

# CARTA ANUAL

de Políticas Públicas e de  
Governança Corporativa

20  
25



# SUMÁRIO

|                                                                                           |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Palavra do Conselho de Administração .....                                                | 4  |
| 1. Apresentação da Empresa.....                                                           | 6  |
| 2. Programas governamentais e contribuições para as políticas públicas .....              | 7  |
| 2.1 Entregas de valor público.....                                                        | 8  |
| 2.2 Declaração de recursos.....                                                           | 17 |
| 2.3 Aderência aos ODS e iniciativas de ASG.....                                           | 18 |
| 3. Governança corporativa .....                                                           | 25 |
| 3.1 Informações societárias e governança corporativa....                                  | 26 |
| 3.2 Dados econômico-financeiros, comentários dos administradores e fatores de risco ..... | 26 |
| 3.3 Composição e remuneração da administração .....                                       | 28 |
| 3.4 Inovações em governança corporativa .....                                             | 28 |

# Palavra do Conselho de Administração

**A Sanepar encerra o exercício mais forte, ágil e resiliente, reafirmando que sua solidez corporativa é o alicerce indispensável para a efetivação de políticas públicas de Estado.**

A Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa de 2025 reflete um exercício marcado pela excelência operacional e pela reafirmação do mandato público da Sanepar: transformar investimentos em saúde preventiva e qualidade de vida para a população paranaense.

Em 2025, operamos sob a diretriz estratégica de antecipar o futuro. Em consonância com o Novo Marco Legal do Saneamento, consolidamos a universalização do abastecimento de água nas áreas urbanas e avançamos vigorosamente na expansão do esgotamento sanitário, atingindo o índice de 82,4% de cobertura. Para acelerar essa trajetória rumo à meta de 90% até 2033, concretizamos a assinatura dos contratos de Parcerias Público-Privadas (PPPs) para as microrregiões Centro-Leste e Oeste, garantindo o atendimento a 112

municípios e reafirmando nosso protagonismo no setor.

A solidez de nossa governança impulsionou o desempenho econômico-financeiro da Companhia, demonstrando que a eficiência é o alicerce para a sustentabilidade social. Essa robustez financeira, potencializada por eventos extraordinários e pela confiança do mercado — evidenciada na captação de R\$ 600 milhões em títulos sustentáveis e azuis — sustentou o maior ciclo de investimentos da história da Companhia, totalizando R\$ 2,65 bilhões, aplicados diretamente na melhoria da infraestrutura de saneamento.

Nossa atuação, contudo, transcende os indicadores financeiros. O intrínseco valor da Sanepar reside em suas entregas de valor público. Por meio de programas como “Água Solidá-

ria”, garantimos dignidade a 378,8 mil famílias com tarifas subsidiadas. Fortalecemos o atendimento a povos tradicionais, comunidades regionais e intensificamos a prestação de serviços e ação social no litoral paranaense. Promovemos continuamente a educação socioambiental e o cuidado com o patrimônio histórico, fomentando a conservação do meio ambiente em nossas áreas de influência. Paralelamente, participamos ativamente em fóruns consultivos e deliberativos reafirmando nossa presença institucional em prol do desenvolvimento sustentável do saneamento. Como reflexo dessa trajetória, a empresa foi reconhecida como uma das 50 empresas mais relevantes do Brasil na Agenda ASG – Anuário de Integridade ESG 2025, produzido pela Insight Comunicação.

No âmbito corporativo, modernizamos nossa estrutura para enfrentar os desafios contemporâneos. Aprovamos inovações estatutárias que conferem novas alçadas de decisão visando agilidade a novos negócios e celebramos a pluralidade decisória com a conquista da certificação Women on Board, conferido pela oportunidade de contarmos com duas cadeiras femininas no Conselho de Administração. Implementamos uma Política de Inteligência Artificial (IA) focada em diretrizes de responsabilidade e segurança para o uso de sistemas de IA. Sob a ótica da ino-

vabilidade, a iniciativa do programa Sanepar 5.0 integra pesquisas de ponta e economia circular com o objetivo de acelerar a transformação digital e a inteligência hídrica.

Fortalecemos nossos alicerces éticos e ampliamos o rigor na cadeia de valor com a revisão do Programa de Integridade para Terceiros e constante disseminação da cultura de compliance. Para este Conselho, a integridade transcende a norma: é um ativo estratégico que blinda a Companhia, consolida a confiança de investidores e sociedade e assegura a perenidade de nossos resultados.

A Sanepar encerra o exercício mais forte, ágil e resiliente, reafirmando que sua solidez corporativa é o alicerce indispensável para a efetivação de políticas públicas de Estado. Olhando para o futuro, nossos desafios concentram-se na execução eficiente das novas PPP's e na adaptação às mudanças climáticas, seguimos comprometidos em transformar eficiência operacional em saúde preventiva e inclusão social, guiados pela transparência e pelo propósito inegociável de servir aos paranaenses.

**Boa leitura!**



# 1

## Apresentação da Empresa

A Companhia de Saneamento do Paraná (Sanepar), criada pela Lei Estadual 4.684/1963, é uma sociedade de economia mista de capital aberto, controlada pelo Governo do Estado do Paraná. Sua existência fundamenta-se no mandato público de garantir saúde e qualidade de vida por meio da exploração de serviços de saneamento básico, operando na captação, tratamento e distribuição de água, além da coleta e tratamento de esgoto e gestão de resíduos sólidos.

É responsável pela prestação de serviços de saneamento básico em 344 municípios paranaenses e Porto União, em Santa Catarina. Na área de resíduos sólidos, administra 3 aterros sanitários municipais sob concessão ou contrato nas ci-

dades de Cianorte, Apucarana e Cornélio Procopio, atendendo um total de 7 municípios.

Além da operação direta, a Sanepar atua em consultoria e assistência técnica especializada, integrando estratégias de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (P&D+I) a fim de assegurar eficiência operacional e em consonância com a modicidade tarifária. Essa expertise abrange desde vistorias técnico-operacionais e gestão de perdas até cooperações internacionais e projetos de vanguarda tecnológica. Ao alinhar suas operações à transição energética e à mitigação climática, a Companhia converte investimentos em valor público, promovendo saúde preventiva e sustentabilidade para a sociedade.



# 2

## Programas governamentais e contribuições para as políticas públicas

A Sanepar, atua por delegação estatal para cumprir seu objetivo social e sua missão, colabora, ainda, com órgãos e entidades federais, estaduais, municipais e outras instituições em assuntos pertinentes ao desenvolvimento de seus objetivos básicos.

