

SER EDUCACIONAL S.A.
CNPJ 04.986.320/0001-13
NIRE 26.3.0001679-6
Companhia Aberta

**Ata de Reunião do Conselho de Administração
Realizada em 25 de março de 2026**

Página 1 de 6

Data, Hora e Local: Aos 25 dias do mês de março de 2026, às 10h00, na sede social da Ser Educacional S.A (“Companhia”), na Cidade de Recife, Estado de Pernambuco, na Rua Dr. Osvaldo Lima, nº 133, Edf. Garagem S/N, Derby, CEP 52010-180.

Mesa: Sr. José Janguê Bezerra Diniz - Presidente da Mesa; e Sra. Nathalie Regnier Côrtes - Secretária da Mesa.

Convocação: Dispensada a convocação prévia em face da presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia, nos termos do artigo 16, §5º do Estatuto Social da Companhia.

Presenças: A totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia, a totalidade dos membros do Conselho Fiscal e do Representante dos Auditores Independentes da Companhia, PriceWaterhouseCoopers Auditores Independentes, sendo parte dos membros da reunião presentes por conferência telefônica, conforme faculta o artigo 16, § 1º, do Estatuto Social da Companhia.

Ata em Forma de Sumário: Foi autorizada a lavratura desta ata em forma de sumário, conforme autoriza os §§ 1º e 2º do artigo 130 da Lei das Sociedades por Ações.

Ordem do Dia: Examinar, discutir e votar, em conformidade com o artigo 16, “f”, do Estatuto Social da Companhia: **(i)** as contas dos administradores, o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, **(ii)** a destinação do lucro líquido apurado no exercício social findo em 31 de dezembro de 2025 e **(iii)** a distribuição do montante correspondente a 30% sobre o lucro líquido do exercício 2025, a título de dividendos.

Deliberações: Após a leitura, análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, as seguintes deliberações foram tomadas, por unanimidade de votos e sem quaisquer ressalvas, os conselheiros aprovaram a proposta a ser referendada na Assembleia Geral de Acionistas que acontecerá em 27 de abril de 2026:

SER EDUCACIONAL S.A.
CNPJ 04.986.320/0001-13
NIRE 26.3.0001679-6
Companhia Aberta

**Ata de Reunião do Conselho de Administração
Realizada em 25 de março de 2026**

Página 2 de 6

(i) aprovar, as contas dos administradores, o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, acompanhadas dos pareceres emitidos pelo Comitê de Auditoria não-Estatutário, PriceWaterhouseCoopers Auditores Independentes, Auditores Independentes da Companhia, e do Conselho Fiscal;

(ii) aprovar, (ii.a) a destinação do lucro líquido do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, no valor de R\$ 214.436.055,23 (duzentos e quatorze milhões, quatrocentos e trinta e seis mil, cinquenta e cinco reais e vinte e três centavos); **(ii.b)** a alocação de 5% do lucro líquido para a reserva legal, no montante de R\$ 10.721.802,76 (dez milhões, setecentos e vinte e um mil, oitocentos e dois reais e setenta e seis centavos); e, **(ii.c)** a reserva de retenção de lucros, no valor de R\$ 142.599.976,47 (cento e quarenta e dois milhões, quinhentos e noventa e nove mil, novecentos e setenta e seis reais e quarenta e sete centavos), de acordo com a Proposta da Diretoria que é o **Anexo** da presente ata, autenticado pela Mesa e que será arquivado na sede da Companhia;

(iii) aprovar, a distribuição a título de dividendos, no valor de R\$ 61.114.276,00 (sessenta e um milhões, cento e quatorze mil, duzentos e setenta e seis reais), correspondentes a R\$ 0,478897072 por ação da Companhia, ad referendum da Assembleia Geral Ordinária que deliberará sobre a aprovação das contas do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, nos termos e condições apresentados ao Conselho de Administração, nesta data, de acordo com a Proposta da Diretoria que é o **Anexo** da presente ata, a serem pagos em duas parcelas, com base na posição acionária de 6 de abril de 2026, em 30 de abril de 2026 e 29 de maio de 2026;

(iv) autorizar a Diretoria da Companhia e/ou os procuradores por ela indicados a tomarem todas as providências e assinarem todos os documentos necessários para efetivar as deliberações aprovadas nos itens (i), (ii) e (iii) acima.

