

RESULTADOS

2T26



AVISO LEGAL



Esta apresentação não contém projeções nem estimativas de eventos futuros, mas pode conter considerações que sinalizam tendências relacionadas à Sabesp, conforme expectativas, crenças e previsões razoáveis da administração.

O uso dos termos "projeta", "estima", "antecipa", "prevê", "planeja", "espera" e outros similares não deve ser interpretado como "projeção" ou "guidance" nos termos da regulação em vigor, mas devem ser compreendidos como meras tendências, as quais envolvem riscos e incertezas. Estas considerações baseiam-se em diversos pressupostos e fatores, inclusive condições de mercado, regras governamentais, políticas públicas, condições da concorrência, desempenho do setor e da economia mundial e brasileira, mudanças climáticas, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação da Sabesp arquivados junto à CVM, à B3 e ao seu site de relações com investidores. Quaisquer alterações nesses pressupostos e fatores podem levar a resultados diferentes das tendências atuais. Não se deve confiar plenamente nessas considerações. O desempenho passado da Sabesp não é indicativo de resultados futuros.

As considerações e informações contidas nesta apresentação se aplicam somente à data em que foram preparadas. A Sabesp não se obriga a atualizá-las com base em novas informações ou desenvolvimentos futuros.

Esta apresentação e seu conteúdo não devem ser interpretados como uma oferta de venda ou um convite à subscrição de valores mobiliários. As informações aqui contidas não se destinam a servir de fundamento para qualquer contrato ou obrigação.

A Sabesp não se responsabiliza por operações que sejam realizadas ou por decisões de investimento que sejam feitos com base nas informações contidas nesta apresentação.

Todas as informações apresentadas estão em R\$ milhões, quando contrário será sinalizado.



AGENDA

1

Destques Financeiros e Operacionais

2

Áreas Foco

3

Q&A

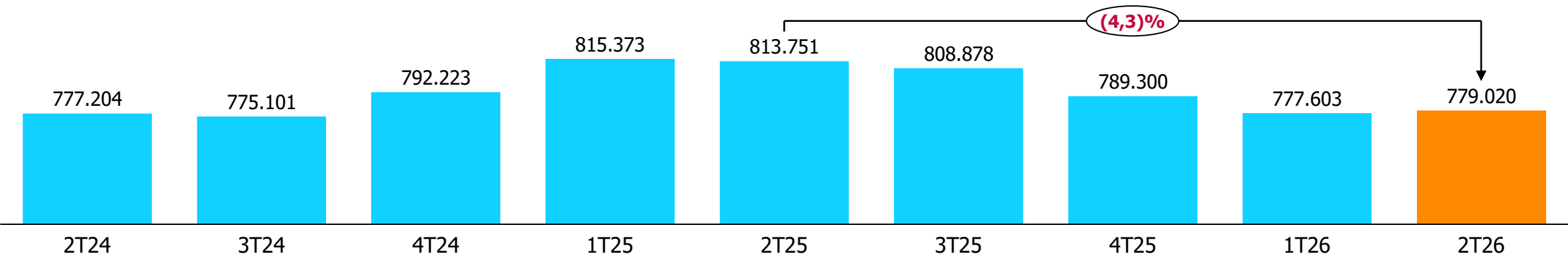


DESTAQUES OPERACIONAIS



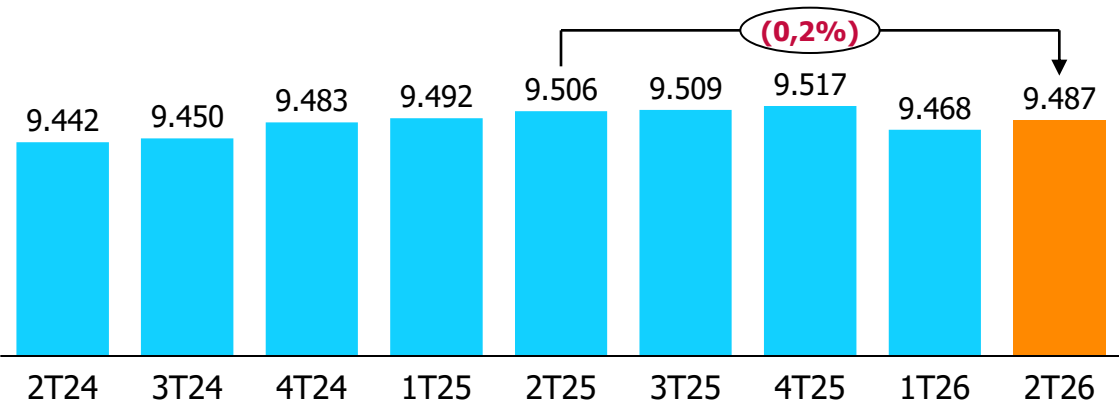
Volumes (em milhões m³)

Produção de água

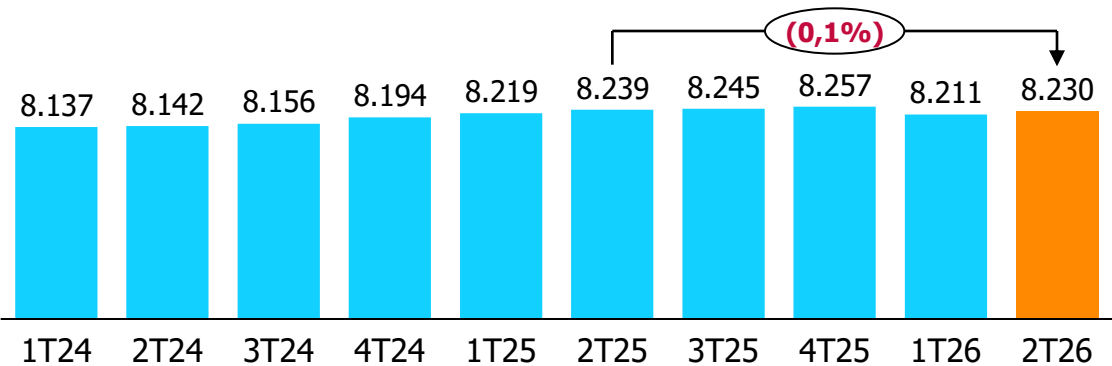


Ligações¹ (# em milhares)

Água



Esgoto

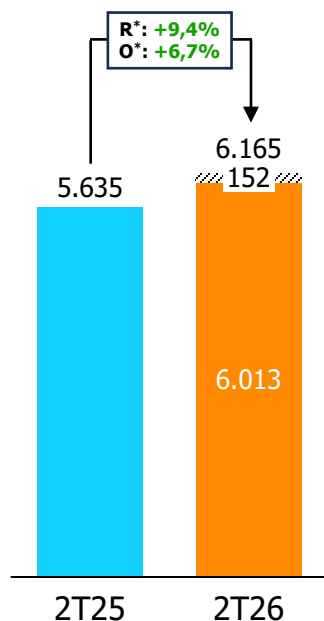


(1) Ligações ativas no final do período

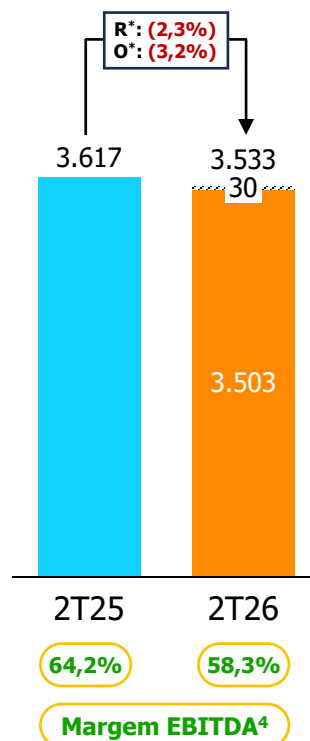
DESTAQUES FINANCEIROS – 2T26

EMA E

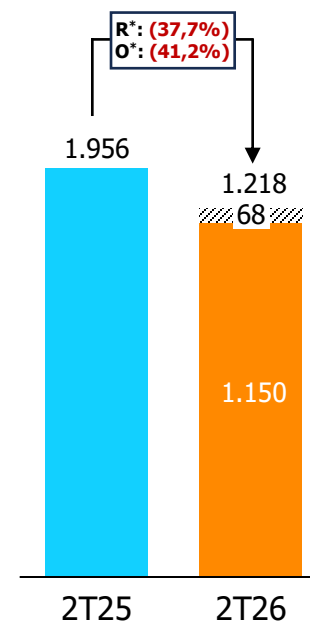
Receita Líquida Ajustada¹



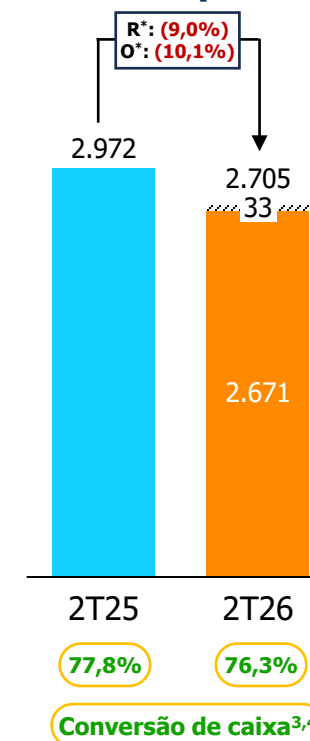
EBITDA Ajustado¹



Lucro Líquido Ajustado¹



Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais²

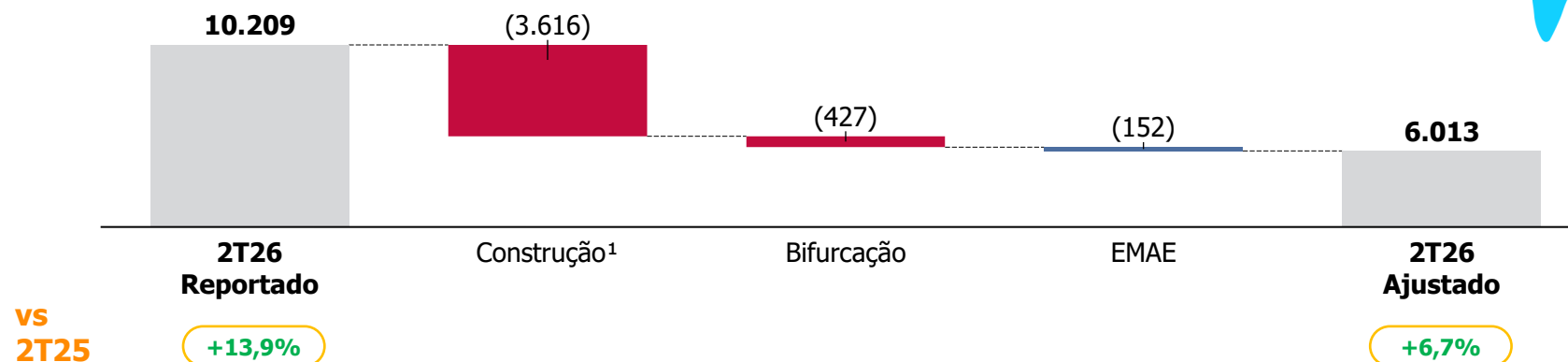


- (1) Excluindo efeitos não recorrentes, construção e bifurcação de ativos financeiros – para um resumo dos ajustes, consulte os anexos.
(2) Resultado ajustado excluindo o impacto de FAUSP e precatórios.
(3) Fluxo de caixa das atividades operacionais incluindo contas a pagar de Capex sobre EBITDA ajustado, excluindo FAUSP.
(4) Não considera EMAE

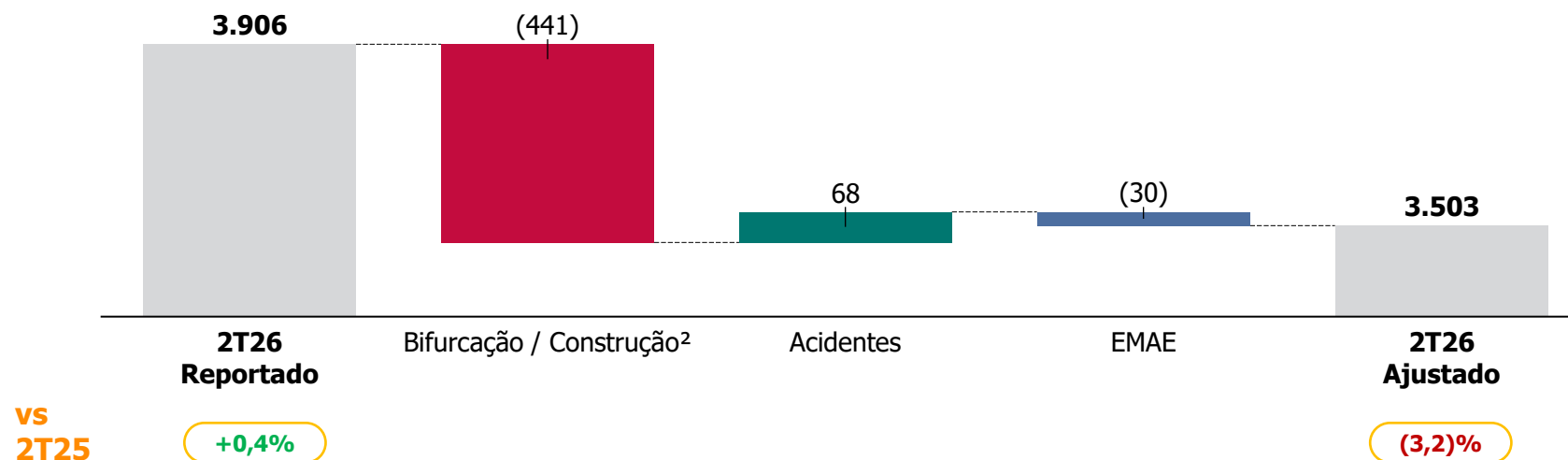
* O crescimento reportado inclui a EMAE; o crescimento orgânico exclui a EMAE.

DESTAQUES FINANCEIROS – 2T26

Receita Líquida Reportada x Ajustada



EBITDA Reportado x Ajustado

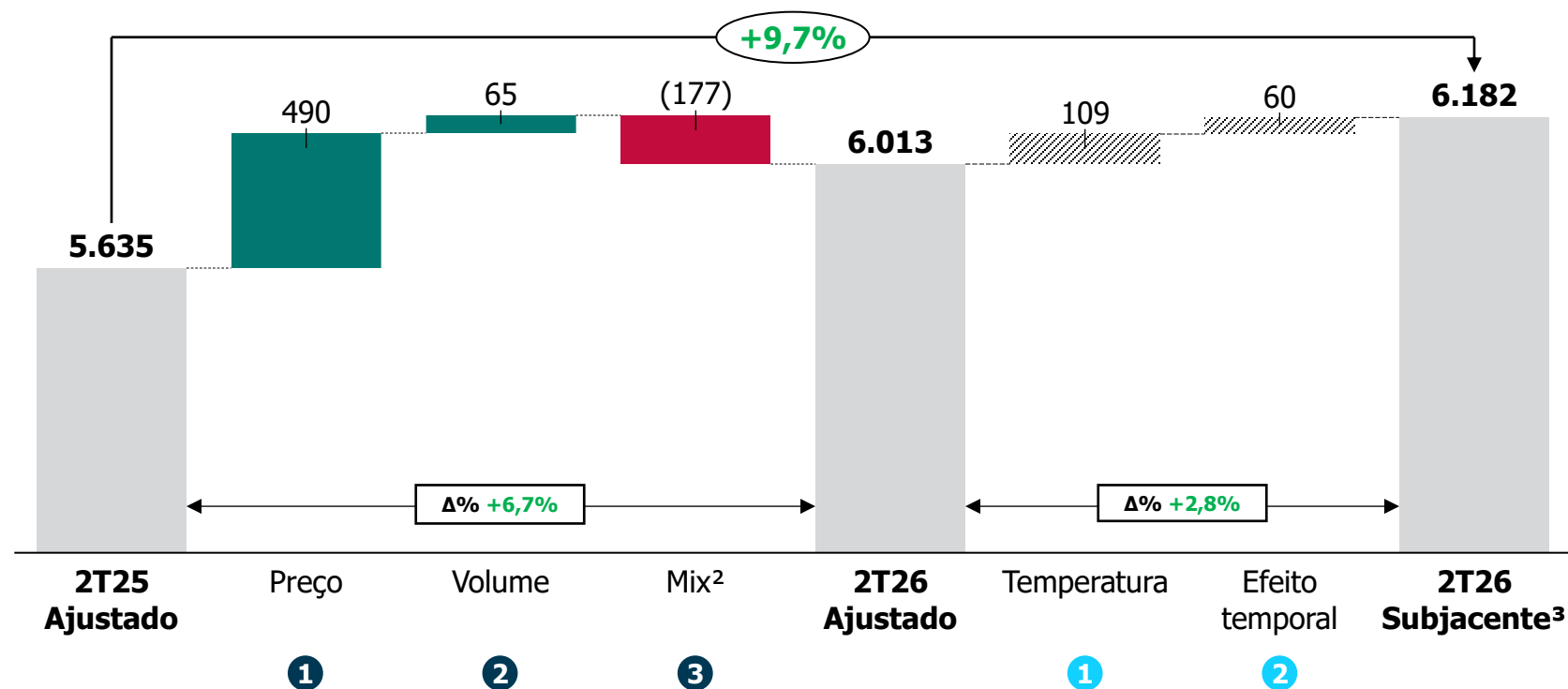


(1) Inclui receita de construção da EMAE de R\$58M

(2) Inclui margem de construção da EMAE de R\$14M; Sabesp não registra margem de construção

DESTAQUES FINANCEIROS – 2T26

Receita Líquida¹ 2T26 A/A



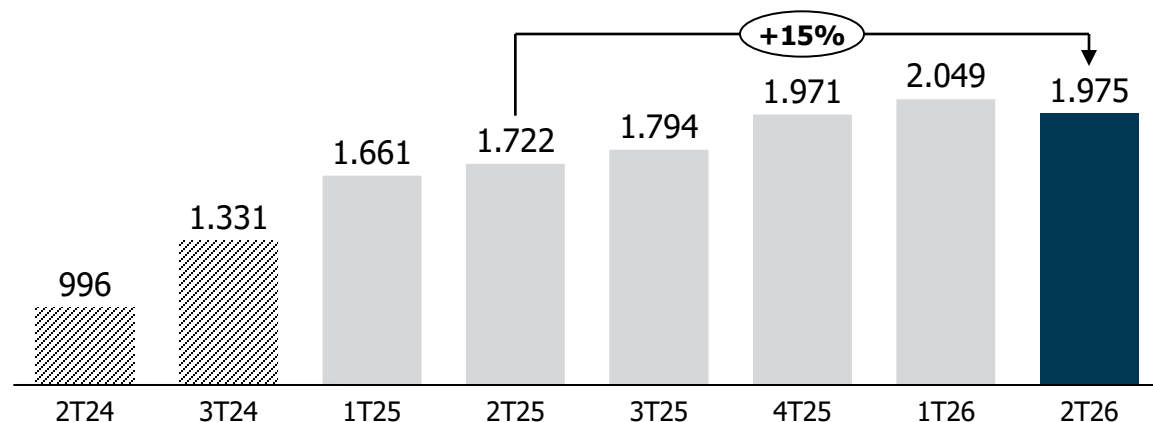
- ① +8,7%: +9,9% reajuste tarifário, compensado por maior volume de reformas²;
- ② +1,1%: Novas economias⁴ +1,0%; troca de hidrômetros +0,6% e temperatura (1,1)%;
- ③ (3,1)%: mix de categoria de clientes (2,3)%, mix de faixas de consumo (0,6)% relacionado a temperatura

- ① Menor temperatura média (1,1)% e efeito de mix de faixas de consumo (0,6)%;
- ② Transição do ERP.

