

RESULTADOS

2T25



AVISO LEGAL



Esta apresentação não contém projeções nem estimativas de eventos futuros, mas pode conter considerações que sinalizam tendências relacionadas à Sabesp, conforme expectativas, crenças e previsões razoáveis da administração.

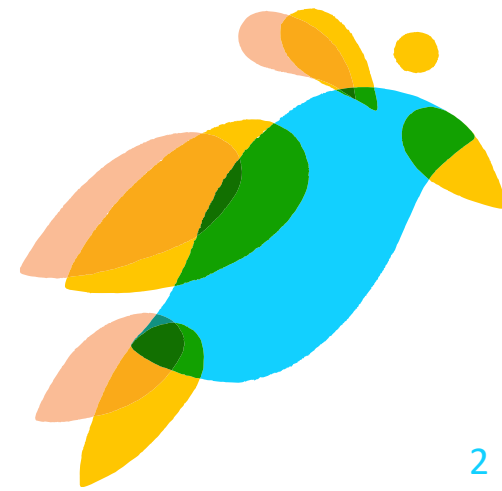
O uso dos termos "projeta", "estima", "antecipa", "prevê", "planeja", "espera" e outros similares não deve ser interpretado como "projeção" ou "guidance" nos termos da regulação em vigor, mas devem ser compreendidos como meras tendências, as quais envolvem riscos e incertezas. Estas considerações baseiam-se em diversos pressupostos e fatores, inclusive condições de mercado, regras governamentais, políticas públicas, condições da concorrência, desempenho do setor e da economia mundial e brasileira, mudanças climáticas, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação da Sabesp arquivados junto à CVM, à B3 e ao seu site de relações com investidores. Quaisquer alterações nesses pressupostos e fatores podem levar a resultados diferentes das tendências atuais. Não se deve confiar plenamente nessas considerações. O desempenho passado da Sabesp não é indicativo de resultados futuros.

As considerações e informações contidas nesta apresentação se aplicam somente à data em que foram preparadas. A Sabesp não se obriga a atualizá-las com base em novas informações ou desenvolvimentos futuros.

Esta apresentação e seu conteúdo não devem ser interpretados como uma oferta de venda ou um convite à subscrição de valores mobiliários. As informações aqui contidas não se destinam a servir de fundamento para qualquer contrato ou obrigação.

A Sabesp não se responsabiliza por operações que sejam realizadas ou por decisões de investimento que sejam feitos com base nas informações contidas nesta apresentação.

Todas as informações apresentadas estão em R\$ milhões, quando contrário será sinalizado.



AGENDA

1

Destques Financeiros e Operacionais

2

Áreas Foco

3

Q&A

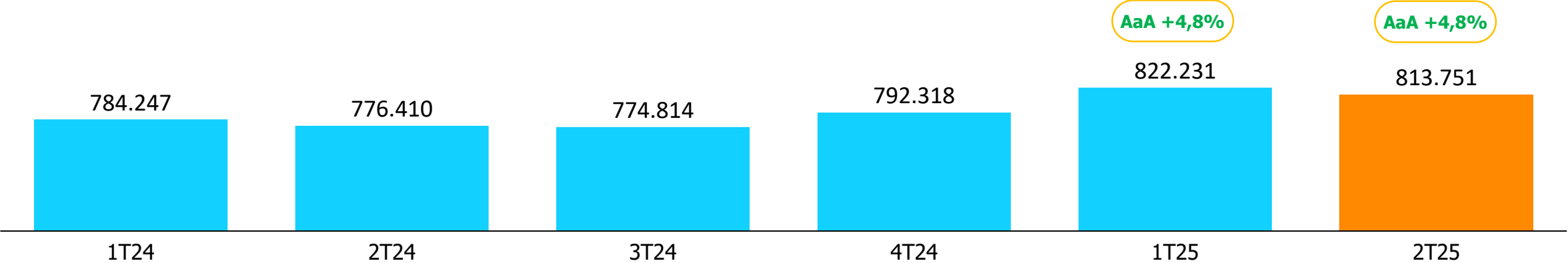


DESTAQUES OPERACIONAIS



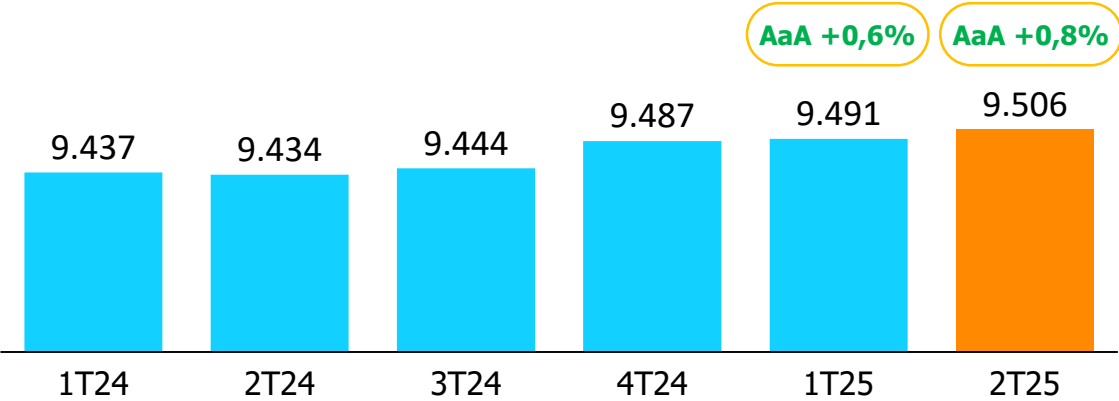
Volumes (em milhões m³)

Produção de Água

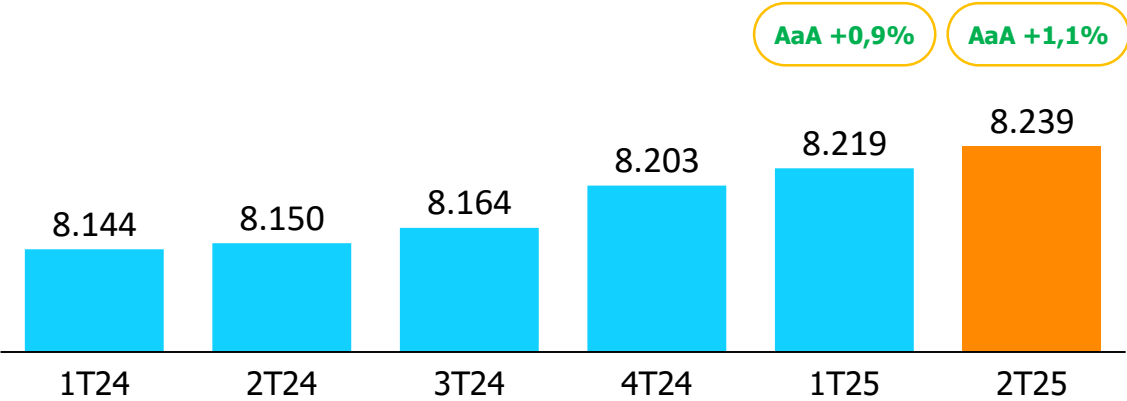


Ligações¹ (# em milhares)

Água



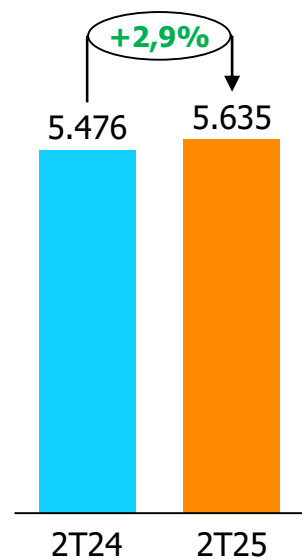
Esgoto



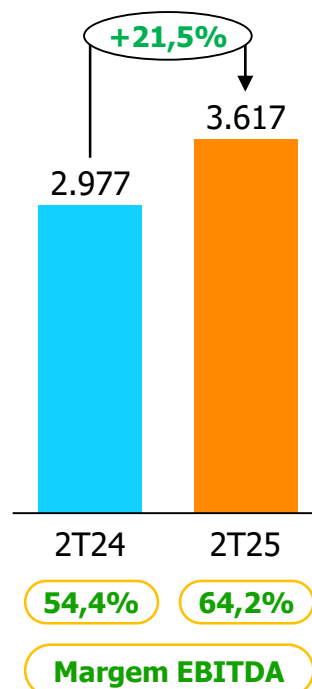
(1) Ligações ativas no final do período.

DESTAQUES FINANCEIROS

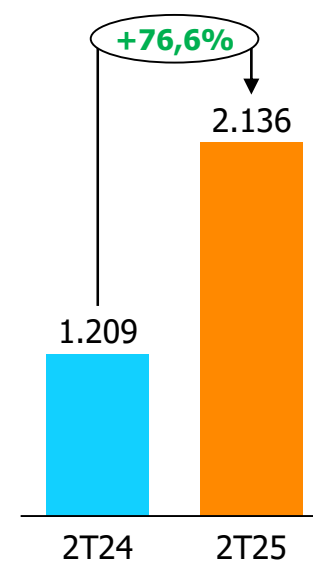
Receita Líquida¹



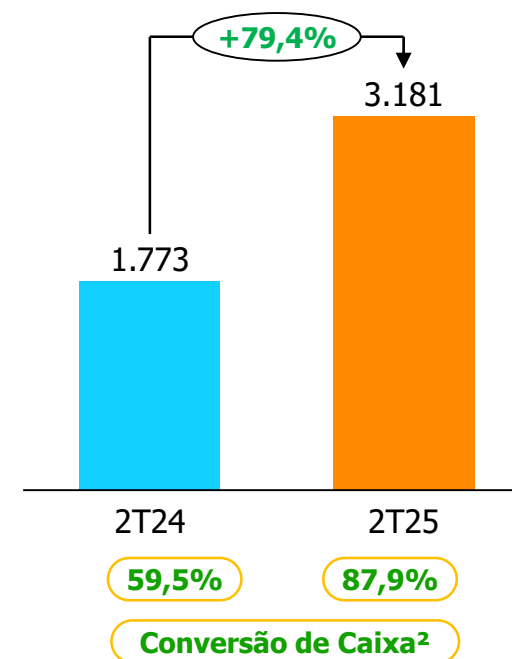
EBITDA¹



Lucro Líquido Reportado



Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais

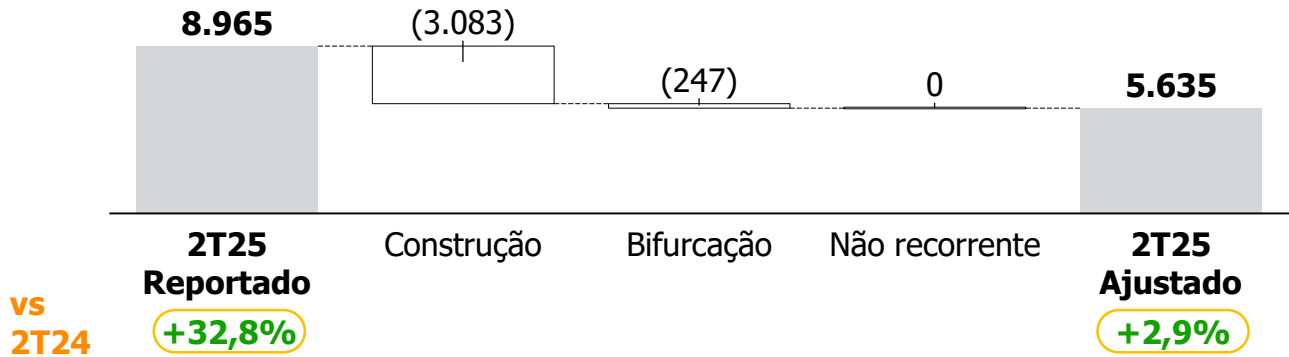


(1) Excluindo efeitos não recorrentes, construção e bifurcação de ativos financeiros – para um resumo dos ajustes, consulte o apêndice.

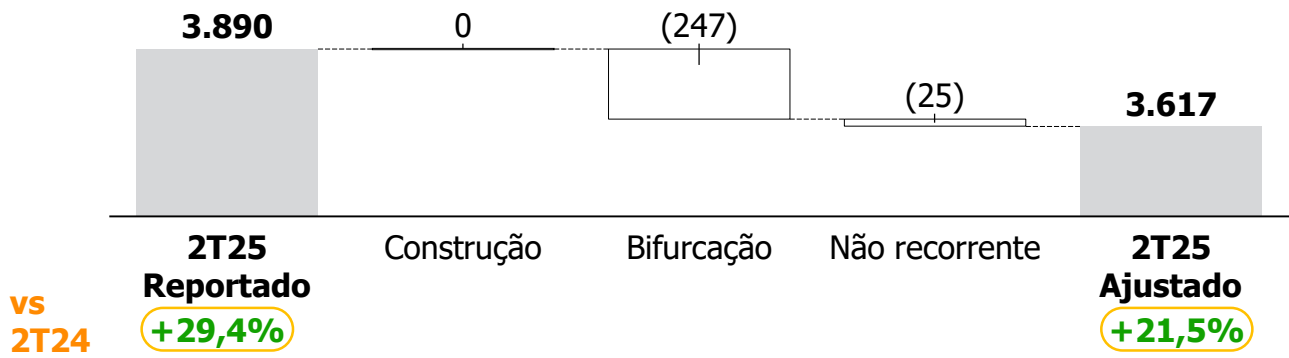
(2) Fluxo de caixa das atividades operacionais sobre EBITDA ajustado, **excluindo FAUSP**.

DESTAQUES FINANCEIROS

Reportada x Ajustada Receita Líquida



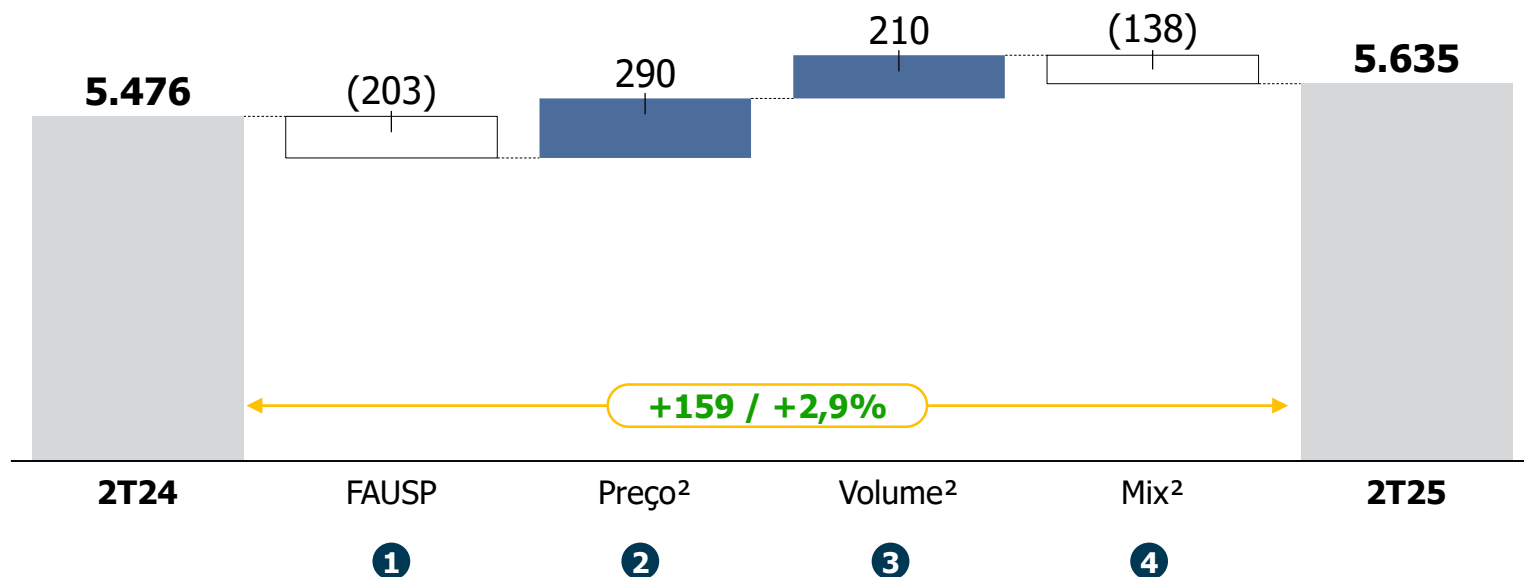
Reportado x Ajustado EBITDA



- Venda de créditos de Precatórios 25M

DESTAQUES FINANCEIROS

2T25 Receita Líquida¹ AaA

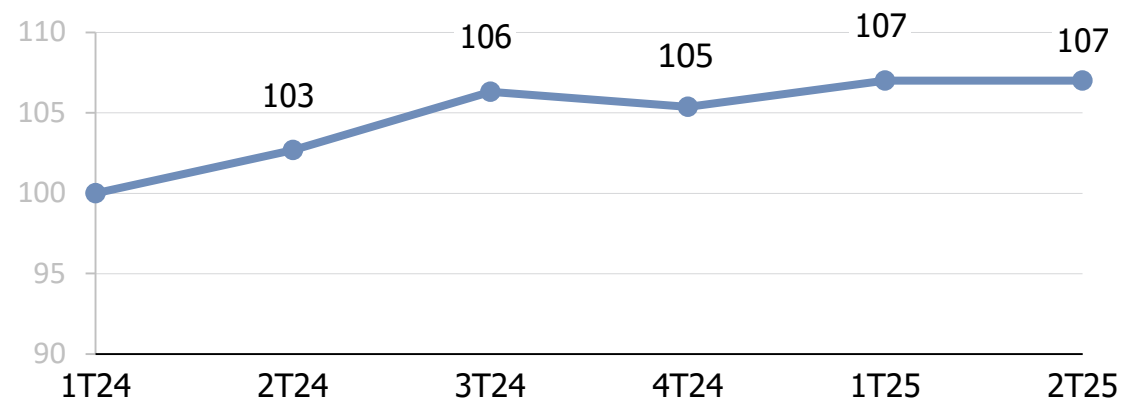


- 1 FAUSP após privatização (Jul/24);
- 2 +5%: (i) efeito residual do ciclo tarifário de 2024 e (ii) retirada de descontos para grandes clientes;
- 3 +4%: (i) +2% de aumento no consumo e (ii) +1,5% de novas economias;
- 4 Explicado principalmente por +764k ligações residenciais com acesso a tarifas subsidiadas.