SER EDUCACIONAL S.A.
CNPJ 04.986.320/0001-13
NIRE 26.3.0001679-6
Companhia Aberta

**Ata de Reunião do Conselho de Administração
Realizada em 25 de março de 2026**

Página 3 de 6

Encerramento e Lavratura da Ata: Nada mais havendo a ser tratado, o Sr. Presidente ofereceu a palavra a quem dela quisesse fazer uso e, como ninguém a pediu, declarou encerrados os trabalhos e suspensa a reunião pelo tempo necessário a lavratura da presente ata, a qual, após reaberta a sessão, foi lida, aprovada, assinada por todos os presentes e posteriormente assinada pelos Conselheiros que participaram através de conferência telefônica.

Conselheiros Presentes: José Janguê Bezerra Diniz, Iara de Moraes Xavier Braga, Herbert Steinberg, Flávio César Maia Luz e Francisco Muniz Barreto.

Certidão: A presente ata é cópia fiel da original no Livro de Atas da Companhia,

Recife, 25 de março de 2026.

José Janguê Bezerra Diniz
Presidente

Rubrica: _____

Nathalie Regnier Côrtes
Secretária

Rubrica: _____

SER EDUCACIONAL S.A.
CNPJ 04.986.320/0001-13
NIRE 26.3.0001679-6
Companhia Aberta

**Ata de Reunião do Conselho de Administração
Realizada em 25 de março de 2026**

Página 4 de 6

ANEXO

SER EDUCACIONAL S.A.
CNPJ 04.986.320/0001-13
NIRE 26.3.0001679-6
Companhia Aberta

Proposta da Diretoria

**Destinação do Lucro Líquido do
Exercício Social encerrado em 31 de dezembro de 2025 e
Orçamento de Capital 2026**

Prezados Conselheiros,

A Diretoria da Ser Educacional S.A., para fins do disposto no artigo 196 da Lei nº 6.404/76, com redação dada pela Lei 10.303/01 (Lei das S.A.), bem como em observância ao Estatuto Social da Companhia, vem submeter à apreciação dos Senhores Conselheiros, reunidos em Reunião do Conselho de Administração, a presente Proposta de Destinação do Lucro Líquido do Exercício Social encerrado em 31 de dezembro de 2025 e o Orçamento de Capital para o exercício do ano de 2026.

O lucro líquido da Companhia apurado no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 foi de R\$214.436.055,23 (duzentos e quatorze milhões, quatrocentos e trinta e seis mil, cinquenta e cinco reais e vinte e três centavos), a ser alocado conforme a seguir:

- i) Alocação de 5% do lucro líquido para a reserva legal, no montante de R\$ 10.721.802,76 (dez milhões, setecentos e vinte e um mil, oitocentos e dois reais e setenta e seis centavos);

SER EDUCACIONAL S.A.
CNPJ 04.986.320/0001-13
NIRE 26.3.0001679-6
Companhia Aberta

**Ata de Reunião do Conselho de Administração
Realizada em 25 de março de 2026**

Página 5 de 6

- ii) Distribuição de dividendos no valor de R\$61.114.276,00 (sessenta e um milhões, cento e quatorze mil, duzentos e setenta seis reais), correspondentes a R\$ 0,478897072 por ação da Companhia, a serem pagos em duas parcelas, com base na posição acionária de 6 de abril de 2026, em 30 de abril de 2026 e 29 de maio de 2026. Por conseguinte, as ações serão negociadas "ex-dividendos" a partir do dia 7 de abril de 2026, inclusive;
- iii) Alocação de R\$ 142.599.976,47 (cento e quarenta e dois milhões, quinhentos e noventa e nove mil, novecentos e setenta e seis reais e quarenta e sete centavos) para a constituição da reserva de retenção de lucros com base em orçamento de capital, apresentado abaixo, tendo em vista o disposto no artigo 196 da Lei das S.A.;
- iv) Plano de investimentos e Orçamento de Capital para o Exercício Social de 2026:

Orçamento de Capital 2026

Uso de Recursos (R\$)

Máquinas, equipamentos, ferramentas, laboratórios e bibliotecas	19.664.397,56
Informática (hardware e software) / Intangível	42.510.199,53
Construções e instalações	98.251.725,37
Capital de Giro	197.462.531,71
Total de investimentos previstos para 2026	357.888.658,17

Prazo de Duração do Orçamento: até a Assembleia Geral Ordinária que aprovar as contas do exercício findo em 31 de dezembro de 2026.

Informamos, ainda, que a destinação ora proposta está refletida nas Demonstrações Financeiras elaboradas pela Administração da Companhia, as quais serão amplamente divulgadas nos termos da legislação vigente.

