

**SER EDUCACIONAL S.A.**  
CNPJ 04.986.320/0001-13  
NIRE 26.3.0001679-6  
**Companhia Aberta**

**Ata de Reunião do Conselho de Administração  
Realizada em 28 de maio de 2025**

**Data, Hora e Local:** Aos 28 dias do mês de maio de 2025, às 10h por conferência telefônica, na forma do artigo 16, §1º, do Estatuto Social da Companhia.

**Mesa:** Sr. José Janguê Bezerra Diniz - Presidente da Mesa; e Sra. Nathalie Regnier Côrtes - Secretária da Mesa.

**Convocação:** Dispensada a convocação prévia em face da presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia, nos termos do artigo 16, §5º, do Estatuto Social da Companhia.

**Presença:** A totalidade dos membros em exercício do Conselho de Administração da Companhia, por conferência telefônica, conforme faculta o Artigo 16, §1º, do Estatuto Social da Companhia.

**Ata em Forma de Sumário:** Foi autorizada a lavratura desta ata em forma de sumário, conforme artigo 130, §1º, da Lei 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das S.A.").

**Ordem do Dia:** Examinar, discutir e votar, em conformidade com o artigo 16, "aa" e "gg", do Estatuto Social da Companhia sobre: **(i)** a eleição dos membros do Comitê de Gente, Gestão e Governança da Companhia; **(ii)** a eleição dos membros do Comitê de Finanças da Companhia; **(iii)** a eleição dos membros do Comitê de Auditoria não Estatutário; e **(iv)** a eleição dos membros do Comitê de Inovação.

**Deliberação:** Após a leitura, análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, as seguintes deliberações foram tomadas, por unanimidade de votos e sem quaisquer ressalvas:

**SER EDUCACIONAL S.A.**  
CNPJ 04.986.320/0001-13  
NIRE 26.3.0001679-6  
**Companhia Aberta**

**Ata de Reunião do Conselho de Administração  
Realizada em 28 de maio de 2025**

**(i) reeleger** para o Comitê de Gente, Gestão e Governança da Companhia, para um mandato de 1 (um) ano a contar da presente data ou que se estenderá até a investidura de seus respectivos sucessores, os Srs:

**(i.1) Jânnyo Janguê Bezerra Diniz**, brasileiro, divorciado, engenheiro mecânico, portador da Cédula de Identidade RG nº 1.169.091 SSP/PB, inscrito no Cadastro Nacional da Pessoa Física do Ministério da Fazenda ("CPF/MF") sob o nº 567.918.444-34, com endereço profissional na Cidade de Recife, Estado de Pernambuco, na Rua Dr. Osvaldo Lima, nº 133, Edf. Garagem S/N, no Bairro do Derby, CEP: 52.010-180;

**(i.2) Herbert Steinberg**, brasileiro, divorciado, administrador de empresas, portador da Cédula de Identidade RG nº 5.188.261-9 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 791.851.778-49, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Jerônimo da Veiga, 248, Apto. 1006, Jardim Europa, CEP 04536-001;

**(i.3) Joaldo Janguê Bezerra Diniz**, brasileiro, casado, sob o regime de comunhão parcial de bens, empresário, portador da Cédula de Identidade RG nº 4.959.418 SSP/PE, inscrito no CPF/MF sob o nº 028.159.254-35, com endereço profissional na Cidade de Recife, Estado de Pernambuco, na Rua Dr. Osvaldo Lima, nº 133, Edf. Garagem S/N, no Bairro do Derby, CEP: 52.010-180;

**(i.4) Adriano Lisboa de Azevedo**, brasileiro, casado, sob o regime de comunhão parcial de bens, administrador de empresas, portador da Cédula de Identidade RG nº 57.606.4556 SSP/BA, inscrito no CPF/MF sob o nº 928.249.275-34, com endereço profissional na Cidade de Recife, Estado de Pernambuco, na Rua Dr. Osvaldo Lima, nº 133, Edf. Garagem S/N, no Bairro do Derby, CEP: 52.010-180; e

**SER EDUCACIONAL S.A.**  
CNPJ 04.986.320/0001-13  
NIRE 26.3.0001679-6  
**Companhia Aberta**

**Ata de Reunião do Conselho de Administração  
Realizada em 28 de maio de 2025**

**(i.5) Mário Bardella Junior**, brasileiro, casado, portador da Cédula de Identidade nº 3.658.478-2, inscrito no CPF/MF sob o nº 034.674.068-15, residente e domiciliado na Cidade de Santo André, Estado de São Paulo, na Rua David Campista, nº 59, apt. 151, CEP 09.090-430.

Os membros do Comitê de Gente, Gestão e Governança da Companhia ora eleitos tomam posse nesta data, mediante a assinatura dos respectivos termos de posse que constituem o **Anexo I** à presente ata, por meio dos quais declararam possuir os requisitos necessários para assumir os cargos, nos termos do art. 147 da Lei das S.A.

**(ii) reeleger** para o Comitê de Finanças da Companhia, para um mandato de 1 (um) ano a contar da presente data ou que se estenderá até a investidura de seus respectivos sucessores, os Srs:

**(ii.1) Francisco Muniz Barreto**, argentino, divorciado, economista, portador do Registro Nacional de Estrangeiros RNE nº V290026-0 CIMCRE/CGPMAF, inscrito no CPF/MF sob o nº 223.485.458-02, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com escritório na Av. Brigadeiro Faria Lima, 3729, 5º andar, CEP 04538-905;

**(ii.2) Flávio César Maia Luz**, brasileiro, casado, engenheiro, portador da Cédula de Identidade RG nº 3.928.435-9 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 636.622.138-34, residente e domiciliado na Cidade de Barueri, Estado de São Paulo, na Avenida Alameda Canadá, 162, Alphaville Residencial 2, CEP 06470-230;

**(ii.3) Rodrigo de Macedo Alves**, brasileiro, casado, economista, portador da Cédula de Identidade RG nº 29.442.636-X SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 265.630.488-11, com endereço profissional na Cidade de Recife, Estado de Pernambuco, na Rua Dr. Osvaldo Lima, nº 133, Edf. Garagem S/N, no Bairro do Derby, CEP: 52.010-180; e

**SER EDUCACIONAL S.A.**  
CNPJ 04.986.320/0001-13  
NIRE 26.3.0001679-6  
**Companhia Aberta**

**Ata de Reunião do Conselho de Administração  
Realizada em 28 de maio de 2025**

**(ii.4) João Albérico Porto de Aguiar**, brasileiro, casado, sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da Cédula de Identidade RG nº 3.942.826 SSP/PE, inscrito no CPF/MF sob o nº 819.680.604-30, com endereço profissional na Cidade de Recife, Estado de Pernambuco, na Rua Dr. Osvaldo Lima, nº 133, Edif. Garagem S/N, no Bairro do Derby, CEP: 52.010-180.

Os membros do Comitê de Finanças da Companhia ora eleitos tomam posse nesta data, mediante a assinatura dos respectivos termos de posse que constituem o **Anexo II** à presente ata, por meio dos quais declararam possuir os requisitos necessários para assumir os cargos, nos termos do art. 147 da Lei das S.A.

**(iii) reeleger** para o Comitê de Auditoria não Estatutário, para um mandato de 1 (um) ano a contar da presente data ou que se estenderá até a investidura de seus respectivos sucessores, os Srs:

**(iii.1) Flávio César Maia Luz**, brasileiro, casado, engenheiro, portador da Cédula de Identidade RG nº 3.928.435-9 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 636.622.138-34, residente e domiciliado na Cidade de Barueri, Estado de São Paulo, na Avenida Alameda Canadá, nº 162, Alphaville Residencial 2, CEP 06470-230, sendo o membro que atende os requisitos legais, exigidos pelos §§5º e 6 do artigo 31-C da Resolução CVM nº 23/21 e no Art 22 do Regulamento do Novo Mercado, de reconhecida experiência em assuntos de contabilidade societária;

**(iii.2) Francisco Muniz Barreto**, argentino, divorciado, economista, portador do Registro Nacional de Estrangeiros RNE nº V290026-0 CIMCRE/CGPMAF, inscrito no CPF/MF sob o nº 223.485.458-02, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com escritório na Av. Brigadeiro Faria Lima, nº 3729, 5º andar, CEP 04538-905; e

**SER EDUCACIONAL S.A.**  
CNPJ 04.986.320/0001-13  
NIRE 26.3.0001679-6  
**Companhia Aberta**

**Ata de Reunião do Conselho de Administração**  
**Realizada em 28 de maio de 2025**

**(iii.3) Marcelo Amaral Moraes**, brasileiro, divorciado, bacharel em economia, portador da carteira de identidade IFP/RJ nº 7.178.889-7, inscrito no CPF/MF sob o nº 929.390.077-72, com endereço comercial na Avenida Paulista nº 1.450, 9º andar, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo.

