

## 16 de março de 2026

- Lucro por ação de R\$12,37 em 2025, em comparação com R\$14,02 no ano anterior. Excluindo os efeitos de ativo financeiro, o lucro por ação foi de R\$10,90 em 2025 vs R\$6,00 em 2024
- Investimentos de R\$4,8 bilhões no 4T25 voltados às metas de universalização e de R\$ 15,2 bilhões em 2025
- 97.000 ligações incrementais líquidas vs 2024.

SÃO PAULO, SP – A Sabesp (SBSP3) divulgou um lucro ajustado de R\$ 3,93 por ação no trimestre, comparado a R\$ 2,10 por ação no mesmo período do ano anterior.

“2025 foi um ano marcado pela aceleração no ritmo de execução de capex, pela disciplina na estrutura e alocação de capital e pelo avanço contínuo rumo à eficiência operacional de referência no setor. Investimos R\$ 15,2 bilhões, mais que o dobro do montante investido em 2024, e encerramos o ano com um EBITDA Ajustado de R\$ 13,2 bilhões (+17% a/a) e Lucro Líquido<sup>1</sup> de R\$ 6,3 bilhões (+22% a/a), resultados que refletem o efeito agregado do nosso plano de eficiência.

No 4T25, mantivemos o ritmo e alcançamos marcos importantes, em que (i) a taxa de arrecadação atingiu 100,2%, (ii) os custos caíram 11% a/a, e (iii) o volume cresceu 3,0%, resultando em um EBITDA Ajustado de R\$ 3,4 bilhões (+13% versus 4T24) e Lucro Líquido<sup>1</sup> de R\$ 1,9 bilhão”, afirmou Daniel Szlak, CFO da Sabesp.

“Mais importante ainda, ampliamos o acesso ao saneamento, cumprindo todas as metas de economias incrementais do Fator-U de 2024-2025 com um mês de antecedência, e levamos água para 1,8 milhão de pessoas e tratamento de esgoto para 3,8 milhões de pessoas no período. A magnitude dos nossos investimentos também impulsionou a economia local onde atuamos, gerando cerca de 40.000 empregos diretos e indiretos.

Como a maior empresa de saneamento do Hemisfério Sul, seguimos comprometidos com uma agenda que combina investimento em infraestrutura de ponta, excelência operacional e sustentabilidade nas localidades em que atuamos. Entramos em 2026 com bases ainda mais sólidas para acelerar esse movimento”, afirmou Carlos Piani, CEO da Sabesp.

## Resultados Consolidados

Para o trimestre encerrado em 31 de dezembro de 2025, a Sabesp reportou um lucro por ação ajustado de R\$ 3,93 em comparação aos R\$ 2,10 registrados no mesmo período do ano anterior. O desempenho foi impulsionado pelo crescimento de volume decorrente da incorporação de novas ligações (metas do fator-U totalmente cumpridas), ganhos tarifários e melhora na arrecadação, parcialmente compensados pela mudança no mix de clientes, com a expansão de ligações que têm acesso a tarifas subsidiadas<sup>2</sup>.

O trimestre manteve o ritmo de ganhos de eficiência, com reduções nas despesas gerais e administrativas, diminuição do quadro de colaboradores, otimização de energia com migrações para o mercado livre e menor PECLD. Esses fatores contribuíram para um ganho de 13% no EBITDA Ajustado, totalizando R\$ 3,4 bilhões no 4T25, e compensaram o efeito das taxas de referência mais altas (Selic) nas despesas financeiras, permitindo manter o Lucro Líquido estável em R\$ 1,9 bilhão a/a.

A Sabesp investiu R\$ 4,8 bilhões no 4T25, aumento de 73% em relação ao mesmo período do ano anterior, com foco em projetos de expansão diretamente voltados ao cumprimento das metas de universalização.

## Teleconferência de Resultados

Será realizada em 17 de março de 2026, às 10:00h (horário de Brasília). O link de acesso está disponível no [site](#) de Relações com Investidores da Companhia. A apresentação a ser utilizada foi disponibilizada no mesmo site. A gravação do áudio da teleconferência permanecerá disponível no [site](#) de RI da Sabesp.

(1) Excluindo a atualização do ativo financeiro (indenização)

(2) Cobertos de Julho/25 em diante pelo aditivo assinado entre Sabesp e URAE-1 ([https://semil.sp.gov.br/urae1/wp-content/uploads/sites/26/2025/08/2-Termo\\_Aditivo\\_Assinado\\_URAE1\\_ARSESP\\_SABESP.pdf](https://semil.sp.gov.br/urae1/wp-content/uploads/sites/26/2025/08/2-Termo_Aditivo_Assinado_URAE1_ARSESP_SABESP.pdf))

**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO REPORTADO (CONSOLIDADO)**

R\$ milhões

	4T25	4T24	Var. (R\$)	%	2025	2024	Var. (R\$)	%
Receita de serviços de saneamento	6.346	6.229	117	1,9	24.761	23.895	866	3,6
Redutora de Água/Esgoto (FAUSP)	(230)	(238)	8	(3,5)	(966)	(395)	(571)	144,5
Ativo Financeiro (indenização)	830	331	498	150,4	1.676	9.151	(7.475)	(81,7)
Tributos (PIS/COFINS/TRCF)	(511)	(567)	56	(9,9)	(1.817)	(2.731)	915	(33,5)
<b>(=) Receita Líquida de Serviços de Saneamento</b>	<b>6.435</b>	<b>5.755</b>	<b>680</b>	<b>11,8</b>	<b>23.655</b>	<b>29.920</b>	<b>(6.265)</b>	<b>(20,9)</b>
Receita de construção	4.841	2.084	2.757	132,3	14.437	6.226	8.211	131,9
<b>(=) Receita Líquida</b>	<b>11.276</b>	<b>7.839</b>	<b>3.438</b>	<b>43,9</b>	<b>38.092</b>	<b>36.145</b>	<b>1.947</b>	<b>5,4</b>
Custos de construção	(4.841)	(2.037)	(2.804)	137,7	(14.437)	(6.086)	(8.351)	137,2
Custos e despesas	(2.310)	(3.393)	1.082	(31,9)	(9.169)	(11.627)	2.458	(21,1)
Outras receitas/(despesas) operacionais, líquidas	282	(125)	406	(325,9)	275	(280)	555	(198,0)
Resultado da equivalência patrimonial	16	10	6	66,4	48	35	13	36,3
<b>(=) EBITDA</b>	<b>4.423</b>	<b>2.294</b>	<b>2.128</b>	<b>92,8</b>	<b>14.808</b>	<b>18.187</b>	<b>(3.379)</b>	<b>(18,6)</b>
<i>(%) Margem Ebitda</i>	<i>39%</i>	<i>29%</i>	<i>-</i>	<i>10,0</i>	<i>39%</i>	<i>50%</i>	<i>-</i>	<i>(11,4)</i>
Depreciação e Amortização	(547)	(521)	(26)	5,0	(2.209)	(2.677)	468	(17,5)
<b>(=) EBIT</b>	<b>3.876</b>	<b>1.774</b>	<b>2.102</b>	<b>118,5</b>	<b>12.600</b>	<b>15.510</b>	<b>(2.911)</b>	<b>(18,8)</b>
Resultado Financeiro	(894)	(543)	(351)	64,6	(898)	(1.868)	970	(51,9)
<b>(=) EBT</b>	<b>2.982</b>	<b>1.231</b>	<b>1.752</b>	<b>142,3</b>	<b>11.702</b>	<b>13.643</b>	<b>(1.941)</b>	<b>(14,2)</b>
Imposto de Renda e contribuição social	(297)	204	(501)	(245,3)	(3.240)	(4.063)	823	(20,3)
<b>(=) Lucro Líquido</b>	<b>2.685</b>	<b>1.435</b>	<b>1.251</b>	<b>87,1</b>	<b>8.462</b>	<b>9.580</b>	<b>(1.118)</b>	<b>(11,7)</b>
<i>(%) Margem Líquida</i>	<i>24%</i>	<i>18%</i>	<i>-</i>	<i>5,5</i>	<i>22%</i>	<i>27%</i>	<i>-</i>	<i>(4,3)</i>
Lucro por ação (R\$) *	3,93	2,10	-	-	12,37	14,02	-	-

## DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO AJUSTADO (CONSOLIDADO)

4T25

R\$ milhões

	4T25	Ajustes			4T25 Ajustado	4T24 Ajustado	Var. (R\$)	%
		Ativo Financeiro	Construção	Não Recorrentes				
Receita de serviços de saneamento	6.346	-	-	-	6.346	6.229	117	1,9
Redutora de Água/Esgoto (FAUSP)	(230)	-	-	-	(230)	(238)	8	(3,5)
Ativo Financeiro (indenização)	830	(830)	-	-	-	-	-	-
Tributos (PIS/COFINS/TRCF)	(511)	77	-	-	(434)	(425)	(9)	2,2
<b>(=) Receita de serviços de saneamento líquida</b>	<b>6.435</b>	<b>(753)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5.682</b>	<b>5.565</b>	<b>117</b>	<b>2,1</b>
Receita de construção	4.841	-	(4.841)	-	-	-	-	-
<b>(=) Receita operacional líquida</b>	<b>11.276</b>	<b>(753)</b>	<b>(4.841)</b>	<b>-</b>	<b>5.682</b>	<b>5.565</b>	<b>117</b>	<b>2,1</b>
Custos de construção	(4.841)	-	4.841	-	-	-	-	-
Custos e despesas	(2.310)	-	-	50	(2.260)	(2.519)	259	(10,3)
Outras receitas/(despesas) operacionais, líquidas	282	-	-	(330)	(49)	10	(58)	(600,8)
Resultado da equivalência patrimonial	16	-	-	-	16	(57)	73	(128,3)
<b>(=) EBITDA</b>	<b>4.423</b>	<b>(753)</b>	<b>(0)</b>	<b>(280)</b>	<b>3.389</b>	<b>2.999</b>	<b>390</b>	<b>13,0</b>
<i>(%) Margem Ebitda</i>	<i>39%</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>60%</i>	<i>54%</i>	<i>-</i>	<i>5,8</i>
Depreciação e Amortização	(547)	-	-	-	(547)	(521)	(26)	5,0
<b>(=) EBIT</b>	<b>3.876</b>	<b>(753)</b>	<b>(0)</b>	<b>(280)</b>	<b>2.843</b>	<b>2.478</b>	<b>364</b>	<b>14,7</b>
Resultado Financeiro	(894)	-	-	(154)	(1.048)	(543)	(505)	93,0
<b>(=) EBT</b>	<b>2.982</b>	<b>(753)</b>	<b>(0)</b>	<b>(434)</b>	<b>1.795</b>	<b>1.935</b>	<b>(141)</b>	<b>(7,3)</b>
Imposto de Renda e contribuição social	(297)	256	0	148	107	(35)	142	(402,5)
<b>(=) Lucro Líquido</b>	<b>2.685</b>	<b>(497)</b>	<b>(0)</b>	<b>(287)</b>	<b>1.902</b>	<b>1.901</b>	<b>1</b>	<b>0,0</b>
<i>(%) Margem Ebitda</i>	<i>24%</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>33%</i>	<i>34%</i>	<i>-</i>	<i>(0,7)</i>
Lucro por ação (R\$) *	3,93	-	-	-	2,78	2,78	-	-

\* Saldo ajustado pela receita/custo de construção

Os efeitos não recorrentes no EBITDA do 4T25 foram: (i) R\$ 369 milhões referentes recuperações tributárias, (ii) R\$ (60) milhões em provisões de reestruturação logística; (iii) R\$ (28) milhões em ações para redução de contingências jurídicas.

Para efeito de comparação, os impactos não recorrentes reportados no EBITDA do 4T24 foram: (i) Programa Sabesp Gente R\$ 630 milhões; (ii) reavaliação de processos judiciais R\$ 471 milhões; (iii) baixa de ativos em construção R\$ 164 milhões; (iv) R\$ 111 milhões provisão de deduções sobre estimativas de receita; (v) despesas com a desestatização R\$ 100 milhões; (vi) provisão de itens obsoletos e de baixo giro R\$ 95 milhões e (vii) serviços de consultorias de transição pós-privatização R\$ 40 milhões.

Além do impacto de não recorrentes no EBITDA do 4T25, houve um efeito não recorrente de R\$ 154 milhões em resultado financeiro, referente à atualização monetária das recuperações tributárias.

2025

R\$ milhões

	2025	Ajustes			2025 Ajustado	2024 Ajustado	Var. (R\$)	%
		Ativo Financeiro	Construção	Não Recorrentes				
Receita de serviços de saneamento	24.761	-	-	-	24.761	23.895	866	3,6
Redutora de Água/Esgoto (FAUSP)	(966)	-	-	108	(858)	(395)	(463)	117,2
Ativo Financeiro (indenização)	1.676	(1.676)	-	-	-	-	-	-
Tributos (PIS/COFINS/TRCF)	(1.817)	155	-	(28)	(1.690)	(1.774)	84	(4,8)
<b>(=) Receita de serviços de saneamento líquida</b>	<b>23.655</b>	<b>(1.521)</b>	<b>-</b>	<b>80</b>	<b>22.213</b>	<b>21.726</b>	<b>487</b>	<b>2,2</b>
Receita de construção	14.437	-	(14.437)	-	-	-	-	-
<b>(=) Receita operacional líquida</b>	<b>38.092</b>	<b>(1.521)</b>	<b>(14.437)</b>	<b>80</b>	<b>22.213</b>	<b>21.726</b>	<b>487</b>	<b>2,2</b>
Custos de construção	(14.437)	-	14.437	-	-	-	-	-
Custos e despesas	(9.169)	-	-	155	(9.014)	(10.388)	1.374	(13,2)
Outras receitas/(despesas) operacionais, líquidas	275	-	-	(301)	(26)	(34)	8	(23,1)
Resultado da equivalência patrimonial	48	-	-	-	48	35	13	36,3
<b>(=) EBITDA</b>	<b>14.808</b>	<b>(1.521)</b>	<b>(0)</b>	<b>(66)</b>	<b>13.221</b>	<b>11.339</b>	<b>1.882</b>	<b>16,6</b>
<i>(%) Margem Ebitda</i>	<i>39%</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>60%</i>	<i>52%</i>	<i>-</i>	<i>7,3</i>
Depreciação e Amortização	(2.209)	-	-	-	(2.209)	(2.627)	418	(15,9)
<b>(=) EBIT</b>	<b>12.600</b>	<b>(1.521)</b>	<b>(0)</b>	<b>(66)</b>	<b>11.012</b>	<b>8.712</b>	<b>2.300</b>	<b>26,4</b>
Resultado Financeiro	(898)	-	-	(1.660)	(2.558)	(1.744)	(814)	46,7
<b>(=) EBT</b>	<b>11.702</b>	<b>(1.521)</b>	<b>(0)</b>	<b>(1.727)</b>	<b>8.454</b>	<b>6.968</b>	<b>1.485</b>	<b>21,3</b>
Imposto de Renda e contribuição social	(3.240)	517	0	587	(2.135)	(1.794)	(341)	19,0
<b>(=) Lucro Líquido</b>	<b>8.462</b>	<b>(1.004)</b>	<b>(0)</b>	<b>(1.140)</b>	<b>6.318</b>	<b>5.174</b>	<b>1.144</b>	<b>22,1</b>
<i>(%) Margem Ebitda</i>	<i>22%</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>28%</i>	<i>24%</i>	<i>-</i>	<i>4,6</i>
Lucro por ação (R\$) *	12,37	-	-	-	9,24	7,57	-	-