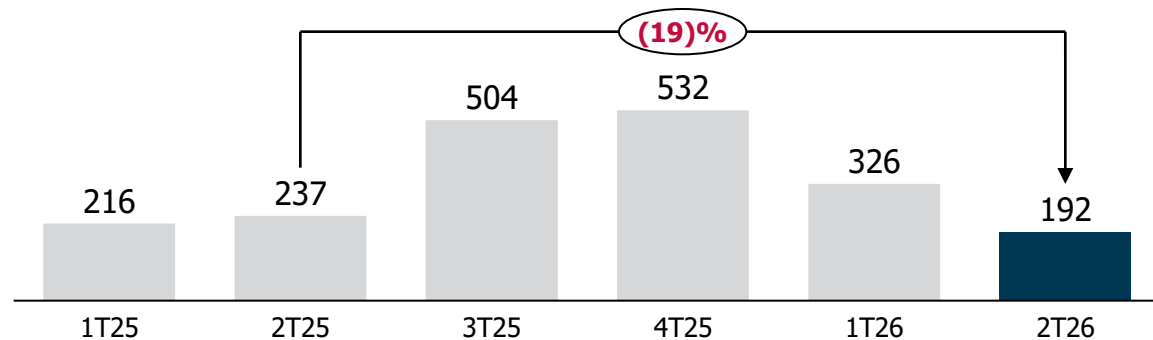
(1) Excluindo efeitos não recorrentes, construção e bifurcação de ativos;
(2) Estes impactos serão ajustados no ciclo tarifário de 2028;
(3) Receita líquida ajustada excluindo efeitos extraordinários;
(4) Média por período

DESTAQUES FINANCEIROS: DEEP DIVE RECEITA

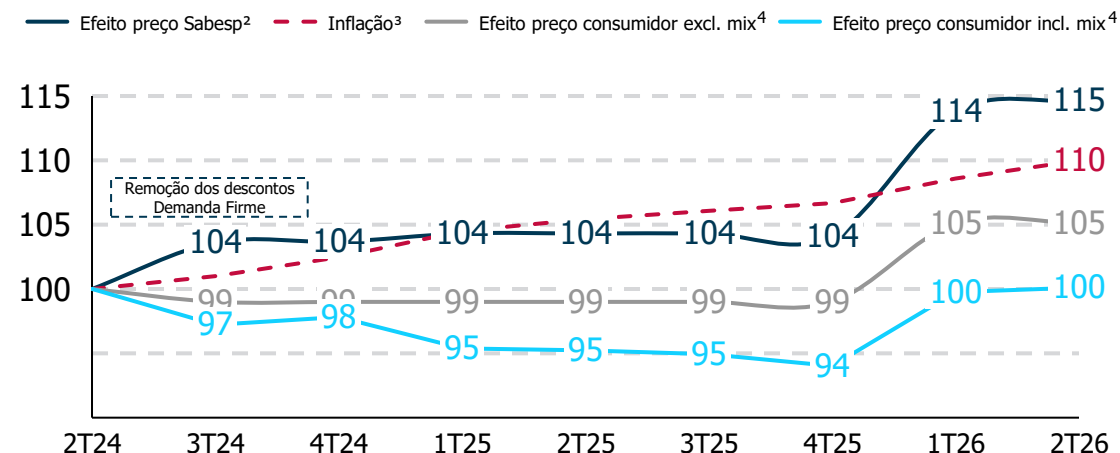
1 Economias com acesso a tarifa subsidiada¹ (# em milhares) ①



3 Trocas de hidrômetros (# milhares) ③



2 Efeito Preço excl. mix de categoria² (base 100)



① **(177)M de Mix**, impulsionado pelo mix de categorias de clientes (130)M, dos quais CadÚnico (83)M teve a parcela mais relevante. Em comparação ao 1T26 houve a saída de 171 mil economias das tarifas de transição; Adicionalmente, tivemos (34)M referente ao mix de faixa de consumo

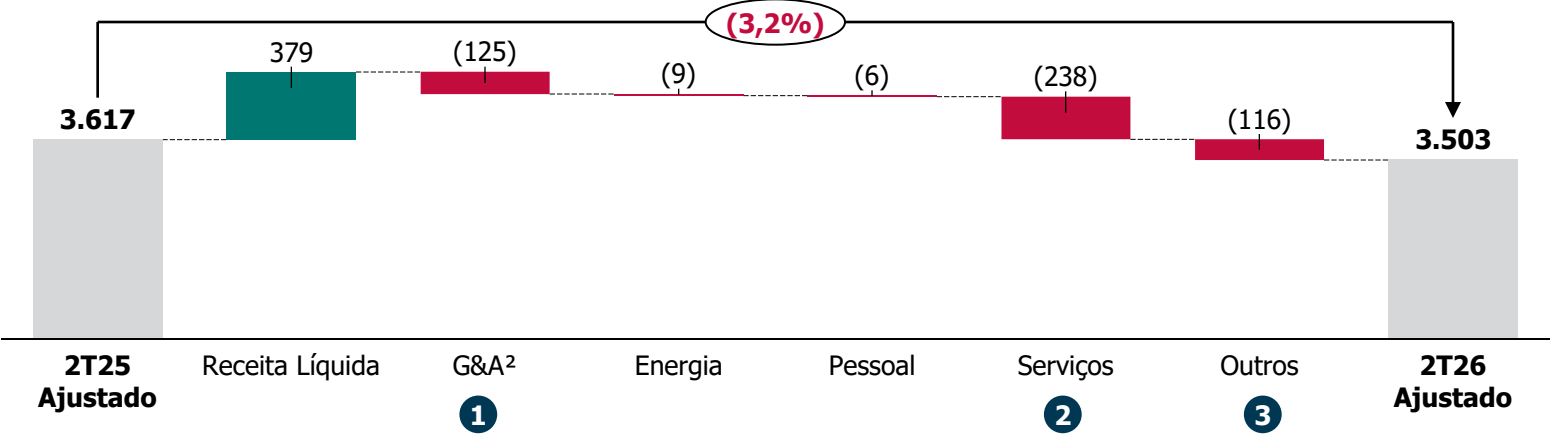
② O **Efeito preço Sabesp** performou acima da inflação em ~5pp, porém o **Efeito preço consumidor** teve incremento de apenas 5% nos **últimos 24 meses, permanecendo abaixo da inflação**

③ Redução das trocas de hidrômetros em função de restrições na cadeia de suprimento

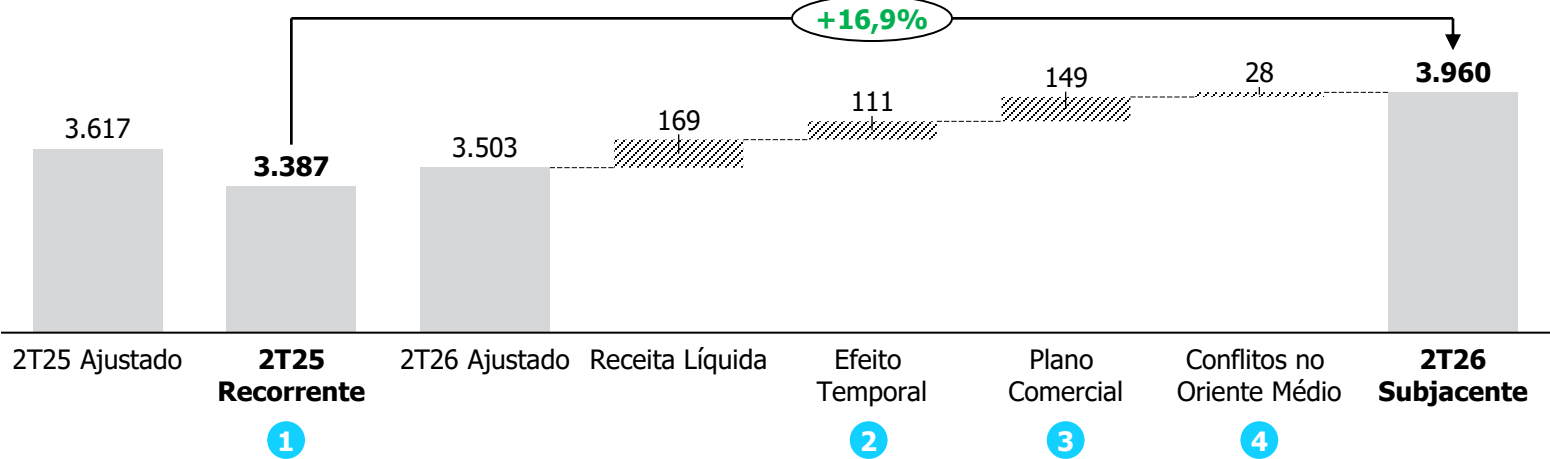
(1) Final do período: Estes impactos serão ajustados no ciclo tarifário de 2028
(2) 2T24 como base 100, excluindo mix de categoria, região e iniciativas comerciais
(3) Fonte: IBGE. Série histórica
(4) Categoria residencial

DESTAQUES FINANCEIROS

EBITDA¹ 2T26 A/A



EBITDA³ Recorrente 2T26 A/A



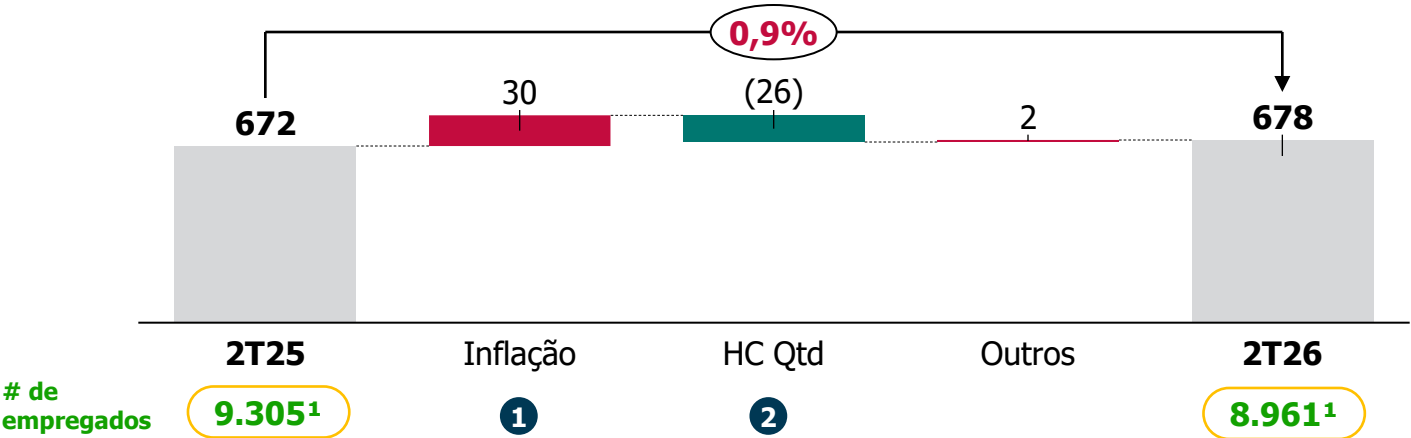
- 1 Ganhos/baixas processuais no 2T25 (230M)
- 2 (i) Investimentos em **experiência do cliente** (149)M; (ii) **Efeito temporal de despesas relacionadas à transição do ERP** (54)M
- 3 (28)M em insumos para tratamento, principalmente devido a pressão inflacionária decorrente do cenário geopolítico e das restrições nas cadeias globais de suprimentos

- 1 Ganhos/baixas processuais no 2T25 (230M)
- 2 Efeito temporal de despesas relacionadas a transição do ERP
- 3 **Investimentos em experiência do cliente**
- 4 Pressão inflacionária decorrente do cenário geopolítico e das restrições nas cadeias globais de suprimentos

(1) Excluindo efeitos não recorrentes, construção e bifurcação de ativos
(2) G&A inclui Gerais, Administrativas, Tributárias e PECLD
(3) EBITDA ajustado excluindo efeitos extraordinários e investimentos relacionados ao plano comercial

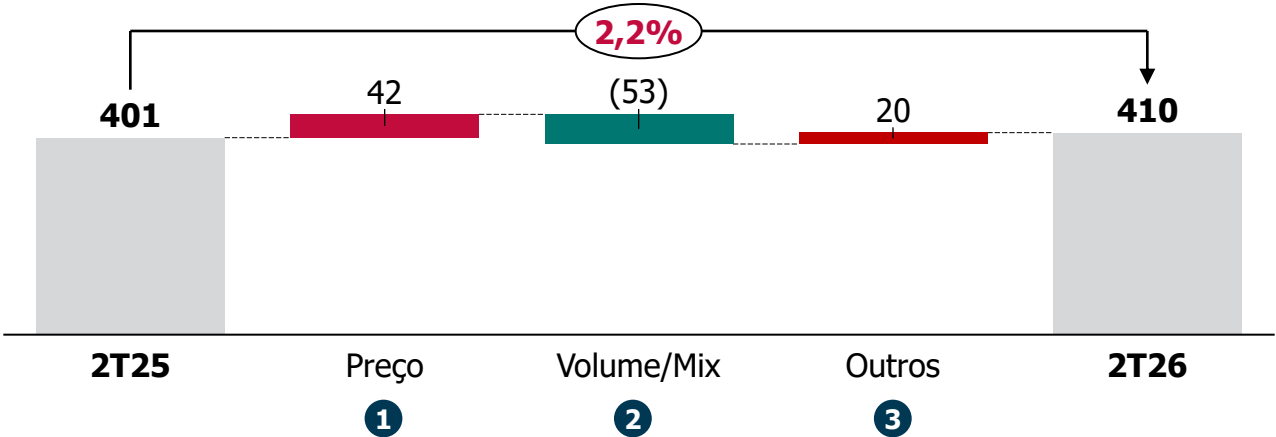
DESTAQUES FINANCEIROS: DESPESAS DEEP DIVE

Pessoal



- 1 +4,4% dissídio
- 2 (3,7)% redução de pessoal

Energia

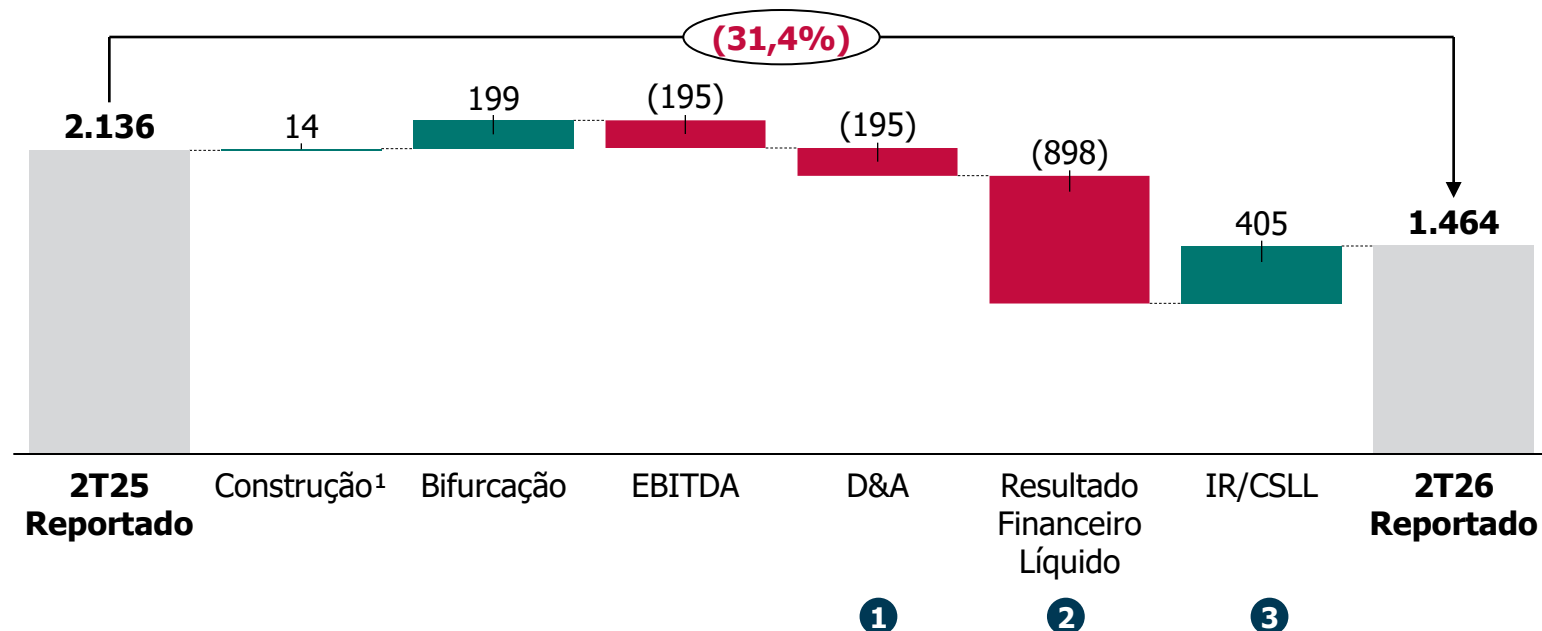


- 1 36M inflação do mercado livre de energia e novos encargos de Angra 7M
- 2 Migração do mercado cativo para o livre +12pp a/a, alcançando 88%
- 3 Efeito temporal/Transição de ERP 29M

