conformidade com o artigo 5º, item "iv" do Regimento Interno do Conselho de Administração, sobre: **(i)** a eleição dos membros do Comitê de Gente, Gestão e Governança da Companhia; **(ii)** a eleição dos membros do Comitê de Finanças da Companhia; **(iii)** a eleição dos membros do Comitê de Auditoria não Estatutário; e **(iv)** a eleição dos membros do Comitê de Inovação.

Deliberações: Após a leitura, análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, as seguintes deliberações foram tomadas, por unanimidade de votos e sem quaisquer ressalvas:

SER EDUCACIONAL S.A.
CNPJ 04.986.320/0001-13 / CVM nº 23221
NIRE 26.3.0001679-6
Companhia Aberta

**Ata de Reunião do Conselho de Administração
Realizada em 28 de maio de 2026**

(i) reeleger para o Comitê de Gente, Gestão e Governança da Companhia, para um mandato de 1 (um) ano, que se estenderá até a reunião do Conselho de Administração que ocorrer após a realização da Assembleia Geral Ordinária que examinar as contas relativas ao exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2026 ou até a investidura de seus respectivos sucessores, o que ocorrer antes, os Srs: **(i.1) JÂNYO JANGUIÊ BEZERRA DINIZ**, brasileiro, divorciado, engenheiro mecânico, portador da Cédula de Identidade RG nº 1.169.091 SSP/PB, inscrito no CPF/MF sob o nº 567.918.444-34, com endereço profissional na Cidade do Recife, Estado de Pernambuco, na Rua Dr. Osvaldo Lima, nº 133, Edf. Garagem S/N, no Bairro do Derby, CEP: 52010-180; **(i.2) HERBERT STEINBERG**, brasileiro, divorciado, administrador de empresas, portador da Cédula de Identidade RG nº 5.188.261-9 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 791.851.778-49, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Jerônimo da Veiga, 248, Apto. 1006, Jardim Europa, CEP 04536-001; e **(i.3) JOALDO JANGUIÊ BEZERRA DINIZ**, brasileiro, casado, sob o regime de comunhão parcial de bens, empresário, portador da Cédula de Identidade RG nº 4.959.418 SSP/PE, inscrito no CPF/MF sob o nº 028.159.254-35, com endereço profissional na Cidade de Recife, Estado de Pernambuco, na Rua Dr. Osvaldo Lima, nº 133, Edf. Garagem S/N, no Bairro do Derby, CEP: 52010-180; **(i.4) ADRIANO LISBOA DE AZEVEDO**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da Cédula de Identidade RG nº 57.606.4556 SSP/BA, inscrito no CPF/MF sob o nº 928.249.275-34, com endereço profissional na Cidade do Recife, Estado de Pernambuco, na Rua Dr. Osvaldo Lima, nº 133, Edf. Garagem S/N, no Bairro do Derby, CEP: 52010-180; e **(i.5) MÁRIO BARDELLA JUNIOR**, brasileiro, casado, portador da Cédula de Identidade nº 3.658.478-2, inscrito no CPF/MF sob o nº 034.674.068-15, residente e domiciliado na Cidade de Santo André, Estado de São Paulo, na Rua David Campista, nº 59, apt. 151, CEP 09090-430.

Os membros do Comitê de Gente, Gestão e Governança da Companhia ora eleitos tomam posse mediante a assinatura dos respectivos termos de posse que constituem o **Anexo I** à presente ata, por meio dos quais declararam possuir os requisitos necessários para assumir os cargos, nos termos do art. 147 da Lei das S.A.

SER EDUCACIONAL S.A.
CNPJ 04.986.320/0001-13 / CVM nº 23221
NIRE 26.3.0001679-6
Companhia Aberta

**Ata de Reunião do Conselho de Administração
Realizada em 28 de maio de 2026**

(ii) reeleger para o Comitê de Finanças da Companhia, para um mandato de 1 (um) ano, que se estenderá até a reunião do Conselho de Administração que ocorrer após a realização da Assembleia Geral Ordinária que examinar as contas relativas ao exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2026 ou até a investidura de seus respectivos sucessores, o que ocorrer antes, os Srs: **(ii.1) FRANCISCO MUNIZ BARRETO**, argentino, divorciado, economista, portador do Registro Nacional de Estrangeiros RNE nº V290026-0 CIMCRE/CGPMAF, inscrito no CPF/MF sob o nº 223.485.458-02, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com escritório na Av. Brigadeiro Faria Lima, nº 3729, 5º andar, CEP 04538-905; **(ii.2) FLÁVIO CÉSAR MAIA LUZ**, brasileiro, casado, engenheiro, portador da Cédula de Identidade RG nº 3.928.435-9 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 636.622.138-34, residente e domiciliado na Cidade de Barueri, Estado de São Paulo, na Avenida Alameda Canadá, 162, Alphaville Residencial 2, CEP 06470-230; **(ii.3) RODRIGO DE MACEDO ALVES**, brasileiro, casado, economista, portador da Cédula de Identidade RG nº 29.442.636-X SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 265.630.488-11, com endereço profissional na Cidade do Recife, Estado de Pernambuco, na Rua Dr. Osvaldo Lima, nº 133, Edf. Garagem S/N, no Bairro do Derby, CEP: 52010-180; e **(ii.4) JOÃO ALBÉRICO PORTO DE AGUIAR**, brasileiro, casado, contador, portador da Cédula de Identidade RG nº 3.942.826 SSP/PE, inscrito no CPF/MF sob o nº 819.680.604-30, com endereço profissional na Cidade do Recife, Estado de Pernambuco, na Rua Dr. Osvaldo Lima, nº 133, Edf. Garagem S/N, no Bairro do Derby, CEP: 52010-180.

Os membros do Comitê de Finanças da Companhia ora eleitos tomam posse mediante a assinatura dos respectivos termos de posse que constituem o **Anexo II** à presente ata, por meio dos quais declararam possuir os requisitos necessários para assumir os cargos, nos termos do art. 147 da Lei das S.A.

(iii) reeleger para o Comitê de Auditoria não Estatutário, para um mandato de 1 (um) ano, que se estenderá até a reunião do Conselho de Administração que ocorrer após a realização da Assembleia Geral Ordinária que examinar as contas relativas ao exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2026 ou até a investidura de seus respectivos sucessores, o

SER EDUCACIONAL S.A.
CNPJ 04.986.320/0001-13 / CVM nº 23221
NIRE 26.3.0001679-6
Companhia Aberta

**Ata de Reunião do Conselho de Administração
Realizada em 28 de maio de 2026**

que ocorrer antes, os Srs: **(iii.1) FLÁVIO CÉSAR MAIA LUZ**, conforme acima qualificado; **(iii.2) FRANCISCO MUNIZ BARRETO**, conforme acima qualificado; e **(iii.3) MARCELO AMARAL MORAES**, brasileiro, divorciado, bacharel em economia, portador da carteira de identidade IFP/RJ nº 7.178.889-7, inscrito no CPF/MF sob o nº 929.390.077-72, com endereço comercial na Avenida Paulista nº 1.450, 9º andar, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 01310-917.

Os membros do Comitê de Auditoria não Estatutário ora eleitos tomam posse mediante a assinatura dos respectivos termos de posse que constituem o **Anexo III** à presente ata, por meio dos quais declararam possuir os requisitos necessários para assumir os cargos, nos termos do art. 147 da Lei das S.A. e da regulamentação aplicável da Comissão de Valores Mobiliários e da B3 – Brasil, Bolsa, Balcão.

(iv) reeleger para o Comitê de Inovação, para um mandato de 1 (um) ano, que se estenderá até a reunião do Conselho de Administração que ocorrer após a realização da Assembleia Geral Ordinária que examinar as contas relativas ao exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2026 ou até a investidura de seus respectivos sucessores, o que ocorrer antes, os Srs.: **(iv.1) JÂNIO JANGUIÊ BEZERRA DINIZ**, conforme acima qualificado; e **(iv.2) JOALDO JANGUIÊ BEZERRA DINIZ**, conforme acima qualificado.

Os membros do Comitê de Inovação ora eleitos tomam posse mediante a assinatura dos respectivos termos de posse que constituem o **Anexo IV** à presente ata, por meio dos quais declararam possuir os requisitos necessários para assumir os cargos, nos termos do art. 147 da Lei das S.A.