**RECEITA LÍQUIDA AJUSTADA**

A receita líquida proveniente de serviços de saneamento, deduzindo o FAUSP e impostos, foi de R\$ 5.682 milhões no 4T25, um aumento de +2,1% vs 4T24. Os principais fatores que impactaram a receita no período foram:

- **1,5% em preço líquido:** Remoção de descontos em clientes de Demanda firme;
- **3,0% em volume faturado:** Crescimento de novas economias (+2,4%) e maior consumo (+0,6%);
- **(2,6)% em mix:** Crescimento de economias com acesso a tarifas subsidiadas;
- **+0,2% FAUSP;**

No ano, o crescimento da receita foi de 2,2%, R\$ 487 milhões maior vs 2024 sendo os principais fatores:

- **3,3% em preço líquido:** 2,3% reajuste tarifário e 1,0% devido a remoção de descontos em clientes de Demanda firme;
- **1,9% em volume faturado:** Crescimento de novas economias (+1,6%) e aumento de consumo (0,3%);
- **(0,8)% em mix:** Crescimento de economias com acesso a tarifa subsidiada;
- **(2,1)% FAUSP:** Em 2024 FAUSP iniciado somente no 2º semestre e revisão de alíquota em ago/2025;

**CONSUMO POR CATEGORIA**

Categoria	Volume Faturado (milhões de m³)			Tarifa média (R\$/m³)		
	4T25	4T24	%	4T25	4T24	%
Residencial	961	924	4,0	4,03	4,21	(4,1)
Comercial	100	98	1,8	15,00	14,57	2,9
Industrial	19	18	1,1	20,08	17,38	15,5
<b>Total varejo</b>	<b>1.080</b>	<b>1.041</b>	<b>3,8</b>	<b>5,33</b>	<b>5,42</b>	<b>(1,7)</b>
Atacado	14	15	(2,5)	2,68	2,81	(4,6)
Outras <sup>1</sup>	28	23	25,3	21,67	23,82	(9,0)
<b>Total Geral Consolidado</b>	<b>1.123</b>	<b>1.078</b>	<b>4,1</b>	<b>5,71</b>	<b>5,77</b>	<b>(1,1)</b>

Categoria	Volume Faturado (milhões de m³)			Tarifa média (R\$/m³)		
	2025	2024	%	2025	2024	%
Residencial	3.764	3.683	2,2	4,07	4,22	(3,4)
Comercial	396	386	2,4	14,78	14,28	3,5
Industrial	74	74	(0,2)	19,23	16,94	13,5
<b>Total varejo</b>	<b>4.233</b>	<b>4.143</b>	<b>2,2</b>	<b>5,34</b>	<b>5,38</b>	<b>(0,8)</b>
Atacado	54	60	(10,1)	2,78	2,56	8,8
Outras <sup>1</sup>	120	113	6,3	18,15	18,87	(3,8)
<b>Total Geral Consolidado</b>	<b>4.407</b>	<b>4.316</b>	<b>2,1</b>	<b>5,66</b>	<b>5,70</b>	<b>(0,7)</b>

(1) Outros é composto por Público, Prédio Próprio e Mauá (BRK).

Número de ligações, em milhares <sup>1</sup>	4T25	4T24	Var.	%
Ligações de água <sup>1</sup>	9.517	9.483	34	0,4
Ligações de esgotos <sup>1</sup>	8.257	8.194	64	0,8

(1) Ligações ativas e cadastradas, média no final do período  
Não auditado por auditores externos

## CUSTOS E DESPESAS

No 4T25, o OPEX apresentou uma redução de 10% vs 4T24, uma redução de R\$ 267 milhões. Os principais fatores para este resultado foram: (i) R\$ 172 milhões em despesas gerais e administrativas, compostos principalmente por R\$ 152 milhões referentes a antecipações de repasses a fundos municipais (FMSAI); e (ii) R\$ 86 milhões em pessoal decorrentes da redução de quadro de colaboradores, parcialmente compensado por investimentos em serviços logísticos, compensações ambientais e TI. No acumulado do ano a redução foi de 13% vs 2024, com custos e despesas totalizando R\$ 9.041 milhões.

R\$ milhões

	4T25 ajustado	4T24 ajustado	Var. (R\$)	%	2025 ajustado	2024 ajustado	Var. (R\$)	%
Salários, encargos e benefícios e obrigações previdenciárias	(406)	(492)	86	(17,6)	(2.417)	(2.682)	265	(9,9)
Materiais gerais	(97)	(143)	47	(32,6)	(291)	(412)	121	(29,3)
Materiais de tratamento	(140)	(144)	4	(2,9)	(504)	(530)	26	(5,0)
Serviços	(787)	(678)	(108)	15,9	(2.804)	(2.654)	(150)	5,7
Energia elétrica	(390)	(391)	1	(0,4)	(1.534)	(1.575)	41	(2,6)
Despesas gerais	(322)	(494)	172	(34,9)	(862)	(1.896)	1.034	(54,5)
Despesas tributárias	(29)	(20)	(9)	47,4	(92)	(81)	(11)	13,9
Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa	(90)	(155)	65	(41,8)	(510)	(558)	48	(8,6)
Outras receitas e despesas	(49)	(57)	8	(14,8)	(26)	(34)	8	(23,1)
<b>Custos, despesas administrativas e comerciais</b>	<b>(2.309)</b>	<b>(2.576)</b>	<b>267</b>	<b>(10,4)</b>	<b>(9.041)</b>	<b>(10.422)</b>	<b>1.382</b>	<b>(13,3)</b>
Depreciação e amortização	(547)	(521)	(26)	5,0	(2.209)	(2.627)	418	(15,9)
<b>Custos, despesas administrativas e comerciais + D&amp;A</b>	<b>(2.856)</b>	<b>(3.097)</b>	<b>241</b>	<b>(7,8)</b>	<b>(11.249)</b>	<b>(13.049)</b>	<b>1.800</b>	<b>(13,8)</b>

## PESSOAL

A Sabesp encerrou o 4T25 com 8.717 colaboradores, uma redução de 17% vs o mesmo período do ano anterior.