(1) Média de cada período, não inclui empregados temporários, estagiários, menores aprendizes e membros do conselho

DESTAQUES FINANCEIROS: LUCRO LÍQUIDO

Lucro Líquido Reportado 2T26 A/A



- 1 Crescimento da base de ativos 15 bi: de 55 bi para 70 bi A/A
- 2 (i) Maior dívida líquida média (638)M; (ii) aumento da taxa de juros (Selic) (146)M; (iii) ganho cambial no 2T25;
- 3 Redução da alíquota efetiva de IR de 34% para 29%, impulsionado por JCP

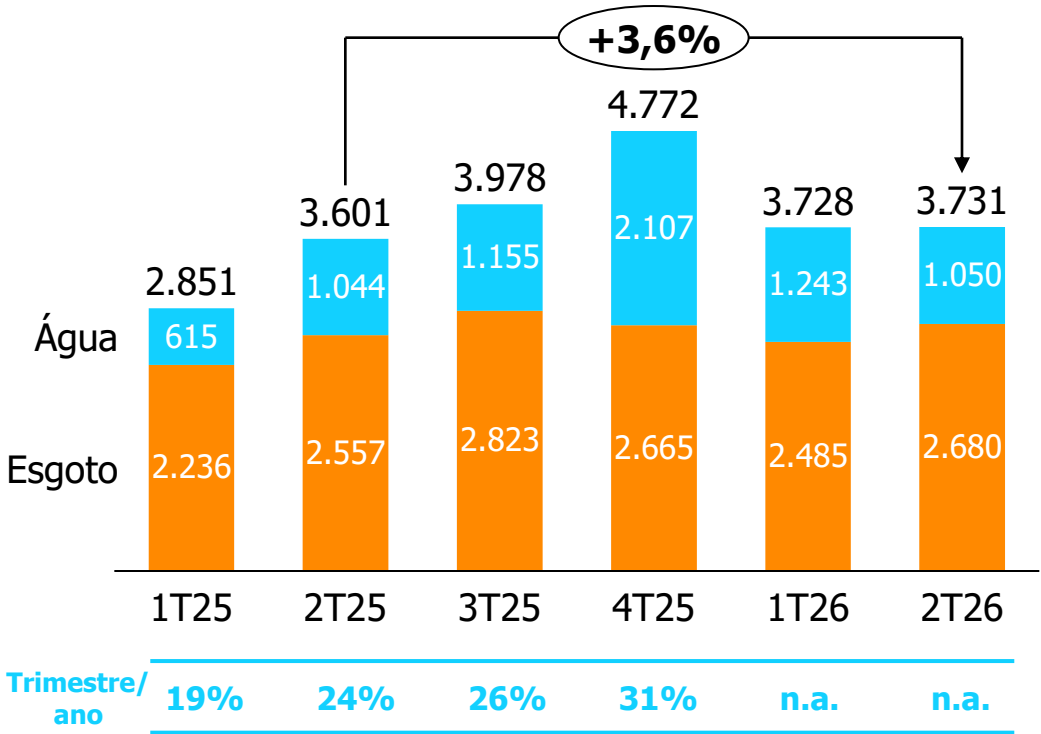
(1) Inclui margem de construção da EMAE de R\$14M; Sabesp não registra margem de construção

DESTAQUES FINANCEIROS: DEEP DIVE CAPEX

Capex (R\$ milhões)

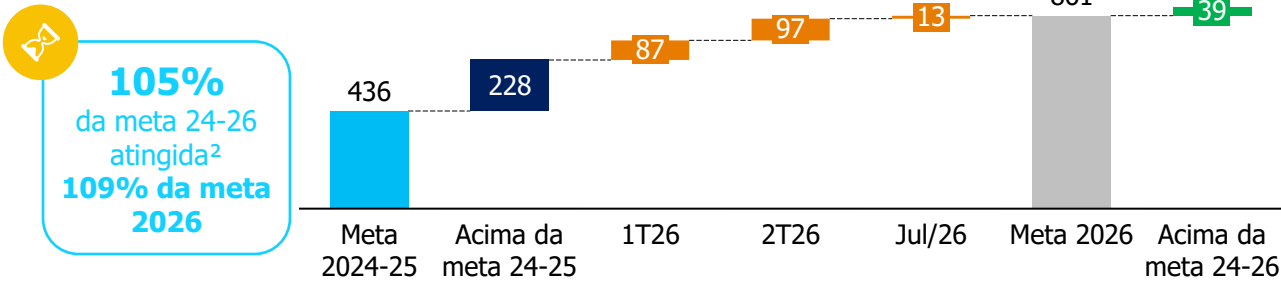
R\$ 7.5 bi de investimentos no 1S26: +15,6% a/a

- R\$ 40,5 bi de backlog contratado até 2029
- Historicamente o Capex é maior 2S vs. 1S

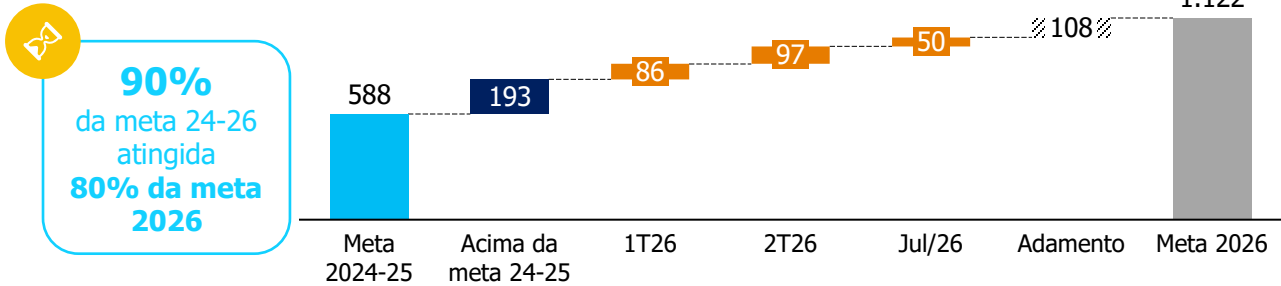


Fator-U¹: Atingimento 2024 e 2026 (em mil, em Julho/26)

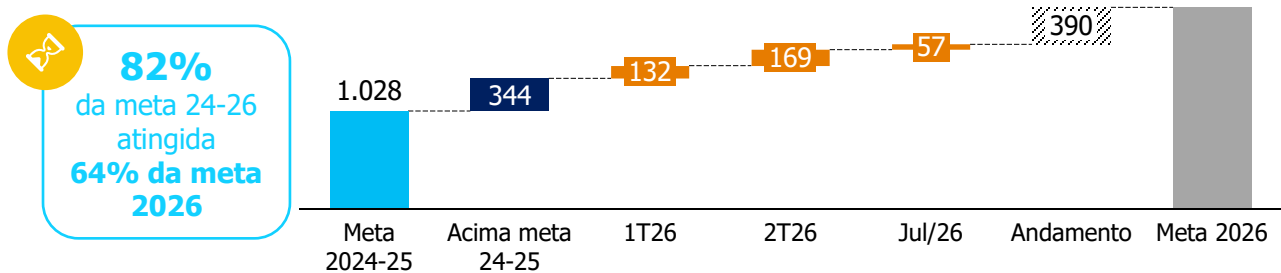
“ICA” – Novas Economias de Água



“ICE” – Novas Economias de Esgoto

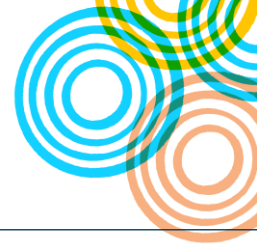


“IEC” – Economias para Tratamento de Esgoto



(1) Aumento de economias residenciais
(2) Meta 2024-26: 113% de atingimento no recorte residencial e 80% no recorte informal e rural

DESTAQUES FINANCEIROS: DEEP DIVE CAPEX



Evolução dos principais projetos no 2T26

- **Principais entregas do trimestre:**
 - ETE Caieiras: nova planta, R\$ 94 mi investido, +0,2 m³/s de capacidade, +65 mil pessoas
 - ETE Água Vermelha: nova planta, R\$ 74 mi investido, +0,2 m³/s de capacidade, +62 mil pessoas
 - Ampliação do Sistema de Abastecimento de Água Charqueadas: R\$ 7,1 mi investidos na construção de novas barragens, captação de água e elevatórias
- **Universalização do Interior**
 - Fase 1 (155 municípios): 11 projetos em execução - R\$ 5,1 bi
 - Fase 2 (170 municípios): 8 projetos contratados e 4 em contratação – R\$ 9,6 bi

Programa Integra Tietê – Obras Lineares

- **Principais entregas do trimestre :**
 - 69 km de coletores, emissários e interceptores
 - 52 km de redes coletoras
 - Ampliação das ETEs Parque Novo Mundo, Bonsucesso, Várzea do Palácio e São João e *retrofits* das ETEs Barueri e São Miguel dentro do cronograma
- **Contratação da Fase: R\$ 2,7 bi**
- 2 projetos em execução, 15 contratados e 2 em contratação que irão adicionar:
 - 372 km de redes de esgoto
 - 104 estações elevatórias
 - 13.500 ligações de esgoto
 - Ampliação de ETEs

ETE Caieiras



ETE Parque Novo Mundo

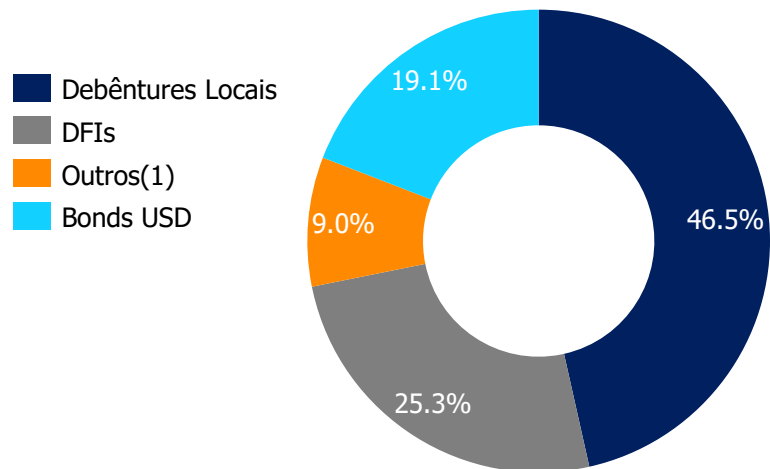


ETE São Miguel

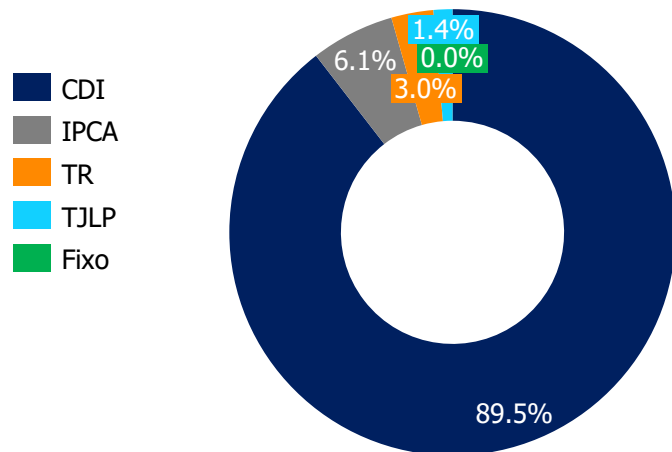


DESTAQUES FINANCEIROS: DEEP DIVE DÍVIDA

Composição da Dívida Total¹



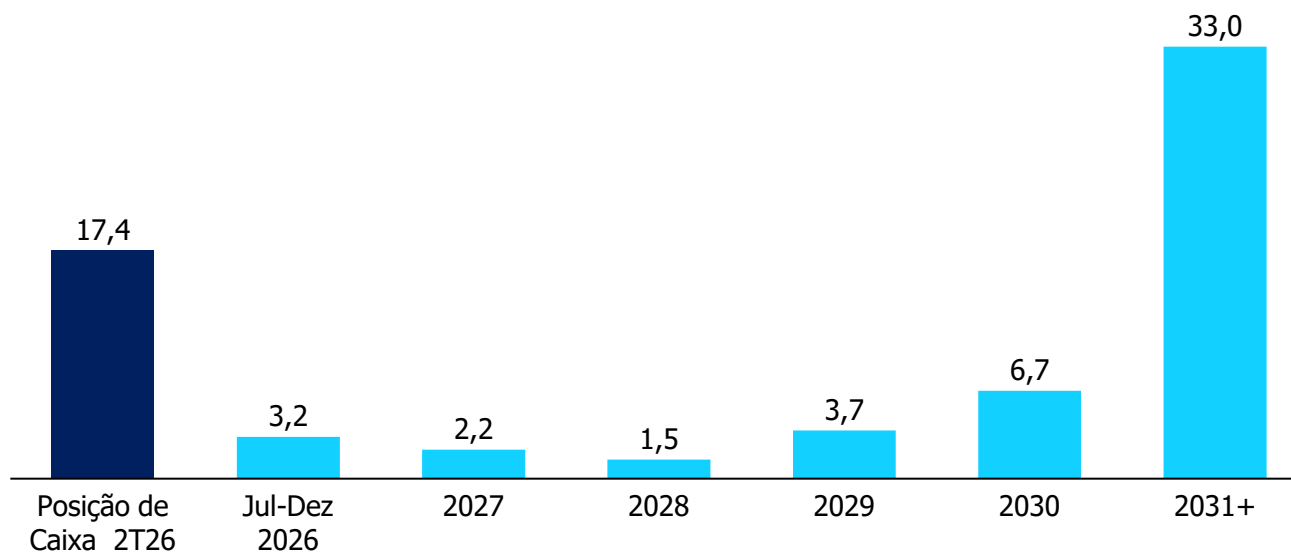
Dívida por Índice^{1,2}



Amortização da Dívida (R\$ bilhões) e Composição Anual (%)

- Dívida bruta de R\$ 51,7 bilhões (dívida líquida de R\$ 34,2 bilhões)
- 54% sem *covenant* financeiro
- Custo médio a CDI +0,05%, com prazo médio de amortização de 6,1 anos
- 64% da dívida com vencimento a partir de 2031
- R\$ 17,4 bi de caixa disponível cobrem mais de 4 anos de dívidas a vencer

Composição Anual

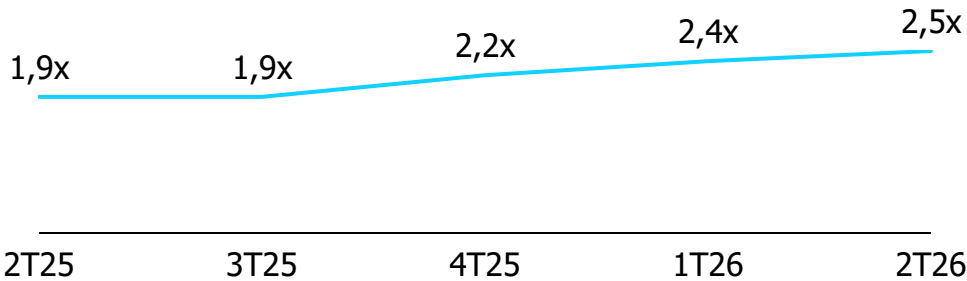


(1) Ecoinvest, Arrendamento, CEF, BNDES, FEHIDRO

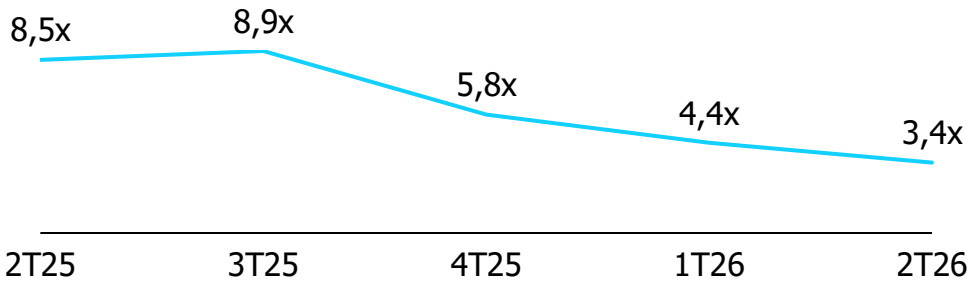
(2) Considera exposição pós-swap

DESTAQUES FINANCEIROS: INDICADORES CHAVE

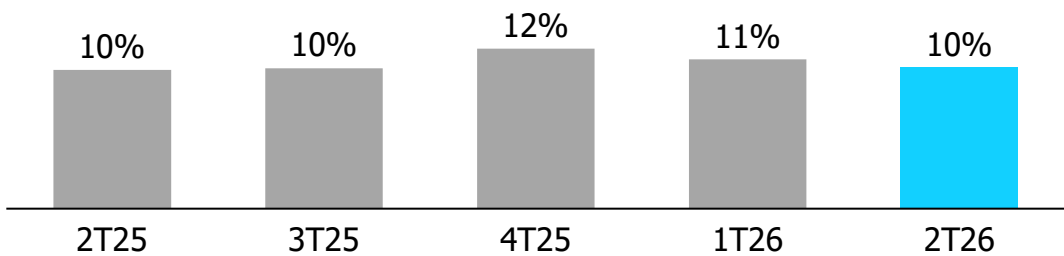
Dívida Líquida⁵/EBITDA Aj.⁴ - UDM



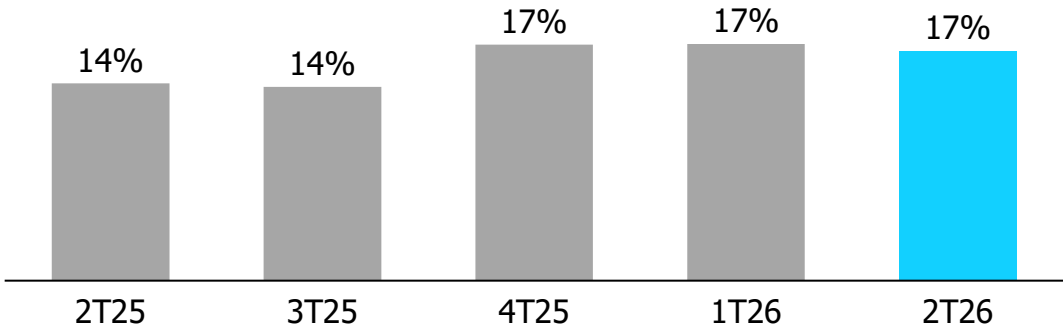
EBITDA Aj./Despesa Financeira Líquida¹ - UDM



