5 de novembro de 2026

- Lucro por ação[1] ajustado de R$0,31 no 3T26, vs. R$0,38 no 3T25
- R$ 4,5 bilhões em investimentos no 3T26, +13,8% a/a

Mensagem do CEO

No terceiro trimestre de 2026, a Sabesp continuou avançando nas prioridades que estão moldando o futuro da Companhia. Nossa principal prioridade é a universalização, conduzida com segurança, seguida pela melhoria contínua da experiência dos nossos clientes.

Seguimos avançando na universalização, com investimentos de R$ 4,5 bilhões no trimestre e aproximadamente R$ 12 bilhões nos primeiros nove meses de 2026. Em setembro, havíamos atingido 118%[3] da meta do Fator U para 2024-2026 em novas economias de água, 103%[4] em novas economias de esgoto e 89% em economias conectadas ao tratamento de esgoto. Os benefícios desses investimentos já são perceptíveis: na Região Metropolitana de São Paulo, a carga orgânica média anual lançada no Rio Tietê apresentou redução de aproximadamente 30% em relação a 2025. Seguimos avançando nessa agenda sem abrir mão da segurança: nosso foco contínuo no fortalecimento dos padrões de segurança e na supervisão das atividades em campo vem apresentando resultados, com redução de 67% a/a na Taxa de Frequência de Acidentes com Afastamento entre nossos empregados e terceirizados.

A experiência dos clientes também continuou evoluindo à medida que avançamos na implementação do nosso Plano Comercial. Desde março de 2026, as reclamações registradas na Ouvidoria e em outros canais críticos diminuíram 51%, enquanto o tempo médio de espera nas agências de atendimento caiu 70%, reforçando os avanços na construção de uma Companhia cada vez mais centrada no cliente.

Permanecemos focados em executar nossa transformação com disciplina: ampliando, com segurança, o acesso aos serviços essenciais de água e esgotamento sanitário, aprimorando a experiência dos nossos clientes e a qualidade de nossas operações e gerando valor sustentável no longo prazo.

Resultados Consolidados

O desempenho operacional da Sabesp no trimestre refletiu a expansão da base de clientes e os avanços em sua agenda de universalização.

A Receita Líquida Ajustada[2] cresceu 9,0% em relação ao mesmo período do ano anterior, impulsionada pelo reajuste tarifário e pelo aumento do volume, com contribuição das novas economias adicionadas por meio da universalização. Esse crescimento foi parcialmente compensado pelo maior volume de chuvas no período, que afetou os padrões de consumo e resultou em um mix desfavorável entre categorias de clientes e faixas de consumo.

O EBITDA Ajustado[2] aumentou 13,8% em relação ao mesmo período do ano anterior, apesar da execução do Plano Comercial, que teve impacto de R$ 179 milhões no trimestre. As iniciativas implementadas no âmbito do plano têm contribuído para a redução das reclamações e do tempo de espera nas agências de atendimento.

O Lucro Líquido Ajustado[2] recuou 13,8% em relação ao mesmo período do ano anterior, refletindo principalmente a piora do resultado financeiro líquido, uma vez que o 3T25 foi beneficiado por um ganho não recorrente de R$ 1,5 bilhão relacionado a precatórios, enquanto as despesas com juros aumentaram em função do maior saldo de dívida associado ao financiamento da aceleração do nosso programa de investimentos.

O Capex atingiu R$ 4,5 bilhões no 3T26, crescimento de 13,8% em relação ao mesmo período do ano anterior. Os investimentos nos primeiros nove meses do ano foram de aproximadamente R$ 12 bilhões, 15% acima do mesmo período de 2025. O backlog de Capex contratado alcançou R$ 44,2 bilhões, com o crescimento sequencial impulsionado pela contratação das Ondas 2 e 3 de Universalização, enquanto a Onda 4, que contempla a Região Metropolitana de São Paulo, permanece em processo licitatório.

Teleconferência de Resultados

Será realizada em 6 de novembro de 2026, às 10h (horário de Brasília). O link de acesso está disponível no site de Relações com Investidores da Companhia. A apresentação já está disponível no mesmo site. A gravação de áudio da teleconferência será disponibilizada nesse endereço.

1. Considera o desdobramento de ações na proporção de 1:5, conforme aprovado na AGE de 28 de abril de 2026
2. Exclui margem de construção, ativo financeiro, efeitos não recorrentes e EMAE.
3. Meta 2024-2026: 126% de atingimento no recorte urbano e 93% de atingimento no recorte informal e rural.
4. Meta 2024-2026: 118% de atingimento no recorte urbano e 71% de atingimento no recorte informal e rural.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO REPORTADO (CONSOLIDADO)

