

RESULTADOS

4T24



COMPROMISSO
COM O SEU FUTURO

AVISO LEGAL

Esta apresentação não contém projeções nem estimativas de eventos futuros, mas pode conter considerações que sinalizam tendências relacionadas à Sabesp, conforme expectativas, crenças e previsões razoáveis da administração.

O uso dos termos "projeta", "estima", "antecipa", "prevê", "planeja", "espera" e outros similares não deve ser interpretado como "projeção" ou "guidance" nos termos da regulação em vigor, mas devem ser compreendidos como meras tendências, as quais envolvem riscos e incertezas. Estas considerações baseiam-se em diversos pressupostos e fatores, inclusive condições de mercado, regras governamentais, políticas públicas, condições da concorrência, desempenho do setor e da economia mundial e brasileira, mudanças climáticas, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação da Sabesp arquivados junto à CVM, à B3 e ao seu site de relações com investidores. Quaisquer alterações nesses pressupostos e fatores podem levar a resultados diferentes das tendências atuais. Não se deve confiar plenamente nessas considerações. O desempenho passado da Sabesp não é indicativo de resultados futuros.

As considerações e informações contidas nesta apresentação se aplicam somente à data em que foram preparadas. A Sabesp não se obriga a atualizá-las com base em novas informações ou desenvolvimentos futuros.

Esta apresentação e seu conteúdo não devem ser interpretados como uma oferta de venda ou um convite à subscrição de valores mobiliários. As informações aqui contidas não se destinam a servir de fundamento para qualquer contrato ou obrigação.

A Sabesp não se responsabiliza por operações que sejam realizadas ou por decisões de investimento que sejam feitos com base nas informações contidas nesta apresentação.

All information presented here is in R\$ millions unless otherwise stated.

