

**SER EDUCACIONAL S.A.**  
CNPJ 04.986.320/0001-13  
NIRE 26.3.0001679-6  
**Companhia Aberta**

**Ata de Reunião do Conselho de Administração  
Realizada em 19 de maio de 2026**

Página 1 de 4

**Data, Hora e Local:** Aos 19 dias do mês de maio de 2026, às 17h00, por conferência telefônica, na forma do artigo 16, parágrafo 1º, do estatuto social da Companhia ("Estatuto Social").

**Mesa:** Sr. José Janguê Bezerra Diniz - Presidente da Mesa; e Sra. Nathalie Regnier Côrtes - Secretária da Mesa.

**Convocação:** Dispensada a convocação prévia em face da presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia, nos termos do artigo 16, parágrafo 5º, do Estatuto Social.

**Presença:** A totalidade dos membros em exercício do Conselho de Administração da Companhia, por conferência telefônica, conforme faculta o artigo 16, parágrafo 1º, do Estatuto Social.

**Ata em Forma de Sumário:** Foi autorizada a lavratura desta ata em forma de sumário, conforme autoriza os parágrafos 1º e 2º do artigo 130 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das Sociedades por Ações").

**Ordem do Dia:** Examinar, discutir e votar, em conformidade com o artigo 14, parágrafo 3º e o artigo 16, item "a", do Estatuto Social, sobre: **(i)** a eleição do Presidente e Vice-Presidente do Conselho de Administração da Companhia, dentre os membros do referido órgão; e **(ii)** a eleição da Diretoria da Companhia.

**Deliberações:** Após a leitura, análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, as seguintes deliberações foram tomadas, por unanimidade de votos e sem quaisquer ressalvas:

**(i) reeleger**, dentre os membros do Conselho de Administração da Companhia, para um mandato de 1 (um) ano ou até a Assembleia Geral Ordinária que examinar as contas relativas ao exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2026, o que ocorrer antes, **(i.1) para o cargo de Presidente do Conselho de Administração**, o Sr. **JOSÉ JANGUÊ**

**SER EDUCACIONAL S.A.**  
CNPJ 04.986.320/0001-13  
NIRE 26.3.0001679-6  
**Companhia Aberta**

**Ata de Reunião do Conselho de Administração  
Realizada em 19 de maio de 2026**

Página 2 de 4

**BEZERRA DINIZ**, brasileiro, casado, professor, portador da Cédula de Identidade RG nº 2.547.125 SSP/PE, inscrito no Cadastro de Pessoa Física do Ministério da Fazenda ("CPF/MF") sob o nº 368.383.574-53, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Lopes Neto, nº 390, Torre B, apartamento 20, CEP: 04533-030, na mesma cidade; e **(i.2)** para o cargo de Vice-Presidente do Conselho de Administração, o Sr. **HERBERT STEINBERG**, brasileiro, divorciado, administrador de empresas, portador da Cédula de Identidade RG nº 5.188.261-9 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 791.851.778-49, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Jerônimo da Veiga, 248, Apto. 1006, Jardim Europa, CEP 04536-001.

**(ii) reeleger** para a Diretoria da Companhia, para um mandato de 1 (um) ano, que se estenderá até a reunião do Conselho de Administração que ocorrer após a realização da Assembleia Geral Ordinária que examinar as contas relativas ao exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2026 ou até a investidura de seus respectivos sucessores, o que ocorrer antes, **(ii.1)** para o cargo de Diretor Presidente, o Sr. **JÂNYO JANGUIÊ BEZERRA DINIZ**, brasileiro, divorciado, engenheiro mecânico, portador da Cédula de Identidade RG nº 1.169.091 SSP/PB, inscrito no CPF/MF sob o nº 567.918.444-34, com endereço profissional na Cidade do Recife, Estado de Pernambuco, na Rua Dr. Osvaldo Lima, nº 133, Edf. Garagem S/N, no Bairro do Derby, CEP: 52010-180; **(ii.2.)** para o cargo de Diretor Financeiro, o Sr. **JOÃO ALBÉRICO PORTO DE AGUIAR**, brasileiro, casado, contador, portador da Cédula de Identidade RG nº 3.942.826 SSP/PE, inscrito no CPF/MF sob o nº 819.680.604-30, com endereço profissional na Cidade do Recife, Estado de Pernambuco, na Rua Dr. Osvaldo Lima, nº 133, Edf. Garagem S/N, no Bairro do Derby, CEP: 52010-180; **(ii.3)** para o cargo de Diretor de Relações com Investidores, o Sr. **RODRIGO DE MACEDO ALVES**, brasileiro, casado, economista, portador da Cédula de Identidade RG nº 29.442.636-X SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 265.630.488-11, com endereço profissional na Cidade do Recife, Estado de Pernambuco, na Rua Dr. Osvaldo Lima, nº 133, Edf. Garagem S/N, no Bairro do Derby, CEP: 52010-180; **(ii.4)** para o cargo de Diretor de Operações, o Sr. **ADRIANO LISBOA DE AZEVEDO**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da Cédula de Identidade RG nº 57.606.4556 SSP/BA, inscrito no CPF/MF