R$ milhões

		3T26	3T25	Var. (R$)	% / p.p	9M26	9M25	Var. (R$)	% / p.p
	Receita de serviços de saneamento	6.449	6.108	340	5,6	19.351	18.415	936	5,1
	Redutora de Água/Esgoto (FAUSP)	(1)	(332)	331	(99,7)	39	(736)	776	(105,4)
	Ativo Financeiro (indenização)	50	154	(104)	(67,6)	863	847	17	2,0
	Tributos (PIS/COFINS/TRCF)	(507)	(430)	(78)	18,1	(1.513)	(1.306)	(208)	15,9
	Receita de Energia	150	-	150	-	324	-	324	-
(=)	**Receita Líquida de Serviços**	**6.140**	**5.501**	**639**	**11,6**	**19.064**	**17.219**	**1.845**	**10,7**
	Receita de construção	4.001	3.924	76	1,9	11.250	9.596	1.654	17,2
(=)	**Receita Líquida**	**10.141**	**9.425**	**716**	**7,6**	**30.315**	**26.816**	**3.499**	**13,0**
	Custos de construção	(4.007)	(3.924)	(83)	2,1	(11.243)	(9.596)	(1.647)	17,2
	Custos e despesas	(2.433)	(2.385)	(48)	2,0	(7.440)	(6.859)	(582)	8,5
	Outras receitas/(despesas) operacionais, líquidas	266	(54)	320	(589,9)	297	(7)	303	(4.421,2)
	Resultado da equivalência patrimonial	15	7	7	95,2	41	32	9	26,9
(=)	**EBITDA**	**3.982**	**3.069**	**913**	**29,7**	**11.968**	**10.386**	**1.583**	**15,2**
(%)	*Margem Ebitda*	*39%*	*33%*	*-*	*6,7*	*39%*	*39%*	*-*	*0,8*
	Depreciação e Amortização	(736)	(535)	(200)	37,5	(2.171)	(1.662)	(509)	30,6
(=)	**EBIT**	**3.246**	**2.534**	**712**	**28,1**	**9.797**	**8.724**	**1.073**	**12,3**
	Resultado Financeiro	(1.222)	707	(1.929)	(272,8)	(3.264)	(4)	(3.260)	78.021,1
(=)	**EBT**	**2.024**	**3.241**	**(1.217)**	**(37,5)**	**6.533**	**8.720**	**(2.187)**	**(25,1)**
	Imposto de Renda e contribuição social	(636)	(1.082)	446	(41,2)	(1.932)	(2.943)	1.011	(34,4)
(=)	**Lucro Líquido**	**1.388**	**2.159**	**(771)**	**(35,7)**	**4.601**	**5.777**	**(1.175)**	**(20,3)**
(%)	*Margem Líquida*	*14%*	*23%*	*-*	*(9,2)*	*15%*	*22%*	*-*	*(6,4)*
	Lucro por ação (R$) *	0,39	0,63	-	-	1,31	1,69	-	-

* Inclui EMAE

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO AJUSTADO (CONSOLIDADO)

R$ milhões

		3T26	Ajustes				3T26 Ajustado	3T25 Ajustado	Var. (R$)	% / p.p
			Ativo Financeiro	Construção	Não Recorrentes	EMAE				
	Receita de serviços de saneamento	6.449	-	-	-	-	6.449	6.108	340	5,6
	Redutora de Água/Esgoto (FAUSP)	(1)	-	-	-	-	(1)	(225)	224	(99,5)
	Ativo Financeiro (indenização)	50	50	-	-	-	-	-	-	-
	Tributos (PIS/COFINS/TRCF)	(507)	(5)	-	-	(13)	(489)	(415)	(74)	17,9
	Receita de Energia	150	-	-	-	150	-	-	-	-
(=)	**Receita Líquida de Serviços**	**6.140**	**45**	**-**	**-**	**137**	**5.958**	**5.468**	**490**	**9,0**
	Receita de construção	4.001	-	3.979	-	21	-	-	-	-
(=)	**Receita operacional líquida**	**10.141**	**45**	**3.979**	**-**	**158**	**5.958**	**5.468**	**490**	**9,0**
	Custos de construção	(4.007)	-	(3.979)	-	(28)	-	-	-	-
	Custos e despesas	(2.433)	-	-	(38)	(76)	(2.319)	(2.262)	(56)	2,5
	Outras receitas/(despesas) operacionais, líquidas	266	-	-	300	(28)	(6)	(8)	2	(25,5)
	Resultado da equivalência patrimonial	15	-	-	-	-	15	7	7	95,2
(=)	**EBITDA**	**3.982**	**45**	**-**	**262**	**26**	**3.648**	**3.206**	**443**	**13,8**
(%)	*Margem Ebitda*	*39%*	*-*	*-*	*-*	*16%*	*61%*	*59%*	*-*	*2,6*
	Depreciação e Amortização	(736)	-	-	-	(4)	(732)	(535)	(197)	36,8
(=)	**EBIT**	**3.246**	**45**	**-**	**262**	**22**	**2.916**	**2.671**	**246**	**9,2**
	Resultado Financeiro	(1.222)	-	-	78	12	(1.312)	(754)	(558)	74,0
(=)	**EBT**	**2.024**	**45**	**-**	**339**	**35**	**1.605**	**1.916**	**(312)**	**(16,3)**
	Imposto de Renda e contribuição social	(636)	(15)	-	(115)	(8)	(497)	(632)	135	(21,3)
(=)	**Lucro Líquido**	**1.388**	**30**	**-**	**224**	**27**	**1.107**	**1.284**	**(177)**	**(13,8)**
(%)	*Margem Líquida*	*14%*	*-*	*-*	*-*	*17%*	*19%*	*23%*	*-*	*(4,9)*
	Lucro por ação (R$) *	0,39	-	-	-	-	0,31	0,38	-	-

* Saldo ajustado pela receita/custo de construção

Efeitos não recorrentes no EBITDA do 3T26: R$300 milhões relacionados a crédito tributário e R$(38) milhões relacionados ao incidente de Jaguaré.
Efeitos não recorrentes no Resultado Financeiro Líquido do 3T26: R$78 milhões relacionados ao crédito tributário.

RECEITA LÍQUIDA AJUSTADA

A receita líquida ajustada de serviços de saneamento, considerando FAUSP e impostos, totalizou R$5.958 milhões no 3T26, um aumento de +9,0% em relação ao 3T25. Os principais fatores que impactaram a receita no período foram:

- **+7,7% em preço líquido:** +10,6% reajuste tarifário, compensado por maior volume de reformas;
- **+2,1% em volume:** Novas economias +2,2%; troca de hidrômetros +0,4 e temperatura/atividade econômica (0,4)%;
- **(0,8)% em mix:** mix de categoria de clientes e mix de faixas de consumo (0,6)% relacionado a temperatura.