Os membros do Comitê de Auditoria não Estatutário ora eleitos tomam posse nesta data, mediante a assinatura dos respectivos termos de posse que constituem o **Anexo III** à presente ata, por meio dos quais declararam possuir os requisitos necessários para assumir os cargos, nos termos do art. 147 da Lei das S.A. e da regulamentação aplicável da Comissão de Valores Mobiliários e da B3 – Brasil, Bolsa, Balcão.

**(iv) reeleger** para o Comitê de Inovação, para um mandato de 1 (um) ano a contar da presente data ou que se estenderá até a investidura de seus respectivos sucessores, os Srs.:

**(iv.1) Jânio Janguê Bezerra Diniz**, brasileiro, divorciado, engenheiro mecânico, portador da Cédula de Identidade RG nº 1.169.091 SSP/PB, inscrito no CPF/MF sob o nº 567.918.444-34, com endereço profissional na Cidade de Recife, Estado de Pernambuco, na Rua Dr. Osvaldo Lima, nº 133, Edf. Garagem S/N, no Bairro do Derby, CEP: 52.010-180; e

**(iv.2) Joaldo Janguê Bezerra Diniz**, brasileiro, casado, empresário, portador da Cédula de Identidade RG nº 4.959.418 SSP/PE, inscrito no CPF/MF sob o nº 028.159.254-35, com endereço profissional na Cidade de Recife, Estado de Pernambuco, na Rua Dr. Osvaldo Lima, nº 133, Edf. Garagem S/N, no Bairro do Derby, CEP: 52.010-180.

Os membros do Comitê de Inovação ora eleitos tomam posse nesta data, mediante a assinatura dos respectivos termos de posse que constituem o **Anexo IV** à presente ata, por meio dos quais declararam possuir os requisitos necessários para assumir os cargos, nos termos do art. 147 da Lei das S.A.

**SER EDUCACIONAL S.A.**  
CNPJ 04.986.320/0001-13  
NIRE 26.3.0001679-6  
**Companhia Aberta**

**Ata de Reunião do Conselho de Administração  
Realizada em 28 de maio de 2025**

**(v) autorizar** a Diretoria da Companhia e/ou os procuradores por ela indicados a tomarem todas as providências e assinarem todos os documentos necessários para efetivar as deliberações aprovadas acima.

**Encerramento e Lavratura da Ata:** Nada mais havendo a ser tratado, o Sr. Presidente ofereceu a palavra a quem dela quisesse fazer uso e, como ninguém a pediu, declarou encerrados os trabalhos e suspensa a reunião pelo tempo necessário a lavratura da presente ata, a qual, após reaberta a sessão, foi lida, aprovada, e assinada por todos.

**Conselheiros Presentes:** José Janguê Bezerra Diniz, Iara de Moraes Xavier Braga, Herbert Steinberg, Flávio César Maia Luz, Francisco Muniz Barreto.

**Certidão:** A presente ata é cópia fiel da original constante do Livro de Atas

Recife, 28 de maio de 2025

Nathalie Regnier Côrtes  
Secretária da Mesa

Rubrica: \_\_\_\_\_

**SER EDUCACIONAL S.A.**  
CNPJ 04.986.320/0001-13  
NIRE 26.3.0001679-6  
**Companhia Aberta**

**Ata de Reunião do Conselho de Administração  
Realizada em 28 de maio de 2025**

**Anexo I – Termos de Posse dos membros do Comitê de Gente, Gestão e Governança da Companhia**

**TERMO DE POSSE E DECLARAÇÃO DE DESIMPEDIMENTO**

Em 28 de maio de 2025, o Sr. **Jânio Janguê Bezerra Diniz**, brasileiro, divorciado, engenheiro mecânico, portador da Cédula de Identidade RG nº 1.169.091 SSP/PB, inscrito no CPF/MF sob o nº 567.918.444-34, com endereço profissional na Cidade de Recife, Estado de Pernambuco, na Rua Dr. Osvaldo Lima, nº 133, Edf. Garagem S/N, no Bairro do Derby, CEP: 52.010-180, através da assinatura do presente termo, toma posse do cargo de membro do Comitê de Gente, Gestão e Governança da **Ser Educacional S.A.**, sociedade anônima com sede na Cidade de Recife, Estado de Pernambuco, na Rua Dr. Osvaldo Lima, nº 133, Edf. Garagem S/N, no Bairro do Derby, CEP: 52.010-180, para o qual foi eleito para um mandato de 1 (um) ano a contar da presente data ou que se estenderá até a investidura de seu respectivo sucessor, manifestando sua concordância com a sua designação para o cargo acima mencionado e declarando, sob as penas da lei, que não está impedido de exercer tal cargo, por lei especial, ou em virtude de condenação criminal, ou por se encontrar sob os efeitos dela, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, fé pública, ou a propriedade.

Recife, 28 de maio de 2025.

---

**Jânio Janguê Bezerra Diniz**

**SER EDUCACIONAL S.A.**  
CNPJ 04.986.320/0001-13  
NIRE 26.3.0001679-6  
**Companhia Aberta**

**Ata de Reunião do Conselho de Administração**  
**Realizada em 28 de maio de 2025**

**TERMO DE POSSE E DECLARAÇÃO DE DESIMPEDIMENTO**

Em 28 de maio de 2025, o Sr. **Herbert Steinberg**, brasileiro, divorciado, administrador de empresas, portador da Cédula de Identidade RG nº 5.188.261-9 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 791.851.778-49, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Jerônimo da Veiga, 248, Apto. 1006, Jardim Europa, CEP 04536-001, através da assinatura do presente termo, toma posse do cargo de membro do Comitê de Gente, Gestão e Governança da **Ser Educacional S.A.**, sociedade anônima com sede na Cidade de Recife, Estado de Pernambuco, na Rua Dr. Osvaldo Lima, nº 133, Edf. Garagem S/N, no Bairro do Derby, CEP: 52.010-180, para o qual foi eleito para um mandato de 1 (um) ano a contar da presente data ou que se estenderá até a investidura de seu respectivo sucessor, manifestando sua concordância com a sua designação para o cargo acima mencionado e declarando, sob as penas da lei, que não está impedido de exercer tal cargo, por lei especial, ou em virtude de condenação criminal, ou por se encontrar sob os efeitos dela, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, fé pública, ou a propriedade.

Recife, 28 de maio de 2025.

---

**Herbert Steinberg**

**SER EDUCACIONAL S.A.**  
CNPJ 04.986.320/0001-13  
NIRE 26.3.0001679-6  
**Companhia Aberta**

**Ata de Reunião do Conselho de Administração**  
**Realizada em 28 de maio de 2025**

**TERMO DE POSSE E DECLARAÇÃO DE DESIMPEDIMENTO**

Em 28 de maio de 2025, o Sr. **Joaldo Janguê Bezerra Diniz**, brasileiro, casado, empresário, portador da Cédula de Identidade RG nº 4.959.418 SSP/PE, inscrito no CPF/MF sob o nº 028.159.254-35, com endereço profissional na Cidade de Recife, Estado de Pernambuco, na Rua Dr. Osvaldo Lima, nº 133, Edf. Garagem S/N, no Bairro do Derby, CEP: 52.010-180, através da assinatura do presente termo, toma posse do cargo de membro do Comitê de Gente, Gestão e Governança da **Ser Educacional S.A.**, sociedade anônima com sede na Cidade de Recife, Estado de Pernambuco, na Rua Dr. Osvaldo Lima, nº 133, Edf. Garagem S/N, no Bairro do Derby, CEP: 52.010-180, para o qual foi eleito para um mandato de 1 (um) ano a contar da presente data ou que se estenderá até a investidura de seu respectivo sucessor, manifestando sua concordância com a sua designação para o cargo acima mencionado e declarando, sob as penas da lei, que não está impedido de exercer tal cargo, por lei especial, ou em virtude de condenação criminal, ou por se encontrar sob os efeitos dela, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, fé pública, ou a propriedade.

Recife, 28 de maio de 2025.