**SER EDUCACIONAL S.A.**  
CNPJ 04.986.320/0001-13  
NIRE 26.3.0001679-6  
**Companhia Aberta**

**Ata de Reunião do Conselho de Administração  
Realizada em 19 de maio de 2026**

Página 3 de 4

sob o nº 928.249.275-34, com endereço profissional na Cidade do Recife, Estado de Pernambuco, na Rua Dr. Osvaldo Lima, nº 133, Edf. Garagem S/N, no Bairro do Derby, CEP: 52010-180; e **(ii.5)** para o cargo de Diretora de Ensino, a Sra. **SIMONE BÉRGAMO SILVA BARRETO**, brasileira, divorciada, pedagoga, portadora da Cédula de Identidade RG nº 1.883.130 SDS/PE, inscrita no CPF/MF sob o nº 409.183.194-04, com endereço profissional na Cidade do Recife, Estado de Pernambuco, na Rua Dr. Osvaldo Lima, nº 133, Edf. Garagem S/N, no Bairro do Derby, CEP: 52010-180.

Os Diretores ora eleitos tomam posse mediante assinatura do respectivo termo de posse lavrado em livro próprio da Companhia, oportunidade em que farão a declaração de desimpedimento, nos termos do §1º, do art. 147, da Lei das Sociedades por Ações.

Em conexão com a deliberação tomada no item (ii) acima, os membros do Conselho de Administração aqui presentes **consignam** que:

**(ii.1)** a remuneração dos membros da Diretoria ora eleitos observará o montante global e anual de R\$ 12.070.062,35 (doze milhões, setenta mil e sessenta e dois reais e trinta e cinco centavos) e sua distribuição definidos na Assembleia Geral Ordinária realizada em 27 de abril de 2026 ("AGO 2026"); e

**(ii.2)** em decorrência das deliberações acima e das deliberações tomadas na AGO 2026, a Administração da Companhia ficou assim composta: **CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO** – Presidente: Sr. José Janguê Bezerra Diniz; Vice-Presidente: Sr. Herbert Steinberg; Conselheiros: Srs. Francisco Muniz Barreto, Flávio César Maia Luz e Iara de Moraes Xavier Braga, todos qualificados na ata da AGO 2026; e **DIRETORIA** – Diretor Presidente: Sr. Jânnyo Janguê Bezerra Diniz; Diretor Financeiro: Sr. João Albérico Porto de Aguiar; Diretor de Relações com Investidores: Sr. Rodrigo de Macedo Alves; Diretor de Operações: Sr. Adriano Lisboa de Azevedo; e Diretora de Ensino: Sra. Simone Bérغامo Silva Barreto, todos acima qualificados.

**SER EDUCACIONAL S.A.**  
CNPJ 04.986.320/0001-13  
NIRE 26.3.0001679-6  
**Companhia Aberta**

**Ata de Reunião do Conselho de Administração  
Realizada em 19 de maio de 2026**

Página 4 de 4

**Encerramento e Lavratura da Ata:** Nada mais havendo a ser tratado, o Sr. Presidente ofereceu a palavra a quem dela quisesse fazer uso e, como ninguém a pediu, declarou encerrados os trabalhos e suspensa a reunião pelo tempo necessário a lavratura da presente ata, a qual, após reaberta a sessão, foi lida, aprovada, assinada por todos os presentes.

**Conselheiros Presentes:** José Janguê Bezerra Diniz, Iara Moraes Xavier Braga, Herbert Steinberg, Flávio César Maia Luz e Francisco Muniz Barreto (presentes por meio de conferência telefônica).

