



SÃO CARLOS EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.
CNPJ Nº 29.780.061/0001-09
NIRE 35300171004
("Companhia")

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 26 DE DEZEMBRO DE 2024

No dia 26 de dezembro de 2024, às 09:00 horas, na sede social da Companhia, na Rua Dr. Eduardo de Souza Aranha, n.º 153, 12º andar (Sala A), na cidade e Estado de São Paulo, reuniu-se o Conselho de Administração da Companhia. Resolveu-se, por unanimidade de votos: **(a)** reeleger os membros da Diretoria, sendo: (i) para o cargo de Diretor Presidente e Diretor de Relações com Investidores, o Sr. **GUSTAVO MACHADO MASCARENHAS**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da carteira de identidade RG nº 1660051-1 DETRAN/RJ e inscrito no CPF sob o nº 116.943.987-06; e (ii) para o cargo de Diretor, o Sr. **CARLOS MAURO GALLI MONTENEGRO**, brasileiro, solteiro, administrador de empresas, portador da cédula de identidade RG nº 32.586.928-5 SSP/SP e inscrito no CPF sob o nº 307.235.808-7; ambos residentes e domiciliados na cidade e estado de São Paulo, com endereço comercial na Rua Dr. Eduardo de Souza Aranha, n.º 153, 12º andar, Vila Nova Conceição. **Todos os diretores reeleitos iniciarão o mandato nos respectivos cargos a partir do dia 02 de janeiro de 2025, com término em 01 de janeiro de 2027.** Os diretores estando presentes declaram que tomarão posse, mediante assinatura do respectivo termo de posse, e não estão incurso em qualquer crime que os impeçam de exercer a atividade mercantil. Por fim, resta determinado; **(b)** estender o regime do Fundo de Garantia do Tempo de Serviço – FGTS aos membros da Diretoria não vinculados à Companhia por contrato de trabalho. Nada mais havendo a tratar, foi lavrada a presente ata, que lida e achada conforme, foi assinada por todos os conselheiros presentes. Felipe de Faria Góes; Jorge Felipe Lemann; Christian Van Hoegarden Herrmann Telles; Marc Lemann; Rogerio Chor e Marcio Del Nero.

Confere com original lavrado em livro próprio.

Felipe de Faria Goes
- Presidente do Conselho de Administração -