---

**Joaldo Janguê Bezerra Diniz**

**SER EDUCACIONAL S.A.**  
CNPJ 04.986.320/0001-13  
NIRE 26.3.0001679-6  
**Companhia Aberta**

**Ata de Reunião do Conselho de Administração**  
**Realizada em 28 de maio de 2025**

**TERMO DE POSSE E DECLARAÇÃO DE DESIMPEDIMENTO**

Em 28 de maio de 2025, o Sr. **Adriano Lisboa de Azevedo**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da Cédula de Identidade RG nº 57.606.4556 SSP/BA, inscrito no CPF/MF sob o nº 928.249.275-34, com endereço profissional na Cidade de Recife, Estado de Pernambuco, na Rua Dr. Osvaldo Lima, nº 133, Edf. Garagem S/N, no Bairro do Derby, CEP: 52.010-180, através da assinatura do presente termo, toma posse do cargo de membro do Comitê de Gente, Gestão e Governança da **Ser Educacional S.A.**, sociedade anônima com sede na Cidade de Recife, Estado de Pernambuco, na Rua Dr. Osvaldo Lima, nº 133, Edf. Garagem S/N, no Bairro do Derby, CEP: 52.010-180, para o qual foi eleito para um mandato de 1 (um) ano a contar da presente data ou que se estenderá até a investidura de seu respectivo sucessor, manifestando sua concordância com a sua designação para o cargo acima mencionado e declarando, sob as penas da lei, que não está impedido de exercer tal cargo, por lei especial, ou em virtude de condenação criminal, ou por se encontrar sob os efeitos dela, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, fé pública ou propriedade.

Recife, 28 de maio de 2025.

---

**Adriano Lisboa de Azevedo**

**SER EDUCACIONAL S.A.**  
CNPJ 04.986.320/0001-13  
NIRE 26.3.0001679-6  
**Companhia Aberta**

**Ata de Reunião do Conselho de Administração**  
**Realizada em 28 de maio de 2025**

**TERMO DE POSSE E DECLARAÇÃO DE DESIMPEDIMENTO**

Em 28 de maio 2025, o Sr. **Mário Bardella Junior**, brasileiro, casado, portador da Cédula de Identidade RG nº 3.658.478-2, inscrito no CPF/MF sob o nº 034.674.068-15, residente e domiciliado na Cidade de Santo André, Estado de São Paulo, na Rua David Campista, nº 59, apt. 151, CEP 09.090-430, através da assinatura do presente termo, toma posse do cargo de membro do Comitê de Gente, Gestão e Governança da **Ser Educacional S.A.**, sociedade anônima com sede na Cidade de Recife, Estado de Pernambuco, na Rua Dr. Osvaldo Lima, nº 133, Edf. Garagem S/N, no Bairro do Derby, CEP: 52.010-180; para o qual foi eleito para um mandato de 1 (um) ano a contar da presente data ou que se estenderá até a investidura de seu respectivo sucessor, manifestando sua concordância com a sua designação para o cargo acima mencionado e declarando, sob as penas da lei, que não está impedido de exercer a administração da sociedade, por lei especial, ou em virtude de condenação criminal, ou por se encontrar sob os efeitos dela, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, fé pública, ou a propriedade.

Recife, 28 de maio 2025.

---

**Mário Bardella Junior**

**SER EDUCACIONAL S.A.**  
CNPJ 04.986.320/0001-13  
NIRE 26.3.0001679-6  
**Companhia Aberta**

**Ata de Reunião do Conselho de Administração**  
**Realizada em 28 de maio de 2025**

**Anexo II – Termos de Posse dos Membros do Comitê de Finanças da Companhia**

**TERMO DE POSSE E DECLARAÇÃO DE DESIMPEDIMENTO**

Em 28 de maio de 2025, o Sr. **Francisco Muniz Barreto**, argentino, divorciado, economista, portador do Registro Nacional de Estrangeiros RNE nº V290026-0 CIMCRE/CGPMAF, inscrito no CPF/MF sob o nº 223.485.458-02, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com escritório na Av. Brigadeiro Faria Lima, 3729, 5º andar, CEP 04538-905, através da assinatura do presente termo, toma posse do cargo de membro do Comitê de Finanças da **Ser Educacional S.A.**, sociedade anônima com sede na Cidade de Recife, Estado de Pernambuco, na Rua Dr. Osvaldo Lima, nº 133, Edf. Garagem S/N, no Bairro do Derby, CEP: 52.010-180, para o qual foi eleito para um mandato de 1 (um) ano a contar da presente data ou que se estenderá até a investidura de seu respectivo sucessor, manifestando sua concordância com a sua designação para o cargo acima mencionado e declarando, sob as penas da lei, que não está impedido de exercer tal cargo, por lei especial, ou em virtude de condenação criminal, ou por se encontrar sob os efeitos dela, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, fé pública, ou a propriedade.

Recife, 28 de maio de 2025.

---

**Francisco Muniz Barreto**

**SER EDUCACIONAL S.A.**  
CNPJ 04.986.320/0001-13  
NIRE 26.3.0001679-6  
**Companhia Aberta**

**Ata de Reunião do Conselho de Administração**  
**Realizada em 28 de maio de 2025**

**TERMO DE POSSE E DECLARAÇÃO DE DESIMPEDIMENTO**

Em 28 de maio de 2025, o Sr. **Flávio César Maia Luz**, brasileiro, casado, engenheiro, portador da Cédula de Identidade RG nº 3.928.435-9 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 636.622.138-34, residente e domiciliado na Cidade de Barueri, Estado de São Paulo, na Avenida Alameda Canadá, 162, Alphaville Residencial 2, CEP 06470-230, através da assinatura do presente termo, toma posse do cargo de membro do Comitê de Finanças da **Ser Educacional S.A.**, sociedade anônima com sede na Cidade de Recife, Estado de Pernambuco, na Rua Dr. Osvaldo Lima, nº 133, Edif. Garagem S/N, no Bairro do Derby, CEP: 52.010-180, para o qual foi eleito para um mandato de 1 (um) ano a contar da presente data ou que se estenderá até a investidura de seu respectivo sucessor, manifestando sua concordância com a sua designação para o cargo acima mencionado e declarando, sob as penas da lei, que não está impedido de exercer tal cargo, por lei especial, ou em virtude de condenação criminal, ou por se encontrar sob os efeitos dela, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, fé pública, ou a propriedade.

Recife, 28 de maio de 2025.

---

**Flávio César Maia Luz**

**SER EDUCACIONAL S.A.**  
CNPJ 04.986.320/0001-13  
NIRE 26.3.0001679-6  
**Companhia Aberta**

**Ata de Reunião do Conselho de Administração**  
**Realizada em 28 de maio de 2025**

**TERMO DE POSSE E DECLARAÇÃO DE DESIMPEDIMENTO**

Em 28 de maio de 2025, o Sr. **Rodrigo de Macedo Alves**, brasileiro, casado, economista, portador da Cédula de Identidade RG nº 29.442.636-X SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 265.630.488- 11, com endereço profissional na Cidade de Recife, Estado de Pernambuco, na Rua Dr. Osvaldo Lima, nº 133, Edf. Garagem S/N, no Bairro do Derby, CEP: 52.010-180, através da assinatura do presente termo, toma posse do cargo de membro do Comitê de Finanças da **Ser Educacional S.A.**, sociedade anônima com sede na Cidade de Recife, Estado de Pernambuco, na Rua Dr. Osvaldo Lima, nº 133, Edf. Garagem S/N, no Bairro do Derby, CEP: 52.010-180, para o qual foi eleito para um mandato de 1 (um) ano a contar da presente data ou que se estenderá até a investidura de seu respectivo sucessor, manifestando sua concordância com a sua designação para o cargo acima mencionado e declarando, sob as penas da lei, que não está impedido de exercer tal cargo, por lei especial, ou em virtude de condenação criminal, ou por se encontrar sob os efeitos dela, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, fé pública ou a propriedade.

Recife, 28 de maio de 2025.

---

**Rodrigo de Macedo Alves**

**SER EDUCACIONAL S.A.**  
CNPJ 04.986.320/0001-13  
NIRE 26.3.0001679-6  
**Companhia Aberta**

**Ata de Reunião do Conselho de Administração**  
**Realizada em 28 de maio de 2025**

**TERMO DE POSSE E DECLARAÇÃO DE DESIMPEDIMENTO**

Em 28 de maio de 2025, o Sr. **João Albérico Porto de Aguiar**, brasileiro, casado, contador, portador da Cédula de Identidade RG nº 3.942.826 SSP/PE, inscrito no CPF/MF sob o nº 819.680.604-30, com endereço profissional na Cidade de Recife, Estado de Pernambuco, na Rua Dr. Osvaldo Lima, nº 133, Edf. Garagem S/N, no Bairro do Derby, CEP: 52.010-180, através da assinatura do presente termo, toma posse do cargo de membro do Comitê de Finanças da **Ser Educacional S.A.**, sociedade anônima com sede na Cidade de Recife, Estado de Pernambuco, na Rua Dr. Osvaldo Lima, nº 133, Edf. Garagem S/N, no Bairro do Derby, CEP: 52.010-180, para o qual foi eleito para um mandato de 1 (um) ano a contar da presente data ou que se estenderá até a investidura de seu respectivo sucessor, manifestando sua concordância com a sua designação para o cargo acima mencionado e declarando, sob as penas da lei, que não está impedido de exercer tal cargo, por lei especial, ou em virtude de condenação criminal, ou por se encontrar sob os efeitos dela, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, fé pública, ou a propriedade.