As ações da Companhia estão intrinsecamente ligadas ao seu propósito, sendo guiadas por objetivos estratégicos e pelas políticas públicas. Para monitorar o desempenho, medir a percepção das partes interessadas e avaliar a eficácia das estratégias implementadas, a Companhia utiliza um robusto conjunto de indicadores. Este sistema de monitoramento não apenas permite a verificação contínua das metas, mas também assegura a rápida realização de ações preventivas e corretivas, garantindo a concretização de seus objetivos.

A gestão hídrica eficiente é uma prioridade, sendo o Índice de Perdas por Ligação (IPL) um indicador fundamental. O IPL permite que a Sanepar mitigue desperdícios e combata irregularidades, como fraudes e ligações clandestinas. Ao manter

seu IPL abaixo da média nacional, a Companhia demonstra um firme compromisso com a otimização dos recursos hídricos e a sustentabilidade de todo o sistema de distribuição. A atuação da Sanepar está em rigoroso alinhamento com as diretrizes do Novo Marco Legal do Saneamento (Lei Federal 14.026/2020). A Companhia assumiu o compromisso com as metas de universalização, já tendo alcançado 100% de atendimento de água tratada nas áreas urbanas contratadas e avançando estrategicamente para atingir os 90% de coleta e tratamento de esgoto até 2033. Atualmente, a cobertura de esgoto é de 82,4%, índice representativo que, embora desafiador, posiciona a Sanepar como protagonista no desenvolvimento sustentável do Paraná.

Para superar os desafios da universalização, a Sanepar investe na expansão de redes e unidades de tratamento através de soluções inovadoras que conciliam eficiência operacional, sustentabilidade ambiental e valor social. No exercício de 2025, a Com-



**A Companhia já alcançou 100%** de atendimento de água tratada nas áreas urbanas e avança para atingir os 90% de coleta e tratamento de esgoto.

panhia realizou investimentos recordes de R\$ 2,65 bilhões, sustentados por uma sólida geração de caixa operacional refletida no Ebitda de R\$ 3,0 bilhões e potencializados pela liquidez oriunda do recebimento, extraordinário, de precatórios da ação de Imunidade do IRPJ. Essa robustez financeira permitiu a otimização da estrutura de capital, reduzindo a dependência de recursos de terceiros e assegurando o fluxo necessário para o plano de universalização.

A relevância da Companhia estende-se para além da infraestrutura, se manifestando em indicadores de profundo impacto social. Ao consolidar a universalização da água tratada, a Sanepar atua como um agente direto de saúde preventiva. Estudos do setor comprovam que o investimento em saneamento básico gera um retorno multiplicado para a sociedade em economia com saúde pública, reduzindo a incidência de doenças de veiculação hídrica e a pressão sobre o sistema hospitalar.



## Entregas de valor público

A missão da Companhia é assegurar o saneamento ambiental de forma sustentável e inovadora, com o propósito de levar saúde à população. Com o objetivo de alcançar resultados eficazes e comprometida com a abrangência e a qualidade dos seus serviços, a Sanepar dispõe da seguinte infraestrutura:

## ÁGUA



**4,4 milhões**  
de economias ativas



**3,53 milhões**  
de ligações de água



**63.495 km**  
de rede de distribuição



**168**  
Estações de Tratamento de Água (ETAs)

## ESGOTO



**3,6 milhões**  
de economias ativas



**Cobertura**  
**82,4%**  
com rede de esgoto



**2,65 milhões**  
de ligações de esgoto



**44.383 km**  
de rede coletora

**273**

Estações de Tratamento de Esgoto (ETEs)

Além disso, a Sanepar desenvolve programas e projetos com o intuito de atender ao interesse público, promovendo ações socioambientais que culminam no atendimento das necessidades da população e contribuem para sua sustentabilidade econômico-financeira.

A relação entre o acesso à água e o desenvolvimento destaca a necessidade urgente de equilibrar demanda e disponibilidade desse recurso, que é fundamental para erradicar a pobreza e promover o desenvolvimento sustentável. Nesse cenário, a Sanepar exerce o papel de implementar iniciativas estruturadas em vários eixos que visam maximizar os benefícios sociais e ambientais.



## Ambiente regulado

A estrutura tarifária da Sanepar possibilita o atendimento aos paranaenses e à legislação regulatória do setor. Para promover a modicidade da tarifa é aplicada uma estrutura em que o cliente paga o valor justo pelo volume consumido. A estrutura tarifária possibilita que os sistemas de água e de esgoto sejam sustentados por uma única fonte de receita (tarifa), necessária para assegurar os custos fixos e variáveis de operação. Permite, ainda, o atendimento das famílias carentes por meio do Programa Água Solidária, a fim de viabilizar serviços (água/esgoto) a preços acessíveis. O modelo tarifário vigente possibilita a prática do subsídio cruzado com a gestão de todos os seus sistemas, de forma a garantir o atendimento à população, independentemente de sua condição econômico-social. A estrutura tarifária é dividida em categorias: residencial, comercial, industrial, poder público e utilidade pública. Com as tarifas diferenciadas, a Sanepar pode fazer a ampliação progressiva do acesso de todos ao saneamento básico.

**O Programa Água Solidária, voltado a famílias de baixa renda em municípios com menor IDH, beneficiou 378,8 mil famílias em 2025, totalizando R\$ 407,6 milhões em subsídios.**

## Programa Água Solidária

O programa é voltado a famílias de baixa renda, identificadas em parceria com a Secretaria de Estado da Justiça, Família e Trabalho (Sejuf), conforme os requisitos estabelecidos na legislação. Em 2025, a iniciativa beneficiou 378,8 mil famílias, totalizando R\$ 407,6 milhões em subsídios. Enquanto a tarifa residencial padrão para o consumo de 5 m<sup>3</sup> era de R\$ 53,74, os beneficiários pagaram R\$ 14,38. Já para o serviço de água e esgoto, a tarifa do Programa era de R\$ 21,56, sendo a tarifa residencial padrão de R\$ 99,43 em Curitiba e R\$ 96,74 nos demais municípios do estado.

## Tarifa Micro e Pequeno Comércio

A tarifa Micro e Pequeno Comércio beneficia Microempreendedores Individuais (MEIs) e micro e pequenas empresas enquadradas no Programa de Isenção de ICMS do Governo Estadual, com faturamento limitado por Decreto Estadual. O benefício consiste na aplicação da tarifa mínima residencial aos imóveis comerciais cadastrados, o que gera um desconto de aproximadamente 45% em relação à categoria comercial padrão. Em 2025, o subsídio total destinado a esse segmento somou cerca de R\$ 7,2 milhões.