AGENDA

1

Destaques Financeiros

2

Destaques da Nova Gestão

3

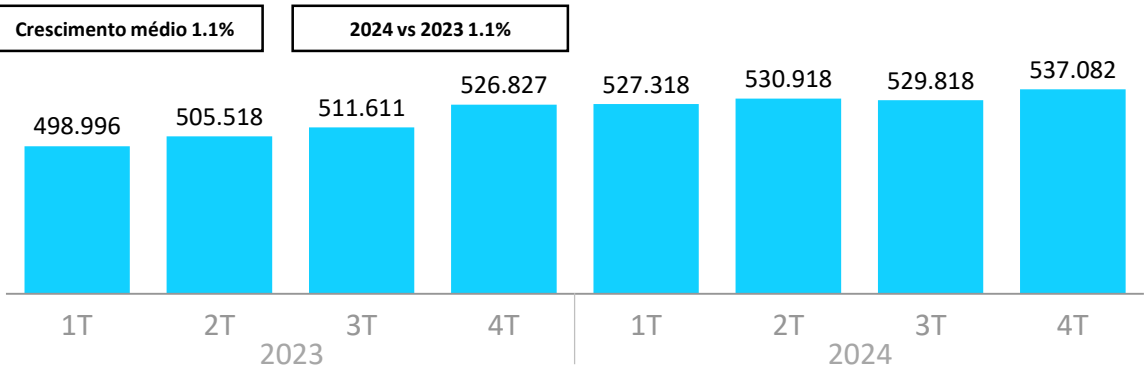
Q&A



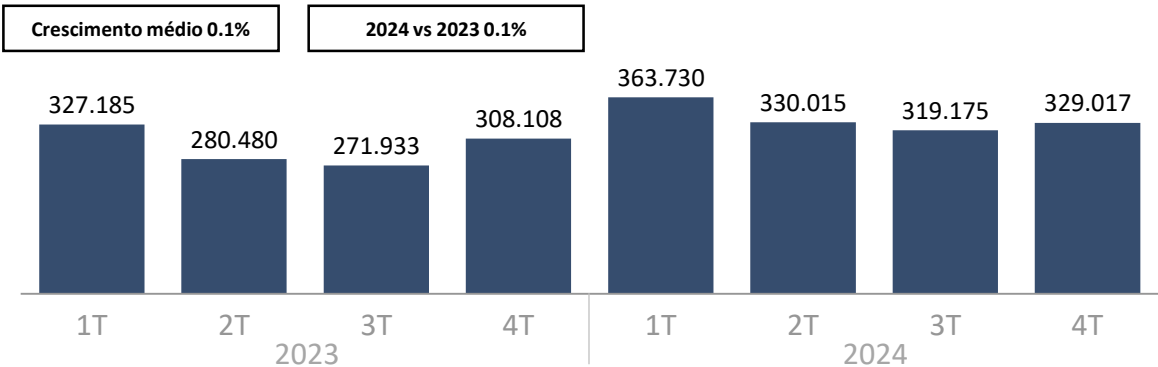
Destques Operacionais

Volumes Operacionais milhões m³

Volume Produzido Água

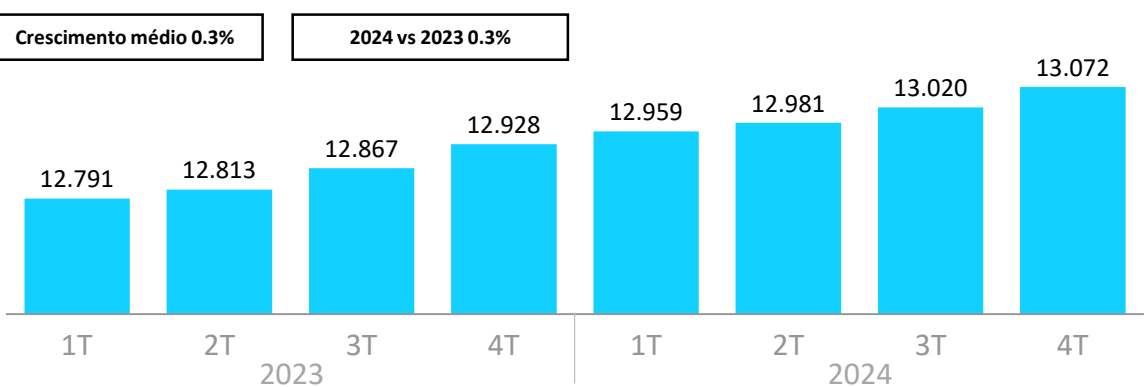