Retorno sobre Capital Investido (ROIC^{2,4,5}) – UDM



Retorno sobre Patrimônio Líquido (ROE^{3,4,6}) – UDM



(1) Despesas Financeiras Líquidas – últimos 12 meses / Calculado de acordo com CPCs/IFRS
(2) ROIC = EBIT / Capitalização Total
(3) ROE = Lucro líquido / Patrimônio Líquido
(4) Excluindo efeitos não recorrentes, bifurcação de ativos e margem de construção
(5) Excluindo Caixa relacionado ao FAUSP. R\$157mi no 3T24; R\$ 395mi no 4T24; R\$ 590mi no 1T25; R\$ 799mi no 2T25; R\$ 1.131mi no 3T25; R\$ 1.361mi no 4T25; R\$ 1.321mi no 1T26; R\$ 1.321 no 2T26
(6) Excluindo o efeito de precatórios

AGENDA

1

Destques Financeiros e Operacionais

2

Áreas Foco

3

Q&A



Nossa
estratégia e
cultura **nos**
direcionam
para alcançar a
visão de longo
prazo



nossa essência
nossa cultura



nosso propósito

Conectar **pessoas**
a um **futuro melhor**,
oferecendo serviços
essenciais com
excelência e
compromisso com
a **saúde** e o
meio ambiente.



nosso sonho

Ser a **líder global** em
saneamento básico,
impulsionando uma
sociedade mais
sustentável e
gerando valor robusto
e duradouro para
nossos acionistas.

**nossos caminhos
estratégicos**

- Universalização do Atendimento
- Satisfação dos clientes
- Comprensão e apoio dos stakeholders
- Segurança, resiliência e qualidade dos produtos e serviços
- Engajamento social e ambiental com comunidades
- Inovação e transformação digital
- Eficiência empresarial
- Excelência em gestão regulatória
- Desenvolvimento de pessoas
- Desenvolvimento de Novos Negócios



nossos valores



entregamos resultados com propósito ★



temos atitude de dono



colaboramos com transparência



cuidamos do cliente ★



reconhecemos quem faz acontecer



somos guiados pela ética e segurança ★



Protocolos de segurança reforçados, excedendo as normas técnicas brasileiras

- Ampliação da zona de atenção de 1m para 3m
- Reforço na verificação da infraestrutura subterrânea de gás natural, incluindo investigações adicionais do subsolo e escavações exploratórias
- Uso obrigatório de georradar em toda a zona de atenção



Reforço na fiscalização e prevenção de acidentes

- 3x mais inspetores de campo, reforçando a fiscalização operacional
- Equipes de supervisão definidas com base em risco e complexidade



Padrões mais elevados para contratadas e profissionais

- Programa obrigatório de treinamento, qualificação e certificação para funcionários da Sabesp e terceiros



Criação de uma Diretoria de Segurança Operacional, com reporte direto ao CEO



~R\$ 800 mi em investimentos em iniciativas comerciais em 2026



Nova Diretoria Executiva de Experiência do Cliente: +57 profissionais dedicados



Aumento de ~200 FTE (internos e terceiros), reforçando as operações de campo e a capacidade de atendimento ao cliente



Ampliação de acesso do cliente: 12 novas agências, 34 reformas e 20 novas agências no Poupatempo



Call center fortalecido com novo fornecedor, capacidade de atendimento aprimorada e mais de 120 posições de atendimento ao cliente

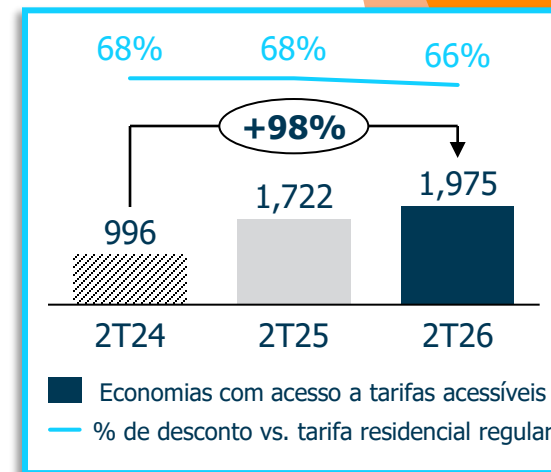
— 87% de redução no tempo médio de espera em junho/26 vs. dezembro/25



31% de redução nas reclamações via canais críticos t/t



Aumento de 2,4x na comunicações proativa no 2T26 vs. 2T25



AGENDA

1

Destaques Financeiros e Operacionais

2

Áreas Foco

3

Q&A

Q&A



ANEXOS



2T REPORTADO X AJUSTADO

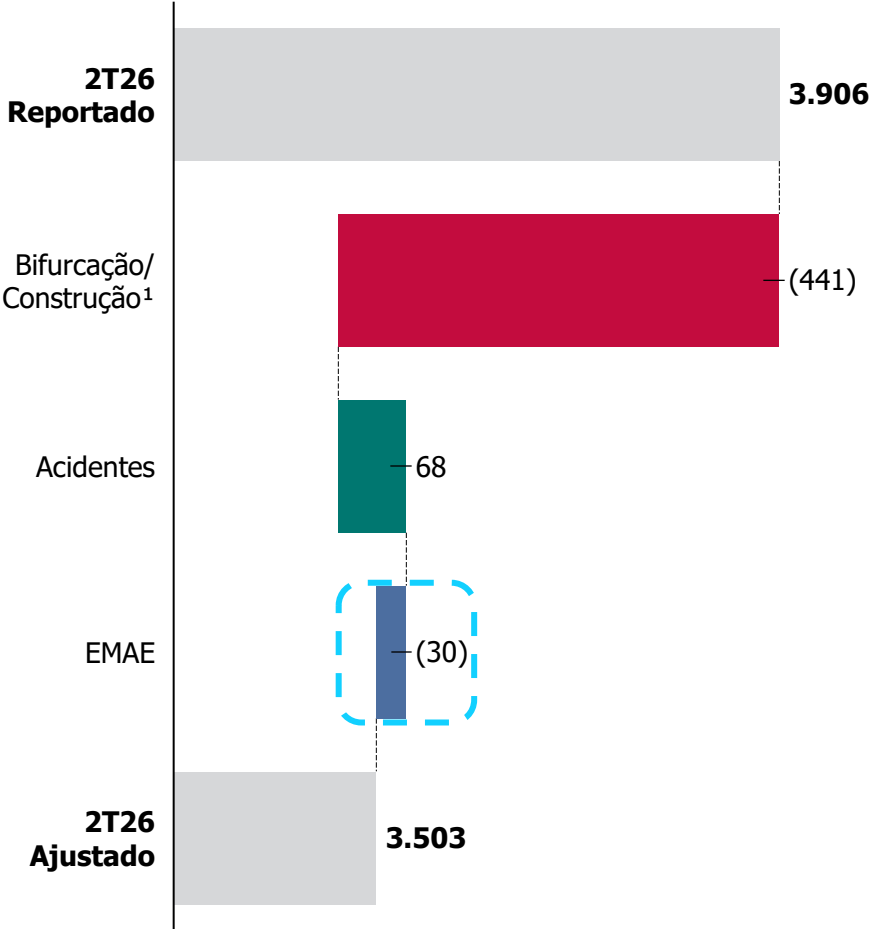
R\$ Milhões

SABESP	2T25	2T26	Ajustes 2026				2T26 Ajustado	2T25 Ajustado	Δ	%
			Construção	Bifurcação	Acidentes	EMAE				
Receita de Saneamento (c/ TRCF)	6.187	6.536	-	-	-	-	6.536	6.187	349	5,6%
Redutora de Água/Esgoto (FAUSP)	(203)	0	-	-	-	-	0	(203)	204	100,2%
Receita de Construção	3.083	3.616	3.558	-	-	58	-	-	-	n.a.
Atualização do Ativo Financeiro	272	471	-	471	-	-	-	-	-	n.a.
Receita de Energia	-	174	-	-	-	174	-	-	-	n.a.
Receita Bruta	9.338	10.797	3.558	471	-	232	6.536	5.983	553	9,2%
Tributos (Pis/Cofins e TRCF)	(374)	(589)	-	(44)	-	(22)	(523)	(349)	(174)	(49,9)%
Receita Líquida	8.965	10.209	3.558	427	-	210	6.013	5.635	379	6,7%
Custo de Construção	(3.083)	(3.603)	(3.558)	-	-	(45)	(0)	-	(0)	n.a.
Pessoal	(672)	(748)	-	-	-	(71)	(677)	(672)	(6)	(0,8)%
Materiais gerais	(39)	(56)	-	-	-	(2)	(54)	(39)	(15)	(39,1)%
Materiais de tratamento	(86)	(169)	-	-	-	-	(169)	(86)	(83)	(97,2)%
Serviços	(610)	(898)	-	-	-	(50)	(848)	(610)	(238)	(39,0)%
Energia elétrica	(401)	(435)	-	-	-	(25)	(410)	(401)	(9)	(2,2)%
Gerais & Administrativas	(15)	(240)	-	-	(68)	(15)	(157)	(15)	(143)	(977,0)%
Tributárias	(24)	(51)	-	-	-	(12)	(38)	(24)	(14)	(57,2)%
PECLD	(187)	(164)	-	-	-	(0)	(164)	(195)	32	16,3%
Eq Patrim	13	18	-	-	-	-	18	13	5	34,6%
Outras Receitas e Despesas	29	44	-	-	-	54	(10)	12	(22)	(178,9)%
EBITDA	3.890	3.906	-	427	(68)	44	3.503	3.617	(114)	(3,2)%
Depreciação e Amortização	(543)	(738)	-	-	-	(7)	(731)	(543)	(188)	(34,5)%
EBIT	3.346	3.168	-	427	(68)	36	2.772	3.074	(302)	(9,8)%
Resultado Financeiro Líquido	(118)	(1.017)	-	-	-	59	(1.076)	(118)	(958)	(809,6)%
Lucro antes do Imposto de Renda	3.228	2.151	-	427	(68)	96	1.696	2.956	(1.260)	(42,6)%
IR/CSLL	(1.092)	(687)	-	(145)	23	(19)	(546)	(999)	454	45,4%
Lucro Líquido	2.136	1.464	-	282	(45)	77	1.150	1.956	(806)	(41,2)%

Performance EMAE

R\$ Milhões

EBITDA Reportado x Ajustado



EMAE	2T26	Construção	2T26 Ajustado
Receita de Construção	58	58	-
Receita de Energia	174	-	174
Receita Bruta	232	58	174
Tributos (Pis/Cofins e TRCF)	(22)	-	(22)
Receita Líquida	210	58	152
Custo de Construção	(45)	(45)	-
Pessoal	(71)	-	(71)
Materiais gerais	(2)	-	(2)
Serviços	(50)	-	(50)
Energia elétrica	(25)	-	(25)
Gerais & Administrativas	(15)	-	(15)
Tributárias	(12)	-	(12)
PECLD	(0)	-	(0)
Outras Receitas e Despesas	54	-	54
EBITDA	44	14	30
Depreciação e Amortização	(7)	-	(7)
EBIT	36	14	23
Resultado Financeiro Líquido	59	-	59
Lucro antes do Imposto de Renda	96	14	82
IR/CSLL	(19)	-	(19)
Lucro Líquido	77	14	63

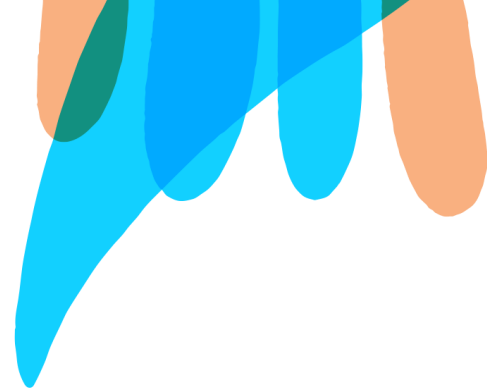
(1) Inclui margem de construção da EMAE de R\$14M; Sabesp não registra margem de construção

DADOS OPERACIONAIS

Água	KPI ²	Medida ¹	2022	2023	2024	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26	2T26
	Ligações Ativas	[Qtd]	9.230	9.316	9.483	9.492	9.506	9.509	9.517	9.468	9.487
	Economias Ativas	[Qtd]	12.751	12.928	13.233	13.273	13.008	13.370	13.411	13.409	13.460
	Volume de produção - Total	[m³]	2.847	2.953	3.129	815	814	809	789	778	779
	Volume de produção - Metropolitano	[m³]	1.978	2.086	2.166	563	564	566	537	523	535
	Volume de produção - Outros	[m³]	870	867	963	252	249	243	252	254	244
	Volume Faturado	[m³]	2.197	2.239	2.295	583	581	564	580	580	585
	Volume Medido	[m³]	1.797	1.892	1.950	496	477	484	497	504	505
Esgoto	Ligações Ativas	[Qtd]	8.027	8.132	8.194	8.219	8.239	8.245	8.257	8.211	8.230
	Economias Ativas	[Qtd]	11.377	11.582	11.762	11.828	11.890	11.935	11.984	11.968	12.040
	Volume Tratado	[m³]	1.234	1.290	1.305	308	288	288	306	324	318
	Volume Faturado	[m³]	1.922	1.970	2.029	516	518	523	543	516	523
	Volume Medido	[m³]	1.584	1.698	1.711	440	430	435	448	446	450

(1) As quantidades estão em milhares.
(2) Os dados incluem Olímpia e Mauá.

CONSUMO POR CATEGORIA (1/2)



Histograma		Volume Faturado (milhões de m³)			Tarifa média (R\$/m³)		
	Categoria	2T26	2T25	%	2T26	2T25	%
	Residencial	954	931	2,5	4,34	4,01	8,3
	Comercial	98	100	(2,3)	15,58	13,97	11,5
	Industrial	17	18	(6,8)	21,72	18,26	18,9
	Total varejo	1.069	1.049	1,8	5,65	5,21	8,4
	Atacado	13	13	(2,2)	3,09	2,77	11,6
	Outras¹	26	36	(28,3)	22,49	14,78	52,2
	Total Geral Consolidado	1.108	1.099	0,8	6,01	5,49	9,4

(1) Outros considera prédios próprios e públicos

CONSUMO POR CATEGORIA (2/2)

Consumo médio por mês¹

Volume [m³] / Economias Faturadas [Qtd]

**Evolução
Consumo**
[m³/qtde]

	Unidade	2T 23	2T 24	2T 25	2T 26
Total	[m³ / Qtd]	14,38	14,59	14,68	14,69
Residencial	[m³ / Qtd]	13,24	13,49	13,47	13,59
Comercial	[m³ / Qtd]	19,97	19,96	21,41	21,28
Industrial	[m³ / Qtd]	49,64	52,75	54,19	52,06

Var. A/A
[%]

Total	[m³ / Qtd]	-	1,5%	0,6%	0,1%
Residencial	[m³ / Qtd]	-	1,9%	-0,1%	0,8%
Comercial	[m³ / Qtd]	-	-0,1%	7,3%	-0,6%
Industrial	[m³ / Qtd]	-	6,3%	2,7%	-3,9%

(1) Volume faturado dividido pelas economias faturadas no período

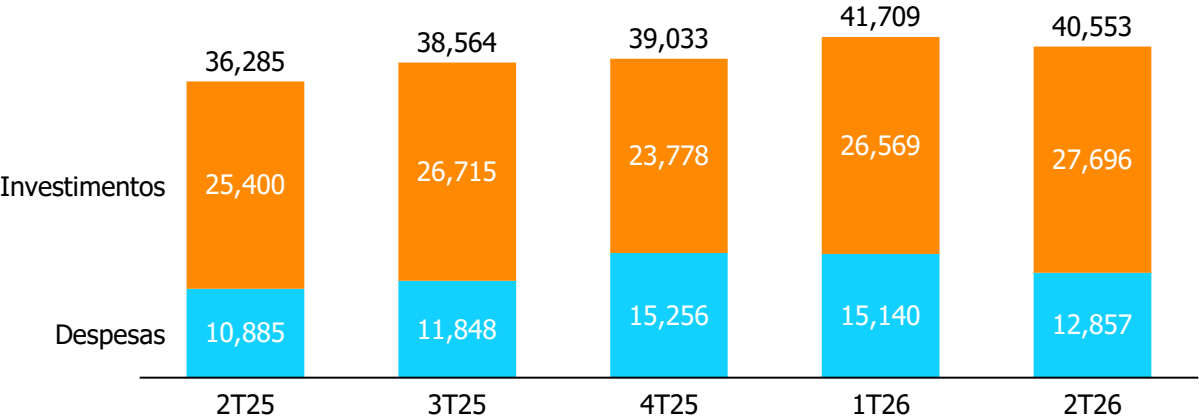
RECONCILIAÇÃO DO CAPEX E BACKLOG

Capex (em R\$ milhões)

R\$ milhões	1T26	2T26	Fonte:
Fluxo de Caixa			
Total das adições do imobilizado	(34)	(56)	Nota "Imobilizado"
Total das adições de ativo de contrato	(3.756)	(5.049)	Nota "Ativo de contrato e outros ativos da concessão"
Total das adições do intangível	-	(0)	Nota "Intangível"
Adições de períodos anteriores que afetaram o caixa do período corrente	(2.167)	-	Nota "Informações suplementares aos fluxos de caixa"
Itens que não afetaram o caixa	901	1.630	Nota "Informações suplementares aos fluxos de caixa"
Aquisição de ativo de contrato, intangíveis e imobilizados	(5.057)	(3.475)	Fluxo de Caixa
Reconciliação Capex			
Adições de períodos anteriores que afetaram o caixa do período corrente	2.167	-	Nota "Informações suplementares aos fluxos de caixa"
Itens que não afetaram o caixa	(901)	(1.630)	Nota "Informações suplementares aos fluxos de caixa"
Subtotal	(3.790)	(5.105)	
Adiantamento de fornecedores	63	1.351	Nota "Ativo de contrato e outros ativos da concessão"
Imobilizado EMAE	-	23	
Capex	(3.728)	(3.731)	

Backlog de Capex até 2029 (em R\$ milhões)

- Sabesp tem R\$40,5 bi em Capex contratado de Julho 2026 até 2029



RESULTS

2Q26



SAFE HARBOR STATEMENT



This presentation does not contain projections or estimates of future events. However, it may include forward-looking statements that indicate potential trends related to Sabesp, based on the reasonable expectations, beliefs, and assumptions of the Company's management.