CONSUMO POR CATEGORIA

	Volume Faturado (milhões de m³)			Tarifa média (R$/m³)		
Categoria	**3T26**	**3T25**	**%**	**3T26**	**3T25**	**%**
Residencial	945	932	1,4	4,32	4,04	7,0
Comercial	98	98	0,3	16,14	15,12	6,7
Industrial	18	18	(3,3)	22,06	19,50	13,1
Total varejo	**1.061**	**1.048**	**1,2**	**5,71**	**5,35**	**6,9**
Atacado	13	13	(1,4)	3,09	2,91	6,1
Outras[1]	26	25	1,1	22,33	21,08	5,9
Total Geral Consolidado	**1.099**	**1.087**	**1,1**	**6,07**	**5,68**	**6,8**

	Volume Faturado (milhões de m³)			Tarifa média (R$/m³)		
Categoria	**9M26**	**9M25**	**%**	**9M26**	**9M25**	**%**
Residencial	2.848	2.802	1,6	4,32	4,09	5,8
Comercial	291	296	(1,8)	15,73	14,71	7,0
Industrial	52	55	(6,2)	21,55	18,94	13,8
Total varejo	**3.190**	**3.153**	**1,2**	**5,64**	**5,34**	**5,6**
Atacado[2]	39	40	(2,2)	3,07	2,81	8,9
Outras[1,2]	75	92	(18,1)	21,95	17,06	28,7
Total Geral Consolidado	**3.303**	**3.284**	**0,6**	**5,98**	**5,64**	**6,1**

(1) Outras é composto por Público e Prédio Próprio da Companhia.
(2) Atacado e Outras em 2025 foram ajustados para incorporar os valores referentes à Olímpia.

Número de ligações, em milhares[1]	3T26	3T25	Var.	%
Ligações de água[1]	9.515	9.509	6,3	0,1
Ligações de esgotos[1]	8.255	8.245	10,0	0,1

(1) Ligações ativas e cadastradas, no final do período
Não auditado por auditores externos

CUSTOS E DESPESAS

No 3T26, os Custos e Despesas totalizaram R$2.325 milhões, um aumento de 2,4% em comparação com R$2.270 milhões registrados no 3T25, impulsionado principalmente por:
(i) R$ (112) milhões em energia elétrica, em razão da inflação e dos novos encargos setoriais de Angra;

(ii) R$ (82) milhões em perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa, principalmente em razão do envelhecimento da carteira;

(iii) R$ 147 milhões em pessoal, em razão da migração do plano de saúde, do acordo coletivo e da composição do quadro de empregados.

R$ milhões

	3T26 Ajustado	3T25 Ajustado	Var. (R$)	%	9M26 Ajustado	9M25 Ajustado	Var. (R$)	%
Salários, encargos e benefícios e obrigações previdenciárias	(538)	(685)	147	(21,4)	(1.700)	(2.011)	311	(15,5)
Materiais gerais	(79)	(86)	7	(8,1)	(256)	(195)	(61)	31,4
Materiais de tratamento	(118)	(120)	2	(1,4)	(450)	(364)	(86)	23,7
Serviços	(731)	(712)	(19)	2,7	(2.291)	(2.018)	(273)	13,5
Energia elétrica	(415)	(302)	(112)	37,2	(1.209)	(1.144)	(65)	5,7
Despesas gerais	(241)	(262)	21	(8,0)	(688)	(540)	(148)	27,3
Despesas tributárias	(37)	(18)	(19)	102,5	(113)	(64)	(50)	78,2
Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa	(159)	(77)	(82)	106,1	(377)	(419)	43	(10,2)
Outras receitas e despesas	(6)	(8)	2	(25,5)	(13)	23	(35)	(156,9)
Custos, despesas administrativas e comerciais	**(2.325)**	**(2.270)**	**(54)**	**2,4**	**(7.096)**	**(6.732)**	**(364)**	**5,4**
Depreciação e amortização	(732)	(535)	(197)	36,8	(2.160)	(1.662)	(498)	30,0
Custos, despesas administrativas e comerciais + D&A	**(3.056)**	**(2.805)**	**(251)**	**9,0**	**(9.256)**	**(8.394)**	**(862)**	**10,3**

PESSOAL

A Sabesp encerrou o 3T26 com 9.057 colaboradores, redução de 2,7% em relação ao mesmo período do ano anterior e uma queda de 3,4% quando considerada a média do número de empregados no período. O ganho pela redução do quadro de pessoal foi compensado por um dissídio de 4,4%.

Número de funcionários	3T26	3T25	Var. (Qtde.)	%
Funcionários no final de cada período	9.057	9.306	(249)	(2,7)
Funcionários - média simples	8.959	9.279	(320)	(3,4)

INVESTIMENTOS

No 3T26, o Capex totalizou R$4.528 milhões, um aumento de 13,8% em comparação com o mesmo período do ano anterior. Os investimentos dos 9M26 alcançaram R$11.986 milhões, um aumento de 14,9% a/a.

R$ milhões

	3T26	3T25	Var. (R$)	%	9M26	9M25	Var. (R$)	%
Água	1.701	1.155	546	47,2	3.994	2.815	1.179	41,9
Esgoto	2.827	2.823	4	0,1	7.992	7.616	376	4,9
Total	**4.528**	**3.978**	**549**	**13,8**	**11.986**	**10.430**	**1.556**	**14,9**

BALANÇO PATRIMONIAL (CONSOLIDADO)

(i) Contas a receber de clientes diminuíram R$ 680 milhões: Em dez/25, a SABESP possuía um saldo de R$ 814 milhões em precatórios, que foram recebidos ao longo dos primeiros nove meses do ano.