Volume Tratado Esgoto

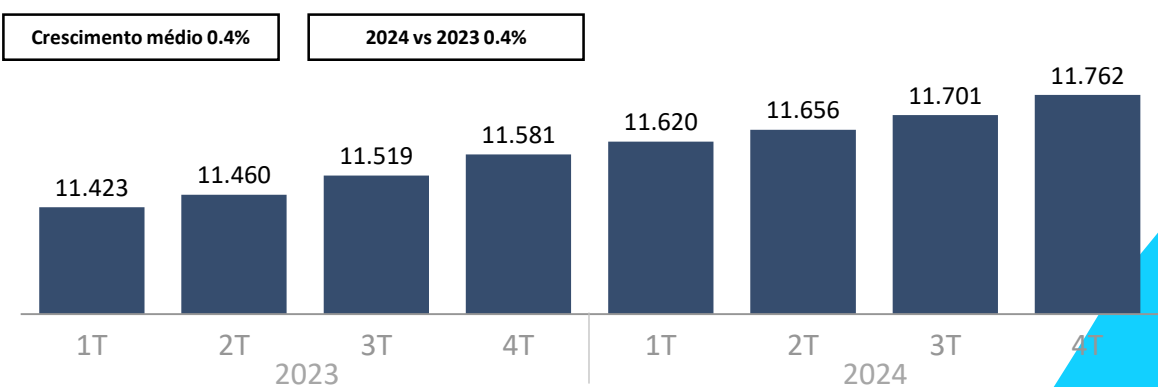


Economias¹ # quantidade em milhares

Economias Água



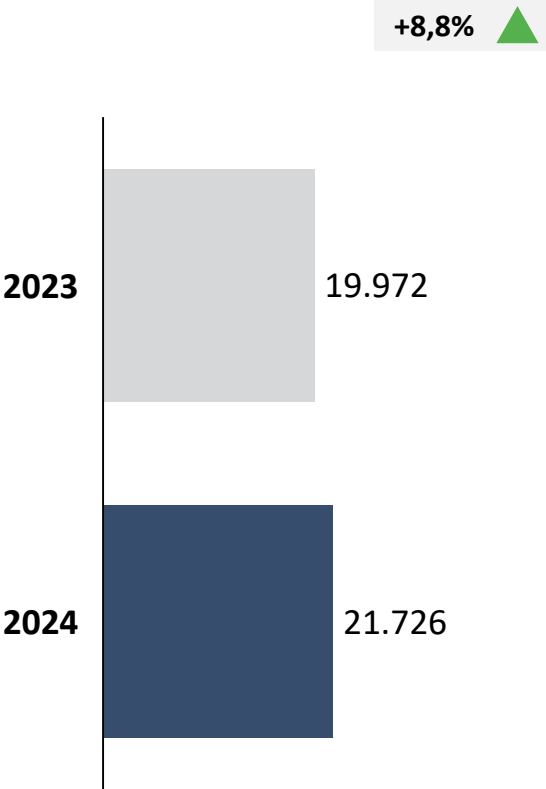
Economias Esgoto



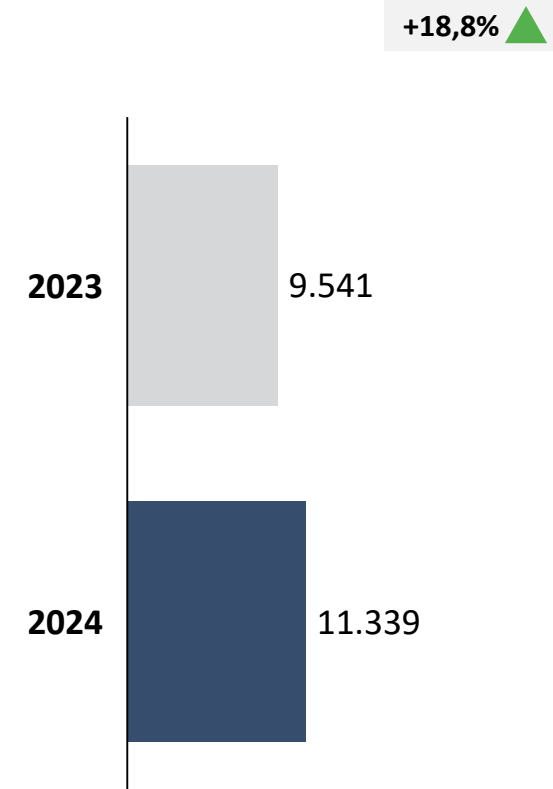
(1) Cadastradas e ativas.