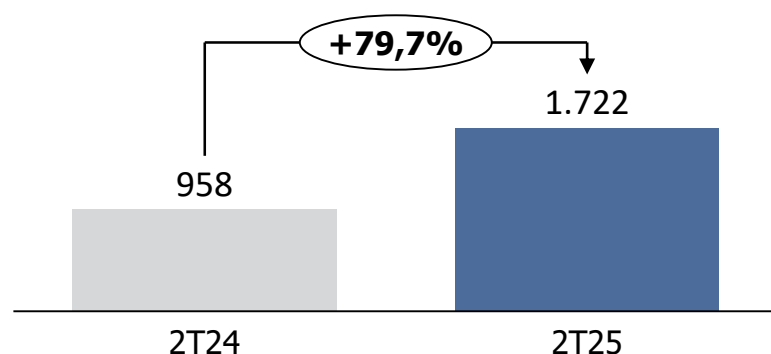
(1) Excluindo efeitos não recorrentes, construção e bifurcação de ativos;
(2) Tarifa;

DESTAQUES FINANCEIROS: DEEP DIVE RECEITA

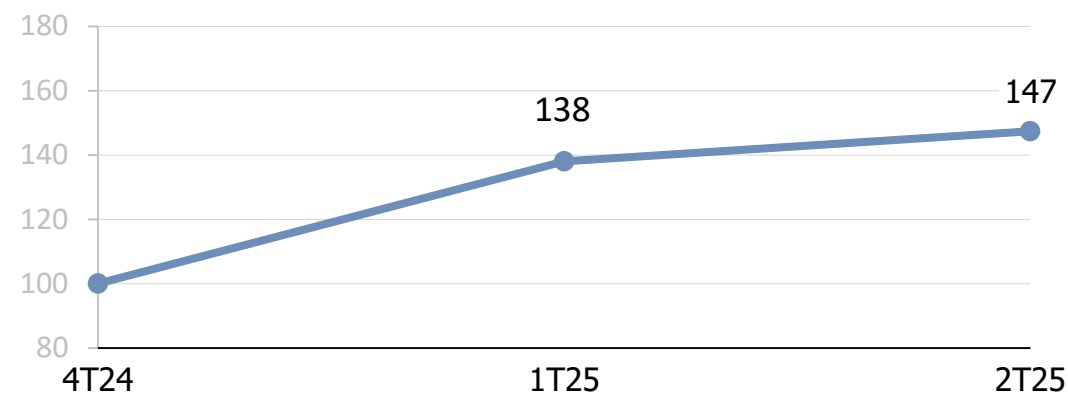
Total do efeito Preço excl. mix de categoria¹ (base 100) ②



Ligações com acesso a tarifa subsidiada³ (# em milhares) ④



Efeito Preço Indústrias: *Demanda Firme* (base 100) ②

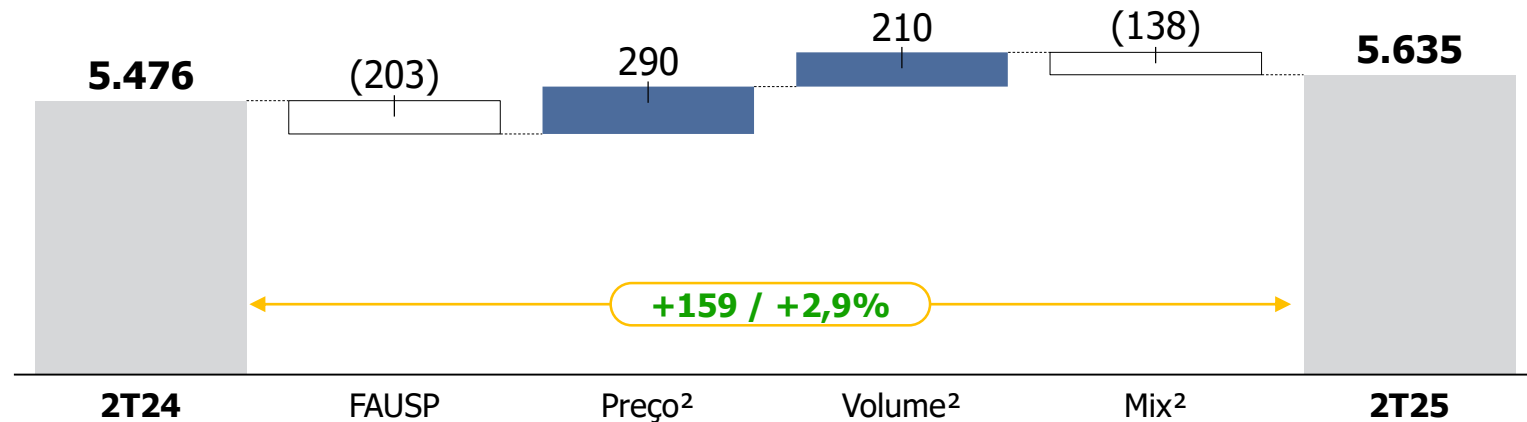


- ② Crescimento do preço médio +5% AaA: (i) +179M de efeito residual do ciclo tarifário de 2024 (ii) +111M pela retirada de descontos de grandes clientes
- ④ (138M) impacto de mix principalmente pelo crescimento de ligações residenciais com acesso a tarifas subsidiadas CADÚNICO

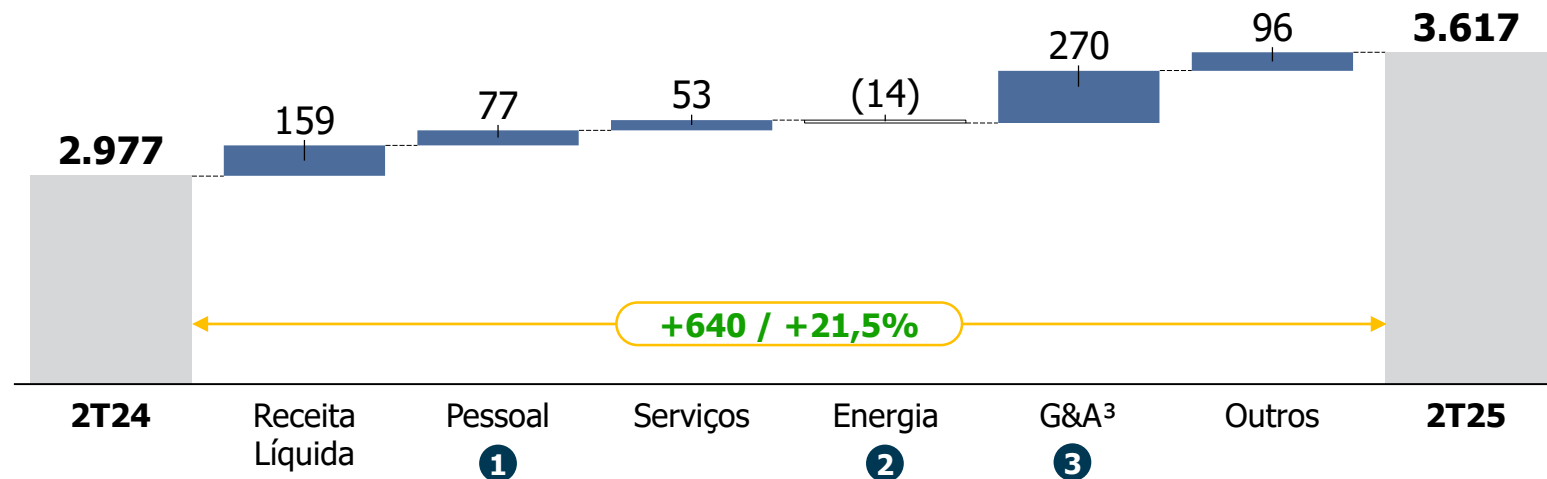
(1) 1T24 como base 100
(2) 4T24 como base 100
(3) Final do período

DESTAQUES FINANCEIROS

2T25 Receita Líquida¹ AaA



2T25 EBITDA¹ AaA



- ❶ (11%) redução de colaboradores
- ❷ +3,7% AaA abaixo da inflação devido à migração para o mercado livre
- ❸ Reversão de provisões legais ~200M e antecipação de repasses a fundos municipais (FMSAI) +96M em 2024

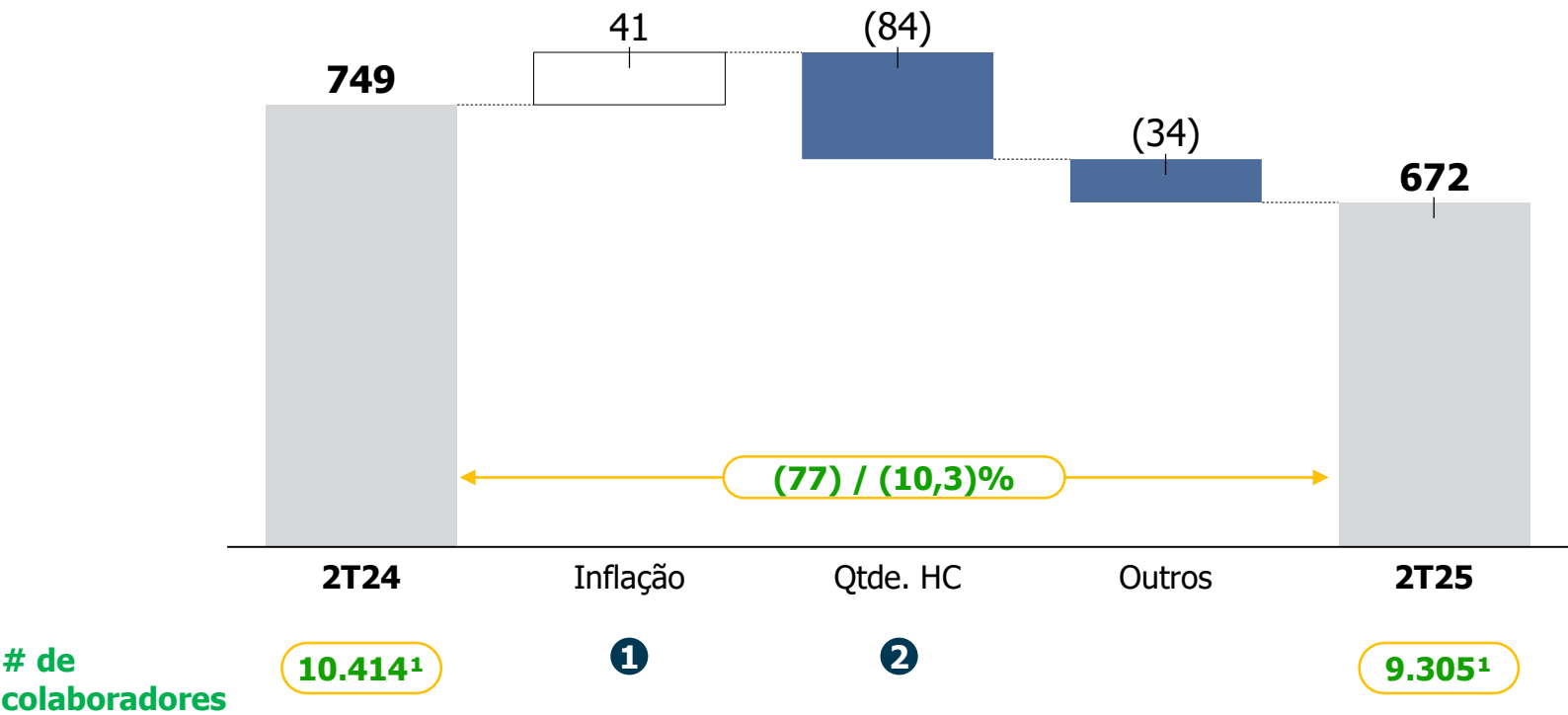
(1) Excluindo não recorrentes, construção e bifurcação de ativos;

(2) Tarifa;

(3) G&A inclui Gerais, Administrativas, Tributárias e PECLD;

DESTAQUES FINANCEIROS: DEEP DIVE PESSOAL

2T25 Pessoal AaA

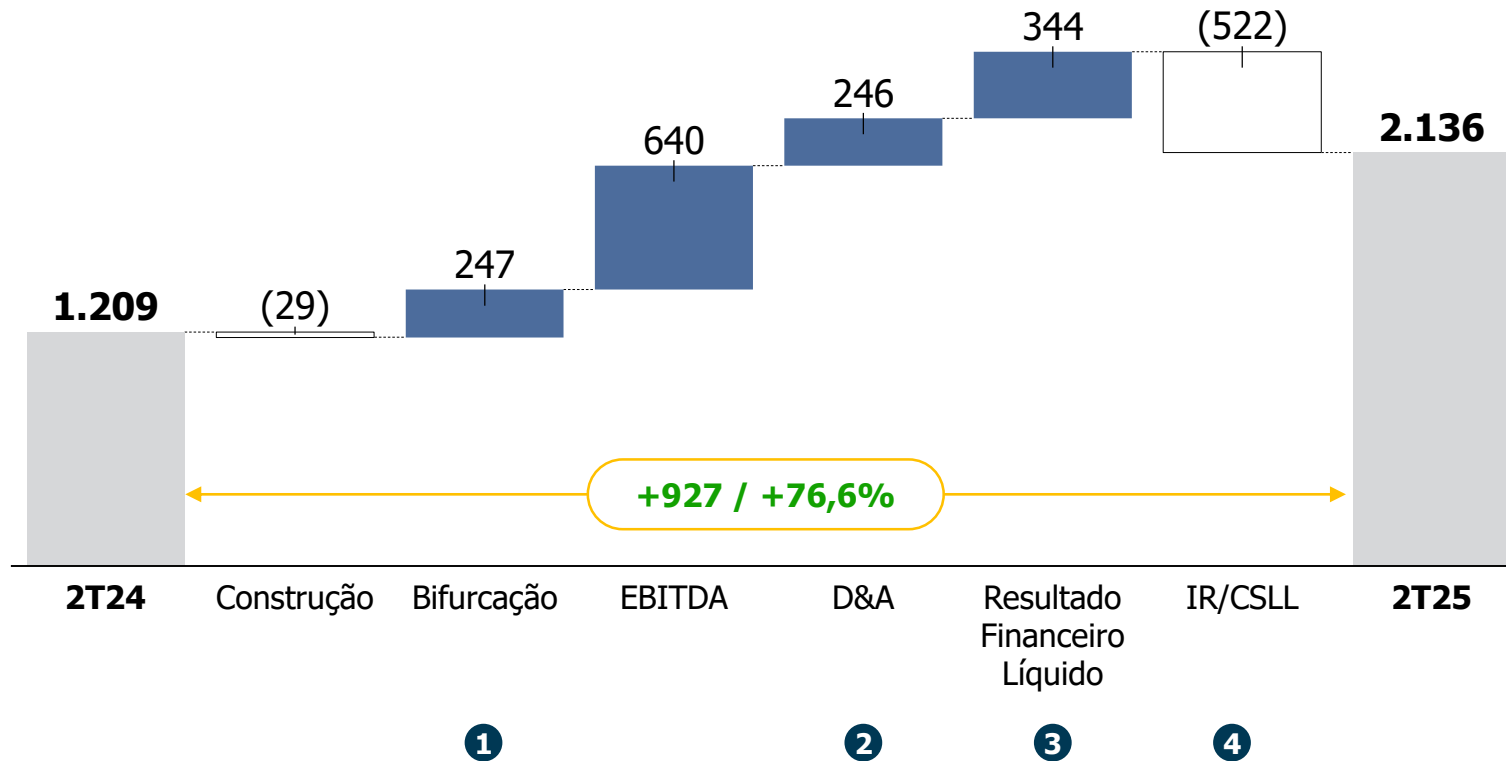


- 1 +5,5% dissídio 2025
- 2 (11%) número de colaboradores no período

(1) Média de cada período

DESTAQUES FINANCEIROS: LUCRO LÍQUIDO

2T25 Reportado Lucro Líquido AaA

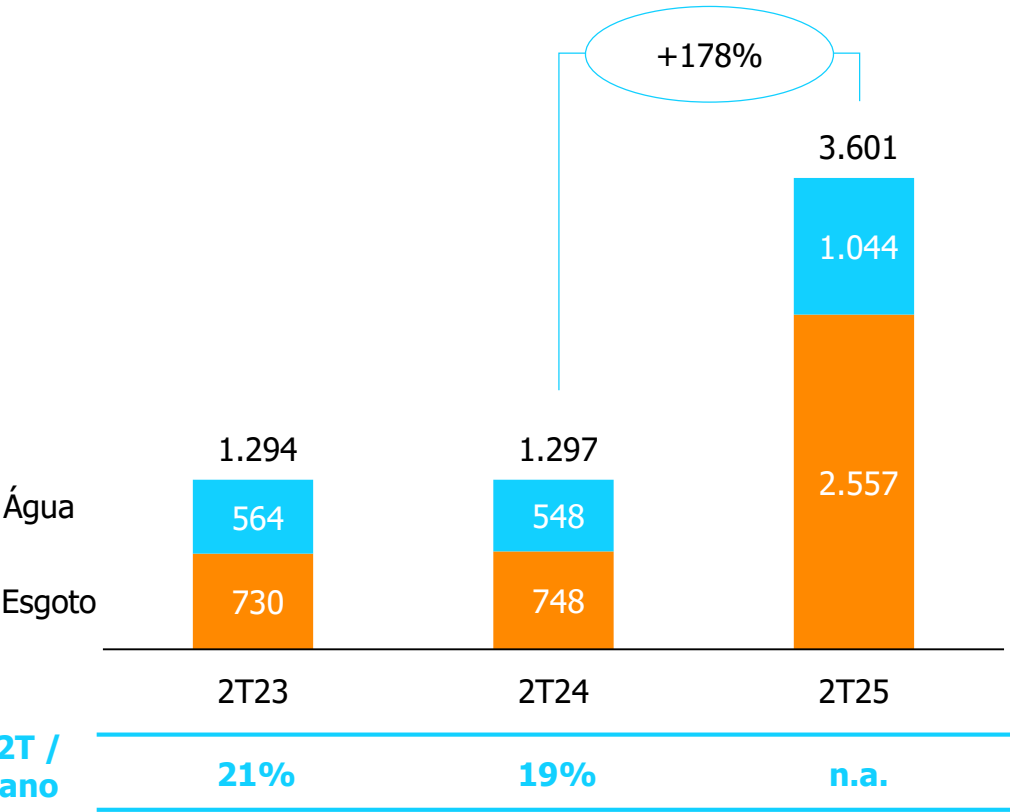


- 1 Ganho antes dos impostos com a bifurcação do ativo financeiro
- 2 Redução na taxa de amortização pela assinatura do novo contrato de concessão com a URAE-1 em Jul/24
- 3 Impacto da reversão de provisões legais nas despesas financeiras
- 4 Base de comparação 2024 ~31% Alíquota de IR