(ii) Ativo de contrato aumentou R$ 10,6 bilhões: A variação decorreu principalmente de R$ 13 bilhões em adições de obras em andamento, parcialmente compensadas por transferências para o ativo intangível e bifurcação de ativos de R$ (2,6) bilhões.

(iii) Dívida de curto e longo prazo aumentou R$ 6,3 bilhões: impulsionada por R$ 14,6 bilhões em novas captações, parcialmente compensadas por R$ (7,3) bilhões em amortizações e pré-pagamentos.

ATIVO	3T26	4T25
Ativo Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	4.108.028	4.663.226
Aplicações financeiras	5.074.767	7.707.745
Contas a receber de clientes	3.793.956	4.413.449
Saldos com partes relacionadas	308.169	276.388
Estoques	86.831	22.061
Caixa restrito	15.720	9.575
Impostos a recuperar	1.783.283	1.295.310
Ativos mantidos para venda	48.150	26.864
Outros ativos	466.743	141.892
Total do ativo circulante	**15.685.647**	**18.556.510**
Ativo Não circulante		
Contas a receber de clientes	198.244	258.544
Saldos com partes relacionadas	816.015	862.782
Depósitos judiciais	233.075	120.021
Imposto de renda e contribuição social diferidos	42.313	-
Impostos a recuperar	258.187	-
Investimentos	258.164	254.358
Propriedades para investimento	328.064	49.933
Ativo de contrato	21.691.436	11.018.516
Ativo financeiro	23.259.497	21.665.330
Intangível	51.162.227	50.492.473
Imobilizado	1.203.761	890.791
Outros ativos	29.138	33.509
Total do ativo não circulante	**99.480.121**	**85.646.257**
Total do Ativo	**115.165.768**	**104.202.767**
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**3T26**	**4T25**
Passivo Circulante		
Empreiteiros e fornecedores	1.978.363	2.400.046
Serviços a pagar	2.865.638	2.772.416
Empréstimos e financiamentos	2.876.086	5.092.816
Obrigações sociais e trabalhistas	526.265	699.629
Impostos e contribuições a recolher	747.238	615.592
PIS e Cofins diferidos	76.152	89.049
Dividendos e Juros sobre o capital próprio a pagar	441.222	2.059.850
Provisões	291.480	1.370.013
Parceria Público-Privada - PPP	481.705	469.687
Instrumentos financeiros derivativos	2.130.720	661.421
Contratos de Performance	97.746	120.776
Passivo de contrato	36.882	-
Outras obrigações	318.226	201.619
Total do passivo circulante	**12.867.723**	**16.552.914**
Passivo Não circulante		
Empréstimos e financiamentos	43.560.823	35.049.531
Imposto de renda e contribuição social diferidos	2.784.776	3.129.908
PIS/COFINS diferidos	1.275.707	1.191.916
Provisões	1.870.109	533.399
Obrigações previdenciárias	2.397.135	2.140.161
Parceria Público-Privada – PPP	2.837.937	2.856.008
Contrato de Performance	1.200	6.151
Passivo de contrato	632.047	-
Outras obrigações	218.784	341.655
Total do passivo não circulante	**55.578.518**	**45.248.729**
Total do passivo	**68.446.241**	**61.801.643**
Patrimônio líquido		
Capital social	21.379.216	21.210.000

Reservas de capital	242.016	30.219
Reservas de lucros	21.348.996	21.518.212
Ações em Tesouraria	(474.687)	(475.385)
Ajuste de avaliação patrimonial	117.634	118.078
Lucros (prejuízos) acumulados	4.106.352	-
Total do Patrimônio Líquido - Controladores	**46.719.527**	**42.401.124**
Participação dos Acionistas Não Controladores	-	-
Total do patrimônio líquido	**46.719.527**	**42.401.124**
Total do Passivo e do Patrimônio Líquido	**115.165.768**	**104.202.767**

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA (CONSOLIDADO)

R$ '000	3T26	3T25
Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais	**4.169.848**	**3.094.604**
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	2.023.987	3.240.860
Ajustes para reconciliação do lucro líquido:		
Depreciação e amortização	735.502	535.081
Valor residual do imobilizado, intangível e propriedades para investimentos baixados	29.289	62.964
Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa	159.377	(352.449)
Provisões e variações monetárias de provisões	39.614	(41.668)
Juros calculados sobre empréstimos e financiamentos a pagar	1.577.318	168.021
Juros e variações monetárias líquidas	(281.131)	(2.062.980)
Instrumentos financeiros derivativos e marcação a mercado	(130.097)	1.042.898
Encargos financeiros de clientes	(52.097)	(172.807)
Resultado da equivalência patrimonial	(14.541)	(7.451)
Juros e variação monetária PPP	122.252	73.450
Repasses Municipais	140.961	170.282
Obrigações previdenciárias	44.624	68.084
PIS e Cofins diferidos sobre ativo financeiro da concessão	4.619	14.261
Atualização do Ativo financeiro da concessão	(49.935)	(154.164)
Outros ajustes	(179.894)	510.222
	4.169.848	**3.094.604**
Variação no Ativo		
Contas a receber de clientes	51.955	1.544.836
Saldos e transações com partes relacionadas	25.782	16.142
Estoques	(103.826)	(28.562)
Impostos a recuperar	204.117	449.509
Depósitos judiciais	(6.077)	(71.558)
Outros ativos	(113.835)	27.431
Variação no Passivo		
Empreiteiros e fornecedores	(17.115)	306.551
Serviços a pagar	(363.665)	177.180
Obrigações sociais e trabalhistas	71.293	(38.407)
Impostos e contribuições a recolher	101.112	(722.515)
PIS/Cofins diferidos	(1.661)	(20.186)
Provisões	(26.467)	(147.685)
Obrigações previdenciárias	(71.104)	(63.694)
Outras obrigações	68.778	12.698
Caixa proveniente das operações	**3.989.135**	**4.536.344**
Juros pagos	(1.512.691)	(963.207)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(349.342)	(399.867)
Caixa Líquido Proveniente atividades operacionais	**2.127.102**	**3.173.270**
Fluxo de caixa das atividades de investimentos		
Aquisição de ativo de contrato, intangíveis e imobilizados	(5.107.613)	(3.783.368)
Caixa restrito	12.877	(4.234)
Aplicações financeiras – Aplicação	(3.919.706)	(10.041.790)
Aplicações financeiras – Resgate	11.779.590	7.422.894
Juros Recebidos	771.923	(79.864)
Dividendos recebidos	5.508	13.789
Aumento de capital em investidas		570
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	**3.542.579**	**(6.472.003)**
Fluxo de Caixa das atividades de financiamentos		
Empréstimos e financiamentos		
Captações	390.340	4.711.941
Amortizações	(5.370.553)	(796.735)
Parceria Público-Privada – PPP	(124.828)	(85.025)