Destques Financeiros

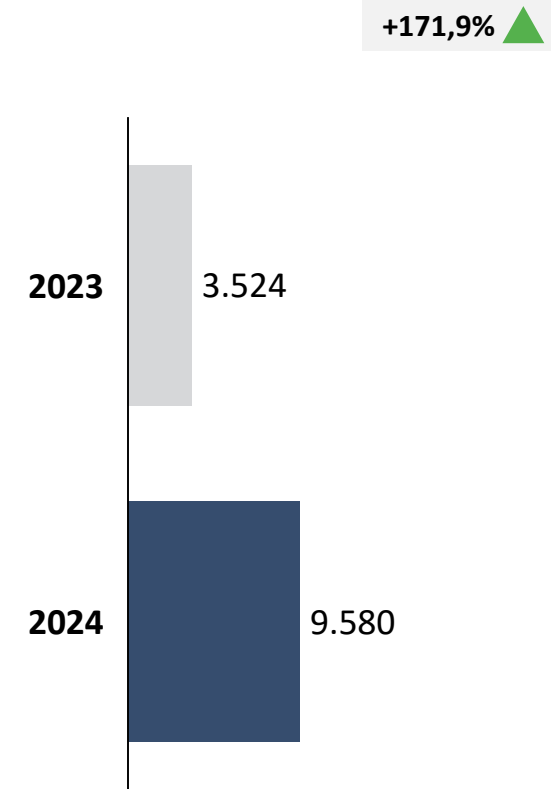
Receita Operacional Líquida¹



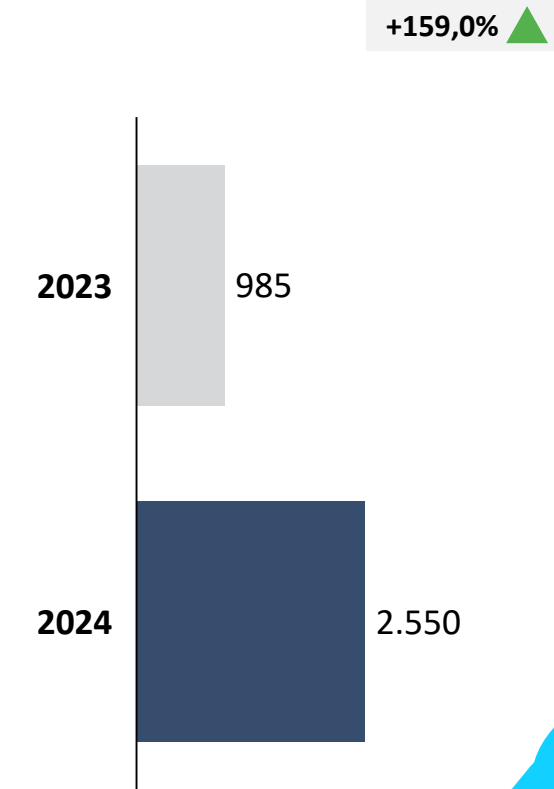
EBITDA Ajustado¹



Lucro Líquido Contábil



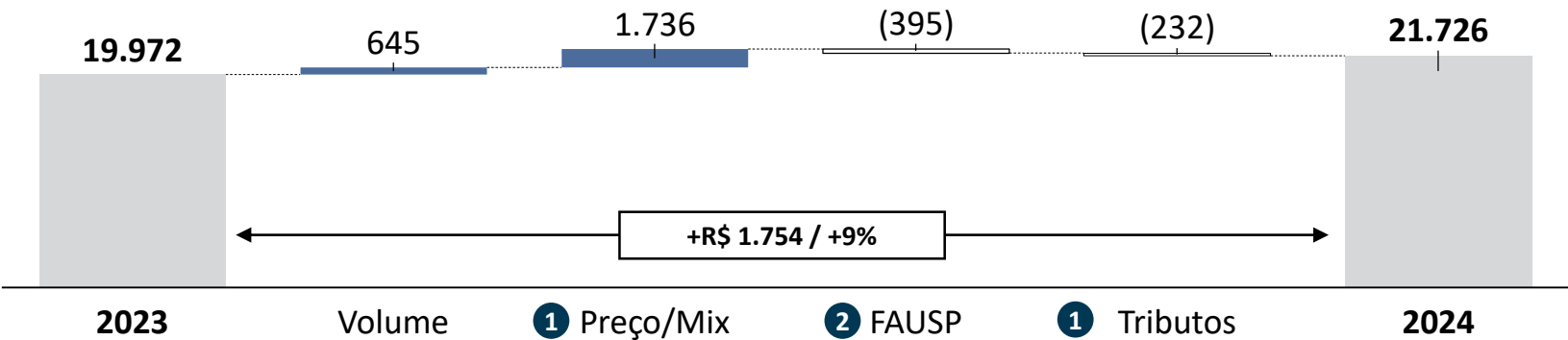
Proventos²



(1) Excluindo efeitos não recorrentes, construção e bifurcação de ativos.
(2) Juros sobre capital próprio, dividendos do exercício e IRRF sem juros e capital próprio atribuído como dividendos.

Destques Financeiros

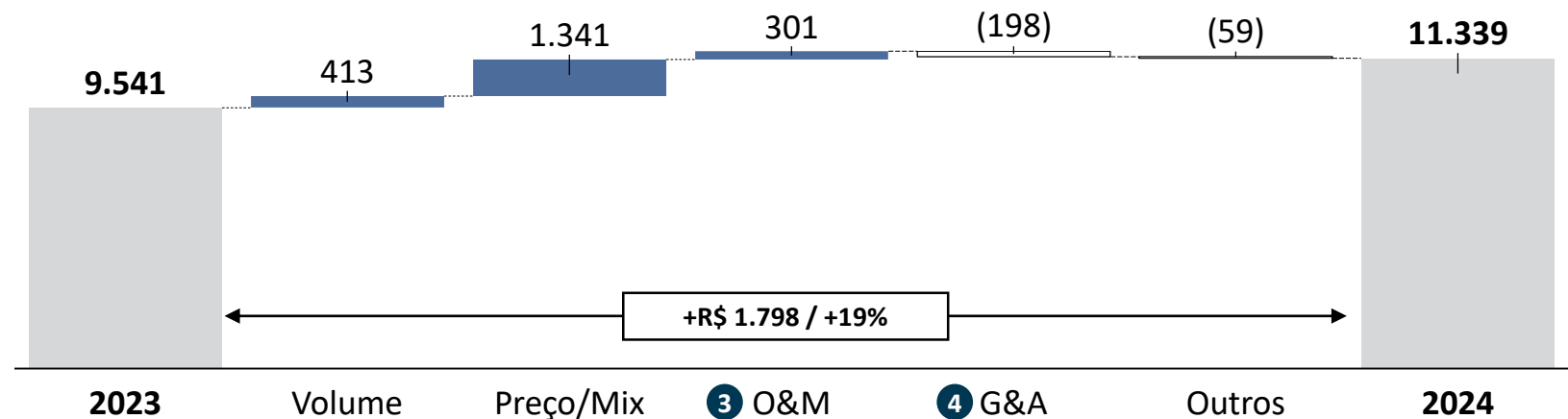
Receita Operacional Líquida ajustada¹: 2024 x 2023