Encerramento e Lavratura da Ata: Nada mais havendo a ser tratado, o Sr. Presidente ofereceu a palavra a quem dela quisesse fazer uso e, como ninguém a pediu, declarou encerrados os trabalhos e suspensa a reunião pelo tempo necessário a lavratura da presente ata, a qual, após reaberta a sessão, foi lida, aprovada, assinada por todos os presentes.

SER EDUCACIONAL S.A.
CNPJ 04.986.320/0001-13 / CVM nº 23221
NIRE 26.3.0001679-6
Companhia Aberta

**Ata de Reunião do Conselho de Administração
Realizada em 28 de maio de 2026**

Conselheiros Presentes: José Janguê Bezerra Diniz, Iara Moraes Xavier Braga, Herbert Steinberg, Flávio César Maia Luz e Francisco Muniz Barreto (presentes por meio de conferência telefônica).

Certidão: A presente ata é cópia fiel da original constante do Livro de Atas.

Recife, 28 de maio de 2026.

Nathalie Regnier Côrtes
Secretária da Mesa

Rubrica: _____

SER EDUCACIONAL S.A.
CNPJ 04.986.320/0001-13 / CVM nº 23221
NIRE 26.3.0001679-6
Companhia Aberta

**Ata de Reunião do Conselho de Administração
Realizada em 28 de maio de 2026**

Anexo I – Termos de Posse dos membros do Comitê de Gente, Gestão e Governança da Companhia

TERMO DE POSSE E DECLARAÇÃO DE DESIMPEDIMENTO

Em 28 de maio de 2026, o Sr. **Jânio Janguê Bezerra Diniz**, brasileiro, divorciado, engenheiro mecânico, portador da Cédula de Identidade RG nº 1.169.091 SSP/PB, inscrito no CPF/MF sob o nº 567.918.444-34, com endereço profissional na Cidade de Recife, Estado de Pernambuco, na Rua Dr. Osvaldo Lima, nº 133, Edf. Garagem S/N, no Bairro do Derby, CEP: 52010-180, através da assinatura do presente termo, toma posse do cargo de membro do **Comitê de Gente, Gestão e Governança da Ser Educacional S.A.**, sociedade anônima com sede na Cidade de Recife, Estado de Pernambuco, na Rua Dr. Osvaldo Lima, nº 133, Edf. Garagem S/N, no Bairro do Derby, CEP: 52010-180, para o qual foi eleito para um mandato de 1 (um) ano, que se estenderá até a reunião do Conselho de Administração que ocorrer após a realização da Assembleia Geral Ordinária que examinar as contas relativas ao exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2026 ou até a investidura de seu respectivo sucessor, o que ocorrer antes, manifestando sua concordância com a sua designação para o cargo acima mencionado e declarando, sob as penas da lei, que não está impedido de exercer tal cargo, por lei especial, ou em virtude de condenação criminal, ou por se encontrar sob os efeitos dela, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, fé pública, ou a propriedade.

Recife, 28 de maio de 2026.

Jânio Janguê Bezerra Diniz

SER EDUCACIONAL S.A.
CNPJ 04.986.320/0001-13 / CVM nº 23221
NIRE 26.3.0001679-6
Companhia Aberta

**Ata de Reunião do Conselho de Administração
Realizada em 28 de maio de 2026**

TERMO DE POSSE E DECLARAÇÃO DE DESIMPEDIMENTO

Em 28 de maio de 2026, o Sr. **Herbert Steinberg**, brasileiro, divorciado, administrador de empresas, portador da Cédula de Identidade RG nº 5.188.261-9 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 791.851.778-49, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Jerônimo da Veiga, 248, Apto. 1006, Jardim Europa, CEP 04536-001, através da assinatura do presente termo, toma posse do cargo de membro do **Comitê de Gente, Gestão e Governança** da **Ser Educacional S.A.**, sociedade anônima com sede na Cidade de Recife, Estado de Pernambuco, na Rua Dr. Osvaldo Lima, nº 133, Edf. Garagem S/N, no Bairro do Derby, CEP: 52010-180, para o qual foi eleito para um mandato de 1 (um) ano, que se estenderá até a reunião do Conselho de Administração que ocorrer após a realização da Assembleia Geral Ordinária que examinar as contas relativas ao exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2026 ou até a investidura de seu respectivo sucessor, o que ocorrer antes, manifestando sua concordância com a sua designação para o cargo acima mencionado e declarando, sob as penas da lei, que não está impedido de exercer tal cargo, por lei especial, ou em virtude de condenação criminal, ou por se encontrar sob os efeitos dela, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, fé pública, ou a propriedade.

Recife, 28 de maio de 2026.

Herbert Steinberg

SER EDUCACIONAL S.A.
CNPJ 04.986.320/0001-13 / CVM nº 23221
NIRE 26.3.0001679-6
Companhia Aberta

**Ata de Reunião do Conselho de Administração
Realizada em 28 de maio de 2026**

TERMO DE POSSE E DECLARAÇÃO DE DESIMPEDIMENTO

Em 28 de maio de 2026, o Sr. **Joaldo Janguê Bezerra Diniz**, brasileiro, casado, empresário, portador da Cédula de Identidade RG nº 4.959.418 SSP/PE, inscrito no CPF/MF sob o nº 028.159.254-35, com endereço profissional na Cidade de Recife, Estado de Pernambuco, na Rua Dr. Osvaldo Lima, nº 133, Edf. Garagem S/N, no Bairro do Derby, CEP: 52010-180, através da assinatura do presente termo, toma posse do cargo de membro do **Comitê de Gente, Gestão e Governança** da **Ser Educacional S.A.**, sociedade anônima com sede na Cidade de Recife, Estado de Pernambuco, na Rua Dr. Osvaldo Lima, nº 133, Edf. Garagem S/N, no Bairro do Derby, CEP: 52010-180, para o qual foi eleito para um mandato de 1 (um) ano, que se estenderá até a reunião do Conselho de Administração que ocorrer após a realização da Assembleia Geral Ordinária que examinar as contas relativas ao exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2026 ou até a investidura de seu respectivo sucessor, o que ocorrer antes, manifestando sua concordância com a sua designação para o cargo acima mencionado e declarando, sob as penas da lei, que não está impedido de exercer tal cargo, por lei especial, ou em virtude de condenação criminal, ou por se encontrar sob os efeitos dela, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, fé pública, ou a propriedade.

Recife, 28 de maio de 2026.

Joaldo Janguê Bezerra Diniz

SER EDUCACIONAL S.A.
CNPJ 04.986.320/0001-13 / CVM nº 23221
NIRE 26.3.0001679-6
Companhia Aberta

**Ata de Reunião do Conselho de Administração
Realizada em 28 de maio de 2026**

TERMO DE POSSE E DECLARAÇÃO DE DESIMPEDIMENTO

Em 28 de maio de 2026, o Sr. **Adriano Lisboa de Azevedo**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da Cédula de Identidade RG nº 57.606.4556 SSP/BA, inscrito no CPF/MF sob o nº 928.249.275-34, com endereço profissional na Cidade de Recife, Estado de Pernambuco, na Rua Dr. Osvaldo Lima, nº 133, Edf. Garagem S/N, no Bairro do Derby, CEP: 52010-180, através da assinatura do presente termo, toma posse do cargo de membro do **Comitê de Gente, Gestão e Governança** da **Ser Educacional S.A.**, sociedade anônima com sede na Cidade de Recife, Estado de Pernambuco, na Rua Dr. Osvaldo Lima, nº 133, Edf. Garagem S/N, no Bairro do Derby, CEP: 52010-180, para o qual foi eleito para um mandato de 1 (um) ano, que se estenderá até a reunião do Conselho de Administração que ocorrer após a realização da Assembleia Geral Ordinária que examinar as contas relativas ao exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2026 ou até a investidura de seu respectivo sucessor, o que ocorrer antes, manifestando sua concordância com a sua designação para o cargo acima mencionado e declarando, sob as penas da lei, que não está impedido de exercer tal cargo, por lei especial, ou em virtude de condenação criminal, ou por se encontrar sob os efeitos dela, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, fé pública ou propriedade.

Recife, 28 de maio de 2026.