DESTAQUES FINANCEIROS: DEEP DIVE CAPEX

Capex (R\$ milhões)

Aceleração sequencial: aumento de 26% vs. 1T25

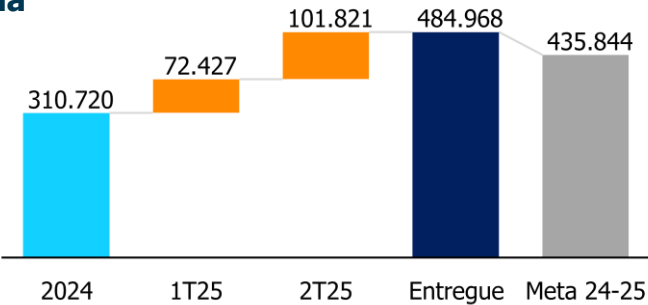


(1) Aumento de economias residenciais - unidade

Fator-U¹: Atingimento 2024 e 2025

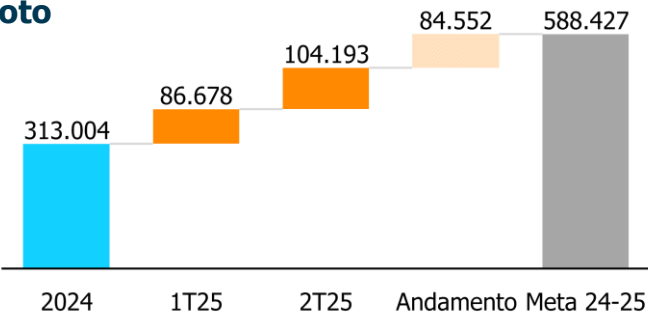
“ICA” – Novas Economias de Água

111% da meta 24-25 atingida



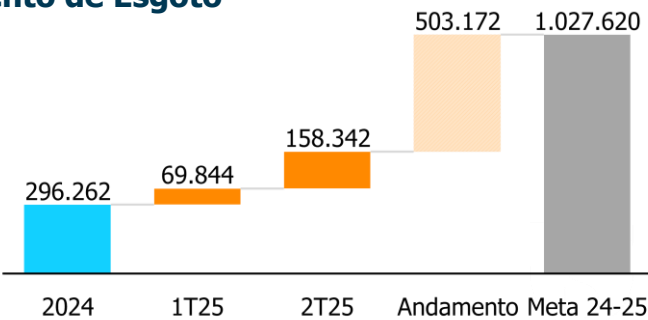
“ICE” – Novas Economias de Esgoto

86% da meta 24-25 atingida



“IEC” – Economias para Tratamento de Esgoto

51% da meta 24-25 atingida



DESTAQUES FINANCEIROS: DEEP DIVE CAPEX



Principais Programas de Capex – 2025 – 2026

- 1 Integra Tietê Onda 1 – R\$ 9,5 bi
- 2 Obras litorâneas – R\$ 3,4 bi
- 3 Região Metropolitana de São Paulo – R\$ 3,2 bi
- 4 Obras interior – R\$ 1,2 bi
- 5 “Nossa Guarapiranga” – R\$ 150 mi

+68% capacidade de tratamento

+16,7 m³/s nos principais sistemas

Estação de Tratamento de Esgoto	Capacidade atual (m³/s)	Capacidade futura (m³/s)	Aumento (m³/s)
Barueri	16,0	22,5	6,5
ABC	3,0	5,5	2,5
Parque Novo Mundo	2,5	6,2	3,7
São Miguel	1,5	5,5	4,0
Suzano	1,5	1,5	-
Total	24,5	41,2	16,7

BARUERI



PARQUE NOVO MUNDO



ABC

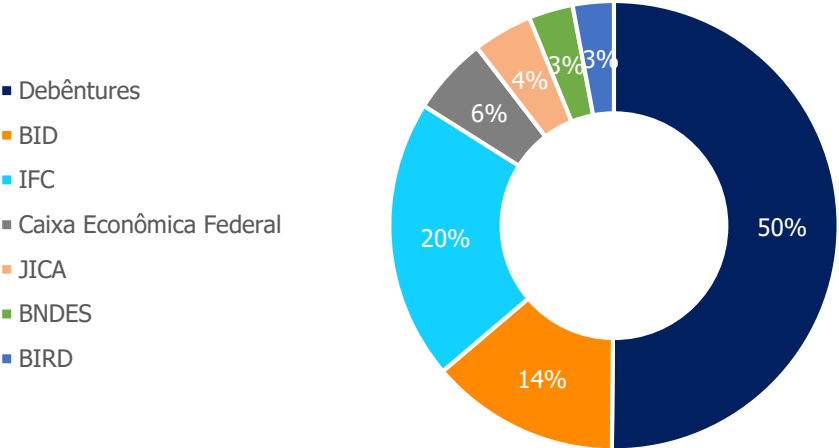


SÃO MIGUEL

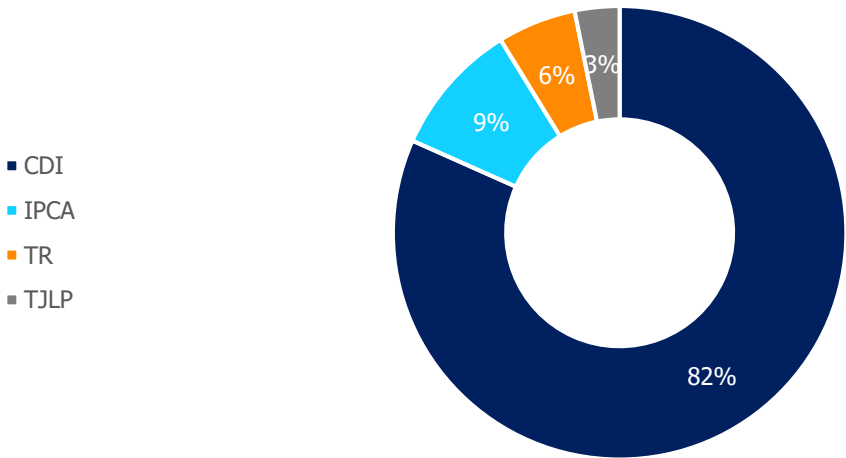


DESTAQUES FINANCEIROS: DEEP DIVE DÍVIDA

Composição da dívida total¹



Dívida por índice^{1,2}



Amortização da dívida (R\$ bilhões) e composição anual (%)

- R\$ 4,9 bi em dívidas emitidas em julho, com vencimento em 5, 7 e 10 anos
- 53% da dívida (em 30 de junho de 2025) com vencimento a partir de 2030
- R\$ 12,9 bi de caixa disponível em jul/25: mais que o cronograma de amortização dos próximos 4 anos

Composição Anual

8%

15%

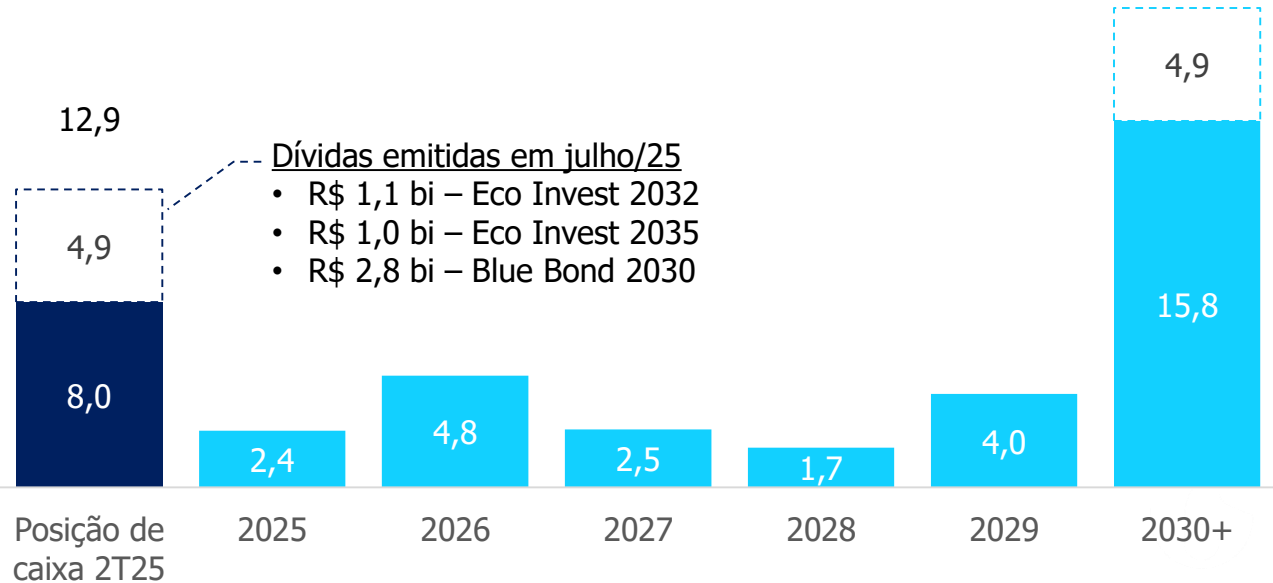
8%

5%

13%

50%

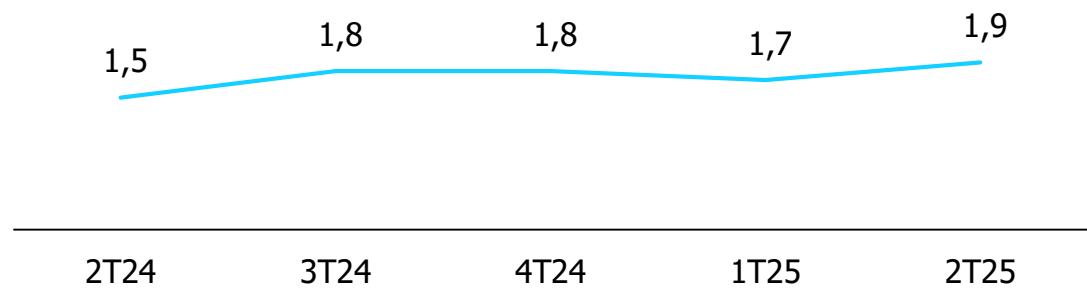
20,8



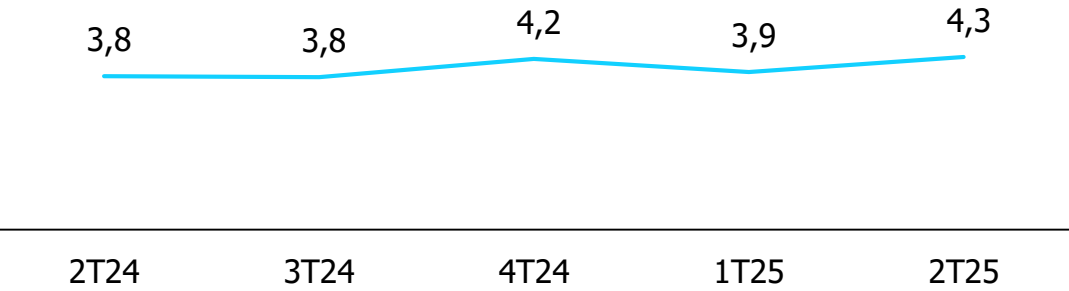
Notas: 1- Não inclui financiamento FEHIDRO de cerca de R\$ 2 milhões com taxa fixa. 2- Considera exposição pós-swap.

DESTAQUES FINANCEIROS: INDICADORES CHAVE

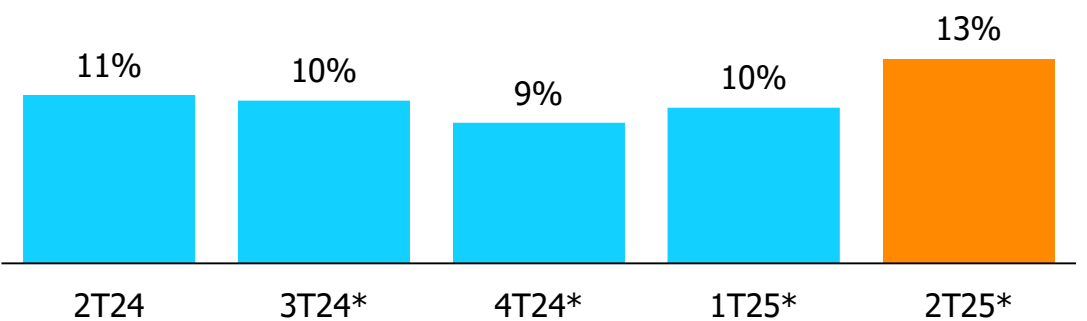
Dívida Líquida/ EBITDA Aj.* - UDM



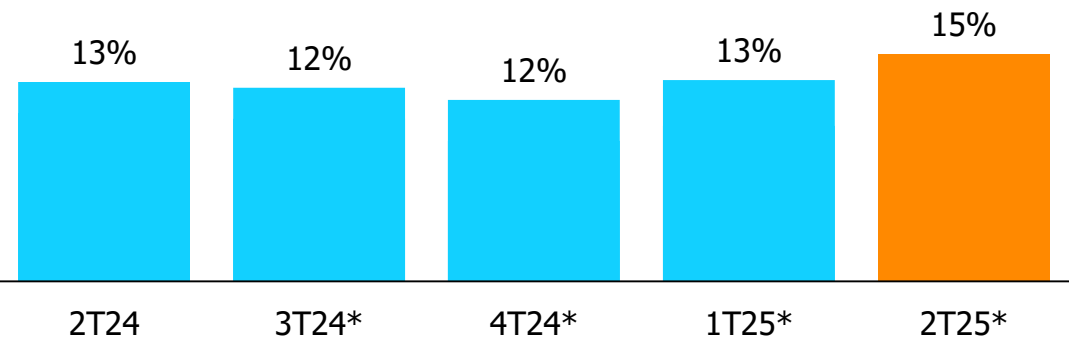
Despesa Financeira¹/ EBITDA Aj. - UDM



Retorno sobre Capital Investido (ROIC²) – UDM



Retorno sobre Patrimônio Líquido (ROE³) – UDM



(1) Despesas Financeiras Pagas – últimos 12 meses / Calculado de acordo com CPCs/IFRS;
(2) ROIC = EBIT / Capital;
(3) ROE = Lucro líquido / Patrimônio Líquido
(*) Excluindo efeitos não recorrentes, bifurcação de ativos e margem de construção;



CRONOGRAMA DA ATUALIZAÇÃO TARIFÁRIA ANUAL

Cronograma anual para os dois primeiros ciclos tarifários

Até 31 de maio

- Envio à ARSESP dos dados contábeis, documentos e laudo de ativos dos investimentos (RAB) do período de referência⁽¹⁾.

Até 30 de setembro

- Avaliação pela ARSESP dos dados e documentos apresentados para o cálculo da tarifa de equilíbrio. Validação do RAB (informação não pública).

Até 1 de dezembro

- Divulgação pela ARSESP da tarifa que entrará em vigor (tarifa de aplicação e de equilíbrio). Informação pública.

1 de janeiro

- Nova tarifa efetiva entra em vigor de 1º de janeiro a 31 de dezembro

Destaques

- Metodologia *backward-looking*
- A tarifa de equilíbrio (P0) será calculada com base nos dados do mercado de referência de janeiro a dezembro de 2024 (considerando histograma reestruturado)
- Reconhecimento dos investimentos anuais na RAB
- Os custos operacionais serão atualizados com base no IPCA menos o Fator X, e os direcionadores de custo serão reavaliados conforme a etapa aplicável – água ou esgoto – e o propósito de cada item de custo
- Fatores U e Q não serão aplicados no reajuste tarifário de 2025.

Nota: FAUSP = tarifa efetiva (+/-) tarifa de aplicação

(1) Em 2025 o período de referência foi 2024



AGENDA

1

Destques Financeiros e Operacionais

2

Áreas Foco

3

Q&A



NOSSO FOCO

Novo Desafio

Programa de Investimento

- Universalização antecipada
- Novas obrigações (rural, informal)

Novo Contrato de Concessão

- "GAPs" regulatórios
- Conformidade às novas obrigações

Novo Patamar

Eficiência Operacional

- Qualidade/padronização
- Resiliência hídrica

Eficiência Comercial

- "Revenue assurance"
- Experiência do cliente

Eficiência Financeira

- Controle de custos/despesas
- Estrutura de capital



Pessoas



Tecnologia



Processos



ATUALIZAÇÃO SABESP

**Novo
Desafio**

**Programa de Investimento
Novo Contrato de Concessão**

**Novo
Patamar**

Eficiência Operacional

Eficiência Financeira

Eficiência Comercial



Execução de Capex: R\$ 3,6 bi no 2T25 (R\$ 10,6 bi UDM)



Backlog de Capex: R\$ 35 bi em 542 projetos até 2029



Demanda firme: 70% liminares indeferidas a favor da Sabesp



Projeto de medidores inteligentes: R\$ 3,8 bi em investimentos



Destaques serviços aos clientes (2T25 vs. 2T24):

- **18% de redução nas reclamações sobre falta de água**
- **23% de redução no número de vazamentos de água relatados pela população**
- **42% de redução no tempo médio de recuperação de pavimentos**



32 Usinas Fotovoltaicas com capacidade instalada de 44MWp. Ganhos de eficiência estimados em R\$ 44M/ano



Modernização de medidores: 225k trocados (+10% vs 1T25)



Primeira empresa no Brasil a começar a operar com PIX automático



Smart POS e Atendimento ao cliente via Whatsapp



Iniciativas OBZ:

- Padronização de contratos globais de manutenção
- Mudança da estratégia jurídica com implementação de acordos
- Otimização do uso de produtos químicos
- Melhorias no processo de leitura de hidrômetros
- Plano de priorização para substituição de bombas eletromecânicas

ATUALIZAÇÃO SABESP



Tecnologia

WhatsApp Sabesp

A primeira *utility* do mundo a utilizar a tecnologia da Meta para pagamentos via WhatsApp

Fatura digital



2ª via de faturas



Autenticação facial



Pagamento via PIX e cartão de crédito



Atendimento por IA conversacional



Muito mais



- Resultados em 60 dias:



+3 milhões
conversas



+96 milhões
arrecadação



Média 4,52 pesquisa
de satisfação

Smart POS

- Evita o corte imediato
- Praticidade na porta de casa
- Pagamento via **PIX e crédito em até 24x**
- Transação segura**
- Atendimento ágil
- Mais inclusão



PRIVATIZAÇÃO: DESTAQUES DO PRIMEIRO ANO

1

METAS DE UNIVERSALIZAÇÃO EM RITMO ACELERADO

- ICA: 111% da meta 2025
- ICE: 86% da meta 2025
- IEC: 51% da meta 2025

2

MAIOR ACESSO AO SANEAMENTO BÁSICO

- +1,3 milhão de pessoas com acesso a água
- +1,4 milhão de pessoas com acesso a tratamento de esgoto