Número de funcionários	4T25	4T24	Var. (Qtde.)	%
Funcionários no final de cada período	8.717	10.552	(1.835)	(17,4)
Funcionários - média simples	8.981	10.565	(1.584)	(15,0)

## INVESTIMENTOS

No 4T25, os investimentos somaram R\$ 4.771 milhões, um crescimento de 73% em comparação ao 4T24 e 20% com relação ao 3T25. Em 2025, o CAPEX totalizou R\$ 15.202 milhões, um aumento de 120% em relação ao mesmo período do ano anterior.

R\$ milhões

	4T25	4T24	Var. (R\$)	%	2025	2024	Var. (R\$)	%
Água	2.107	966	1.141	118,2	4.921	2.891	2.030	70,2
Esgoto	2.665	1.785	880	49,3	10.280	4.020	6.260	155,7
<b>Total</b>	<b>4.771</b>	<b>2.750</b>	<b>2.021</b>	<b>73,5</b>	<b>15.202</b>	<b>6.911</b>	<b>8.290</b>	<b>120,0</b>

## BALANÇO PATRIMONIAL (CONSOLIDADO)

R\$ mil

ATIVO	4T25	4T24
<b>Ativo Circulante</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	4.663.226	1.682.606
Aplicações financeiras	7.707.745	3.699.694
Contas a receber de clientes	4.413.449	3.894.557
Saldos com partes relacionadas	276.388	319.546
Estoques	22.061	10.818
Caixa restrito	9.575	37.715
Impostos a recuperar	1.295.310	800.811
Instrumentos financeiros derivativos	-	67.440
Ativos mantidos para venda	26.864	-
Outros ativos	141.892	95.673
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>18.556.510</b>	<b>10.608.860</b>
<b>Ativo Não circulante</b>		
Aplicações financeiras	-	769.057
Contas a receber de clientes	258.544	327.798
Saldos com partes relacionadas	862.782	908.875
Depósitos judiciais	120.021	139.222
Agência Nacional de Águas e Saneamento Básico – ANA	2.250	1.993
Investimentos	254.358	215.803
Propriedades para investimento	49.933	46.630
Ativo de contrato	11.018.516	4.877.667
Ativo financeiro	21.665.330	17.601.626
Intangível	50.492.473	44.771.124
Imobilizado	890.791	561.548
Outros ativos	31.259	135.227
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>85.646.257</b>	<b>70.356.570</b>
<b>Total do Ativo</b>	<b>104.202.767</b>	<b>80.965.430</b>

<b>PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>4T25</b>	<b>4T24</b>
<b>Passivo Circulante</b>		
Empreiteiros e fornecedores	2.400.046	766.609
Serviços a pagar	2.772.416	1.438.507
Empréstimos e financiamentos	5.092.816	3.133.850
Obrigações sociais e trabalhistas	699.629	1.286.193
Impostos e contribuições a recolher	615.592	591.271
PIS e Cofins diferidos	89.049	-
Dividendos e Juros sobre o capital próprio a pagar	2.059.850	2.275.890
Provisões	1.370.013	1.546.185
Parceria Público-Privada - PPP	469.687	452.323
Instrumentos financeiros derivativos	661.421	-
Contratos de Performance	120.776	287.109
Outras obrigações	201.619	194.308
<b>Total do passivo circulante</b>	<b>16.552.914</b>	<b>11.972.245</b>
<b>Passivo Não circulante</b>		
Empréstimos e financiamentos	35.049.531	22.124.447
Imposto de renda e contribuição social diferidos	3.129.908	2.661.891
PIS/COFINS diferidos	1.191.916	1.117.804
Provisões	533.399	895.495
Obrigações previdenciárias	2.140.161	1.931.145
Parceria Público-Privada – PPP	2.856.008	2.853.896
Contrato de Performance	6.151	137.441
Outras obrigações	341.655	343.012
<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>45.248.729</b>	<b>32.065.131</b>
<b>Total do passivo</b>	<b>61.801.643</b>	<b>44.037.376</b>
<b>Patrimônio líquido</b>		
Capital social	21.210.000	15.000.000
Reservas de capital	30.219	-
Reservas de lucros	21.518.212	21.647.715
Ações em Tesouraria	(475.385)	-
Ajuste de avaliação patrimonial	118.078	280.339
<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>42.401.124</b>	<b>36.928.054</b>
<b>Total do Passivo e do Patrimônio Líquido</b>	<b>104.202.767</b>	<b>80.965.430</b>

**DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA (CONSOLIDADO)**

R\$ mil	4T25	4T24
<b>Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais</b>	<b>3.234.041</b>	<b>4.103.290</b>
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	2.982.224	1.230.616
<b>Ajustes para reconciliação do lucro líquido:</b>		
Depreciação e amortização	546.755	520.529
Valor residual do imobilizado, intangível e propriedades para investimentos baixados	96.286	165.423
Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa	90.425	959.945
Provisões e variações monetárias de provisões	109.644	149.263
Juros calculados sobre empréstimos e financiamentos a pagar	1.827.125	630.906
Variações cambiais de empréstimos e financiamentos	357.034	128.661
Juros e variações monetárias líquidas	(366.633)	(103.772)
Instrumentos financeiros derivativos e marcação a mercado	(952.122)	(167.001)
Encargos financeiros de clientes	(67.793)	(74.291)
Margem de construção sobre ativos intangíveis resultantes de contratos de concessão	-	(46.851)
Provisão para Termo de Ajustamento de Conduta (TAC), Programa de Retenção do Conhecimento (PRC) e Programa de Desligamento Incentivado (PDI) e (PDV) Programa de Desligamento Voluntário	(356.943)	615.440
Resultado da equivalência patrimonial	(16.173)	(9.721)
Juros e variação monetária PPP	124.124	197.079
Repasses Municipais	156.031	122.652
Obrigações previdenciárias	(28.781)	14.888
PIS e Cofins diferidos sobre ativo financeiro da concessão	76.759	6.646
Atualização do Ativo financeiro da concessão	(829.834)	(331.463)
Outros ajustes	(514.087)	94.341
<b>Variação no Ativo</b>		
Contas a receber de clientes	108.408	(1.099.017)
Saldos e transações com partes relacionadas	128.864	(57.234)
Estoques	9.188	(1.673)
Impostos a recuperar	(311.335)	(617.048)
Depósitos judiciais	10.760	598
Outros ativos	38.246	23.658
<b>Variação no Passivo</b>		
Empreiteiros e fornecedores	(1.842.188)	231
Serviços a pagar	361.654	502.865
Obrigações sociais e trabalhistas	(73.277)	19.357
Impostos e contribuições a recolher	449.787	666.642
PIS/Cofins diferidos	12.943	112.722
Provisões	(17.269)	(48.707)
Obrigações previdenciárias	(80.696)	(44.039)
Outras obrigações	179.244	(61.713)
<b>Caixa proveniente das operações</b>	<b>(1.025.671)</b>	<b>(603.358)</b>