## Tarifas Entidades Assistenciais e Filantrópicas

A tarifa Entidades Assistenciais e Filantrópicas beneficia instituições reconhecidas oficialmente, sem fins lucrativos, que prestam serviços comunitários e subsistem por meio de ações de voluntariado e de doações dos governos federal, estadual e municipal e da sociedade. O benefício consiste em uma redução de 50% no valor da parcela que excede a tarifa mínima vigente para a categoria de uso. No último ano, o subsídio concedido a essas entidades somou aproximadamente R\$ 9,4 milhões.

## Saneamento rural da Sanepar

O Programa Sanepar Rural, desenvolvido em parceria com os municípios, viabiliza a implantação e ampliação de sistemas de abastecimento de água em comunidades rurais e tradicionais. Após a entrega das obras, o ente municipal assume a operação, manutenção e o monitoramento da qualidade da água, assegurando melhores condições de saúde à população atendida.

Alinhado ao Marco Legal do Saneamento e à meta de universalização até 2033, o programa prevê o investimento aprovado pela Diretoria Executiva de R\$ 70 milhões para o ciclo 2026-2030, promovendo a cobertura progressiva e sustentável, com foco na equidade do acesso em áreas regularizadas. Além da infraestrutura, a Sanepar promove ações de educação socioambiental, visando assegurar o uso responsável da água e a preservação dos mananciais nas comunidades atendidas.



**O Programa Sanepar Rural** viabiliza a implantação e ampliação de sistemas de abastecimento de água em comunidades rurais e tradicionais.



**O subsídio concedido** a entidades sem fins lucrativos pela tarifa Entidades Assistenciais e Filantrópicas somou aproximadamente R\$ 9,4 milhões.

## Atendimento aos povos tradicionais

Em 2025, a Sanepar avançou na agenda de atendimento aos povos tradicionais, reforçando o compromisso de assegurar o acesso à água potável e ao saneamento básico às comunidades indígenas e quilombolas do Paraná, em consonância com as diretrizes do Novo Marco Legal do Saneamento. Nesse período, foram concluídas as obras de abastecimento de água da Aldeia de Vitorino, a implantação de sistemas de esgotamento sanitário na Aldeia Alto Pinhal, no município de Clevelândia, e entregue o projeto de redes de abastecimento de água da Aldeia Ocoy, em São Miguel do Iguaçu, consolidando soluções estruturais que já beneficiam diretamente as comunidades atendidas.

Para expandir o atendimento a comunidades indígenas, a Sanepar formalizou um Termo de Cooperação Técnica com o Município de Terra Roxa, com interveniência do Ministério Público do Estado do Paraná. A iniciativa beneficiará cinco aldeias indígenas – Nhemboete, Pohã Renda, Tajy Poty, Yvyraty Porã e Ivy Porã – com o abastecimento contínuo de água tratada. O acordo prevê a implantação de aproximadamente 14.600 metros de redes de distribuição de água, instalação de torneiras domiciliares, melhorias em reservatórios, além de ações de educação socioambiental sobre o uso racional da água. O investimento, estimado em R\$ 428 mil, será integralmente custeado com recursos próprios, por meio do Programa Sanepar Rural.

Em outra frente, a Companhia firmou, com interveniência do Ministério Público do Paraná, o Termo de Cooperação Técnica com a Secretaria de Administração e Previdência e com o Instituto Água e Terra (IAT), para a instalação de módulos sanitários públicos na Aldeia Kogun Já Mã, localizada em uma área do Governo do Estado, junto ao Parque Histórico do Mate, em Campo Largo. Com investimentos estimados em R\$ 200 mil, o acordo contempla a realização de estudos, o desenvolvimento de projetos, a aquisição de unidades pré-fabricadas e soluções individuais de tratamento de esgoto, bem como a instalação de equipamentos como biodigestores, fossas e poços sumidouros.

No âmbito de estudos e projetos, foram iniciadas as análises para definição da solução de abastecimento da Aldeia Caraguatá Poty, em Pontal do Paraná, cuja formalização do Termo de Cooperação Técnica está prevista para o próximo período, assegurando o planejamento técnico e financeiro antes da execução das obras.

Além das intervenções estruturantes, a Sanepar manteve participação ativa nas discussões do Conselho Estadual dos Povos Indígenas do Paraná (Cepi), contribuindo com pautas estratégicas e soluções emergenciais, como o fornecimento de água por caminhões-pipa em aldeias da região de Guaíra, medida que tem garantido o abastecimento em situações de urgência e reforçado a atuação preventiva da Companhia frente às demandas das comunidades.

## Caixa d'Água Boa

O Programa Caixa d'Água Boa, voltado à inclusão social, beneficiou 11 mil famílias em 114 municípios no ano de 2025. Realizada em parceria com o Governo do Estado e prefeituras, a iniciativa entrega reservatórios e kits de instalação a famílias em situação de vulnerabilidade social, assegurando o direito ao armazenamento de água potável nos seus domicílios.

## Educação para preservação da memória do saneamento

Em 2025, mais de 61 mil pessoas visitaram os espaços de exposição da Sanepar, como o Memorial do Rio Iguaçu, o Reservatório do Carvalho e o Centro de Educação Ambiental Mananciais da Serra (Ceam), além das Estações de Tratamento de Esgoto em Santa Quitéria, e de Água em Miringuava. Esses locais firmaram-se como centros de educação socioambiental e preservação do patrimônio histórico, recebendo tanto a comunidade quanto empregados em datas comemorativas dedicadas à educação socioambiental, à preservação do patrimônio histórico e à memória do saneamento no Paraná.

A Sanepar também preserva a memória do saneamento no Paraná por meio de espaços como o Museu do Saneamento, que sedia a exposição interativa “Planeta Água” na histórica Estação de Tratamento de Água Tarumã, e o recém-restaurado Reservatório São Francisco — inaugurado em 1908 e tombado pelo patrimônio estadual —, que segue em pleno funcionamento e agora conta com um projeto expográfico dedicado à trajetória do primeiro sistema de abastecimento paranaense.

A Sanepar mantém Centros de Educação Ambiental localizados na Região Metropolitana de Curitiba, como as unidades próximas aos Reservatórios Piraquara I e II e ao Reservatório do Carvalho. Situados em Áreas de Proteção Ambiental (APAs), esses espaços promovem a sustentabilidade e a conservação hídrica. Complementando essa atuação, a Companhia fomenta a preservação da Mata Atlântica por meio da ampliação de unidades de conservação deste bioma no entorno da RMC e no litoral paranaense.

**11.000 famílias**  
foram beneficiadas pelo  
Programa Caixa d'Água Boa.





## Operação Verão Maior Paraná

Durante a temporada de verão, a Sanepar intensifica sua prestação de serviços no litoral paranaense, assegurando o fornecimento de água e promovendo ações socioambientais estratégicas para comunidades locais e veranistas.

