



SÃO CARLOS EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ Nº 29.780.061/0001-09

NIRE 35300171004

("Companhia")

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM
12 DE NOVEMBRO DE 2025**

- 1. Data, Hora e Local:** Realizada em 12 de novembro de 2025, às 09:00hs, na sede da Companhia, localizada na Rua Dr. Eduardo de Souza Aranha, 153 - 12º andar (Sala A), na cidade e Estado de São Paulo.
- 2. Convocação e Presenças:** Convocados regularmente na forma do Estatuto Social da Companhia, se encontram presentes os membros do Conselho de Administração abaixo assinados.
- 3. Mesa:** Presidente: Felipe de Faria Góes; Secretário: Gustavo Machado Mascarenhas
- 4. Deliberações:** Feito o relato dos trabalhos do Comitê de Auditoria não estatutário e com parecer favorável deste, o Conselho aprovou, por unanimidade e sem ressalvas, as Demonstrações Financeiras da Companhia correspondentes ao período encerrado em 30 de setembro de 2025, com revisão especial dos auditores, sem qualquer ressalva, cuja cópia será arquivada na sede da Companhia e será divulgada em 12 de novembro de 2025, autorizando os diretores da Companhia a tomar todas as medidas necessárias para sua divulgação.
- 5. Encerramento.** Nada mais havendo a tratar, a presente ata foi lavrada, aprovada e assinada pela totalidade dos membros do Conselho de Administração. Mesa: Felipe de Faria Góes. Conselheiros Presentes: Felipe de Faria Góes; Jorge Felipe Lemann; Christian Van Hoegarden Herrmann Telles; Marc Lemann; Marcio Del Nero e Rogerio Chor, todos membros eleitos do Conselho de Administração da Companhia; Gustavo Machado Mascarenhas, Diretor Presidente da Companhia.

Certifico que a presente é cópia fiel da ata lavrada no livro próprio.

Felipe de Faria Góes
- Presidente -