Juros pagos	(533.817)	(425.144)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(767.803)	(410.375)
<b>Caixa Líquido Proveniente atividades operacionais</b>	<b>906.750</b>	<b>2.664.413</b>

	4T25	4T24
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>		
Aquisição de ativo de contrato, intangíveis e imobilizados	(4.078.384)	(2.081.197)
Caixa restrito	(2.963)	(8.119)
Aplicações financeiras – Aplicação	(11.378.711)	(1.237.617)
Aplicações financeiras – Resgate	11.525.330	(1.119.285)
Aplicações financeiras – não circulante	(776.497)	(15.920)
Dividendos recebidos	3.156	40.234
Aumento de capital em investidas	(16.393)	(40.234)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos</b>	<b>(4.724.462)</b>	<b>(4.462.138)</b>

<b>Fluxo de Caixa das atividades de financiamentos</b>		
Empréstimos e financiamentos		
Captações	6.436.589	1.240.303
Amortizações	(2.128.504)	(383.574)
Pagamento de dividendos e juros sobre o capital próprio	1	-
Parceria Público-Privada – PPP	(120.527)	(132.541)
Compromissos Contratos de Programa	-	(35)
Instrumentos financeiros derivativos (Pagos)/recebidos	(200.256)	362.874
Ações em tesouraria	(475.385)	-
<b>Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de financiamentos</b>	<b>3.511.918</b>	<b>1.087.027</b>

<b>Aumento / (diminuição) de caixa e equivalentes de caixa no exercício</b>	<b>(305.794)</b>	<b>(710.698)</b>
---	------------------	------------------

**Representado por:**

Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	4.969.019	2.393.304
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	4.663.226	1.682.606
<b>Aumento / (diminuição) de caixa e equivalentes de caixa no exercício</b>	<b>(305.794)</b>	<b>(710.698)</b>

**March 16, 2026**

- FY25 EPS of R\$12.37 versus R\$14.02 in FY24. Excluding the effect of the financial asset FY25 EPS was R\$10.90 vs R\$6.00 in FY24;
- R\$4.8 bn Capex in 4Q25 aimed at universal access and R\$15.2 bn in FY25;
- 97,000 net incremental connections versus FY24.

SÃO PAULO, SP – Sabesp (SBSP3) reported adjusted earnings of R\$3.93 per share in the 4Q25, compared to R\$2.10 per share in the same period of the previous year.

“2025 was a year marked by ramp-up in capex deployment, capital structure and allocation discipline, and continued progress towards best-in-class operational efficiency. We invested R\$15.2 bn, more than double the amount invested in 2024, and closed the year with Adj EBITDA of R\$13.2 bn (+17% y/y) and Net Income<sup>1</sup> of R\$6.3 bn (+22% y/y), results that reflect the aggregate effect of our efficiency plan.

In 4Q25, we kept pace and achieved important milestones where (i) collection rate reached 100.2%, (ii) costs declined by (11%) y/y, and (iii) volume grew by 3.0%, resulting in an Adj EBITDA of R\$3.4 bn (+13% versus 4Q24) and Net Income<sup>1</sup> of R\$1.9 bn,” said Daniel Szlak, CFO of Sabesp.

“More importantly, we’ve expanded the access to sanitation, meeting all U-Factor units incremental targets for 2024-25 one month ahead of schedule and brought water to 1,8 mn people and sewage to 3,8 mn people in that period. The magnitude of our investments also boosted the economy in the communities in which we operate, creating around 40,000 direct and indirect jobs.

As the largest sanitation company in the Southern Hemisphere, we remain committed to an agenda that combines top-notch infrastructure investment, operational excellence and sustainability in our communities. We enter 2026 with even stronger foundations to accelerate this movement,” said Carlos Piani, CEO of Sabesp.

**Consolidated Results**

For the quarter-ended December 31, 2025, Sabesp reported adjusted earnings per share of R\$3.93 compared to R\$2.10 recorded in the same period of the previous year. Performance was driven by volume growth resulting from new connections (U-Factor targets fully attained), tariff gains and better collection, partially offset by the change in customer mix, with the expansion of connections with access to subsidized rates<sup>2</sup>.

The quarter maintained the momentum of efficiency gains, with reductions in general and administrative expenses, headcount reduction, power optimization with shifts to the free market, and a lower allowance for doubtful accounts. These factors contributed to a 13% gain in Adj EBITDA, totaling R\$3.4 bn in 4Q25, and offset the effect of higher benchmark rates (Selic) in financial expenses to maintain Net Income stable at R\$1.9 bn y/y.

Sabesp invested R\$4.8 bn in 4Q25, a 73% increase over the same period of the previous year, focusing on expansion projects directly aimed at meeting universalization targets.

**Earnings Conference Call**

Will be held on March 17, 2026, at 10:00 AM (Brasília time). Access link is available at the Company’s Investor Relations [website](#). The presentation has been made available at the same website. An audio recording of the call will be posted at the same website.

1. Excluding the update of the financial asset (indemnification)

2. Covered from July/25 onward by the amendment signed between Sabesp and URAE-1 ([https://semil.sp.gov.br/urae1/wp-content/uploads/sites/26/2025/08/2-Termo\\_Aditivo\\_Assinado\\_URAE1\\_ARSESP\\_SABESP.pdf](https://semil.sp.gov.br/urae1/wp-content/uploads/sites/26/2025/08/2-Termo_Aditivo_Assinado_URAE1_ARSESP_SABESP.pdf))

## REPORTED INCOME STATEMENT (CONSOLIDATED)

R\$ mn

	4Q25	4Q24	Var. (R\$)	%	2025	2024	Var. (R\$)	%
Revenue from Operations	6,346	6,229	117	1.9	24,761	23,895	866	3.6
FAUSP	(230)	(238)	8	(3.5)	(966)	(395)	(571)	144.5
Financial Asset	830	331	498	150.4	1,676	9,151	(7,475)	(81.7)
Sales Tax	(511)	(567)	56	(9.9)	(1,817)	(2,731)	915	(33.5)
<b>(=) Net Sanitation Revenue</b>	<b>6,435</b>	<b>5,755</b>	<b>680</b>	<b>11.8</b>	<b>23,655</b>	<b>29,920</b>	<b>(6,265)</b>	<b>(20.9)</b>
Construction revenues	4,841	2,084	2,757	132.3	14,437	6,226	8,211	131.9
<b>(=) Net Revenue</b>	<b>11,276</b>	<b>7,839</b>	<b>3,438</b>	<b>43.9</b>	<b>38,092</b>	<b>36,145</b>	<b>1,947</b>	<b>5.4</b>
Construction costs	(4,841)	(2,037)	(2,804)	137.7	(14,437)	(6,086)	(8,351)	137.2
Operating Costs and expenses	(2,310)	(3,393)	1,082	(31.9)	(9,169)	(11,627)	2,458	(21.1)
Other operating income/(expense), net	282	(125)	406	(325.9)	275	(280)	555	(198.0)
Minority Interest	16	10	6	66.4	48	35	13	36.3
<b>(=) EBITDA</b>	<b>4,423</b>	<b>2,294</b>	<b>2,128</b>	<b>92.8</b>	<b>14,808</b>	<b>18,187</b>	<b>(3,379)</b>	<b>(18.6)</b>
<i>(%) Margin</i>	<i>39%</i>	<i>29%</i>	<i>-</i>	<i>10.0</i>	<i>39%</i>	<i>50%</i>	<i>-</i>	<i>(11.4)</i>
Depreciation and Amortization	(547)	(521)	(26)	5.0	(2,209)	(2,677)	468	(17.5)
<b>(=) EBIT</b>	<b>3,876</b>	<b>1,774</b>	<b>2,102</b>	<b>118.5</b>	<b>12,600</b>	<b>15,510</b>	<b>(2,911)</b>	<b>(18.8)</b>
Net Financial result	(894)	(543)	(351)	64.6	(898)	(1,868)	970	(51.9)
<b>(=) EBT</b>	<b>2,982</b>	<b>1,231</b>	<b>1,752</b>	<b>142.3</b>	<b>11,702</b>	<b>13,643</b>	<b>(1,941)</b>	<b>(14.2)</b>
Income tax	(297)	204	(501)	(245.3)	(3,240)	(4,063)	823	(20.3)
<b>(=) Net income</b>	<b>2,685</b>	<b>1,435</b>	<b>1,251</b>	<b>87.1</b>	<b>8,462</b>	<b>9,580</b>	<b>(1,118)</b>	<b>(11.7)</b>
<i>(%) Margin</i>	<i>24%</i>	<i>18%</i>	<i>-</i>	<i>5.5</i>	<i>22%</i>	<i>27%</i>	<i>-</i>	<i>(4.3)</i>
EPS (R\$)*	3.93	2.10	-	-	12.37	14.02	-	-