### Praia Acessível 2025/2026

O compromisso com a inclusão social é reforçado pelo Projeto Praia Acessível, realizado por meio de um Termo de Cooperação com as Secretarias de Desenvolvimento Social e Família e de Esportes. A ação contempla a instalação de 320 m<sup>2</sup> de passarelas e a oferta de 14 cadeiras anfíbias em oito locais estratégicos do litoral paranaense. Presente em Guaratuba, Matinhos e Pontal do Paraná, o projeto assegura que pessoas com mobilidade reduzida desfrutem da praia com segurança e conforto.

### Limpeza das praias

Entre as principais iniciativas da Sanepar, destaca-se o serviço de limpeza, varrição e separação de resíduos na orla paranaense para a temporada 2025/2026. Realizada de forma ininterrupta entre 20 de dezembro e 23 de fevereiro, a operação abrange 48.600 metros de orla, distribuídos em dez trechos nos municípios de Guaratuba, Matinhos e Pontal do Paraná. Com um investimento de mais de R\$ 5 milhões, a ação movimenta a economia local ao gerar 181 empregos terceirizados, além de garantir a retirada de toneladas de resíduos e a distribuição de sacolas biodegradáveis.

### Barreira flutuante para coleta de resíduos

Em caráter experimental, empregados da Sanepar implementaram uma barreira para contenção de lixo flutuante no canal de concreto da Avenida Paraná, em Matinhos. Localizada estrategicamente entre a Avenida Atlântica e a Rua Paranaguá, a estrutura retém resíduos nos rios que escoam águas pluviais para o mar. A iniciativa, que apoia as ações de limpeza das areias e educação ambiental durante a temporada Verão Maior Paraná 2025/2026, foi inspirada na “Ecobarreira Atuba Sul”, projeto idealizado pelo ativista ambiental brasileiro, Diego Saldanha.

### Estação Sanepar – atividades socioambientais

O projeto Estação Sanepar foi ampliado para o Verão Maior 2025/2026, oferecendo uma programação diversificada com atividades lúdicas, jogos, vídeos e palestras focadas na sustentabilidade. Nesta temporada, a estrutura conta com jogos gigantes de tabuleiro e maquetes interativas que demonstram, de forma prática, os processos de captação, tratamento e distribuição de água, além da coleta e tratamento de esgoto. Para tornar a experiência ainda mais memorável, as mascotes Aqualino e Sane participam ativamente, interagindo com os veranistas e reforçando as mensagens de educação socioambiental.

## Se Ligue na Rede - intervenção socioambiental

Executado pela Sanepar desde 2006, o programa nasceu com o propósito de evitar a poluição dos rios por meio de ações socioambientais nas bacias hidrográficas em que a Companhia mantém sistemas de esgotamento sanitário. Ao longo dos anos, sua atuação foi expandida para abranger também os processos de abastecimento de água e a recuperação de perdas. Esta abordagem inovadora de investimento sustenta a viabilidade econômico-financeira da Companhia sob uma perspectiva socioambiental, utilizando uma metodologia própria fundamentada nos pilares da sustentabilidade e nas diretrizes ODS e ASG. Reconhecido como referência no engajamento com comunidades locais, o programa é frequentemente alvo de *benchmarking* para empresas de saneamento em todo o país. Atualmente, vinculado aos novos empreendimentos, a Gerência de Desenvolvimento Socioambiental lidera estratégias de mobilização social, educação ambiental e patrimonial, além de promover o desenvolvimento socioeconômico das regiões atendidas.

Em 2025, a Companhia manteve 78 contratos ativos, executando serviços socioambientais, entre os quais foram realizadas 131 reuniões com a comunidade do entorno e grupos gestores, com caráter educativo buscando o fortalecimento social para uma gestão compartilhada do empreendimento, e contou com a participação de 3.480 pessoas. A Companhia também executou 69.850 abordagens domiciliares, para pesquisa ambiental, sensibilização, orientação técnica e vistorias ambientais. Essas visitas foram fundamentais para orientar a população sobre o uso responsável da água

e a importância da correta interligação à rede coletora de esgoto, reforçando o compromisso com a sensibilização ambiental.

### Outras iniciativas

Avançam as tratativas para a celebração de Termo de Cooperação Técnica Financeira entre o Governo do Estado do Paraná, a Secretaria de Segurança Pública, a Polícia Militar e a Sanepar. O foco é a operacionalização do poço tubular profundo na sede do Regimento da Polícia Montada (RPMon) Coronel Dulcídio, em Curitiba. Com investimento compartilhado de R\$ 230 mil, o projeto inclui a instalação de sistemas de bombeamento, redes de distribuição e um reservatório de 10 mil litros. A iniciativa permitirá que o consumo para higiene e cuidados animais seja atendido de forma independente, preservando a água tratada da rede pública para o consumo humano. O impacto social é ampliado pelo suporte ao programa de equoterapia da corporação, voltado ao tratamento especializado de crianças com autismo e outras necessidades especiais, consolidando os objetivos de sustentabilidade e responsabilidade social da Companhia.

Destaca-se, ainda, a formalização do Termo de Cooperação Técnica entre a Sanepar e Companhia de Habitação do Paraná (Cohapar), para viabilizar o Programa Mais Banheiros, integrante do Programa Casa Fácil PR. A iniciativa prevê a instalação gratuita de até 3.419 módulos sanitários pré-fabricados em moradias vulneráveis identificadas pelo Censo 2022. O foco são famílias que ainda utilizam fossas rudimentares ou valas, com prioridade para municípios de baixo IDH. Nessa parceria, a Cohapar seleciona os beneficiários e fornece os módulos, enquanto a



Sanepar executa as interligações hidráulicas de água, esgoto e eletricidade. Com investimento estimado em R\$ 25 milhões pela Sanepar e execução prevista para os próximos 60 meses, o programa reafirma o compromisso da Companhia com a saúde, a dignidade e a melhoria do saneamento em áreas vulneráveis.

## Participação em iniciativas e entidades

A Sanepar mantém representação formal e participa ativamente de fóruns colegiados, deliberativos e consultivos de meio ambiente e recursos hídricos nas esferas municipal, estadual e federal. Além dessa atuação governamental, a Companhia integra importantes organismos técnicos e setoriais, sendo associada à Associação Brasileira de Engenharia Sanitária (Abes), à Associação Brasileira das Companhias Abertas (Abrasca) e membro sênior do Instituto Trata Brasil. A presença nesses espaços é estratégica, pois permite à Sanepar

participar diretamente do debate de temas e resoluções que influenciam o planejamento e a gestão de seus processos.