3

CRIAÇÃO DE EMPREGOS

- 7.500 novos empregos diretos em construção

4

CIDADANIA E DIGNIDADE

- 5 milhões de pessoas beneficiadas por tarifas sociais
- Nova tarifa social: "Tarifa Social Paulista"

AGENDA

1

Financial & Ops Highlights

2

Focus Areas

3

Q&A

Q&A



APPENDIX



T2 REPORTADO X AJUSTADO

	Ajustes 2025									
	2T24	2T25	Construção	Bifurcação	Não recorrentes	Total Ajustes	2T25 adj	2T24 adj	Δ	%
Receita de Saneamento (c/ TRCF)	5.933	6.187	-	-	-	-	6.187	5.933	254	4,3%
Redutora de Água/Esgoto (FAUSP)	-	(203)	-	-	-	-	(203)	-	(203)	n.a.
Receita de Construção	1.274	3.083	3.083	-	-	3.083	-	-	-	n.a.
Atualização do Ativo Financeiro	-	272	-	272	-	272	-	-	-	n.a.
Receita Bruta	7.207	9.338	3.083	272	-	3.355	5.983	5.933	50	0,8%
Tributos (Pis/Cofins e TRCF)	(457)	(374)	-	(25)	-	(25)	(349)	(457)	109	(23,7)%
Receita Líquida	6.749	8.965	3.083	247	-	3.330	5.635	5.476	159	2,9%
Custo de Construção	(1.245)	(3.083)	(3.083)	-	-	(3.083)	-	-	-	n.a.
Pessoal	(749)	(672)	-	-	-	-	(672)	(749)	77	(10,3)%
Materiais gerais	(85)	(39)	-	-	-	-	(39)	(85)	46	(54,2)%
Materiais de tratamento	(124)	(86)	-	-	-	-	(86)	(124)	39	(31,0)%
Serviços	(663)	(610)	-	-	-	-	(610)	(663)	53	(8,0)%
Energia elétrica	(387)	(401)	-	-	-	-	(401)	(387)	(14)	3,7%
Gerais & Administrativas	(414)	(15)	-	-	-	-	(15)	(414)	399	(96,5)%
Tributárias	(19)	(24)	-	-	-	-	(24)	(19)	(5)	26,9%
PECLD	(72)	(187)	-	-	8	8	(195)	(72)	(124)	172,7%
Eq. Patrim.	8	13	-	-	-	-	13	8	5	66,5%
Outras Receitas e Despesas	7	29	-	-	17	17	12	7	6	80,9%
EBITDA	3.006	3.890	0	247	25	272	3.617	2.977	640	21,5%
Depreciação e Amortização	(789)	(543)	-	-	-	-	(543)	(789)	246	(31,2)%
EBIT	2.217	3.346	0	247	25	272	3.074	2.188	886	40,5%
Resultado Financeiro Líquido	(462)	(118)	-	-	-	-	(118)	(462)	344	(74,4)%
Lucro antes do Imposto de Renda	1.755	3.228	0	247	25	272	2.956	1.726	1.230	71,2%
IR/CSLL	(545)	(1.092)	(0)	(84)	(9)	(92)	(999)	(535)	(464)	86,6%
Lucro Líquido	1.209	2.136	0	163	17	180	1.956	1.191	766	64,3%

DADOS OPERACIONAIS

Água	KPI ²	Medida ¹	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	1Q24	2Q24	3Q24	4Q24	1Q25	2Q25
	Ligações Ativas	[Qtde]	7.553	7.722	7.859	7.992	8.725	9.098	9.256	9.348	9.431	9.437	9.434	9.444	9.487	9.491	9.506
	Economias Ativas	[Qtde]	10.601	10.841	11.039	11.233	12.224	12.673	12.658	12.898	13.071	13.103	13.126	13.170	13.233	13.272	13.008
	Volume de Produção - Total	[m³]	2.467	2.696	2.783	2.800	2.871	2.907	2.872	2.864	2.946	784	776	775	792	822	814
	Volume de Produção - Metropolitano	[m³]	1.641	1.849	1.913	1.920	1.968	1.984	1.945	1.943	2.043	527	531	530	537	556	560
	Volume de Produção - Outros	[m³]	825	847	871	879	904	922	927	921	903	257	245	245	255	266	254
	Volume Faturado	[m³]	1.914	1.990	2.076	2.108	2.113	2.159	2.155	2.178	2.236	579	574	568	579	585	580
	Volume Medido	[m³]	1.615	1.693	1.782	1.809	1.799	1.840	1.876	1.810	1.911	491	488	475	485	498	483
Esgoto	Ligações Ativas	[Qtde]	6.273	6.445	6.589	6.735	7.448	7.705	7.891	8.026	8.132	8.144	8.150	8.164	8.203	8.219	8.239
	Economias Ativas	[Qtde]	9.068	9.329	9.545	9.761	10.727	11.046	11.078	11.377	11.581	11.620	11.656	11.701	11.762	11.828	11.890
	Treated Volume	[m³]	834	924	1.004	1.000	1.075	1.189	1.153	1.180	1.188	364	330	319	329	303	287
	Volume Faturado	[m³]	1.481	1.552	1.617	1.641	1.767	1.840	1.855	1.905	1.968	510	506	502	511	516	518
	Volume Medido	[m³]	1.231	1.304	1.371	1.390	1.502	1.567	1.614	1.584	1.698	432	430	421	428	440	430

(1) Quantidades em milhares.
(2) Dados incluem Olímpia e Mauá.

CONSUMO POR CATEGORIA (1/2)

Histogram	VOLUME FATURADO (milhões de m³)			TARIFA MÉDIA (R\$/m³)			
	Categoria	2T25	2T24	%	2T25	2T24	%
	Residencial	931	921	1,1	4,01	4,06	(1,3)
	Comercial	100	94	6,1	14,01	13,85	1,2
	Industrial	18	18	0,9	18,26	15,58	17,2
	Total varejo	1.049	1.033	1,6	5,21	5,16	1,0
	Atacado	13	17	(21,4)	2,77	2,35	17,6
	Outras¹	36	29	24,5	14,74	17,64	(16,5)
	Total Geral Consolidado	1.099	1.080	1,7	5,49	5,44	0,9

(1) Others consider own and public buildings

CONSUMO POR CATEGORIA (2/2)

Consumo médio mensal¹

Volume [m³] / Unidade [Qtde]

Evolução Consumo
[m³/qtde]

	Medida	2T 22	2T 23	2T 24	2T 25
Total ³	[m³ / Qtde]	14,19	14,38	14,62	14,62
Residencial	[m³ / Qtde]	13,13	13,24	13,47	13,47
Industrial	[m³ / Qtde]	19,01	19,97	20,67	21,12
Comercial	[m³ / Qtde]	48,69	49,64	52,75	54,19
Outros ²	[m³ / Qtde]	65,93	67,34	66,78	62,18

Var. AaA
[%]

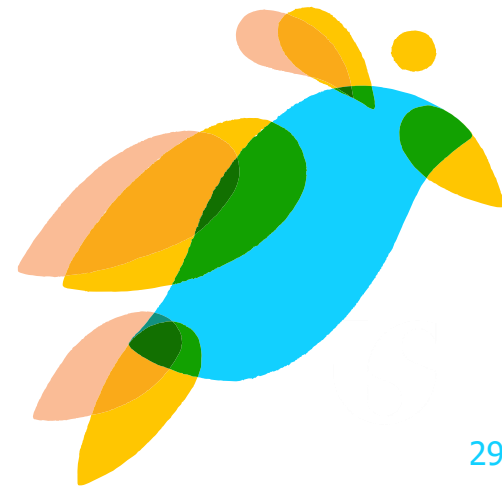
Total ³	[m³ / Qtde]	-	1,3%	1,7%	0,0%
Residencial	[m³ / Qtde]	-	0,9%	1,7%	0,0%
Industrial	[m³ / Qtde]	-	5,0%	3,5%	2,2%
Comercial	[m³ / Qtde]	-	2,0%	6,3%	2,7%
Outros ²	[m³ / Qtde]	-	2,1%	(0,8%)	(6,9%)

(1) Volume médio faturado mensal dividido pelas economias faturadas no período
(2) Considera Atacado, prédios próprios e públicos
(3) Não considera Olímpia

RECONCILIAÇÃO CAPEX

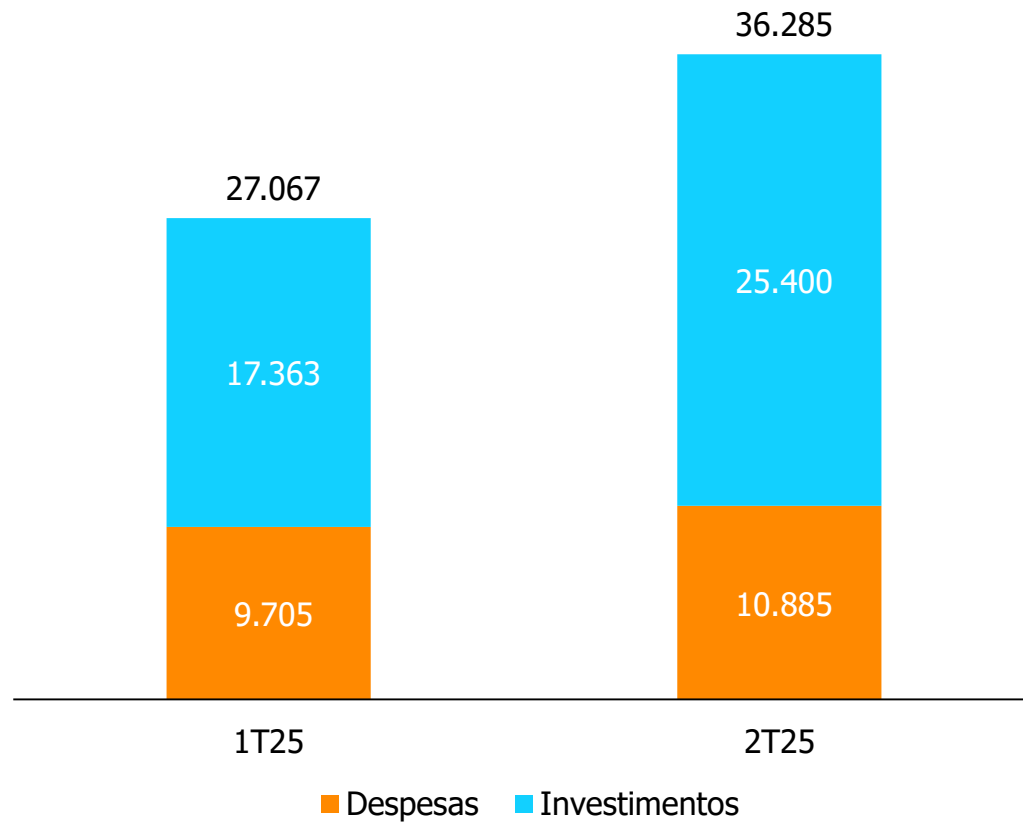
2T25 (em R\$ milhões)

	1T25	2T25	1S25	Fonte:
Adição de ativos de contrato(1)	2.789	3.574	6.363	Nota 13 (Adições)
Adições do intangível (2)	1	1	2	Nota 14 b (Adições)
Itens não caixa	-1.301	728	-573	Nota 34
Adições no intangível e ativo de contrato conforme demonstração do fluxo de caixa	1.489	4.302	5.792	Nota 34
Imobilizado (3)	61	26	87	Nota 16 b (Adições)
Capex total conforme release (1+2+3)	2.851	3.601	6.452	



COMPROMISSOS

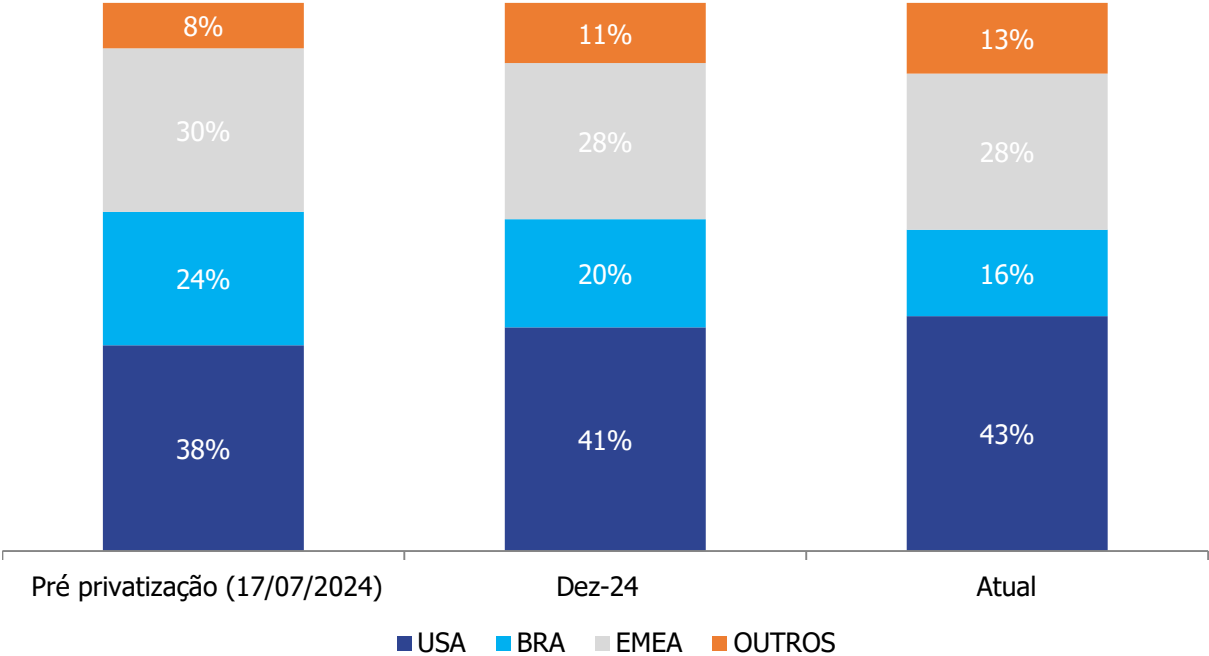
Obrigações Contratuais até 2029 (em R\$ milhões)



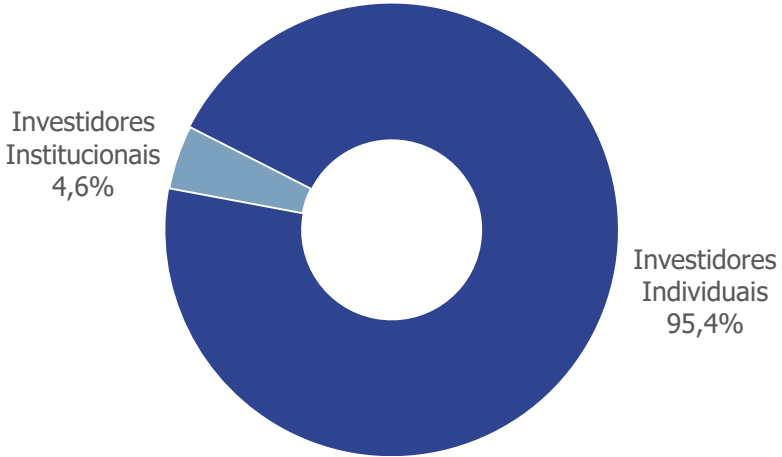
COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA

Data base: 24/07/2025

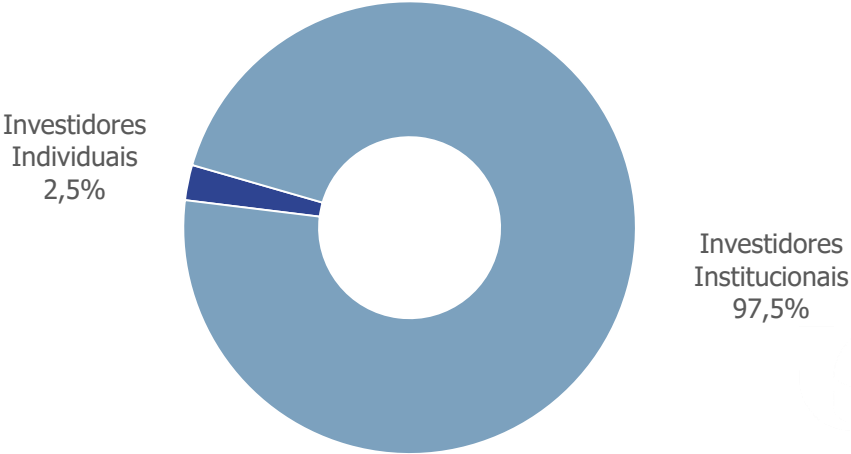
Free Float por Região (% ações free float)

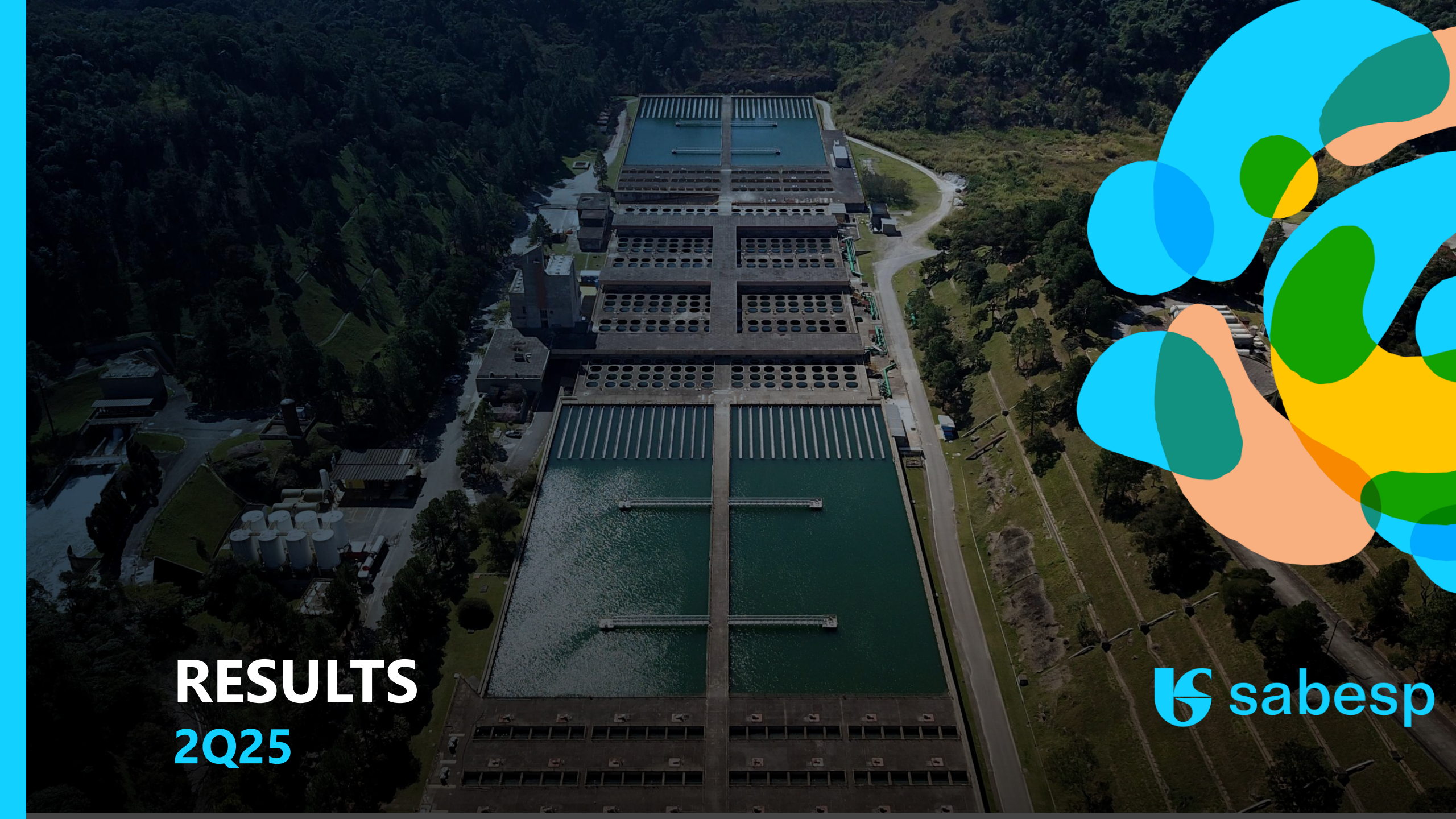


Free Float por Perfil (# de investidores)



Free Float per Profile (% ações free float)





RESULTS

2Q25



SAFE HARBOR STATEMENT



This presentation does not contain projections or estimates of future events. However, it may include forward-looking statements that indicate potential trends related to Sabesp, based on the reasonable expectations, beliefs, and assumptions of the Company's management.