## ADJUSTED INCOME STATEMENT (CONSOLIDATED)

4Q25

R\$ mn

	4Q25	Adjustments			4Q25 Adjusted	4Q24 Adjusted	Var. (R\$)	%
		Financial Asset	Construction	Non-Recurring				
Revenue from Operations	6,346	-	-	-	6,346	6,229	117	1.9
FAUSP	(230)	-	-	-	(230)	(238)	8	(3.5)
Financial Asset	830	(830)	-	-	-	-	-	-
Sales Tax	(511)	77	-	-	(434)	(425)	(9)	2.2
<b>(=) Net Sanitation Revenue</b>	<b>6,435</b>	<b>(753)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5,682</b>	<b>5,565</b>	<b>117</b>	<b>2.1</b>
Construction revenues	4,841	-	(4,841)	-	-	-	-	-
<b>(=) Net Revenue</b>	<b>11,276</b>	<b>(753)</b>	<b>(4,841)</b>	<b>-</b>	<b>5,682</b>	<b>5,565</b>	<b>117</b>	<b>2.1</b>
Construction costs	(4,841)	-	4,841	-	-	-	-	-
Operating Costs and expenses	(2,310)	-	-	50	(2,260)	(2,519)	259	(10.3)
Other operating income/(expense), net	282	-	-	(330)	(49)	10	(58)	(600.8)
Minority Interest	16	-	-	-	16	(57)	73	(128.3)
<b>(=) EBITDA</b>	<b>4,423</b>	<b>(753)</b>	<b>(0)</b>	<b>(280)</b>	<b>3,389</b>	<b>2,999</b>	<b>390</b>	<b>13.0</b>
<b>(%) Margin</b>	<b>39%</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>60%</b>	<b>54%</b>	<b>-</b>	<b>5.8</b>
Depreciation and Amortization	(547)	-	-	-	(547)	(521)	(26)	5.0
<b>(=) EBIT</b>	<b>3,876</b>	<b>(753)</b>	<b>(0)</b>	<b>(280)</b>	<b>2,843</b>	<b>2,478</b>	<b>364</b>	<b>14.7</b>
Net Financial result	(894)	-	-	(154)	(1,048)	(543)	(505)	93.0
<b>(=) EBT</b>	<b>2,982</b>	<b>(753)</b>	<b>(0)</b>	<b>(434)</b>	<b>1,795</b>	<b>1,935</b>	<b>(141)</b>	<b>(7.3)</b>
Income tax	(297)	256	0	148	107	(35)	142	(402.5)
<b>(=) Net income</b>	<b>2,685</b>	<b>(497)</b>	<b>(0)</b>	<b>(287)</b>	<b>1,902</b>	<b>1,901</b>	<b>1</b>	<b>0.0</b>
<b>(%) Margin</b>	<b>24%</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>33%</b>	<b>34%</b>	<b>-</b>	<b>(0.7)</b>
EPS (R\$)*	3.93	-	-	-	2.78	2.78	-	-

Balance adjusted by construction revenue/cost

The non-recurring effects on 4Q25 EBITDA were: (i) R\$ 369 mn related to tax credits; (ii) R\$ (60) mn in accruals for logistics restructuring and (iii) R\$ (28) mn reduction in legal contingencies.

For comparison purposes, the non-recurring impacts reported in 4Q24 EBITDA were: (i) Sabesp Gente VTP accrual for R\$ 630 mn; (ii) reassessment of legal claims R\$ 471 mn; (iii) Write-off of work in progress fixed assets of R\$ 164 mn; (iv) R\$ 111 mn of accrual for taxes on unbilled revenue; (v) R\$ 100 mn of Privatization expenses; (vi) Slow move and inventory difference accrual of R\$ 95 mn; and (vii) Post-privatization PMI consulting of R\$ 40 mn.

In addition to the impact of non-recurring items on 4Q25 EBITDA, there was a non-recurring effect of R\$ 154 mn in financial results, related to the monetary update of tax recoveries.

2025

R\$ mn

	2025	Adjustments			2025 Adjusted	2024 Adjusted	Var. (R\$)	%
		Financial Asset	Construction	Non-Recurring				
Revenue from Operations	24,761	-	-	-	24,761	23,895	866	3.6
FAUSP	(966)	-	-	108	(858)	(395)	(463)	117.2
Financial Asset	1,676	(1,676)	-	-	-	-	-	-
Sales Tax	(1,817)	155	-	(28)	(1,690)	(1,774)	84	(4.8)
<b>(=) Net Sanitation Revenue</b>	<b>23,655</b>	<b>(1,521)</b>	<b>-</b>	<b>80</b>	<b>22,213</b>	<b>21,726</b>	<b>487</b>	<b>2.2</b>
Construction revenues	14,437	-	(14,437)	-	-	-	-	-
<b>(=) Net Revenue</b>	<b>38,092</b>	<b>(1,521)</b>	<b>(14,437)</b>	<b>80</b>	<b>22,213</b>	<b>21,726</b>	<b>487</b>	<b>2.2</b>
Construction costs	(14,437)	-	14,437	-	-	-	-	-
Operating Costs and expenses	(9,169)	-	-	155	(9,014)	(10,388)	1,374	(13.2)
Other operating income/(expense), net	275	-	-	(301)	(26)	(34)	8	(23.1)
Minority Interest	48	-	-	-	48	35	13	36.3
<b>(=) EBITDA</b>	<b>14,808</b>	<b>(1,521)</b>	<b>(0)</b>	<b>(66)</b>	<b>13,221</b>	<b>11,339</b>	<b>1,882</b>	<b>16.6</b>
<i>(%) Margin</i>	<i>39%</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>60%</i>	<i>52%</i>	<i>-</i>	<i>7.3</i>
Depreciation and Amortization	(2,209)	-	-	-	(2,209)	(2,627)	418	(15.9)
<b>(=) EBIT</b>	<b>12,600</b>	<b>(1,521)</b>	<b>(0)</b>	<b>(66)</b>	<b>11,012</b>	<b>8,712</b>	<b>2,300</b>	<b>26.4</b>
Net Financial result	(898)	-	-	(1,660)	(2,558)	(1,744)	(814)	46.7
<b>(=) EBT</b>	<b>11,702</b>	<b>(1,521)</b>	<b>(0)</b>	<b>(1,727)</b>	<b>8,454</b>	<b>6,968</b>	<b>1,485</b>	<b>21.3</b>
Income tax	(3,240)	517	0	587	(2,135)	(1,794)	(341)	19.0
<b>(=) Net income</b>	<b>8,462</b>	<b>(1,004)</b>	<b>(0)</b>	<b>(1,140)</b>	<b>6,318</b>	<b>5,174</b>	<b>1,144</b>	<b>22.1</b>
<i>(%) Margin</i>	<i>22%</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>28%</i>	<i>24%</i>	<i>-</i>	<i>4.6</i>
EPS (R\$)*	12.37	-	-	-	9.24	7.57	-	-