Comentários

- 1 Incremento tarifário +7% (carry-over 23 e reajuste 24)
- 1 Impacto mix de categoria (1)%
- 2 FAUSP pós desestatização

EBITDA ajustado¹: 2024 x 2023



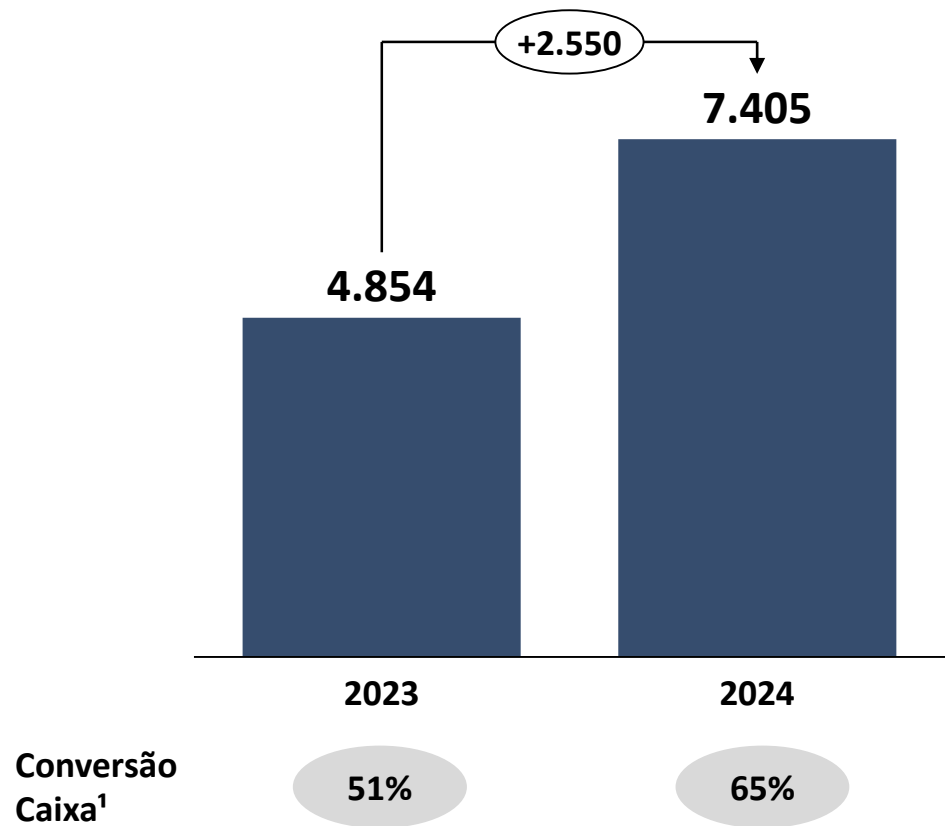
Comentários

- 3 Redução do quadro de pessoal dado PDI 2023
- 4 Fundos municipais

(1) Excluindo efeitos não recorrentes, construção e bifurcação;
(2) O&M = Pessoal, Serviços, Energia Elétrica e Materiais;
(3) G&A = Gerais, Tributárias e PECLD;