Instrumentos financeiros derivativos (Pagos)/recebidos	(697.402)	(123.445)
Pagamento por aquisição de ações em tesouraria	(2.687)	
Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de financiamentos	**(5.805.130)**	**3.706.736**
Aumento / (diminuição) de caixa e equivalentes de caixa no exercício	**(135.449)**	**408.003**
Representado por:		
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	4.243.477	4.561.016
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	4.108.028	4.969.019
Aumento / (diminuição) de caixa e equivalentes de caixa no exercício	**(135.449)**	**408.003**

November 5, 2026

- 3Q26 core EPS[1,2] of R$0.31 versus R$0.38 in 3Q25
- R$4.5 bn Capex in 3Q26, +13.8% y/y

CEO Message

In the third quarter of 2026, Sabesp continued to advance the priorities shaping the Company's future. Our first priority is universalization, delivered safely, followed by the continued improvement of our customers' experience.

We continued to make progress on universalization, investing R$4.5 billion in the quarter and approximately R$12 billion in the first nine months of 2026. As of September, we had achieved 118%[3] of the 2024-2026 U-Factor target for new water units, 103%[4] for new sewage units and 89% for units connected to sewage treatment. The benefits of these investments are already visible: in the São Paulo Metropolitan Region, the average annual organic load discharged into the Tietê River has declined by approximately 30% in comparison to 2025. We are pursuing this agenda without compromising safety: our continued focus on strengthening safety standards and field oversight is delivering results, with the Lost-Time Injury Frequency Rate declining by 67% among our employees and contractors year-over-year.

Customer experience, also continued to improve as our Commercial Plan advanced. Since March 2026, complaints through Ombudsman and other critical channels have declined by 51%, while average waiting time at customer service agencies has fallen by 70%, reinforcing the progress we are making in building a more customer-centric Company.

We remain focused on executing our transformation with discipline: expanding access to essential water and sanitation services safely, improving our customers' experience and the quality of our operations, and creating sustainable long-term value.

Consolidated Results

Sabesp's operating performance in the quarter reflected the expansion of its customer base and progress on its universalization agenda.

Adjusted Net Revenue[2] increased 9.0% year-over-year, driven by tariff adjustments and higher volumes, supported by new units added through universalization. This was partially offset by rainier weather conditions, which affected consumption patterns and resulted in an unfavorable customer category and consumption-band mix.

Adjusted EBITDA[2] increased 13.8% year-over-year, despite the execution of the Commercial Plan, which had a R$179 million impact in the quarter. The initiatives implemented under the plan have contributed to lower complaints and shorter waiting times at customer service agencies.

Adjusted Net Income[2] decreased 13.8% year-over-year, mainly reflecting a weaker net financial result, as 3Q25 benefited from a non-recurring R$1.5 billion gain from court-ordered payments (precatórios), while interest expenses increased on a larger debt balance associated with the financing of our accelerated investment program.

CapEx reached R$4.5 billion in 3Q26, up 13.8% year-over-year, bringing investments in the first nine months of the year to approximately R$12 billion, 15% higher year-over-year. The contracted CapEx backlog reached R$44.2 billion, with the sequential increase driven by the contracting of Universalization Waves 2 and 3, while Wave 4, covering the São Paulo Metropolitan Area, remains in bidding.

Conference Call

Will be held on November 6, 2026, at 10:00 AM (Brasília time). Access link is available at the Company's Investor Relations website. The presentation has been made available at the same website. An audio recording of the call will be posted at the same website.

1. Considers the stock split in the proportion 1:5 as approved in the EGM of April 28, 2026
2. Excluding construction margin, financial asset, non-recurring effects and EMAE
3. FY24-26 target: 126% achievement in residential and 93% in informal and rural target
4. FY24-26 target: 118% achievement in residential and 71% in informal and rural target

REPORTED INCOME STATEMENT (CONSOLIDATED)