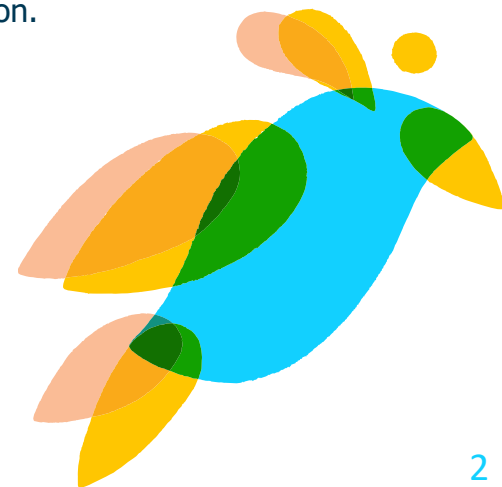
The use of expressions such as "projects," "estimates," "anticipates," "foresees," "plans," "expects," and similar terms shall not be construed as forecasts or guidance for purposes of applicable regulations, but rather as indicative trends subject to a variety of risks and uncertainties. Such statements are based on a number of assumptions and influencing factors, including, but not limited to, market conditions, governmental regulations, public policy, competitive landscape, the performance of the sector, global and domestic economic scenarios, and climate change, in addition to the risk factors disclosed in the Company's filings with the Brazilian Securities and Exchange Commission (CVM), the Brazilian Stock Exchange B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, and on its investor relations website. Any changes in these assumptions or factors may result in outcomes materially different from those currently anticipated. Undue reliance should not be placed on these statements. Past performance is not necessarily indicative of future results.

The forward-looking statements and information presented herein are applicable solely as of the date they were prepared. Sabesp assumes no obligation to update or revise any such statements in light of new information, future events, or other circumstances, except as required by applicable law or regulation.

This presentation and its contents do not constitute, and shall not be construed as, an offer to sell, or a solicitation of an offer to subscribe for or acquire, any securities. The information contained herein is not intended to form the basis of any contract or commitment.

Sabesp shall not be held liable for any investment decisions or transactions made based on the information contained in this presentation.

All information presented here is in R\$ million unless otherwise stated.



AGENDA

1

Financial & Ops Highlights

2

Focus Areas

3

Q&A

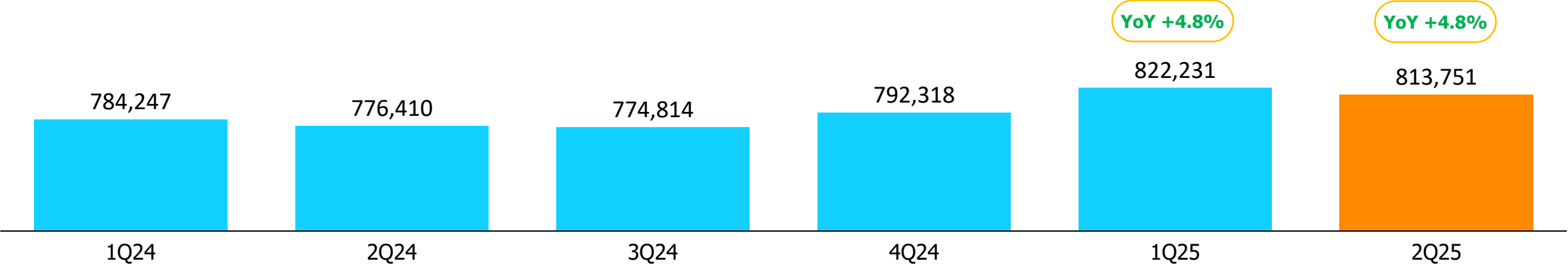


OPS HIGHLIGHTS



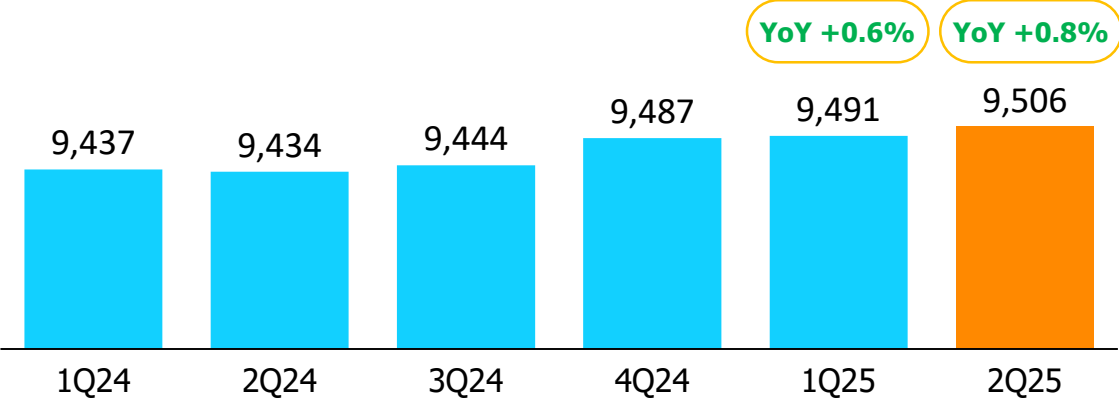
Volumes (in million m³)

Water Production

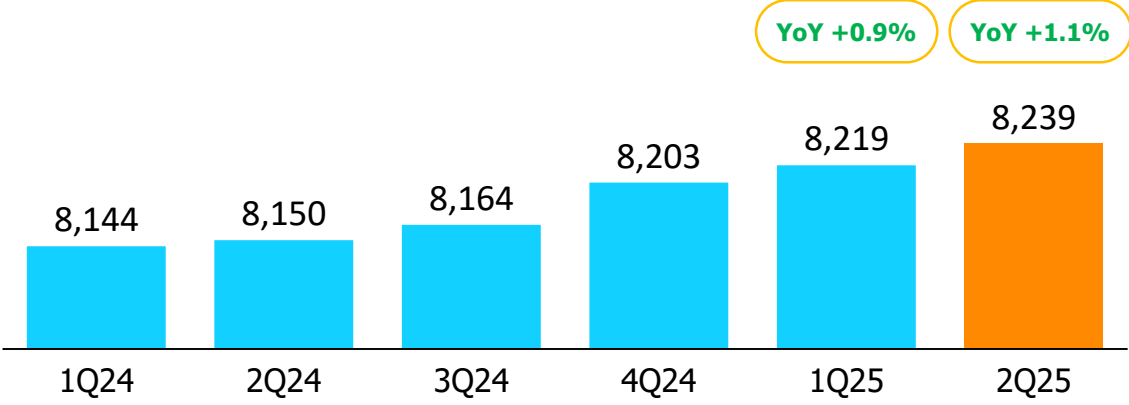


Connections¹ (# in thousand)

Water



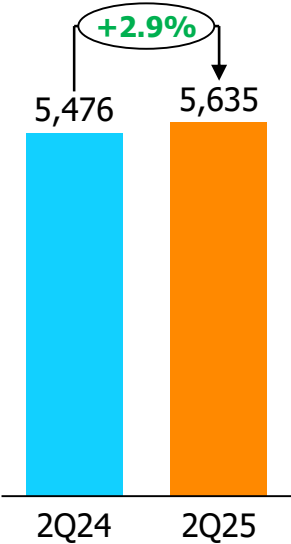
Sewage



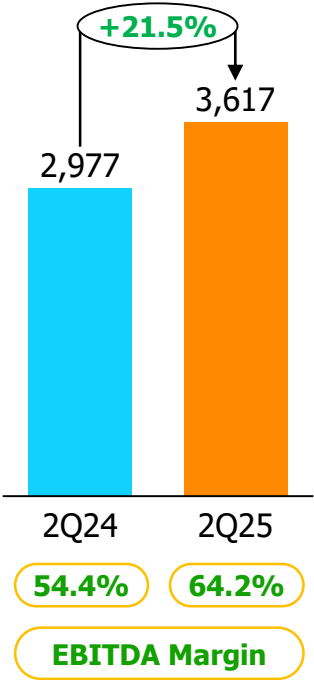
(1) Active connections at the end of period.

FINANCIAL HIGHLIGHTS

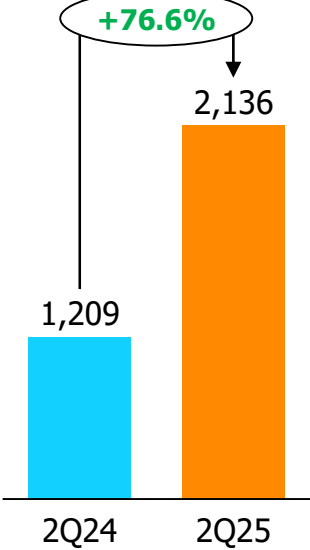
Net Revenue¹



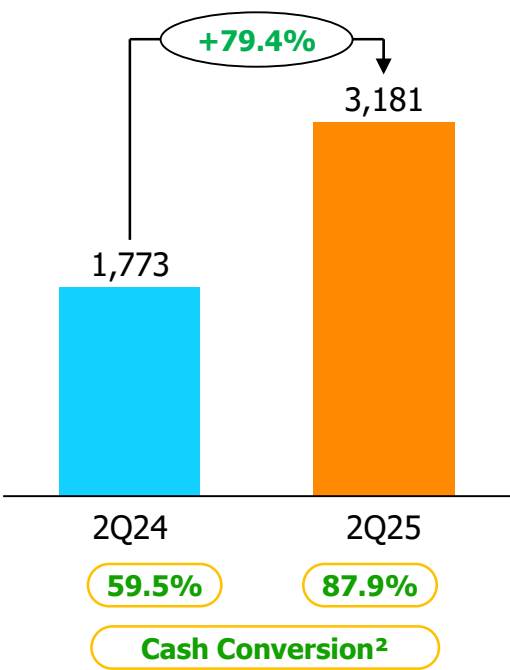
EBITDA¹



Reported Net Income



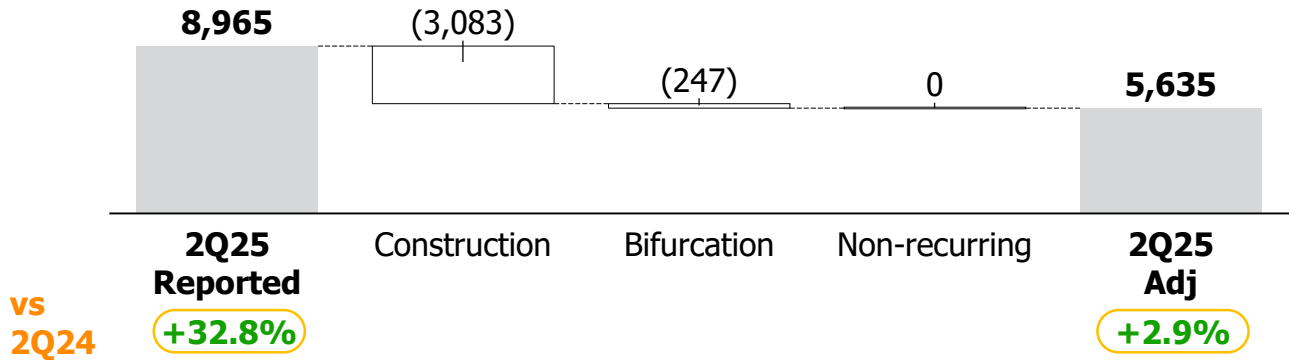
Cash Flow from Operations



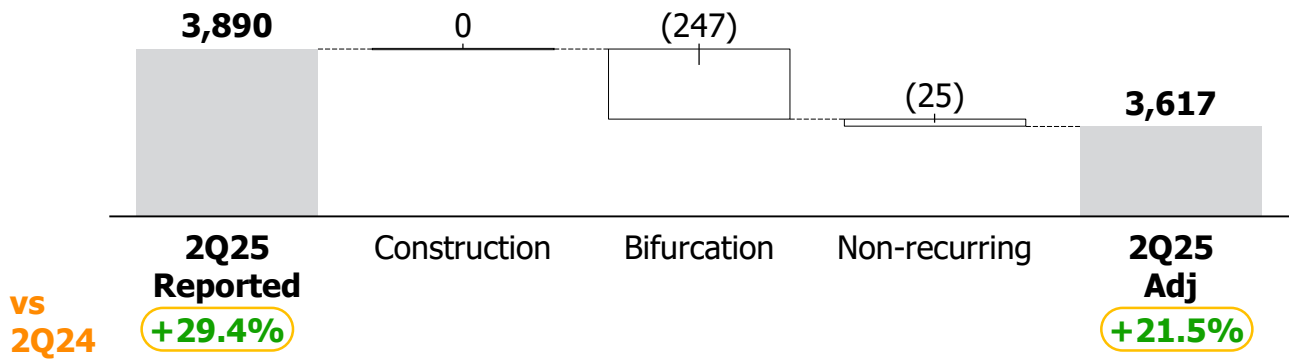
(1) Excluding non-recurring effects, construction and financial asset bifurcation – for a summary of adjustments, please refer to the appendix
(2) Cash from operations over adjusted EBITDA, **excluding FAUSP**.

FINANCIAL HIGHLIGHTS

Reported x Adjusted Net Revenue



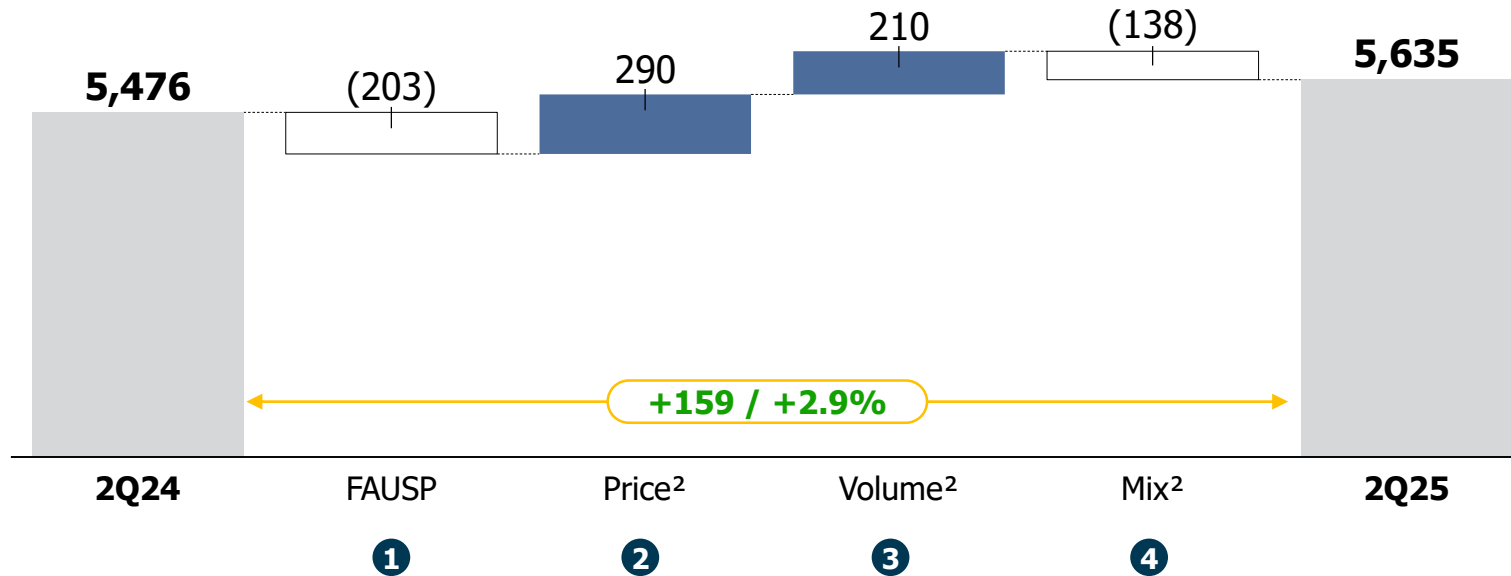
Reported x Adjusted EBITDA



- Sales of debt payment (*Precatório*) 25M

FINANCIAL HIGHLIGHTS

2Q25 Net Revenue¹ YoY

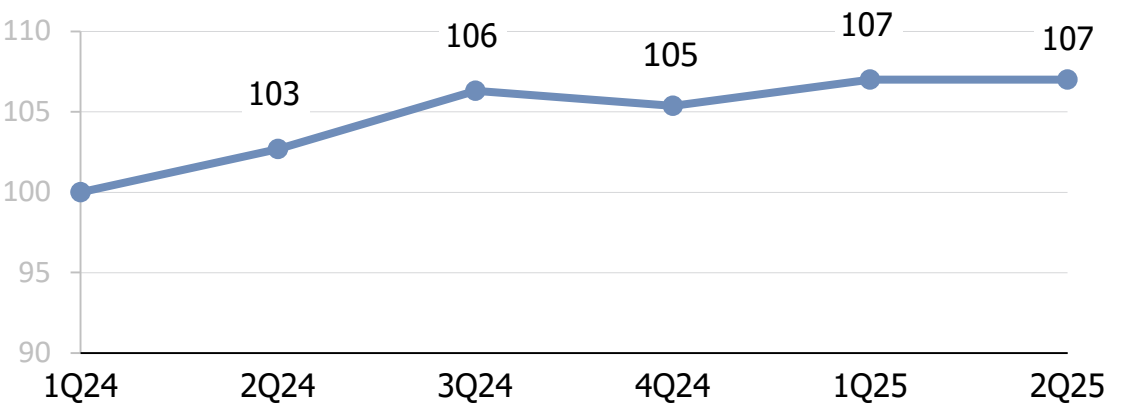


- ① FAUSP after privatization (Jul/24)
- ② +5%: (i) 2024 tariff cycle carryover and (ii) removal of discounts for large clients
- ③ +4%: (i) +2% consumption increase and (ii) new units +1.5%
- ④ Mainly explained by +764k residential connections with access to subsidized tariffs