Destques Financeiros

Geração de Caixa Operacional

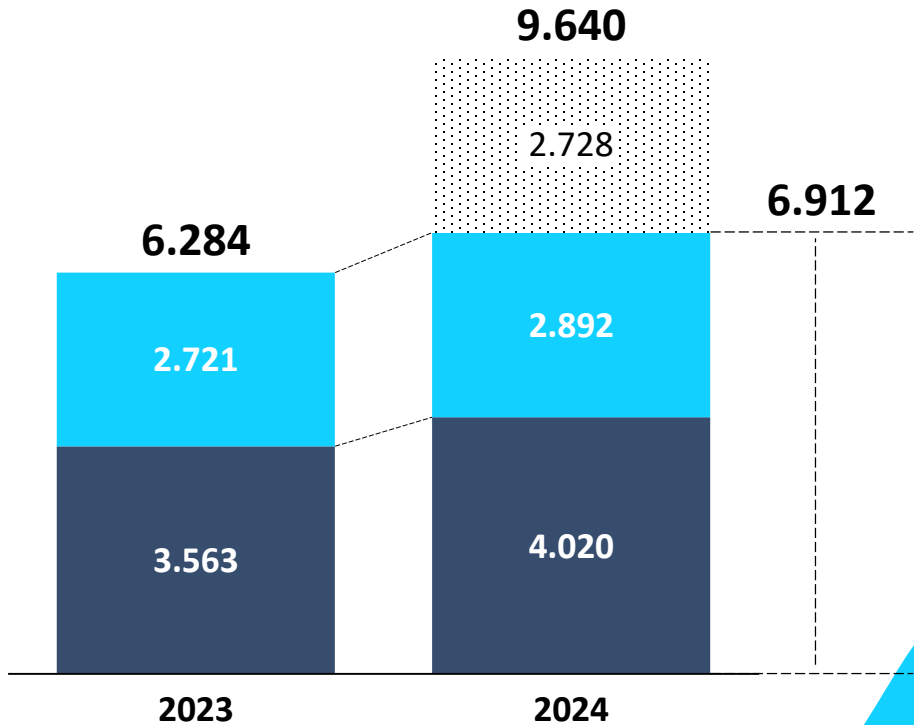


Conversão Caixa¹

(1) EBITDA ajustado convertido em caixa operacional;

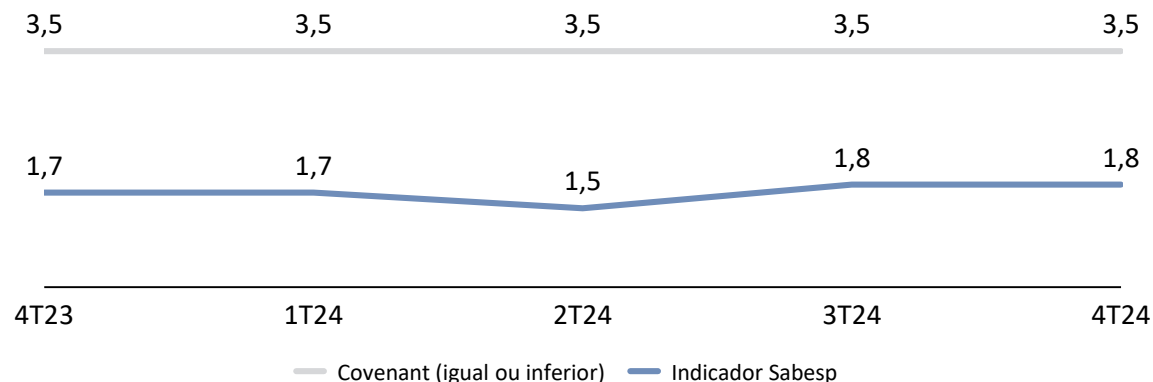
Investimento (R\$ milhões)