R$ mn

		3Q26	3Q25	Var. (R$)	% / pp	YTD26	YTD25	Var. (R$)	% / pp
	Revenue from Operations	6,449	6,108	340	5.6	19,351	18,415	936	5.1
	FAUSP	(1)	(332)	331	(99.7)	39	(736)	776	(105.4)
	Financial Asset	50	154	(104)	(67.6)	863	847	17	2.0
	Sales Tax	(507)	(430)	(78)	18.1	(1,513)	(1,306)	(208)	15.9
	Energy Revenue	150	-	150	-	324	-	324	-
(=)	**Net Service Revenue**	**6,140**	**5,501**	**639**	**11.6**	**19,064**	**17,219**	**1,845**	**10.7**
	Construction revenues	4,001	3,924	76	1.9	11,250	9,596	1,654	17.2
(=)	**Net Revenue**	**10,141**	**9,425**	**716**	**7.6**	**30,315**	**26,816**	**3,499**	**13.0**
	Construction costs	(4,007)	(3,924)	(83)	2.1	(11,243)	(9,596)	(1,647)	17.2
	Operating Costs and expenses	(2,433)	(2,385)	(48)	2.0	(7,440)	(6,859)	(582)	8.5
	Other operating income/(expense), net	266	(54)	320	(589.9)	297	(7)	303	(4,421.2)
	Minority Interest	15	7	7	95.2	41	32	9	26.9
(=)	**EBITDA**	**3,982**	**3,069**	**913**	**29.7**	**11,968**	**10,386**	**1,583**	**15.2**
(%)	*Margin*	*39%*	*33%*	*-*	*6.7*	*39%*	*39%*	*-*	*0.8*
	Depreciation and Amortization	(736)	(535)	(200)	37.5	(2,171)	(1,662)	(509)	30.6
(=)	**EBIT**	**3,246**	**2,534**	**712**	**28.1**	**9,797**	**8,724**	**1,073**	**12.3**
	Net Financial result	(1,222)	707	(1,929)	(272.8)	(3,264)	(4)	(3,260)	78,021.1
(=)	**EBT**	**2,024**	**3,241**	**(1,217)**	**(37.5)**	**6,533**	**8,720**	**(2,187)**	**(25.1)**
	Income tax	(636)	(1,082)	446	(41.2)	(1,932)	(2,943)	1,011	(34.4)
(=)	**Net income**	**1,388**	**2,159**	**(771)**	**(35.7)**	**4,601**	**5,777**	**(1,175)**	**(20.3)**
(%)	*Margin*	*14%*	*23%*	*-*	*(9.2)*	*15%*	*22%*	*-*	*(6.4)*
	EPS (R$)*	0.39	0.63	-	-	1.31	1.69	-	-

* Includes EMAE

ADJUSTED INCOME STATEMENT (CONSOLIDATED)

R$ mn

		3Q26	Adjustments				3Q26 Adjusted	3Q25 Adjusted	Var. (R$)	% / pp
			Financial Asset	Construction	Non-Recurring	EMAE				
	Revenue from Operations	6,449	-	-	-	-	6,449	6,108	340	5.6
	FAUSP	(1)	-	-	-	-	(1)	(225)	224	(99.5)
	Financial Asset	50	50	-	-	-	-	-	-	-
	Sales Tax	(507)	(5)	-	-	(13)	(489)	(415)	(74)	17.9
	Energy Revenue	150	-	-	-	150	-	-	-	-
(=)	**Net Service Revenue**	**6,140**	**45**	**-**	**-**	**137**	**5,958**	**5,468**	**490**	**9.0**
	Construction revenues	4,001	-	3,979	-	21	-	-	-	-
(=)	**Net Revenue**	**10,141**	**45**	**3,979**	**-**	**158**	**5,958**	**5,468**	**490**	**9.0**
	Construction costs	(4,007)	-	(3,979)	-	(28)	-	-	-	-
	Operating Costs and expenses	(2,433)	-	-	(38)	(76)	(2,319)	(2,262)	(56)	2.5
	Other operating income/(expense), net	266	-	-	300	(28)	(6)	(8)	2	(25.5)
	Minority Interest	15	-	-	-	-	15	7	7	95.2
(=)	**EBITDA**	**3,982**	**45**	**-**	**262**	**26**	**3,648**	**3,206**	**443**	**13.8**
(%)	*Margin*	*39%*	*-*	*-*	*-*	*16%*	*61%*	*59%*	*-*	*2.6*
	Depreciation and Amortization	(736)	-	-	-	(4)	(732)	(535)	(197)	36.8
(=)	**EBIT**	**3,246**	**45**	**-**	**262**	**22**	**2,916**	**2,671**	**246**	**9.2**
	Net Financial result	(1,222)	-	-	78	12	(1,312)	(754)	(558)	74.0
(=)	**EBT**	**2,024**	**45**	**-**	**339**	**35**	**1,605**	**1,916**	**(312)**	**(16.3)**
	Income tax	(636)	(15)	-	(115)	(8)	(497)	(632)	135	(21.3)
(=)	**Net income**	**1,388**	**30**	**-**	**224**	**27**	**1,107**	**1,284**	**(177)**	**(13.8)**
(%)	*Margin*	*14%*	*-*	*-*	*-*	*17%*	*19%*	*23%*	*-*	*(4.9)*
	EPS (R$)*	0.39	-	-	-	-	0.31	0.38	-	-

* Balance adjusted by construction revenue/cost

Non-recurring effects on 3Q26 EBITDA: R$300 million related to tax credit and R$(38) million related to the Jaguaré incident.
Non-recurring effects on 3Q26 Net Financial Result: R$78 million related to the tax credit.

ADJUSTED NET REVENUE

Adjusted net revenue from core services, totaled R$ 5,958 mn in 3Q26, an increase of +9.0% vs 3Q25. The main factors that impacted revenue in the period were:

- **+7.7% in net price:** +10.6% rate phase-in, offset by higher reforms;
- **+2.1% in volume:** New units +2.2%; metering upgrade +0.4% and weather/economy activities (0.4)%;
- **(0.8)% in mix:** customer categories and consumption band mix (0.6)%, linked to weather.