Adriano Lisboa de Azevedo

SER EDUCACIONAL S.A.
CNPJ 04.986.320/0001-13 / CVM nº 23221
NIRE 26.3.0001679-6
Companhia Aberta

**Ata de Reunião do Conselho de Administração
Realizada em 28 de maio de 2026**

TERMO DE POSSE E DECLARAÇÃO DE DESIMPEDIMENTO

Em 28 de maio de 2026, o Sr. **Mário Bardella Junior**, brasileiro, casado, portador da Cédula de Identidade RG nº 3.658.478-2, inscrito no CPF/MF sob o nº 034.674.068-15, residente e domiciliado na Cidade de Santo André, Estado de São Paulo, na Rua David Campista, nº 59, apt. 151, CEP 09090-430, através da assinatura do presente termo, toma posse do cargo de membro do **Comitê de Gente, Gestão e Governança** da **Ser Educacional S.A.**, sociedade anônima com sede na Cidade de Recife, Estado de Pernambuco, na Rua Dr. Osvaldo Lima, nº 133, Edf. Garagem S/N, no Bairro do Derby, CEP: 52010-180; para o qual foi eleito para um mandato de 1 (um) ano, que se estenderá até a reunião do Conselho de Administração que ocorrer após a realização da Assembleia Geral Ordinária que examinar as contas relativas ao exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2026 ou até a investidura de seu respectivo sucessor, o que ocorrer antes, manifestando sua concordância com a sua designação para o cargo acima mencionado e declarando, sob as penas da lei, que não está impedido de exercer a administração da sociedade, por lei especial, ou em virtude de condenação criminal, ou por se encontrar sob os efeitos dela, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, fé pública, ou a propriedade.

Recife, 28 de maio de 2026.

Mário Bardella Junior

SER EDUCACIONAL S.A.
CNPJ 04.986.320/0001-13 / CVM nº 23221
NIRE 26.3.0001679-6
Companhia Aberta

**Ata de Reunião do Conselho de Administração
Realizada em 28 de maio de 2026**

Anexo II – Termos de Posse dos Membros do Comitê de Finanças da Companhia

TERMO DE POSSE E DECLARAÇÃO DE DESIMPEDIMENTO

Em 28 de maio de 2026, o Sr. **Francisco Muniz Barreto**, argentino, divorciado, economista, portador do Registro Nacional de Estrangeiros RNE nº V290026-0 CIMCRE/CGPMAF, inscrito no CPF/MF sob o nº 223.485.458-02, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com escritório na Av. Brigadeiro Faria Lima, 3729, 5º andar, CEP 04538-905, através da assinatura do presente termo, toma posse do cargo de membro do **Comitê de Finanças da Ser Educacional S.A.**, sociedade anônima com sede na Cidade de Recife, Estado de Pernambuco, na Rua Dr. Osvaldo Lima, nº 133, Edf. Garagem S/N, no Bairro do Derby, CEP: 52010-180, para o qual foi eleito para um mandato de 1 (um) ano, que se estenderá até a reunião do Conselho de Administração que ocorrer após a realização da Assembleia Geral Ordinária que examinar as contas relativas ao exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2026 ou até a investidura de seu respectivo sucessor, o que ocorrer antes, manifestando sua concordância com a sua designação para o cargo acima mencionado e declarando, sob as penas da lei, que não está impedido de exercer tal cargo, por lei especial, ou em virtude de condenação criminal, ou por se encontrar sob os efeitos dela, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, fé pública, ou a propriedade.

Recife, 28 de maio de 2026.

Francisco Muniz Barreto

SER EDUCACIONAL S.A.
CNPJ 04.986.320/0001-13 / CVM nº 23221
NIRE 26.3.0001679-6
Companhia Aberta

**Ata de Reunião do Conselho de Administração
Realizada em 28 de maio de 2026**

TERMO DE POSSE E DECLARAÇÃO DE DESIMPEDIMENTO

Em 28 de maio de 2026, o Sr. **Flávio César Maia Luz**, brasileiro, casado, engenheiro, portador da Cédula de Identidade RG nº 3.928.435-9 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 636.622.138-34, residente e domiciliado na Cidade de Barueri, Estado de São Paulo, na Avenida Alameda Canadá, 162, Alphaville Residencial 2, CEP 06470-230, através da assinatura do presente termo, toma posse do cargo de membro do **Comitê de Finanças** da **Ser Educacional S.A.**, sociedade anônima com sede na Cidade de Recife, Estado de Pernambuco, na Rua Dr. Osvaldo Lima, nº 133, Edf. Garagem S/N, no Bairro do Derby, CEP: 52010-180, para o qual foi eleito para um mandato de 1 (um) ano, que se estenderá até a reunião do Conselho de Administração que ocorrer após a realização da Assembleia Geral Ordinária que examinar as contas relativas ao exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2026 ou até a investidura de seu respectivo sucessor, o que ocorrer antes, manifestando sua concordância com a sua designação para o cargo acima mencionado e declarando, sob as penas da lei, que não está impedido de exercer tal cargo, por lei especial, ou em virtude de condenação criminal, ou por se encontrar sob os efeitos dela, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, fé pública, ou a propriedade.

Recife, 28 de maio de 2026.

Flávio César Maia Luz

SER EDUCACIONAL S.A.
CNPJ 04.986.320/0001-13 / CVM nº 23221
NIRE 26.3.0001679-6
Companhia Aberta

**Ata de Reunião do Conselho de Administração
Realizada em 28 de maio de 2026**

TERMO DE POSSE E DECLARAÇÃO DE DESIMPEDIMENTO

Em 28 de maio de 2026, o Sr. **Rodrigo de Macedo Alves**, brasileiro, casado, economista, portador da Cédula de Identidade RG nº 29.442.636-X SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 265.630.488- 11, com endereço profissional na Cidade de Recife, Estado de Pernambuco, na Rua Dr. Osvaldo Lima, nº 133, Edf. Garagem S/N, no Bairro do Derby, CEP: 52010-180, através da assinatura do presente termo, toma posse do cargo de membro do **Comitê de Finanças** da **Ser Educacional S.A.**, sociedade anônima com sede na Cidade de Recife, Estado de Pernambuco, na Rua Dr. Osvaldo Lima, nº 133, Edf. Garagem S/N, no Bairro do Derby, CEP: 52010-180, para o qual foi eleito para um mandato de 1 (um) ano, que se estenderá até a reunião do Conselho de Administração que ocorrer após a realização da Assembleia Geral Ordinária que examinar as contas relativas ao exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2026 ou até a investidura de seu respectivo sucessor, o que ocorrer antes, manifestando sua concordância com a sua designação para o cargo acima mencionado e declarando, sob as penas da lei, que não está impedido de exercer tal cargo, por lei especial, ou em virtude de condenação criminal, ou por se encontrar sob os efeitos dela, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, fé pública ou a propriedade.

Recife, 28 de maio de 2026.

Rodrigo de Macedo Alves

SER EDUCACIONAL S.A.
CNPJ 04.986.320/0001-13 / CVM nº 23221
NIRE 26.3.0001679-6
Companhia Aberta

**Ata de Reunião do Conselho de Administração
Realizada em 28 de maio de 2026**

TERMO DE POSSE E DECLARAÇÃO DE DESIMPEDIMENTO

Em 28 de maio de 2026, o Sr. **João Albérico Porto de Aguiar**, brasileiro, casado, contador, portador da Cédula de Identidade RG nº 3.942.826 SSP/PE, inscrito no CPF/MF sob o nº 819.680.604-30, com endereço profissional na Cidade de Recife, Estado de Pernambuco, na Rua Dr. Osvaldo Lima, nº 133, Edf. Garagem S/N, no Bairro do Derby, CEP: 52010-180, através da assinatura do presente termo, toma posse do cargo de membro do **Comitê de Finanças** da **Ser Educacional S.A.**, sociedade anônima com sede na Cidade de Recife, Estado de Pernambuco, na Rua Dr. Osvaldo Lima, nº 133, Edf. Garagem S/N, no Bairro do Derby, CEP: 52010-180, para o qual foi eleito para um mandato de 1 (um) ano, que se estenderá até a reunião do Conselho de Administração que ocorrer após a realização da Assembleia Geral Ordinária que examinar as contas relativas ao exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2026 ou até a investidura de seu respectivo sucessor, o que ocorrer antes, manifestando sua concordância com a sua designação para o cargo acima mencionado e declarando, sob as penas da lei, que não está impedido de exercer tal cargo, por lei especial, ou em virtude de condenação criminal, ou por se encontrar sob os efeitos dela, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, fé pública, ou a propriedade.

