
SÃO CARLOS EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ No 29.780.061/0001-09

NIRE Nº 35.300.171.004

Companhia Aberta

COMUNICADO AO MERCADO

A São Carlos Empreendimentos e Participações S.A. (“São Carlos” ou “Companhia”; B3: SCAR3) comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral, nos termos do artigo 157, parágrafo 4º, da Lei n 6.404/76 e da Instrução CVM nº 358/02, conforme alteradas, que Carlos Mauro Galli Montenegro foi destituído do cargo de Diretor Estatutário sem designação específica da Companhia, para o qual havia sido eleito em reunião do Conselho de Administração realizada em 31 de dezembro de 2021 e cujo mandato encerraria em 01 de janeiro de 2027.

O Conselho de Administração aprovou, nesta data, a eleição de Leandro Moura Gavião ao cargo de Diretor Estatutário sem designação específica da Companhia, com início do mandato a partir de 02 de janeiro de 2026.

A Companhia agradece ao Carlos Montenegro pelos relevantes serviços prestados ao longo de sua trajetória profissional na São Carlos.

São Paulo, 02 de janeiro de 2026

São Carlos Empreendimentos e Participações S.A.**Gustavo Machado Mascarenhas****Diretor Presidente e de Relações com Investidores**

SÃO CARLOS EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.

CORPORATE TAXPAYER'S ID (CNPJ): 29.780.061/0001-09

Publicly Held Company

NOTICE TO THE MARKET

São Carlos Empreendimentos e Participações S.A. ("São Carlos") (B3: SCAR3) hereby informs its shareholders and the market in general, in compliance with article 157, paragraph 4 of Law 6,404/76 and CVM Rule 358/02, as amended, that Mr. Carlos Mauro Galli Montenegro was removed from the position of Statutory Executive Officer of the Company, to which he had been elected at the Board of Directors' Meeting held December 31, 2021 with term ending on January 1, 2027.

On this date, the Board of Directors approved the election of Mr. Leandro Moura Gavião to the position of Statutory Executive Officer, with the beginning of his term as of January 2, 2026.

The Company thanks Mr. Carlos Montenegro for the relevant services provided throughout her professional career at São Carlos.

São Paulo, January 02, 2026

São Carlos Empreendimentos e Participações S.A.**Gustavo Machado Mascarenhas****Chief Executive and Investor Relations Officer**