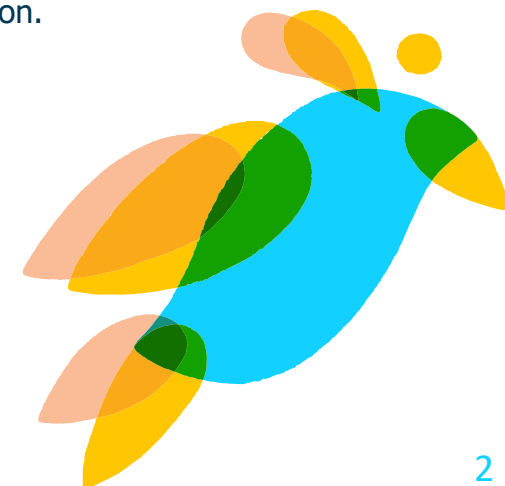
The use of expressions such as "projects," "estimates," "anticipates," "foresees," "plans," "expects," and similar terms shall not be construed as forecasts or guidance for purposes of applicable regulations, but rather as indicative trends subject to a variety of risks and uncertainties. Such statements are based on a number of assumptions and influencing factors, including, but not limited to, market conditions, governmental regulations, public policy, competitive landscape, the performance of the sector, global and domestic economic scenarios, and climate change, in addition to the risk factors disclosed in the Company's filings with the Brazilian Securities and Exchange Commission (CVM), the Brazilian Stock Exchange B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, and on its investor relations website. Any changes in these assumptions or factors may result in outcomes materially different from those currently anticipated. Undue reliance should not be placed on these statements. Past performance is not necessarily indicative of future results.

The forward-looking statements and information presented herein are applicable solely as of the date they were prepared. Sabesp assumes no obligation to update or revise any such statements in light of new information, future events, or other circumstances, except as required by applicable law or regulation.

This presentation and its contents do not constitute, and shall not be construed as, an offer to sell, or a solicitation of an offer to subscribe for or acquire, any securities. The information contained herein is not intended to form the basis of any contract or commitment.

Sabesp shall not be held liable for any investment decisions or transactions made based on the information contained in this presentation.

All information presented here is in R\$ million unless otherwise stated.



AGENDA

1

Financial & Ops Highlights

2

Focus Areas

3

Q&A

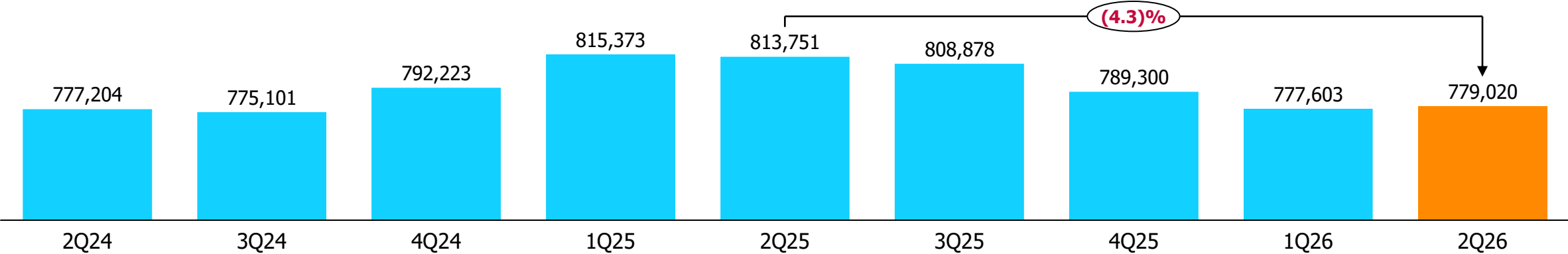


OPS HIGHLIGHTS



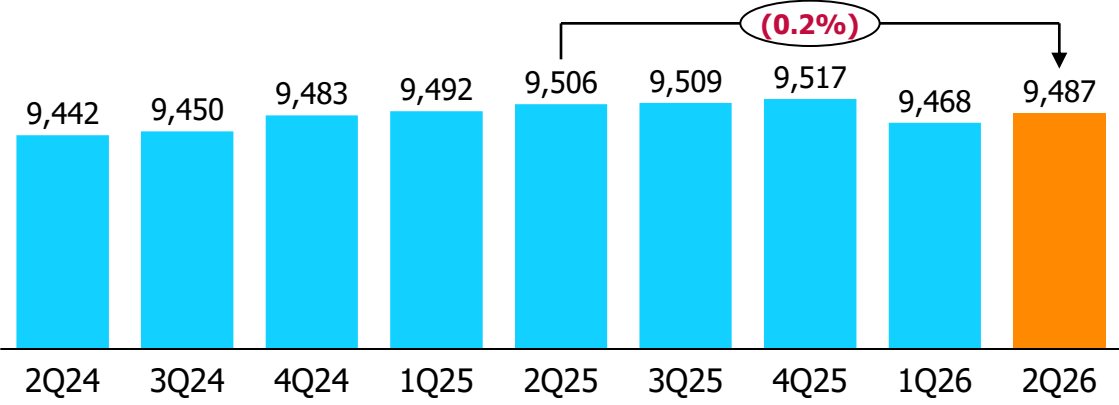
Volumes (in million m³)

Water Production

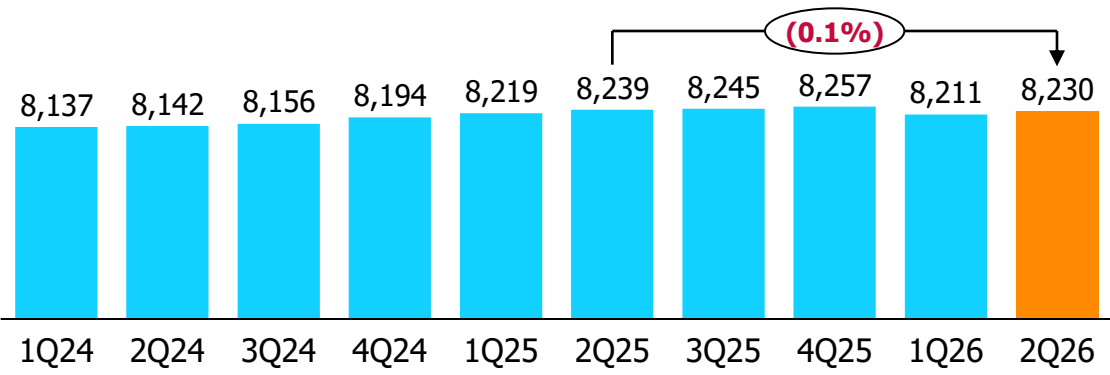


Connections¹ (# in thousand)

Water



Sewage

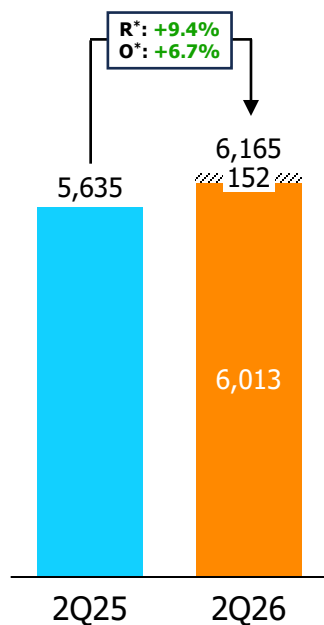


(1) Active connections at the end of the period.

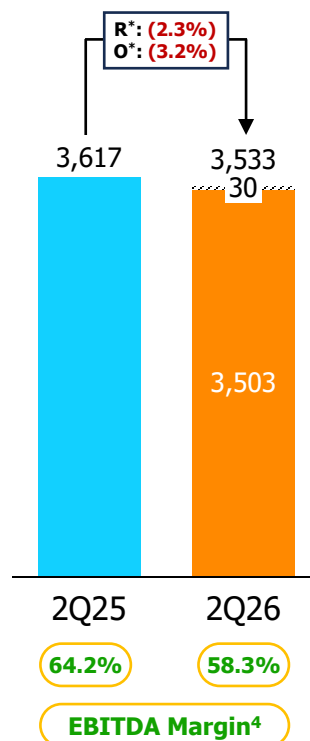
FINANCIAL HIGHLIGHTS – 2Q26

EMA E

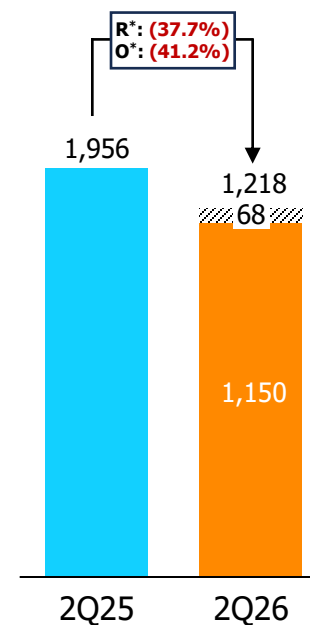
Adjusted Net Revenue¹



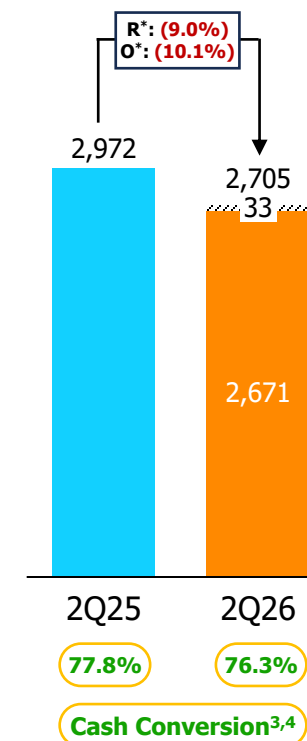
Adjusted EBITDA¹



Adjusted Net Income¹



Cash Flow from Operations²



(1) Excluding non-recurring effects, construction and financial asset bifurcation – for a summary of adjustments, please refer to the appendix

(2) Adjusted Result excluding FAUSP and court-ordered payments effect

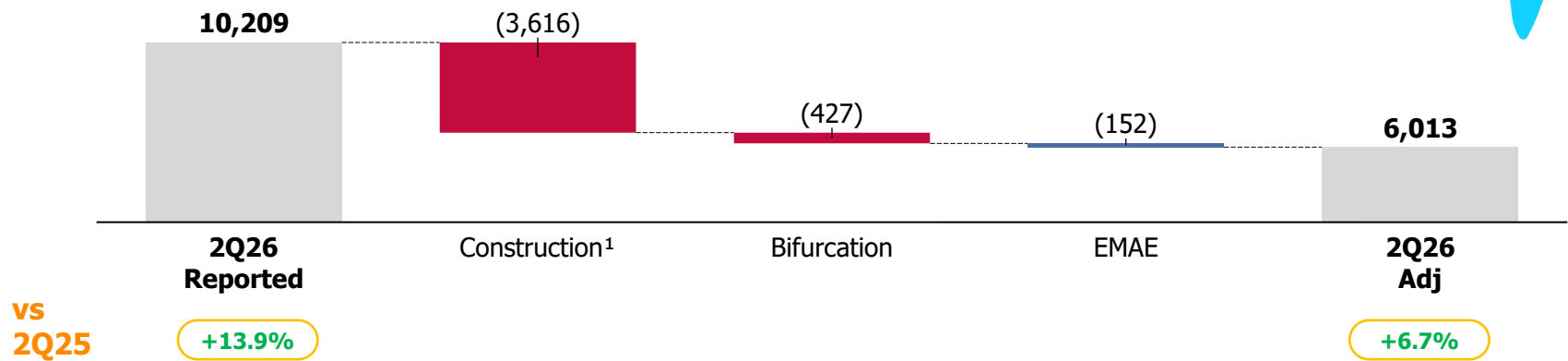
(3) Cash from operations over adjusted EBITDA, excluding FAUSP

(4) Not considering EMAE

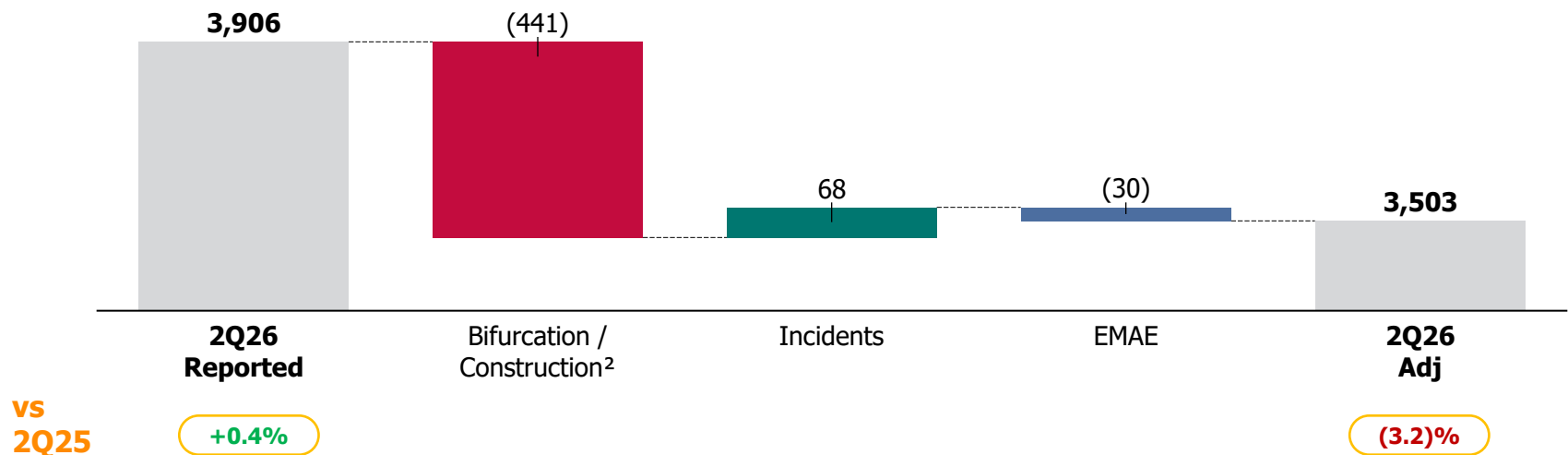
* Reported growth includes EMAE; Organic growth excludes EMAE

