



**COMPANHIA DE SANEAMENTO BÁSICO DO ESTADO DE SÃO PAULO – SABESP**  
**COMPANHIA ABERTA**

CNPJ 43.776.517/0001-80

NIRE nº 35.3000.1683-1

**COMUNICADO AO MERCADO**

A **Companhia de Saneamento Básico do Estado de São Paulo – Sabesp** (“Companhia”), em complemento [ao Comunicado ao Mercado de 19 de dezembro de 2024](#), informa aos seus acionistas e ao mercado em geral atualizações sobre o programa Sabesp Gente.

No mês de agosto, a Companhia concluiu os ciclos dos programas de estágio e de aprendizes, com a contratação de 120 estagiários e 380 jovens aprendizes. Nesse mesmo mês, no dia 12, após extenso diagnóstico – que incluiu pesquisa com os colaboradores e grupos focais – e a participação ativa de alta liderança, foi lançada a Nova Cultura Sabesp.

Também em agosto, foi lançado o “Ciclo de Gente”, programa de avaliação de desempenho, carreira e sucessão, com o objetivo de apoiar o plano de desenvolvimento individual da liderança e identificar talentos internos com potencial para ocupar posições estratégicas.

Em setembro será iniciado o primeiro programa de trainee da Sabesp, com previsão de contratação de 20 talentos, que serão desenvolvidos com foco na formação da nova liderança da Companhia. Adicionalmente, foi implantado um novo programa de desligamento voluntário, com apoio de um centro de orientação de carreira para os colaboradores que aderirem. O programa terá início em 1º de setembro de 2025 e término previsto para o final novembro.

Por meio do programa Sabesp Gente, a Companhia reafirma seu compromisso com a valorização de seus profissionais, promovendo a integração entre a experiência consolidada de seu corpo técnico e a inovação trazida por novos talentos, fortalecendo assim a capacidade da Sabesp de enfrentar os desafios relacionados à universalização dos serviços de saneamento.

A Companhia manterá seus acionistas e o mercado informados sobre eventuais desdobramentos relacionados a este tema.

São Paulo, 01 de setembro de 2025

**DANIEL SZLAK**

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores



**COMPANHIA DE SANEAMENTO BÁSICO DO ESTADO DE SÃO PAULO – SABESP**  
**PUBLICLY HELD COMPANY**

CNPJ 43.776.517/0001-80

NIRE nº 35.3000.1683-1

**NOTICE TO THE MARKET**

**Companhia de Saneamento Básico do Estado de São Paulo – Sabesp** (“Company”), in addition to the [Notice to the Market dated December 19, 2024](#), informs its shareholders and the market in general of updates regarding the Sabesp Gente program.

In August, the Company completed the cycles of its internship and apprentice programs, hiring 120 interns and 380 young apprentices. Also, in August, on the 12th, following an extensive diagnostic process – which included employee surveys and focus groups – and active participation from senior leadership, Sabesp launched its New Organizational Culture.

Additionally, in August, the “Performance Review Cycle (*Ciclo de Gente*)” was launched, a program for performance evaluation, career development, and succession planning. Its goal is to support the individual development plans of leadership and identify internal talent with potential to fill strategic positions.

In September, Sabesp will begin its first trainee program, with plans to hire 20 talents who will be developed with a focus on forming the Company’s future leadership. Furthermore, a new voluntary dismissal program has been implemented, supported by a career guidance center for participating employees. This program will begin on September 1, 2025, and is expected to conclude by the end of November.

Through the Sabesp Gente program, the Company reaffirms its commitment to valuing its professionals, promoting integration between the consolidated experience of its technical staff and the innovation brought by new talents, thereby strengthening Sabesp’s ability to meet the challenges of universalizing sanitation services.

The Company will keep its shareholders and the market informed of any developments related to this matter.

São Paulo, September 1, 2025

**DANIEL SZLAK**

Chief Financial Officer and Investor Relations Officer