Recife, 28 de maio de 2026.

João Albérico Porto de Aguiar

SER EDUCACIONAL S.A.
CNPJ 04.986.320/0001-13 / CVM nº 23221
NIRE 26.3.0001679-6
Companhia Aberta

**Ata de Reunião do Conselho de Administração
Realizada em 28 de maio de 2026**

**Anexo III – Termos de Posse dos membros do Comitê de Auditoria não
Estatutário**

TERMO DE POSSE E DECLARAÇÃO DE DESIMPEDIMENTO

Em 28 de maio de 2026, o Sr. **Flávio César Maia Luz**, brasileiro, casado, engenheiro, portador da Cédula de Identidade RG nº 3.928.435-9 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 636.622.138-34, residente e domiciliado na Cidade de Barueri, Estado de São Paulo, na Alameda Canadá, 162, Alphaville Residencial 2, CEP 06470-230, através da assinatura do presente termo, toma posse do cargo de membro do **Comitê de Auditoria não Estatutário** da **Ser Educacional S.A.**, sociedade anônima com sede na Cidade de Recife, Estado de Pernambuco, na Rua Dr. Osvaldo Lima, nº 133, Edf. Garagem S/N, no Bairro do Derby, CEP: 52010-180, para o qual foi eleito para um mandato de 1 (um) ano, que se estenderá até a reunião do Conselho de Administração que ocorrer após a realização da Assembleia Geral Ordinária que examinar as contas relativas ao exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2026 ou até a investidura de seu respectivo sucessor, o que ocorrer antes, manifestando sua concordância com a sua designação para o cargo acima mencionado e declarando, sob as penas da lei, que não está impedido de exercer tal cargo, por lei especial, ou em virtude de condenação criminal, ou por se encontrar sob os efeitos dela, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, fé pública, ou a propriedade.

Recife, 28 de maio de 2026.

Flávio César Maia Luz

SER EDUCACIONAL S.A.
CNPJ 04.986.320/0001-13 / CVM nº 23221
NIRE 26.3.0001679-6
Companhia Aberta

**Ata de Reunião do Conselho de Administração
Realizada em 28 de maio de 2026**

TERMO DE POSSE E DECLARAÇÃO DE DESIMPEDIMENTO

Em 28 de maio de 2026, o Sr. **Francisco Muniz Barreto**, argentino, divorciado, economista, portador do Registro Nacional de Estrangeiros RNE nº V290026-0 CIMCRE/CGPMAF, inscrito no CPF/MF sob o nº 223.485.458-02, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com escritório na Av. Brigadeiro Faria Lima, 3729, 5º andar, CEP 04538-905, através da assinatura do presente termo, toma posse do cargo de membro do **Comitê de Auditoria não Estatutário** da **Ser Educacional S.A.**, sociedade anônima com sede na Cidade de Recife, Estado de Pernambuco, na Rua Dr. Osvaldo Lima, nº 133, Edf. Garagem S/N, no Bairro do Derby, CEP: 52010-180, para o qual foi eleito para um mandato de 1 (um) ano, que se estenderá até a reunião do Conselho de Administração que ocorrer após a realização da Assembleia Geral Ordinária que examinar as contas relativas ao exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2026 ou até a investidura de seu respectivo sucessor, o que ocorrer antes, manifestando sua concordância com a sua designação para o cargo acima mencionado e declarando, sob as penas da lei, que não está impedido de exercer tal cargo, por lei especial, ou em virtude de condenação criminal, ou por se encontrar sob os efeitos dela, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, fé pública, ou a propriedade.

Recife, 28 de maio de 2026.

Francisco Muniz Barreto

SER EDUCACIONAL S.A.
CNPJ 04.986.320/0001-13 / CVM nº 23221
NIRE 26.3.0001679-6
Companhia Aberta

**Ata de Reunião do Conselho de Administração
Realizada em 28 de maio de 2026**

TERMO DE POSSE E DECLARAÇÃO DE DESIMPEDIMENTO

Em 28 de maio de 2026, o Sr. **Marcelo Amaral Moraes**, brasileiro, divorciado, bacharel em economia, portador da carteira de identidade IFP/RJ nº 7.178.889-7, inscrito no CPF/MF sob o nº 929.390.077-72, com endereço comercial na Avenida Paulista nº 1.450, 9º andar, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 01310-917, através da assinatura do presente termo, toma posse do cargo de membro do **Comitê de Auditoria não Estatutário** da **Ser Educacional S.A.**, sociedade anônima com sede na Cidade de Recife, Estado de Pernambuco, na Rua Dr. Osvaldo Lima, nº 133, Edf. Garagem S/N, no Bairro do Derby, CEP: 52010-180, para o qual foi eleito para um mandato de 1 (um) ano, que se estenderá até a reunião do Conselho de Administração que ocorrer após a realização da Assembleia Geral Ordinária que examinar as contas relativas ao exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2026 ou até a investidura de seu respectivo sucessor, o que ocorrer antes, manifestando sua concordância com a sua designação para o cargo acima mencionado e declarando, sob as penas da lei, que não está impedido de exercer tal cargo, por lei especial, ou em virtude de condenação criminal, ou por se encontrar sob os efeitos dela, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, fé pública, ou a propriedade.

Recife, 28 de maio de 2026.

Marcelo Amaral Moraes

SER EDUCACIONAL S.A.
CNPJ 04.986.320/0001-13 / CVM nº 23221
NIRE 26.3.0001679-6
Companhia Aberta

**Ata de Reunião do Conselho de Administração
Realizada em 28 de maio de 2026**

Anexo IV – Termos de Posse dos membros do Comitê de Inovação

TERMO DE POSSE E DECLARAÇÃO DE DESIMPEDIMENTO

Em 28 de maio de 2026, o Sr. **Jânyo Janguiê Bezerra Diniz**, brasileiro, divorciado, engenheiro mecânico, portador da Cédula de Identidade RG nº 1.169.091 SSP/PB, inscrito no CPF/MF sob o nº 567.918.444-34, com endereço profissional na Cidade de Recife, Estado de Pernambuco, na Rua Dr. Osvaldo Lima, nº 133, Edf. Garagem S/N, no Bairro do Derby, CEP: 52010-180, através da assinatura do presente termo, toma posse do cargo de membro do **Comitê de Inovação** da **Ser Educacional S.A.**, sociedade anônima com sede na Cidade de Recife, Estado de Pernambuco, na Rua Dr. Osvaldo Lima, nº 133, Edf. Garagem S/N, no Bairro do Derby, CEP: 52010-180, para o qual foi eleito para um mandato de 1 (um) ano, que se estenderá até a reunião do Conselho de Administração que ocorrer após a realização da Assembleia Geral Ordinária que examinar as contas relativas ao exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2026 ou até a investidura de seu respectivo sucessor, o que ocorrer antes, manifestando sua concordância com a sua designação para o cargo acima mencionado e declarando, sob as penas da lei, que não está impedido de exercer tal cargo, por lei especial, ou em virtude de condenação criminal, ou por se encontrar sob os efeitos dela, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, fé pública, ou a propriedade.

Recife, 28 de maio de 2026.

Jânyo Janguiê Bezerra Diniz

SER EDUCACIONAL S.A.
CNPJ 04.986.320/0001-13 / CVM nº 23221
NIRE 26.3.0001679-6
Companhia Aberta

**Ata de Reunião do Conselho de Administração
Realizada em 27 de maio de 2026**

TERMO DE POSSE E DECLARAÇÃO DE DESIMPEDIMENTO

Em 28 de maio de 2026, o Sr. **Joaldo Janguê Bezerra Diniz**, brasileiro, casado, empresário, portador da Cédula de Identidade RG nº 4.959.418 SSP/PE, inscrito no CPF/MF sob o nº 028.159.254-35, com endereço profissional na Cidade de Recife, Estado de Pernambuco, na Rua Dr. Osvaldo Lima, nº 133, Edf. Garagem S/N, no Bairro do Derby, CEP: 52010-180, através da assinatura do presente termo, toma posse do cargo de membro do **Comitê de Inovação** da **Ser Educacional S.A.**, sociedade anônima com sede na Cidade de Recife, Estado de Pernambuco, na Rua Dr. Osvaldo Lima, nº 133, Edf. Garagem S/N, no Bairro do Derby, CEP: 52010-180, para o qual foi eleito para um mandato de 1 (um) ano, que se estenderá até a reunião do Conselho de Administração que ocorrer após a realização da Assembleia Geral Ordinária que examinar as contas relativas ao exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2026 ou até a investidura de seu respectivo sucessor, o que ocorrer antes, manifestando sua concordância com a sua designação para o cargo acima mencionado e declarando, sob as penas da lei, que não está impedido de exercer tal cargo, por lei especial, ou em virtude de condenação criminal, ou por se encontrar sob os efeitos dela, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, fé pública, ou a propriedade.