SER EDUCACIONAL S.A.
CNPJ 04.986.320/0001-13
NIRE 26.3.0001679-6
Companhia Aberta

**Ata de Reunião do Conselho de Administração
Realizada em 25 de março de 2026**

Página 6 de 6

Considerando as razões acima expostas, propomos a deliberação da destinação do lucro líquido do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 e o orçamento de capital acima.

Recife, 25 de março de 2026.

Jânnyo Janguê Bezerra Diniz

Rodrigo Macedo Alves

João Albérico Porto de Aguiar

Adriano Lisboa de Azevedo

Simone Bérghamo

SER EDUCACIONAL S.A.
CNPJ 04.986.320/0001-13
NIRE 26.3.0001679-6
PUBLICLY-HELD COMPANY

**Minutes of the Board of Directors' Meeting
Held on March 25, 2026**

Page 1 of 6

Date, hour and venue: March 25, 2026, at 10:00 a.m., at the office of Ser Educacional S.A. ("Company"), in the City of Recife, State of Pernambuco, at Dr. Osvaldo Lima Street, N.o 133, Edf. Garagem S/N, Derby, Recife/PE, ZIP CODE 52010-180.

Chairman and Secretary: **Mr. José Janguê Bezerra Diniz** - Chairman; and **Ms. Nathalie Regnier Côrtes** - Secretary.

Call: the previous call was released as all the Company's Board of Directors' members attended to the meeting, under the terms of article 16, paragraph 5, of the Company's Bylaws.

Participants: all Company's Board of Directors' members, all Company's Oversight Board's members and Representative of the Independent Auditors, PriceWaterhouseCoopers Auditores Independentes, which meeting was partially attended by these members by conference call, as set forth in article 16, paragraph 1, of the Company's Bylaws.

Summarized Minutes: the minutes was authorized and drafted as summary, as provided for in paragraphs 1 and 2, of article 130, of the Brazilian Corporate Law.

Agenda: To examine, discuss and vote, in accordance with article 16, "f", of the Company's Bylaws: **(i)** the directors' accounts, the Management Report and the Financial Statements for the fiscal year ended December 31, 2025; **(ii)** the allocation of net income recorded in the fiscal year ended December 31, 2025; and **(iii)** the distribution of the amount corresponding to 30% of the net income for the fiscal year ended December 31, 2025, as dividends.

Resolutions: after reading, analysis and discussion of the matters included in the Agenda, the following resolutions were undertaken, by unanimous decision, without exceptions, the board members approved the proposal to be ratified at the General Shareholders' Meeting to be held on April 27, 2026:

SER EDUCACIONAL S.A.
CNPJ 04.986.320/0001-13
NIRE 26.3.0001679-6
PUBLICLY-HELD COMPANY

**Minutes of the Board of Directors' Meeting
Held on March 25, 2026**

Page 2 of 6

(i) approve, the accounts of the Board of Directors and Executive Board, the Management Report and the Financial Statements for the year ended December 31, 2025, accompanied by the reports issued by Non-statutory Audit Committee, by PriceWaterhouseCoopers Auditores Independentes, the Company's Independent Auditors, and by the Oversight Board;

(ii) approve, (ii.a) the allocation of the net income for the fiscal year ended December 31, 2025, in the amount of two hundred and fourteen million, four hundred and thirty-six thousand, fifty-five reais and twenty-three cents (R\$ 214,436,055.23); **(ii.b)** the allocation of 5% of the net income to the legal reserve, in the amount of ten million, seven hundred and twenty-one thousand, eight hundred and two reais and seventy-six cents (R\$ 10,721,802.76); and, **(ii.c)** the retained earnings reserve, in the amount of one hundred and forty-two million, five hundred and ninety-nine thousand, nine hundred and seventy-six reais and forty-seven cents (R\$ 142,599,976.47), according to the Executive Board's Proposal which is the **Annex** to these minutes, validated by the Presiding Board, to be filed at the Company's headquarters;

(iii) approve, the distribution of dividends in the amount of sixty-one million, one hundred and fourteen thousand, two hundred and seventy-six reais (R\$ 61,114,276.00), corresponding to R\$ 0.478897072 per share of the Company, *ad referendum* of the Annual General Meeting that will deliberate on the approval of the accounts of the fiscal year to end on December 31, 2025, under the terms and conditions presented to the Board of Directors on this date, in accordance with the Board of Directors' Proposal, which is the **Annex** to these minutes, to be paid in two installments, based on the shareholding position as of April 6, 2026, on April 30, 2026 and May 29, 2026;

(iv) authorize the Company's Executive Board and/or attorneys indicated by the Company to undertake all measures and enter into all documents deemed necessary to implement the resolutions undertaken in items (i), (ii) and (iii) above.

