

SÃO CARLOS EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ Nº 29.780.061/0001-09

NIRE Nº 35.300.171.004

Companhia Aberta

AVISO AOS ACIONISTAS**Distribuição de Dividendos**

A São Carlos Empreendimentos e Participações S.A. ("São Carlos" ou "Companhia"; B3: SCAR3), comunica aos seus acionistas que foi aprovada, em Reunião do Conselho de Administração realizada no dia 27/11/2025, a distribuição de dividendos no montante de R\$ 406.179.112,00 (quatrocentos e seis milhões, cento e setenta e nove mil, cento e doze reais), equivalente a R\$ 7,100797 por ação, que representa 29% de *dividend yield*. A distribuição se refere aos dividendos extraordinários contra a reserva de lucros existente na última demonstração financeira aprovada referente ao exercício social encerrado em 31/12/2024.

Terão direito aos proventos os titulares de ações de emissão da Companhia em 02 de dezembro de 2025, sendo as ações negociadas ex-dividendos a partir de 03 de dezembro de 2025. O pagamento dos proventos será realizado no dia 11 de dezembro de 2025, sem incidência de atualização monetária e juros.

Os acionistas terão seus créditos disponíveis de acordo com as informações constantes nos seus cadastros junto ao escriturador das ações de emissão da Companhia (Itaú Corretora de Valores S.A.) ou à respectiva instituição custodiante (Corretoras de Valores Mobiliários), conforme o sistema de custódia em que as respectivas ações estejam depositadas.

São Paulo, 27 de novembro de 2025

São Carlos Empreendimentos e Participações S.A.

Gustavo Machado Mascarenhas

Diretor Presidente e de Relações com Investidores

SÃO CARLOS EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.

CORPORATE TAXPAYER'S ID (CNPJ): 29.780.061/0001-09

Publicly Held Company

NOTICE TO SHAREHOLDERS**Distribution of Dividends**

São Carlos Empreendimentos e Participações S.A. ("São Carlos" or "Companhia", B3: SCAR3), hereby informs its shareholders the approval by the Board of Directors Meeting held on November 27, 2025, of the distribution of dividends in the amount R\$ 406,179,112.00 (four hundred million, one hundred and seventy nine thousand and one hundred twelve reais), or the equivalent to R\$ 7.100797 per share, representing a dividend yield of 29%. The distribution refers to extraordinary dividends to be debited of the existing profit reserve account from the last approved financial demonstrations from the fiscal year ended on December 31, 2024.

Holders of shares issued by the Company on December 02, 2025, will be entitled to the benefits, and the shares will be traded ex-dividend as of December 03, 2025. Payment will be made on December 11, 2025, without monetary correction and interest.

Shareholders will have their credit available according to their banking information registered with the Company's book-entry institution (Itaú Corretora de Valores S.A.) or, in case the shares are held in the Brazilian Stock Exchange – B3, according to the banking information registered with the local Broker.

São Paulo, November 27, 2025

São Carlos Empreendimentos e Participações S.A.

Gustavo Machado Mascarenhas

Chief Executive and Investor Relations Officer