Recife, 28 de maio de 2026.

Joaldo Janguê Bezerra Diniz

SER EDUCACIONAL S.A.
CNPJ 04.986.320/0001-13
NIRE 26.3.0001679-6
Publicly-held Company

**Minutes of The Board of Directors Meeting
Held on May 28, 2026**

Date, Time and Place: On May 28, 2026, at 5:00 p.m. by conference call, pursuant to article 16, §1, of the Company's Bylaws ("Bylaws").

Board: **Mr. José Janguê Bezerra Diniz** - Chairman of the Board; and **Mrs. Nathalie Regnier Côrtes** - Secretary of the Board.

Call of Meeting: Prior call notice was waived due to the presence of all members of the Company's Board of Directors, in accordance with article 16, §5, of the Company's Bylaws.

Attendance: All members the Company's Board of Directors, by conference call, as allowed by article 16, Paragraph 1, of the Bylaws.

Minutes in Summary Form: The drawing up of these minutes in summary form was authorized, as set forth by article 130, paragraph 1 of Law 6.404, of December 15, 1976, as amended ("Corporation Law").

Agenda: Examine, discuss and vote, in accordance with article 5, item "iv" of the Internal Regulations of the Board of Directors on: **(i)** the election of the members of the Company's People, Management and Governance Committee; **(ii)** the election of the members of the Company's Finance Committee; **(iii)** the election of members of the Non-Statutory Audit Committee; and **(iv)** the election of the members of the Innovation Committee.

Resolution: After reading, analyzing and discussing the matters included in the Agenda, the following resolutions were taken, by unanimous vote and with no reservations:

(i) re-elect for the Company's People, Management and Governance Committee, for a term of office of 1 (one) year, extending until the meeting of the Board of Directors

SER EDUCACIONAL S.A.
CNPJ 04.986.320/0001-13
NIRE 26.3.0001679-6
Publicly-held Company

**Minutes of The Board of Directors Meeting
Held on May 28, 2026**

held following the Annual General Shareholders' Meeting that reviews the financial statements for the fiscal year ending December 31, 2026, or until the investiture of their respective successors, whichever occurs first, Messrs:

(i.1) JÂNYO JANGUIÊ BEZERRA DINIZ, Brazilian, divorced, mechanical engineer, holder of Identity Card RG No. 1.169.091 SSP/PB, registered in the National Register of Individuals of the Ministry of Finance ("CPF/MF") under No. 567.918.444-34, with professional address in the City of Recife, State of Pernambuco, at Rua Dr. Osvaldo Lima, No. 133, Ed. Garagem s/n, Derby, Zip code 52.010-180;

(i.2) HERBERT STEINBERG, Brazilian, divorced, business administrator, holder of Identity Card RG nº 5.188.261-9 SSP/SP, registered with the CPF/MF under nº 791.851.778-49, resident and domiciled in City of São Paulo, State of São Paulo, at Rua Jerônimo da Veiga, 248, Apto. 1006, Jardim Europa, Zip code 04536-001;

(i.3) JOALDO JANGUIÊ BEZERRA DINIZ, Brazilian, married, under the partial community of property regime, businessman, holder of Identity Card RG no. 4.959.418 SSP/PE, registered with the CPF/MF under no. 028.159. 254-35, with professional address in the city of Recife, State of Pernambuco, at Rua Dr. Osvaldo Lima, No. 133, Ed. Garagem s/n, Derby, Zip code 52.010-180;

(i.4) ADRIANO LISBOA DE AZEVEDO, Brazilian, married, under the partial community property regime, business administrator, holder of Identity Card RG no. 57.606.4556 SSP/BA, registered with the CPF/MF under no. 928.249.275- 34, with professional address in the City of Recife, State of Pernambuco, at Rua Dr. Osvaldo Lima, No. 133, Ed. Garagem s/n, Derby, Zip code 52.010-180; and

(i.5) MÁRIO BARDELLA JUNIOR, Brazilian, married, holder of Identity Card No. 3.658.478-2, registered with the CPF/MF under No. 034.674.068-15, resident and domiciled in the City of Santo André, State of São Paulo, at Rua David Campista, nº 59, apt. 151, Zip code 09.090-430.

The members of the Company's People, Management and Governance Committee elected here take office on this date, upon signing the respective terms of investiture

SER EDUCACIONAL S.A.
CNPJ 04.986.320/0001-13
NIRE 26.3.0001679-6
Publicly-held Company

**Minutes of The Board of Directors Meeting
Held on May 28, 2026**

that constitute **Annex I** to these minutes, through which they declared that they have the necessary requirements to assume the positions, under the terms of art. 147 of the Brazilian Corporation Law.

(ii) re-elect for the Company's Finance Committee, for a term of office of 1 (one) year, extending until the meeting of the Board of Directors held following the Annual General Shareholders' Meeting that reviews the financial statements for the fiscal year ending December 31, 2026, or until the investiture of their respective successors, whichever occurs first, Messrs:

(ii.1) FRANCISCO MUNIZ BARRETO, Argentinean, divorced, economist, holder of the National Registry of Foreigners RNE nº V290026-0 CIMCRE/CGPMAF, registered with the CPF/MF under nº 223.485.458-02, resident and domiciled in the City of São Paulo, State of São Paulo, with office at Av. Brigadeiro Faria Lima, 3729, 5th floor, Zip code 04538-905;

(ii.2) FLÁVIO CÉSAR MAIA LUZ, Brazilian, married, engineer, holder of Identity Card RG nº 3.928.435-9 SSP/SP, registered with the CPF/MF under nº 636.622.138-34, resident and domiciled in the City of Barueri, State of São Paulo, at Avenida Alameda Canada, 162, Alphaville Residencial 2, Zip code 06470-230;

(ii.3) RODRIGO DE MACEDO ALVES, Brazilian, married, economist, holder of Identity Card RG no. 29.442.636-X SSP/SP, registered with the CPF/MF under no. 265.630.488-11, with professional address in the City of Recife, State of Pernambuco, at Rua Dr. Osvaldo Lima, No. 133, Ed. Garagem s/n, Derby, Zip code 52.010-180; and

(ii.4) JOÃO ALBÉRICO PORTO DE AGUIAR, Brazilian, married, under the partial community of property regime, accountant, holder of Identity Card RG nº 3.942.826 SSP/PE, registered with the CPF/MF under nº 819.680.604-30, with professional address in the City of Recife, State of Pernambuco, at Rua Dr. Osvaldo Lima, No. 133, Ed. Garagem s/n, Derby, Zip code 52.010-180.

SER EDUCACIONAL S.A.
CNPJ 04.986.320/0001-13
NIRE 26.3.0001679-6
Publicly-held Company

**Minutes of The Board of Directors Meeting
Held on May 28, 2026**

The members of the Company's Finance Committee elected here take office on this date, by signing the respective terms of office that constitute **Annex II** to these minutes, through which they declared that they have the necessary requirements to assume the positions, in accordance with art. 147 of the Brazilian Corporation Law.

(iii) re-elect for the Non-Statutory Audit Committee, for a term of office of 1 (one) year, extending until the meeting of the Board of Directors held following the Annual General Shareholders' Meeting that reviews the financial statements for the fiscal year ending December 31, 2026, or until the investiture of their respective successors, whichever occurs first, Messrs:

(iii.1) FLÁVIO CÉSAR MAIA LUZ, as previously qualified above;

(iii.2) FRANCISCO MUNIZ BARRETO, as previously qualified above; and

(iii.3) MARCELO AMARAL MORAES, Brazilian, divorced, bachelor in economics, holder of IFP/RJ identity card nº 7.178.889-7, registered with the CPF/MF under nº 929.390.077-72, with business address in Avenida Paulista nº 1,450, 9th floor, in the City of São Paulo, State of São Paulo.