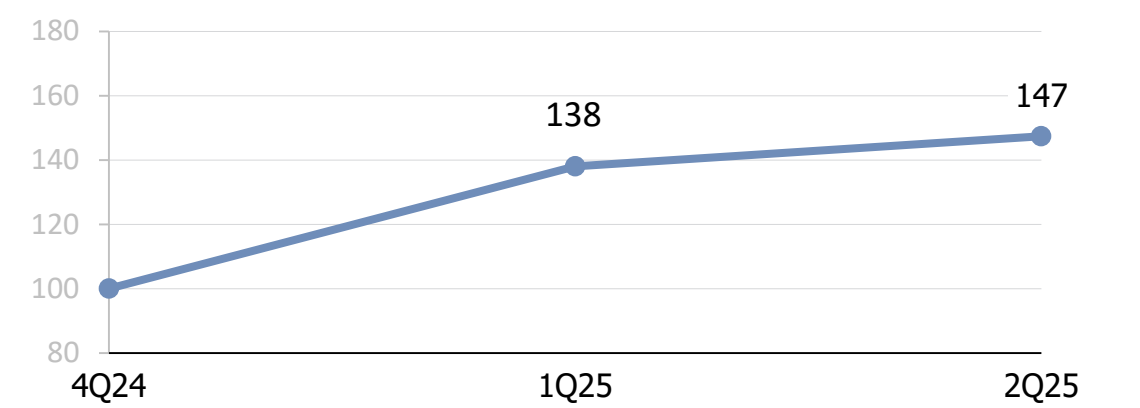
(1) Excluding non-recurring effects, construction and asset bifurcation;
(2) Tariff;

FINANCIAL HIGHLIGHTS: REVENUE DEEP DIVE

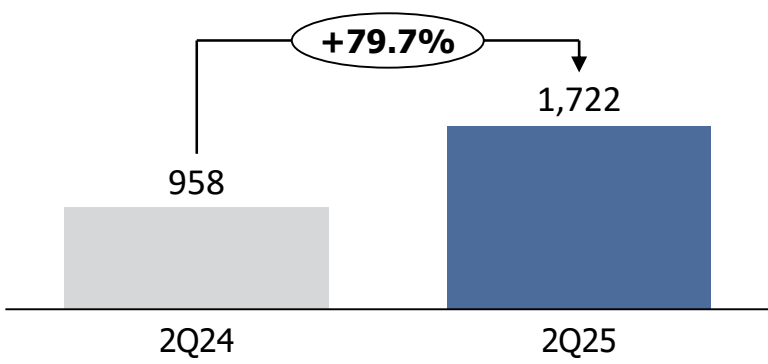
Total Price effect excl. category mix¹ (100 indexed) 2



Large Clients Price: *Demanda Firme* (100 indexed) 2



Units with access to subsidized Tariffs³ (# thousands) 4

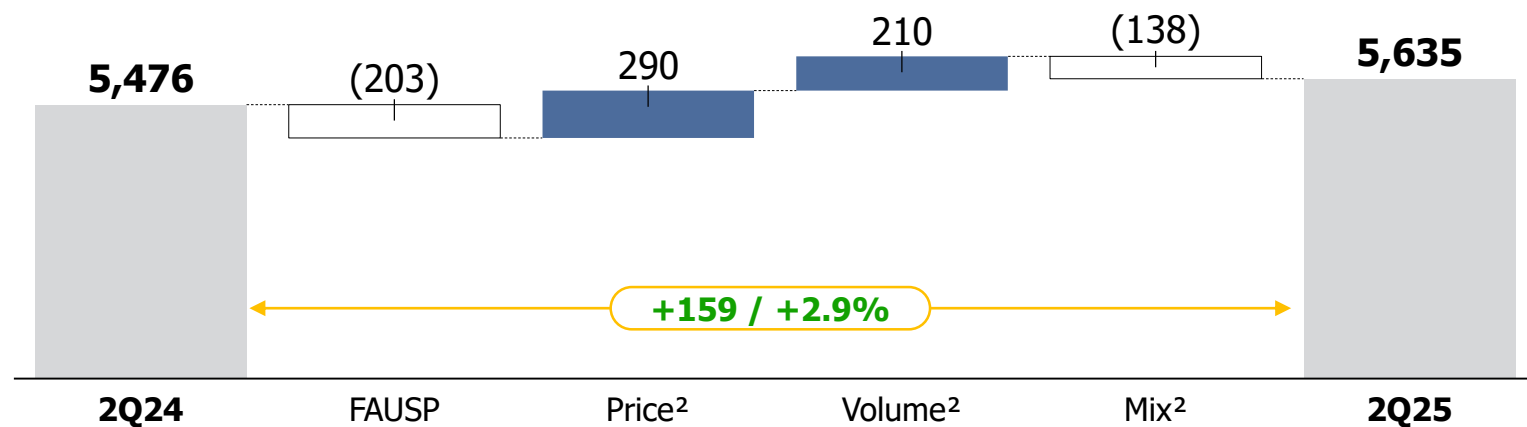


- 2 Average price growth +5% YoY: (i) +179M 2024 tariff cycle carry-over and (ii) +111M removal of discounts for large clients
- 4 (138M) mix impact mainly from growth of residential units with access to subsidized tariffs CADÚNICO

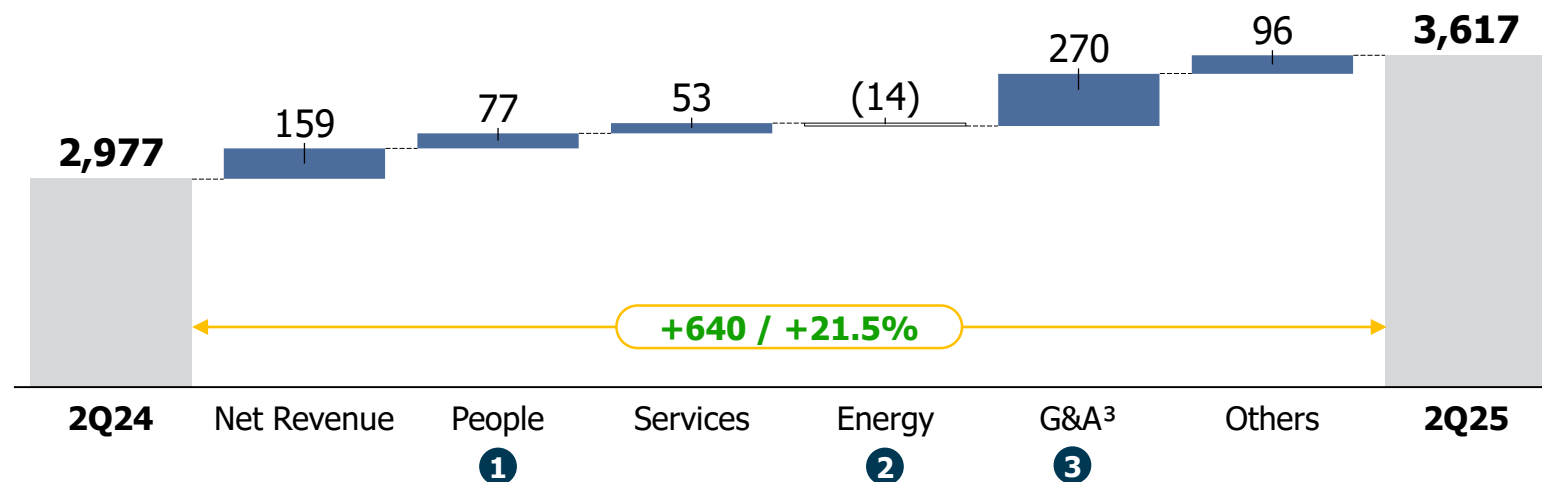
(1) 1Q24 as a base for 100 index
(2) 4Q24 as a base for 100 index
(3) End of period

FINANCIAL HIGHLIGHTS

2Q25 Net Revenue¹ YoY



2Q25 EBITDA¹ YoY

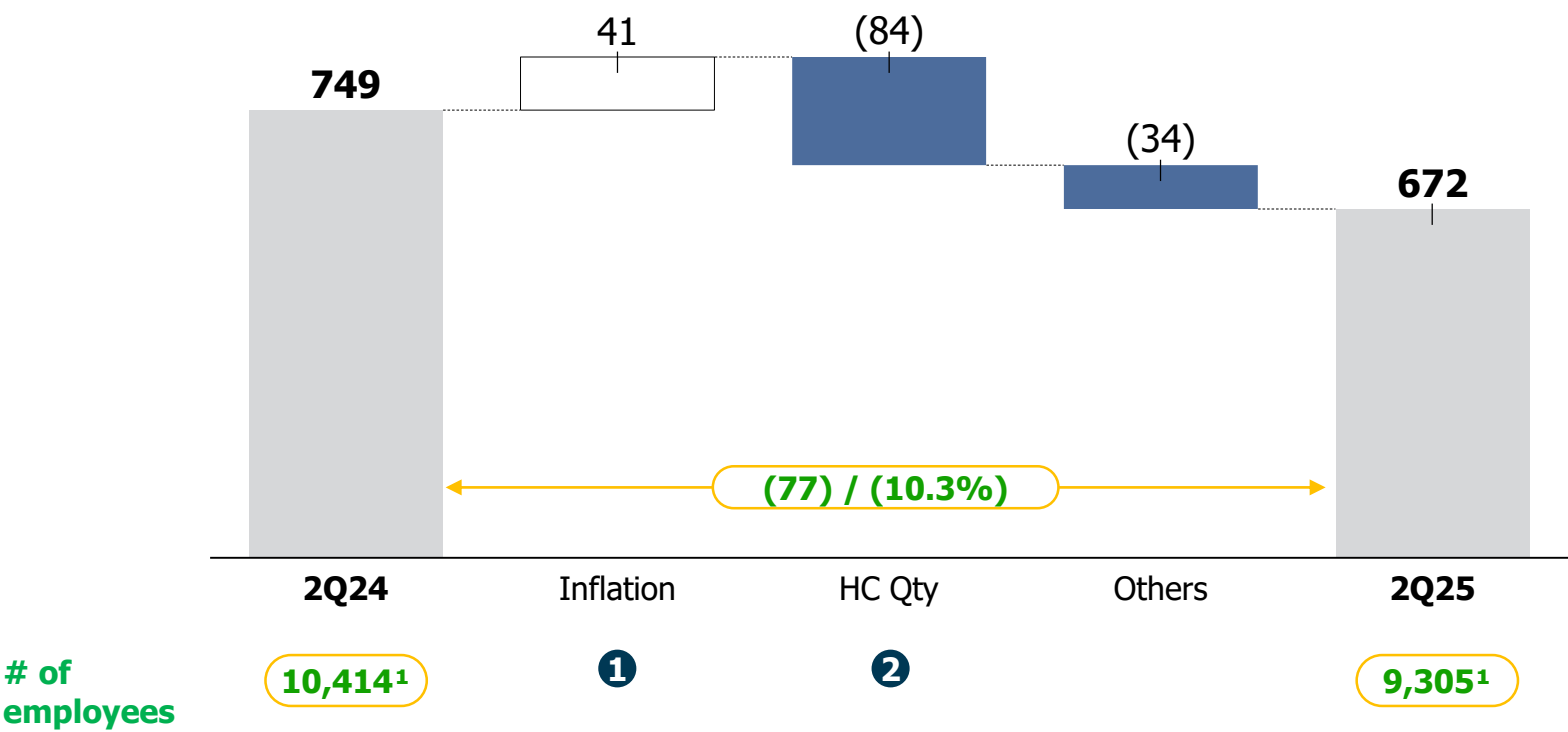


- ① (11%) employee reduction
- ② +3.7% YoY below inflation due to free market migration
- ③ Legal accruals reversal ~200M and prepayment of municipal funds (FMSAI) +96M in 2024

(1) Excluding non-recurring effects, construction and bifurcation;
 (2) Tariff;
 (3) G&A includes General, Administrative, Tax and Allowance for Doubtful Accounts;

FINANCIAL HIGHLIGHTS: PERSONNEL DEEP DIVE

2Q25 Personnel YoY

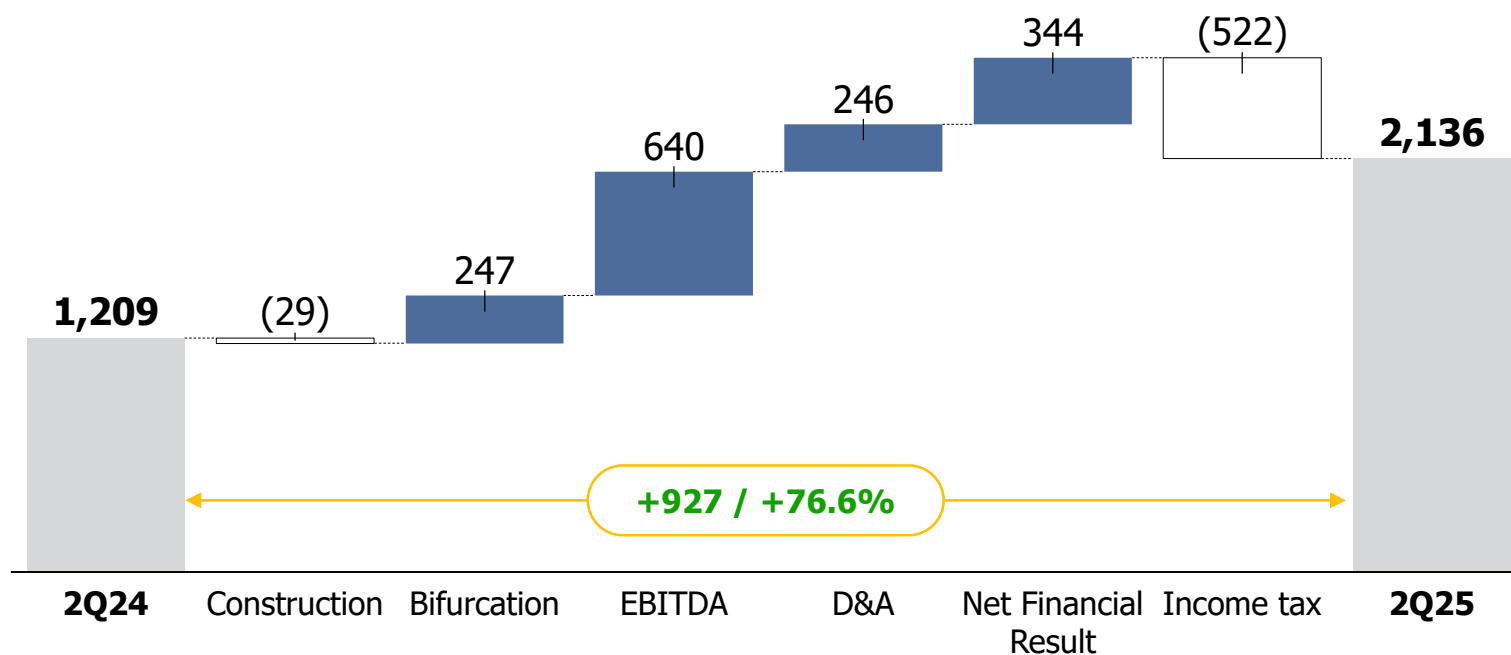


- ① +5.5% 2025 collective bargain (*dissídio*)
- ② (11%) in the number of employees in the period

(1) Average of each period

FINANCIAL HIGHLIGHTS: NET INCOME

2Q25 Reported Net Income YoY



①

②

③

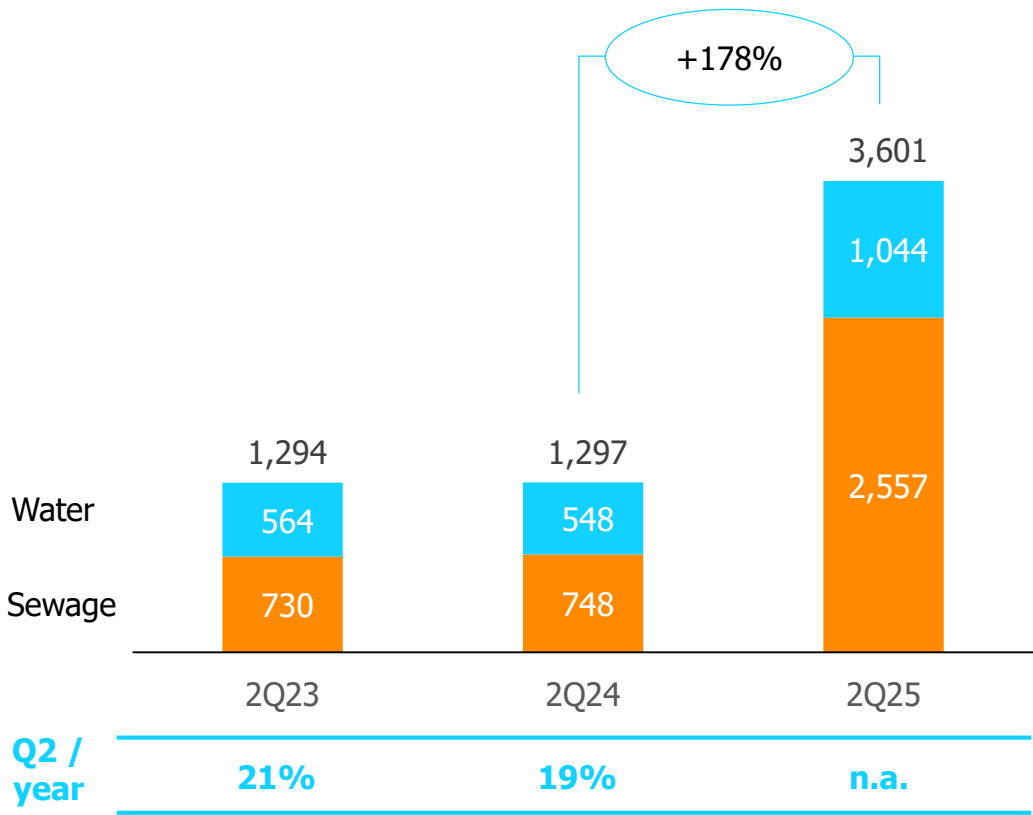
④

- ① Pretax gain from the bifurcation of the financial asset
- ② Lower amortization rate driven by the signature of the new concession agreement with URAE-1 in Jul/24
- ③ Legal accrual reversal impact on financial expense
- ④ Lapping PY ~31% Income Tax Rate