FINANCIAL HIGHLIGHTS – 2Q26

Reported x Adjusted Net Revenue



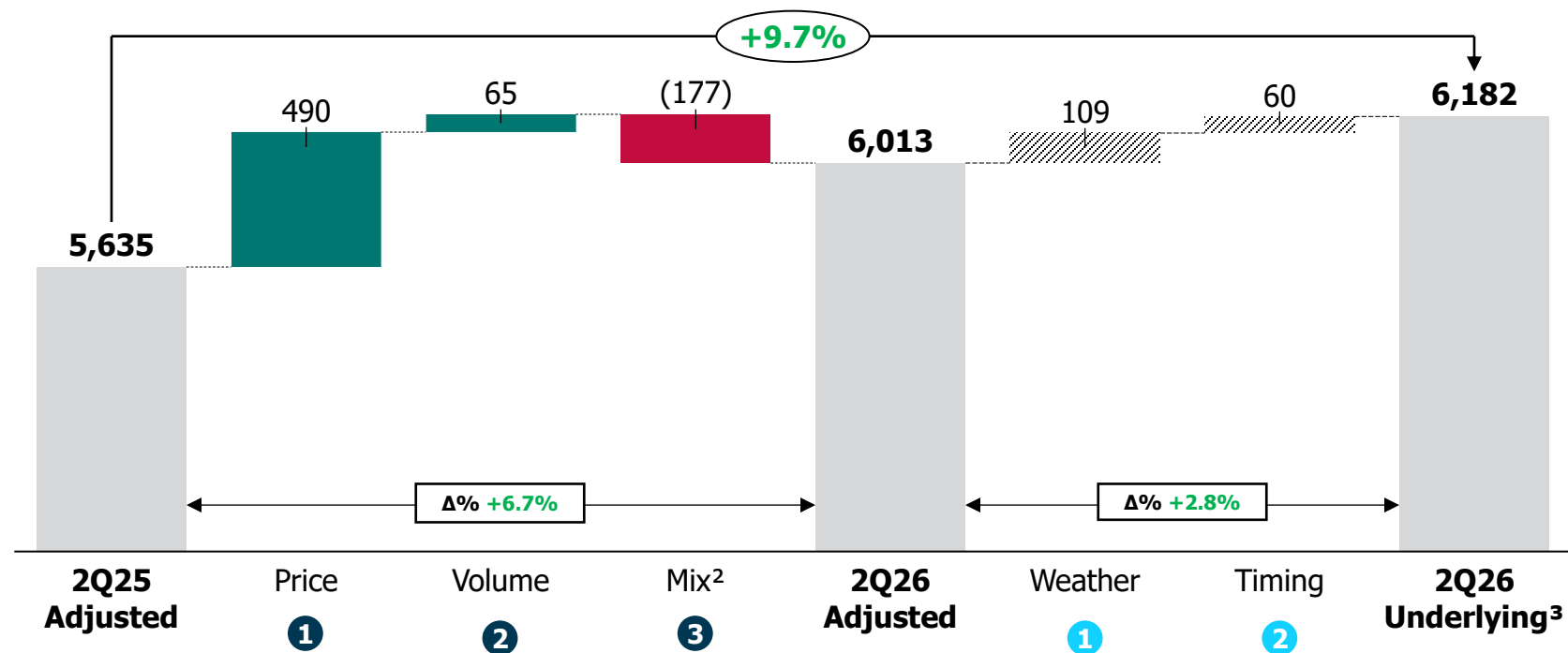
Reported x Adjusted EBITDA



(1) Includes EMAE construction revenue of R\$58M
(2) Includes EMAE construction margin of R\$14M; Sabesp does not record construction margin

FINANCIAL HIGHLIGHTS – 2Q26

2Q26 Net Revenue¹ YoY



1 +8.7%: +9.9% rate phase-in, offset by **higher reforms²**

2 +1.1%: New units⁴ +1.0%; metering upgrade +0.6% and weather (1.1)%

3 (3.1)%: customer categories mix (2.3)%, customer consumption band mix (0.6)% linked to weather

1 Lower average temperature (1.1)% and lower consumption band mix (0.6)%

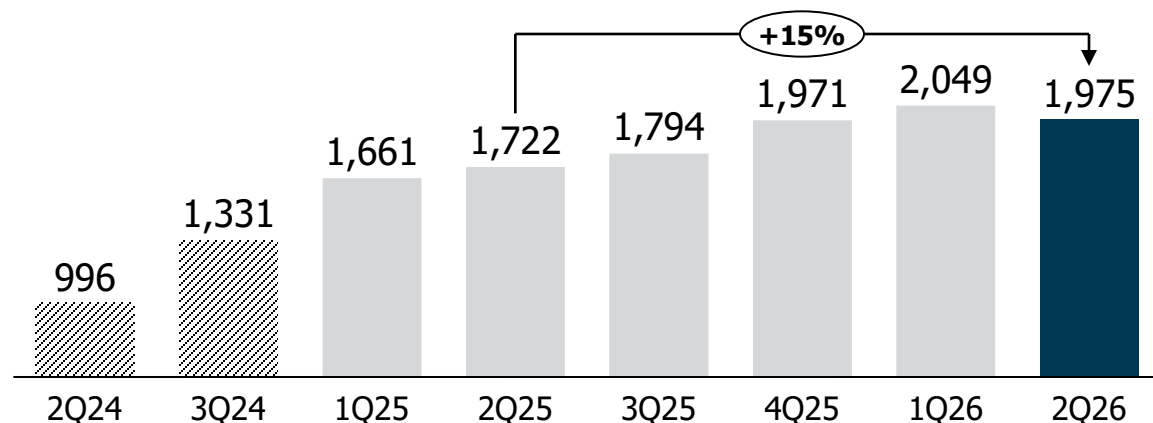
2 ERP transition

(1) Excluding non-recurring effects, construction and asset bifurcation
 (2) These impacts are expected to be recovered in 2028's rate cycle
 (3) Adjusted Net Revenue excl. extraordinary events
 (4) Average of each period

FINANCIAL HIGHLIGHTS: REVENUE DEEP DIVE

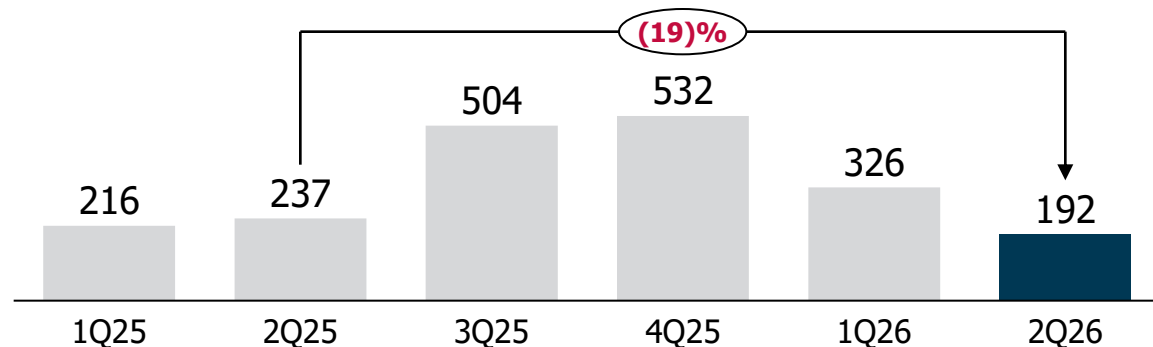
Units with access to discounted Rates¹ (# thousands)

①

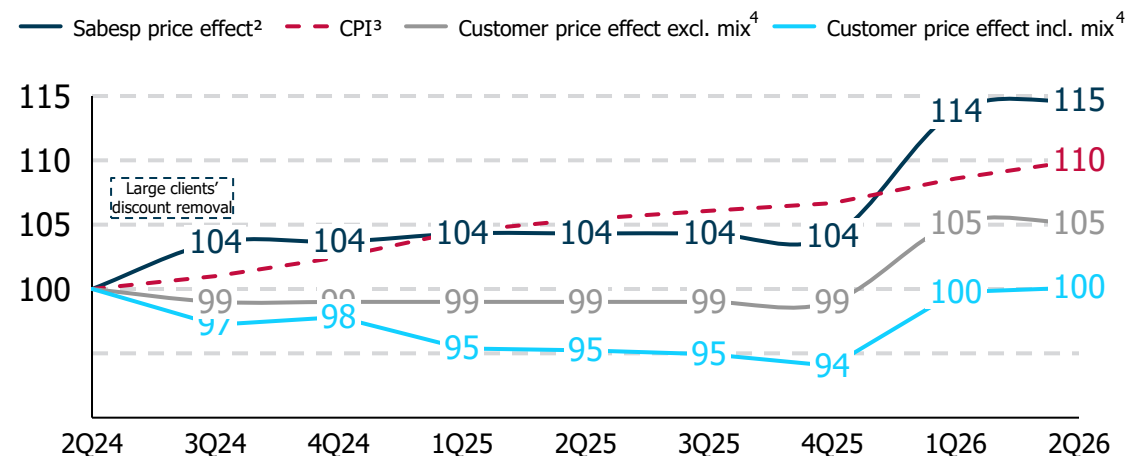


Meter Upgrades (# thousands)

③



② Price Effect² excl. mix (100 indexed)



① **(177)M mix impact**, driven by customer categories mix (130)M, with CadUnico (83)M being the most relevant part. Versus 1Q26 we saw 171k units phasing out of the transition rates; Additionally, there is a (34)M consumption band mix

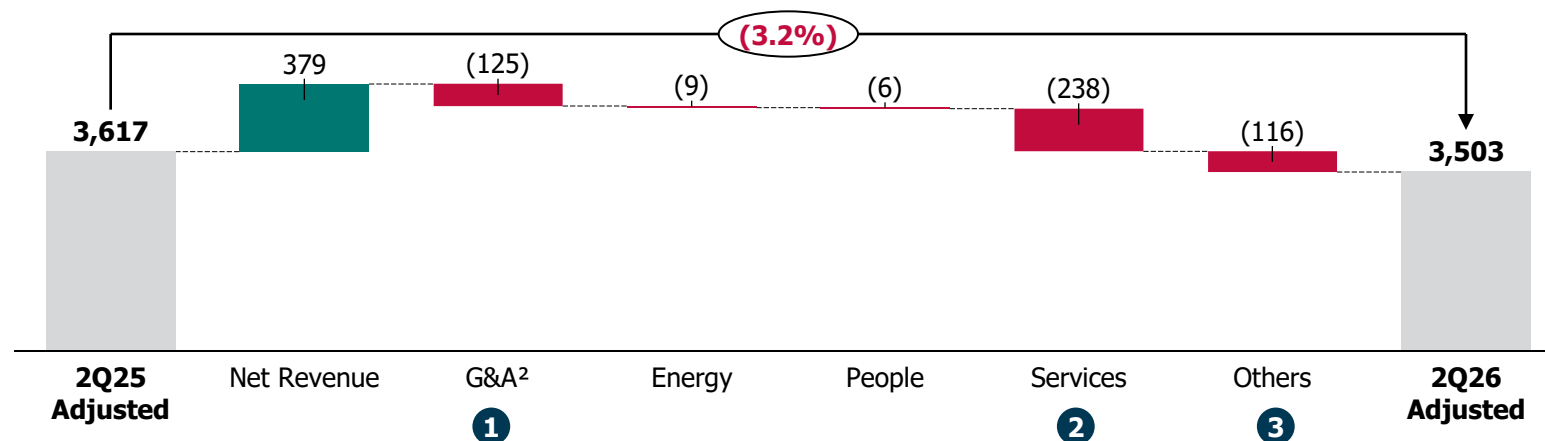
② **Sabesp price effect** outperforming CPI by ~5pp, while **Customer price effect** increased slightly 5% over the **last 24 months, remaining below CPI**

③ Reduction in meter upgrades due to supply chain constraints

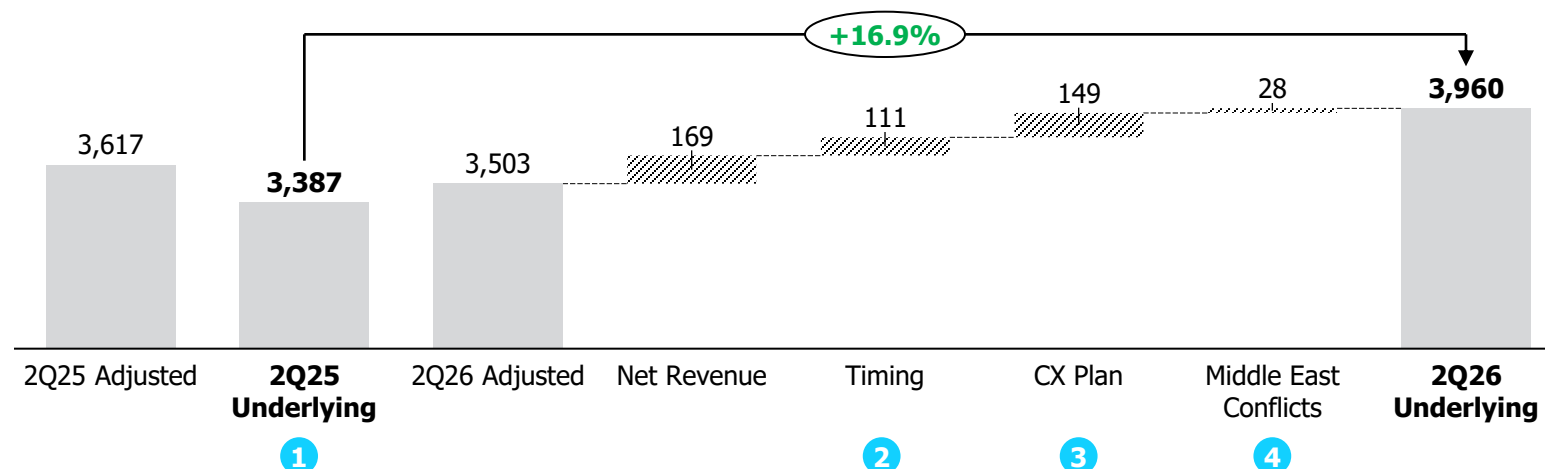
(1) End of period; These impacts are expected to be adjusted in 2028's rate cycle
 (2) 2Q24 as a base for 100 index, excluding category, regional Mix and commercial initiatives
 (3) Source: IBGE. Historical data
 (4) Residential category

FINANCIAL HIGHLIGHTS

2Q26 EBITDA¹ YoY



2Q26 Underlying EBITDA³ YoY



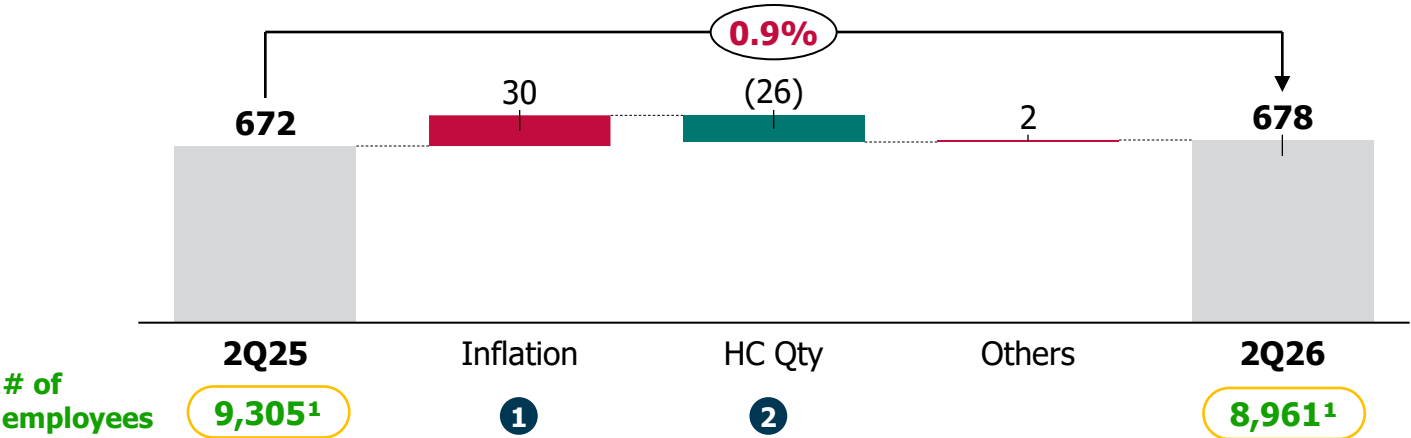
- (1) Excluding non-recurring effects, construction and bifurcation
 (2) G&A includes General, Administrative, Tax and Allowance for Doubtful Accounts
 (3) Adjusted EBITDA excl. extraordinary events and commercial plan-related investments

- 1 Legal victories/dismissals in 2Q25 (230M)
- 2 (i) Investments in **customer experience (149)M**;
(ii) **Timing effect due to ERP transition (54)M**
- 3 (28)M in Treatment Supplies mainly driven by inflationary pressure due to geopolitical environment and global supply chain disruptions

- 1 Legal victories/dismissals in 2Q25 (230M)
- 2 Phasing in expenses related to ERP transition
- 3 **Investments in customer experience**
- 4 Inflationary pressure due to geopolitical environment and global supply chain disruptions