- Antecipações Municipais
- Água
- Esgoto

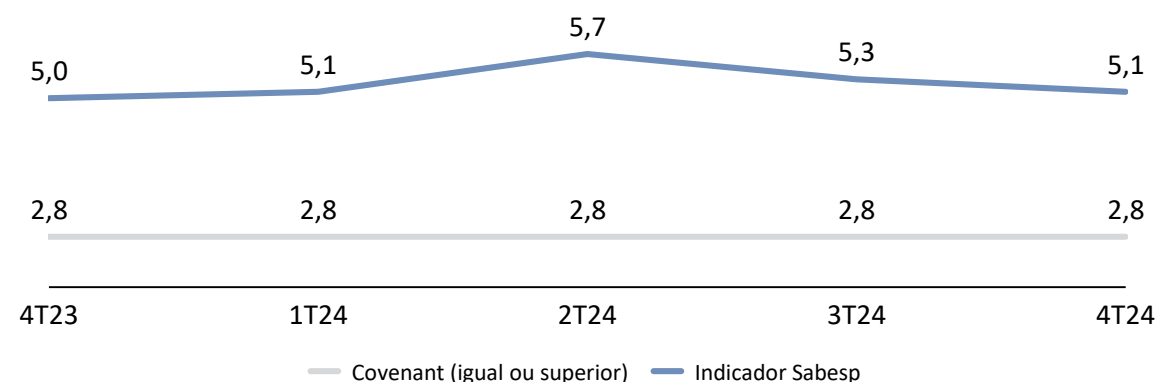


Destques Financeiros

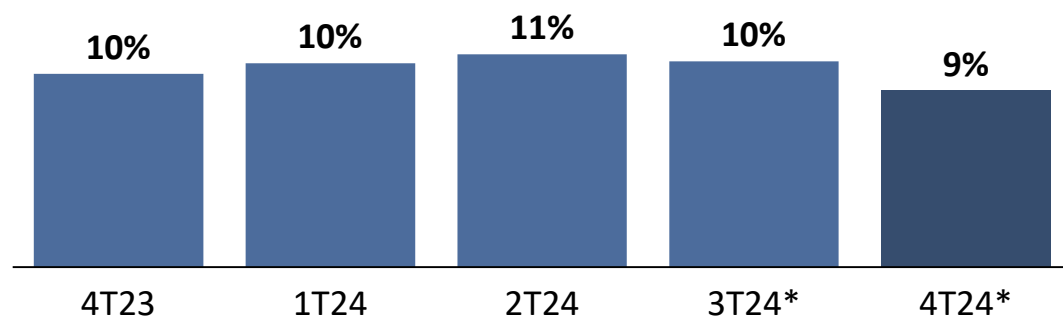
Dívida Líquida/EBITDA¹



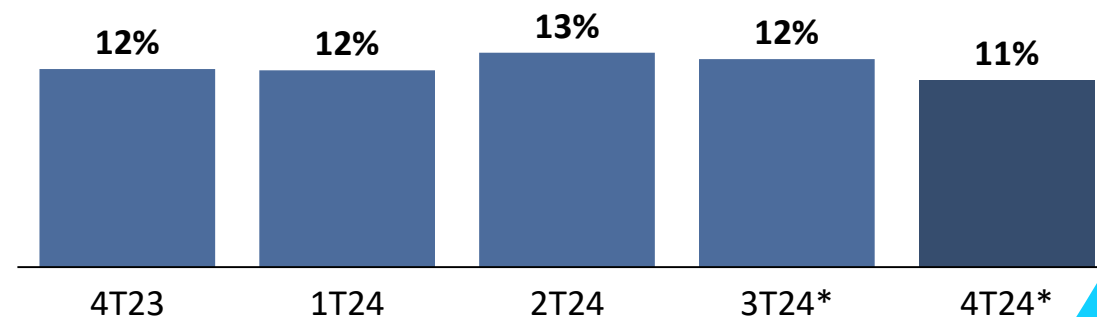
EBITDA¹/Despesa Financeira²



Retorno sobre Capital Investido (ROIC³) – últimos 12 meses



Retorno sobre Patrimônio Líquido (ROE) – últimos 12 meses



(1) EBITDA Ajustado – cálculo dos covenants;

(2) Despesas Financeiras Pagas – últimos 12 meses / Calculado de acordo com CPCs/IFRS;

(3) ROIC = EBIT / Capital;

(*) Ajustado, excluindo do EBIT efeitos não recorrentes, bifurcação de ativos e margem e construção;

AGENDA

1

Destaques Financeiros

2

Destaques da Nova Gestão

3

Q&A



Nova Sabesp

Novo Desafio

Programa de Investimento

- Universalização antecipada
- Novas obrigações (rural, informal)

Novo Contrato de Concessão

- "GAPs" regulatórios
- Conformidade às novas obrigações

Novo Patamar

Eficiência Operacional

- Qualidade/padronização
- Resiliência hídrica

Eficiência Comercial

- "Revenue assurance"
- Experiência do cliente

Eficiência Financeira

- Controle de custos/despesas
- Estrutura de capital

Pessoas

Tecnologia

Processos

Nova Sabesp

Novo Desafio

Programa de Investimento

- Universalização antecipada
- Novas obrigações (rural, informal)