Recife, 28 de maio de 2025.

---

**João Albérico Porto de Aguiar**

**SER EDUCACIONAL S.A.**  
CNPJ 04.986.320/0001-13  
NIRE 26.3.0001679-6  
**Companhia Aberta**

**Ata de Reunião do Conselho de Administração**  
**Realizada em 28 de maio de 2025**

**Anexo III – Termos de Posse dos membros do Comitê de Auditoria não Estatutário**

**TERMO DE POSSE E DECLARAÇÃO DE DESIMPEDIMENTO**

Em 28 de maio de 2025, o Sr. **Flávio César Maia Luz**, brasileiro, casado, engenheiro, portador da Cédula de Identidade RG nº 3.928.435-9 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 636.622.138-34, residente e domiciliado na Cidade de Barueri, Estado de São Paulo, na Alameda Canadá, 162, Alphaville Residencial 2, CEP 06470-230, através da assinatura do presente termo, toma posse do cargo de membro do Comitê de Auditoria não Estatutário da **Ser Educacional S.A.**, sociedade anônima com sede na Cidade de Recife, Estado de Pernambuco, na Rua Dr. Osvaldo Lima, nº 133, Edf. Garagem S/N, no Bairro do Derby, CEP: 52.010-180, para o qual foi eleito para um mandato de 1 (um) ano a contar da presente data ou que se estenderá até a investidura de seu respectivo sucessor, manifestando sua concordância com a sua designação para o cargo acima mencionado e declarando, sob as penas da lei, que não está impedido de exercer tal cargo, por lei especial, ou em virtude de condenação criminal, ou por se encontrar sob os efeitos dela, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, fé pública, ou a propriedade.

Recife, 28 de maio de 2025.

---

**Flávio César Maia Luz**

**SER EDUCACIONAL S.A.**  
CNPJ 04.986.320/0001-13  
NIRE 26.3.0001679-6  
**Companhia Aberta**

**Ata de Reunião do Conselho de Administração**  
**Realizada em 28 de maio de 2025**

**TERMO DE POSSE E DECLARAÇÃO DE DESIMPEDIMENTO**

Em 28 de maio de 2025, o Sr. **Francisco Muniz Barreto**, argentino, divorciado, economista, portador do Registro Nacional de Estrangeiros RNE nº V290026-0 CIMCRE/CGPMAF, inscrito no CPF/MF sob o nº 223.485.458-02, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com escritório na Av. Brigadeiro Faria Lima, 3729, 5º andar, CEP 04538-905, através da assinatura do presente termo, toma posse do cargo de membro do Comitê de Auditoria não Estatutário da **Ser Educacional S.A.**, sociedade anônima com sede na Cidade de Recife, Estado de Pernambuco, na Rua Dr. Osvaldo Lima, nº 133, Edf. Garagem S/N, no Bairro do Derby, CEP: 52.010-180, para o qual foi eleito para um mandato de 1 (um) ano a contar da presente data ou que se estenderá até a investidura de seu respectivo sucessor, manifestando sua concordância com a sua designação para o cargo acima mencionado e declarando, sob as penas da lei, que não está impedido de exercer tal cargo, por lei especial, ou em virtude de condenação criminal, ou por se encontrar sob os efeitos dela, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, fé pública, ou a propriedade.

Recife, 28 de maio de 2025.

---

**Francisco Muniz Barreto**

**SER EDUCACIONAL S.A.**  
CNPJ 04.986.320/0001-13  
NIRE 26.3.0001679-6  
**Companhia Aberta**

**Ata de Reunião do Conselho de Administração**  
**Realizada em 28 de maio de 2025**

**TERMO DE POSSE E DECLARAÇÃO DE DESIMPEDIMENTO**

Em 28 de maio de 2025, o Sr. **Marcelo Amaral Moraes**, brasileiro, divorciado, bacharel em economia, portador da carteira de identidade IFP/RJ nº 7.178.889-7, inscrito no CPF/MF sob o nº 929.390.077-72, com endereço comercial na Avenida Paulista nº 1.450, 9º andar, na Cidade de São Paulo, SP, através da assinatura do presente termo, toma posse do cargo de membro do Comitê de Auditoria não Estatutário da **Ser Educacional S.A.**, sociedade anônima com sede na Cidade de Recife, Estado de Pernambuco, na Rua Dr. Osvaldo Lima, nº 133, Edf. Garagem S/N, no Bairro do Derby, CEP: 52.010-180, para o qual foi eleito para um mandato de 1 (um) ano a contar da presente data ou que se estenderá até a investidura de seu respectivo sucessor, manifestando sua concordância com a sua designação para o cargo acima mencionado e declarando, sob as penas da lei, que não está impedido de exercer tal cargo, por lei especial, ou em virtude de condenação criminal, ou por se encontrar sob os efeitos dela, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, fé pública, ou a propriedade.

Recife, 28 de maio de 2025.

---

**Marcelo Amaral Moraes**

**SER EDUCACIONAL S.A.**  
CNPJ 04.986.320/0001-13  
NIRE 26.3.0001679-6  
**Companhia Aberta**

**Ata de Reunião do Conselho de Administração**  
**Realizada em 28 de maio de 2025**

**Anexo IV – Termos de Posse dos membros do Comitê de Inovação**

**TERMO DE POSSE E DECLARAÇÃO DE DESIMPEDIMENTO**

Em 28 de maio de 2025, o Sr. **Jânio Janguê Bezerra Diniz**, brasileiro, divorciado, engenheiro mecânico, portador da Cédula de Identidade RG nº 1.169.091 SSP/PB, inscrito no CPF/MF sob o nº 567.918.444-34, com endereço profissional na Cidade de Recife, Estado de Pernambuco, na Rua Dr. Osvaldo Lima, nº 133, Edf. Garagem S/N, no Bairro do Derby, CEP: 52.010-180, através da assinatura do presente termo, toma posse do cargo de membro do Comitê de Inovação da **Ser Educacional S.A.**, sociedade anônima com sede na Cidade de Recife, Estado de Pernambuco, na Rua Dr. Osvaldo Lima, nº 133, Edf. Garagem S/N, no Bairro do Derby, CEP: 52.010-180, para o qual foi eleito para um mandato de 1 (um) ano a contar da presente data ou que se estenderá até a investidura de seu respectivo sucessor, manifestando sua concordância com a sua designação para o cargo acima mencionado e declarando, sob as penas da lei, que não está impedido de exercer tal cargo, por lei especial, ou em virtude de condenação criminal, ou por se encontrar sob os efeitos dela, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, fé pública, ou a propriedade.

Recife, 28 de maio de 2025.

---

**Jânio Janguê Bezerra Diniz**

**SER EDUCACIONAL S.A.**  
CNPJ 04.986.320/0001-13  
NIRE 26.3.0001679-6  
**Companhia Aberta**

**Ata de Reunião do Conselho de Administração**  
**Realizada em 28 de maio de 2025**

**TERMO DE POSSE E DECLARAÇÃO DE DESIMPEDIMENTO**

Em 28 de maio de 2025, o Sr. **Joaldo Janguê Bezerra Diniz**, brasileiro, casado, empresário, portador da Cédula de Identidade RG nº 4.959.418 SSP/PE, inscrito no CPF/MF sob o nº 028.159.254-35, com endereço profissional na Cidade de Recife, Estado de Pernambuco, na Rua Dr. Osvaldo Lima, nº 133, Edf. Garagem S/N, no Bairro do Derby, CEP: 52.010-180, através da assinatura do presente termo, toma posse do cargo de membro do Comitê de Inovação da **Ser Educacional S.A.**, sociedade anônima com sede na Cidade de Recife, Estado de Pernambuco, na Rua Dr. Osvaldo Lima, nº 133, Edf. Garagem S/N, no Bairro do Derby, CEP: 52.010-180, para o qual foi eleito para um mandato de 1 (um) ano a contar da presente data ou que se estenderá até a investidura de seu respectivo sucessor, manifestando sua concordância com a sua designação para o cargo acima mencionado e declarando, sob as penas da lei, que não está impedido de exercer tal cargo, por lei especial, ou em virtude de condenação criminal, ou por se encontrar sob os efeitos dela, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, fé pública, ou a propriedade.