The members of the non-Statutory Audit Committee now elected take office on this date, upon signing the respective terms of office that constitute **Annex III** to these minutes, through which they declared that they have the necessary requirements to assume the positions, in accordance with art. 147 of the Brazilian Corporation Law and the applicable regulations of the Securities and Exchange Commission and B3 – Brasil, Bolsa, Balcão S.A.

(iv) re-elect to the Innovation Committee, for a term of office of 1 (one) year, extending until the meeting of the Board of Directors held following the Annual General Shareholders' Meeting that reviews the financial statements for the fiscal year ending December 31, 2026, or until the investiture of their respective successors, whichever

SER EDUCACIONAL S.A.
CNPJ 04.986.320/0001-13
NIRE 26.3.0001679-6
Publicly-held Company

**Minutes of The Board of Directors Meeting
Held on May 28, 2026**

occurs first, Messrs:

(iv.1) JÂNYO JANGUIÊ BEZERRA DINIZ, as previously qualified above; and

(iv.2) JOALDO JANGUIÊ BEZERRA DINIZ, as previously qualified above.

The members of the Innovation Committee elected here take office on this date, upon signing the respective terms of office that constitute **Annex IV** to these minutes, through which they declared that they have the necessary requirements to assume the positions, in accordance with art. 147 of the Brazilian Corporation Law.

Closing and Drawing up of the Minutes: There being no further business to be discussed, the President offered the floor to whoever wanted to use it and, as no one asked for it, he declared the work closed and the meeting suspended for the time necessary to draw up these minutes, which, after the session reopened, was read, approved, signed by all attending directors.

Attending Members of the Board of Directors: José Janguê Bezerra Diniz, Iara de Moraes Xavier Braga, Herbert Steinberg, Flávio César Maia Luz, Francisco Muniz Barreto (participating via conference call).

Certificate: These minutes are a faithful copy of the original in the Company's Minutes Book.

Recife, May 28, 2026

Nathalie Regnier Côrtes
Secretary of the Board

Initials: _____

SER EDUCACIONAL S.A.
CNPJ 04.986.320/0001-13
NIRE 26.3.0001679-6
Publicly-held Company

**Minutes of The Board of Directors Meeting
Held on May 28, 2026**

**Annex I – Instruments of Investiture of the members of the Company’s People,
Management and Governance Committee**

INSTRUMENT OF INVESTITURE AND CLEARANCE CERTIFICATE

On May 28, 2026, Mr. **Jânyo Janguê Bezerra Diniz**, Brazilian, divorced, mechanical engineer, holder of ID Card RG No. 1.169.091 SSP/PB, enrolled with CPF/ME under No. 567.918.444-34, with professional address in the City of Recife, State of Pernambuco, at Rua Dr. Osvaldo Lima, No. 133, Ed. Garagem s/n, Derby, Zip code 52.010-180, by signing this instrument, is invested in the position of member of the **People, Management and Governance Committee** of **Ser Educacional S.A.**, a corporation headquartered in the City of Recife, State of Pernambuco, at Rua Dr. Osvaldo Lima, No. 133, Ed. Garagem s/n, Derby, Zip code 52.010-180, for which he was elected for a term of office of one (1) year as from the date hereof or that will extend until the investiture of his respective successor, expressing his agreement with his appointment to the aforementioned position and declaring, under the penalties of the law, that he is not barred from holding such position by special law, or by virtue of criminal conviction, or for being under the effects thereof, to a penalty that prohibits, even temporarily, access to public office; or for a crime of bankruptcy, malfeasance, bribery, graft, corruption, embezzlement, or crimes against the consumer, against the national financial system, against the rules to protect competition, against consumer relations, public faith, or property.

Recife, May 28, 2026

Jânyo Janguê Bezerra Diniz

SER EDUCACIONAL S.A.
CNPJ 04.986.320/0001-13
NIRE 26.3.0001679-6
Publicly-held Company

**Minutes of The Board of Directors Meeting
Held on May 28, 2026**

INSTRUMENT OF INVESTITURE AND CLEARANCE CERTIFICATE

On May 28, 2026, Mr. **Herbert Steinberg**, Brazilian, married, business administrator, holder of ID Card RG nº 51.882.619 SSP/SP, enrolled with CPF/ME under nº 791.851.778-49, with professional address in the City of São Paulo, State of São Paulo at Rua Amauri, 286, 6th floor, Jardim Europa, Zip Code 01448-000, by signing this instrument, is invested in the position of member of the **People, Management and Governance Committee** of **Ser Educacional S.A.**, a corporation headquartered in the City of Recife, State of Pernambuco, at Rua Dr. Osvaldo Lima, No. 133, Ed. Garagem s/n, Derby, Zip code 52.010-180, for which he was elected for a term of office of one (1) year as from the date hereof or that will extend until the investiture of his respective successor, expressing his agreement with his appointment to the aforementioned position and declaring, under the penalties of the law, that he is not barred from holding such position by special law, or by virtue of criminal conviction, or for being under the effects thereof, to a penalty that prohibits, even temporarily, access to public office; or for a crime of bankruptcy, malfeasance, bribery, graft, corruption, embezzlement, or crimes against the consumer, against the national financial system, against the rules to protect competition, against consumer relations, public faith, or property.

Recife, May 28, 2026

Herbert Steinberg

SER EDUCACIONAL S.A.
CNPJ 04.986.320/0001-13
NIRE 26.3.0001679-6
Publicly-held Company

**Minutes of The Board of Directors Meeting
Held on May 28, 2026**

INSTRUMENT OF INVESTITURE AND CLEARANCE CERTIFICATE

On May 28, 2026, Mr. **Joaldo Janguíê Bezerra Diniz** Brazilian, married, entrepreneur, holder of ID Card RG nº 4.959.418 SSP/PE, enrolled with CPF/ME under nº 028.159.254-35, with professional address in the City of Recife, State of Pernambuco, at Rua Dr. Osvaldo Lima, No. 133, Ed. Garagem s/n, Derby, Zip code 52.010-180, by signing this instrument, is invested in the position of member of the **People, Management and Governance Committee** of **Ser Educacional S.A.**, a corporation headquartered in the City of Recife, State of Pernambuco, at Rua Dr. Osvaldo Lima, No. 133, Ed. Garagem s/n, Derby, Zip code 52.010-180, for which he was elected for a term of office of one (1) year as from the date hereof or that will extend until the investiture of his respective successor, expressing his agreement with his appointment to the aforementioned position and declaring, under the penalties of the law, that he is not barred from holding such position by special law, or by virtue of criminal conviction, or for being under the effects thereof, to a penalty that prohibits, even temporarily, access to public office; or for a crime of bankruptcy, malfeasance, bribery, graft, corruption, embezzlement, or crimes against the consumer, against the national financial system, against the rules to protect competition, against consumer relations, public faith, or property.

Recife, May 28, 2026

Joaldo Janguíê Bezerra Diniz

SER EDUCACIONAL S.A.
CNPJ 04.986.320/0001-13
NIRE 26.3.0001679-6
Publicly-held Company

**Minutes of The Board of Directors Meeting
Held on May 28, 2026**

INSTRUMENT OF INVESTITURE AND CLEARANCE CERTIFICATE

On May 28, 2026, Mr. **Adriano Lisboa de Azevedo**, Brazilian, married, business administrator, holder of ID Card RG nº 57.606.456 SSP/BA, enrolled with CPF/ME under nº 928.249.275-34, with professional address in the City of Recife, State of Pernambuco, at Rua Dr. Osvaldo Lima, No. 133, Ed. Garagem s/n, Derby, Zip code 52.010-180, by signing this instrument, is invested in the position of member of the **People, Management and Governance Committee** of **Ser Educacional S.A.**, a corporation headquartered in the City of Recife, State of Pernambuco, at Rua Dr. Osvaldo Lima, No. 133, Ed. Garagem s/n, Derby, Zip code 52.010-180, for which he was elected for a term of office of one (1) year as from the date hereof or that will extend until the investiture of his respective successor, expressing his agreement with his appointment to the aforementioned position and declaring, under the penalties of the law, that he is not barred from holding such position by special law, or by virtue of criminal conviction, or for being under the effects thereof, to a penalty that prohibits, even temporarily, access to public office; or for a crime of bankruptcy, malfeasance, bribery, graft, corruption, embezzlement, or crimes against the consumer, against the national financial system, against the rules to protect competition, against consumer relations, public faith, or property.