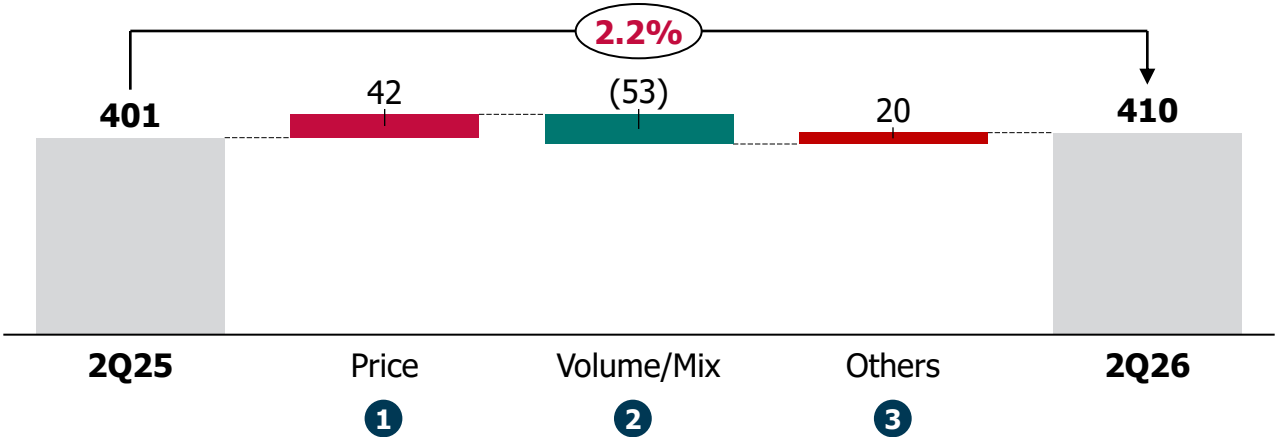
FINANCIAL HIGHLIGHTS: COSTS DEEP DIVE

Personnel



- 1 +4.4% wage inflation
- 2 (3.7)% headcount reduction

Power

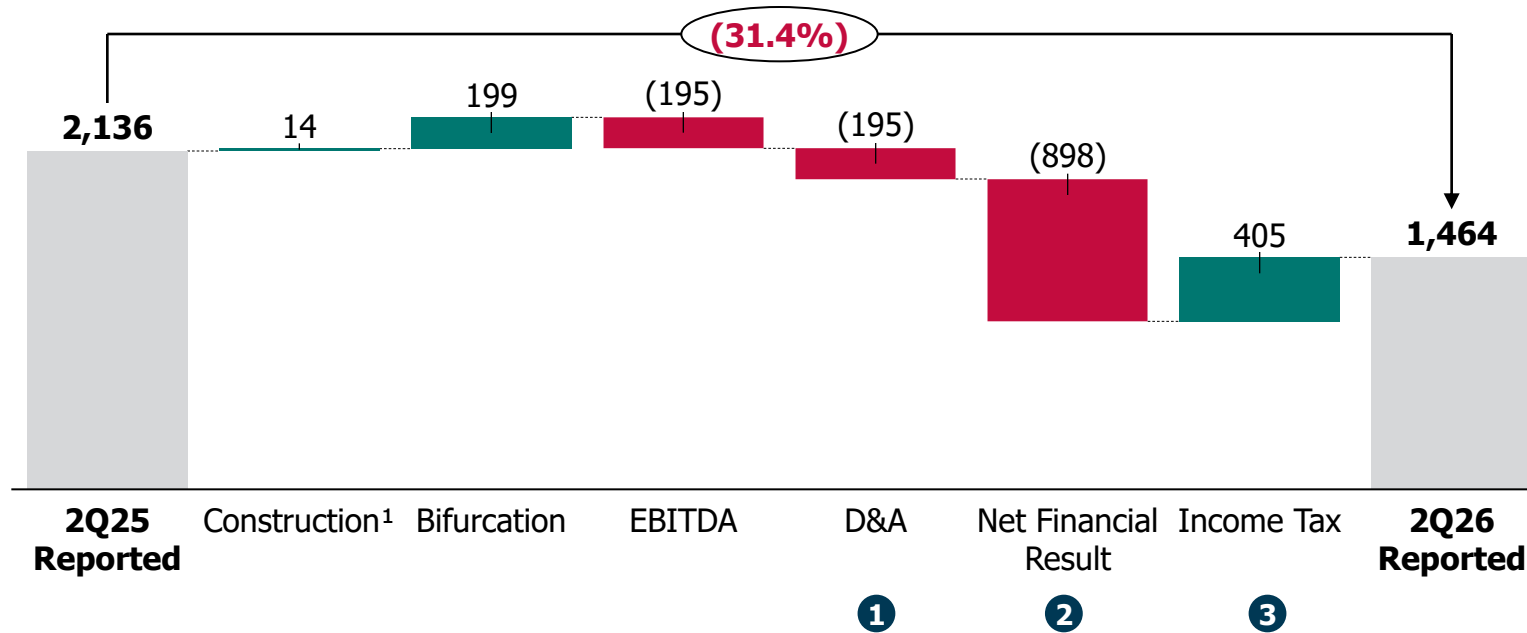


- 1 36M inflation and Angra new sector charges 7M
- 2 Better mix free vs captive market +12pp y/y, reaching 88%
- 3 Timing/ERP Transition 29M

(1) Average of each period, not including temporary employees, interns, apprentices and board members

FINANCIAL HIGHLIGHTS: NET INCOME

2Q26 Reported Net Income YoY



- ① Asset base grew 15 bn: from 55B to 70B YoY
- ② (i) Higher average net debt (638)M; (ii) higher benchmark (*Selic*) rate (146)M; (iii) FX gain lapping from 2Q25;
- ③ Effective income tax rate declined from 34% to 29%, driven by IoC

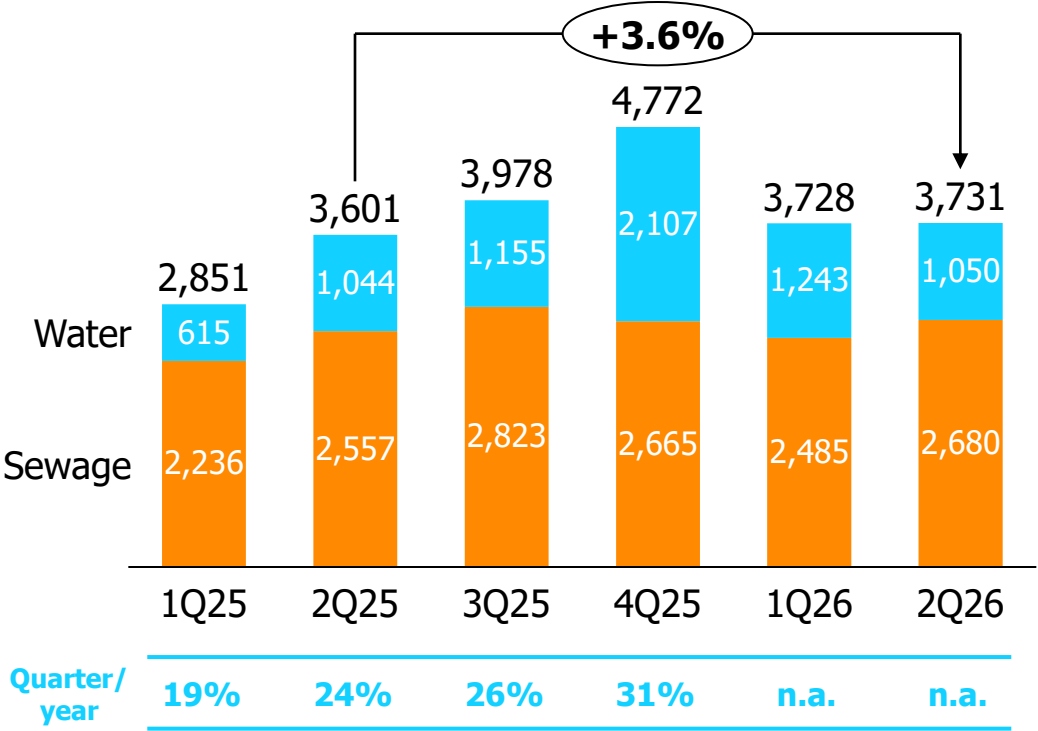
(1) Includes EMAE construction margin of R\$14M; Sabesp does not record construction margin

FINANCIAL HIGHLIGHTS: CAPEX DEEP DIVE

Capex (R\$ million)

R\$ 7.5 billion in investments in 1H26: +15.6% y/y

- R\$ 40.5B contracted backlog through 2029
- Historically Capex is higher in 2H vs. 1H

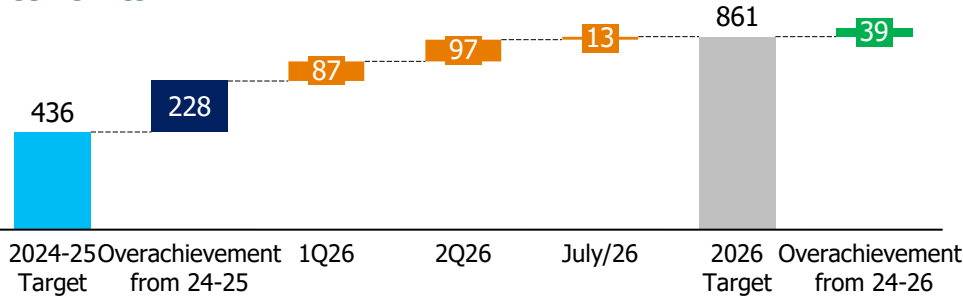


U-Factor¹ Attainment 2024-2026 (in thousand, as of Jul/26)

"ICA" – New Water Units



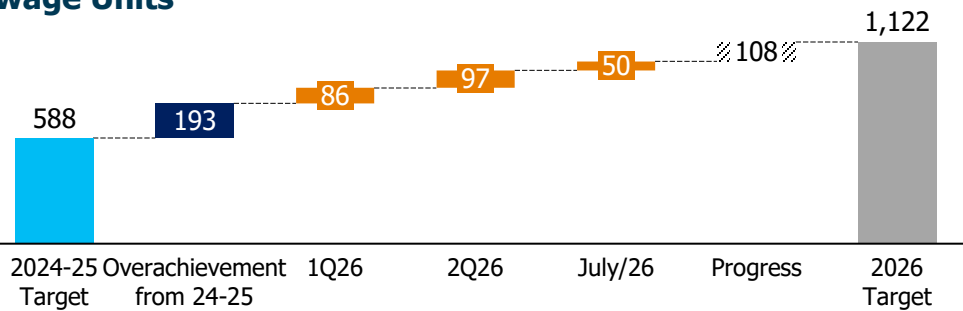
105%
of FY24-26 target
achieved²
109% of FY26
target



"ICE" – New Sewage Units



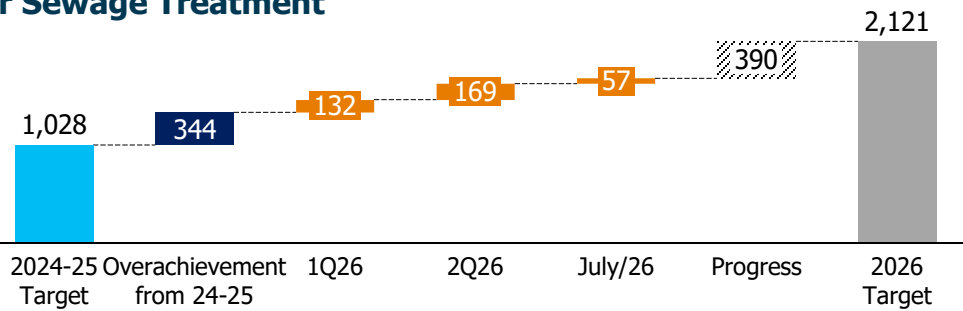
90%
of FY24-26 target
achieved
80% of FY26
target



"IEC" – Units for Sewage Treatment

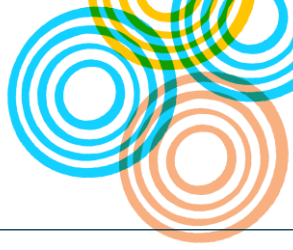


82%
of FY24-26 target
achieved
64% of FY26
target



(1) Increment of residential units
(2) FY24-26 target: 113% achievement in residential and 80% in informal and rural target

FINANCIAL HIGHLIGHTS: CAPEX DEEP DIVE



Main projects evolution in 2Q26

- **Main deliveries of the quarter:**
 - WWTP Caieiras: new facility, R\$ 94M invested, +0.2 m³/s capacity, +65k people
 - WWTP Água Vermelha: new facility, R\$ 74M invested, +0.2 m³/s capacity, +62k people
 - Expansion of the Charqueadas Water Supply System: R\$ 7.1M invested in construction of new dams, water intake facilities, and pumping stations
- **Countryside Universalization**
 - Phase 1 (155 cities): 11 projects in execution - R\$ 5.1B
 - Phase 2 (170 cities): 8 projects contracted and 4 projects under procurement – R\$ 9.6B

Integra Tietê Program – Linear Works

- **Main deliveries of the quarter:**
 - 69 km of collectors, outfall sewers, and interceptors
 - 52 km of sewer collection networks
 - Expansion of the Parque Novo Mundo, Bonsucesso, Várzea do Palácio, and São João WWTPs, and retrofits of the Barueri and São Miguel WWTPs on schedule
- **Phase 2 in procurement: R\$ 2.7B**
- 2 projects in execution, 15 projects contracted and 2 projects under procurement, which will add:
 - 372 km of sewer networks
 - 13,500 sewer connections
 - 104 Sewage Pumping Stations
 - Expansion of WWTPs

WWTP Caieiras



WWTP Parque Novo Mundo

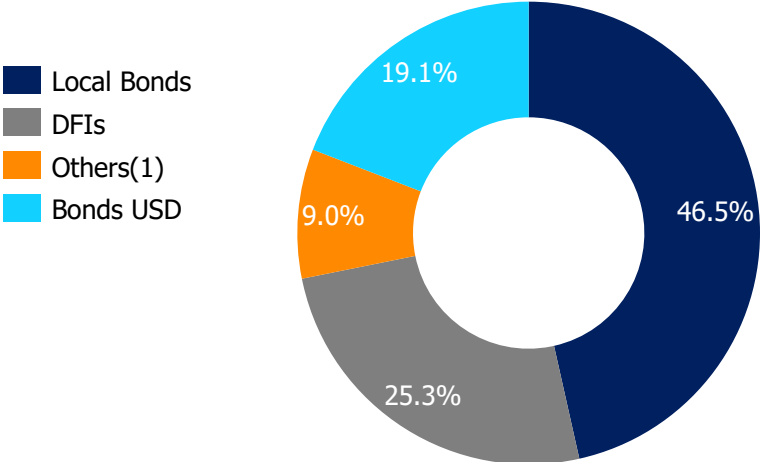


WWTP São Miguel

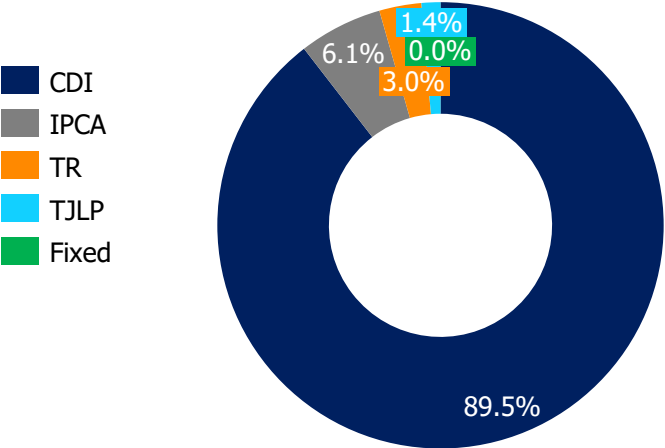


FINANCIAL HIGHLIGHTS: DEBT DEEP DIVE

Total Debt Breakdown¹



Debt by Index^{1,2}



Debt Amortization (R\$ billion) and Annual Breakdown (%)

- R\$ 51.7 billion in gross debt (R\$ 34.2 billion in net debt)
- 54% financial covenant-free
- Average cost at CDI +0.05%, with a 6.1-year weighted average maturity
- 64% of total debt maturing from 2031 onwards
- R\$ 17.4 billion cash on hands covers more than 4 years of amortization