## Comitês de Bacias Hidrográficas

Fundamentados na Política Nacional de Recursos Hídricos (Lei 9.433/1997), os Comitês de Bacias Hidrográficas atuam como fóruns consultivos e deliberativos onde a gestão da água é compartilhada entre o poder público e a sociedade. A Sanepar mantém uma presença estratégica nessas instâncias, ocupando ao menos uma cadeira nos 12 comitês estaduais, além de integrar o Comitê Federal do Rio Paranapanema. Para além da representação formal, a Companhia participa ativamente das câmaras técnicas, onde acompanha e avalia instrumentos fundamentais como os Planos de Bacias, os enquadramentos, os sistemas de cobrança e a definição dos critérios de outorga.

## Declaração de recursos

Para a execução das atividades e programas alinhados às políticas públicas descritas neste documento, a Sanepar empregará, ao longo do exercício de 2026, recursos provenientes de sua geração de caixa própria, além de captações externas estratégicas.

A sustentação financeira das políticas de interesse coletivo advém da estrutura tarifária da Companhia. Com a receita operacional líquida consolidada (que atingiu R\$ 7,2 bilhões no exercício anterior), a Sanepar assegura a continuidade de programas de subsídio, como o Água Solidária, e a manutenção de serviços essenciais. A eficiência na arrecadação, potencializada pela modernização dos pagamentos via Pix e pelo programa de recuperação de crédito Água em Dia (vigente até maio de 2026), asseguram o fluxo de caixa necessário para as contrapartidas sociais da empresa.

Para viabilizar os investimentos em expansão e universalização (como o Programa Sanepar Rural e o atendimento a Povos Tradicionais), a Companhia utiliza recursos captados junto a bancos públicos (BNDES e Caixa Econômica Federal) e ao mercado de capitais. Destaca-se a disponibilidade dos recursos oriundos da 1ª emissão de Notas Comerciais Escriturais (R\$ 375 milhões), destinados a reforçar o capital de giro e a execução do plano de investimentos do exercício atual.

Ressalta-se que as atividades da Sanepar são realizadas por meio da arrecadação tarifária ou de convênios e termos de cooperação com o Estado e municípios, ocasiões em que a Companhia aporta recursos próprios para viabilizar políticas de saneamento e inclusão social.



**A receita operacional líquida** consolidada da Companhia sustenta as políticas de interesse coletivo, garantindo programas como o Água Solidária e manutenção de serviços essenciais.



**A Sanepar empregará** recursos provenientes de sua geração de caixa própria ao longo do exercício de 2026, além de captações externas estratégicas.

Aderência aos ODS e iniciativas de ASG

A Sanepar destacou-se como uma das 50 empresas mais relevantes do Brasil na Agenda ASG - Anuário de Integridade ESG 2025, produzido pela Insight Comunicação. Em uma evolução expressiva, a Companhia subiu 46 posições em relação à edição anterior, conquistando a 36ª posição no ranking geral, que avalia 2,7 mil empresas e ranqueia as mais atuantes em ações desse tipo. Nesse mesmo ano, a Sanepar foi reconhecida pelo Governo do Estado do Paraná com a certificação Selo Solidário, destacando-se entre as empresas que adotam as melhores práticas alinhadas aos ODS e aos princípios ASG.

Anteriormente, a Companhia já havia sido reconhecida globalmente como líder em estratégias e ações voltadas para a universalização do saneamento. A Empresa recebeu o Prêmio Campeões do Objetivo de Desenvolvimento Sustentável (ODS) 6: Água Potável e Saneamento, da Organização das Nações Unidas (ONU), concedido em sua primeira edição, durante o Global Water Summit 2024, principal evento do setor de água e esgoto no mundo. Este reconhecimento valoriza os esforços da Empresa para assegurar a disponibilidade e a gestão sustentável da água potável e do saneamento para todos, fortalecendo-os institucionalmente.

As questões de sustentabilidade são intrínsecas à atividade do setor de saneamento. As operações da Sanepar geram impactos ambientais positivos e negativos relacionados à conservação do ciclo da água na natureza e às obras de abastecimento em áreas cada vez mais urbanizadas. A incorporação de aspectos sociais relativos ao fornecimento de água e ao tratamento de esgoto dentro dos padrões de qualidade, mediante pagamento de tarifa módica, também contribui para o desenvolvimento sustentável.

Signatária do Pacto Global das Nações Unidas desde 2019, a Companhia adota os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), trabalhando para o cumprimento de suas metas e para a disseminação e promoção da Agenda 2030. Assim, a Companhia considera os 17 ODS igualmente importantes e intrinsecamente ligados entre si. Por outro lado, para auxiliar a abordagem e viabilizar a devida internalização e alinhamento estratégico, em 2025 a Companhia revisou a priorização dos ODS, considerando a Matriz Estratégica, os acordos de gestão das gerências, a Agenda ASG e os compromissos já assumidos pela Companhia no Pacto Global - Ambição 2030:



Ações da Sanepar que atendem aos ODS priorizados:



Saúde e bem-estar

- Tarifas diferenciadas;
- Comitê da diversidade, equidade e inclusão;
- Serviços de saneamento;
- Se Ligue na Rede;
- Caixa d'Água Boa;
- Operação verão nas praias/ Verão Paraná: Viva a Vida;
- Saneamento rural;
- Programa Água Segura;
- Educação à distância;
- Programa Mente Sã;
- Programa para pessoas com deficiência;
- Redução de jornada para filhos PcD;
- Licença-maternidade e paternidade estendida;
- Plano de saúde privado;
- Saúde ocupacional.



Água potável e saneamento

- Tarifas diferenciadas;
- Água Solidária;
- ODS em pauta;
- Revitalização de rios urbanos;
- Serviços de saneamento;
- Participações em comitês de bacias;
- Sustentabilidade: da Escola ao Rio;
- Eficiência energética;
- Agenda ambiental;
- Lodo de esgoto - uso agrícola;
- Metodologia de análise e soluções de problemas de perdas (Maspp);
- Convênios de pesquisa;
- Se Ligue na Rede;
- Educação ambiental em bacias de mananciais;
- Caixa d'Água Boa;
- Saneamento rural;
- Capacitação de facilitadores no saneamento;
- Visitas mediadas;
- Programa Fundo Azul;
- Programa Água Segura;
- Ambiente regulado.





### Trabalho decente e crescimento econômico

- Educação de gênero à distância;
- Código de conduta e integridade;
- Existir - diversidade, equidade e inclusão;
- Licença-maternidade e paternidade estendida;
- Vagas voltadas a vítimas de violência doméstica;
- Curso de manutenção hidráulica para mulheres;
- Prática de remuneração;
- Programa de Integridade para Fornecedores;
- Redução de jornada para empregados com filhos PcD;
- Programa de Sociaprendizagem - Jovens Aprendizes.