**Certidão:** A presente ata é cópia fiel da original constante do Livro de Atas.

Recife, 19 de maio de 2026.

**Nathalie Regnier Côrtes**  
Secretária da Mesa

Rubrica: \_\_\_\_\_

**José Janguê Bezerra Diniz**  
Presidente da mesa

Rubrica: \_\_\_\_\_

**SER EDUCACIONAL S.A.**

Corporate Taxpayer ID (CNPJ/MF) No. 04.986.320/0001-13 / CVM No. 23221

Company Registry (NIRE) No. 26.3.0001679-6

**Publicly Held Company**

**Minutes of the Board of Directors' Meeting  
Held on May 19, 2026**

Page 1 of 3

**Date, Time and Venue:** On May 19, 2026, at 5:00 p.m., by conference call, pursuant to Article 16, Paragraph 1, of the Company's bylaws ("Bylaws").

**Board:** **Mr. José Janguê Bezerra Diniz** – Chairman of the Meeting; and **Ms. Nathalie Regnier Côrtes** – Secretary of the Meeting.

**Call Notice:** Waived due to the presence of all members of the Company's Board of Directors, pursuant to Article 16, Paragraph 5, of the Bylaws.

**Attendance:** All sitting members of the Company's Board of Directors attended the meeting by conference call, as permitted under Article 16, Paragraph 1, of the Bylaws.

**Summary Minutes:** The preparation of these minutes in summary form was authorized, pursuant to Paragraphs 1 and 2 of Article 130 of Law No. 6,404, dated December 15, 1976, as amended ("Brazilian Corporations Law").

**Agenda:** To examine, discuss and resolve, pursuant to Article 14, Paragraph 3, and Article 16, item "a", of the Bylaws, on: **(i)** the election of the Chairman and Vice Chairman of the Company's Board of Directors, from among the members of such body; and **(ii)** the election of the Company's Executive Officers.

**Resolutions:** After reviewing, discussing and deliberating on the matters included in the Agenda, the following resolutions were unanimously approved, without reservations:

**(i) to re-elect,** from among the members of the Company's Board of Directors, for a term of office of 1 (one) year or until the Annual Shareholders' Meeting that reviews the financial statements for the fiscal year ending December 31, 2026, whichever occurs first:

**(i.1)** as Chairman of the Board of Directors, Mr. **JOSÉ JANGUIÊ BEZERRA DINIZ**, Brazilian, married, professor, holder of Identity Card (RG) No. 2,547,125 SSP/PE, enrolled with the Individual Taxpayer Registry (CPF/MF) under No. 368.383.574-53, residing and domiciled in the City and State of São Paulo, at Rua Lopes Neto, No. 390, Tower B, Apartment 20, ZIP Code 04533-030; and **(i.2)** as Vice Chairman of the Board of Directors, Mr. **HERBERT STEINBERG**, Brazilian, divorced, business administrator, holder of Identity Card (RG) No. 5,188,261-9 SSP/SP, enrolled with the CPF/MF under No. 791.851.778-49, residing and domiciled in the City and State

**SER EDUCACIONAL S.A.**

Corporate Taxpayer ID (CNPJ/MF) No. 04.986.320/0001-13 / CVM No. 23221

Company Registry (NIRE) No. 26.3.0001679-6

**Publicly Held Company**

**Minutes of the Board of Directors' Meeting  
Held on May 19, 2026**

Page 2 of 3

of São Paulo, at Rua Jerônimo da Veiga, 248, Apartment 1006, Jardim Europa, ZIP Code 04536-001.

**(ii)** to re-elect the Company's Executive Officers, for a term of office of 1 (one) year, extending until the meeting of the Board of Directors to be held following the Annual Shareholders' Meeting that reviews the financial statements for the fiscal year ending December 31, 2026, or until their respective successors take office, whichever occurs first:

**(ii.1)** as Chief Executive Officer, Mr. **JÂNYO JANGUIÊ BEZERRA DINIZ**, Brazilian, divorced, mechanical engineer, holder of Identity Card (RG) No. 1,169,091 SSP/PB, enrolled with the CPF/MF under No. 567.918.444-34, with business address at Rua Dr. Osvaldo Lima, No. 133, Garage Building S/N, Derby District, City of Recife, State of Pernambuco, ZIP Code 52010-180; **(ii.2)** as Chief Financial Officer, Mr. **JOÃO ALBÉRICO PORTO DE AGUIAR**, Brazilian, married, accountant, holder of Identity Card (RG) No. 3,942,826 SSP/PE, enrolled with the CPF/MF under No. 819.680.604-30, with business address at Rua Dr. Osvaldo Lima, No. 133, Garage Building S/N, Derby District, City of Recife, State of Pernambuco, ZIP Code 52010-180; **(ii.3)** as Investor Relations Officer, Mr. **RODRIGO DE MACEDO ALVES**, Brazilian, married, economist, holder of Identity Card (RG) No. 29,442,636-X SSP/SP, enrolled with the CPF/MF under No. 265.630.488-11, with business address at Rua Dr. Osvaldo Lima, No. 133, Garage Building S/N, Derby District, City of Recife, State of Pernambuco, ZIP Code 52010-180; **(ii.4)** as Chief Operating Officer, Mr. **ADRIANO LISBOA DE AZEVEDO**, Brazilian, married, business administrator, holder of Identity Card (RG) No. 57,606,4556 SSP/BA, enrolled with the CPF/MF under No. 928.249.275-34, with business address at Rua Dr. Osvaldo Lima, No. 133, Garage Building S/N, Derby District, City of Recife, State of Pernambuco, ZIP Code 52010-180; and **(ii.5)** as Chief Academic Officer, Ms. **SIMONE BÉRGAMO SILVA BARRETO**, Brazilian, divorced, pedagogue, holder of Identity Card (RG) No. 1,883,130 SDS/PE, enrolled with the CPF/MF under No. 409.183.194-04, with business address at Rua Dr. Osvaldo Lima, No. 133, Garage Building S/N, Derby District, City of Recife, State of Pernambuco, ZIP Code 52010-180.

The Executive Officers hereby elected shall take office upon execution of the respective terms of office recorded in the Company's corporate books, at which time they shall declare that they are not legally impeded from serving, pursuant to Paragraph 1 of Article 147 of the Brazilian Corporations Law.

In connection with the resolution set forth in item (ii) above, the members of the Board of Directors present hereby **record** that:

**SER EDUCACIONAL S.A.**

Corporate Taxpayer ID (CNPJ/MF) No. 04.986.320/0001-13 / CVM No. 23221

Company Registry (NIRE) No. 26.3.0001679-6

**Publicly Held Company**

**Minutes of the Board of Directors' Meeting  
Held on May 19, 2026**

Page 3 of 3

**(ii.1)** the compensation of the Executive Officers hereby elected shall comply with the aggregate annual amount of twelve million, seventy thousand, sixty-two reais and thirty-five cents (BRL 12,070,062.35) and its allocation as approved at the Annual Shareholders' Meeting held on April 27, 2026 ("2026 ASM"); and **(ii.2)** as a result of the resolutions above and the resolutions approved at the 2026 ASM, the Company's management shall be composed as follows: **BOARD OF DIRECTORS** – Chairman: Mr. José Janguiê Bezerra Diniz; Vice Chairman: Mr. Herbert Steinberg; Board Members: Messrs. Francisco Muniz Barreto and Flávio César Maia Luz, and Ms. Iara de Moraes Xavier Braga, all qualified in the minutes of the 2026 ASM; and **EXECUTIVE OFFICERS** – Chief Executive Officer: Mr. Jânnyo Janguiê Bezerra Diniz; Chief Financial Officer: Mr. João Albérico Porto de Aguiar; Investor Relations Officer: Mr. Rodrigo de Macedo Alves; Chief Operating Officer: Mr. Adriano Lisboa de Azevedo; and Chief Academic Officer: Ms. Simone Bérnago Silva Barreto, all qualified above.

**Closing and Preparation of the Minutes**: There being no further business to discuss, the Chairman offered the floor to anyone wishing to speak and, as no one wished to do so, declared the meeting adjourned and suspended for the time necessary to prepare these minutes, which, upon reopening of the session, were read, approved and signed by all those present.

**Board Members Present**: José Janguiê Bezerra Diniz, Iara Moraes Xavier Braga, Herbert Steinberg, Flávio César Maia Luz and Francisco Muniz Barreto (all attending by conference call).

**Certification**: These minutes are a true and faithful copy of the original recorded in the Minutes Book.

Recife, May 19, 2026.

**Nathalie Regnier Côrtes**  
Secretary of the Meeting

**José Janguiê Bezerra Diniz**  
Chairman of the Meeting