**SÃO CARLOS EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.**

**CNPJ n° 29.780.061/0001-09**

**NIRE 35300171004**

**("Companhia")**

# ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 11 DE NOVEMBRO DE 2026

**1.** **Data, Hora e Local.** Realizada em 11 novembro de 2026, às 09:00hs, de forma virtual.

**2.** **Convocação e Presenças**. Convocação realizada regularmente na forma do Estatuto Social da Companhia. Presente a totalidade dos membros do Conselho de Administração. Presente, ainda, como convidado, o Diretor Presidente da Companhia, Gustavo Machado Mascarenhas.

**3.** **Mesa**. Presidente: Felipe de Faria Góes; Secretário: Gustavo Machado Mascarenhas.

**4.** **Deliberações**. Os membros do Conselho de Administração, resolveram:

4.1. Após o relato dos trabalhos do Comitê de Auditoria não estatutário e com parecer favorável deste, o Conselho de Administração, por unanimidade e sem ressalvas, manifestou-se favoravelmente às Demonstrações Financeiras referentes ao terceiro trimestre de 2026 encerrado em 30 de setembro de 2026, a qual será divulgada em 11 de novembro de 2026, autorizando os diretores da Companhia a tomar todas as medidas necessárias para sua divulgação, a qual, rubricada pela mesa será arquivada na sede da Companhia.

**5.** **Encerramento.** Nada mais havendo a ser tratado, foram suspensos os trabalhos para a lavratura desta ata. Reabertos os trabalhos, a presente ata foi lida e aprovada, tendo sido assinada por todos os presentes Felipe de Farias Góes; Jorge Felipe Lemann; Christian Van Hoegarden Herrmann Telles; Marc Lemann; Marcio Del Nero; e Rogerio Chor, todos membros eleitos do Conselho de Administração da Companhia; Gustavo Machado Mascarenhas, Diretor Presidente da Companhia.

Confere com original lavrado em livro próprio.

Felipe de Farias Góes

- Presidente do Conselho de Administração –