Recife, 28 de maio de 2025.

---

**Joaldo Janguê Bezerra Diniz**

**SER EDUCACIONAL S.A.**  
CNPJ 04.986.320/0001-13  
NIRE 26.3.0001679-6  
**Publicly-held Company**

**Minutes of The Board of Directors Meeting  
Held on May 28, 2025**

**Date, Time and Place:** On May 28, 2025, at 10 am by conference call, pursuant to article 16, §1, of the Company's Bylaws.

**Board:** **Mr. José Janguê Bezerra Diniz** - Chairman of the Board; and **Mrs. Nathalie Regnier Côrtes** - Secretary of the Board.

**Call of Meeting:** Prior call notice was waived due to the presence of all members of the Company's Board of Directors, in accordance with article 16, §5, of the Company's Bylaws.

**Attendance:** All members the Company's Board of Directors, by conference call, as allowed by article 16, Paragraph 1, of the Company's Bylaws.

**Minutes in Summary Form:** The drawing up of these minutes in summary form was authorized, as set forth by article 130, paragraph 1 of Law 6.404, of December 15, 1976, as amended ("Corporation Law.").

**Agenda:** Examine, discuss and vote, in accordance with article 16, "aa" and "gg", of the Company's Bylaws on: **(i)** the election of the members of the Company's People, Management and Governance Committee; **(ii)** the election of the members of the Company's Finance Committee; **(iii)** the election of members of the Non-Statutory Audit Committee; and **(iv)** the election of the members of the Innovation Committee.

**Resolution:** After reading, analyzing and discussing the matters included in the Agenda, the following resolutions were taken, by unanimous vote and with no reservations:

**(i) re-elect** for the Company's People, Management and Governance Committee, for a term of office of 1 (one) year as from the date hereof or extending until the investiture of their respective successors, Messrs:

**SER EDUCACIONAL S.A.**  
CNPJ 04.986.320/0001-13  
NIRE 26.3.0001679-6  
**Publicly-held Company**

**Minutes of The Board of Directors Meeting  
Held on May 28, 2025**

**(i.1) Jânnyo Janguê Bezerra Diniz**, Brazilian, divorced, mechanical engineer, holder of Identity Card RG No. 1.169.091 SSP/PB, registered in the National Register of Individuals of the Ministry of Finance ("CPF/MF") under No. 567.918.444-34, with professional address in the City of Recife, State of Pernambuco, at Rua Dr. Osvaldo Lima, No. 133, Ed. Garagem s/n, Derby, Zip code 52.010-180;

**(i.2) Herbert Steinberg**, Brazilian, divorced, business administrator, holder of Identity Card RG nº 5.188.261-9 SSP/SP, registered with the CPF/MF under nº 791.851.778-49, resident and domiciled in City of São Paulo, State of São Paulo, at Rua Jerônimo da Veiga, 248, Apto. 1006, Jardim Europa, Zip code 04536-001;

**(i.3) Joaldo Janguê Bezerra Diniz**, Brazilian, married, under the partial community of property regime, businessman, holder of Identity Card RG no. 4.959.418 SSP/PE, registered with the CPF/MF under no. 028.159. 254-35, with professional address in the city of Recife, State of Pernambuco, at Rua Dr. Osvaldo Lima, No. 133, Ed. Garagem s/n, Derby, Zip code 52.010-180;

**(i.4) Adriano Lisboa de Azevedo**, Brazilian, married, under the partial community property regime, business administrator, holder of Identity Card RG no. 57.606.4556 SSP/BA, registered with the CPF/MF under no. 928.249.275- 34, with professional address in the City of Recife, State of Pernambuco, at Rua Dr. Osvaldo Lima, No. 133, Ed. Garagem s/n, Derby, Zip code 52.010-180; and

**(i.5) Mário Bardella Junior**, Brazilian, married, holder of Identity Card No. 3.658.478-2, registered with the CPF/MF under No. 034.674.068-15, resident and domiciled in the City of Santo André, State of São Paulo, at Rua David Campista, nº 59, apt. 151, Zip code 09.090-430.

The members of the Company's People, Management and Governance Committee elected here take office on this date, upon signing the respective terms of investiture that constitute **Annex I** to these minutes, through which they declared that they have the necessary requirements to assume the positions, under the terms of art. 147 of the Brazilian Corporation Law.

**SER EDUCACIONAL S.A.**  
CNPJ 04.986.320/0001-13  
NIRE 26.3.0001679-6  
**Publicly-held Company**

**Minutes of The Board of Directors Meeting  
Held on May 28, 2025**

**(ii) re-elect** for the Company's Finance Committee, for a term of office of 1 (one) year as from the date hereof or extending until the investiture of their respective successors, Messrs:

**(ii.1) Francisco Muniz Barreto**, Argentinean, divorced, economist, holder of the National Registry of Foreigners RNE nº V290026-0 CIMCRE/CGPMAF, registered with the CPF/MF under nº 223.485.458-02, resident and domiciled in the City of São Paulo, State of São Paulo, with office at Av. Brigadeiro Faria Lima, 3729, 5th floor, Zip code 04538-905;

**(ii.2) Flávio César Maia Luz**, Brazilian, married, engineer, holder of Identity Card RG nº 3.928.435-9 SSP/SP, registered with the CPF/MF under nº 636.622.138-34, resident and domiciled in the City of Barueri, State of São Paulo, at Avenida Alameda Canada, 162, Alphaville Residencial 2, Zip code 06470-230;

**(ii.3) Rodrigo de Macedo Alves**, Brazilian, married, economist, holder of Identity Card RG no. 29.442.636-X SSP/SP, registered with the CPF/MF under no. 265.630.488-11, with professional address in the City of Recife, State of Pernambuco, at Rua Dr. Osvaldo Lima, No. 133, Ed. Garagem s/n, Derby, Zip code 52.010-180; and

**(ii.4) João Albérico Porto de Aguiar**, Brazilian, married, under the partial community of property regime, accountant, holder of Identity Card RG nº 3.942.826 SSP/PE, registered with the CPF/MF under nº 819.680.604-30, with professional address in the City of Recife, State of Pernambuco, at Rua Dr. Osvaldo Lima, No. 133, Ed. Garagem s/n, Derby, Zip code 52.010-180.

The members of the Company's Finance Committee elected here take office on this date, by signing the respective terms of office that constitute **Annex II** to these minutes, through which they declared that they have the necessary requirements to assume the positions, in accordance with art. 147 of the Brazilian Corporation Law.

**SER EDUCACIONAL S.A.**  
CNPJ 04.986.320/0001-13  
NIRE 26.3.0001679-6  
**Publicly-held Company**

**Minutes of The Board of Directors Meeting  
Held on May 28, 2025**

**(iii) re-elect** for the Non-Statutory Audit Committee, for a term of office of 1 (one) year as from the date hereof or extending until the investiture of their respective successors, Messrs:

**(iii.1) Flávio César Maia Luz**, Brazilian, married, engineer, holder of Identity Card RG nº 3.928.435-9 SSP/SP, registered with the CPF/MF under nº 636.622.138-34, resident and domiciled in City of Barueri, State of São Paulo, at Avenida Alameda Canada, nº 162, Alphaville Residencial 2, Zip code 06470-230, being the member that meets the legal requirements, required by §§5 and 6 of article 31-C of CVM Resolution nº 23/21 and in Art 22 of the Novo Mercado Regulation, with recognized experience in corporate accounting matters;

**(iii.2) Francisco Muniz Barreto**, Argentinean, divorced, economist, holder of the National Registry of Foreigners RNE nº V290026-0 CIMCRE/CGPMAF, registered with the CPF/MF under nº 223.485.458-02, resident and domiciled in the City of São Paulo, State of São Paulo, with office at Av. Brigadeiro Faria Lima, nº 3729, 5th floor, Zip code 04538-905; and

**(iii.3) Marcelo Amaral Moraes**, Brazilian, divorced, bachelor in economics, holder of IFP/RJ identity card nº 7.178.889-7, registered with the CPF/MF under nº 929.390.077-72, with business address in Avenida Paulista nº 1,450, 9th floor, in the City of São Paulo, State of São Paulo.