Novo Contrato de Concessão

- "GAPs" regulatórios
- Conformidade às novas obrigações



Capex de 2025 contratado e em execução



2x base de fornecedores de Capex



Novas diretrizes contratuais para Capex



Demanda firme: ~550 clientes notificados (R\$ 40M de descontos mensais)



Reformas e cancelamentos: redução de 28% em 4T24 vs média do ano



Envio de informação de reformas e cancelamentos com ARSESP desde Ago/24



BARs de 2023 e 2024 submetidas à ARSESP

Nova Sabesp

Novo Patamar

Eficiência Operacional

- Qualidade/padronização
- Resiliência hídrica

Eficiência Comercial

- "Revenue assurance"
- Experiência do cliente

Eficiência Financeira

- Controle de custos/despesas
- Estrutura de capital



Expansão de obras na Região Metropolitana Sul, **melhorando fornecimento** para **~400k pessoas**



Campanha de **adesão** ao **CADÚNICO (+400 mil consumidores)** classificados como potenciais para desconto de tarifas)



Plano Verão executado na Região do Litoral: **redução de 30% de reclamações** de falta d'água vs 2023



Nova política de **cobranças e cortes**



Consolidação/Padronização da Operação:

- Unidades de Operação (15 para 11)
- Unidades de Tratamento de Água (10 para 1)
- Unidades de Tratamento de Esgoto (10 para 1)
- Unidades de Manutenção (3 para 1)



OBZ implantado



Pré-pagamento de **dívidas, SWAPS** e novas **captações**

Nova Sabesp

Pessoas

Tecnologia

Processos

Update Sabesp Gente:



Liderança: N1 e N2 *in place*; 50% da casa e 50% do mercado



PDV 2024: 2,039 adesões, tempo médio de casa em 28 anos; média de saídas em Abril/25



200 vagas abertas na operação: 1,899
inscritos **internos**



Implementação SAP S/4 HANA



Investimento em **infraestrutura de TI e segurança**



Adequação Reforma Tributária

PILARES PLANO 2025



Execução de Capex



Troca do parque de hidrômetros



Redução gap regulatório



OBZ



Eficiência (fazer mais com menos)



Revisão dos contratos de O&M



Estrutura organizacional e cultura



Tecnologia e Automação de processos

AGENDA

1

Destaques Financeiros

2

Destaques da Nova Gestão

3

Q&A



Q&A



4T 24 DRE Ajustada

	4T24	Construção / Bifurcação	Não recorrentes	Total Ajustes	4T24 adj
Receita de Saneamento	6.229	-		-	6.229
Redutora de Água/Esgoto (FAUSP)*	(238)	-		-	(238)
Receita de Construção	2.084	(2.084)		(2.084)	-
Atualização do Ativo Financeiro	331	(331)		(331)	-
Receita Bruta	8.406	(2.415)	-	(2.415)	5.991
Tributos (Pis/Cofins e TRCF)	(567)	31	1 111	142	(425)
Receita Líquida	7.839	(2.385)	111	(2.274)	5.565
Custo de Construção	(2.037)	2.037	-	2.037	-
Pessoal	(1.211)	-	2 719	719	(492)
Materiais gerais	(191)	-	3 48	48	(143)
Materiais de tratamento	(192)	-	3 48	48	(144)
Serviços	(738)	-	4 60	60	(678)
Energia elétrica	(391)	-	-	-	(391)
Gerais & Administrativas	(494)	-	-	-	(494)
Tributárias	(20)	-	-	-	(20)
PECLD	(155)	-	-	-	(155)
Eq. Patrim.	10	-	-	-	10
Outras Receitas e Despesas	(125)	-	5 68	68	(57)
EBITDA	2.294	(348)	1.053	705	2.999

- 1 111mm Provisão PIS/Cofins sobre estimativa receita
- 2 630mm Sabesp Gente PDV 2025 + 89mm PPR Unitização de ativos
- 3 95mm baixa estoque e obsoletos
- 4 60mm mitigação ataque cibernético e consultorias de transição pós privatização
- 5 68mm estimativa custos com a oferta de desestatização e baixa de ativos