SER EDUCACIONAL S.A.
CNPJ 04.986.320/0001-13
NIRE 26.3.0001679-6
PUBLICLY-HELD COMPANY

**Minutes of the Board of Directors' Meeting
Held on March 25, 2026**

Page 3 of 6

Closing: With nothing else to address, the Chairman offered the floor to whoever wished to take it, closed the discussion and adjourned the meeting for the drafting of the minutes, which, when the meeting was resumed, was read, approved and signed by all attending members and subsequently signed by the Directors who attended to the meeting by conference call.

Attending Directors: Messrs. José Janguiê Bezerra Diniz, Iara de Moraes Xavier Braga, Herbert Steinberg, Flávio César Maia Luz and Francisco Muniz Barreto.

Certificate: This counterpart is a true copy of the original counterpart drafted in the Company's Book of Minutes

Recife, March 25, 2026.

José Janguiê Bezerra Diniz
Chairman

Signature: _____

Nathalie Regnier Côrtes
Secretary

Signature: _____

SER EDUCACIONAL S.A.
CNPJ 04.986.320/0001-13
NIRE 26.3.0001679-6
PUBLICLY-HELD COMPANY

**Minutes of the Board of Directors' Meeting
Held on March 25, 2026**

Page 4 of 6

ANNEX

SER EDUCACIONAL S.A.
CNPJ 04.986.320/0001-13
NIRE 26.3.0001679-6
Publicly-Held Company

Executive Board's Proposal

**Allocation of Net Profit for the
Year Ended December 31, 2025 and
2026 Capital Budget**

Dear Directors,

The Executive Board of Ser Educacional S.A., for the purposes set forth in article 196, of Law 6404/76, with the wording given by Law 10303/01 (Brazilian Corporate Law), in accordance with the Company's Bylaws, submits for consideration of the Directors, at the Board of Directors' Meeting, this Proposal for Allocation of Net Profit for the year ended December 31, 2025 and the Capital Budget for the year ended 2026.

The Company's net income for the fiscal year ended December 31, 2025, was two hundred and fourteen million, four hundred and thirty-six thousand, fifty-five reais and twenty-three cents (R\$ 214,436,055.23), to be allocated as follows:

- i)** Allocation of 5% of the net income to the legal reserve, in the amount of ten million, seven hundred and twenty-one thousand, eight hundred and two reais and seventy-six cents (R\$ 10,721,802.76);
- ii)** Distribution of dividends in the amount of sixty-one million, one hundred and fourteen thousand, two hundred and seventy-six reais (R\$ 61,114,276.00),

SER EDUCACIONAL S.A.
CNPJ 04.986.320/0001-13
NIRE 26.3.0001679-6
PUBLICLY-HELD COMPANY

**Minutes of the Board of Directors' Meeting
Held on March 25, 2026**

Page 5 of 6

corresponding to R\$0.478897072 per common share of the Company, to be paid in two installments, based on the shareholding position as of April 6, 2026, on April 30, 2026 and May 29, 2026. Consequently, the shares will be traded "ex-dividends" from April 7, 2026, inclusive;

iii) Allocation of one hundred and forty-two million, five hundred and ninety-nine thousand, nine hundred and seventy-six reais and forty-seven cents (R\$ 142,599,976.47) for the constitution of the retained earnings reserve based on the capital budget, presented below, in view of the provisions of article 196 of the Brazilian Corporations Law;

iv) Investment Plan and Capital Budget for the Fiscal Year 2026:

2026 Capital Budget

Use of Resources (R\$)

Machinery, equipment, tools, laboratories and libraries	19,664,397.56
IT (hardware and software) and intangible assets	42,510,199.53
Buildings and facilities	98,251,725.37
Working capital	197,462,531.71
Total investments estimated for 2026	357,888,658.17

Budget term: through the Shareholders' Meeting held to approve the accounts for the year ending December 31, 2026.

In addition, we inform that such proposed allocation is reflected in the Financial Statements prepared by the Company's Management, which shall be widely disclosed under the terms of applicable legislation.

In view of the abovementioned, we recommend the approval of the allocation of net profit for the year ended December 31, 2025 and the capital budget.

SER EDUCACIONAL S.A.
CNPJ 04.986.320/0001-13
NIRE 26.3.0001679-6
PUBLICLY-HELD COMPANY

**Minutes of the Board of Directors' Meeting
Held on March 25, 2026**

Page 6 of 6

Recife, March 25, 2026.

Jânnyo Janguê Bezerra Diniz

Rodrigo Macedo Alves

João Albérico Porto de Aguiar

Adriano Lisboa de Azevedo

Simone Bérghamo