The members of the non-Statutory Audit Committee now elected take office on this date, upon signing the respective terms of office that constitute **Annex III** to these minutes, through which they declared that they have the necessary requirements to assume the positions, in accordance with art. 147 of the Brazilian Corporation Law and the applicable regulations of the Securities and Exchange Commission and B3 – Brasil, Bolsa, Balcão S.A.

**SER EDUCACIONAL S.A.**  
CNPJ 04.986.320/0001-13  
NIRE 26.3.0001679-6  
**Publicly-held Company**

**Minutes of The Board of Directors Meeting  
Held on May 28, 2025**

**(iv) re-elect** to the Innovation Committee, for a term of office of 1 (one) year as from the date hereof or extending until the investiture of their respective successors, Messrs:

**(iv.1) Jânio Janguê Bezerra Diniz**, Brazilian, divorced, mechanical engineer, holder of Identity Card RG nº 1.169.091 SSP/PB, registered with the CPF/MF under nº 567.918.444-34, with professional address in the City from Recife, State of Pernambuco, at Rua Dr. Osvaldo Lima, No. 133, Ed. Garagem s/n, Derby, Zip code 52.010-180; It is

**(iv.2) Joaldo Janguê Bezerra Diniz**, Brazilian, married, businessman, holder of Identity Card RG nº 4.959.418 SSP/PE, registered with the CPF/MF under nº 028.159.254-35, with professional address in the city of Recife, State of Pernambuco, at Rua Dr. Osvaldo Lima, No. 133, Ed. Garagem s/n, Derby, Zip code 52.010-180.

The members of the Innovation Committee elected here take office on this date, upon signing the respective terms of office that constitute **Annex IV** to these minutes, through which they declared that they have the necessary requirements to assume the positions, in accordance with art. 147 of the Brazilian Corporation Law.

**(v) authorize** the Company's Executive Board and/or the attorneys-in-fact appointed by it to take all measures and sign all documents necessary to carry out the resolutions approved above.

**Closing and Drawing up of the Minutes:** There being no further business to be discussed, the President offered the floor to whoever wanted to use it and, as no one asked for it, he declared the work closed and the meeting suspended for the time necessary to draw up these minutes, which, after the session reopened, was read, approved, signed by all attending directors.

**SER EDUCACIONAL S.A.**  
CNPJ 04.986.320/0001-13  
NIRE 26.3.0001679-6  
**Publicly-held Company**

**Minutes of The Board of Directors Meeting  
Held on May 28, 2025**

**Attending Members of the Board of Directors:** José Janguê Bezerra Diniz, Iara de Moraes Xavier Braga, Herbert Steinberg, Flávio César Maia Luz, Francisco Muniz Barreto.

**Certificate:** These minutes are a faithful copy of the original in the Company's Minutes Book.

Recife, May 28, 2025

Nathalie Regnier Côrtes  
Secretary of the Board

Initials: \_\_\_\_\_

**SER EDUCACIONAL S.A.**  
CNPJ 04.986.320/0001-13  
NIRE 26.3.0001679-6  
**Publicly-held Company**

**Minutes of The Board of Directors Meeting  
Held on May 28, 2025**

**Annex I – Instruments of Investiture of the members of the Company's People,  
Management and Governance Committee**

**INSTRUMENT OF INVESTITURE AND CLEARANCE CERTIFICATE**

On May 28, 2025, Mr. **Jânnyo Janguê Bezerra Diniz**, Brazilian, divorced, mechanical engineer, holder of ID Card RG No. 1.169.091 SSP/PB, enrolled with CPF/ME under No. 567.918.444-34, with professional address in the City of Recife, State of Pernambuco, at Rua Dr. Osvaldo Lima, No. 133, Ed. Garagem s/n, Derby, Zip code 52.010-180, by signing this instrument, is invested in the position of member of the People, Management and Governance Committee of **Ser Educacional S.A.**, a corporation headquartered in the City of Recife, State of Pernambuco, at Rua Dr. Osvaldo Lima, No. 133, Ed. Garagem s/n, Derby, Zip code 52.010-180, for which he was elected for a term of office of one (1) year as from the date hereof or that will extend until the investiture of his respective successor, expressing his agreement with his appointment to the aforementioned position and declaring, under the penalties of the law, that he is not barred from holding such position by special law, or by virtue of criminal conviction, or for being under the effects thereof, to a penalty that prohibits, even temporarily, access to public office; or for a crime of bankruptcy, malfeasance, bribery, graft, corruption, embezzlement, or crimes against the consumer, against the national financial system, against the rules to protect competition, against consumer relations, public faith, or property.

Recife, May 28, 2025

---

**Jânnyo Janguê Bezerra Diniz**

**SER EDUCACIONAL S.A.**  
CNPJ 04.986.320/0001-13  
NIRE 26.3.0001679-6  
**Publicly-held Company**

**Minutes of The Board of Directors Meeting  
Held on May 28, 2025**

**INSTRUMENT OF INVESTITURE AND CLEARANCE CERTIFICATE**

On May 28, 2025, Mr. **Herbert Steinberg**, Brazilian, married, business administrator, holder of ID Card RG nº 51.882.619 SSP/SP, enrolled with CPF/ME under nº 791.851.778-49, with professional address in the City of São Paulo, State of São Paulo at Rua Amauri, 286, 6th floor, Jardim Europa, Zip Code 01448-000, by signing this instrument, is invested in the position of member of the People, Management and Governance Committee of **Ser Educacional S.A.**, a corporation headquartered in the City of Recife, State of Pernambuco, at Rua Dr. Osvaldo Lima, No. 133, Ed. Garagem s/n, Derby, Zip code 52.010-180, for which he was elected for a term of office of one (1) year as from the date hereof or that will extend until the investiture of his respective successor, expressing his agreement with his appointment to the aforementioned position and declaring, under the penalties of the law, that he is not barred from holding such position by special law, or by virtue of criminal conviction, or for being under the effects thereof, to a penalty that prohibits, even temporarily, access to public office; or for a crime of bankruptcy, malfeasance, bribery, graft, corruption, embezzlement, or crimes against the consumer, against the national financial system, against the rules to protect competition, against consumer relations, public faith, or property.

Recife, May 28, 2025

---

**Herbert Steinberg**

**SER EDUCACIONAL S.A.**  
CNPJ 04.986.320/0001-13  
NIRE 26.3.0001679-6  
**Publicly-held Company**

**Minutes of The Board of Directors Meeting  
Held on May 28, 2025**

**INSTRUMENT OF INVESTITURE AND CLEARANCE CERTIFICATE**

On May 28, 2025, Mr. **Joaldo Janguê Bezerra Diniz** Brazilian, married, entrepreneur, holder of ID Card RG nº 4.959.418 SSP/PE, enrolled with CPF/ME under nº 028.159.254-35, with professional address in the City of Recife, State of Pernambuco, at Rua Dr. Osvaldo Lima, No. 133, Ed. Garagem s/n, Derby, Zip code 52.010-180, by signing this instrument, is invested in the position of member of the People, Management and Governance Committee of **Ser Educacional S.A.**, a corporation headquartered in the City of Recife, State of Pernambuco, at Rua Dr. Osvaldo Lima, No. 133, Ed. Garagem s/n, Derby, Zip code 52.010-180, for which he was elected for a term of office of one (1) year as from the date hereof or that will extend until the investiture of his respective successor, expressing his agreement with his appointment to the aforementioned position and declaring, under the penalties of the law, that he is not barred from holding such position by special law, or by virtue of criminal conviction, or for being under the effects thereof, to a penalty that prohibits, even temporarily, access to public office; or for a crime of bankruptcy, malfeasance, bribery, graft, corruption, embezzlement, or crimes against the consumer, against the national financial system, against the rules to protect competition, against consumer relations, public faith, or property.

Recife, May 28, 2025

---

**Joaldo Janguê Bezerra Diniz**

**SER EDUCACIONAL S.A.**  
CNPJ 04.986.320/0001-13  
NIRE 26.3.0001679-6  
**Publicly-held Company**

**Minutes of The Board of Directors Meeting  
Held on May 28, 2025**

**INSTRUMENT OF INVESTITURE AND CLEARANCE CERTIFICATE**

On May 28, 2025, Mr. **Adriano Lisboa de Azevedo**, Brazilian, married, business administrator, holder of ID Card RG nº 57.606.456 SSP/BA, enrolled with CPF/ME under nº 928.249.275-34, with professional address in the City of Recife, State of Pernambuco, at Rua Dr. Osvaldo Lima, No. 133, Ed. Garagem s/n, Derby, Zip code 52.010-180, by signing this instrument, is invested in the position of member of the People, Management and Governance Committee of **Ser Educacional S.A.**, a corporation headquartered in the City of Recife, State of Pernambuco, at Rua Dr. Osvaldo Lima, No. 133, Ed. Garagem s/n, Derby, Zip code 52.010-180, for which he was elected for a term of office of one (1) year as from the date hereof or that will extend until the investiture of his respective successor, expressing his agreement with his appointment to the aforementioned position and declaring, under the penalties of the law, that he is not barred from holding such position by special law, or by virtue of criminal conviction, or for being under the effects thereof, to a penalty that prohibits, even temporarily, access to public office; or for a crime of bankruptcy, malfeasance, bribery, graft, corruption, embezzlement, or crimes against the consumer, against the national financial system, against the rules to protect competition, against consumer relations, public faith, or property.

