

BRADSAÚDE S.A.
CNPJ/ME nº 58.119.199/0001-51
NIRE 35.300.156.668
COMPANHIA ABERTA

**ATA INTERNA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 21 DE SETEMBRO DE 2026.**

DATA, HORA E LOCAL: 21 de setembro de 2026, às 15h00, por videoconferência.

CONVOCAÇÃO: Convocação realizada na forma do Estatuto Social.

PRESENCAS: Participação da maioria dos membros do Conselho de Administração.

MESA: Presidente: Sr. Ivan Luiz Gontijo Junior; Secretário: Sr. André Chidichimo de França.

ORDEM DO DIA: Deliberar sobre a proposta da Diretoria para a distribuição de juros sobre o capital próprio aos acionistas.

DELIBERAÇÃO: Pela unanimidade de votos dos membros presentes do Conselho de Administração, sem reservas ou ressalvas, foi aprovada a distribuição aos acionistas de juros sobre o capital próprio, *ad referendum* da Assembleia Geral, com base na composição acionária da Companhia em 24 de setembro de 2026, no valor bruto total de R\$ 250.000.000,00 (duzentos e cinquenta milhões de reais), correspondentes a R\$ 0,0855148860 por ação em circulação, sujeitos à retenção do imposto de renda na fonte à alíquota de 17,5% (dezessete e meio por cento), exceto para os acionistas comprovadamente isentos ou imunes, ou acionistas domiciliados em países para os quais a legislação estabeleça alíquotas diversas. As ações da Companhia serão negociadas ex-direito a juros sobre o capital próprio a partir de 25 de setembro de 2026, inclusive. Os juros sobre o capital próprio, líquidos do imposto de renda na fonte, serão imputados aos dividendos obrigatórios relativos ao exercício de 2026 conforme artigo 9º, parágrafo 7º, da Lei nº 9.249/95, conforme artigo 2º Resolução CVM nº 143/2022, e parágrafo 5º, do artigo 29 do Estatuto Social, e estarão disponíveis aos acionistas da Companhia em 26 de fevereiro de 2027 sem nenhuma remuneração a título de atualização monetária. Os registros dos créditos correspondentes aos juros sobre o capital próprio deverão ser contabilizados em 30 de setembro de 2026. Os procedimentos relativos aos pagamentos dos juros sobre o capital próprio serão informados pela Companhia através de Aviso aos Acionistas a ser divulgado nesta data. Os Diretores ficam autorizados a praticar todos os atos necessários aos pagamentos dos juros sobre o capital próprio ora aprovados.

ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião, lavrando-se a presente ata, a qual foi lida, achada conforme, aprovada e por todos os presentes assinada. **Presenças:** Mesa: Ivan Luiz Gontijo Junior – Presidente, André Chidichimo de França – Secretário; **Conselheiros:** Ivan Luiz Gontijo Junior, Maurício Machado de Minas, Alexandre da Silva Glüher, Marcelo de Araujo Noronha, César Suaki dos Santos e Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos.

Barueri/SP, 21 de setembro de 2026.

Mesa:

Ivan Luiz Gontijo Junior
Presidente

André Chidichimo de França
Secretário

Conselheiros:

Ivan Luiz Gontijo Junior

Marcelo de Araujo Noronha

Maurício Machado de Minas

Alexandre da Silva Glüher

Murilo César Lemos dos Santos Passos

César Suaki dos Santos

Página de assinaturas da Ata da RCA da Bradsaúde S/A, de 21 de setembro de 2026, às 15h00 horas.

BRADSAÚDE S.A.
Corporate Taxpayer's ID (CNPJ/MF) 58.119.199/0001-51
Corporate Registry (NIRE) No.: 35.300.156.668
PUBLICLY HELD COMPANY

**MINUTES OF THE BOARD OF DIRECTOR'S MEETING
HELD ON SEPTEMBER 21, 2026**

DAY, TIME AND PLACE: September 21, 2026, at 03:00 pm, by videoconference.

CALL NOTICE: The Call Notice was made according to the Company's Bylaws.

ATTENDANCE: Attendance by the majority of the members of the Board of Directors

INSTATEMENT: Chairman: Mr. Ivan Luiz Gontijo Junior; Secretary: Mr. André Chidichimo de França.

AGENDA: to approve the distribution of interest on equity to shareholders

DECISIONS: By unanimous vote of the members of the Board of Directors, was approved the distribution of interest on equity to shareholders, with record date on September 24, 2026, in the gross amount of R\$250,000,000.00, corresponding to R\$0.0855148860 per outstanding share, subject to the income tax rate of 17.5%, except to exempt or immune shareholders or located in countries where the law establishes different rates. The company's shares will be traded EX-rights from September 25, 2026. The interest on equity, net of income tax, will be imputed into the mandatory dividends of 2026, in accordance with Article 9, paragraph 7, Law n 9,249/95, pursuant to Article 2 of CVM Resolution No. 143/2022, and paragraph 5, article 29 of Company's Bylaws and will be paid to shareholders on February 26, 2027, without any monetary restatement. The Company shall account for the credits corresponding to interest on equity on September 30, 2026, accounts. The procedures regarding on the payment of interest on equity will be released by the Company as a Notice to Shareholders today. The Executive Officers are authorized to perform all the necessary acts to provide the payment.

CLOSURE: With no other deliberations, the meeting was suspended. The minutes were read, approved, and signed by the present members. **Instatement:** Ivan Luiz Gontijo Junior – Chairman, André Chidichimo de França – Secretary; **Members of The Board of Directors:** Ivan Luiz Gontijo

Junior, Maurício Machado de Minas, Alexandre da Silva Glüher, Marcelo de Araujo Noronha, César Suaki dos Santos and Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos.

Barueri, September 21, 2026.

Ivan Luiz Gontijo Junior
Chairman

André Chidichimo de França
Secretary