### Ação contra a mudança global do clima

- Inventário de Gases de Efeito Estufa;
- Economia circular;
- Aproveitamento energético do biogás;
- Eficiência energética;
- Parcerias e cooperação técnicas;
- Participação em fóruns deliberativos e articulação setorial;
- Educação ambiental;
- Programa Fundo Azul;
- Conservação de mananciais;
- Programa de redução de perdas.



### Consumo e produção responsáveis

- |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Plano de mitigação e adaptação às mudanças climáticas;</li> <li>• Inventário de Gases de Efeito Estufa;</li> <li>• ODS em pauta;</li> <li>• Revitalização de rios urbanos;</li> <li>• Serviços de saneamento;</li> <li>• Operação verão nas praias/Verão Paraná: Viva a Vida;</li> <li>• Capacitação de facilitadores no saneamento;</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Educação ambiental em bacias de mananciais;</li> <li>• Visitas mediadas;</li> <li>• Convênios de pesquisa;</li> <li>• Tarifas diferenciadas;</li> <li>• Ambiente regulado;</li> <li>• Lodo de esgoto - uso agrícola;</li> <li>• Eficiência energética;</li> <li>• Comitês de bacias;</li> <li>• Programa Fundo Azul;</li> <li>• Agenda ambiental.</li> </ul> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



### Paz, justiça e instituições eficazes

- Ambiente regulado;
- Portal da transparência;
- Programa de Integridade;
- Programa de Integridade para Fornecedores e Terceiros;
- Código de Conduta e Integridade;
- Canal de denúncias;
- Política de proteção de dados pessoais e privacidade da Sanepar;
- Política de segurança da informação;
- Gestão de riscos;
- Estrutura de governança;
- Gestão da consequência;
- Comitê de conduta.

A definição de prioridades, realizada com a participação de representantes de todas as diretorias da Companhia, permite orientar os investimentos, ações e programas, estabelecendo um caminho possível para alcançar as metas da Agenda 2030 com responsabilidade, consistência e geração de valor para os acionistas, empregados e a sociedade, alinhado à Política de Sustentabilidade da Companhia.

Ao priorizar os ODS, a Sanepar torna evidente o cuidado com o ambiente interno e o entorno, buscando garantir boas condições para que a própria Organização, emprega-

dos e parceiros comerciais possam desenvolver-se e prosperar em conjunto com a natureza e a sociedade.

A estratégia ASG é conduzida por Comitê específico, que conta com a participação de um membro do Conselho de Administração e por diretores correlatos ao tema. Dentre as competências do Comitê ASG está a de propor estratégias de priorização e integração das dimensões ASG no Plano de Negócios. O órgão tem o apoio de um Comitê Executivo com a atribuição de analisar o desempenho da Agenda ASG e identificar lacunas e oportunidades.

Considerando, ainda, o engajamento na Agenda 2030, a Sanepar aderiu aos movimentos provenientes do Fórum Ambição 2030 — estratégia criada pelo Pacto Global da ONU, Rede Brasil, para acelerar as metas propostas pela Agenda —, considerando os ODS prioritários para o Brasil:

- Movimento + Água;
- Movimento Salário Digno; e
- Movimento Ambição *Net Zero*;
- Movimento Mente em Foco.

A preocupação da Sanepar com eventos climáticos e com a questão do carbono está associada ao seu papel de garantir mais saúde e qualidade de vida à sociedade. As principais consequências para a Companhia são o aumento da temperatura, promovendo uma demanda maior de reservação, e o aumento da frequência de eventos severos, como chuvas intensas e períodos de estiagem; por isso, são necessárias ações de adaptação. Nesse contexto, as mudanças climáticas são consideradas um risco corporativo material.

Esse propósito conduz as ações ASG da Companhia, bem como está relacionado aos ODS, em especial, com o ODS 13 (Mudanças Climáticas). Assim, sua Política de Sustentabilidade promove o compromisso com ações de mitigação de Gases de Efeito Estufa (GEE) e de desenvolvimento de estratégias de adaptação e resiliência às mudanças climáticas, em linha com as Contribuições Nacionalmente Determinadas (NDC) brasileiras e relacionado aos compromissos brasileiros nas Convenções do Clima.

A Companhia elabora há mais de 15 anos o Inventário de Gases de Efeito Estufa (Igee) e registra publicamente os dados no Programa Brasileiro GHG Protocol, sendo o tratamento de efluentes responsável por mais de 90% das emissões diretas. Para estações de tratamento de esgoto, vem sendo adotada a metodologia de cálculo de emissões com base nas ferramentas de cálculo do Programa Brasileiro GHG Protocol e no *Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories* (IPCC, 2019), consolidada entre pares do setor. Em 2025, o IGEE da Sanepar passou por verificação de terceira parte e recebeu, pela nona vez, o Selo Ouro do Programa Brasileiro. As estimativas de emissões demonstram um processo de transição de tecnologia e ampliação da cobertura dos serviços, fato que corrobora com o desafio imposto ao setor de saneamento para a transição para uma economia de baixo carbono. A Sanepar continua desenvolvendo estudos visando a implantação de sistemas mais eficientes de captura, combustão e aproveitamento deste subproduto.

A Sanepar desenvolve várias ações relacionadas à proteção da biodiversidade, como ações de conservação de mananciais, recuperação de áreas degradadas e apoio e fomento a planos de manejo de APAs. Desde 2024, a Sanepar integra a Coalizão Life de Negócios & Biodiversidade, iniciativa global que mobiliza empresas que dependem diretamente dos recursos naturais, de modo a incorporar a biodiversidade aos modelos de negócio. A conservação da biodiversidade e dos recursos hídricos é assegurada pela manutenção de áreas de preservação no entorno de barragens e parques estadu-

ais, bem como pela proteção das matas ciliares. Estas medidas mitigam os impactos de ações antrópicas associadas à poluição difusa, como ocupações irregulares e falhas no manejo agrícola e pecuário, protegendo o ecossistema.

De forma complementar, a expansão e operação dos sistemas coletivos de tratamento de esgoto são fundamentais para evitar a contaminação dos solos e dos corpos de água. O tratamento adequado impede o despejo de efluentes não tratados, assegurando, assim, a qualidade e a quantidade de água disponível para o abastecimento.

**A preocupação da Sanepar com eventos climáticos e com a questão do carbono está associada ao seu papel de garantir mais saúde e qualidade de vida à sociedade.**





**Desde 2023,** as informações socioambientais da Sanepar são divulgadas no formato de Relato Integrado, de acordo com a metodologia da GRI.

