

SÃO CARLOS EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ nº 29.780.061/0001-09

NIRE 35300171004

(“Companhia”)

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM
12 DE MARÇO DE 2026**

1. **Data, Hora e Local.** Realizada em 12 março de 2026, às 09:00hs, de forma virtual.
2. **Convocação e Presenças.** Convocação realizada regularmente na forma do Estatuto Social da Companhia. Presente a totalidade dos membros do Conselho de Administração. Presente, ainda, como convidado, o Diretor Presidente da Companhia, Gustavo Machado Mascarenhas.
3. **Mesa.** Presidente: Felipe de Faria Góes; Secretário: Gustavo Machado Mascarenhas.
4. **Deliberações.** Os membros do Conselho de Administração, resolveram:
 - 4.1. Após o relato dos trabalhos do Comitê de Auditoria não estatutário e com parecer favorável deste, o Conselho de Administração, por unanimidade e sem ressalvas, manifestou-se favoravelmente às Demonstrações Financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, a qual será divulgada em 12 de março de 2026 e submetida à deliberação dos acionistas na Assembleia Geral Ordinária a ser convocada para se realizar em 29 de abril de 2026, autorizando os diretores da Companhia a tomar todas as medidas necessárias para sua divulgação, a qual, rubricada pela mesa será arquivada na sede da Companhia.
5. **Encerramento.** Nada mais havendo a ser tratado, foram suspensos os trabalhos para a lavratura desta ata. Reabertos os trabalhos, a presente ata foi lida e aprovada, tendo sido assinada por todos os presentes Felipe de Farias Góes; Jorge Felipe Lemann; Christian Van Hoegarden Herrmann Telles; Marc Lemann; Marcio Del Nero; e Rogerio Chor, todos membros eleitos do Conselho de Administração da Companhia; Gustavo Machado Mascarenhas, Diretor Presidente da Companhia.

Confere com original lavrado em livro próprio.

Felipe de Farias Góes

- Presidente do Conselho de Administração -