FINANCIAL HIGHLIGHTS: CAPEX DEEP DIVE

Capex (R\$ million)

Sequential acceleration: 26% increase vs. 1Q25

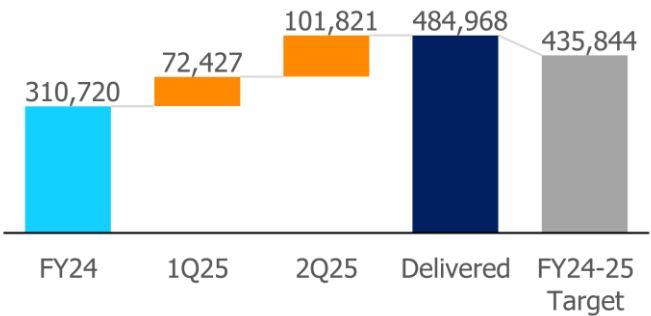


(1) Increment of residential units

U-Factor¹ Attainment 2024 and 2025

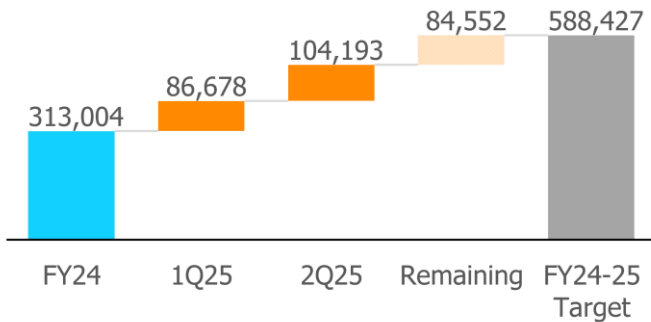
“ICA” – New Water Units

111% of FY24-25 target achieved



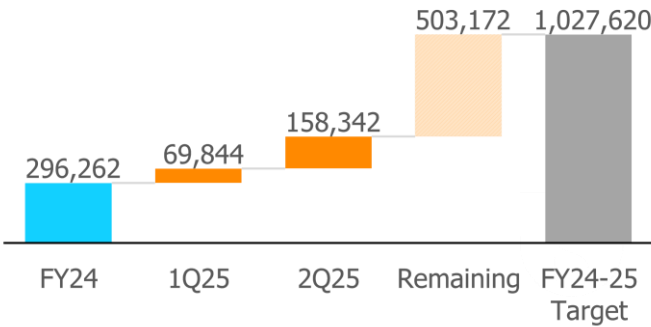
“ICE” – New Sewage Units

86% of FY24-25 target achieved



“IEC” – Units for Sewage Treatment

51% of FY24-25 target achieved



FINANCIAL HIGHLIGHTS: CAPEX DEEP DIVE



Main Capex Programs – 2025 – 2026

- 1 Integra Tietê 1st Stage – R\$ 9.5B
- 2 Coastal area works – R\$ 3.4B
- 3 São Paulo metropolitan region – R\$ 3.2B
- 4 Countryside works– R\$ 1.2B
- 5 “Nossa Guarapiranga” – R\$ 150M

 +68%
in treatment capacity

 +16.7 m³/s in the
main system

Sewage Treatment Station	Current Capacity (m ³ /s)	Future Capacity (m ³ /s)	Increase (m ³ /s)
Barueri	16.0	22.5	6.5
ABC	3.0	5.5	2.5
Parque Novo Mundo	2.5	6.2	3.7
São Miguel	1.5	5.5	4.0
Suzano	1.5	1.5	-
Total	24.5	41.2	16.7

BARUERI



PARQUE NOVO MUNDO



ABC

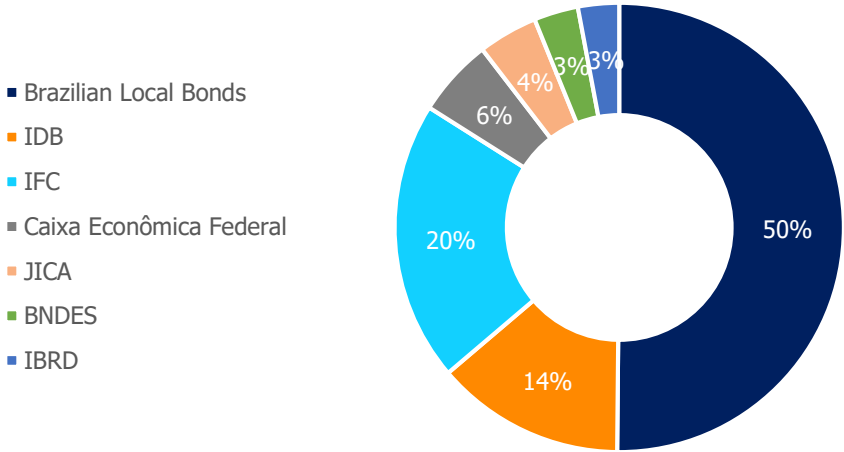


SÃO MIGUEL

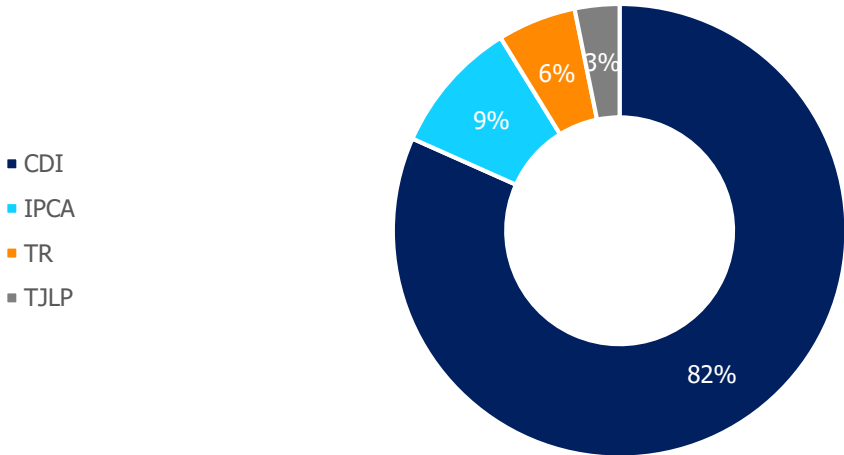


FINANCIAL HIGHLIGHTS: DEBT DEEP DIVE

Total Debt Breakdown¹



Debt by Index^{1,2}



Debt Amortization (R\$ billion) and Annual Breakdown (%)

- R\$ 4.9B debt issued in July, with maturity in 5, 7 and 10 years
- 53% of debt (as of 30th June, 2025) maturing in 2030 onwards
- R\$ 12.9B cash on hand in Jul/25: more than the next 4 year amortization schedule

Annual
Breakdown

8%

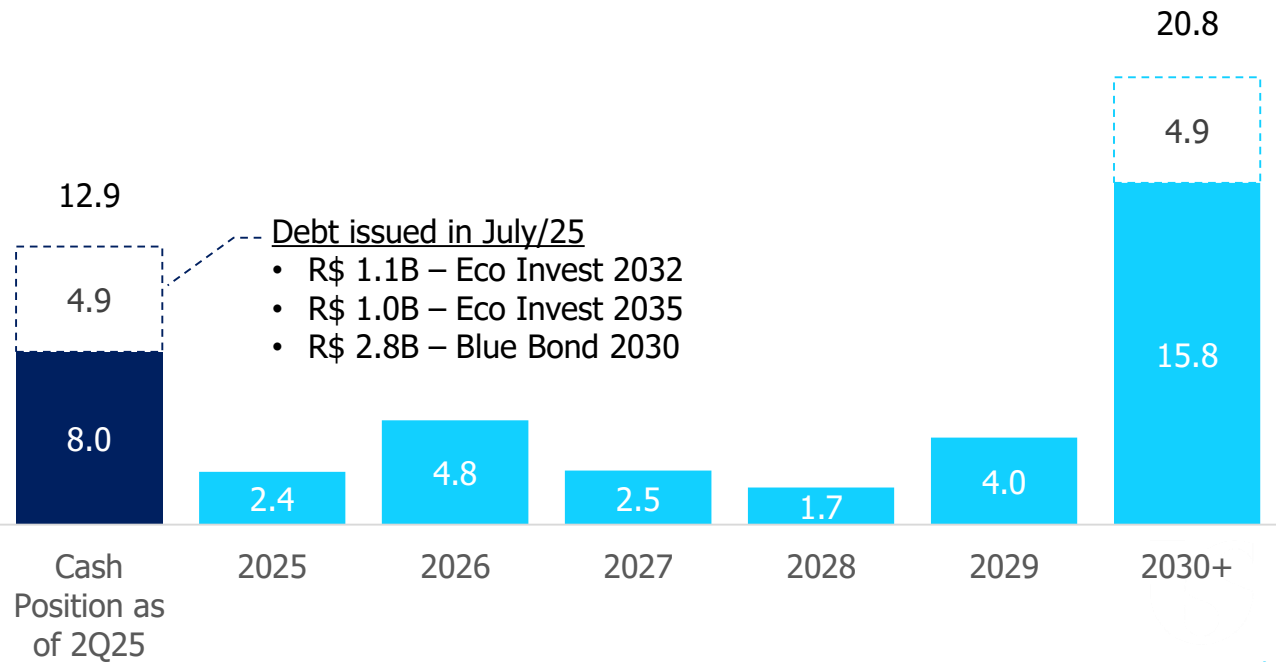
15%

8%

5%

13%

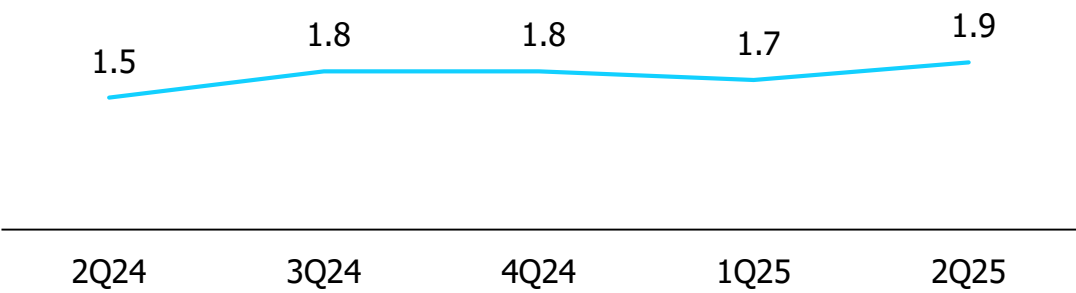
50%



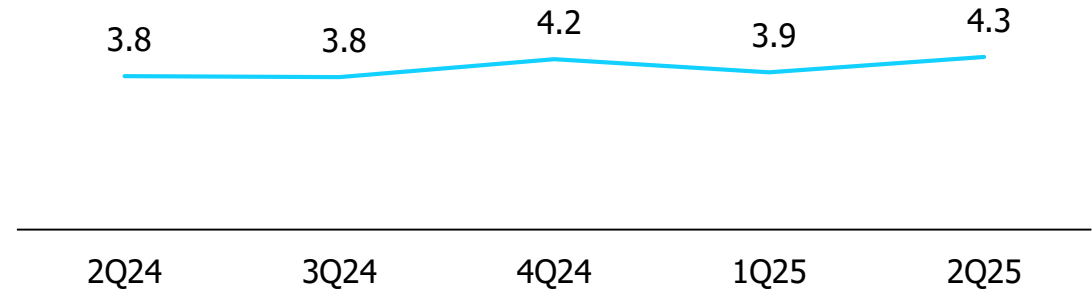
Notes: 1- Does not include c. R\$ 2 mm fixed-rate FEHIDRO financing 2- Considers post-swap exposure.

FINANCIAL HIGHLIGHTS: KEY RATIOS

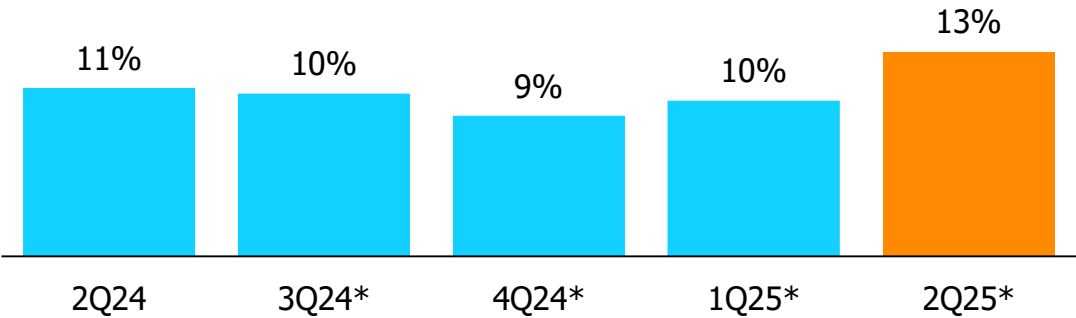
Net Debt/Adj. EBITDA* - LTM



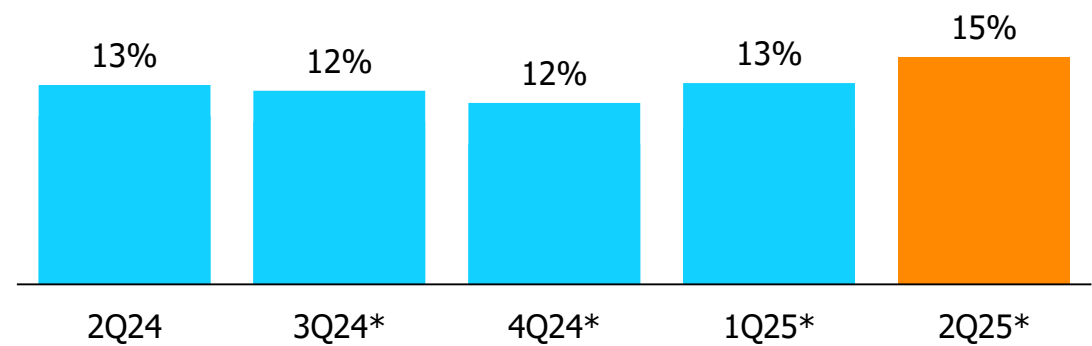
Adj. EBITDA/Financial Expense¹ - LTM



Return on Invested Capital (ROIC²) – LTM



Return on Equity (ROE³) – LTM

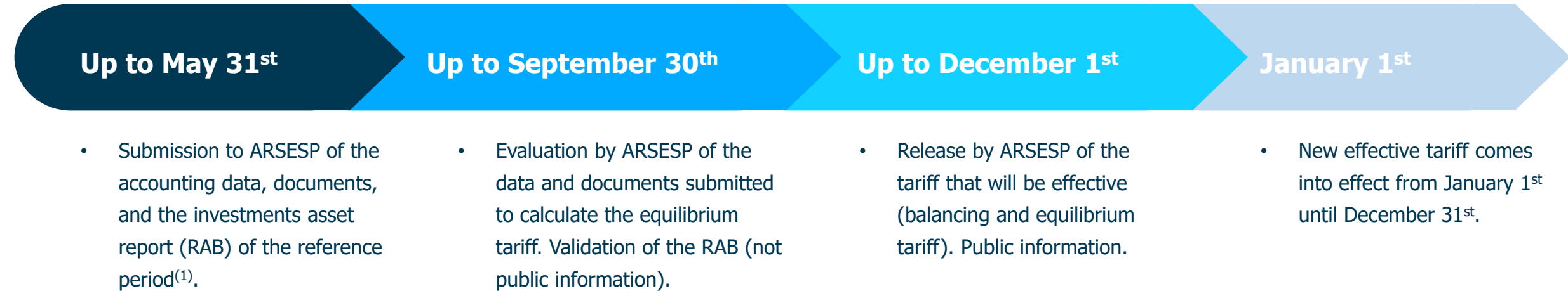


(1) Cash Financial Expenses in last 12 months / Calculated according to CPCs/IFRS
(2) ROIC = EBIT / Total Capitalization
(3) ROE = Net income / Equity
(*) Excluding non-recurring effects, asset bifurcation and construction margin as reported



TIMELINE OF THE ANNUAL TARIFF UPDATE

Annual schedule for the first two tariff cycles



Highlights

- Backward-looking methodology
- Equilibrium tariff (P0) will be calculated based on the reference market data from Jan to Dec/24 (considered restructured histogram)
- Recognition of annual investments in the RAB
- Operating costs are updated based on IPCA minus X Factor and cost drivers will be reassessed based on the applicable stage – water or sewage- and the intended purpose of each cost item
- Factors U and Q will not be applied to the 2025 tariff adjustment

Note: FAUSP = effective tariff (+/-) balancing tariff

(1) In 2025 the reference period was 2024



AGENDA

1

Financial & Ops Highlights

2

Focus Areas

3

Q&A



OUR FOCUS

New Challenge

Investment Program

- Early universalization
- New obligations (rural, informal)

New Concession Agreement

- Regulatory "GAPs"
- Compliance with new obligations

New Standard

Operational Efficiency

- Quality/standardization
- Water resilience

Commercial Efficiency

- "Revenue assurance"
- Customer Experience

Financial Efficiency

- Cost/expense control
- Capital Structure



People



Technology



Processes



SABESP UPDATE

New Challenge

Investment Program

New Concession Agreement

New Standard

Operational Efficiency

Financial Efficiency

Commercial Efficiency



Capex execution: R\$ 3.6B in 2Q25 (R\$ 10.6B LTM)