Recife, May 28, 2025

---

**Adriano Lisboa de Azevedo**

**SER EDUCACIONAL S.A.**  
CNPJ 04.986.320/0001-13  
NIRE 26.3.0001679-6  
**Publicly-held Company**

**Minutes of The Board of Directors Meeting  
Held on May 28, 2025**

**INSTRUMENT OF INVESTITURE AND CLEARANCE CERTIFICATE**

On May 28, 2025, Mr. **Mário Bardella Junior**, Brazilian, married, holder of ID Card RG No. 3.658.478-2, enrolled with CPF/ME under number 034.674.068-15, resident and domiciled in the City of Santo André, State of São Paulo, at Rua David Campista, No. 59, apt. 151, Zip Code 09.090-430, by signing this instrument, is invested in the position of member of the People, Management and Governance Committee of **Ser Educacional S.A.**, a corporation headquartered in the City of Recife, State of Pernambuco, at Rua Dr. Osvaldo Lima, No. 133, Ed. Garagem s/n, Derby, Zip code 52.010-180, for which he was elected for a term of office of one (1) year as from the date hereof or that will extend until the investiture of his respective successor, expressing his agreement with his appointment to the aforementioned position and declaring, under the penalties of the law, that he is not barred from exercising the company's management, by special law, or by virtue of criminal conviction, or for being under the effects thereof, to a penalty that prohibits, even temporarily, access to public office; or for a crime of bankruptcy, malfeasance, bribery, graft, corruption, embezzlement, or crimes against the consumer, against the national financial system, against the rules to protect competition, against consumer relations, public faith, or property.

Recife, May 28, 2025.

---

**Mário Bardella Junior**

**SER EDUCACIONAL S.A.**  
CNPJ 04.986.320/0001-13  
NIRE 26.3.0001679-6  
**Publicly-held Company**

**Minutes of The Board of Directors Meeting  
Held on May 28, 2025**

**Annex II - Terms of Investiture of the Members of the Company's Finance  
Committee**

**INSTRUMENT OF INVESTITURE AND CLEARANCE CERTIFICATE**

On May 28, 2025, Mr. **Francisco Muniz Barreto**, Argentine, divorced, economist, holder of the National Registry of Foreigners RNE No. V290026-0 CIMCRE/CGPMAF, enrolled with CPF/ME under No. 223.485.458-02, resident and domiciled in the City of São Paulo, State of São Paulo, with office at Av. Brigadeiro Faria Lima, No. 3729, 5th floor, Zip Code 04538-905, by signing this instrument, is invested in the position of member of the Finance Committee of **Ser Educacional S.A.**, a corporation headquartered in the City of Recife, State of Pernambuco, at Rua Dr. Osvaldo Lima, No. 133, Ed. Garagem s/n, Derby, Zip code 52.010-180, for which he was elected for a term of office of one (1) year as from the date hereof or that will extend until the investiture of his respective successor, expressing his agreement with his appointment to the aforementioned position and declaring, under the penalties of the law, that he is not barred from holding such position by special law, or by virtue of criminal conviction, or for being under the effects thereof, to a penalty that prohibits, even temporarily, access to public office; or for a crime of bankruptcy, malfeasance, bribery, graft, corruption, embezzlement, or crimes against the consumer, against the national financial system, against the rules to protect competition, against consumer relations, public faith, or property.

Recife, May 28, 2025

---

**Francisco Muniz Barreto**

**SER EDUCACIONAL S.A.**  
CNPJ 04.986.320/0001-13  
NIRE 26.3.0001679-6  
**Publicly-held Company**

**Minutes of The Board of Directors Meeting  
Held on May 28, 2025**

**INSTRUMENT OF INVESTITURE AND CLEARANCE CERTIFICATE**

On May 28, 2025, Mr. **Flávio César Maia Luz**, Brazilian, married, engineer, holder of ID Card RG No. 3.928.435 SSP/SP, enrolled with CPF/ME under No. 636.622.138-34, resident and domiciled in the City of Barueri, State of São Paulo, at Avenida Alameda Canadá, No. 162, Alphaville 2, Zip Code 06470-230, by signing this instrument, is invested in the position of member of the Finance Committee of **Ser Educacional S.A.**, a corporation headquartered in the City of Recife, State of Pernambuco, at Rua Dr. Osvaldo Lima, No. 133, Ed. Garagem s/n, Derby, Zip code 52.010-180, for which he was elected for a term of office of one (1) year as from the date hereof or that will extend until the investiture of his respective successor, expressing his agreement with his appointment to the aforementioned position and declaring, under the penalties of the law, that he is not barred from holding such position by special law, or by virtue of criminal conviction, or for being under the effects thereof, to a penalty that prohibits, even temporarily, access to public office; or for a crime of bankruptcy, malfeasance, bribery, graft, corruption, embezzlement, or crimes against the consumer, against the national financial system, against the rules to protect competition, against consumer relations, public faith, or property.

Recife, May 28, 2025

---

**Flávio César Maia Luz**

**SER EDUCACIONAL S.A.**  
CNPJ 04.986.320/0001-13  
NIRE 26.3.0001679-6  
**Publicly-held Company**

**Minutes of The Board of Directors Meeting  
Held on May 28, 2025**

**INSTRUMENT OF INVESTITURE AND CLEARANCE CERTIFICATE**

On May 28, 2025, Mr. **Rodrigo Macedo Alves** Brazilian, married, economist, holder of ID Card RG No. 29.442.636-X SSP/SP enrolled with CPF/ME under No. 265.630.488-11, with professional address in the City of Recife, State of Pernambuco, at Rua Dr. Osvaldo Lima, No. 133, Ed. Garagem s/n, Derby, Zip code 52.010-180, by signing this instrument, is invested in the position of member of the Finance Committee of **Ser Educacional S.A.**, a corporation headquartered in the City of Recife, State of Pernambuco, at Rua Dr. Osvaldo Lima, No. 133, Ed. Garagem s/n, Derby, Zip code 52.010-180, for which he was elected for a term of office of one (1) year as from the date hereof or that will extend until the investiture of his respective successor, expressing his agreement with his appointment to the aforementioned position and declaring, under the penalties of the law, that he is not barred from holding such position by special law, or by virtue of criminal conviction, or for being under the effects thereof, to a penalty that prohibits, even temporarily, access to public office; or for a crime of bankruptcy, malfeasance, bribery, graft, corruption, embezzlement, or crimes against the consumer, against the national financial system, against the rules to protect competition, against consumer relations, public faith, or property.

Recife, May 28, 2025

---

**Rodrigo Macedo Alves**

**SER EDUCACIONAL S.A.**  
CNPJ 04.986.320/0001-13  
NIRE 26.3.0001679-6  
**Publicly-held Company**

**Minutes of The Board of Directors Meeting  
Held on May 28, 2025**

**INSTRUMENT OF INVESTITURE AND CLEARANCE CERTIFICATE**

On May 28, 2025, Mr. **João Albérico Porto de Aguiar** Brazilian, married, accountant, holder of Identity Card RG No. 3.942.826 SDS/PE, enrolled with CPF/ME under No. 819.680.604-30, with professional address in the City of Recife, State of Pernambuco, at Rua Dr. Osvaldo Lima, No. 133, Ed. Garagem s/n, Derby, Zip code 52.010-180, by signing this instrument, is invested in the position of member of the Finance Committee of **Ser Educacional S.A.**, a corporation headquartered in the City of Recife, State of Pernambuco, at Rua Dr. Osvaldo Lima, No. 133, Ed. Garagem s/n, Derby, Zip code 52.010-180, for which he was elected for a term of office of one (1) year as from the date hereof or that will extend until the investiture of his respective successor, expressing his agreement with his appointment to the aforementioned position and declaring, under the penalties of the law, that he is not barred from holding such position by special law, or by virtue of criminal conviction, or for being under the effects thereof, to a penalty that prohibits, even temporarily, access to public office; or for a crime of bankruptcy, malfeasance, bribery, graft, corruption, embezzlement, or crimes against the consumer, against the national financial system, against the rules to protect competition, against consumer relations, public faith, or property.