Recife, May 28, 2026

Adriano Lisboa de Azevedo

SER EDUCACIONAL S.A.
CNPJ 04.986.320/0001-13
NIRE 26.3.0001679-6
Publicly-held Company

**Minutes of The Board of Directors Meeting
Held on May 28, 2026**

INSTRUMENT OF INVESTITURE AND CLEARANCE CERTIFICATE

On May 28, 2026, Mr. **Mário Bardella Junior**, Brazilian, married, holder of ID Card RG No. 3.658.478-2, enrolled with CPF/ME under number 034.674.068-15, resident and domiciled in the City of Santo André, State of São Paulo, at Rua David Campista, No. 59, apt. 151, Zip Code 09.090-430, by signing this instrument, is invested in the position of member of the **People, Management and Governance Committee** of **Ser Educacional S.A.**, a corporation headquartered in the City of Recife, State of Pernambuco, at Rua Dr. Osvaldo Lima, No. 133, Ed. Garagem s/n, Derby, Zip code 52.010-180, for which he was elected for a term of office of one (1) year as from the date hereof or that will extend until the investiture of his respective successor, expressing his agreement with his appointment to the aforementioned position and declaring, under the penalties of the law, that he is not barred from exercising the company's management, by special law, or by virtue of criminal conviction, or for being under the effects thereof, to a penalty that prohibits, even temporarily, access to public office; or for a crime of bankruptcy, malfeasance, bribery, graft, corruption, embezzlement, or crimes against the consumer, against the national financial system, against the rules to protect competition, against consumer relations, public faith, or property.

Recife, May 28, 2026.

Mário Bardella Junior

SER EDUCACIONAL S.A.
CNPJ 04.986.320/0001-13
NIRE 26.3.0001679-6
Publicly-held Company

**Minutes of The Board of Directors Meeting
Held on May 28, 2026**

**Annex II - Terms of Investiture of the Members of the Company's Finance
Committee**

INSTRUMENT OF INVESTITURE AND CLEARANCE CERTIFICATE

On May 28, 2026, Mr. **Francisco Muniz Barreto**, Argentine, divorced, economist, holder of the National Registry of Foreigners RNE No. V290026-0 CIMCRE/CGPMAF, enrolled with CPF/ME under No. 223.485.458-02, resident and domiciled in the City of São Paulo, State of São Paulo, with office at Av. Brigadeiro Faria Lima, No. 3729, 5th floor, Zip Code 04538-905, by signing this instrument, is invested in the position of member of the **Finance Committee** of **Ser Educacional S.A.**, a corporation headquartered in the City of Recife, State of Pernambuco, at Rua Dr. Osvaldo Lima, No. 133, Ed. Garagem s/n, Derby, Zip code 52.010-180, for which he was elected for a term of office of one (1) year as from the date hereof or that will extend until the investiture of his respective successor, expressing his agreement with his appointment to the aforementioned position and declaring, under the penalties of the law, that he is not barred from holding such position by special law, or by virtue of criminal conviction, or for being under the effects thereof, to a penalty that prohibits, even temporarily, access to public office; or for a crime of bankruptcy, malfeasance, bribery, graft, corruption, embezzlement, or crimes against the consumer, against the national financial system, against the rules to protect competition, against consumer relations, public faith, or property.

Recife, May 28, 2026

Francisco Muniz Barreto

SER EDUCACIONAL S.A.
CNPJ 04.986.320/0001-13
NIRE 26.3.0001679-6
Publicly-held Company

**Minutes of The Board of Directors Meeting
Held on May 28, 2026**

INSTRUMENT OF INVESTITURE AND CLEARANCE CERTIFICATE

On May 28, 2026, Mr. **Flávio César Maia Luz**, Brazilian, married, engineer, holder of ID Card RG No. 3.928.435 SSP/SP, enrolled with CPF/ME under No. 636.622.138-34, resident and domiciled in the City of Barueri, State of São Paulo, at Avenida Alameda Canadá, No. 162, Alphaville 2, Zip Code 06470-230, by signing this instrument, is invested in the position of member of the **Finance Committee of Ser Educacional S.A.**, a corporation headquartered in the City of Recife, State of Pernambuco, at Rua Dr. Osvaldo Lima, No. 133, Ed. Garagem s/n, Derby, Zip code 52.010-180, for which he was elected for a term of office of one (1) year as from the date hereof or that will extend until the investiture of his respective successor, expressing his agreement with his appointment to the aforementioned position and declaring, under the penalties of the law, that he is not barred from holding such position by special law, or by virtue of criminal conviction, or for being under the effects thereof, to a penalty that prohibits, even temporarily, access to public office; or for a crime of bankruptcy, malfeasance, bribery, graft, corruption, embezzlement, or crimes against the consumer, against the national financial system, against the rules to protect competition, against consumer relations, public faith, or property.

Recife, May 28, 2026

Flávio César Maia Luz

SER EDUCACIONAL S.A.
CNPJ 04.986.320/0001-13
NIRE 26.3.0001679-6
Publicly-held Company

**Minutes of The Board of Directors Meeting
Held on May 28, 2026**

INSTRUMENT OF INVESTITURE AND CLEARANCE CERTIFICATE

On May 28, 2026, Mr. **Rodrigo Macedo Alves** Brazilian, married, economist, holder of ID Card RG No. 29.442.636-X SSP/SP enrolled with CPF/ME under No. 265.630.488-11, with professional address in the City of Recife, State of Pernambuco, at Rua Dr. Osvaldo Lima, No. 133, Ed. Garagem s/n, Derby, Zip code 52.010-180, by signing this instrument, is invested in the position of member of the **Finance Committee** of **Ser Educacional S.A.**, a corporation headquartered in the City of Recife, State of Pernambuco, at Rua Dr. Osvaldo Lima, No. 133, Ed. Garagem s/n, Derby, Zip code 52.010-180, for which he was elected for a term of office of one (1) year as from the date hereof or that will extend until the investiture of his respective successor, expressing his agreement with his appointment to the aforementioned position and declaring, under the penalties of the law, that he is not barred from holding such position by special law, or by virtue of criminal conviction, or for being under the effects thereof, to a penalty that prohibits, even temporarily, access to public office; or for a crime of bankruptcy, malfeasance, bribery, graft, corruption, embezzlement, or crimes against the consumer, against the national financial system, against the rules to protect competition, against consumer relations, public faith, or property.

Recife, May 28, 2026

Rodrigo Macedo Alves

SER EDUCACIONAL S.A.
CNPJ 04.986.320/0001-13
NIRE 26.3.0001679-6
Publicly-held Company

**Minutes of The Board of Directors Meeting
Held on May 28, 2026**

INSTRUMENT OF INVESTITURE AND CLEARANCE CERTIFICATE

On May 28, 2026, Mr. **João Albérico Porto de Aguiar** Brazilian, married, accountant, holder of Identity Card RG No. 3.942.826 SDS/PE, enrolled with CPF/ME under No. 819.680.604-30, with professional address in the City of Recife, State of Pernambuco, at Rua Dr. Osvaldo Lima, No. 133, Ed. Garagem s/n, Derby, Zip code 52.010-180, by signing this instrument, is invested in the position of member of the **Finance Committee** of **Ser Educacional S.A.**, a corporation headquartered in the City of Recife, State of Pernambuco, at Rua Dr. Osvaldo Lima, No. 133, Ed. Garagem s/n, Derby, Zip code 52.010-180, for which he was elected for a term of office of one (1) year as from the date hereof or that will extend until the investiture of his respective successor, expressing his agreement with his appointment to the aforementioned position and declaring, under the penalties of the law, that he is not barred from holding such position by special law, or by virtue of criminal conviction, or for being under the effects thereof, to a penalty that prohibits, even temporarily, access to public office; or for a crime of bankruptcy, malfeasance, bribery, graft, corruption, embezzlement, or crimes against the consumer, against the national financial system, against the rules to protect competition, against consumer relations, public faith, or property.