Capex backlog: R\$ 35B in 542 projects through 2029



Large Clients Discounts: 70% injunctions overruled in Sabesp's favor



Smart meters project: R\$ 3.8B investment



Client services highlights (2Q25 vs. 2Q24):

- **18% reduction in complaints about water shortage**
- **23% reduction in the number of water leaks reported by the population**
- **42% reduction in the average time for pavement restoration**



32 Photovoltaic plants with an installed capacity of 44MWp. Estimated efficiency gains of R\$ 44M/year



Metering upgrade: 225k new installed (+10% vs 1Q25)



First company in Brazil to start operating with automatic PIX



Smart POS and Customer service via Whatsapp



ZBB Initiatives:

- Standardization of global maintenance contracts
- Change of the legal strategy with implementation of settlements
- Chemicals use optimization
- Improvements on the water meter reading process
- Electromechanical pump replacement prioritization plan

SABESP UPDATE

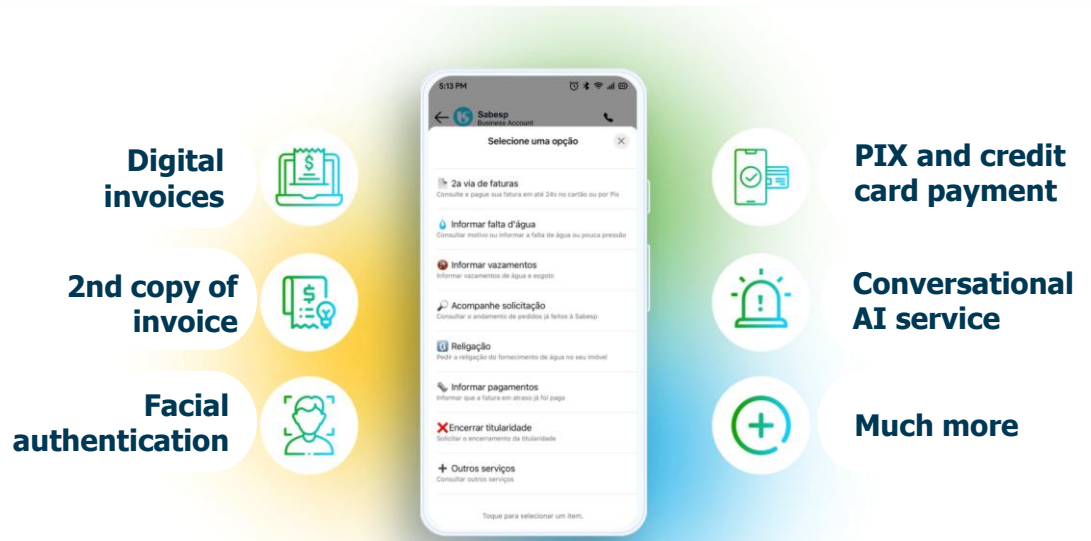


Technology

WhatsApp Sabesp



The first utility in the world using Meta technology to payments through WhatsApp



- Achievements in 60 days:

+3 million
conversations

+96 million in
collection

★★★★★
4.52 average in
satisfaction survey

Smart POS

- Avoids the immediate shut-off
- Convenience at your doorstep
- Payment through **PIX and credit card up to 24 installments**
- Secure transaction**
- Fast service
- More inclusion



PRIVATIZATION: YEAR ONE HIGHLIGHTS

1

UNIVERSALIZATION TARGETS IN A FAST PACE

- New Water Units: 111% of FY25 target
- New Sewage Units: 86% of FY25 target
- Units for Sewage Treatment: 51% of FY25 target

2

INCREASED ACCESS TO BASIC SANITATION

- +1.3M people with water access
- +1.4M people with sewage treatment

3

JOB CREATION

- 7,500 new direct jobs in construction

4

CITIZENSHIP AND DIGNITY

- 5M people benefited from social tariffs
- New social tariff: "Tarifa Social Paulista"

AGENDA

1

Financial & Ops Highlights

2

Focus Areas

3

Q&A

Q&A



APPENDIX



Q2 REPORTED X ADJUSTED FIGURES

	2024	2025	2025 Adjustments				2025 adj	2024 adj	Δ	%
			Construction	Bifurcation	Non-recurring	Total Adjustments				
Revenue from Operations	5,933	6,187	-	-	-	-	6,187	5,933	254	4.3%
FAUSP	-	(203)	-	-	-	-	(203)	-	(203)	n.a.
Construction revenue	1,274	3,083	3,083	-	-	3,083	-	-	-	n.a.
Financial Asset	-	272	-	272	-	272	-	-	-	n.a.
Gross Revenue	7,207	9,338	3,083	272	-	3,355	5,983	5,933	50	0.8%
Sales Tax	(457)	(374)	-	(25)	-	(25)	(349)	(457)	109	(23.7)%
Net Revenue	6,749	8,965	3,083	247	-	3,330	5,635	5,476	159	2.9%
Construction cost	(1,245)	(3,083)	(3,083)	-	-	(3,083)	-	-	-	n.a.
Personnel	(749)	(672)	-	-	-	-	(672)	(749)	77	(10.3)%
General supplies	(85)	(39)	-	-	-	-	(39)	(85)	46	(54.2)%
Treatment supplies	(124)	(86)	-	-	-	-	(86)	(124)	39	(31.0)%
Services	(663)	(610)	-	-	-	-	(610)	(663)	53	(8.0)%
Energy	(387)	(401)	-	-	-	-	(401)	(387)	(14)	3.7%
General expenses	(414)	(15)	-	-	-	-	(15)	(414)	399	(96.5)%
Tax expenses	(19)	(24)	-	-	-	-	(24)	(19)	(5)	26.9%
Allowance for doubtful accounts	(72)	(187)	-	-	8	8	(195)	(72)	(124)	172.7%
Minority Interest	8	13	-	-	-	-	13	8	5	66.5%
Other revenues and expenses	7	29	-	-	17	17	12	7	6	80.9%
EBITDA	3,006	3,890	0	247	25	272	3,617	2,977	640	21.5%
Depreciation and Amortization	(789)	(543)	-	-	-	-	(543)	(789)	246	(31.2)%
EBIT	2,217	3,346	0	247	25	272	3,074	2,188	886	40.5%
Net financial result	(462)	(118)	-	-	-	-	(118)	(462)	344	(74.4)%
EBT	1,755	3,228	0	247	25	272	2,956	1,726	1,230	71.2%
Income tax	(545)	(1,092)	(0)	(84)	(9)	(92)	(999)	(535)	(464)	86.6%
Net income	1,209	2,136	0	163	17	180	1,956	1,191	766	64.3%

OPERATIONAL DATA

Water	KPI ²	Measure ¹	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	1Q24	2Q24	3Q24	4Q24	1Q25	2Q25
	Active connections	[Qty]	7,553	7,722	7,859	7,992	8,725	9,098	9,256	9,348	9,431	9,437	9,434	9,444	9,487	9,491	9,506
	Active units (economies)	[Qty]	10,601	10,841	11,039	11,233	12,224	12,673	12,658	12,898	13,071	13,103	13,126	13,170	13,233	13,272	13,008
	Production Total Volume	[m³]	2,467	2,696	2,783	2,800	2,871	2,907	2,872	2,864	2,946	784	776	775	792	822	814
	Production Metropolitan Volume	[m³]	1,641	1,849	1,913	1,920	1,968	1,984	1,945	1,943	2,043	527	531	530	537	556	560
	Production Others Volume	[m³]	825	847	871	879	904	922	927	921	903	257	245	245	255	266	254
	Billed Volume	[m³]	1,914	1,990	2,076	2,108	2,113	2,159	2,155	2,178	2,236	579	574	568	579	585	580
	Measured Volume	[m³]	1,615	1,693	1,782	1,809	1,799	1,840	1,876	1,810	1,911	491	488	475	485	498	483
Sewage	Active connections	[Qty]	6,273	6,445	6,589	6,735	7,448	7,705	7,891	8,026	8,132	8,144	8,150	8,164	8,203	8,219	8,239
	Active units (economies)	[Qty]	9,068	9,329	9,545	9,761	10,727	11,046	11,078	11,377	11,581	11,620	11,656	11,701	11,762	11,828	11,890
	Treated Volume	[m³]	834	924	1,004	1,000	1,075	1,189	1,153	1,180	1,188	364	330	319	329	303	287
	Billed Volume	[m³]	1,481	1,552	1,617	1,641	1,767	1,840	1,855	1,905	1,968	510	506	502	511	516	518
	Measured Volume	[m³]	1,231	1,304	1,371	1,390	1,502	1,567	1,614	1,584	1,698	432	430	421	428	440	430

(1) The quantities are in the thousands.
(2) The data includes Olímpia and Mauá.

CONSUMPTION BY CATEGORY (1/2)

Histogram	Billed Volume (millions of m³)			Average Tariff (R\$/m³)			
	Category	2Q25	2Q24	%	2Q25	2Q24	%
	Residential	931	921	1,1	4,01	4,06	(1,3)
	Commercial	100	94	6,1	14,01	13,85	1,2
	Industrial	18	18	0,9	18,26	15,58	17,2
	Total Retail	1.049	1.033	1,6	5,21	5,16	1,0
	Wholesale	13	17	(21,4)	2,77	2,35	17,6
	Others¹	36	29	24,5	14,74	17,64	(16,5)
	Total	1.099	1.080	1,7	5,49	5,44	0,9

(1) Others consider own and public buildings

CONSUMPTION BY CATEGORY (2/2)

Average consumption per month¹

Volume [m³] / Unit [Qty]

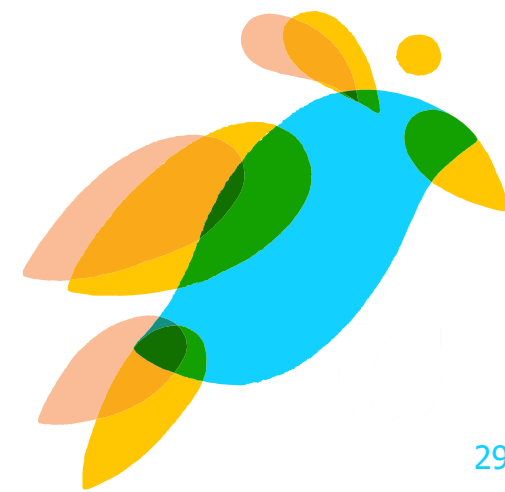
Evolution Consumption [m³/qty]		Measure	2Q 22	2Q 23	2Q 24	2Q 25
	Total³	[m³ / Qty]	14.19	14.38	14.62	14.62
	Residential	[m³ / Qty]	13.13	13.24	13.47	13.47
	Industrial	[m³ / Qty]	19.01	19.97	20.67	21.12
	Commercial	[m³ / Qty]	48.69	49.64	52.75	54.19
	Others²	[m³ / Qty]	65.93	67.34	66.78	62.18
Var. Yoy [%]	Total³	[m³ / Qty]	-	1.3%	1.7%	0.0%
	Residential	[m³ / Qty]	-	0.9%	1.7%	0.0%
	Industrial	[m³ / Qty]	-	5.0%	3.5%	2.2%
	Commercial	[m³ / Qty]	-	2.0%	6.3%	2.7%
	Others²	[m³ / Qty]	-	2.1%	(0.8%)	(6.9%)

(1) Monthly average billed volume divided by billed units in the period
(2) It considers the categories wholesale, own buildings and public
(3) Not considering Olimpia

CAPEX RECONCILIATION

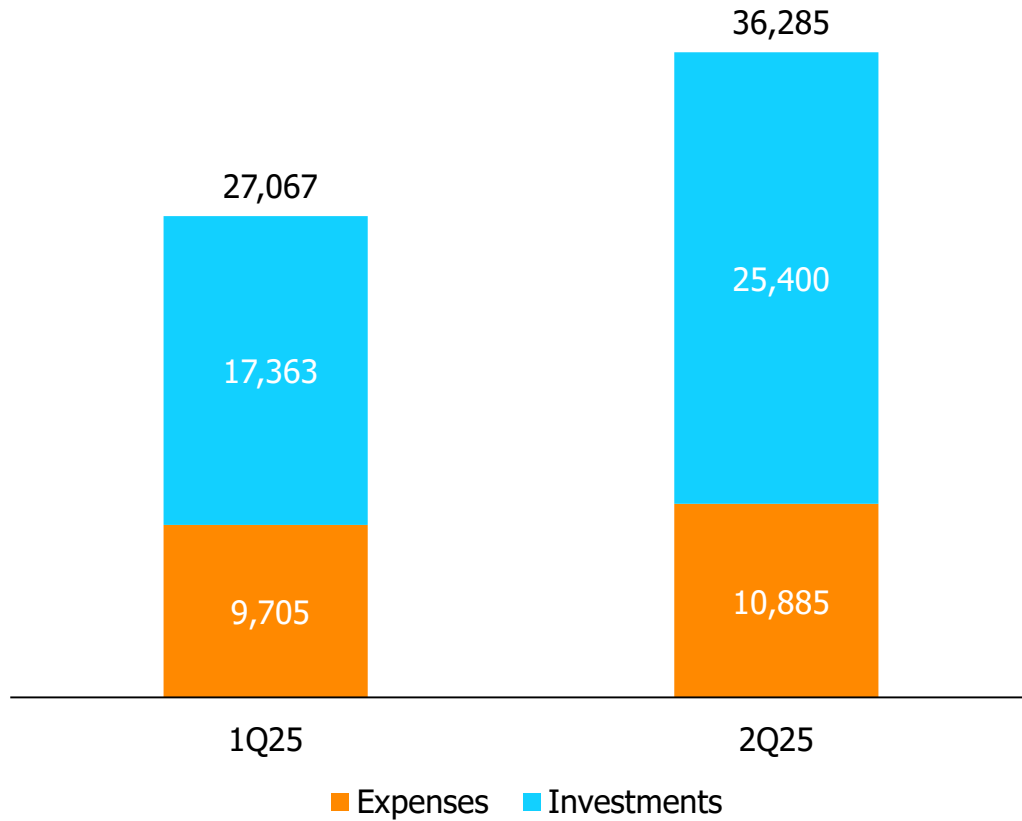
2Q25 (In R\$ million)

	1Q25	2Q25	1H25	Source:
Contract asset additions (1)	2,789	3,574	6,363	Note 13 (Additions)
Intangible additions (2)	1	1	2	Note 14 b (Additions)
Non-cash items	-1,301	728	-573	Note 34
Intangible and Contract Assets Additions ar per Cash Flows	1,489	4,302	5,792	Note 34
PP&E (3)	61	26	87	Note 16 b (Additions)
Total Capex Release (1+2+3)	2,851	3,601	6,452	



COMMITMENTS

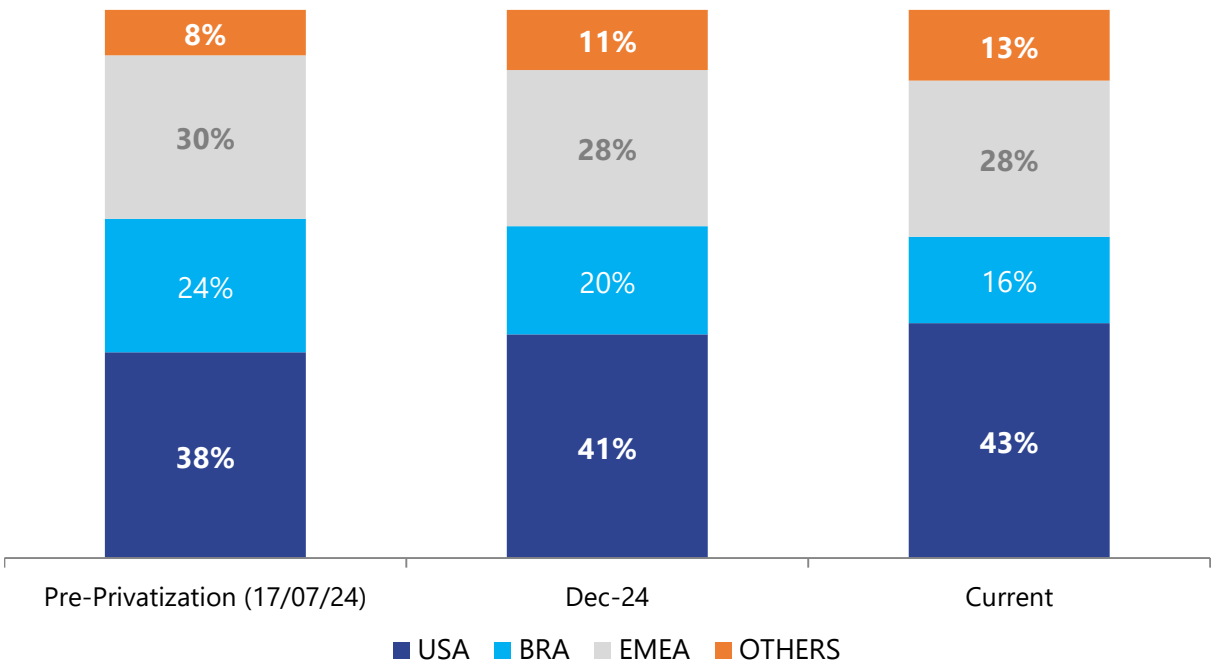
Contractual Obligations up to 2029 (In R\$ million)



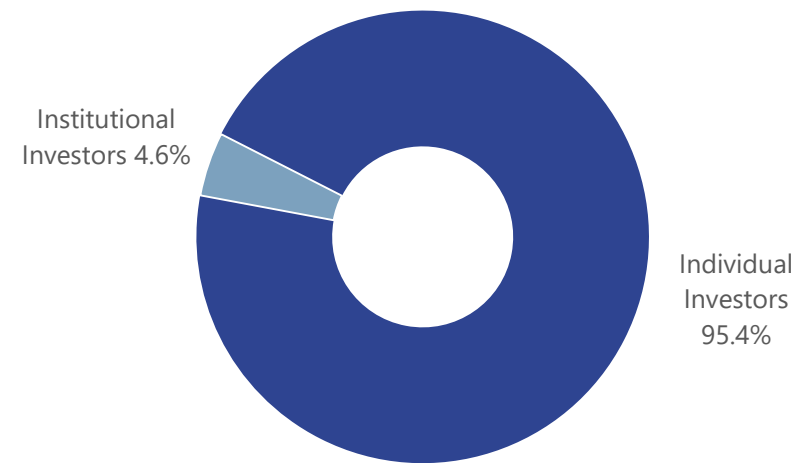
SHAREHOLDERS BREAKDOWN

Data base: 24/07/2025

Free Float per Region (% of float shares)



Free Float per Profile (# of investors)



Free Float per Profile (% of float shares)

