BRADSAÚDE S.A.
CNPJ/MF nº 58.119.199/0001-51
NIRE 35.300.156.668
COMPANHIA ABERTA

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 24 DE NOVEMBRO DE 2026.

DATA, HORA E LOCAL: 24 de novembro de 2026, às 14 horas, por videoconferência.

CONVOCAÇÃO: Convocação realizada na forma do Estatuto Social.

PRESENÇAS: Participação da totalidade dos membros do Conselho de Administração por videoconferência, de acordo com o previsto no art. 17 do Estatuto Social.

MESA: Presidente: Sr. Luiz Carlos Trabuco Cappi; Secretário: Sr. André Chidichimo de França.

ORDEM DO DIA: Aprovação da revisão da Política de Sustentabilidade.

DISCUSSÃO/DELIBERAÇÃO: Pela unanimidade de votos dos membros do Conselho de Administração, foi aprovada, sem reservas ou ressalvas, a revisão da Política de Sustentabilidade, documento que, rubricado pelo Secretário, fica arquivado na sede da Companhia e publicado no site oficial da Companhia (www.saud3.com.br).

ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião, lavrando-se a presente ata, a qual foi lida, achada conforme, aprovada e por todos os presentes assinada. **Presenças**: Mesa: Luiz Carlos Trabuco Cappi – Presidente, André Chidichimo de França – Secretário; **Conselheiros:** Luiz Carlos Trabuco Cappi, Ivan Luiz Gontijo Junior, Maurício Machado de Minas, Alexandre da Silva Glüher, Marcelo de Araujo Noronha, César Suaki dos Santos e Murilo César Lemos dos Santos Passos.

Barueri/SP, 24 de novembro de 2026.

Mesa:

Luiz Carlos Trabuco Cappi	**André Chidichimo de França**
Presidente	Secretário

Conselheiros:

Luiz Carlos Trabuco Cappi	Ivan Luiz Gontijo Junior
Marcelo de Araujo Noronha	Alexandre da Silva Glüher
Maurício Machado de Minas	César Suaki dos Santos

Murilo César Lemos dos Santos Passos

Página de assinaturas da Ata da RCA da Bradsaúde S.A., de 24 de novembro de 2026, às 14horas.

BRADSAÚDE S.A.
Corporate Taxpayer's ID (CNPJ/MF) 58.119.199/0001-51
Corporate Registry (NIRE) No.: 35.300.156.668
PUBLICLY HELD COMPANY

MINUTES OF THE BOARD OF DIRECTOR'S MEETING
HELD ON NOVEMBER 24, 2026

DAY, TIME AND PLACE: November 24, 2026, at 02:00 pm, by videoconference.

CALL NOTICE: The Call Notice was made according to the Company's Bylaws.

ATTENDANCE: All members of the Board of Directors participated via videoconference, in accordance with the provisions of Article 17 of the Bylaws.

INSTATEMENT: Chairman: Mr. Luiz Carlos Trabuco Cappi; Secretary: Mr. André Chidichimo de França.

AGENDA: Approval of the revised Sustainability Policy.

DECISIONS: By a unanimous vote of the members of the Board of Directors, the revised Sustainability Policy was approved without reservations or qualifications. This document, initialed by the Secretary, is filed at the Company's headquarters and published on the Company's official website (www.saud3.com.br).

CLOSURE: With no other deliberations, the meeting was suspended. The minutes were read, approved, and signed by the present members. **Instatement:** Luiz Carlos Trabuco Cappi – Chairman; André Chidichimo de França – Secretary; **Members of the Board of Directors:** Luiz Carlos Trabuco Cappi, Ivan Luiz Gontijo Junior, Maurício Machado de Minas, Alexandre da Silva Glüher, Marcelo de Araujo Noronha, César Suaki dos Santos and Murilo César Lemos dos Santos Passos.

Barueri/SP, November 24, 2026.

Instatement:

Luiz Carlos Trabuco Cappi	**André Chidichimo de França**
Chairman	Secretary