O Comitê ASG acompanha a integração dos Planos Estratégicos com a Agenda ASG e as tendências de mercado no tema. A atuação do Comitê, assim como as ações ASG, já estão consolidadas na Companhia. A Companhia manteve-se, pelo terceiro ano, na carteira do Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE B3).

A Sanepar foi a primeira empresa pública do Brasil a emitir títulos sustentáveis e *blue bonds*, em debêntures alinhadas aos *Green Bond Principles* e enquadradas segundo as diretrizes da International Finance Corporation (IFC). Em janeiro de 2025, a Companhia captou R\$ 600 milhões através da 14ª emissão de debêntures, classificadas como títulos sustentáveis e azuis, o que demonstra a capacidade de gerar valor e atrair investimentos alinhados à Agenda ASG.

As medidas ASG são de vital importância para os projetos da Sanepar, pois reforça o compromisso da Companhia com práticas sustentáveis e transparentes, que beneficiam não apenas o meio ambiente, mas também a sociedade e os investidores. A adoção de diretrizes ASG em suas

operações não só garante maior credibilidade junto aos mercados financeiros, como também assegura que os recursos captados sejam direcionados a projetos de alto impacto positivo, como a conservação de recursos hídricos e o saneamento básico. Dessa forma, a Sanepar se posiciona como uma empresa referência no setor, promovendo desenvolvimento sustentável com responsabilidade e inovação.

Anualmente, a Sanepar publica informações socioambientais em relatório de Sustentabilidade e, desde 2023, o documento é produzido no formato de Relato Integrado, seguindo a metodologia da Global Reporting Initiative (GRI 2021). Maiores informações e outras ações ASG desenvolvidas em 2025 podem ser acessadas no Relato Integrado 2025 e no [Relatório de Administração e Demonstrações Contábeis 2025](#).

# 3

## Governança corporativa

**Registrada na CVM como companhia aberta (Categoria A) e listada no Nível 2 de Governança Corporativa da B3, a Sanepar reafirma seu compromisso com os mais altos padrões de transparência e equidade.**

A gestão da Sanepar é regida por um rigoroso arcabouço legal, que inclui o Novo Marco Legal do Saneamento (Lei 14.026/2020), a Lei das S.A. (Lei 6.404/1976) e a Lei das Estatais (Lei 13.303/2016), além da observância às recomendações do Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC). Tal conformidade assegura que a geração de valor para os acionistas ocorra em consonância com o interesse público e regulatório.

O Mapa Estratégico, consolidado a partir das atualizações de 2024, mantém a Companhia alinhada aos desafios contemporâneos do setor, garantindo que o propósito, a missão e a visão estejam integrados à gestão de riscos. Promovendo resiliência operacional e competitividade, fundamentado em políticas e diretrizes que orientam todas as gerências por meio de planos de ação e indicadores

de desempenho eficazes. Para a mensuração deste desempenho, a Sanepar utiliza o sistema *Balanced Scorecard* (BSC), que traduz a estratégia em termos operacionais por meio de indicadores estruturados nos níveis estratégico, gerencial e operacional. Tais indicadores expressam informações quantitativas sobre eficiência e satisfação, permitindo o acompanhamento da evolução institucional ao longo do tempo. Esse ecossistema de controle é fortalecido por documentos normativos, auditorias rigorosas, diagnósticos operacionais constantes e a excelência técnica da certificação ISO IEC 17025 em seus principais laboratórios, assegurando a evolução contínua para a sociedade e seus investidores.

## Informações societárias e governança corporativa

A Sanepar é uma sociedade de economia mista cujo controle acionário é exercido pelo Estado do Paraná, detentor de 60,08% das ações ordinárias. Essa estrutura permite ao ente público definir as diretrizes estratégicas da Companhia, que atualmente não possui participação em outras empresas. Quanto ao desenho de suas instâncias de governança, o Conselho de Administração atua como o órgão deliberativo superior, composto por nove membros efetivos e com representação garantida aos empregados e aos acionistas minoritários e preferencialistas. Este colegiado conta com o apoio estratégico do Comitê Técnico, responsável pela análise de temas como a destinação de lucros e a agenda ASG, e do Comitê de Auditoria Estatutário, formado por membros independentes que supervisionam

a integridade das demonstrações financeiras, a gestão de riscos e controles internos, verificam a atuação da auditoria interna e externa e as transações com partes relacionadas à Companhia. No âmbito executivo, a Diretoria Executiva — constituída por nove diretorias especializadas e duas diretorias adjuntas — assegura a implementação das estratégias e o funcionamento regular da empresa. A estrutura organizacional é complementada pela fiscalização do Conselho Fiscal e pela atuação do Comitê de Elegibilidade, que verifica a conformidade nos processos de indicação para garantir, nos termos da Lei 13.303/2016, que todos os agentes de governança atendam aos requisitos técnicos e legais necessários para a sustentabilidade institucional.

## Dados econômico-financeiros, comentários dos administradores e fatores de risco

A Companhia encerrou o exercício de 2025 com elevada solidez patrimonial, refletida em ativos totais de R\$ 26,5 bilhões e patrimônio líquido de R\$ 12,3 bilhões. Com uma estrutura de capital equilibrada, o Índice de Endividamento sobre o Ativo situou-se em 53,3%, enquanto a forte geração de caixa de R\$ 7,1 bilhões assegurou a destinação de R\$ 412,7 milhões em remuneração aos acionistas.

O lucro líquido atingiu o patamar recorde de R\$ 2,1 bilhões, um crescimento de 34,6% frente a 2024, elevando a margem líquida para 28,9%. Conforme análise da adminis-

tração, este resultado foi condicionado por eventos extraordinários, notadamente o reconhecimento da receita dos Precatórios do IRPJ (R\$ 4,3 bilhões), a constituição de Provisão de Passivo Regulatório (R\$ 3,3 bilhões) e o registro de honorários advocatícios de êxito (R\$ 129,1 milhões).

Estes eventos extraordinários também repercutiram na performance operacional, o Ebitda consolidado somou R\$ 3,0 bilhões, com margem de 41,1% (redução de 1,8 p.p.). Embora a Receita Operacional Líquida tenha crescido 5,2% (R\$ 7,2 bilhões), os custos operacionais

registraram incremento de 8,9%, pressionados não apenas pelos reflexos contábeis da ação do IRPJ, mas também pelo aumento de R\$ 31,0 milhões no Programa de Participação nos Resultados (PPR). Adicionalmente, o resultado absorveu custos e despesas operacionais que impactam o EBITDA aumentaram 21,6%, principalmente relacionados: (i) gastos com pessoal, devido ao Plano de Demissão Voluntária (PDV), que teve adesão de 527 empregados, com indenização de R\$ 174,0 milhões e payback previsto de 12,6 meses, além de baixas de ações judiciais finalizadas; (ii) serviços técnicos profissionais, principalmente pelo registro dos Honorários Advocatícios relacionados com a Ação Judicial do IRPJ; (iii) serviços de cadastro e faturamento; (iv) serviços de vigilância; (v) serviços de manutenção de redes; (vi) perdas na realização de créditos relacionados principalmente com a inadimplência observada em parcelamento de clientes particulares; e (vii) serviços de operação de esgoto (PPP), que tiveram o seu alcance ampliado com a entrada em operação dos contratos para as Microrregiões Centro-Leste e Oeste.