CONSUMPTION BY CATEGORY

	Billed Volume (millions of m³)			Average Rate (R$/m³)		
Category	**3Q26**	**3Q25**	**%**	**3Q26**	**3Q25**	**%**
Residential	945	932	1.4	4.32	4.04	7.0
Commercial	98	98	0.3	16.14	15.12	6.7
Industrial	18	18	(3.3)	22.06	19.50	13.1
Total Retail	**1,061**	**1,048**	**1.2**	**5.71**	**5.35**	**6.9**
Wholesale	13	13	(1.4)	3.09	2.91	6.1
Others[1]	26	25	1.1	22.33	21.08	5.9
Total	**1,099**	**1,087**	**1.1**	**6.07**	**5.68**	**6.8**

	Billed Volume (millions of m³)			Average Rate (R$/m³)		
Category	**YTD26**	**YTD25**	**%**	**YTD26**	**YTD25**	**%**
Residential	2,848	2,802	1.6	4.32	4.09	5.8
Commercial	291	296	(1.8)	15.73	14.71	7.0
Industrial	52	55	(6.2)	21.55	18.94	13.8
Total Retail	**3,190**	**3,153**	**1.2**	**5.64**	**5.34**	**5.6**
Wholesale[2]	39	40	(2.2)	3.07	2.81	8.9
Others[1,2]	75	92	(18.1)	21.95	17.06	28.7
Total	**3,303**	**3,284**	**0.6**	**5.98**	**5.64**	**6.1**

(1) Others are composed of Public and Company-Owned Buildings.
(2) Wholesale and Others in 2025 were adjusted to incorporate the amount related to Olímpia.

Number of connections in thousands[1]	3Q26	3Q25	Var.	%
Water[1]	9,515	9,509	6.3	0.1
Sewage[1]	8,255	8,245	10.0	0.1

(1) Active and registered connections, at the end of the period
Not audited by external auditors

COST AND EXPENSE

In 3Q26, Costs and Expenses totaled R$ 2,325 mn, a 2.4% increase compared to R$ 2,270 mn recorded in 3Q25, which was mainly driven by:

(i) R$ (112) mn in Power due to inflation and Angra new sector charges;

(ii) R$ (82) mn in allowances for doubtful accounts mainly driven by portfolio aging;

(iii) R$ 147 mn in Personnel due to health plan migration, collective bargain and workforce mix

R$ mn

	3Q26 Adjusted	3Q25 Adjusted	Var. (R$)	%	YTD26 Adjusted	YTD25 Adjusted	Var. (R$)	%
Personnel	(538)	(685)	147	(21.4)	(1,700)	(2,011)	311	(15.5)
General supplies	(79)	(86)	7	(8.1)	(256)	(195)	(61)	31.4
Treatment supplies	(118)	(120)	2	(1.4)	(450)	(364)	(86)	23.7
Services	(731)	(712)	(19)	2.7	(2,291)	(2,018)	(273)	13.5
Power	(415)	(302)	(112)	37.2	(1,209)	(1,144)	(65)	5.7
General expenses	(241)	(262)	21	(8.0)	(688)	(540)	(148)	27.3
Tax expenses	(37)	(18)	(19)	102.5	(113)	(64)	(50)	78.2
Allowance for doubtful accounts	(159)	(77)	(82)	106.1	(377)	(419)	43	(10.2)
Other revenues and expenses	(6)	(8)	2	(25.5)	(13)	23	(35)	(156.9)
Costs and Expenses	**(2,325)**	**(2,270)**	**(54)**	**2.4**	**(7,096)**	**(6,732)**	**(364)**	**5.4**
Depreciation and Amortization	(732)	(535)	(197)	36.8	(2,160)	(1,662)	(498)	30.0
Costs, Expenses, Depreciation and Amortization	**(3,056)**	**(2,805)**	**(251)**	**9.0**	**(9,256)**	**(8,394)**	**(862)**	**10.3**

PERSONNEL

Sabesp ended 3Q26 with 9,057 employees, a 2.7% reduction vs the same period of the previous year and a 3.4% reduction when considering the average number of employees. The upside from headcount reduction was offset by 4.4% wage inflation.

Number of employees	3Q26	3Q25	Var. (Qty.)	%
Employees at the end of each period	9,057	9,306	(249)	(2.7)
Employees - simple average	8,959	9,279	(320)	(3.4)

CAPITAL EXPENDITURES

In 3Q26, Capex totaled R$ 4,528 mn, an increase of 13.8% compared to the same period of the previous year. Investments in YTD26 reached R$ 11,986 mn, a 14.9% increase y/y.

R$ mn

	3Q26	3Q25	Var. (R$)	%	9M26	9M25	Var. (R$)	%
Water	1,701	1,155	546	47.2	3,994	2,815	1,179	41.9
Sewage	2,827	2,823	4	0.1	7,992	7,616	376	4.9
Total	**4,528**	**3,978**	**549**	**13.8**	**11,986**	**10,430**	**1,556**	**14.9**

BALANCE SHEET (CONSOLIDATED)

(i) Trade receivables decreased by R$ 680 mn: In Dec/25, SABESP had a balance of R$ 814 mn in court-ordered payments (precatórios) which were collected during the first nine months of the year.

(ii) Contract asset increased by R$ 10.6 bn: The change was mainly driven by R$ 13 bn of additions from work in progress, partially offset by transfers to intangible assets and asset bifurcation of R$ (2.6) bn.

(iii) ST and LT Debt increased by R$ 6.3 bn: driven by R$ 14.6 bn of new debt, partially offset by R$ (7.3) bn of amortizations and prepayments.