Recife, May 28, 2026

João Albérico Porto de Aguiar

SER EDUCACIONAL S.A.
CNPJ 04.986.320/0001-13
NIRE 26.3.0001679-6
Publicly-held Company

**Minutes of The Board of Directors Meeting
Held on May 28, 2026**

**Annex III - Terms of Investiture of the Members of the Non-Statutory Audit
Committee**

INSTRUMENT OF INVESTITURE AND CLEARANCE CERTIFICATE

On May 28, 2026, Mr. **Flávio César Maia Luz**, Brazilian, married, engineer, holder of ID Card RG No. 3.928.435 SSP/SP, enrolled with CPF/ME under No. 636.622.138-34, resident and domiciled in the City of Barueri, State of São Paulo, at Avenida Alameda Canadá, No. 162, Alphaville 2, Zip Code 06470-230, by signing this instrument, is invested in the position of member of the **Non-Statutory Audit Committee** of **Ser Educacional S.A.**, a corporation headquartered in the City of Recife, State of Pernambuco, at Rua Dr. Osvaldo Lima, No. 133, Ed. Garagem s/n, Derby, Zip code 52.010-180, for which he was elected for a term of office of one (1) year as from the date hereof or that will extend until the investiture of his respective successor, expressing his agreement with his appointment to the aforementioned position and declaring, under the penalties of the law, that he is not barred from holding such position by special law, or by virtue of criminal conviction, or for being under the effects thereof, to a penalty that prohibits, even temporarily, access to public office; or for a crime of bankruptcy, malfeasance, bribery, graft, corruption, embezzlement, or crimes against the consumer, against the national financial system, against the rules to protect competition, against consumer relations, public faith, or property.

Recife, May 28, 2026

Flávio César Maia Luz

SER EDUCACIONAL S.A.
CNPJ 04.986.320/0001-13
NIRE 26.3.0001679-6
Publicly-held Company

**Minutes of The Board of Directors Meeting
Held on May 28, 2026**

INSTRUMENT OF INVESTITURE AND CLEARANCE CERTIFICATE

On May 28, 2026, Mr. **Francisco Muniz Barreto**, Argentine, divorced, economist, holder of the National Registry of Foreigners RNE No. V290026-0 CIMCRE/CGPMAF, enrolled with CPF/ME under No. 223.485.458-02, resident and domiciled in the City of São Paulo, State of São Paulo, with office at Av. Brigadeiro Faria Lima, No. 3729, 5th floor, Zip Code 04538-905, by signing this instrument, is invested in the position of member of the **Non-Statutory Audit Committee** of **Ser Educacional S.A.**, a corporation headquartered in the City of Recife, State of Pernambuco, at Rua Dr. Osvaldo Lima, No. 133, Ed. Garagem s/n, Derby, Zip code 52.010-180, for which he was elected for a term of office of one (1) year as from the date hereof or that will extend until the investiture of his respective successor, expressing his agreement with his appointment to the aforementioned position and declaring, under the penalties of the law, that he is not barred from holding such position by special law, or by virtue of criminal conviction, or for being under the effects thereof, to a penalty that prohibits, even temporarily, access to public office; or for a crime of bankruptcy, malfeasance, bribery, graft, corruption, embezzlement, or crimes against the consumer, against the national financial system, against the rules to protect competition, against consumer relations, public faith, or property.

Recife, May 28, 2026

Francisco Muniz Barreto

SER EDUCACIONAL S.A.
CNPJ 04.986.320/0001-13
NIRE 26.3.0001679-6
Publicly-held Company

**Minutes of The Board of Directors Meeting
Held on May 28, 2026**

INSTRUMENT OF INVESTITURE AND CLEARANCE CERTIFICATE

On May 28, 2026, Mr. **Marcelo Amaral Moraes**, Brazilian, married, Bachelor of Economics, holder of IFP/RJ ID Card No. 07.178.889-7, enrolled with CPF/MF under No. 929.390.077-72, with business address at Avenida Paulista No. 1,450, 9th floor, in the City of São Paulo, SP, by signing this instrument, is invested in the position of member of the **Non-Statutory Audit Committee** of **Ser Educacional S.A.**, a corporation headquartered in the City of Recife, State of Pernambuco, at Rua Dr. Osvaldo Lima, No. 133, Ed. Garagem s/n, Derby, Zip code 52.010-180, for which he was elected for a term of office of one (1) year as from the date hereof or that will extend until the investiture of his respective successor, expressing his agreement with his appointment to the aforementioned position and declaring, under the penalties of the law, that he is not barred from holding such position by special law, or by virtue of criminal conviction, or for being under the effects thereof, to a penalty that prohibits, even temporarily, access to public office; or for a crime of bankruptcy, malfeasance, bribery, graft, corruption, embezzlement, or crimes against the consumer, against the national financial system, against the rules to protect competition, against consumer relations, public faith, or property.

Recife, May 28, 2026

Marcelo Amaral Moraes

SER EDUCACIONAL S.A.
CNPJ 04.986.320/0001-13
NIRE 26.3.0001679-6
Publicly-held Company

**Minutes of The Board of Directors Meeting
Held on May 28, 2026**

**Annex IV - Terms of Investiture of the Members of the members of the
Innovation Committee**

INSTRUMENT OF INVESTITURE AND CLEARANCE CERTIFICATE

On May 28, 2026, Mr. **Jânnyo Janguê Bezerra Diniz**, Brazilian, divorced, mechanical engineer, holder of ID Card RG No. 1.169.091 SSP/PB, enrolled with CPF/ME under No. 567.918.444-34, with professional address in the City of Recife, State of Pernambuco, at Rua Dr. Osvaldo Lima, No. 133, Ed. Garagem s/n, Derby, Zip code 52.010-180, by signing this instrument, is invested in the position of member of the **Innovation Committee** of **Ser Educacional S.A.**, a corporation headquartered in the City of Recife, State of Pernambuco, at Rua Dr. Osvaldo Lima, No. 133, Ed. Garagem s/n, Derby, Zip code 52.010-180, for which he was elected for a term of office of one (1) year as from the date hereof or that will extend until the investiture of his respective successor, expressing his agreement with his appointment to the aforementioned position and declaring, under the penalties of the law, that he is not barred from holding such position by special law, or by virtue of criminal conviction, or for being under the effects thereof, to a penalty that prohibits, even temporarily, access to public office; or for a crime of bankruptcy, malfeasance, bribery, graft, corruption, embezzlement, or crimes against the consumer, against the national financial system, against the rules to protect competition, against consumer relations, public faith, or property.

Recife, May 28, 2026

Jânnyo Janguê Bezerra Diniz

SER EDUCACIONAL S.A.
CNPJ 04.986.320/0001-13
NIRE 26.3.0001679-6
Publicly-held Company

**Minutes of The Board of Directors Meeting
Held on May 28, 2026**

INSTRUMENT OF INVESTITURE AND CLEARANCE CERTIFICATE

On May 28, 2026, Mr. **Joaldo Janguê Bezerra Diniz** Brazilian, married, entrepreneur, holder of ID Card RG nº 4.959.418 SSP/PE, enrolled with CPF/ME under nº 028.159.254-35, with professional address in the City of Recife, State of Pernambuco, at Rua Dr. Osvaldo Lima, No. 133, Ed. Garagem s/n, Derby, Zip code 52.010-180, by signing this instrument, is invested in the position of member of the **Innovation Committee** of **Ser Educacional S.A.**, a corporation headquartered in the City of Recife, State of Pernambuco, at Rua Dr. Osvaldo Lima, No. 133, Ed. Garagem s/n, Derby, Zip code 52.010-180, for which he was elected for a term of office of one (1) year as from the date hereof or that will extend until the investiture of his respective successor, expressing his agreement with his appointment to the aforementioned position and declaring, under the penalties of the law, that he is not barred from holding such position by special law, or by virtue of criminal conviction, or for being under the effects thereof, to a penalty that prohibits, even temporarily, access to public office; or for a crime of bankruptcy, malfeasance, bribery, graft, corruption, embezzlement, or crimes against the consumer, against the national financial system, against the rules to protect competition, against consumer relations, public faith, or property.

Recife, May 28, 2026

Joaldo Janguê Bezerra Diniz