Os contratos das microrregiões Centro-Leste e Oeste, assinados em janeiro de 2025, consolidaram a expansão da Companhia, via Parcerias Público-Privadas (PPPs). A integração de 112 municípios ao modelo de regionalização, com custos operacionais iniciais de R\$ 95,2 milhões, reforça o compromisso de universalização do esgoto até 2033. A maturidade deste modelo de concessão administrativa conferiu à Sanepar o reconhecimento como referência nacional no VI Fórum Novo Saneamento, ratificando seu protagonismo no setor.

A viabilidade econômica, a previsibilidade de retornos e a sustentabilidade de longo prazo da Sanepar estão sujeitas a riscos intrínsecos ao setor de saneamento, tais como:



Riscos regulatórios e institucionais;



Riscos ambientais e sociais; e



Riscos operacionais;



Gestão e governança corporativa.



Riscos econômico-financeiros;



## Composição e remuneração da administração

A fixação da remuneração dos administradores e membros dos conselhos e comitês da Sanepar — incluindo os conselhos de Administração e Fiscal, a Diretoria Executiva e Adjuntas e os comitês de Auditoria Estatutário, Técnico e de Elegibilidade — alinha-se às práticas de mercado, observando o Plano de Organização e o Plano de Negócios, elaborados e aprovados de acordo com o Estatuto Social, mantendo a competitividade da Companhia na atração e retenção de profissionais qualificados.

A prática de remuneração observa os limites da Deliberação Normativa CCEE nº 1/2015 e cumpre o disposto no Art. 152 da Lei 6.404/1976. Sob essas diretrizes, cabe à Assembleia Geral fixar o montante global da remuneração dos administradores — incluindo benefícios de qualquer natureza —, ponderando competências, responsabilidades, tempo de dedicação e valores de mercado.

Seguindo esse rito, a 61ª Assembleia Geral Ordinária, de 28 de abril de 2025, aprovou para o exercício o montante anual de R\$ 18.772.024,85. O valor engloba honorários fixos, encargos e benefícios, assegurando a robustez da governança corporativa.

Embora a remuneração dos administradores seja composta exclusivamente por parcelas fixas, sua atuação é vinculada ao cumprimento de metas de desempenho previstas no Plano de Negócios e na estratégia corporativa. Sob o prisma do interesse público, pilar fundamental para a Sanepar, o desempenho dos administradores é mensurado por indicadores de impacto social, priorizando a universalização do saneamento e a qualidade de vida.

## Inovações em governança corporativa

A Sanepar tem consolidado sua governança por meio de inovações estruturais e normativas que visam elevar sua competitividade e integridade. Um marco central nesse processo foi a recente alteração estatutária, aprovada pela Assembleia Geral, que autorizou o Conselho de Administração deliberar sobre a criação de consórcios e Sociedades de Propósito Específico (SPEs). Esta medida, condicionada ao rigo-

roso cumprimento de premissas técnicas e estratégicas, visa dotar a Companhia de agilidade e eficiência frente aos processos licitatórios decorrentes do Novo Marco Legal do Saneamento. Complementarmente, a transferência de responsabilidades operacionais do Conselho de Administração para a Diretoria Executiva permitiu ao órgão colegiado ainda mais enfoque no direcionamento estratégico do negócio.

No pilar da diversidade e inclusão, a Companhia revisou sua Política de Indicação e Elegibilidade, incorporando critérios expressos de medidas ASG para a alta administração. A certificação *Women on Board* (WOB), validou em 2025, o compromisso com a pluralidade decisória. Na esfera social, a criação do Grupo de Trabalho de Responsabilidade Social em 2025 representa um avanço na governança de impacto. O grupo tem a atribuição de definir metodologias de avaliação e indicadores de monitoramento para projetos sociais, respondendo a diagnósticos realizados entre 2023 e 2024 e de estruturar um plano robusto de transparência de resultados para a sociedade.

A segurança da informação e a conformidade ética também registraram evoluções importantes. Em setembro de 2024, a revisão do Regulamento de Proteção às Informações estabeleceu critérios rigorosos de classificação de dados, enquanto as políticas de Proteção de Dados Pessoais e Privacidade e Segurança da Informação foram integralmente revisadas em 2025 para assegurar conformidade plena com a LGPD. Complementando esse avanço, com vistas a garantir uma transformação digital segura, a Companhia aprovou sua Política de Inteligência Artificial. O instrumento estabelece diretrizes éticas sob supervisão humana e classificação de riscos, com foco no controle rigoroso da IA Generativa, vedando o uso de dados confidenciais em modelos externos e mitigando falhas técnicas ou vieses algorítmicos.

O Programa de Integridade para Terceiros, revisado e aprovado pelo Conselho de Administração em 2025, ampliou o controle

e o escopo de avaliação da cadeia de suprimentos. Esse fortalecimento ético é acompanhado por uma comunicação ativa, exemplificada pela Semana da Integridade de 2025 e pelos “Alertas de *Compliance*”, que utilizam linguagem simplificada para disseminar a cultura de governança, riscos e compliance, entre os mais de 6 mil empregados e parceiros.

Sob a ótica da inovabilidade, a Diretoria de Inovação e Novos Negócios (DIN) estruturou o Plano Diretor de Novos Negócios, alinhando a sustentabilidade econômico-financeira aos desafios ambientais contemporâneos. Com o lançamento do programa Sanepar 5.0, a Companhia acelerou sua transformação digital e inteligência hídrica, integrando pesquisas de ponta em economia circular — como a valorização do lodo de esgoto para biofertilizantes e a busca por eficiência energética — às operações cotidianas.

Em suma, as inovações implementadas demonstram que a governança da Sanepar busca uma estrutura ativa e resiliente. Ao integrar agilidade decisória, rigor em *compliance* e uma agenda sólida de inovação e diversidade, a Companhia não apenas atende às exigências do novo cenário regulatório, mas estabelece um padrão de excelência que fortalece sua reputação e garante a sustentabilidade do negócio a longo prazo perante o mercado e a sociedade.

