



SÃO CARLOS EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ Nº 29.780.061/0001-09

NIRE 35300171004

("Companhia")

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM
27 DE NOVEMBRO DE 2025**

No dia 27 de novembro de 2025, às 14:30 horas, na sede social da Companhia, na Rua Dr. Eduardo de Souza Aranha, nº 153, 12º andar (Sala A), na cidade e estado de São Paulo, reuniu-se o Conselho de Administração da Companhia de forma híbrida. Resolveu-se, por unanimidade de votos, com base no Artigo 20 do Estatuto Social da Companhia aprovar: (i) a distribuição de dividendos extraordinários no valor de R\$ 406.179.112,00 (quatrocentos e seis milhões, cento e setenta e nove mil e cento e doze reais), equivalente a R\$ 7,100797 por ação, contra a reserva de lucro existente na última demonstração financeira aprovada referente ao exercício encerrado em 31/12/2024. Os dividendos serão pagos aos acionistas em 01 (uma) única parcela, sem correção monetária e juros, no dia 11 de dezembro de 2025, tendo direito aos proventos todas as ações em circulação na data base de 02 de dezembro de 2025, sendo as ações negociadas a partir do dia 03 de dezembro de 2025 como "ex-dividendos"; e (ii) autorizar os Diretores da Companhia a adotarem todas as providências necessárias para implementação da deliberação aprovada na alínea "i" acima. Nada mais havendo a tratar, foi lavrada a presente ata, que lida e achada conforme, foi assinada por todos os conselheiros presentes. (aa): Felipe de Faria Góes; Jorge Felipe Lemann; Christian Van Hoegarden Herrmann Telles; Marc Lemann; Rogerio Chor e Marcio Del Nero.

Confere com original lavrado em livro próprio.

Felipe de Faria Góes

- Presidente do Conselho de Administração -