Annual
Breakdown

6%

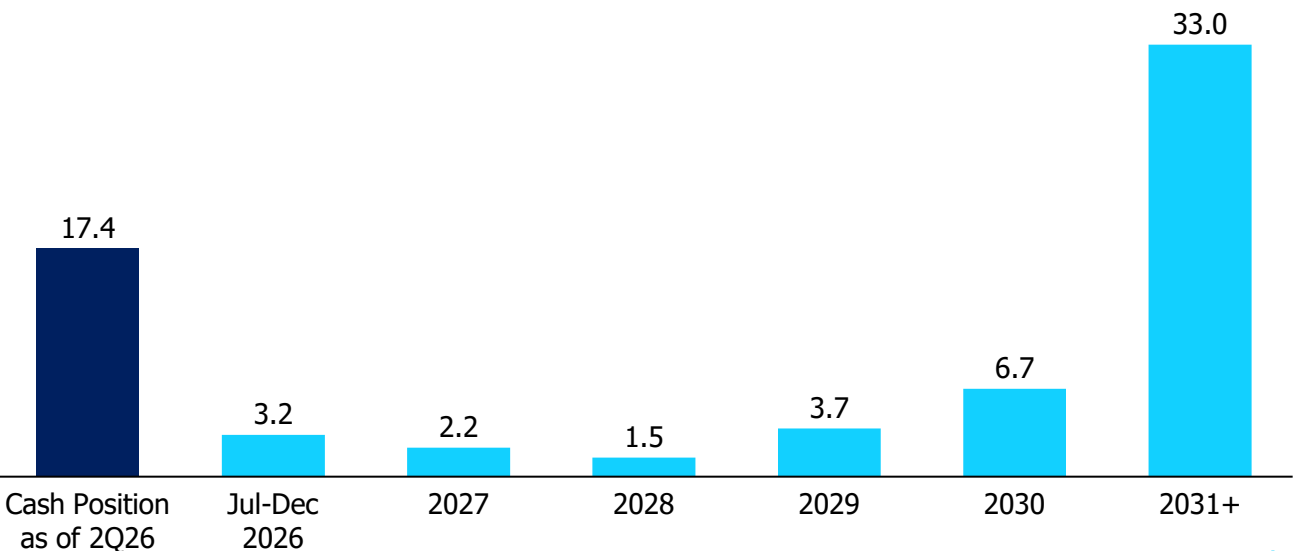
4%

3%

7%

13%

66%

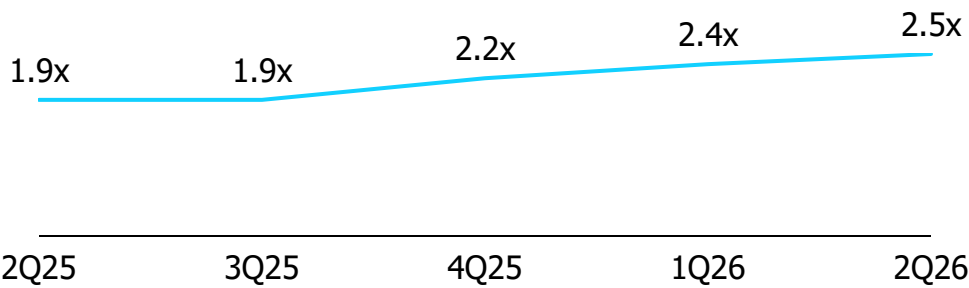


(1) Ecoinvest, Lease, CEF, BNDES, FEHIDRO
(2) Considers post-swap exposure

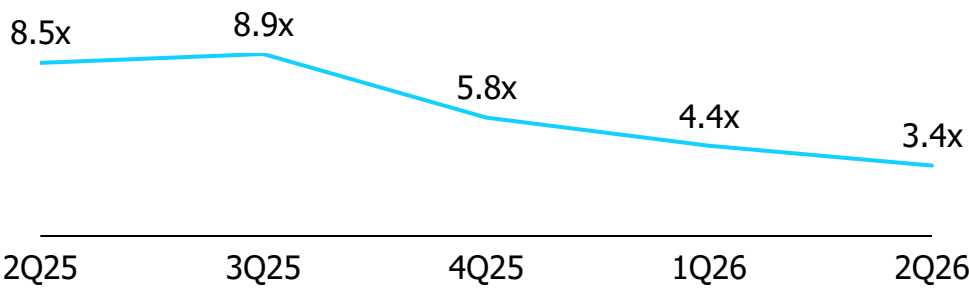
FINANCIAL HIGHLIGHTS: KEY RATIOS



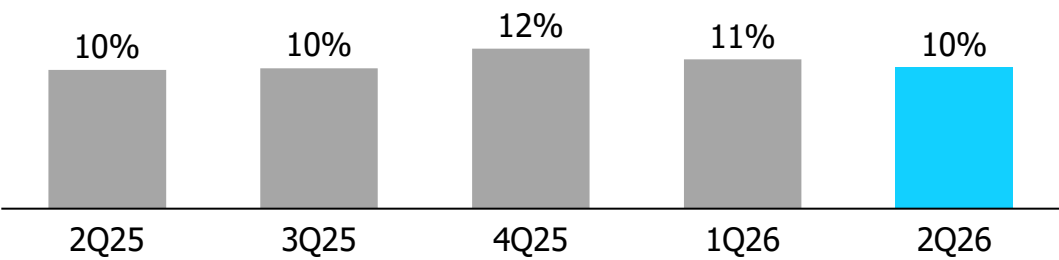
Net Debt⁵/Adj. EBITDA⁴ - LTM



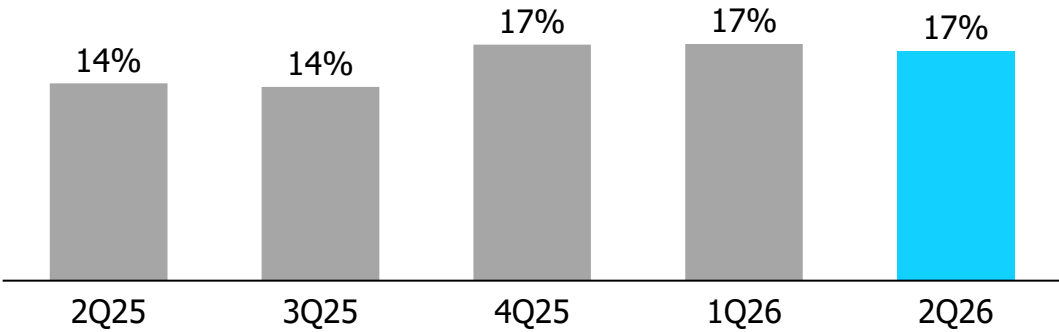
Adj. EBITDA/Net Financial Expense¹ - LTM



Return on Invested Capital (ROIC^{2,4,5}) – LTM



Return on Equity (ROE^{3,4,6}) – LTM



(1) Cash Net Financial Expenses in last 12 months / Calculated according to CPCs/IFRS
(2) ROIC = EBIT / Total Capitalization
(3) ROE = Net income / Equity
(4) Excluding non-recurring effects, asset bifurcation and construction margin as reported
(5) Excluding cash related to FAUSP. R\$157M in 3Q24; R\$ 395M in 4Q24; R\$ 590M in 1Q25; R\$ 799M in 2Q25; R\$ 1.131M in 3Q25; R\$ 1,361M in 4Q25; R\$ 1,321M in 1Q26; R\$ 1,321 in 2Q26
(6) Excluding the effect of court-ordered debt payment

AGENDA

1

Financial & Ops Highlights

2

Focus Areas

3

Q&A



Our strategy and culture drive us to achieve our long-term dream



our essence
our culture



our purpose

To connect **people** to a **better future**, by delivering **essential** services with **excellence** and a commitment to public **health** and the **environment**.



our dream

To be the **global leader** in water and sanitation, advancing a more **sustainable** society and **generating** robust long-term **value** for our shareholders.

our strategic paths

- Universal Service Coverage
- Customer Satisfaction
- Stakeholder Understanding and Support
- Security, Resilience, and Quality of Water and Sanitation services
- Social and Environmental Community Engagement
- Innovation and Digital Transformation
- Business Efficiency
- Regulatory Management Excellence
- People Development
- New Business Development



our values



Deliver Results with Purpose



Think and Act like Owners



Collaborate with Transparency



Put Customers First



Recognize those who Deliver



Be Guided by Ethics and Safety



KEY MESSAGES

Safety Action Plan



Be Guided by
Ethics and Safety



Enhanced safety protocols exceeding Brazilian technical standards

- Expansion of the Attention Zone from 1m to 3m
- Enhanced verification of natural Gas Underground Infrastructure, including additional subsurface investigations and exploratory excavations
- Mandatory Ground Penetrating Radar throughout the attention zone



Strengthened Oversight and Accident Prevention

- 3x increase in field inspectors, strengthening operational oversight
- Supervision requirements based on project risk and complexity



Higher Standards for Contractors and Professionals

- Mandatory training, qualification, and certification program for Sabesp and third-party personnel



Creation of an Operational Safety Group, reporting directly to the CEO

KEY MESSAGES

Commercial Action Plan



Put Customers First



~R\$ 800M investment in commercial initiatives in FY26



New Customer Experience Executive Division: +57 dedicated professionals



~**200 FTE increase** (internal and outsourced), strengthening field operations and customer service capabilities



Expanded customer access: 12 new customers service centers, 34 retrofits and 20 new locations within Poupatempo, one-stop public service centers



Strengthened call center operations with a new provider, enhanced service capabilities and +120 customer service positions

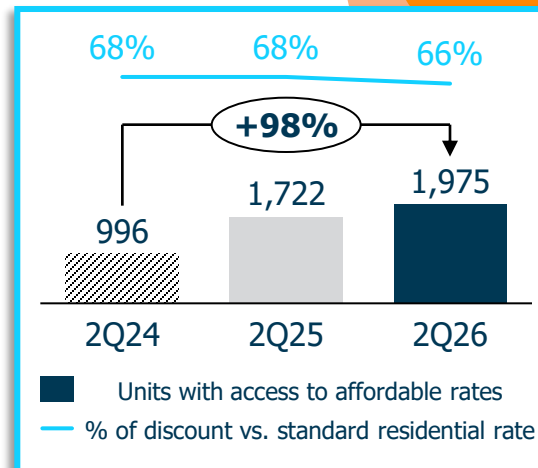
— **87% reduction in average waiting time** in June/26 vs. December/25



31% reduction in complaints across critical channels q/q



2.4x increase in proactive communications in 2Q26 vs. 2Q25



AGENDA

1

Financial & Ops Highlights

2

Focus Areas

3

Q&A

Q&A



APPENDIX



Q2 REPORTED X ADJUSTED

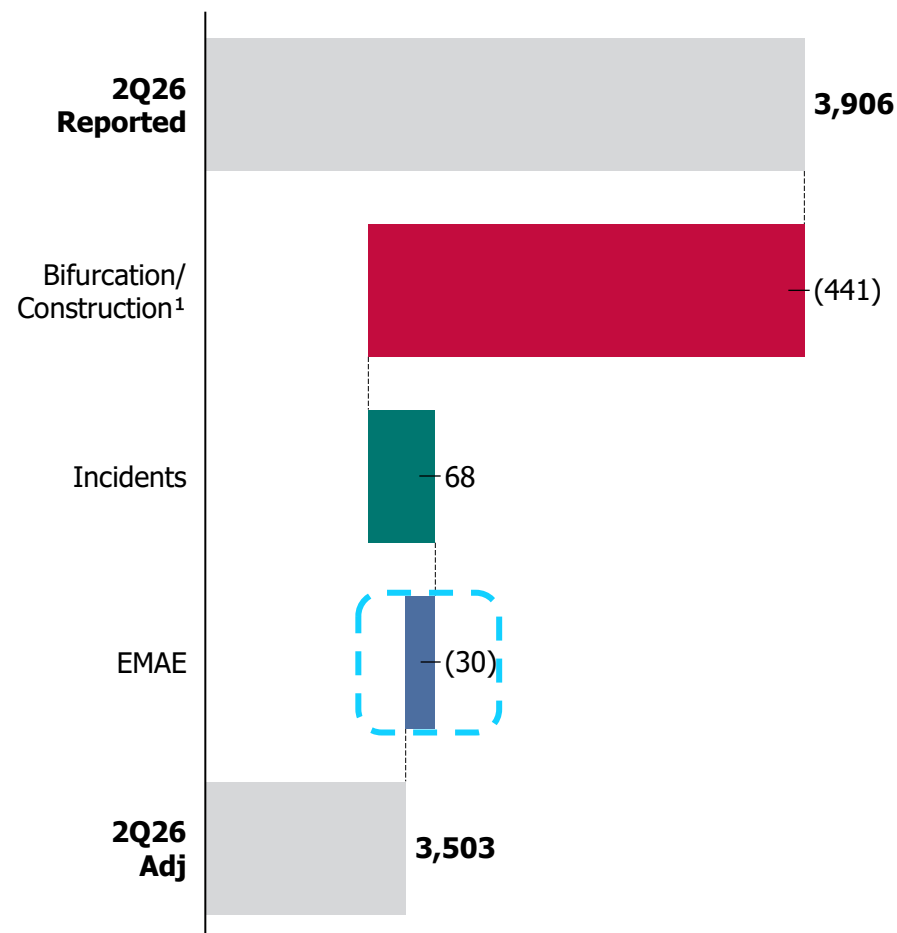
R\$ Million

SABESP	2Q25	2Q26	2026 Adjustments				2Q26 adj	2Q25 adj	Δ	%
			Construction	Bifurcation	Incidents	EMAE				
Revenue from Operations	6,187	6,536	-	-	-	-	6,536	6,187	349	5.6%
FAUSP	(203)	0	-	-	-	-	0	(203)	204	100.2%
Construction revenue	3,083	3,616	3,558	-	-	58	-	-	-	n.a.
Financial Asset	272	471	-	471	-	-	-	-	-	n.a.
Energy Revenue	-	174	-	-	-	174	-	-	-	n.a.
Gross Revenue	9,338	10,797	3,558	471	-	232	6,536	5,983	553	9.2%
Sales Tax	(374)	(589)	-	(44)	-	(22)	(523)	(349)	(174)	(49.9)%
Net Revenue	8,965	10,209	3,558	427	-	210	6,013	5,635	379	6.7%
Construction cost	(3,083)	(3,603)	(3,558)	-	-	(45)	(0)	-	(0)	n.a.
Personnel	(672)	(748)	-	-	-	(71)	(677)	(672)	(6)	(0.8)%
General supplies	(39)	(56)	-	-	-	(2)	(54)	(39)	(15)	(39.1)%
Treatment supplies	(86)	(169)	-	-	-	-	(169)	(86)	(83)	(97.2)%
Services	(610)	(898)	-	-	-	(50)	(848)	(610)	(238)	(39.0)%
Energy	(401)	(435)	-	-	-	(25)	(410)	(401)	(9)	(2.2)%
General expenses	(15)	(240)	-	-	(68)	(15)	(157)	(15)	(143)	(977.0)%
Tax expenses	(24)	(51)	-	-	-	(12)	(38)	(24)	(14)	(57.2)%
Allowance for doubtful accounts	(187)	(164)	-	-	-	(0)	(164)	(195)	32	16.3%
Minority Interest	13	18	-	-	-	-	18	13	5	34.6%
Other revenues and expenses	29	44	-	-	-	54	(10)	12	(22)	(178.9)%
EBITDA	3,890	3,906	-	427	(68)	44	3,503	3,617	(114)	(3.2)%
Depreciation and Amortization	(543)	(738)	-	-	-	(7)	(731)	(543)	(188)	(34.5)%
EBIT	3,346	3,168	-	427	(68)	36	2,772	3,074	(302)	(9.8)%
Net financial result	(118)	(1,017)	-	-	-	59	(1,076)	(118)	(958)	(809.6)%
EBT	3,228	2,151	-	427	(68)	96	1,696	2,956	(1,260)	(42.6)%
Income tax	(1,092)	(687)	-	(145)	23	(19)	(546)	(999)	454	45.4%
Net income	2,136	1,464	-	282	(45)	77	1,150	1,956	(806)	(41.2)%

EMAE Performance

R\$ Million

Reported x Adjusted EBITDA



EMAE	2Q26	Construction	2Q26 Adjusted
Construction revenue	58	58	-
Energy Revenue	174	-	174
Gross Revenue	232	58	174
Sales Tax	(22)	-	(22)
Net Revenue	210	58	152
Construction cost	(45)	(45)	-
Personnel	(71)	-	(71)
General supplies	(2)	-	(2)
Services	(50)	-	(50)
Energy	(25)	-	(25)
General expenses	(15)	-	(15)
Tax expenses	(12)	-	(12)
Allowance for doubtful accounts	(0)	-	(0)
Other revenues and expenses	54	-	54
EBITDA	44	14	30
Depreciation and Amortization	(7)	-	(7)
EBIT	36	14	23
Net financial result	59	-	59
EBT	96	14	82
Income tax	(19)	-	(19)
Net income	77	14	63

(1) Includes EMAE construction margin of R\$14M; Sabesp does not record construction margin

OPERATIONAL DATA

Water	KPI ²	Measure ¹	2022	2023	2024	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25	1Q26	2Q26
	Active connections	[Qty]	9,230	9,316	9,483	9,492	9,506	9,509	9,517	9,468	9,487
	Active units (economies)	[Qty]	12,751	12,928	13,233	13,273	13,008	13,370	13,411	13,409	13,460
	Production Total Volume	[m³]	2,847	2,953	3,129	815	814	809	789	778	779
	Production Metropolitan Volume	[m³]	1,978	2,086	2,166	563	564	566	537	523	535
	Production Others Volume	[m³]	870	867	963	252	249	243	252	254	244
	Billed Volume	[m³]	2,197	2,239	2,295	583	581	564	580	580	585
	Measured Volume	[m³]	1,797	1,892	1,950	496	477	484	497	504	505
Sewage	Active connections	[Qty]	8,027	8,132	8,194	8,219	8,239	8,245	8,257	8,211	8,230
	Active units (economies)	[Qty]	11,377	11,582	11,762	11,828	11,890	11,935	11,984	11,968	12,040
	Treated Volume	[m³]	1,234	1,290	1,305	308	288	288	306	324	318
	Billed Volume	[m³]	1,922	1,970	2,029	516	518	523	543	516	523
	Measured Volume	[m³]	1,584	1,698	1,711	440	430	435	448	446	450

(1) The quantities are in the thousands.
(2) The data includes Olímpia and Mauá.

CONSUMPTION BY CATEGORY (1/2)



Histogram		Billed Volume (millions of m³)			Average Rate (R\$/m³)		
	Category	2Q26	2Q25	%	2Q26	2Q25	%
	Residential	954	931	2.5	4.34	4.01	8.3
	Commercial	98	100	(2.3)	15.58	13.97	11.5
	Industrial	17	18	(6.8)	21.72	18.26	18.9
	Total Retail	1,069	1,049	1.8	5.65	5.21	8.4
	Wholesale	13	13	(2.2)	3.09	2.77	11.6
	Others ¹	26	36	(28.3)	22.49	14.78	52.2
	Total	1,108	1,099	0.8	6.01	5.49	9.4

(1) Others consider own and public buildings

CONSUMPTION BY CATEGORY (2/2)

Average consumption per month¹

Volume [m³] / Unit [Qty]

Evolution
Consumption
[m³/qty]

	Measure	2Q 23	2Q 24	2Q 25	2Q 26
Total	[m³ / Qty]	14,38	14,59	14,68	14,69
Residential	[m³ / Qty]	13,24	13,49	13,47	13,59
Commercial	[m³ / Qty]	19,97	19,96	21,41	21,28
Industrial	[m³ / Qty]	49,64	52,75	54,19	52,06

Var. Yoy
[%]

Total	[m³ / Qty]	-	(1,5)%	(0,6)%	(0,1)%
Residential	[m³ / Qty]	-	(1,9)%	(0,1)%	(0,8)%
Commercial	[m³ / Qty]	-	(0,1)%	(7,3)%	(0,6)%
Industrial	[m³ / Qty]	-	(6,3)%	(2,7)%	(3,9)%

(1) Monthly average billed volume divided by billed units in the period

RECONCILIATION OF CAPEX AND COMMITMENTS

Capex (in R\$ million)

R\$ Million	1Q26	2Q26	Source:
Cash Flow			
Total additions to property, plant, and equipment	(34)	(56)	Note "PP&E"
Total additions to contract assets and other concession assets	(3,756)	(5,049)	Note "Contract Assets and Other Concession Assets"
Total additions to intangible assets	-	(0)	Note "Intangible"
Additions from prior periods that impacted the cash flows of the current period	(2,167)	-	Note "Supplemental Information on Cash Flow"
Items not affecting cash	901	1,630	Note "Supplemental Information on Cash Flow"
Acquisition of contract assets, intangible assets and property, plant and equipment	(5,057)	(3,475)	Cash Flow
Capex Reconciliation			
Additions from prior periods that impacted the cash flows of the current period	2,167	-	Note "Supplemental Information on Cash Flow"
Items not affecting cash	(901)	(1,630)	Note "Supplemental Information on Cash Flow"
Subtotal	(3,790)	(5,105)	
Advances related to construction projects	63	1,351	Note "Contract Assets and Other Concession Assets"
EMAE property, plant, and equipment additions	-	23	
Capex	(3,728)	(3,731)	

Capex backlog through 2029 (in R\$ million)

- Sabesp has R\$40.5 billion in contracted capex from July 2026 through 2029