## ADJUSTED NET REVENUE

Adjusted net revenue from sanitation services, considering FAUSP and taxes, totaled R\$ 5,682 mn in 4Q25, an increase of +2.1% vs 4Q24. The main factors that impacted revenue in the period were:

- **1.5% in net price:** large clients' discount removal;
- **3.0% in billed volume:** New units (+2.4%) and higher consumption (+0.6%);
- **(2.6)% in mix:** Growth in units with access to subsidized rates;
- **0.2% FAUSP;**

For the year, revenue growth was 2.2%, R\$ 487 mn higher vs 2024, with the main factors being:

- **3.3% in net price:** 2.3% carry over and 1.0% due to removal of discounts for large clients;
- **1.9% in billed volume:** New units (+1.6%) and increased consumption (+0.3%);
- **(0.8)% in mix:** growth in units with access to subsidized rates;
- **(2.1)% FAUSP:** in 2024 FAUSP began only in the 2nd half and the rate review occurred in Aug/2025;

## CONSUMPTION BY CATEGORY

Category	Billed Volume (mns of m <sup>3</sup> )			Average Rate (R\$/m <sup>3</sup> )		
	4Q25	4Q24	%	4Q25	4Q24	%
Residential	961	924	4.0	4.03	4.21	(4.1)
Commercial	100	98	1.8	15.00	14.57	2.9
Industrial	19	18	1.1	20.08	17.38	15.5
<b>Total Retail</b>	<b>1,080</b>	<b>1,041</b>	<b>3.8</b>	<b>5.33</b>	<b>5.42</b>	<b>(1.7)</b>
Wholesale	14	15	(2.5)	2.68	2.81	(4.6)
Others <sup>1</sup>	28	23	25.3	21.67	23.82	(9.0)
<b>Total</b>	<b>1,123</b>	<b>1,078</b>	<b>4.1</b>	<b>5.71</b>	<b>5.77</b>	<b>(1.1)</b>

Category	Billed Volume (mns of m <sup>3</sup> )			Average Rate (R\$/m <sup>3</sup> )		
	2025	2024	%	2025	2024	%
Residential	3,764	3,683	2.2	4.07	4.22	(3.4)
Commercial	396	386	2.4	14.78	14.28	3.5
Industrial	74	74	(0.2)	19.23	16.94	13.5
<b>Total Retail</b>	<b>4,233</b>	<b>4,143</b>	<b>2.2</b>	<b>5.34</b>	<b>5.38</b>	<b>(0.8)</b>
Wholesale	54	60	(10.1)	2.78	2.56	8.8
Others <sup>1</sup>	120	113	6.3	18.15	18.87	(3.8)
<b>Total</b>	<b>4,407</b>	<b>4,316</b>	<b>2.1</b>	<b>5.66</b>	<b>5.70</b>	<b>(0.7)</b>

(1) Others are composed of Public, Own Building, and Mauá (BRK).

Number of connections in thousands <sup>1</sup>	4Q25	4Q24	Var,	%
Water <sup>1</sup>	9,517	9,483	34	0.4
Sewage <sup>1</sup>	8,257	8,194	64	0.8

(1) Active and registered connections, average at the end of the period  
Not audited by external auditors

## COST AND EXPENSE

In 4Q25, OPEX showed a 10% reduction vs 4Q24, a decrease of R\$ 267 mn. The main factors for this result were: (i) R\$ 172 mn in general and administrative expenses, composed mainly R\$ 152 mn of municipal funds (FMSAI) anticipation; and (ii) R\$ 86 mn in personnel reduction in headcount, partially offset by services logistics investments, environmental compensation and IT. For the full year, the reduction was 13% vs 2024, with costs and expenses totaling R\$ 9,041 mn.

	R\$ mn							
	4Q25 adjusted	4Q24 adjusted	Var. (R\$)	%	2025 adjusted	2024 adjusted	Var. (R\$)	%
Personnel	(406)	(492)	86	(17.6)	(2,417)	(2,682)	265	(9.9)
General supplies	(97)	(143)	47	(32.6)	(291)	(412)	121	(29.3)
Treatment supplies	(140)	(144)	4	(2.9)	(504)	(530)	26	(5.0)
Services	(787)	(678)	(108)	15.9	(2,804)	(2,654)	(150)	5.7
Power	(390)	(391)	1	(0.4)	(1,534)	(1,575)	41	(2.6)
General expenses	(322)	(494)	172	(34.9)	(862)	(1,896)	1,034	(54.5)
Tax expenses	(29)	(20)	(9)	47.4	(92)	(81)	(11)	13.9
Allowance for doubtful accounts	(90)	(155)	65	(41.8)	(510)	(558)	48	(8.6)
Other revenues and expenses	(49)	(57)	8	(14.8)	(26)	(34)	8	(23.1)
<b>Costs and Expenses</b>	<b>(2,309)</b>	<b>(2,576)</b>	<b>267</b>	<b>(10.4)</b>	<b>(9,041)</b>	<b>(10,422)</b>	<b>1,382</b>	<b>(13.3)</b>
Depreciation and Amortization	(547)	(521)	(26)	5.0	(2,209)	(2,627)	418	(15.9)
<b>Costs, Expenses, Depreciation and Amortization</b>	<b>(2,856)</b>	<b>(3,097)</b>	<b>241</b>	<b>(7.8)</b>	<b>(11,249)</b>	<b>(13,049)</b>	<b>1,800</b>	<b>(13.8)</b>

## PERSONNEL

Sabesp ended 4Q25 with 8,717 employees, a 17% reduction vs the same period of the previous year,

Number of employees	4Q25	4Q24	Var. (Qty.)	%
Employees at the end of each period	8,717	10,552	(1,835)	(17.4)
Employees - simple average	8,981	10,565	(1,584)	(15.0)

## CAPITAL EXPENDITURES

In 4Q25, CapEx totaled R\$ 4,771 mn, an increase of 73% compared to 4Q24 and 20% compared to 3Q25, in 2025, CapEx totaled R\$ 15,202 mn, an increase of 120% compared to the same period of the previous year,