ASSETS	3Q26	4Q25
Current assets		
Cash and Equivalents	4,108,028	4,663,226
ST investments	5,074,767	7,707,745
Trade receivables	3,793,956	4,413,449
Related parties	308,169	276,388
Inventories	86,831	22,061
Restricted cash	15,720	9,575
Taxes	1,783,283	1,295,310
Held for sale	48,150	26,864
Other assets	466,743	141,892
Total Current assets	**15,685,647**	**18,556,510**
Fixed and LT assets		
Trade receivables	198,244	258,544
Related parties	816,015	862,782
Legal deposits	233,075	120,021
Deferred income tax and social contribution	42,313	-
Taxes to be recovered	258,187	-
Investments	258,164	254,358
Non-operating Property	328,064	49,933
Contract asset (Construction in progress)	21,691,436	11,018,516
Financial asset (Indemnity)	23,259,497	21,665,330
Intangible	51,162,227	50,492,473
PP&E	1,203,761	890,791
Other assets	29,138	33,509
Total noncurrent assets	**99,480,121**	**85,646,257**
Total Assets	**115,165,768**	**104,202,767**
LIABILITIES AND EQUITY	**3Q26**	**4Q25**
Current liabilities		
Trade payables	1,978,363	2,400,046
Services payable	2,865,638	2,772,416
ST Debt	2,876,086	5,092,816
Labor	526,265	699,629
Tax	747,238	615,592
Sales Tax	76,152	89,049
Dividends and IoC	441,222	2,059,850
Legal Accruals	291,480	1,370,013
Public-Private Partnership	481,705	469,687
Derivatives	2,130,720	661,421
Performance Agreements	97,746	120,776
Contract liabilities	36,882	-
Others	318,226	201,619
Total Current liabilities	**12,867,723**	**16,552,914**
Noncurrent Liabilities		
LT Debt	43,560,823	35,049,531
Tax	2,784,776	3,129,908
Sales Tax	1,275,707	1,191,916
Legal Accruals	1,870,109	533,399
Pension	2,397,135	2,140,161
Public-Private Partnership	2,837,937	2,856,008
Performance Contracts	1,200	6,151
Contract liabilities	632,047	-
Others	218,784	341,655
Total Noncurrent Liabilities	**55,578,518**	**45,248,729**
Total Liabilities	**68,446,241**	**61,801,643**
Equity		
Capital stock	21,379,216	21,210,000
Capital reserves	242,016	30,219
Earnings reserves	21,348,996	21,518,212

Treasury Shares	(474,687)	(475,385)
Other Comprehensive Income	117,634	118,078
Retained Earnings/Accumulated Losses	4,106,352	-
Total Equity - Controlling Shareholders	**46,719,527**	**42,401,124**
Interest of Non- Controlling Shareholders	-	-
Total Equity	**46,719,527**	**42,401,124**
Total Equity and Liabilities	**115,165,768**	**104,202,767**

STATEMENT OF CASH FLOWS (CONSOLIDATED)

R$ '000	3Q26	3Q25
Cash flows from operations	**4,169,848**	**3,094,604**
Earnings before Tax	2,023,987	3,240,860
Adjustments on net income:		
Depreciation and amortization	735,502	535,081
Fixed Assets write-off	29,289	62,964
Allowance for doubtful accounts	159,377	(352,449)
Accruals and inflation over accruals	39,614	(41,668)
Interest owed	1,577,318	168,021
Interest and inflation adjustments, net	(281,131)	(2,062,980)
Derivatives	(130,097)	1,042,898
Financial Charges from Customers	(52,097)	(172,807)
Equity pick-up	(14,541)	(7,451)
PPP Interest and inflation	122,252	73,450
SP City Transfers	140,961	170,282
Pension	44,624	68,084
Deferred Sales Tax on financial assets (indemnity)	4,619	14,261
Update of financial asset (indemnity)	(49,935)	(154,164)
Others	(179,894)	510,222
	4,169,848	**3,094,604**
Changes in assets		
Trade receivables	51,955	1,544,836
Related parties	25,782	16,142
Inventory	(103,826)	(28,562)
Tax	204,117	449,509
Escrow	(6,077)	(71,558)
Others	(113,835)	27,431
Changes in liabilities		
Trade payables	(17,115)	306,551
Services payables	(363,665)	177,180
Labor	71,293	(38,407)
Income Tax	101,112	(722,515)
Sales Tax	(1,661)	(20,186)
Accruals	(26,467)	(147,685)
Pension	(71,104)	(63,694)
Others	68,778	12,698
Cash from operations	**3,989,135**	**4,536,344**
Interest paid	(1,512,691)	(963,207)
Income tax	(349,342)	(399,867)
Free cashflow from operations	**2,127,102**	**3,173,270**
Cash-flow from investments		
Contract, intangible assets and PP&E	(5,107,613)	(3,783,368)
Restricted Cash	12,877	(4,234)
Financial investments – Investment	(3,919,706)	(10,041,790)
Financial Investments – Withdrawal	11,779,590	7,422,894
Interest Received	771,923	(79,864)
Investment	5,508	13,789
Equity redemption/(injection) in subsidiaries		570
Free cashflow from investments	**3,542,579**	**(6,472,003)**
Cash flow from financing activity		
Borrowings		
Debt issuance	390,340	4,711,941
Amortization	(5,370,553)	(796,735)
PPP	(124,828)	(85,025)
Derivatives	(697,402)	(123,445)

Payment for acquisition of treasury shares	(2,687)	
Free cashflow from financing activities	**(5,805,130)**	**3,706,736**
Increase / (decrease) in cash and cash equivalents in the period	**(135,449)**	**408,003**
Represented by:		
Cash and equivalents BoP	4,243,477	4,561,016
Cash and equivalents EoP	4,108,028	4,969,019
Increase / (decrease) in cash and cash equivalents in the period	**(135,449)**	**408,003**