Recife, May 28, 2025

---

**João Albérico Porto de Aguiar**

**SER EDUCACIONAL S.A.**  
CNPJ 04.986.320/0001-13  
NIRE 26.3.0001679-6  
**Publicly-held Company**

**Minutes of The Board of Directors Meeting  
Held on May 28, 2025**

**Annex III - Terms of Investiture of the Members of the Non-Statutory Audit  
Committee**

**INSTRUMENT OF INVESTITURE AND CLEARANCE CERTIFICATE**

On May 28, 2025, Mr. **Flávio César Maia Luz**, Brazilian, married, engineer, holder of ID Card RG No. 3.928.435 SSP/SP, enrolled with CPF/ME under No. 636.622.138-34, resident and domiciled in the City of Barueri, State of São Paulo, at Avenida Alameda Canadá, No. 162, Alphaville 2, Zip Code 06470-230, by signing this instrument, is invested in the position of member of the Non-Statutory Audit Committee of **Ser Educacional S.A.**, a corporation headquartered in the City of Recife, State of Pernambuco, at Rua Dr. Osvaldo Lima, No. 133, Ed. Garagem s/n, Derby, Zip code 52.010-180, for which he was elected for a term of office of one (1) year as from the date hereof or that will extend until the investiture of his respective successor, expressing his agreement with his appointment to the aforementioned position and declaring, under the penalties of the law, that he is not barred from holding such position by special law, or by virtue of criminal conviction, or for being under the effects thereof, to a penalty that prohibits, even temporarily, access to public office; or for a crime of bankruptcy, malfeasance, bribery, graft, corruption, embezzlement, or crimes against the consumer, against the national financial system, against the rules to protect competition, against consumer relations, public faith, or property.

Recife, May 28, 2025

---

**Flávio César Maia Luz**

**SER EDUCACIONAL S.A.**  
CNPJ 04.986.320/0001-13  
NIRE 26.3.0001679-6  
**Publicly-held Company**

**Minutes of The Board of Directors Meeting  
Held on May 28, 2025**

**INSTRUMENT OF INVESTITURE AND CLEARANCE CERTIFICATE**

On May 28, 2025, Mr. **Francisco Muniz Barreto**, Argentine, divorced, economist, holder of the National Registry of Foreigners RNE No. V290026-0 CIMCRE/CGPMAF, enrolled with CPF/ME under No. 223.485.458-02, resident and domiciled in the City of São Paulo, State of São Paulo, with office at Av. Brigadeiro Faria Lima, No. 3729, 5th floor, Zip Code 04538-905, by signing this instrument, is invested in the position of member of the Non-Statutory Audit Committee of **Ser Educacional S.A.**, a corporation headquartered in the City of Recife, State of Pernambuco, at Rua Dr. Osvaldo Lima, No. 133, Ed. Garagem s/n, Derby, Zip code 52.010-180, for which he was elected for a term of office of one (1) year as from the date hereof or that will extend until the investiture of his respective successor, expressing his agreement with his appointment to the aforementioned position and declaring, under the penalties of the law, that he is not barred from holding such position by special law, or by virtue of criminal conviction, or for being under the effects thereof, to a penalty that prohibits, even temporarily, access to public office; or for a crime of bankruptcy, malfeasance, bribery, graft, corruption, embezzlement, or crimes against the consumer, against the national financial system, against the rules to protect competition, against consumer relations, public faith, or property.

Recife, May 28, 2025

---

**Francisco Muniz Barreto**

**SER EDUCACIONAL S.A.**  
CNPJ 04.986.320/0001-13  
NIRE 26.3.0001679-6  
**Publicly-held Company**

**Minutes of The Board of Directors Meeting  
Held on May 28, 2025**

**INSTRUMENT OF INVESTITURE AND CLEARANCE CERTIFICATE**

On May 28, 2025, Mr. **Marcelo Amaral Moraes**, Brazilian, married, Bachelor of Economics, holder of IFP/RJ ID Card No. 07.178.889-7, enrolled with CPF/MF under No. 929.390.077-72, with business address at Avenida Paulista No. 1,450, 9th floor, in the City of São Paulo, SP, by signing this instrument, is invested in the position of member of the Non-Statutory Audit Committee of **Ser Educacional S.A.**, a corporation headquartered in the City of Recife, State of Pernambuco, at Rua Dr. Osvaldo Lima, No. 133, Ed. Garagem s/n, Derby, Zip code 52.010-180, for which he was elected for a term of office of one (1) year as from the date hereof or that will extend until the investiture of his respective successor, expressing his agreement with his appointment to the aforementioned position and declaring, under the penalties of the law, that he is not barred from holding such position by special law, or by virtue of criminal conviction, or for being under the effects thereof, to a penalty that prohibits, even temporarily, access to public office; or for a crime of bankruptcy, malfeasance, bribery, graft, corruption, embezzlement, or crimes against the consumer, against the national financial system, against the rules to protect competition, against consumer relations, public faith, or property.

Recife, May 28, 2025

---

**Marcelo Amaral Moraes**

**SER EDUCACIONAL S.A.**  
CNPJ 04.986.320/0001-13  
NIRE 26.3.0001679-6  
**Publicly-held Company**

**Minutes of The Board of Directors Meeting  
Held on May 28, 2025**

**Annex IV - Terms of Investiture of the Members of the members of the  
Innovation Committee**

**INSTRUMENT OF INVESTITURE AND CLEARANCE CERTIFICATE**

On May 28, 2025, Mr. **Jânnyo Janguê Bezerra Diniz**, Brazilian, divorced, mechanical engineer, holder of ID Card RG No. 1.169.091 SSP/PB, enrolled with CPF/ME under No. 567.918.444-34, with professional address in the City of Recife, State of Pernambuco, at Rua Dr. Osvaldo Lima, No. 133, Ed. Garagem s/n, Derby, Zip code 52.010-180, by signing this instrument, is invested in the position of member of the Innovation Committee of **Ser Educacional S.A.**, a corporation headquartered in the City of Recife, State of Pernambuco, at Rua Dr. Osvaldo Lima, No. 133, Ed. Garagem s/n, Derby, Zip code 52.010-180, for which he was elected for a term of office of one (1) year as from the date hereof or that will extend until the investiture of his respective successor, expressing his agreement with his appointment to the aforementioned position and declaring, under the penalties of the law, that he is not barred from holding such position by special law, or by virtue of criminal conviction, or for being under the effects thereof, to a penalty that prohibits, even temporarily, access to public office; or for a crime of bankruptcy, malfeasance, bribery, graft, corruption, embezzlement, or crimes against the consumer, against the national financial system, against the rules to protect competition, against consumer relations, public faith, or property.

Recife, May 28, 2025

---

**Jânnyo Janguê Bezerra Diniz**

**SER EDUCACIONAL S.A.**  
CNPJ 04.986.320/0001-13  
NIRE 26.3.0001679-6  
**Publicly-held Company**

**Minutes of The Board of Directors Meeting  
Held on May 28, 2025**

**INSTRUMENT OF INVESTITURE AND CLEARANCE CERTIFICATE**

On May 28, 2025, Mr. **Joaldo Janguê Bezerra Diniz** Brazilian, married, entrepreneur, holder of ID Card RG nº 4.959.418 SSP/PE, enrolled with CPF/ME under nº 028.159.254-35, with professional address in the City of Recife, State of Pernambuco, at Rua Dr. Osvaldo Lima, No. 133, Ed. Garagem s/n, Derby, Zip code 52.010-180, by signing this instrument, is invested in the position of member of the Innovation Committee of **Ser Educacional S.A.**, a corporation headquartered in the City of Recife, State of Pernambuco, at Rua Dr. Osvaldo Lima, No. 133, Ed. Garagem s/n, Derby, Zip code 52.010-180, for which he was elected for a term of office of one (1) year as from the date hereof or that will extend until the investiture of his respective successor, expressing his agreement with his appointment to the aforementioned position and declaring, under the penalties of the law, that he is not barred from holding such position by special law, or by virtue of criminal conviction, or for being under the effects thereof, to a penalty that prohibits, even temporarily, access to public office; or for a crime of bankruptcy, malfeasance, bribery, graft, corruption, embezzlement, or crimes against the consumer, against the national financial system, against the rules to protect competition, against consumer relations, public faith, or property.

Recife, May 28, 2025

---

**Joaldo Janguê Bezerra Diniz**