R\$ mn

	4Q25	4Q24	Var. (R\$)	%	2025	2024	Var. (R\$)	%
Water	2,107	966	1,141	118.2	4,921	2,891	2,030	70.2
Sewage	2,665	1,785	880	49.3	10,280	4,020	6,260	155.7
<b>Total</b>	<b>4,771</b>	<b>2,750</b>	<b>2,021</b>	<b>73.5</b>	<b>15,202</b>	<b>6,911</b>	<b>8,290</b>	<b>120.0</b>

## BALANCE SHEET (CONSOLIDATED)

ASSETS	4Q25	4Q24
<b>Current assets</b>		
Cash and Equivalents	4,663,226	1,682,606
ST investments	7,707,745	3,699,694
Trade receivables	4,413,449	3,894,557
Related parties	276,388	319,546
Inventories	22,061	10,818
Restricted cash	9,575	37,715
Taxes	1,295,310	800,811
Derivatives	-	67,440
Held for sale	26,864	-
Other assets	141,892	95,673
<b>Total Current assets</b>	<b>18,556,510</b>	<b>10,608,860</b>
<b>Fixed and LT assets</b>		
LT investments	-	769,057
Trade receivables	258,544	327,798
Related parties	862,782	908,875
Legal deposits	120,021	139,222
ANA ( <i>Agência Nacional de Águas</i> )	2,250	1,993
Investments	254,358	215,803
Non-operating Property	49,933	46,630
Contract asset (Construction in progress)	11,018,516	4,877,667
Financial asset (Indemnity)	21,665,330	17,601,626
Intangibles	50,492,473	44,771,124
PP&E	890,791	561,548
Others assets	31,259	135,227
<b>Total noncurrent assets</b>	<b>85,646,257</b>	<b>70,356,570</b>
<b>Total Assets</b>	<b>104,202,767</b>	<b>80,965,430</b>

LIABILITIES AND EQUITY	4Q25	4Q24
<b>Current liabilities</b>		
Trade payables	2,400,046	766,609
Services payables	2,772,416	1,438,507
ST Debt	5,092,816	3,133,850
Labor	699,629	1,286,193
Tax	615,592	591,271
Sales Tax	89,049	-
Dividends and IoC	2,059,850	2,275,890
Legal Accruals	1,370,013	1,546,185
Public-Private Partnership	469,687	452,323
Derivatives	661,421	-
Performance Contracts	120,776	287,109
Others	201,619	194,308
<b>Total Current liabilities</b>	<b>16,552,914</b>	<b>11,972,245</b>
<b>Noncurrent Liabilities</b>		
LT Debt	35,049,531	22,124,447
Tax	3,129,908	2,661,891
Sales Tax	1,191,916	1,117,804
Legal Accruals	533,399	895,495
Pension	2,140,161	1,931,145
Public-Private Partnership	2,856,008	2,853,896
Performance Contracts	6,151	137,441
Others	341,655	343,012
<b>Total Noncurrent Liabilities</b>	<b>45,248,729</b>	<b>32,065,131</b>
<b>Total Liabilities</b>	<b>61,801,643</b>	<b>44,037,376</b>
<b>Equity</b>		
Capital stock	21,210,000	15,000,000
Capital reserve	30,219	-
Profit reserve	21,518,212	21,647,715
Treasury Shares	(475,385)	-
Other Comprehensive Income	118,078	280,339
<b>Total Equity</b>	<b>42,401,124</b>	<b>36,928,054</b>
<b>Total Equity and Liabilities</b>	<b>104,202,767</b>	<b>80,965,430</b>

## STATEMENT OF CASH FLOWS (CONSOLIDATED)

Rs '000	4Q25	4Q24
<b>Cash flows from operations</b>	<b>3,234,041</b>	<b>4,103,290</b>
Earnings before Tax	2,982,224	1,230,616
<b>Adjustments on net income:</b>		
Depreciation and amortization	546,755	520,529
Fixed Assets write-off	96,286	165,423
Allowance for doubtful accounts	90,425	959,945
Accruals and inflation over accruals	109,644	149,263
Interest owed	1,827,125	630,906
Inflation and FX on Debt	357,034	128,661
Interest and inflation adjustments, net	(366,633)	(103,772)
Derivatives	(952,122)	(167,001)
Financial Charges from Customers	(67,793)	(74,291)
Construction Margin	-	(46,851)
Voluntary dismissal plans	(356,943)	615,440
Equity pick-up	(16,173)	(9,721)
PPP Interest and inflation	124,124	197,079
SP City Transfers	156,031	122,652
Pension	(28,781)	14,888
Deferred Sales Tax on financial assets (indemnity)	76,759	6,646
Update of financial asset (indemnity)	(829,834)	(331,463)
Others	(514,087)	94,341
<b>Changes in assets</b>		
Trade receivables	108,408	(1,099,017)
Related parties	128,864	(57,234)
Inventory	9,188	(1,673)
Tax	(311,335)	(617,048)
Escrow	10,760	598
Others	38,246	23,658
<b>Changes in liabilities</b>		
Trade payables	(1,842,188)	231
Services payables	361,654	502,865
Labor	(73,277)	19,357
Income Tax	449,787	666,642
Sales Tax	12,943	112,722
Accruals	(17,269)	(48,707)
Pension	(80,696)	(44,039)
Others	179,244	(61,713)
<b>Cash from operations</b>	<b>(1,025,671)</b>	<b>(603,358)</b>

Interest paid	(533,817)	(425,144)
Income tax	(767,803)	(410,375)
<b>Free cashflow from operations</b>	<b>906,750</b>	<b>2,664,413</b>

	4Q25	4Q24
<b>Cash-flow from investments</b>		
Contract, intangible assets and PP&E	(4,078,384)	(2,081,197)
Restricted Cash	(2,963)	(8,119)
Financial investments – Investment	(11,378,711)	(1,237,617)
Financial Investments – Withdrawal	11,525,330	(1,119,285)
Financial Investments – Noncurrent	(776,497)	(15,920)
Investment	3,156	40,234
Equity redemption/(injection) in subsidiaries	(16,393)	(40,234)
<b>Free cashflow from investments</b>	<b>(4,724,462)</b>	<b>(4,462,138)</b>

<b>Cash flow from financing activity</b>		
<b>Borrowings</b>		
Debt issuance	6,436,589	1,240,303
Amortization	(2,128,504)	(383,574)
Dividends and IoC	1	-
PPP	(120,527)	(132,541)
Program Contract Commitments	-	(35)
Derivatives	(200,256)	362,874
Treasury shares	(475,385)	-
<b>Free cashflow from financing activities</b>	<b>3,511,918</b>	<b>1,087,027</b>

<b>Increase / (decrease) in cash and cash equivalents in the period</b>	<b>(305,794)</b>	<b>(710,698)</b>
---	------------------	------------------

**Represented by:**

Cash and equivalents BoP	4,969,019	2,393,304
Cash and equivalents EoP	4,663,226	1,682,606
<b>Increase / (decrease) in cash and cash equivalents in the period</b>	<b>(305,794)</b>	<b>(710,698)</b>